

# Fonden Musikkens Hus i Nordjylland

Musikkens Plads 1, 9000 Aalborg

CVR-nr. 25 72 44 53



Årsrapport 2016

## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Oplysninger om fonden	6
Koncernoversigt	7
Hoved- og nøgletal for koncernen	8
Beretning	9
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	13
Resultatopgørelse	13
Balance	14
Egenkapitalopgørelse	16
Pengestrømsopgørelse	17
Noter	18

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Fonden Musikkens Hus i Nordjylland for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven samt bekendtgørelse om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og fondens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og fondens finansielle stilling.

Aalborg, den 6. april 2017  
Direktion:

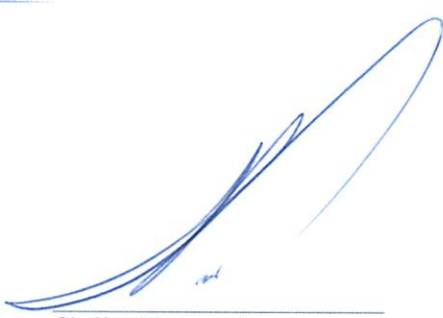


Lasse Rich Henningsen


Bestyrelse:




Christen Obel  
formand



Steffen Nørgaard  
næstformand



Mads Duedahl



Erik Jacobsen



Charlotte Sahl-Madsen



Christian Roslev



Bent Frank

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Fonden Musikkens Hus i Nordjylland

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Fonden Musikkens Hus i Nordjylland for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som fonden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven samt bekendtgørelse om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven samt bekendtgørelse om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt god offentlig revisionsskik, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet".

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Fonden Musikkens Hus i Nordjylland har i note 21 som sammenligningstal til resultatopgørelsen for 2016 medtaget det af bestyrelsen godkendte resultatbudget for 2016. Disse sammenligningstal har ikke været omfattet af vores revision, som det også fremgår af årsregnskabet.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt god offentlig revisionsskik, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, og god offentlig revisionsskik, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og fondens interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

### *Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision*

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis; og at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af regnskabet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det i overensstemmelse med god offentlig revisionsetik vores ansvar at udvælge relevante emner til såvel juridisk-kritisk revision som forvaltningsrevision. Ved juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter, herunder bekendtgørelse om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af regnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Aalborg, den 6. april 2017  
ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28



Hans B. Vistisen  
statsaut. Revisor



Søren V. Nejmman  
statsaut. revisor

## Ledelsesberetning

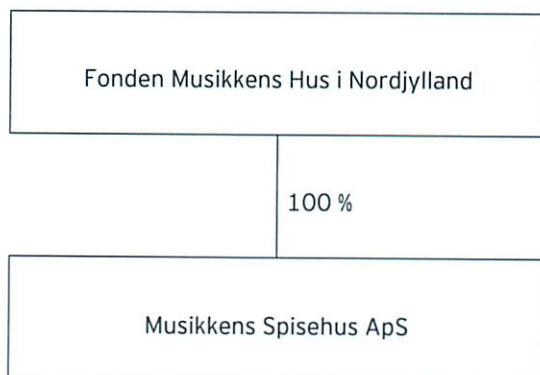
### Oplysninger om fonden

Navn	Fonden Musikkens Hus i Nordjylland
Adresse, postnr., by	Musikkens Plads 1, 9000 Aalborg
CVR-nr.	25 72 44 53
Stiftet	15. november 2000
Vedtægtsdato	27. juni 2016
Hjemstedskommune	Aalborg
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	<a href="http://www.musikkenshus.dk">www.musikkenshus.dk</a>
E-mail	info@musikkenshus.dk
Telefon	60 20 30 00
Bestyrelse	Christen Obel, formand Steffen Nørgaard, næstformand Mads Duedahl Erik Jacobsen Charlotte Sahl-Madsen Christian Roslev Bent Frank
Direktion	Lasse Rich Henningsen
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Vestre Havnepromenade 1A, 9000 Aalborg

## Ledelsesberetning

### Koncernoversigt

Koncernregnskabet omfatter Fonden Musikkens Hus i Nordjylland og den 100 %-ejede dattervirksomhed Musikkens Spisehus ApS:





## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

mio. kr.	2016	2015	2014	2013	2012
<b>Hovedtal</b>					
Bruttoresultat	70,2	64,7	58,4	15,7	11,5
Resultat af ordinær primær drift	33,6	29,6	26,9	12,1	9,6
Resultat af finansielle poster	-16,5	-17,8	-12,3	0,5	0,5
<b>Årets resultat</b>	<b>17,1</b>	<b>11,9</b>	<b>16,9</b>	<b>10,4</b>	<b>10,1</b>
<b>Anlægsaktiver</b>					
Anlægsaktiver	1.098,0	1.113,3	1.128,2	1.060,1	697,7
Omsætningsaktiver	47,0	33,7	24,3	102,2	24,6
Balancesum	1.145,0	1.147,0	1.152,5	1.162,3	722,3
<b>Egenkapital</b>	<b>693,5</b>	<b>702,0</b>	<b>711,5</b>	<b>697,7</b>	<b>613,1</b>
Langfristede forpligtelser	390,4	394,5	396,4	401,9	0
Kortfristede forpligtelser	61,1	50,5	44,6	62,7	109,2
<b>Pengestrøm</b>					
Pengestrøm fra driftsaktiviteten	7,6	1,7	0,8	-	-
Pengestrøm til investeringsaktiviteten	-3,2	-3,5	-28,5	-	-
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-3,2	-3,5	-28,5	-362,4	-336,6
Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten	-2,7	9,7	-4,2	-	-
<b>Pengestrøm i alt</b>	<b>1,6</b>	<b>7,9</b>	<b>-31,9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Nøgletal</b>					
Soliditetsgrad	60,6	61,2	61,7	60,0	84,9

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Fondens formål er at fremme den musikkulturelle aktivitet i Nordjylland, herunder symfonisk musik, ved at eje og drive Musikkens Hus. Musikkens Hus skal med udgangspunkt i høj kvalitet tilbyde mange og varierede musikalske oplevelser m.v. som et sammenhængende tilbud til mange forskellige brugere. Arbejdet med en styrkelse af de musikkulturelle aktiviteter i Nordjylland sker gennem fondens egne aktiviteter samt gennem samarbejder med andre aktører inden for det musikkulturelle område, bl.a. de der lejer dele af bygningen Musikkens Hus.

Fonden driver selv tre aktiviteter i form af Musikkens Hus, Musikkens Spisehus og Aalborg Operafestival samt projektvirksomheden Orkester Norden.

Baseret på erhvervslejekontrakter er der yderligere tre virksomheder i bygningen Musikkens Hus i form af Det Jyske Musikkonservatoriums Aalborg afdeling, Aalborg Universitets musikuddannelser samt Aalborg Symfoniorkester.

Musikkens Hus er et koncerthus med fem koncertscener, der tillige indeholder uddannelses- og forskningsinstitutioner, bibliotek, restaurant og erhvervsfaciliteter, og som med sin unikke arkitektur og kunst af international kaliber i øvrigt er et yndet rum for rundvisninger, men også mere uformelle besøg fra regionens borgere og turister udefra.

#### Udviklingen i aktiviteter

Udviklingen i aktiviteter i 2016 er meget tilfredsstillende. Musikkens Hus har videremanifesteret sig på det kulturelle skandinavienskort og har fortsat skabt international bevågenhed.

Musikkens Hus rodfæster sig hurtigt, hvilket skyldes, at publikum efterspørger oplevelser af høj kvalitet, herunder kunstnerisk. Det viser besøgstillene i Musikkens Hus for 2016 med al tydelighed. Musikkens Hus har i 2016 budt 337.000 gæster velkommen (116.000 flere end i åbningsåret 2014), heraf 66.000 i restauranten/barerne og 99.000 koncertgæster indendørs, som har givet sig selv og hinanden en stor oplevelse inden for bl.a. klassisk, jazz, rytmisk og genremiks på vores fem vidt forskellige indendørs-scener. Ikke færre end 80 % af vores koncerter i koncertsalen er blevet udsolgt - og gennemsnitligt 83 % af alle stole under samtlige af vores koncerter blev solgt. En imageanalyse foretaget af Jysk Analyse i april 2016 viste, at hele 35 % af alle nordjyder besøgte os i det forgangne år. Imageanalysen viste endvidere, at 75 % af alle nordjyder er overvejende positive omkring Musikkens Hus i sit hele, 23 % er overvejende neutrale, og blot 2 % er overvejende negative.

Musikkens Hus oplever for tredje år i træk en støt stigende efterspørgsel, hvorfor vi i løbet af 2016 igen øgede koncertudbuddet i forhold til det planlagte. Samtidig har vi bibeholdt ambitionsniveauet, og vi har således øget investeringerne for i endnu højere udstrækning at imødekomme efterspørgslen. Også erhvervslivet efterspørger i stigende grad faciliteter som vores, hvilket vi løbende intensiverer vores arbejde med, idet aktivitetsniveauet for erhvervsarrangementer i 2016 udgjorde en for lille andel af vores samlede aktivitetsniveau.

Gallup har i marts 2017 offentliggjort deres årlige nationale analyse, hvor respondenterne bl.a. besvarer spørgsmålet om, hvorvidt de går til klassisk koncert minimum halvårligt. Musikkens Hus åbnede den 29. marts 2014, hvorfor en sammenligning af analyseresultaterne fra 2. halvår 2013 med de efterfølgende tre år er relevant. Altså en sammenligning af tallene fra før åbningen af Musikkens Hus med de tilsvarende tal for perioden efter åbning. Antallet af klassiske koncertgængere i Nordjylland har i denne 3-årige periode konsolideret sig fast på ca. 50 % flere publikummer end før, hvorfor vi nu er på niveau med landsgennemsnittet. Denne positive udvikling i kulturforbruget antager vi, at Musikkens Hus har en væsentlig andel i.

I Musikkens Hus har vi det fælles mål, at vi skal tilstræbe altid at være skandinavisk markedsleder blandt eksklusive musikvenues - profilmæssigt, imagemæssigt, åndeligt og kommercielt. Vores fælles dogme er: WHY NOT? - skabende, nyskabende, modige, ambitiøse og uforudsigelige. Dette er store mål og forpligtelser, som vi altid holder os for øje, og som samtidig er en drivkraft bag vores arbejde.

## Ledelsesberetning

### Beretning

I Musikkens Hus skal der være plads til både de brede og de smalle forestillinger. Der skal løbende være tilbud til de mange og til de få inden for både det klassiske og det rytmiske, så længe den kunstneriske kvalitet er i orden.

I det forgangne år præsenterede vi verdensstjerner som Plácido Domingo, Angela Gheorghiu, Chris Cornell og Katie Melua. Men vi præsenterede ligeledes flere flotte tv-shows med bred appel, der bød millioner af danske tv-seere inden for i de flotte og karakteristiske kulisser i Musikkens Hus. Vi husker således DR's Julehilsen til Grønland, hvor Aalborg stod sammen om at løfte opgaven, men også væsentlige gengangere som TV 2 Alletiders Juleshow og TV 2 Playlisten. Året bød desuden på flere filmkoncerter med live symfoniorkester, som allerede er blevet et særkende for Musikkens Hus. Således viste vi Disney's Frost samt Pirates of the Caribbean 3. Sidstnævnte i et godt samarbejde med Aalborg Symfoniorkester. Det fine samarbejde med Aalborgs eget symfoniorkester udmøntede sig ligeledes og endnu en gang i Musikkens Miks, som denne gang bl.a. involverede Simon Kvamm og medførte en optagelse med symfoniorkestret, der endte højt på de kommercielle hitlister.

Musikkens Hus er således et hus for alle med et varieret udbud af oplevelser af høj kvalitet.

Musikkens Spisehus er med virkning pr. 1. januar 2016 udskilt fra fonden til det nystiftede 100 %-ejede datterselskab Musikkens Spisehus ApS. Musikkens Spisehus har fortsat udvist madkultur af fineste karat og har rodfæstet sig som en af Nordjyllands bedste restauranter, hvilket er en styrke for den øvrige drift.

### Økonomiske forhold

Fonden kommer ud af 2016 med et overskud på 17,1 mio. kr., hvilket er et tilfredsstillende resultat. Koncertvirksomheden gav et overskud på 0,5 mio. kr. Musikkens Spisehus gav et overskud på 0,1 mio. kr. De øvrige aktiviteter og finansielle poster gav et overskud på 16,5 mio. kr. Resultatet indeholder således overskud i alle fondens virksomheder og dette på et niveau højere end det budgetterede - et glædeligt faktum, idet aktivitets- og ambitionsniveauet og den deraf følgende økonomiske risiko har været højere end planlagt samtidig med, at de offentlige tilskud har været faldende. Vi har med andre ord i 2016 forøget vores investeringer i det kunstneriske indhold og den deraf afledte branding af Musikkens Hus og Nordjylland samtidig med, at vi har bibeholdt sorte tal på bundlinjen. Denne positive udvikling ses også på besøgstal, aktivitetstal samt størrelsen af de indirekte uddelinger.

Resultatet skyldes en række faktorer. Fonden har haft fortsat fokus på en stram økonomisk styring af driften, hvilket er særligt vigtigt i de første leveår. Vores dynamiske organisation med få fastansatte og et stort team af dygtige timelønsansatte, der benyttes med glæde og fordel, når der er store produktioner i Musikkens Hus, medfører en sund gearing, der sikrer god investering i et stærkt koncertudbud. Og ved fastsættelsen af koncertudbuddet er vi fortsat lydhøre i forhold til efterspørgslen - vi lytter til vores brugere for at sikre, at Musikkens Hus også bliver deres hus. Det afføder opbakning, hvilket aflæses på værdibelægningsprocenten og billetomsætningen. Endvidere har vi i 2016 været begunstigede af lavere omkostninger til bygningsdriften end påregnet samt en positiv efterregulering af energifgifter for 2014-2016.

Sidst men ikke mindst skal nævnes en fortsat stigende og markant opbakning fra sponsorer og fonde øremærket til vores indhold, hvilket er en væsentlig forudsætning for, at vi kan investere yderligere i store kunstnernavne i tiden, der kommer.

### Indirekte uddeling

Fonden er ikke i traditionel forstand en uddelende fond. Der stilles faciliteter til rådighed for offentligheden, hvilket klassificeres som indirekte uddelinger.

Koncerthuset er stillet til rådighed for samfundet via afholdelse af en række aktiviteter i huset og muligheden for at besøge huset.

Med det formål at vise fondens årlige indirekte bidrag til samfundet er en beregnet husleje indtægtsført, som herefter er vist som en uddeling som en del af overskudsdisponeringen.

## Ledelsesberetning

### Beretning

Huslejen afspejler i princippet en afskrivning og forrentning af de dele af musikhuset, som ikke er opført med ren kommerciel udnyttelse for øje, herunder koncertsale, foyer m.v.

Den beregnede husleje er sammensat ud fra fondens egen brug af koncert- og prøvefaciliteter til aktiviteter og af en beregnet fordelsleje for eksterne lejere i brugen af huset samt brugen af huset af gæster i øvrigt.

Uddelingen, som således afspejler aktivitetsniveauet, er i 2016 beregnet til 25,6 mio. kr., hvilket er en stigning på 3,7 mio. kr. i forhold til 2015.

### Byggeri

Der er i årsregnskabet 2016 hensat beløb til byggeriets udeståender.

### Den forventede udvikling

Fonden ønsker at fastholde og udbygge de ambitiøse kunstneriske tilbud og de mange dermed beslægtede aktiviteter og med tiden slå os fast som et af Europas mest dynamiske koncerthuse.

2017 byder naturligvis på flere klassiske verdensnavne som fx Chicago Symphony Orchestra, London Symphony Orchestra og Roberto Alagna. 2017 byder endvidere på rytmiske koncerter med fx Macy Gray, Elvis Costello, Denzal Sinclair og Sort Sol. I forlængelse af succesen med filmprojekter med live symfoniorkester går vi i 2017 og i årene, der kommer, et stort skridt videre, når Harry Potter-filmene vises med premiere i Gigantium den 19. maj 2017 og med efterfølgende skandinavisk turné sammen med Aalborg Symfoniorkester. Dette er et projekt, vi ser meget frem til. Og vores helt egen opfindelse Musikkens Miks er som fast tradition naturligvis tilbage igen i 2017 - denne gang med bl.a. Mads Langer på scenen og nok engang i stærkt samarbejde med Aalborg Symfoniorkester. Vi har planlagt en række fine arrangementer på Musikkens Plads, og tv-shows har vi også på vej igen i år. Første gang bliver med kåringen af Årets Nordjyde den 30. marts 2017 i samarbejde med TV 2 Nord.

### God fondsledelse

Bestyrelsen i Musikken Hus tilslutter sig principielt de nye regler for god fondsledelse og har påbegyndt tilpasning og implementering til disse. På fondens hjemmeside kan der ses et følg eller forklar skema i forhold til de nye regler.

<http://www.musikkenshus.dk/media/93092/god-fondsledelse-mh.pdf>

### Særlige risici

#### *Valutarisici*

Fonden engagerer udenlandske artister, hvor honorarer m.v. afregnes i valuta - primært EUR. Omfanget af transaktioner i udenlandsk valuta er begrænsede, og moderate ændringer i valutakurser vil ikke have nogen væsentlig direkte effekt på indtjeningen.

#### *Renterisici*

Langt hovedparten af den rentebærende gæld er fastforrentet gæld til realkreditinstituttet, og ændringer i renteniveauet vil derfor ikke have nogen væsentlig direkte effekt på indtjeningen.

### Videnressourcer, forsknings- og udviklingsaktiviteter

Fondens formål er at fremme den musikkulturelle aktivitet i Nordjylland. Det stiller særligt store krav til videnressourcerne vedrørende medarbejdere og forretningsprocesser ved udvikling, repertoire og produktion af koncerter m.v. Fonden udøver ikke egentlige udviklings- eller forskningsaktiviteter.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Miljøforhold

Musikkens Hus har - ligesom alle andre virksomheder - et medansvar over for det samfund, vi er en del af, de mennesker, vi omgiver os med, og den klode, vi bor på. Derfor ønsker Musikkens Hus altid at handle med omtanke og at integrere sociale, samfundsmæssige og miljømæssige hensyn i vores aktiviteter. På den måde forsøger vi at gøre en forskel på alle de områder, som vi har mulighed for at påvirke positivt. Musikkens Hus har eksempelvis installeret 262 solcellepaneler, der året rundt hjælper til at nedsætte husets energiforbrug. Herudover benyttes fjordvandsindtag til at nedkøle huset det meste af året. Sluttelig kan nævnes, at vi i 2016 har påbegyndt en proces med udskiftning af belysningskilderne i Musikkens Hus fra konventionelt lys til LED-lys.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Fond	
		2016	2015	2016	2015
4	<b>Nettoomsætning</b>	104.224	100.777	95.486	100.777
	Direkte omkostninger	-26.438	-22.460	-24.136	-22.460
	Andre eksterne omkostninger	-7.603	-13.574	-6.280	-13.574
	<b>Bruttoresultat</b>	70.183	64.743	65.070	64.743
5	Personaleomkostninger	-17.951	-16.754	-13.267	-16.754
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-18.585	-18.311	-18.272	-18.311
	Andre driftsomkostninger	0	-33	0	-33
	Andre driftsindtægter	2	0	2	0
	<b>Resultat af primær drift</b>	33.649	29.645	33.533	29.645
6	Finansielle indtægter	52	13	75	13
7	Finansielle omkostninger	-16.593	-17.785	-16.592	-17.785
	<b>Resultat før skat</b>	17.108	11.873	17.016	11.873
	Skat af årets resultat	-24	0	0	0
	<b>Årets resultat</b>	17.084	11.873	17.016	11.873
	<b>Forslag til resultatdisponering</b>				
	Overføres til andre reserver			0	0
	Indirekte uddelinger			25.575	21.854
	Disponeret fra overført resultat			-8.559	-9.981
				17.016	11.873

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Fond	
		2016	2015	2016	2015
	<b>AKTIVER</b>				
	<b>Anlægsaktiver</b>				
8	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
	Grunde og bygninger	1.074.299	1.090.644	1.074.299	1.090.644
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	23.661	22.655	22.218	22.655
		<u>1.097.960</u>	<u>1.113.299</u>	<u>1.096.517</u>	<u>1.113.299</u>
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
9	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	2.412	0
		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>2.412</u>	<u>0</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>1.097.960</u>	<u>1.113.299</u>	<u>1.098.929</u>	<u>1.113.299</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>				
	<b>Varebeholdninger</b>				
	Råvarer og hjælpematerialer	818	748	80	748
		<u>818</u>	<u>748</u>	<u>80</u>	<u>748</u>
	<b>Tilgodehavender</b>				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	2.162	4.768	1.599	4.768
	Andre tilgodehavender	12.878	3.444	12.699	3.444
10	Periodeafgrænsningsposter	6.277	1.427	6.269	1.427
		<u>21.317</u>	<u>9.639</u>	<u>20.567</u>	<u>9.639</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>24.901</u>	<u>23.283</u>	<u>24.420</u>	<u>23.283</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>47.036</u>	<u>33.670</u>	<u>45.067</u>	<u>33.670</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>1.144.996</u>	<u>1.146.969</u>	<u>1.143.996</u>	<u>1.146.969</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Fond	
		2016	2015	2016	2015
		<b>PASSIVER</b>			
		<b>Egenkapital</b>			
11	Grundkapital	585.128	585.128	585.128	585.128
	Andre reserver	4.087	4.087	4.087	4.087
	Overført resultat	104.251	112.742	104.183	112.742
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>693.466</b>	<b>701.957</b>	<b>693.398</b>	<b>701.957</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>				
12	Udskudt skat	24	0	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>24</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>				
	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				
13	Gæld til realkreditinstitutter	390.415	394.497	390.415	394.497
		390.415	394.497	390.415	394.497
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>				
13	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	4.082	3.890	4.082	3.890
	Gæld til banker	15.947	12.556	15.947	12.556
	Modtaget forudbetalinger fra kunder	5.276	5.927	5.276	5.927
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	29.165	22.136	28.725	22.136
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	544	0
	Anden gæld	5.013	3.676	4.001	3.676
14	Periodeafgrænsningsposter	1.608	2.330	1.608	2.330
		61.091	50.515	60.183	50.515
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>451.506</b>	<b>445.012</b>	<b>450.598</b>	<b>445.012</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>1.144.996</b>	<b>1.146.969</b>	<b>1.143.996</b>	<b>1.146.969</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 15 Sikkerhedsstillelser
- 16 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 17 Nærtstående parter



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

		Koncern			
Note	t.kr.	Grundkapital	Andre reserver	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. januar 2015	537.300	51.499	122.723	711.522
	Kapitalforhøjelse	47.828	-47.412	0	416
	Indirekte uddeling	0	0	-21.854	-21.854
	Overført af årets resultat	0	0	11.873	11.873
	Egenkapital 1. januar 2016	585.128	4.087	112.742	701.957
	Indirekte uddeling	0	0	-25.575	-25.575
	Overført af årets resultat	0	0	17.084	17.084
	Egenkapital 31. december 2016	585.128	4.087	104.251	693.466
		Fond			
	t.kr.	Grundkapital	Andre reserver	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. januar 2015	537.300	51.499	122.723	711.522
	Kapitalforhøjelse	47.828	-47.412	0	416
	Indirekte uddeling	0	0	-21.854	-21.854
	Overført af årets resultat	0	0	11.873	11.873
	Egenkapital 1. januar 2016	585.128	4.087	112.742	701.957
18	Indirekte uddeling	0	0	-25.575	-25.575
18	Overført af årets resultat	0	0	17.016	17.016
	Egenkapital 31. december 2016	585.128	4.087	104.183	693.398

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2016	2015
	Årets resultat, koncertvirksomhed	510	298
	Årets resultat, Musikkens Spisehus	68	58
	Årets resultat, øvrige aktiviteter og finansielle poster	16.506	11.517
	Årets resultat	17.084	11.873
	Indirekte uddelinger	-25.575	-21.854
	Afskrivninger	18.585	18.311
19	Andre reguleringer	16.565	17.639
20	Ændring i driftskapital	-4.755	-8.849
	Pengestrøm fra primær drift før finansielle poster	21.904	17.120
	Renteindbetalinger og lignende	52	13
	Renteudbetalinger og lignende	-14.364	-15.424
	Betalt skat	0	0
	<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>7.592</b>	<b>1.709</b>
	Køb af materielle anlægsaktiver	-3.246	-3.543
	Salg af materielle anlægsaktiver	0	68
	<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>	<b>-3.246</b>	<b>-3.475</b>
	Afdrag til realkreditinstitutter	-6.119	-2.665
	Forøgelse af gæld til pengeinstitutter	3.391	12.367
	<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-2.728</b>	<b>9.702</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>1.618</b>	<b>7.936</b>
	Likvider 1. januar	23.283	15.347
	<b>Likvider 31. december</b>	<b>24.901</b>	<b>23.283</b>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og årsregnskabets øvrige bestanddele.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Fonden Musikkens Hus i Nordjylland for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder samt bekendtgørelse om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Fonden og koncernen har med virkning fra 1. januar 2016 implementeret lov nr. 738 af 1. juni 2015. Dette medfører følgende ændringer til indregning og måling for:

##### 1. Årlig revurdering af restværdier på materielle anlægsaktiver

Der skal fremover foretages årlig revurdering af restværdier på materielle anlægsaktiver. Koncernen har ingen væsentlige restværdier på materielle anlægsaktiver, ud over hvad der er henført til koncernens og fondens grunde.

Ovenstående ændring har ingen beløbsmæssig effekt for resultatopgørelsen eller balancen for 2016 eller for sammenligningstallene.

Bortset fra ovenstående samt nye og ændrede præsenterings- og oplysningskrav som følge af lov nr. 738 af 1. juni 2015 er koncernregnskabet og årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Fonden Musikkens Hus i Nordjylland og dattervirksomheder, hvori Fonden Musikkens Hus i Nordjylland direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

#### Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele m.v. ved deltagelse af virksomheder under fondens kontrol anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Nettoomsætning

Drifts- og anlægstilskud og gaver indregnes i resultatopgørelsen, når fonden har modtaget bevilling herom. Tilskud periodiseres over den periode, som tilskuddet vedrører.

Indtægter fra salg af billetter, sponsorater og lejeindtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at ydelserne leveres.

Øvrige indtægter ved salg af varer og tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan måles pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

##### Indirekte uddeling

I overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens vejledning om uddelinger i fonde (december 2014) og med det formål at vise fondens årlige indirekte bidrag til samfundet er indtægtsført en beregnet husleje, som herefter er vist som en uddeling og som en del af overskudsdisponeringen.

Den indirekte opgjorte husleje afspejler i princippet en delvis afskrivning og forrentning af de dele af musikhuset, som er specialopført til fondens årlige formål, herunder koncertsale, foyer m.v.

Den beregnede husleje er sammensat ud fra fondens egen og interne lejes brug af koncert- og prøvefaciliteter samt eksterne gæsters brug af huset i øvrigt. Uddelingen afspejler aktivitetsniveauet for det enkelte regnskabsår og fremgår af note 4.

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt omkostninger til social sikring m.v. til koncernens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved afhændelse af materielle anlægsaktiver.

##### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser m.v.

##### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og årets ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til bevægelser direkte på egenkapitalen.

I fondet beregnes skatten af årets resultat under hensyntagen til skattemæssige korrektioner, fradragsberettigede uddelinger, konsolideringsfradrag og foretagne henlæggelser til og anvendelse af henlæggelser til senere uddelinger.

##### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktiverne forventede brugstider:

Bygninger og installationer	15-100 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftskostninger.

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Kapitalandele i dattervirksomheder

###### *Resultatopgørelsen*

Udbytte fra kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til kostpris, indtægtsføres i fondens resultatopgørelse i det regnskabsår, hvor udbyttet deklareres.

###### *Balancen*

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Der udarbejdes nedskrivningstest, hvis det modtagne udbytte overstiger den forholdsmæssige andel af årets resultat, eller hvis den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele overstiger den forholdsmæssige andel af nettoaktiverne i den underliggende virksomhed.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Likvider

Likvider omfatter indestående i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

#### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

#### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

#### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændringer i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

#### Nøgletal

Nøgletallene er beregning i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Soliditetsgrad

$$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 2 Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet betydningsfulde hændelser i relation til den økonomiske stilling.

#### 3 Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til koncernens og fondens indtjeningsskabende driftsaktiviteter.

Koncernens resultat er positivt påvirket med 2,6 mio. kr. vedrørende refusion af energifgifter for indværende og tidligere år. I fondens resultat indgår beløbet med 2,4 mio. kr.

t.kr.	Koncern		Fond	
	2016	2015	2016	2015
<b>4 Nettoomsætning</b>				
Driftstilskud, Kulturstyrelsen	4.600	4.700	4.600	4.700
Driftstilskud, Aalborg Kommune	10.119	10.194	10.119	10.194
Tilskud, Aalborg Operafestival, Aalborg Kommune	655	603	655	603
Anlægstilskud, Aalborg Kommune	12.500	12.500	12.500	12.500
Indirekte uddelinger	25.575	21.854	25.575	21.854
Øvrige indtægter	50.775	50.926	42.037	50.926
	<u>104.224</u>	<u>100.777</u>	<u>95.486</u>	<u>100.777</u>
<b>5 Personaleomkostninger</b>				
Gager og lønninger	15.220	15.091	11.466	15.091
Pensioner	915	902	744	902
Andre omkostninger til social sikring	463	240	426	240
Andre personaleomkostninger	1.353	521	631	521
	<u>17.951</u>	<u>16.754</u>	<u>13.267</u>	<u>16.754</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>47</u>	<u>43</u>	<u>33</u>	<u>43</u>

Vederlag til ledelsen oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2. Bestyrelsen modtager ikke vederlag.

t.kr.	Koncern		Fond	
	2016	2015	2016	2015
<b>6 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	23	0
Andre finansielle indtægter	52	13	52	13
	<u>52</u>	<u>13</u>	<u>75</u>	<u>13</u>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Fond	
	2016	2015	2016	2015
<b>7 Finansielle omkostninger</b>				
Renter, realkreditlån	13.862	14.700	13.861	14.700
Amortisering af kurstab, realkreditlån	2.229	2.361	2.229	2.361
Andre finansielle omkostninger	502	724	502	724
	<u>16.593</u>	<u>17.785</u>	<u>16.592</u>	<u>17.785</u>

### 8 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern		
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar 2016	1.144.843	26.302	1.171.145
Tilgang i årets løb	0	3.246	3.246
Kostpris 31. december 2016	1.144.843	29.548	1.174.391
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	54.199	3.647	57.846
Årets afskrivninger	16.345	2.240	18.585
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	70.544	5.887	76.431
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	<u>1.074.299</u>	<u>23.661</u>	<u>1.097.960</u>

t.kr.	Fond		
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar 2016	1.144.843	26.302	1.171.145
Tilgang i årets løb	0	3.189	3.189
Afgang i årets løb	0	-2.117	-2.117
Kostpris 31. december 2016	1.144.843	27.374	1.172.217
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	54.199	3.647	57.846
Årets afskrivninger	16.345	1.927	18.272
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	0	-418	-418
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	70.544	5.156	75.700
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	<u>1.074.299</u>	<u>22.218</u>	<u>1.096.517</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Fond	
	2016	2015
<b>9 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	0	0
Tilgang	2.412	0
Kostpris 31. december	2.412	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>2.412</b>	<b>0</b>

Navn og hjemsted	Stemme- og ejerandel	Resultat t.kr.	Egenkapital t.kr.
Musikkens Spisehus ApS, Aalborg	100 %	68	2.480

Dattervirksomheden er en selvstændig enhed.

### 10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### 11 Grundkapital

De seneste 5 års ændringer af grundkapitalen kan specificeres således:

t.kr.	2016	2015	2014	2013	2012
<b>Saldo 1. januar</b>	<b>585.128</b>	<b>537.300</b>	<b>537.300</b>	<b>517.300</b>	<b>287.800</b>
Kapitalforhøjelse	0	47.828	0	20.000	229.500
	<b>585.128</b>	<b>585.128</b>	<b>537.300</b>	<b>537.300</b>	<b>517.300</b>

t.kr.	Koncern		Fond	
	2016	2015	2016	2015
<b>12 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar	0	0	0	0
Årets regulering af udskudt skat	24	0	0	0
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>24</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Udskudt skat vedrører midlertidige forskelle på materielle anlægsaktiver.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Fond	
	2016	2015	2016	2015
<b>13 Gæld til realkreditinstitutter</b>				
Gældsforpligtelserne fordeles således:				
Langfristet	390.415	394.497	390.415	394.497
Kortfristet	4.082	3.890	4.082	3.890
	<u>394.497</u>	<u>398.387</u>	<u>394.497</u>	<u>398.387</u>
Langfristede gældsforpligtelser, der forfalder efter 5 år fra regnskabsårets udløb (regnskabsmæssig værdi)	<u>372.057</u>	<u>383.759</u>	<u>372.057</u>	<u>383.759</u>

### 14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i det efterfølgende år.

### 15 Sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter på 394.497 t.kr. samt gæld til pengeinstitutter på 15.947 t.kr. er der givet pant på i alt 469.335 t.kr. i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør 1.074.299 t.kr. pr. 31. december 2016.

### 16 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Fonden Musikkens Hus i Nordjylland er part i en igangværende sag, hvor en entreprenør har rejst et krav mod fonden, og hvor fonden har rejst et modkrav.

Sagen er igangværende, og ledelsen forventer ikke, at sagens afgørelse vil medføre yderligere forpligtelser, ud over hvad der allerede er indregnet i koncernregnskabet og årsregnskabet pr. 31. december 2016.

Fonden Musikkens Hus i Nordjylland deltager i projektvirksomheden Orkester Norden og hæfter solidarisk med de øvrige tre samarbejdspartnere for virksomhedens forpligtelser.

### 17 Nærtstående parter

Fonden Musikkens Hus i Nordjyllands nærtstående parter omfatter fondens bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt dattervirksomheden.

Der har i regnskabsåret været følgende transaktioner med nærtstående parter:

- ▶ Koncernen og fonden har købt konsulentytelser fra 2 bestyrelsesmedlemmer for i alt 200 t.kr. i 2016. Koncernen og fonden har ikke herudover udbetalt vederlag til bestyrelsen.
- ▶ Koncernen og fonden har lejet lydudstyr af en virksomhed kontrolleret af en ledende medarbejder. Lejen udgør 320 t.kr. i 2016.
- ▶ Koncernen har købt varer og konsulentytelser af en virksomhed kontrolleret af en ledende medarbejder. Ydelserne udgør i alt 906 t.kr. i 2016.
- ▶ Fonden har solgt ydelser for 665 t.kr. og købt varer og ydelser for 1.233 t.kr. fra dattervirksomheden.
- ▶ Fonden har gæld til dattervirksomheden for 544 t.kr. pr. 31. december 2016 og har modtaget renteindtægter på 23 t.kr. i 2016 fra dattervirksomheden.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

		Fond	
t.kr.		2016	2015
<b>18</b>	<b>Resultatdisponering</b>		
	Overføres til andre reserver	0	0
	Indirekte uddelinger	25.575	21.854
	Disponeret fra overført resultat	-8.559	-9.981
		<u>17.016</u>	<u>11.873</u>
		Koncern	
t.kr.		2016	2015
<b>19</b>	<b>Pengestrømsopgørelse - andre reguleringer</b>		
	Renteindtægter	-52	-13
	Renteomkostninger	16.593	17.785
	Avance ved afhændelse af materielle anlægsaktiver	0	57
	Ændring i hensatte forpligtelser	24	1.059
	Andre reguleringer	0	-1.249
		<u>16.565</u>	<u>17.639</u>
<b>20</b>	<b>Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
	Ændring i tilgodehavender	-11.678	-1.059
	Ændring i varebeholdninger	-70	-322
	Ændring i kortfristet gæld	6.993	-7.468
		<u>-4.755</u>	<u>-8.849</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 21 Budgetopfølgning

I henhold til "Bekendtgørelse om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet" § 11, stk. 4, nr. 4, skal regnskabsårets realiserede tal sammenlignes med fondens budget.

t.kr.	Fond	
	Realiseret 2016	Budget 2016*
<b>Nettoomsætning</b>	95.486	86.430
Direkte omkostninger	-24.136	-20.533
Andre eksterne omkostninger	-6.280	-11.198
<b>Bruttoresultat</b>	65.070	54.699
Personaleomkostninger	-13.267	-12.258
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-18.272	-18.000
Andre driftsindtægter	2	0
<b>Resultat af primær drift</b>	33.533	24.441
Finansielle indtægter	75	0
Finansielle omkostninger	-16.592	-16.837
<b>Resultat før skat</b>	17.016	7.604
Skat af årets resultat	0	0
<b>Årets resultat</b>	17.016	7.604
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Indirekte uddelinger	25.575	16.588
Disponeret fra overført resultat	-8.559	-8.984
	17.016	7.604

\* Budgettal for 2016 er ikke revideret.