

**N.P.J. Holding A/S**  
**Svinget 24, 6900 Skjern**

---

**Årsrapport for**  
**2021**

---

**CVR-nr. 25 70 58 31**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 29. juni 2022.

---

Jesper Ebbesen Schmidt  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

### Side

#### **Påtegninger**

- 1 Ledelsespåtegning
- 2 Den uafhængige revisors revisionspåtegning

#### **Ledelsesberetning**

- 5 Selskabsoplysninger
- 6 Koncernoversigt
- 7 Hovedtal og nøgletal for koncernen
- 8 Ledelsesberetning

#### **Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2021**

- 10 Anvendt regnskabspraksis
- 19 Resultatopgørelse
- 20 Balance
- 24 Egenkapitalopgørelse for koncernen
- 25 Egenkapitalopgørelse for moderselskabet
- 26 Pengestrømsopgørelse
- 27 Noter

## Ledespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2021 for N.P.J. Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Skjern, den 29. juni 2022

### Direktion

Niels Peter Jacobsen

### Bestyrelse

Anita Birthe Jacobsen

Jesper Ebbesen Schmidt

Jakob Kjærgaard Mouridsen

Bent Hauge Brodersen

Niels Peter Jacobsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Til aktionæren i N.P.J. Holding A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for N.P.J. Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Skjern, den 29. juni 2022

### Martinsen

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 28 52 01

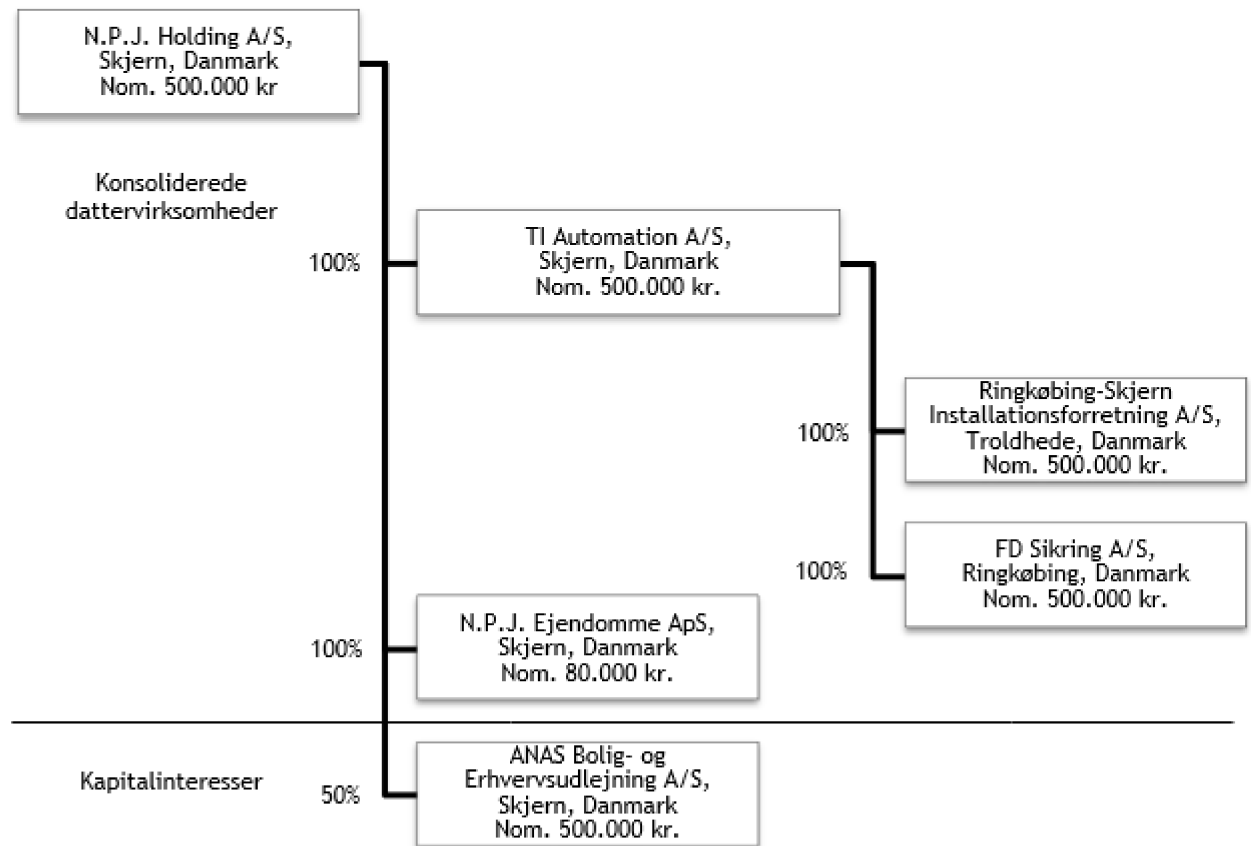
Jacob Hall  
statsautoriseret revisor  
mne34159

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	N.P.J. Holding A/S Svinget 24 6900 Skjern
	CVR-nr.: 25 70 58 31
	Stiftet: 23. december 2013
	Hjemsted: Ringkøbing-Skjern
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december 9. regnskabsår
<b>Bestyrelse</b>	Anita Birthe Jacobsen Jesper Ebbesen Schmidt Jakob Kjærgaard Mouridsen Bent Hauge Brodersen Niels Peter Jacobsen
<b>Direktion</b>	Niels Peter Jacobsen
<b>Revision</b>	Martinsen Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Østergade 40 6900 Skjern
<b>Dattervirksomheder</b>	TI Automation A/S, Ringkøbing-Skjern N.P.J. Ejendomme ApS, Ringkøbing-Skjern
<b>Kapitalinteresse</b>	ANAS Bolig- og Erhvervsudlejning A/S, Ringkøbing-Skjern

## Koncernoversigt





**Hovedtal og nøgletal for koncernen**

	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Bruttofortjeneste	58.252	47.620	36.536	36.488	36.551
Resultat af primær drift	17.438	10.152	6.901	6.318	7.327
Finansielle poster, netto	-235	-148	88	-252	-489
Årets resultat	13.353	7.853	5.459	4.731	5.204
<b>Balance:</b>					
Balancesum	84.262	74.966	64.065	52.965	53.492
Investeringer i materielle anlægsaktiver	0	3.075	4.155	5.237	2.585
Egenkapital	43.634	35.358	30.539	27.130	22.459
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	2.106	7.779	-1.796	5.505	-2.296
Investeringsaktivitet	-80	-1.418	-4.633	1.083	-2.130
Finansieringsaktivitet	-2.039	-6.461	-1.139	-3.565	-3.285
Pengestrømme i alt	-13	-101	-7.567	3.023	-7.711
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	97	86	74	75	67
<b>Nøgletal i %:</b>					
Likviditetsgrad	205,5	181,0	161,2	176,9	152,2
Soliditetsgrad	51,8	47,2	47,7	51,2	42,0
Egenkapitalforrentning	33,8	23,8	18,9	19,1	23,3

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

<b>Likviditetsgrad</b>	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Moderselskabets væsentligste aktivitet er at virke som holdingselskab og dermed beslægtet virksomhed.

Koncernens hovedaktivitet har bestået i at drive elinstallationsvirksomhed, alarm- og sikringsaktiviteter, handel og håndværk indenfor elinstallationsbranchen.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling.

### Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt resultatet af koncernens aktiviteter er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør 58.252.299 kr. mod 47.620.408 kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 13.353.163 kr. mod 7.853.208 kr. sidste år.

### Den forventede udvikling

I årsrapporten for 2020 forventede ledelsen i 2021 en indtjening på niveau med 2020, hvilket er opnået i indeværende regnskabsår, og samtidig bedre end forventet.

For 2022 forventes en mindre indtjening og aktivitetsniveau, idet en ikke uvæsentlig andel af koncernens aktiviteter indenfor elinstallationsarbejde og butikssalg er afhændet med virkning fra den 1. januar 2022. For det kommende regnskabsår forventes dog stadig overskud.

### Videnressourcer

Koncernen forholder sig løbende til nødvendigheden at, at kunne tiltrække, udvikle og fastholde medarbejdere med et relevant videns- og kompetenceniveau.

### Miljøforhold

Koncernens strategi og politikker på dette område tager udgangspunkt i en miljømæssig forsvarlig driftsførelse, og indgår som en naturlig del af koncernens målsætninger.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen foretager ikke forskning og udvikling, men forsøger til stadighed at være på forkant med udviklingen indenfor dens forretningsområde.

### Særlige risici

#### *Driftsmæssige risici:*

Der er ingen særlige risici udover almindeligt forekommende risici indenfor koncernens brancher, herunder forretningsmæssige og finansielle risici.

#### *Markedsrisici:*

## Ledelsesberetning

---

Koncernen er som følge af dets forskellige hovedaktiviteter naturligt påvirket af de almindelige markedsrisici i forbindelse med udførelsen af arbejdsopgaver for private såvel som erhvervsdrivende, herunder blandt andet industri såvel som landbrug. Koncernen fokuserer til stadighed på, at sprede denne risiko over forskellige kundegrupper, for at undgå at være afhængig af få, større ordrer eller brancher. Koncernen er desuden velkonsolideret, og forventer i begrænset omfang at være påvirket af markedets iboende risici.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Efter regnskabsårets udløb er der ikke, udover de oplysninger, der er angivet i note 4, indtruffet begivenheder, som ville kunne forrykke koncernens finansielle stilling væsentligt.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for N.P.J. Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

### Ændring i anvendt regnskabspraksis

Som følge af opdatering af årsregnskabsloven den 27. december 2018 er der i overensstemmelse med reglerne foretaget ændring af klassifikationen af regnskabsposten "associerede virksomheder", således at kapitalandelene, der hidtil er blevet indregnet under associerede virksomheder, fremover indregnes under regnskabsposten "kapitalinteresser".

Den foretagne klassifikationsændring har ingen beløbsmæssig effekt på årets resultat eller balancen for hverken indeværende eller forrige regnskabsår. Sammenligningstallene er tilpasset den ændrede klassifikation.

Bortset fra ovenstående er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden N.P.J. Holding A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori N.P.J. Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

## Anvendt regnskabspraksis

---

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Kapitalandeleinteresser måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt andre eksterne omkostninger.

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Under henvisning til årsregnskabslovens § 32 er nettoomsætningen ikke oplyst i årsrapporten.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, indregnes nettoomsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Lejeindtægter indeholder indtægter ved udlejning af ejendomme samt opkrævede fællesomkostninger og indregnes i resultatopgørelsen i den periode, som lejen vedrører. Indtægter vedrørende varmeregnskabet indregnes i balancen som mellemværender med lejere.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Omkostninger vedrørende udlejningsejendomme indeholder omkostninger vedrørende drift af ejendomme, reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, skatter, afgifter og andre omkostninger. Omkostninger vedrørende varmeregnskabet indregnes i balancen som mellemværende med lejere.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I både koncernens og moderselskabets resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 5-10 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	25-30 år
Indretning af lejede lokaler	7 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-7 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed/kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed, som i balancen præsenteres som kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed.

#### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acountofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acountofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

N.P.J. Holding A/S hæfter som administrationselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte aconto-skatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Morderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	<b>58.252.299</b>	<b>47.620.408</b>	<b>-281.241</b>	<b>-273.175</b>
1	Personaleomkostninger	-39.004.038	-35.727.592	0
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-1.722.568	-1.654.173	0
	Andre driftsomkostninger	-87.629	-86.654	0
	<b>Driftsresultat</b>	<b>17.438.064</b>	<b>10.151.989</b>	<b>-281.241</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	13.644.160
	Indtægter af kapitalinteresser	119.579	357.405	119.579
	Andre finansielle indtægter	320.659	176.964	156.000
2	Øvrige finansielle omkostninger	-674.941	-681.973	-297.500
	<b>Resultat før skat</b>	<b>17.203.361</b>	<b>10.004.385</b>	<b>13.340.998</b>
3	Skat af årets resultat	-3.850.198	-2.151.177	12.165
5	<b>Årets resultat</b>	<b>13.353.163</b>	<b>7.853.208</b>	<b>13.353.163</b>

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		Koncern		Moderselskab	
Note	2021	2020	2021	2020	
<b>Anlægsaktiver</b>					
6	1.366.667	1.626.667	0	0	
	Immaterielle anlægsaktiver				
	1.366.667	1.626.667	0	0	
	i alt				
7	5.707.825	5.677.281	0	0	
8	2.528.721	3.223.034	0	0	
9	2.572.817	2.967.641	0	0	
	Materielle anlægsaktiver i				
	10.809.363	11.867.956	0	0	
	alt				
10	0	0	43.520.141	29.711.847	
11	2.504.394	2.311.911	2.504.394	2.311.911	
12	3.000	3.000	0	0	
13	2.400.000	2.800.000	2.400.000	2.800.000	
	Finansielle anlægsaktiver i				
	4.907.394	5.114.911	48.424.535	34.823.758	
	alt				
	<b>17.083.424</b>	<b>18.609.534</b>	<b>48.424.535</b>	<b>34.823.758</b>	
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>				

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
		<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<u>Note</u>					
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Råvarer og hjælpematerialer	486.345	511.256	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	27.595.267	20.728.771	14.708.643	10.341.058
	Varebeholdninger i alt	28.081.612	21.240.027	14.708.643	10.341.058
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	26.415.042	25.256.504	0	0
	Igangværende arbejder for fremmed regning	10.141.746	6.675.075	0	0
	Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	4.265.814	2.520.010
	Andre tilgodehavender	2.407.421	3.041.379	186.180	0
14	Periodeafgrænsningsposter	116.202	114.683	0	0
	Tilgodehavender i alt	39.080.411	35.087.641	4.451.994	2.520.010
	Likvide beholdninger	16.123	28.957	0	0
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>67.178.146</b>	<b>56.356.625</b>	<b>19.160.637</b>	<b>12.861.068</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>84.261.570</b>	<b>74.966.159</b>	<b>67.585.172</b>	<b>47.684.826</b>

**Balance 31. december**

<b>Passiver</b>		<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
		<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<u>Note</u>					
<b>Egenkapital</b>					
15	Virksomhedskapital	500.000	500.000	500.000	500.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	1.411.044	1.218.561	35.389.612	21.552.969
	Overført resultat	41.723.313	28.489.729	7.744.745	8.155.321
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	5.150.000	0	5.150.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>43.634.357</b>	<b>35.358.290</b>	<b>43.634.357</b>	<b>35.358.290</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
16	Hensættelser til udskudt skat	1.693.898	1.824.374	0	0
17	Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	582.045	417.911
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>1.693.898</b>	<b>1.824.374</b>	<b>582.045</b>	<b>417.911</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
	Gæld til realkreditinstitutter	2.989.926	3.172.751	0	0
	Leasingforpligtelser	184.144	223.412	0	0
	Anden gæld	3.062.275	3.243.477	0	0
18	Langfristede gældsforpligtelser i alt	6.236.345	6.639.640	0	0



**Balance 31. december**

<b>Passiver</b>		<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
		<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<u>Note</u>					
18	Kortfristet del af langfristet gæld	415.081	220.830	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	16.749.586	13.429.868	12.485.975	8.969.710
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	4.328.001	7.333.592	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	7.250.454	1.031.254
	Selskabsskat	3.337.823	1.837.662	3.337.823	1.837.662
	Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder	0	0	272.975	47.520
	Anden gæld	<u>7.866.479</u>	<u>8.321.903</u>	<u>21.543</u>	<u>22.479</u>
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>32.696.970</u>	<u>31.143.855</u>	<u>23.368.770</u>	<u>11.908.625</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>38.933.315</u></b>	<b><u>37.783.495</u></b>	<b><u>23.368.770</u></b>	<b><u>11.908.625</u></b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b><u>84.261.570</u></b>	<b><u>74.966.159</u></b>	<b><u>67.585.172</u></b>	<b><u>47.684.826</u></b>
19	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
20	Eventualposter				
21	Nærtstående parter				

**Egenkapitalopgørelse for koncernen**

	<u>Virksomhedskapital</u>	<u>Reserve for nettoopskrivning efter den indreværdis metode</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte for regnskabsåret</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2021	500.000	1.218.561	28.489.729	5.150.000	35.358.290
Udloddet udbytte	0	0	0	-5.150.000	-5.150.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	192.483	13.160.680	0	13.353.163
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	72.904	0	72.904
	<u>500.000</u>	<u>1.411.044</u>	<u>41.723.313</u>	<u>0</u>	<u>43.634.357</u>

**Egenkapitalopgørelse for moderselskabet**

	<u>Virksomhedskapital</u>	<u>Reserve for nettoopskrivning efter den indreværdis metode</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte for regnskabsåret</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2021	500.000	21.552.969	8.155.321	5.150.000	35.358.290
Betalt udbytte	0	0	0	-5.150.000	-5.150.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	13.836.643	-483.480	0	13.353.163
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	72.904	0	72.904
	<u>500.000</u>	<u>35.389.612</u>	<u>7.744.745</u>	<u>0</u>	<u>43.634.357</u>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2021	2020
Årets resultat	13.353.163	7.853.208
22 Reguleringer	5.883.431	3.935.413
23 Ændring i driftskapital	-14.295.371	-2.558.168
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	4.941.223	9.230.453
Renteindbetalinger og lignende	320.659	176.962
Renteudbetalinger og lignende	-674.941	-681.973
Pengestrøm fra ordinær drift	4.586.941	8.725.442
Betalt selskabsskat	-2.480.513	-946.789
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>2.106.428</b>	<b>7.778.653</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-400.000
Køb af materielle anlægsaktiver	-550.436	-3.074.919
Salg af materielle anlægsaktiver	70.500	1.356.503
Køb af finansielle anlægsaktiver	400.000	700.000
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-79.936</b>	<b>-1.418.416</b>
Optagelse af langfristet gæld	-209.044	3.591.367
Udbetalt udbytte	-5.150.000	-3.110.600
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	3.319.718	-6.941.521
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-2.039.326</b>	<b>-6.460.754</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-12.834</b>	<b>-100.517</b>
Likvider primo	28.957	129.474
<b>Likvider ultimo</b>	<b>16.123</b>	<b>28.957</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	16.123	28.957
<b>Likvider ultimo</b>	<b>16.123</b>	<b>28.957</b>

## Noter

	Koncern	
	2021	2020
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	34.121.826	28.892.590
Pensioner	4.151.594	6.253.418
Andre omkostninger til social sikring	654.771	522.682
Personaleomkostninger i øvrigt	75.847	58.902
	<u>39.004.038</u>	<u>35.727.592</u>
 Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>97</u>	<u>86</u>

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86 b, stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
<b>2. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	0	24.190	3.050
Andre finansielle omkostninger	674.941	681.973	273.310	227.535
	<u>674.941</u>	<u>681.973</u>	<u>297.500</u>	<u>230.585</u>

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
<b>3. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	3.899.823	2.361.654	-93.016	-110.836
Årets regulering af udskudt skat	-49.625	-229.456	0	0
Regulering af tidligere års skat	0	18.979	80.851	18.979
	<u>3.850.198</u>	<u>2.151.177</u>	<u>-12.165</u>	<u>-91.857</u>

## Noter

---

### 4. Ophørte aktiviteter

Som en del af koncernens fremtidige strategi har ledelsen i løbet af 2021 besluttet at afvikle forretningsområdet for elinstallationsarbejder og butikssalg (separat segment).

I foråret 2022 er der indgået aftale om salg af aktiviteten til en ekstern part. Der er ikke gennemført closing på balancetidspunktet, hvorfor de nettoaktiver, der skal overdrages, fortsat er indregnet i balancen som en del af koncernens aktiver.

Aktiver og forpligtelser vedrørende ophørte aktiviteter kan specificeres i følgende hovedposter:

Materialle aktiver, regnskabsmæssig værdi 4.360 t.kr.

Omsætningsaktiver, regnskabsmæssig værdi 21.487 t.kr.

Langfristede gældsforpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser, regnskabsmæssig værdi 3.055 t.kr.

Kortfristede gældsforpligtelser, regnskabsmæssig værdi 6.236 t.kr.

Salgssummen forventes at overstige den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne.

	Morderselskab	
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	3.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	13.836.643	-6.657.957
Udbytte for regnskabsåret	0	5.150.000
Overføres til overført resultat	0	6.361.165
Disponeret fra overført resultat	<u>-483.480</u>	<u>0</u>
<b>Disponeret i alt</b>	<b><u>13.353.163</u></b>	<b><u>7.853.208</u></b>

## Noter

---

	Koncern	
	<u>31/12 2021</u>	<u>31/12 2020</u>
<b>6. Goodwill</b>		
Kostpris primo	6.044.512	5.644.512
Tilgang i årets løb	<u>0</u>	<u>400.000</u>
<b>Kostpris ultimo</b>	<b><u>6.044.512</u></b>	<b><u>6.044.512</u></b>
Af- og nedskrivninger primo	-4.417.845	-4.172.012
Årets afskrivninger	<u>-260.000</u>	<u>-245.833</u>
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b><u>-4.677.845</u></b>	<b><u>-4.417.845</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>1.366.667</u></b>	<b><u>1.626.667</u></b>

	Koncern	
	<u>31/12 2021</u>	<u>31/12 2020</u>
<b>7. Grunde og bygninger</b>		
Kostpris primo	6.237.263	5.086.296
Tilgang i årets løb	150.000	2.356.772
Afgang i årets løb	<u>0</u>	<u>-1.205.805</u>
<b>Kostpris ultimo</b>	<b><u>6.387.263</u></b>	<b><u>6.237.263</u></b>
Af- og nedskrivninger primo	-559.982	-469.271
Årets afskrivninger	<u>-119.456</u>	<u>-90.711</u>
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b><u>-679.438</u></b>	<b><u>-559.982</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>5.707.825</u></b>	<b><u>5.677.281</u></b>

## Noter

---

	Koncern	
	31/12 2021	31/12 2020
<b>8. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris primo	11.524.904	11.132.527
Tilgang i årets løb	400.436	644.777
Afgang i årets løb	-242.206	-252.400
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>11.683.134</b>	<b>11.524.904</b>
Af- og nedskrivninger primo	-8.301.870	-7.530.072
Årets afskrivninger	-948.287	-896.541
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	95.744	124.743
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-9.154.413</b>	<b>-8.301.870</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.528.721</b>	<b>3.223.034</b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	179.022	258.586

	Koncern	
	31/12 2021	31/12 2020
<b>9. Indretning af lejede lokaler</b>		
Kostpris primo	4.718.565	4.645.195
Tilgang i årets løb	0	73.370
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>4.718.565</b>	<b>4.718.565</b>
Af- og nedskrivninger primo	-1.750.924	-1.324.339
Årets afskrivninger	-394.824	-426.585
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-2.145.748</b>	<b>-1.750.924</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.572.817</b>	<b>2.967.641</b>



## Noter

	Morderselskab	
	31/12 2021	31/12 2020
<b>10. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris primo	8.959.528	8.959.528
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>8.959.528</b>	<b>8.959.528</b>
Opskrivninger primo	20.334.408	27.426.702
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	13.644.160	7.907.706
Udbytte	0	-15.000.000
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>33.978.568</b>	<b>20.334.408</b>
Overført til hensatte forpligtelser	582.045	417.911
<b>Modregnet i tilgodehavender og hensatte forpligtelser</b>	<b>582.045</b>	<b>417.911</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>43.520.141</b>	<b>29.711.847</b>

### Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat	Regnskabsmæssig værdi hos N.P.J. Holding A/S
TI Automation A/S, Ringkøbing-Skjern	100 %	43.520.141	13.808.294	43.520.141
N.P.J. Ejendomme ApS, Ringkøbing-Skjern	100 %	-582.045	-164.134	0
		<b>42.938.096</b>	<b>13.644.160</b>	<b>43.520.141</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
<b>11. Kapitalinteresser</b>				
Kostpris primo	1.093.350	1.093.350	1.093.350	1.093.350
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.093.350</b>	<b>1.093.350</b>	<b>1.093.350</b>	<b>1.093.350</b>
Opskrivninger primo	1.218.561	784.223	1.218.561	784.223
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	119.579	357.405	119.579	357.405
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	72.904	76.933	72.904	76.933
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>1.411.044</b>	<b>1.218.561</b>	<b>1.411.044</b>	<b>1.218.561</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.504.394</b>	<b>2.311.911</b>	<b>2.504.394</b>	<b>2.311.911</b>

### Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat	Regnskabsmæssig værdi hos N.P.J. Holding A/S
ANAS Bolig- og Erhvervsudlejning A/S, Ringkøbing-Skjern	50 %	5.008.788	239.158	2.504.394
		<b>5.008.788</b>	<b>239.158</b>	<b>2.504.394</b>

	Koncern	
	31/12 2021	31/12 2020
<b>12. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>		
Kostpris primo	13.000	13.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>13.000</b>	<b>13.000</b>
Nedskrivninger primo	-10.000	-10.000
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>-10.000</b>	<b>-10.000</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>3.000</b>	<b>3.000</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
<b>13. Andre tilgodehavender</b>				
Kostpris primo	2.800.000	3.500.000	2.800.000	0
Tilgang i årets løb	0	2.800.000	0	2.800.000
Afgang i årets løb	-400.000	-3.500.000	-400.000	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.400.000</b>	<b>2.800.000</b>	<b>2.400.000</b>	<b>2.800.000</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>				
<b>ultimo</b>	<b>2.400.000</b>	<b>2.800.000</b>	<b>2.400.000</b>	<b>2.800.000</b>

	Koncern	
	31/12 2021	31/12 2020
<b>14. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalt vægtafgift og forsikring	116.202	110.438
Forudbetalte abonnementer og sponsorater	0	4.245
	<b>116.202</b>	<b>114.683</b>

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
<b>15. Virksomhedskapital</b>				
Virksomhedskapital primo	500.000	500.000	500.000	500.000
	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>

Aktiekapitalen består af 500.000 aktier a 1 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

Der har ikke indenfor de seneste 5 år været bevægelser på virksomhedskapitalen.

## Noter

	Koncern	
	31/12 2021	31/12 2020
<b>16. Hensættelser til udskudt skat</b>		
Hensættelser til udskudt skat primo	1.824.374	2.053.830
Udskudt skat af årets resultat	-130.476	-229.456
	<u>1.693.898</u>	<u>1.824.374</u>
Udskudt skat påhviler følgende poster:		
Immaterielle anlægsaktiver	108.559	118.224
Materielle anlægsaktiver	544.620	559.959
Omsætningsaktiver	1.040.719	1.146.191
	<u>1.693.898</u>	<u>1.824.374</u>

	Morderselskab	
	31/12 2021	31/12 2020
<b>17. Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
N.P.J. Ejendomme ApS	582.045	417.911
	<u>582.045</u>	<u>417.911</u>

18. Gældsforpligtelser	Gæld i alt 31/12 2021	Kortfristet del af lang- fristet gæld	Langfristet gæld 31/12 2021	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	3.176.404	186.478	2.989.926	2.304.874
Leasingforpligtelser	223.754	39.610	184.144	0
Anden gæld	3.251.268	188.993	3.062.275	2.589.253
	<u>6.651.426</u>	<u>415.081</u>	<u>6.236.345</u>	<u>4.894.127</u>

## 19. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 3.178 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 4.165 t.kr.

## Noter

---

### 19. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Koncernen har deponeret ejerpantebreve på i alt 1.200 t.kr. til sikkerhed for bankgæld. Ejerpantebrevene giver pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør i alt 5.478 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 3.987 t.kr., har koncernen stillet virksomhedspant på nominelt 23.700 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	t.kr.
Varebeholdninger	13.373
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	26.415
Andre anlæg, driftsmidler og inventar	4.923
Igangværende arbejder for fremmed regning	8.387
Goodwill, mv.	1.367

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 179 t.kr., jævnfør note 8, er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen 31. december 2021 udgør 224 t.kr.

Pengeinstitutter har afgivet en arbejdsgarantiramme på 10.950 t.kr., hvoraf der er udnyttet i alt 5.166 t.kr. pr. 31. december 2021.

TI Automation A/S' aktier i FD Sikring A/S er stillet til sikkerhed for TI Automation A/S' og FD Sikring A/S' mellemværender med pengeinstitutter.

TI Automation A/S' aktier i Ringkøbing-Skjern Installationsforretning A/S er stillet til sikkerhed for TI Automation A/S' og Ringkøbing-Skjern Installationsforretning A/S' mellemværender med pengeinstitutter.

### 20. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

##### Leasingforpligtelser:

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 320 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 11-42 måneder og en samlet restleasingydelse på 510 t.kr.

##### Kautionsforpligtelser:

TI Automation A/S har stillet selvskyldnerkaution for ethvert mellemværende FD Sikring A/S måtte have med dets pengeinstitut.

## Noter

---

### 20. Eventualposter (fortsat)

#### Eventualforpligtelser (fortsat)

TI Automation A/S har stillet selvskyldnerkaution for Ringkøbing-Skjern Installationsforretning A/S' mellemværende med pengeinstitutter. Kautionen er begrænset til 700 t.kr.

N.P.J. Holding A/S har kautioneret for N.P.J. Ejendomme ApS' mellemværende med pengeinstitutter.

N.P.J. Holding A/S har stillet solidarisk selvskyldnerkaution for ANAS Bolig- og Erhvervsudlejning A/S' mellemværende med pengeinstitutter. Kautionen er begrænset til 6.500 t.kr.

Garantiforpligtelser og andre eventualforpligtelser:

Der er afgivet en husleje garanti på 101 t.kr. samt leverandørgarantier på i alt 500 t.kr.

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter af udbytte, renter og royalties udgør estimeret maksimalt: 3.338 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 21. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Niels Peter Jacobsen, Svinget 24, 6900 Skjern

Hovedaktionær

#### Transaktioner

Der har i indeværende regnskabsår ikke været transaktioner med nærtstående parter udover lønninger og vederlag. Alle transaktioner er foregået på markedsvilkår.

## Noter

---

	Koncern	
	2021	2020
<b>22. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	1.722.568	1.654.173
Tab ved afhændelse af anlægsaktiver	75.962	-17.541
Indtægter af kapitalinteresser	-119.579	-357.405
Andre finansielle indtægter	-320.659	-176.964
Øvrige finansielle omkostninger	674.941	681.973
Skat af årets resultat	3.850.198	2.151.177
	<b>5.883.431</b>	<b>3.935.413</b>
<b>23. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-6.841.585	-328.063
Ændring i tilgodehavender	-3.992.770	-10.457.958
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-3.461.016	8.227.853
	<b>-14.295.371</b>	<b>-2.558.168</b>