

**N.P.J. Holding A/S**  
**Trykkerivej 3, 6900 Skjern**

---

**Årsrapport for**  
**2018**

---

**CVR-nr. 25 70 58 31**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 9. maj 2019.

---

Jesper Ebbesen Schmidt  
dirigent

## **Indholdsfortegnelse**

---

### Side

#### **Påtegninger**

- 1 Ledespåtegning
- 2 Den uafhængige revisors revisionspåtegning

#### **Ledelsesberetning**

- 5 Selskabsoplysninger
- 6 Koncernoversigt
- 7 Hovedtal og nøgletal for koncernen
- 8 Ledelsesberetning

#### **Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2018**

- 10 Anvendt regnskabspraksis
- 19 Resultatopgørelse
- 20 Balance
- 24 Egenkapitalopgørelse for koncernen
- 25 Egenkapitalopgørelse for moderselskabet
- 26 Pengestrømsopgørelse
- 27 Noter

## **Ledelsespåtegning**

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2018 for N.P.J. Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Skjern, den 9. maj 2019

### **Direktion**

Niels Peter Jacobsen

### **Bestyrelse**

Anita Birthe Jacobsen

Jesper Ebbesen Schmidt

Jakob Kjærgaard Mouridsen

Bent Hauge Brodersen

Niels Peter Jacobsen

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til aktionæren i N.P.J. Holding A/S**

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for N.P.J. Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisions handlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Skjern, den 9. maj 2019

### **Martinsen Ringkøbing-Skjern**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 36 56 05 09

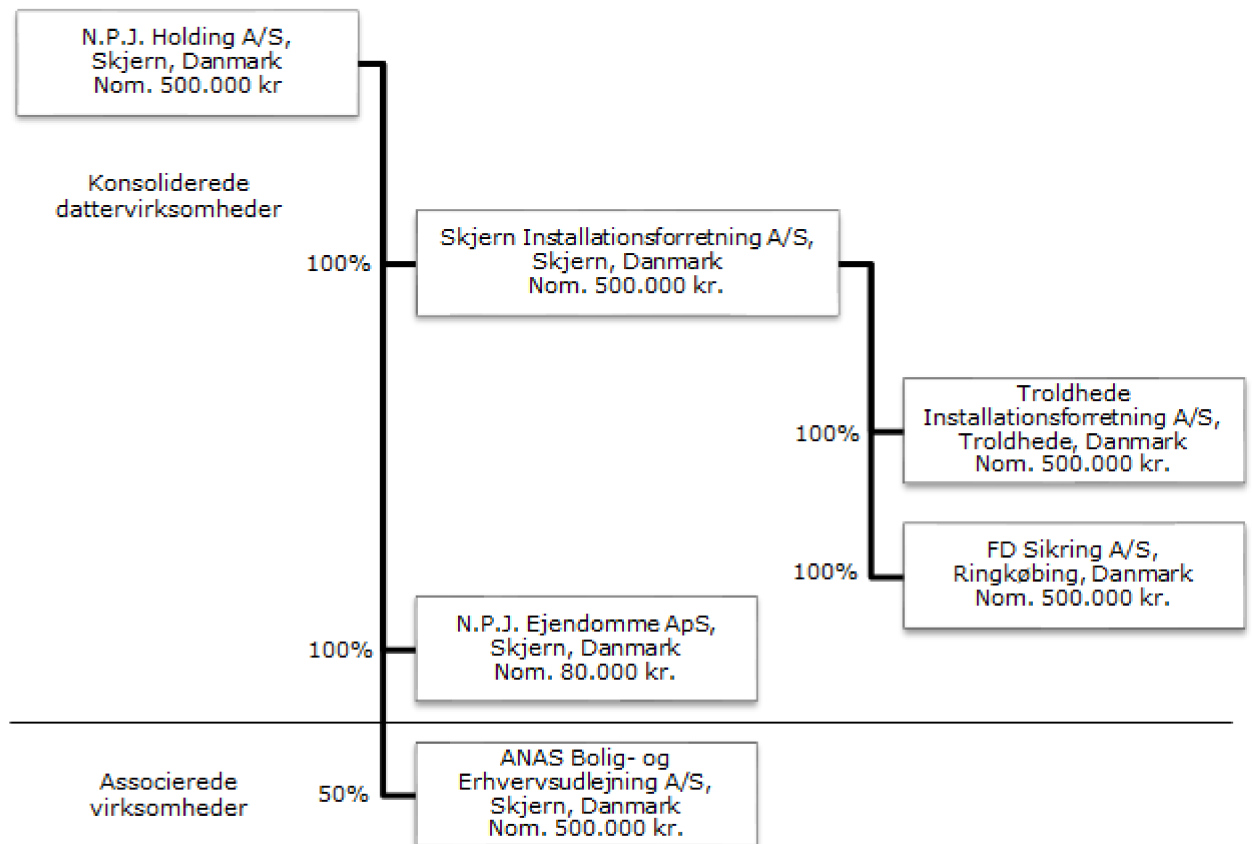
Jacob Hall  
statsautoriseret revisor  
mne34159

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	N.P.J. Holding A/S Trykkerivej 3 6900 Skjern
	CVR-nr.: 25 70 58 31
	Stiftet: 23. december 2013
	Hjemsted: Ringkøbing-Skjern
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december 6. regnskabsår
<b>Bestyrelse</b>	Anita Birthe Jacobsen Jesper Ebbesen Schmidt Jakob Kjærgaard Mouridsen Bent Hauge Brodersen Niels Peter Jacobsen
<b>Direktion</b>	Niels Peter Jacobsen
<b>Revision</b>	Martinsen Ringkøbing-Skjern Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Østergade 130 6900 Skjern
<b>Bankforbindelser</b>	Skjern Bank, Banktorvet 3, 6900 Skjern Danske Andelskassers Bank, Bredgade 65, 6900 Skjern
<b>Dattervirksomheder</b>	Skjern Installationsforretning A/S, Ringkøbing-Skjern N.P.J. Ejendomme ApS, Ringkøbing-Skjern
<b>Associeret virksomhed</b>	ANAS Bolig- og Erhvervsudlejning A/S, Ringkøbing-Skjern

## Koncernoversigt





**Hovedtal og nøgletal for koncernen**

	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Bruttofortjeneste	37.405	36.551	33.329	33.073	33.168
Resultat af ordinær primær drift	6.318	7.327	5.093	7.709	5.859
Finansielle poster, netto	-252	-489	-964	-1.131	-1.347
Årets resultat	4.731	5.204	3.085	4.901	3.259
<b>Balance:</b>					
Balancesum	52.965	53.492	50.409	40.449	37.561
Investeringer i materielle anlægsaktiver	5.327	2.585	7.026	1.080	7.748
Egenkapital	27.130	22.459	22.295	19.311	14.510
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	5.406	-2.296	6.328	3.488	5.123
Investeringsaktivitet	1.083	-2.130	-7.931	-1.016	-7.561
Finansieringsaktivitet	-3.467	-3.285	-249	647	3.006
Pengestrømme i alt	3.023	-7.711	-1.853	3.119	568
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	75	67	69	68	66
<b>Nøgletal i %:</b>					
Likviditetsgrad	176,9	152,2	150,3	177,1	130,1
Soliditetsgrad	51,2	42,0	47,4	49,7	40,2
Egenkapitalforretning	19,1	23,3	14,8	28,8	25,3

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

**Likviditetsgrad** 
$$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$$

**Soliditetsgrad** 
$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$$

**Egenkapitalforrentning** 
$$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Moderselskabets væsentligste aktivitet er at virke som holdingselskab og dermed beslægtet virksomhed.

Koncernens hovedaktivitet har bestået i elinstallationsvirksomhed, alarm- og sikringsaktiviteter, handel og håndværk indenfor elinstallationsbranchen, herunder butikssalg og elinstallationsarbejder samt anden efter ledelsens skøn hermed beslægtet virksomhed.

### Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt resultatet af koncernens aktiviteter er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør 37.405 t.kr. mod 36.551 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 4.731 t.kr. mod 5.204 t.kr. sidste år.

### Særlige risici

#### *Driftsmæssige risici*

Der er ingen særlige risici udover almindeligt forekommende risici indenfor selskabets branche, herunder forretningsmæssige og finansielle risici.

#### *Markedsrisici:*

Koncernen er som følge af dets forskellige hovedaktiviteter naturligt påvirket af de almindelige markedsrisici i forbindelse med udførelsen af arbejdsopgaver for private såvel som erhvervsdrivende, herunder blandt andet industri såvel som landbrug. Koncernen fokuserer til stadighed på, at sprede denne risiko over forskellige kundegrupper, for at undgå, at være afhængig af få, større ordrer eller brancher. Koncernen er desuden velkonsolideret, og forventer i begrænset omfang at være påvirket af markedets iboende risici.

### Miljøforhold

Koncernens strategi og politikker på dette område tager udgangspunkt i en miljømæssig forsvarlig driftsførelse, og indgår som en naturlig del af koncernens målsætninger.

### Videnressourcer

Koncernen forholder sig løbende til nødvendigheden af, at kunne tiltrække, udvikle og fastholde medarbejdere med et relevant videns- og kompetenceniveau.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen foretager ikke forskning og udvikling, men forsøger til stadighed at være på forkant med udviklingen indenfor dens forretningsområder.

## **Ledelsesberetning**

---

### **Den forventede udvikling**

Koncernen forventer en indtjening på niveau med 2018.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for N.P.J. Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden N.P.J. Holding A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori N.P.J. Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelse af goodwill. Omstruktureringer, der besluttet af den overtagne virksomhed, indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerbare aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske brugstid. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Under henvisning til årsregnskabslovens § 32 er nettoomsætningen ikke oplyst i årsrapporten.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, indregnes nettoomsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Lejeindtægter indeholder indtægter ved udlejning af ejendomme samt opkrævede fællesomkostninger og indregnes i resultatopgørelsen i den periode, som lejen vedrører. Indtægter vedrørende varme-regnskabet indregnes i balancen som mellemværender med lejere.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Omkostninger vedrørende udlejningsejendomme indeholder omkostninger vedrørende drift af ejendomme, reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, skatter, afgifter og andre omkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

I både koncernens og moderselskabets resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af den associerede virksomheds resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Moderselskabet og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Moderselskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 5-10 år.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	25-30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-7 år
Indretning af lejede lokaler	7 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af identificerbare overtagne aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Andre værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfattet andelsbeviser, der måles til dagsværdi på balancedagen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på den enkelte kontrakt.

Når salgsværdien på en kontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien kun til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Kontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer og forventede tab, indregnes under tilgodehavender. Kontrakter, hvor acontofaktureringer og forventede tab overstiger salgsværdien, indregnes under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter N.P.J. Holding A/S som administrationselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdrags-tiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og fi-nansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og som kun er forbundet med ubetydelig risiko for værdiændringer.

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

Note	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
	<b>37.404.970</b>	<b>36.551.030</b>	<b>36.698</b>	<b>-74.282</b>
<b>Bruttofortjeneste</b>				
1 Personaleomkostninger	-29.206.717	-26.600.498	0	0
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-1.855.642	-2.183.731	0	0
Andre driftsomkostninger	-24.892	-439.667	0	0
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	4.665.695	5.401.219
Indtægt af kapitalandel i associeret virksomhed	277.979	6.741	277.979	6.741
Andre finansielle indtægter	140.140	183.684	0	0
2 Øvrige finansielle omkostninger	-669.990	-679.515	-272.749	-166.474
<b>Resultat før skat</b>	<b>6.065.848</b>	<b>6.838.044</b>	<b>4.707.623</b>	<b>5.167.204</b>
3 Skat af årets resultat	-1.335.211	-1.634.393	23.014	36.447
<b>4 Årets resultat</b>	<b>4.730.637</b>	<b>5.203.651</b>	<b>4.730.637</b>	<b>5.203.651</b>

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		Koncern		Moderselskab	
		2018	2017	2018	2017
Note					
<b>Anlægsaktiver</b>					
5	Goodwill	622.500	901.953	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	622.500	901.953	0	0
6	Grunde og bygninger	4.698.154	7.312.963	0	0
7	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6.436.510	5.322.965	0	0
8	Indretning af lejede lokaler	681.527	360.264	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	11.816.191	12.996.192	0	0
9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	31.215.485	26.399.317
10	Kapitalandel i associeret virksomhed	1.488.576	1.164.219	1.488.576	1.164.219
11	Andre værdipapirer og kapitalandele	3.000	1.017.424	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	1.491.576	2.181.643	32.704.061	27.563.536
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>13.930.267</b>	<b>16.079.788</b>	<b>32.704.061</b>	<b>27.563.536</b>

**Balance 31. december**

Note	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
<b>Aktiver</b>				
<b>Omsætningsaktiver</b>				
Råvarer og hjælpematerialer	508.158	585.503	0	0
Fremstillede varer og handelsvarer	17.362.308	14.854.034	6.804.580	4.273.276
Varebeholdninger i alt	17.870.466	15.439.537	6.804.580	4.273.276
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	15.000.043	14.645.218	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	3.999.448	6.412.468	0	0
Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	972.161	1.690.497
Andre tilgodehavender	1.758.330	746.084	0	0
12 Periodeafgrænsningsposter	191.047	139.934	0	0
Tilgodehavender i alt	20.948.868	21.943.704	972.161	1.690.497
Likvide beholdninger	215.888	28.651	0	0
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>39.035.222</b>	<b>37.411.892</b>	<b>7.776.741</b>	<b>5.963.773</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>52.965.489</b>	<b>53.491.680</b>	<b>40.480.802</b>	<b>33.527.309</b>

**Balance 31. december**

<b>Passiver</b>		Koncern		Moderselskab	
		2018	2017	2018	2017
Note					
<b>Egenkapital</b>					
13	Virksomhedskapital	500.000	500.000	500.000	500.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	395.226	70.869	22.259.145	17.269.093
	Overført resultat	26.127.061	21.888.203	4.263.142	4.689.979
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	108.000	0	108.000	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>27.130.287</b>	<b>22.459.072</b>	<b>27.130.287</b>	<b>22.459.072</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
14	Hensættelser til udskudt skat	1.553.140	1.103.063	0	0
15	Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	392.038	241.565
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>1.553.140</b>	<b>1.103.063</b>	<b>392.038</b>	<b>241.565</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
	Gæld til realkreditinstitutter	1.526.873	3.683.077	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	0	803.996	0	0
	Anden gæld	684.894	855.589	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	2.211.767	5.342.662	0	0



**Balance 31. december**

<b>Passiver</b>		Koncern		Moderselskab	
		2018	2017	2018	2017
Note					
16	Gældsforpligtelser	88.054	222.540	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	12.890.428	15.726.257	4.887.876	3.084.677
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.658.084	2.211.340	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	7.664.863	6.460.057
	Gæld til associerede virksomheder	98.777	0	0	0
	Selskabsskat	314.241	931.770	314.241	931.770
	Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder	0	0	64.022	129.745
	Anden gæld	5.966.951	5.489.776	27.475	220.423
17	Periodeafgrænsningsposter	53.760	5.200	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	22.070.295	24.586.883	12.958.477	10.826.672
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>24.282.062</b>	<b>29.929.545</b>	<b>12.958.477</b>	<b>10.826.672</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>52.965.489</b>	<b>53.491.680</b>	<b>40.480.802</b>	<b>33.527.309</b>

**18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser****19 Eventualposter****20 Nærtstående parter**

**Egenkapitalopgørelse for koncernen**

	<b>Virksomheds- kapital</b>	<b>Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode</b>	<b>Overført resul- tat</b>	<b>Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital 1. januar 2018	500.000	70.869	21.888.203	0	22.459.072
Årets overførte overskud eller underskud	0	324.357	4.192.480	108.000	4.624.837
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	105.800	0	105.800
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	-105.800	0	-105.800
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	46.378	0	46.378
	<b>500.000</b>	<b>395.226</b>	<b>26.127.061</b>	<b>108.000</b>	<b>27.130.287</b>

**Egenkapitalopgørelse for moderselskabet**

	<b>Virksomheds- kapital</b>	<b>Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode</b>	<b>Overført resul- tat</b>	<b>Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital 1. januar 2018	500.000	17.269.093	4.689.979	0	22.459.072
Årets overførte overskud eller underskud	0	4.990.052	-473.215	108.000	4.624.837
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	105.800	0	105.800
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	-105.800	0	-105.800
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	46.378	0	46.378
	<b>500.000</b>	<b>22.259.145</b>	<b>4.263.142</b>	<b>108.000</b>	<b>27.130.287</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**

Note	Koncern	
	2018	2017
Årets resultat	4.730.637	5.203.651
21 Reguleringer	3.160.049	4.492.214
22 Ændring i driftskapital	-463.628	-10.418.520
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	7.427.058	-722.655
Renteindbetalinger og lignende	140.139	183.681
Renteudbetalinger og lignende	-669.990	-679.515
Pengestrøm fra ordinær drift	6.897.207	-1.218.489
Betalt selskabsskat	-1.490.843	-1.077.545
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>5.406.364</b>	<b>-2.296.034</b>
Salg af immaterielle anlægsaktiver	0	2.500
Køb af materielle anlægsaktiver	-5.206.200	-2.585.038
Salg af materielle anlægsaktiver	5.266.300	452.500
Salg af finansielle anlægsaktiver	1.023.212	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>1.083.312</b>	<b>-2.130.038</b>
Optagelse af gæld til associerede virksomheder	98.777	0
Optagelse af/afdrag på langfristet gæld	-3.459.587	1.818.357
Betalt udbytte	-105.800	-5.103.400
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-3.466.610</b>	<b>-3.285.043</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>3.023.066</b>	<b>-7.711.115</b>
Likvider primo	-15.697.606	-7.986.491
<b>Likvider ultimo</b>	<b>-12.674.540</b>	<b>-15.697.606</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	215.888	28.651
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-12.890.428	-15.726.257
<b>Likvider ultimo</b>	<b>-12.674.540</b>	<b>-15.697.606</b>

## Noter

	Koncern	
	2018	2017
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	24.655.365	22.444.974
Pensioner	3.111.020	2.781.695
Andre omkostninger til social sikring	475.416	428.681
Personaleomkostninger i øvrigt	964.916	945.148
	<b>29.206.717</b>	<b>26.600.498</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	75	67

Under henvisning til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
<b>2. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	0	153.744	97.119
Andre finansielle omkostninger	669.990	679.515	119.005	69.355
	<b>669.990</b>	<b>679.515</b>	<b>272.749</b>	<b>166.474</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
<b>3. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	856.250	1.507.770	-51.898	-52.982
Årets regulering af udskudt skat	450.077	110.088	0	0
Regulering af tidligere års skat	28.884	16.535	28.884	16.535
	<b>1.335.211</b>	<b>1.634.393</b>	<b>-23.014</b>	<b>-36.447</b>

## Noter

	Morderselskab	
	2018	2017
<b>4. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	105.800	5.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	4.990.052	5.472.088
Udbytte for regnskabsåret	108.000	0
Disponeret fra overført resultat	-473.215	-5.268.437
<b>Disponeret i alt</b>	<b>4.730.637</b>	<b>5.203.651</b>
	Koncern	
	31/12 2018	31/12 2017
<b>5. Goodwill</b>		
Kostpris primo	4.644.512	6.044.512
Afgang i årets løb	0	-1.400.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>4.644.512</b>	<b>4.644.512</b>
Af- og nedskrivninger primo	-3.742.559	-4.043.108
Årets afskrivninger	-279.453	-679.451
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	980.000
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-4.022.012</b>	<b>-3.742.559</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>622.500</b>	<b>901.953</b>
	Koncern	
	31/12 2018	31/12 2017
<b>6. Grunde og bygninger</b>		
Kostpris primo	7.619.976	7.586.296
Tilgang i årets løb	2.000.000	33.680
Afgang i årets løb	-4.533.680	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>5.086.296</b>	<b>7.619.976</b>
Af- og nedskrivninger primo	-307.013	-225.884
Årets afskrivninger	-81.129	-81.129
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-388.142</b>	<b>-307.013</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>4.698.154</b>	<b>7.312.963</b>

## Noter

	Koncern	
	31/12 2018	31/12 2017
<b>7. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris primo	13.893.420	12.407.562
Tilgang i årets løb	2.810.577	2.551.358
Afgang i årets løb	-1.596.133	-1.065.500
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>15.107.864</b>	<b>13.893.420</b>
Af- og nedskrivninger primo	-8.570.455	-8.094.104
Årets afskrivninger	-1.420.699	-1.317.518
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	1.319.800	841.167
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-8.671.354</b>	<b>-8.570.455</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>6.436.510</b>	<b>5.322.965</b>

	Koncern	
	31/12 2018	31/12 2017
<b>8. Indretning af lejede lokaler</b>		
Kostpris primo	1.182.196	1.182.196
Tilgang i årets løb	516.585	0
Afgang i årets løb	-120.962	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.577.819</b>	<b>1.182.196</b>
Af- og nedskrivninger primo	-821.932	-716.300
Årets afskrivninger	-94.520	-105.632
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	20.160	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-896.292</b>	<b>-821.932</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>681.527</b>	<b>360.264</b>

**Noter**

	Morderselskab	
	31/12 2018	31/12 2017
<b>9. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris primo	8.959.528	8.959.528
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>8.959.528</b>	<b>8.959.528</b>
Opskrivninger primo	17.198.224	11.797.005
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	4.665.695	5.801.219
Afskrivning på goodwill	0	-400.000
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>21.863.919</b>	<b>17.198.224</b>
Overført til hensatte forpligtelser	392.038	241.565
<b>Modregnet i tilgodehavender og hensatte forpligtelser</b>	<b>392.038</b>	<b>241.565</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>31.215.485</b>	<b>26.399.317</b>

**Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter**

	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat	Regnskabsmæssig værdi hos N.P.J. Holding A/S
Skjern Installationsforretning A/S, Ringkøbing-Skjern	100 %	31.215.485	4.816.168	31.215.485
N.P.J. Ejendomme ApS, Ringkøbing-Skjern	100 %	-392.037	-150.473	0
		<b>30.823.448</b>	<b>4.665.695</b>	<b>31.215.485</b>



**Noter**

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2018	31/12 2017	31/12 2018	31/12 2017
<b>10. Kapitalandel i associeret virksomhed</b>				
Kostpris primo	1.093.350	0	1.093.350	0
Tilgang i årets løb	0	1.093.350	0	1.093.350
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.093.350</b>	<b>1.093.350</b>	<b>1.093.350</b>	<b>1.093.350</b>
Opskrivninger primo	70.869	0	70.869	0
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	277.979	138.556	277.979	138.556
Årets afskrivninger på goodwill	0	-131.815	0	-131.815
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	46.378	64.128	46.378	64.128
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>395.226</b>	<b>70.869</b>	<b>395.226</b>	<b>70.869</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.488.576</b>	<b>1.164.219</b>	<b>1.488.576</b>	<b>1.164.219</b>
I regnskabsposten indgår goodwill med	0	0	0	0
I "Tilgang i årets løb" indgår goodwill med	0	131.815	0	131.815
<b>Hovedtallene for virksomheden ifølge den seneste godkendte årsrapport</b>				
	<b>Ejerandel</b>	<b>Egenkapital</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Regnskabsmæssig værdi hos N.P.J. Holding A/S</b>
ANAS Bolig- og Erhvervsudlejning A/S, Ringkøbing-Skjern	50 %	2.977.151	457.249	1.488.576

## Noter

	Koncern	
	31/12 2018	31/12 2017
<b>11. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>		
Kostpris primo	1.027.424	1.027.424
Afgang i årets løb	-1.014.424	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>13.000</b>	<b>1.027.424</b>
Nedskrivninger primo	-10.000	-10.000
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>-10.000</b>	<b>-10.000</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>3.000</b>	<b>1.017.424</b>

	Koncern	
	31/12 2018	31/12 2017
<b>12. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalte sponsorater, reklame, forbrugsudgifter, abonnementer, mv.	191.047	139.934
	<b>191.047</b>	<b>139.934</b>

	Koncern		Morderselskab	
	31/12 2018	31/12 2017	31/12 2018	31/12 2017
<b>13. Virksomhedskapital</b>				
Virksomhedskapital primo	500.000	500.000	500.000	500.000
	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>

Aktiekapitalen består af 500.000 aktier a 1 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

Der har ikke indenfor de seneste 5 år været bevægelser på virksomhedskapitalen.

## Noter

		Koncern		
		31/12 2018	31/12 2017	
<b>14. Hensættelser til udskudt skat</b>				
Hensættelser til udskudt skat primo		1.103.063	992.975	
Udskudt skat af årets resultat		450.077	110.088	
		<b>1.553.140</b>	<b>1.103.063</b>	
Udskudt skat påhviler følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver		47.380	37.951	
Materielle anlægsaktiver		389.804	240.694	
Omsætningsaktiver		1.118.156	826.618	
Låneomkostninger		-2.200	-2.200	
		<b>1.553.140</b>	<b>1.103.063</b>	
		Morderselskab		
		31/12 2018	31/12 2017	
<b>15. Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
N.P.J. Ejendomme ApS		392.038	241.565	
		<b>392.038</b>	<b>241.565</b>	
<b>16. Gældsforpligtelser</b>				
	<b>Afdrag første år</b>	<b>Restgæld efter 5 år</b>	<b>Gæld i alt 31/12 2018</b>	<b>Gæld i alt 31/12 2017</b>
<b>Koncern</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	88.054	1.183.878	1.614.927	3.845.617
Gæld til pengeinstitutter	0	0	0	863.996
	<b>88.054</b>	<b>1.183.878</b>	<b>1.614.927</b>	<b>4.709.613</b>

## Noter

	Koncern	
	31/12 2018	31/12 2017
<b>17. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Periodeafgrænsningsposter	53.760	5.200
	<b>53.760</b>	<b>5.200</b>

### 18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 1.627 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2018 udgør 2.988 t.kr.

Koncernen har deponeret ejerpantebreve på i alt 1.200 t.kr. til sikkerhed for bankgæld. Ejerpantebrevene giver pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2018 udgør 4.468 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitutter, har koncernen stillet virksomhedspant på nominelt 8.700 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

Varebeholdninger	11.066 t.kr.
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	15.001 t.kr.
Andre anlæg, driftsmidler og inventar	7.118 t.kr.
Igangværende arbejder for fremmed regning	3.568 t.kr.
Goowill	623 t.kr.

Pengeinstitutter har afgivet en arbejdsgarantiramme på 8.250 t.kr., hvoraf der er udnyttet 4.509 t.kr. pr. 31. december 2018.

Skjern Installationsforretning A/S' aktier i FD Sikring A/S er stillet til sikkerhed for Skjern Installationsforretning A/S' og FD Sikring A/S' mellemværende med pengeinstitutter.

Skjern Installationsforretning A/S' aktier i Troldhede Installationsforretning A/S er stillet til sikkerhed for Skjern Installationsforretning A/S' og Troldhede Installationsforretning A/S' mellemværende med pengeinstitutter.

## Noter

---

### 19. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser:

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med en årlig leasingydelse på 409 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 9-51 måneder og en samlet restleasingydelse på 1.199 t.kr.

Kautionsforpligtelser:

Skjern Installationsforretning A/S har stillet selvskyldnerkaution for ethvert mellemværende FD Sikring A/S måtte have med dets pengeinstitut.

Skjern Installationsforretning A/S har stillet selvskyldnerkaution for Troldhede Installationsforretning A/S' mellemværende med pengeinstitutter. Kautionen er begrænset til 700 t.kr.

N.P.J. Holding A/S har kautioneret for N.P.J. Ejendomme ApS' mellemværende med pengeinstitutter.

N.P.J. Holding A/S har stillet solidarisk selvskyldnerkaution for ANAS Bolig- og Erhvervsudlejning A/S' mellemværende med pengeinstitutter. Kautionen er begrænset til 13.000 t.kr.

Garantiforpligtelser og andre eventualforpligtelser:

Der er afgivet en husleje garanti på 101 t.kr. samt leverandør garantier på 500 t.kr.

#### Sambeskatning

N.P.J. Holding A/S er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Den samlede skyldige skat i sambeskatningen udgør 314 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 20. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Niels Peter Jacobsen, Svinget 24, 6900 Skjern

Hovedaktionær

## Noter

### Øvrige nærtstående parter

Anita Birthe Jacobsen, Svinget 24, 6900 Skjern	Bestyrelsesmedlem
Jesper Ebbesen Schmidt, Færøvej 13, 7400 Herning	Bestyrelsesmedlem
Jakob Kjærgaard Mouridsen	Bestyrelsesmedlem
Bent Hauge Brodersen, Skolevej 5, 6950 Ringkøbing	Bestyrelsesmedlem
Niels Peter Jacobsen, Svinget 24, 6900 Skjern	Bestyrelsesmedlem og direktør

### Transaktioner

Der har i indeværende regnskabsår ikke været transaktioner med nærtstående parter udover lønninger og vederlag. Alle transaktioner er foregået på markedsvilkår.

	Koncern	
	2018	2017
<b>21. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	1.855.642	2.183.732
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-282.675	184.999
Indtægt af kapitalandel i associeret virksomhed	-277.979	-6.741
Andre finansielle indtægter	-140.140	-183.684
Øvrige finansielle omkostninger	669.990	679.515
Skat af årets resultat	1.335.211	1.634.393
	<b>3.160.049</b>	<b>4.492.214</b>

	Koncern	
	2018	2017
<b>22. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-2.430.926	-736.161
Ændring i tilgodehavender	994.836	-4.757.939
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	972.462	-4.924.420
	<b>-463.628</b>	<b>-10.418.520</b>