

Svend Andersen Fonden

Kolloparken 6, 9200 Aalborg SV

CVR-nr. 25 67 92 61

Årsrapport

2016

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på bestyrelsesmødet, den 27. april 2017.

Laurits Toft
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Fondsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2016	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Noter	14

Ledespåtegning

Bestyrelsen har dags dato aflagt årsrapporten for 2016 for Svend Andersen Fonden.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse.

Aalborg , den 20. april 2017

Bestyrelse

Esther Andersen
Formand

Mads Heuckendorff

Børge Christoffersen

Laurits Toft

Ole Mølgaard Kristensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Svend Andersen Fonden

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Svend Andersen Fonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 20. april 2017

Redmark

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 29 44 27 89

Per Laursen

statsautoriseret revisor

Fondsoplysninger

Fonden	Svend Andersen Fonden Kolloparken 6 9200 Aalborg SV
	CVR-nr.: 25 67 92 61
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Esther Andersen, Formand Mads Heuckendorff Børge Christoffersen Laurits Toft Ole Mølgaard Kristensen
Revision	Redmark Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Hasseris Bymidte 6 9000 Aalborg
Bankforbindelse	Nordea
Dattervirksomhed	SAFO Invest A/S, Aalborg

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Fonden investerer primært i værdipapirer og dens formål er at støtte lægevidenskab og andre velgørende formål samt medlemmer af stifteren Svend Andersens familie.

Fondens erhvervsmæssige aktivitet omfatter investering i og udlejning af fast ejendom med henblik på at sikre overholdelse af fundatsens bestemmelser om at fondens kapital sikres og anbringes med rimelig hensyntagen til værdiernes bevarelse. Den erhvervsmæssige aktivitet udøves i datterselskabet SAFO Invest A/S.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Den lovpligtige redegørelse for god fondsledelse

Redegørelsen fremgår af hjemmesiden www.svendandersenfonden.dk.

Den lovpligtige redegørelse for fondens uddelingspolitik

Fonden yder støtte til lægevidenskabelig forskning hovedsageligt ved Rigshospitalet og Aalborg Universitet(shospital).

Forskningen skal være af høj international klasse. Der lægges her vægt på projektets originalitet og relevans og ikke mindst på ansøgers videnskabelige kvaliteter belyst ved publikationer og citationer.

Virkemidler:

Der gives primært støtte til driftsmidler og apparatur, hvorimod lønmidler kun gives i begrænset omfang og da kun til teknisk assistance (bioanalytiker og lignende).

Fonden yder støtte i form af større legater - oftest ca. kr. 1 mio. pr. donation.

Legatfortegnelse/årets donationer

Årets donationer kr. 11.035.000 er gået til:

Københavns Universitet - Institut for Immunologi og Mikrobiologi (Professor Anja Tatiana Ramstedt Jensen) kr. 700.000

Rigshospitalet - Infektionsmedicinsk Klinik (Professor d. med. Jens Dilling Lundgren) kr. 1.000.000

Rigshospitalet - Center for Aktiv Sundhed (Professor Bente Klarlund Pedersen) kr. 1.200.000

Rigshospitalet - BørneUngeKlinikken (Professor, overlæge Kjeld Schmiegelow) kr. 400.000

Rigshospitalet - Klinik for Klinisk Fysiologi, Nuklearmedicin og PET (Professor, overlæge Andreas Kjær) kr. 800.000

Aalborg Universitetshospital - Klinik Syd, Psykiatrisk Sygehus (Professor, overlæge Jørgen Aagaard) kr. 385.000

Aalborg Universitetshospital - Hæmatologisk Afdeling (Professor Karen Dybkjær Sørensen) kr. 1.000.000

Brøchner-Mortensen Fonden kr. 300.000

Mogens Andreassen Fonden kr. 300.000

Familielegater kr. 4.950.000

Ledelsesberetning

Bestyrelsens øvrige ledelseshverv

Der henvises til fortegnelsen i note 5.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Svend Andersen Fonden er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Bruttotab

Bruttotab indeholder eksterne omkostninger.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter honorarer til bestyrelsesmedlemmerne samt andre omkostninger til social sikring mv.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende finansielle aktiver samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncern-goodwill.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Uddelingsramme

Bestyrelsens beslutning om uddelinger som fremtidigt forventes udbetalt for året vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidigt.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Der påhviler udskudt skat på skattemæssigt fratrukne hensættelser til senere uddeling, såfremt hensættelserne ikke uddeles inden for fem år. Da det ikke anses for sandsynligt at hensættelserne ikke vil blive uddelt er der ikke beregnet udskudt skat af hensættelserne.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	2016 kr.	2015 t.kr.
Bruttotab	-252.233	-203
1 Personaleomkostninger	-672.119	-654
Resultat før finansielle poster	-924.352	-857
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	8.870.669	32.620
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	974.449	400
Andre finansielle indtægter	12.073.759	7.528
Øvrige finansielle omkostninger	-633.443	-7.433
Resultat før skat	20.361.082	32.258
Skat af årets resultat	0	0
Årets resultat	20.361.082	32.258
Forslag til resultatdisponering:		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	8.870.669	487
Årets foretagne uddelinger	11.035.000	13.800
Overføres til uddelingsramme	6.035.000	18.679
Årets anvendelse af uddelingsramme	-11.035.000	-13.800
Overføres til reserve for kursreguleringer	5.133.127	-7.182
Overføres til overført resultat	322.286	20.274
Disponeret i alt	20.361.082	32.258

Balance 31. december

Aktiver	2016	2015
<u>Note</u>	<u>kr.</u>	<u>t.kr.</u>
Anlægsaktiver		
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	256.447.163	247.829
Andre værdipapirer og kapitalandele	197.284.487	193.950
Andre tilgodehavender	<u>212.294</u>	<u>181</u>
Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>453.943.944</u>	<u>441.960</u>
Anlægsaktiver i alt	<u>453.943.944</u>	<u>441.960</u>
Omsætningsaktiver		
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	35.000.000	10.000
Andre tilgodehavender	<u>1.034.179</u>	<u>29.762</u>
Tilgodehavender i alt	<u>36.034.179</u>	<u>39.762</u>
Likvide beholdninger	<u>3.048.902</u>	<u>2.833</u>
Omsætningsaktiver i alt	<u>39.083.081</u>	<u>42.595</u>
Aktiver i alt	<u>493.027.025</u>	<u>484.555</u>

Balance 31. december

Passiver	2016	2015
<u>Note</u>	<u>kr.</u>	<u>t.kr.</u>
Egenkapital		
Grundkapital	31.634.400	31.634
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	81.447.163	72.828
Reserve for kursreguleringer	342.499.664	337.366
2 Uddelingsramme	15.000.000	20.000
Overført resultat	20.595.798	20.274
Egenkapital i alt	<u>491.177.025</u>	<u>482.102</u>
Gældsforpligtelser		
Leverandører af varer og tjenesteydelser	50.000	53
Anden gæld	1.800.000	2.400
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>1.850.000</u>	<u>2.453</u>
Gældsforpligtelser i alt	<u>1.850.000</u>	<u>2.453</u>
Passiver i alt	<u>493.027.025</u>	<u>484.555</u>
3 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
4 Eventualposter		
5 Nærtstående parter		

Noter

	2016 kr.	2015 t.kr.
1. Personalemkostninger		
Bestyrelshonorar	650.000	625
Personalemkostninger i øvrigt	22.119	29
	672.119	654
Bestyrelse	650.000	625

Der er i alt i fonden og datterselskaberne udbetalt kr. 1.000.000 til fondens bestyrelsesmedlemmer. Udbetalingerne vedrører:

Esther Andersen kr. 150.000 (sidste år kr. 150.000)
 Niels Borregaard kr. 125.000 (sidste år kr. 125.000)
 Inger Bagger kr. 0 (sidste år kr. 75.000)
 Børge Christoffersen kr. 425.000 (sidste år kr. 365.000)
 Laurits Toft kr. 100.000 (sidste år kr. 100.000)
 Ole Mølgaard Kristensen kr. 100.000 (sidste år kr. 100.000)
 Mads Heuckendorff kr. 100.000 (sidste år kr. 0)

	31/12 2016 kr.	31/12 2015 t.kr.
2. Uddelingsramme		
Uddelingsramme 1. januar 2016	20.000.000	15.121
Henlagt af årets resultat	6.035.000	18.679
Uddeling andre legater	-4.950.000	-8.100
Legatydelser til almennyttige formål	-6.085.000	-5.700
	15.000.000	20.000

3. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er ikke afgivet pantsætninger eller sikkerhedsstillelser.

4. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Der er ingen eventualforpligtelser mv.

Noter

5. Nærtstående parter

Transaktioner med nærtstående parter

Fonden har ydet et lån til datterselskabet SAFO Invest A/S på 35 mio. kr. Lånet er afdragsfrit og kan forlanges indfriet på anfordring. Årets rente udgør tkr. 974.

Bestyrelsens sammensætning, Svend Andersen Fonden

Esther Andersen

Stilling: Bestyrelsesformand

Alder og køn: 89 år, kvinde

Indtrådt i bestyrelsen: 16. september 1976

Særlige kompetencer: Enke efter stifter

Ledelseshverv i andre selskaber og erhvervsdrivende fonde:

- Ingen

Børge Christoffersen

Stilling: Bestyrelsesmedlem

Alder og køn: 70 år, mand

Indtrådt i bestyrelsen: 26. maj 1990

Særlige kompetencer: Bankuddannet

Ledelseshverv i andre selskaber og erhvervsdrivende fonde:

- SAFO Invest A/S (Bestyrelsesmedlem og direktør)

- SAFO Skovinvest A/S (Bestyrelsesmedlem)

- AG-2 A/S (Bestyrelsesmedlem)

- Scan-Kill A/S (Bestyrelsesmedlem)

- K/S Lünen (Bestyrelsesmedlem)

Noter

Bestyrelsens sammensætning, Svend Andersen Fonden (fortsat)

Laurits Toft

Stilling: Bestyrelsesmedlem

Alder og køn: 59 år, mand

Indtrådt i bestyrelsen: 25. november 2005

Særlige kompetencer: Advokat

Ledelsehverv i andre selskaber og erhvervsdrivende fonde:

- Ejendomsselskabet Tody I/S (Ejer)
- Ejendomsselskabet Hagensvej 18, Støvring ApS (Bestyrelsesmedlem)
- Palma Ejendomme A/S (Bestyrelsesmedlem)
- Ejendomsselskabet Erikstrup A/S (Ejer)
- Advokatanpartsselskabet Laurits Toft (Ejer)
- K/S Vesterbro 36 -38, Aalborg (Bestyrelsesmedlem)
- PE Skagen ApS (Bestyrelsesmedlem)
- K/S Lauget (Bestyrelsesmedlem)
- Aktieselskabet Vesterbro 36 - 38, Aalborg (Bestyrelsesmedlem)
- Dantherm-Fonden (Bestyrelsesformand)
- I.P.A.-Fonden, Nibe - Stiftet af familien Valdemar Smith (Bestyrelsesmedlem)
- Storvang Letland Holding A/S (Bestyrelsesmedlem)
- Holdingselskabet Ved Stranden 14 A/S (Bestyrelsesmedlem)
- Finans- og Ejendomsselskabet "Aalykke" A/S (Bestyrelsesmedlem)
- MLP Ejendomme, Aalborg ApS (Ejerandel 33,33-49,99%)
- Lauget, Aalborg, Ejendomsaktieselskab (Bestyrelsesmedlem)
- I.P.A. Fonden, Nibe - Stiftet af familien Joachim Petersen (Bestyrelsesmedlem)
- EIPE Holding A/S (Bestyrelsesmedlem)
- Aalborg Kasino A/S (Bestyrelsesmedlem)
- Thorkild Kristensen Danmark A/S (Bestyrelsesformand)
- Lobipack A/S (Bestyrelsesmedlem)
- DCB Dabus Holding ApS (Bestyrelsesmedlem)
- TKF Komplementaranpartsselskab II (Direktør)
- Nordjyske Holding A/S (Bestyrelsesmedlem)
- Advokatfirmaet Vingaardshus A/S (Bestyrelsesmedlem)
- Aalborg Stiftstidendes Fond (Næstformand)
- Aalborg Stiftstidende A/S (Næstformand)
- Aktieselskabet "Vendsyssel Tidende" (Bestyrelsesmedlem)
- Irma og Jørgen Rasmussens Fond (Bestyrelsesmedlem)

Noter

Bestyrelsens sammensætning, Svend Andersen Fonden (fortsat)

Ole Mølgaard Kristensen

Stilling: Bestyrelsesmedlem

Alder og køn: 70 år, mand

Indtrådt i bestyrelsen: 30. november 2004

Særlige kompetencer: Forretnings- og handelskyndig

Ledelsehverv i andre selskaber og erhvervsdrivende fonde:

- Direktør Erik Kauffeldts Fond (Bestyrelsesmedlem)
- Ole Mølgaard Kristensen Consult ApS (Ejer)
- J.B.H. Holding ApS (Bestyrelsesmedlem)
- Nordtræ Holding A/S (Bestyrelsesformand)
- Winther Holding A/S (Bestyrelsesformand)
- Fårup Sommerland A/S (Bestyrelsesmedlem)
- M. Kragelund Holding A/S (Bestyrelsesmedlem)
- Malene og Ole Friis Holding A/S (Bestyrelsesmedlem)
- I/S Færø Plads v/Ole Mølgaard m.fl. (Interessant)
- Munkholm Consult A/S (Bestyrelsesmedlem)
- OKF Consult A/S (Bestyrelsesmedlem)
- AG-2 A/S (Bestyrelsesformand)
- Keflico A/S (Bestyrelsesformand)
- NSB Ejendomsudlejning A/S (Bestyrelsesformand)
- K/S Lünen (Bestyrelsesformand)
- SAFO Skovinvest A/S (Bestyrelsesmedlem)
- Winther Invest, Kongerslev A/S (Bestyrelsesformand)

Mads Heuckendorff

Stilling: Bestyrelsesmedlem

Alder og køn: 32 år, mand

Indtrådt i bestyrelsen: 2. oktober 2015

Særlige kompetencer: Efterkommer efter stifter

Ledelsehverv i andre selskaber og erhvervsdrivende fonde:

- Ingen

Noter

Bestyrelsens sammensætning, Svend Andersen Fonden (fortsat)

Bestyrelsens sammensætning, SAFO Invest A/S

Ole Mølgaard Kristensen

Stilling: Bestyrelsesmedlem

Indtrådt i bestyrelsen: 26. januar 2017

Øvrige oplysninger: se ovenfor

Børge Christoffersen

Stilling: Bestyrelsesmedlem (og direktør)

Indtrådt i bestyrelsen: 1. oktober 2004

Øvrige oplysninger: se ovenfor

Vibeke Heuckendorff

Stilling: Bestyrelsesmedlem (og direktør)

Alder og køn: 56 år, kvinde

Indtrådt i bestyrelsen: 28. maj 2001

Særlige kompetencer: Efterkommer efter stifter

Ledelsehverv i andre selskaber og erhvervsdrivende fonde:

- Landmand Vibeke Heuckendorff (Indehaver)
- SAFO Invest A/S (Bestyrelsesmedlem)
- SAFO Skovinvest A/S (Bestyrelsesmedlem og direktør)

Bestyrelsens sammensætning, SAFO Skovinvest A/S

Ole Mølgaard Kristensen

Stilling: Bestyrelsesmedlem

Indtrådt i bestyrelsen: 26. januar 2017

Øvrige oplysninger: se ovenfor

Børge Christoffersen

Stilling: Bestyrelsesmedlem

Indtrådt i bestyrelsen: 23. maj 2016

Øvrige oplysninger: se ovenfor

Vibeke Heuckendorff

Stilling: Bestyrelsesmedlem (og direktør)

Indtrådt i bestyrelsen: 23. maj 2016

Øvrige oplysninger: se ovenfor