

# ÅRSRAPPORT 2016

Godkendt på  
generalforsamlingen  
den 28. april 2017



Dorthe R. Saunders  
Dirigent

CVR 25674154

The logo for eBoks, featuring a red square with a white lowercase 'e' inside, followed by the word 'Boks' in a bold, black, sans-serif font.

Dampfærgevej 28, 1. sal 2100 København Ø



## INDHOLD

SIDE 6

**Bestyrelse og direktion**

SIDE 7

**Hoved- og nøgletal for  
koncernen**

SIDE 8

**Ledelsesberetning**

SIDE 11

**Ledelsens påtegning**

SIDE 12

**Den uafhængige revisors  
revisionspåtegning**

SIDE 14

**Anvendt regnskabspraksis**

SIDE 19

**Resultatopgørelse**

SIDE 20

**Aktiver**

SIDE 21

**Passiver**

SIDE 22

**Egenkapitalopgørelse**

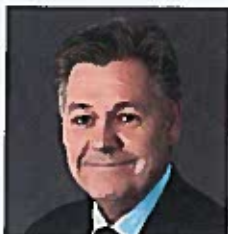
SIDE 23

**Pengestrømsopgørelse  
for koncernen**

SIDE 24

**Noter**

## Bestyrelsen



**FREDDY  
HARALDSEN**  
Født 1963

Bestyrelsesformand  
siden 2016.

Koncerndirektør i  
Nets med ansvar for  
Sector & Government  
samt CEO for Nets  
Branch Norway.

**Øvrige tillidsposter:**  
Bestyrelsesformand  
i Nets Norge Infra-  
struktur AS samt  
bestyrelsesmedlem i  
Signaturgruppen A/S.



**PETER KJÆR  
JENSEN**  
Født 1969

Bestyrelsesmedlem  
siden 2016.

Head of PostNord  
Danmark / CEO i  
Post Danmark A/S.  
Medlem af bestyrelsen  
for Post Danmark A/S  
siden 2016.

**Øvrige tillidsposter:**  
Bestyrelsesmedlem  
i PostNord Logi-  
stics A/S, PostNord  
Logistics GmbH,  
PostNord Logistics  
TPL A/S, eHUBnordic  
ApS, PostNord Scan-  
ning A/S, PostNord  
Scanning AB og  
PostNord Scanning  
Oy.



**ANDREAS  
FALKENMARK**  
Født 1955

Bestyrelsesmedlem  
siden 2012.

Chef for forretnings-  
område PostNord  
Communication  
Services  
Medlem af koncerndirektionen siden 2009.

**Øvrige tillidsposter:**  
Bestyrelsesmedlem  
i AB Varubelåning  
och R2Meton AB.



**TOM  
SCHARNING**  
Født 1959

Bestyrelsesmedlem  
siden 2014.

Senior Vice President  
i Nets med ansvar for  
Digitalisering, herunder strategisk brug af e-Boks i Nets' løsninger i Norden.

**Øvrige tillidsposter:**  
Bestyrelsesmedlem  
i Datek Wireless AS,  
EDigard AS og Prima  
Omsorg AS.

## Direktion



**ULRIK FALKNER  
THAGESEN**  
Født 1971

Administrerende  
direktør siden 2017.

# Hoved- og nøgletal for koncernen

e-Boks A/S

Beløb i t. DKK	2016	2015	2014	2013	2012
<b>RESULTAT</b>					
Nettoomsætning	174.375	170.109	147.849	107.167	101.101
Resultat af ordinær primær drift	14.218	6.603	28.934	24.373	20.432
Resultat af finansielle poster	- 203	- 697	- 59	- 108	519
<b>Årets resultat</b>	<b>4.507</b>	<b>29</b>	<b>19.143</b>	<b>15.714</b>	<b>16.742</b>
<b>BALANCE</b>					
Balancesum	87.529	65.945	82.339	66.811	83.009
Egenkapital	21.285	16.591	36.956	37.357	55.577
<b>PENGESTRØMME</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	12.839	12.216	8.580	23.891	16.462
- investeringsaktivitet	- 5.355	- 1.265	0	0	0
- finansieringsaktivitet	- 11	-19.877	- 20.144	- 29.976	- 19.647
Årets forskydning i likvider	7.473	- 8.926	- 11.564	- 6.085	- 3.185
<b>NØGLETAL I %</b>					
Overskudsgrad	8,2%	3,9%	19,6%	22,7%	20,2%
Afkastningsgrad	16,2%	10%	35,1%	36,5%	24,6%
Soliditetsgrad	24,3%	25,2%	44,9%	55,9%	67,0%
Forrentning af egenkapital	23,8%	0,1%	51,5%	33,8%	29,4%
<b>MEDARBEJDERE</b>					
Antal medarbejdere	64	50	32	26	24

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Koncernens hovedaktivitet er sikker og effektiv håndtering af digitale dokumenter og tilhørende værdiskabende funktionalitet.

## RESULTATOPGØRELSE

### Nettoomsætning

Koncernen omsatte i 2016 for DKK 174,4 mio., svarende til en stigning på 3% (2015: DKK 170,1 mio.). Koncernomsætningen er på niveau med budgettet. Væksten skyldes et fortsat stigende antal håndterede dokumenter: 368 mio. i 2016 mod 308 mio. i 2015. Væksten sker på trods af faldende dokumentpriser. e-Boks oplever fortsat tilgang af afsendere, kunders anvendelse af nye services, herunder signeringer. Desuden har e-Boks Norge vist fremgang.

### Omkostninger

Andre eksterne omkostninger beløb sig i 2016 til DKK 105,2 mio., svarende til et fald på 12,7% (2015: DKK 120,5 mio.). Faldet kan primært henføres til, at flere udviklingsaktiviteter kan udføres til lavere omkostninger samt en omprioritering af virksomhedens marketingaktiviteter.

I takt med den øgede volumen af dokumenter reguleres hensættelse til dækning af fremtidige omkostninger til digital lagring, som e-Boks har forpligtet sig til at lagre for brugerne. I 2016 blev hensættelsen forøget med DKK 1,3 mio. som en konsekvens af den øgede dokumentvolumen. Der er usikkerhed knyttet til hensættelsen. Antallet af fuldtidsansatte i koncernen steg i 2016 til 64 mod 50 i 2015. Personaleomkostninger beløb sig i 2016 til DKK 54,7 mio. (2015: DKK: 43 mio.). Stigningen kan forklares ved en tilpasning i antallet af medarbejdere til koncernens fortsatte ekspansion og konvertering af konsulenter til fastansatte.

### Resultat

Resultat før renter og afskrivninger (EBITDA) steg i 2016 med 118,2% til DKK 14,4 mio. (2015: DKK 6,6 mio.). Resultat af primær drift (EBIT) i 2016 blev DKK 14,2 mio., hvilket er 7,6 mio. højere end året før (DKK 6,6 mio.). Resultatet er bedre end forventet i 2015, dette skyldes årets

tilpasning af kapacitetsomkostninger og øgede produktionsomkostninger som følge af en øget dokumentvolumen og en opgraderet IT-plattform. Resultatet anses for at være tilfredsstillende.

### Udbytte

Det er bestyrelsens holdning, at e-Boks skal sikres et kapitalgrundlag, så selskabet kan finansiere sin egen vækst både i Danmark og på andre markeder nu og fremover. Udlodning af udbytte bliver fastlagt under hensyntagen til denne målsætning. På baggrund af koncernens resultat, et fortsat kapitalbehov til finansieringen af koncernens datterselskaber i Norge og Sverige og en soliditetsgrad på niveau med sidste år indstiller bestyrelsen til generalforsamlingen, at der for 2016 ikke udloddes udbytte. Soliditetsgraden ultimo 2016 var 24,7% (2015: 25,2%), og e-Boks har således fortsat kapitalstyrke til de planlagte investeringer i at etablere sig på nye markeder uden for Danmark.

## BALANCE

Ved regnskabsårets afslutning udgjorde koncernens balancesum DKK 87,5 mio. (2015: DKK 65,9 mio.).

### Immaterielle anlægsaktiver

De immaterielle anlægsaktiver er pr. 31. december 2016 DKK 5,2 mio. Beløbet vedrører kostprisen af igangværende arbejder på e-Boks nye betalings- og analyseprodukter. Koncernen foretager løbende udvikling og vedligeholdelse af centrale IT systemer.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, herunder tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere, var ved udgangen af 2016 steget til DKK 43,6 mio. (2015: DKK 34,7 mio.). Tilgodehavendet udgør efter ledelsens opfattelse ingen øget debitorrisiko.

### Likviditet

Koncernens likvide beholdning var ved udgangen af året DKK 34,4 mio. Det er ledelsens vurdering, at e-Boks råder over det fornødne likviditetsberedskab til gennemførelse af koncernens fortsatte drift og de planlagte ak-

tiviteter, herunder investeringer i den planlagte vækst i udlandet.

#### Hensatte forpligtelser

Der er for 2016 hensat DKK 24,5 mio. til dækning af udskudt skat og de fremtidige omkostninger til digital lagring af dokumenter, som e-Boks har forpligtet sig til at opbevare i en årrække.

#### Gæld

Koncernen har ingen langfristet gæld. Koncernens kortfristede gæld var ved udgangen af året DKK 40,6 mio.

#### Egenkapital

Ved regnskabsårets afslutning udgjorde koncernens egenkapital DKK 21,3 mio. e-Boks opnåede en forrentning af egenkapitalen på 23,8% og havde en soliditetsgrad på 24,7% ved udgangen af 2016.

#### Væsentlige begivenheder efter regnskabsafslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling.

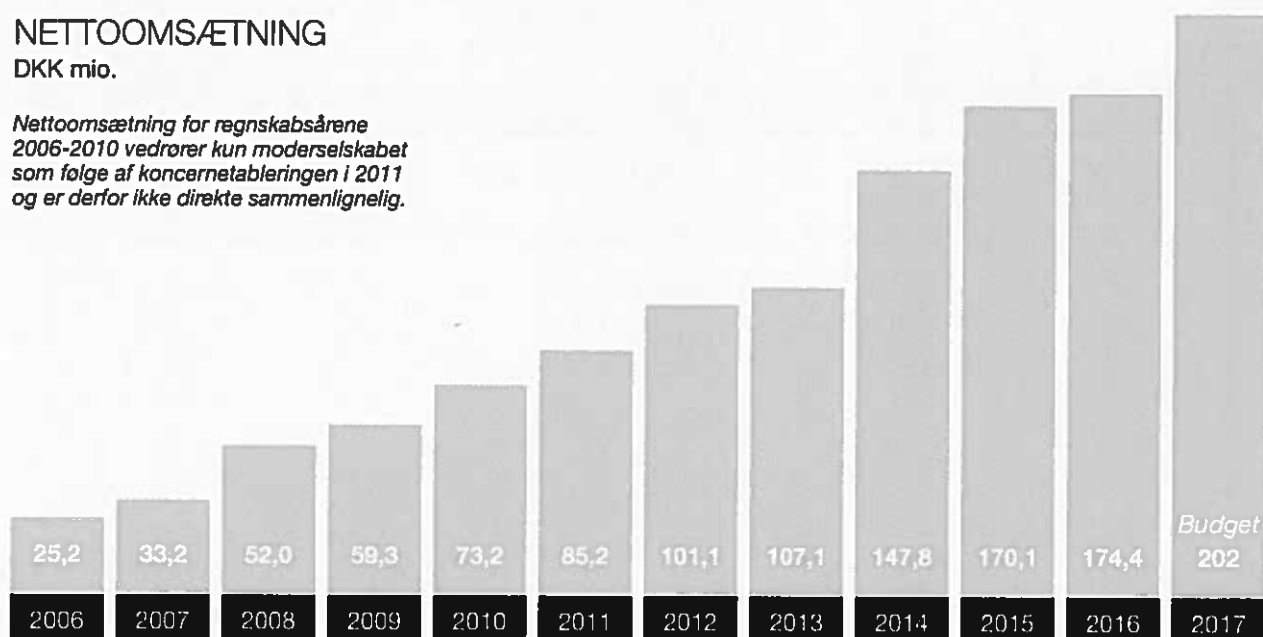
#### Forventninger til 2017

Antallet af dokumenter, der leveres via e-Boks, forventes at stige fra 368 mio. til 426 mio. dokumenter. I 2017 forventes væksten i omsætningen at komme fra en fortsat oget dokumentvolumen fra offentlige og private kunder samt lancering af virksomhedens nye betalings- og analyseprodukter. For koncernen forventes en fortsat fremgang i omsætning og resultat. Resultatforventningen afspejler ledelsens fokus på yderligere fremgang i omsætning og resultat i Norge og en fortsættelse af etableringen i det svenske marked. Der er fortsat fokus på gennemførelse af planlagte investeringer i at fremtids sikre e-Boks-løsningen, effektivisering af organisationen og kundebetjeningen. Koncernens omsætning og driftsresultat påvirkes kun lidt af de økonomiske konjunkturer og i højere grad af kundernes digitale ambitioner. e-Boks har sikret sig kontrakter hos nogle af Danmarks største virksomheder samt hos ejerkredsen. Den forventede etablering på nye geografiske markeder reducerer den resultatmæssige forudsigelighed i e-Boks. Endelig medfører koncernens kapitalstruktur og meget lave fremmedfinansiering, at e-Boks ikke har behov for at refinansiere eller stifte gæld for at finansiere sin vækst og internationalisering.

## NETTOOMSÆTNING

DKK mio.

*Nettoomsætning for regnskabsårene 2006-2010 vedrører kun moderselskabet som følge af koncernetableringen i 2011 og er derfor ikke direkte sammenlignelig.*



## RISIKOFORHOLD

Det er et mål at sikre, at koncernens risikoforhold er tilfredsstillende belyst, og der gennem vedtagne politikker og procedurer sikres en effektiv styring af de identificerede risici. En række forretningsmæssige, finansielle og sikkerhedsmæssige risici kan påvirke aktiviteter og resultater negativt, og ledelsen bestræber sig derfor løbende på at identificere relevante risici for bedst muligt at kunne imødegå og begrænse disse. De væsentligste identificerede risici er beskrevet nedenfor.

### Markedsforhold

Konjunkturudviklingen påvirker kun i begrænset omfang udviklingen i omsætning og resultat, da antallet af digitale forsendelser fra virksomheder og offentlige myndigheder ikke påvirkes væsentligt af en nedgang i den økonomiske udvikling. Udsving i prisen på opbevaring af data samt lønudgifter og omkostninger i forbindelse med softwareudvikling har indflydelse på indtjeningen. På kundesiden samarbejder e-Boks med afsendere i mange forskellige sektorer i Danmark. Størstedelen af afsenderne findes i finanssektoren, mens den næststørste afsendergruppe udgøres af den offentlige sektor.

### Sikkerhedsforhold

Det er afgørende for brugernes og afsendernes tillid, at personfølsomme data forvaltes og opbevares sikkert. e-Boks-løsningen leverer og vedligeholder et højt sikkerhedsniveau for at kunne leve op til den tillid. Løsningen Digital Post, som e-Boks har udviklet og driver for det offentlige, har stor strategisk betydning for e-Boks. Det er et væsentligt parameter, at den daglige drift forløber gnidningsløst og sikkert. e-Boks-løsningen testes løbende af uvildige eksperter fra forende konsulenthus. Der er tale om performancetest og penetrationstest m.v. Sikkerheden i e-Boks styres af et 27001:2013 compliant ISMS, som hvert år vurderes af ekstern revisor. Ydermere vurderes løsningens sikkerhedsniveau af ekstern revisor for at sikre, at resultatet lever op til forventningerne.

### Produktudvikling

e-Boks servicere brugere og kunder i stadig flere lande. Kravene til virksomhedens forståelse af kunde og bru-

gerbehov er derfor store og betragtes som et væsentligt indsatsområde. Det håndteres bl.a. ved struktureret bearbejdning af mange kunder og brugerinput fra løbende monitoreringer af løsningens anvendelse og brugernes reaktion herpå samt en øget allokering af ressourcer til området. Med de forretningskritiske ydelser, som virksomheden leverer inden for f.eks. online signering og tovejskommunikation samt ofte tidskritisk information vedrørende aftaler og betalinger, er en stabil og sikker drift af stor vigtighed for at opretholde troværdighed over for kunder og brugere. Dette område bliver løbende monitoreret, evalueret og skaleret til at kunne møde den forventede vækst. Denne udvikling vil fortsætte i 2017.

### Moderselskabsforhold

Forholdene er identiske mellem koncernen og moderselskabet, bortset fra at datterselskaberne er i en opstartsfasen.



# Ledelsens påtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for e-Boks A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets

og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2016

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 28. april 2017

## DIREKTION

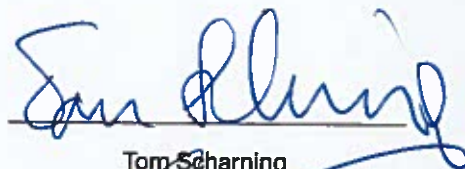


Ulrik Falkner Thagesen

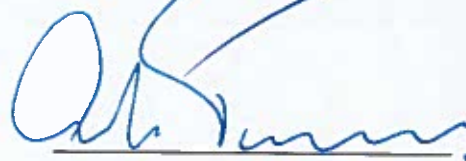
## BESTYRELSE



Freddy Haraldsen  
Formand



Tom Scharning



Andreas Falkenmark

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## TIL KAPITALEJERNE I E-BOKS A/S

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet og koncernregnskabet giver et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet og koncernregnskabet for e-Boks A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel selskabet som koncernen samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelses-

beretningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og koncernregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab og et koncernregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets og koncernens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet eller koncernen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige

vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

■ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

■ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets og koncernens interne kontrol.

■ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

■ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets og koncernens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet og koncernen ikke længere kan fortsætte driften.

■ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transak-

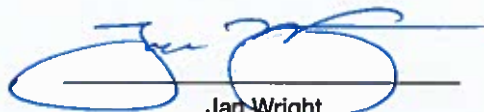
tioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

■ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 28. april 2017

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR 33 77 12 31

  
Jan Wright  
statsautoriseret revisor

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for e-Boks A/S for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2016 er aflagt i TDKK.

## Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

## Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet e-Boks A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udover betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

## Omregning af fremmed valuta

Som præsentrationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusivt moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold m.v.

Under andre eksterne omkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder**

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i datterselskaber".

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### **Skat af årets resultat**

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske og udenlandske dattervirksomheder. Den danske selskabskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## **BALANCEN**

### **Immaterielle anlægsaktiver**

#### **Udviklingsprojekter, patenter og licenser**

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes. Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten "Reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 5 år.

#### **Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

#### **Kapitalandele i dattervirksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele →

→ i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

#### **Øvrige finansielle anlægsaktiver**

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

#### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Modtagne acotobetalingen fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende Licenser, husleje, forsikringspræmier, konsulenter og abonnemeter.

#### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en

retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

De hensatte forpligtelser vedrører omkostninger til opbevaring af leverede elektroniske dokumenter som måles og indregnes på baggrund af erfaringerne og forventningerne til disse omkostninger. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbageiskonteres med den gennemsnitlige obligationsrente. Der er usikkerhed knyttet til hensættelsen.

#### **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen.

Som led i international sambeskatning indregnes genbeskatningsforpligtelsen med det mindste beløb af fuld genbeskatning og begrænset genbeskatning opgjort baseret på den fortjeneste, som forventes at kunne opnås ved et salg af aktiver og gæld til markedsværdier ved ophør af sambeskatningen.

#### **Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acotoskatter. Tillæg og godtgørelse under acotoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### **Finansielle gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

### Forklaring af nøgletal

$$\text{OVERSKUDSGRAD} = \frac{\text{RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER X 100}}{\text{NETTOOMSÆTNING}}$$

$$\text{AFKASTNINGSGRAD} = \frac{\text{RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER X 100}}{\text{SAMLEDE AKTIER}}$$

$$\text{SOLIDITETSGRAD} = \frac{\text{EGENKAPITAL ULTIMO X 100}}{\text{SAMLEDE AKTIVER}}$$

$$\text{EGENKAPITALENS FORRENTNING} = \frac{\text{ÅRETS RESULTAT X 100}}{\text{GENNEMSNITLIG EGENKAPITAL}}$$





# Resultatopgørelse

Beløb i t. DKK	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2016	2015	2016	2015
Note				
Nettoomsætning	174.375	170.109	171.842	170.105
Andre eksterne omkostninger	- 105.229	- 120.464	- 97.623	- 107.977
<b>Bruttoresultat</b>	<b>69.146</b>	<b>49.645</b>	<b>74.219</b>	<b>62.128</b>
1 Personaleomkostninger	- 54.741	- 43.042	- 45.959	- 37.475
<b>Resultat før renter og afskrivninger</b>	<b>14.405</b>	<b>6.603</b>	<b>28.260</b>	<b>24.653</b>
Af- og nedskrivninger	- 187	0	- 187	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>14.218</b>	<b>6.603</b>	<b>28.073</b>	<b>24.653</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	- 14.541	- 19.007
2 Finansielle indtægter	106	228	603	505
3 Finansielle omkostninger	- 309	- 925	- 120	- 245
<b>Resultat før skat</b>	<b>14.015</b>	<b>5.906</b>	<b>14.015</b>	<b>5.906</b>
4 Skat af årets resultat	- 9.508	- 5.877	- 9.508	- 5.877
<b>Årets resultat</b>	<b>4.507</b>	<b>29</b>	<b>4.507</b>	<b>29</b>
5 Forslag til resultatdisponering				

# Aktiver

Beløb i t. DKK	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2016	2015	2016	2015
Note				
Færdiggjorte udviklingsprojekter	347	0	347	0
Udviklingsprojekter under udførelse	4.824	0	4.824	0
<b>6 Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>5.171</b>	<b>0</b>	<b>5.171</b>	<b>0</b>
7 Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	4.874	8.722
8 Deposita	1.262	1.265	1.184	1.184
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>1.262</b>	<b>1.265</b>	<b>6.058</b>	<b>9.906</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>6.433</b>	<b>1.265</b>	<b>11.229</b>	<b>9.906</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	27.965	23.656	26.840	23.579
Igangværende arbejder for fremmed regning	276	0	276	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	16.845	11.030	33.679	24.858
Andre tilgodehavender	187	496	0	396
Selskabsskat	0	1.166	0	1.166
9 Periodeafgrænsningsposter	1.395	1.377	1.248	1.295
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>46.668</b>	<b>37.725</b>	<b>62.043</b>	<b>51.294</b>
Likvide beholdninger	34.428	26.955	22.917	12.519
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>81.096</b>	<b>64.680</b>	<b>84.960</b>	<b>63.813</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>87.529</b>	<b>65.945</b>	<b>96.189</b>	<b>73.719</b>

# Passiver

Beløb i t. DKK	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2016	2015	2016	2015
Note				
Selskabskapital	12.000	12.000	12.000	12.000
Reserve for udviklingsomkostninger	5.171	0	5.171	0
Overført resultat	4.114	4.591	4.114	4.591
<b>10 Egenkapital</b>	<b>21.285</b>	<b>16.591</b>	<b>21.285</b>	<b>16.591</b>
11 Hensættelse til udskudt skat	13.058	10.031	13.058	10.031
12 Andre hensættelser	11.400	10.100	11.400	10.100
<b>Hensatte forpligtelser</b>	<b>24.458</b>	<b>20.131</b>	<b>24.458</b>	<b>20.131</b>
Kreditinstitutter	112	123	112	123
Modtagne forudbetalinger fra kunder	5.055	0	5.042	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	19.562	22.893	19.090	22.685
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	10.507	8.934
Selskabsskat	3.225	0	3.225	0
Anden gæld	13.832	6.207	12.470	5.255
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>41.786</b>	<b>29.223</b>	<b>50.446</b>	<b>36.997</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>41.786</b>	<b>29.223</b>	<b>50.446</b>	<b>36.997</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>87.529</b>	<b>65.945</b>	<b>96.189</b>	<b>73.719</b>
15 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser				
16 Nærtstående parter og ejerforhold				

# Egenkapitalopgørelse

Beløb i t. DKK	Selskabs- kapital	Reserve for udviklings- omkost- ninger	Overført resultat	Forslået udbytte for regnskabs- året	I alt
<b>KONCERN</b>					
<b>2016</b>					
Egenkapital 1. januar	12.000	0	4.591	0	16.591
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	0	187	0	187
Årets udviklingsomkostninger	0	5.171	- 5.171	0	0
Årets resultat	0	0	4.507	0	4.507
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>12.000</b>	<b>5.171</b>	<b>4.114</b>	<b>0</b>	<b>21.285</b>
<b>2015</b>					
Egenkapital 1. januar	12.000	0	6.507	20.000	38.507
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	- 20.000	- 20.000
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	0	- 1.945	0	- 1.945
Årets resultat	0	0	29	0	29
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>12.000</b>	<b>0</b>	<b>4.591</b>	<b>0</b>	<b>16.591</b>
<b>MODERSELSKAB</b>					
<b>2016</b>					
Egenkapital 1. januar	12.000	0	4.591	0	16.591
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	0	187	0	187
Årets udviklingsomkostninger	0	5.171	- 5.171	0	0
Årets resultat	0	0	4.507	0	4.507
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>12.000</b>	<b>5.171</b>	<b>4.114</b>	<b>0</b>	<b>21.285</b>
<b>2015</b>					
Egenkapital 1. januar	12.000	0	4.956	20.000	36.956
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	- 20.000	-20.000
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	0	- 394	0	- 394
Årets resultat	0	0	29	0	29
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>12.000</b>	<b>0</b>	<b>4.591</b>	<b>0</b>	<b>16.591</b>

# Pengestrømsopgørelse for koncernen

Beløb i t. DKK	2016	2015
Note		
Årets resultat	4.507	29
13 Reguleringer	9.898	6.574
14 Ændring i driftskapital	727	8.421
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>15.132</b>	<b>15.024</b>
Renteindbetalinger og lignende	106	228
Renteudbetalinger og lignende	- 309	- 924
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>	<b>14.929</b>	<b>14.328</b>
Betalt selskabsskat	- 2.090	- 2.112
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>12.839</b>	<b>12.216</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	- 5.358	0
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.	3	- 1.265
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>- 5.355</b>	<b>- 1.265</b>
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter	- 11	0
Optagelse af gæld til kreditinstitutter	0	123
Betalt udbytte	0	- 20.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>- 11</b>	<b>- 19.877</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>7.473</b>	<b>- 8.926</b>
Likvider 1. januar	26.955	35.881
<b>Likvider 31. december</b>	<b>34.428</b>	<b>26.955</b>
Likvider specificeres således:		
Likvide beholdninger	34.428	26.955
<b>Likvider 31. december</b>	<b>34.428</b>	<b>26.955</b>

# Noter

Beløb i t. DKK	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2016	2015	2016	2015
<b>Note</b>				
<b>1 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	48.852	38.982	41.917	34.208
Pensioner	3.846	3.073	3.676	2.895
Andre omkostninger til social sikring	2.029	978	366	372
Andre personaleomkostninger	14	9	0	0
	<b>54.741</b>	<b>43.042</b>	<b>45.959</b>	<b>37.475</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>64</b>	<b>50</b>	<b>55</b>	<b>45</b>
Bestyrelsen modtager ikke vederlag og dermed henvises til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3. Vederlaget til direktionen oplyses ikke.				
<b>2 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	584	307
Andre finansielle indtægter	106	228	15	136
Vautakursgevinster	0	0	4	62
	<b>106</b>	<b>228</b>	<b>603</b>	<b>505</b>
<b>3 Finansielle omkostninger</b>				
Andre finansielle omkostninger	271	339	120	245
Valutakurstab	38	586	0	0
	<b>309</b>	<b>925</b>	<b>120</b>	<b>245</b>
<b>4 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	6.475	946	6.475	946
Årets udskudte skat	3.027	4.931	3.027	4.931
Regulering af skat vedrørende tidligere år	6	0	6	0
	<b>9.508</b>	<b>5.877</b>	<b>9.508</b>	<b>5.877</b>
<b>5 Resultatdisponering</b>				
Årets udviklingsomkostninger	5.171	0	5.171	0
Overført resultat	- 664	29	- 664	29
	<b>4.507</b>	<b>29</b>	<b>4.507</b>	<b>29</b>

# Noter

Beløb i t. DKK	KONCERN		MODERSELSKAB	
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Udviklingsprojekter under udførelse	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Udviklingsprojekter under udførelse
<b>Note</b>				
<b>6 Immaterielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris 1. januar	22.918	0	22.918	0
Tilgang i årets løb	534	4.824	534	4.824
Kostpris 31. december	23.452	4.824	23.452	4.824
Ned og afskrivninger 1. januar	22.918	0	22.918	0
Årets afskrivninger	187	0	187	0
Ned og afskrivninger 31. december	23.105	0	23.105	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>347</b>	<b>4.824</b>	<b>347</b>	<b>4.824</b>

## Udviklingsprojekter

De indregnede udviklingsprojekter vedrører udvikling af virksomhedens eksisterende software produkter, samt helt nye produkter til e-Boks platformen. Udviklingsprojekterne forventes at blive færdiggjort i det kommende år, således at markedsføringen kan påbegyndes sommeren 2017. Projekterne forløber som planlagt ved anvendelse af de ressourcer, som ledelsen har afsat til udviklingen. Det forventes, at softwaren og de tilknyttede services skal sælges på nuværende markeder til både virksomhedens eksisterende og nye kunder.

Forud for igangsætningen af projekterne har virksomheden undersøgt kundernes behov for en opdateret løsning, og gennemført pilottest med udvalgte kunder. Virksomhedens produktidéer og markedstest er blevet vel modtaget.

# Noter

		MODERSELSKAB	
Beløb i t. DKK		2016	2015
Note			
<b>7</b>	<b>Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
	Kostpris 1. januar	59.221	26.294
	Tilgang i årets løb	10.507	32.927
	Kostpris 31. december	69.728	59.221
	Værdireguleringer 1. januar	- 50.500	- 31.098
	Valutakursregulering	187	- 394
	Årets resultat	- 14.541	- 19.007
	Årets opskrivninger, netto	0	0
	Værdireguleringer 31. december	- 64.854	- 50.499
	<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>4.874</b>	<b>8.722</b>

## Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn:	Hjemsted:	Selskabskapital:	Stemme- og ejerandel:	Egenkapital:	Årets resultat:
e-Boks AS	Oslo	1.300.000 NOK	100%	306	- 6.021
e-Boks Sverige AB	Stockholm	50.000 SEK	100%	4.568	- 8.520

		KONCERN	MODERSELSKAB
Beløb i t. DKK		Deposita	Deposita
Note			
<b>8</b>	<b>Øvrige finansielle anlægsaktiver</b>		
	Kostpris 1. januar	1.259	1.184
	Tilgang i årets løb	3	0
	Kostpris 31. december	1.262	1.184
	<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>1.262</b>	<b>1.184</b>
<b>9</b>	<b>Periodeafgrænsningsposter</b>		
	Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnemeter og renter.		



# Noter

Beløb i t. DKK	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2016	2015	2016	2015
<b>Note</b>				
<b>10 Egenkapital</b>				
Selskabskapitalen består af 12.000.000 aktier à nominelt DKK 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder. Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.				
<b>11 Hensættelse af udskudt skat</b>				
Hensættelse af udskudt skat 1. januar	10.031	5.100	10.031	5.100
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	3.027	4.931	3.027	4.931
<b>Hensættelse af udskudt skat 31. december</b>	<b>13.058</b>	<b>10.031</b>	<b>13.058</b>	<b>10.031</b>
<b>12 Andre hensættelser</b>				
Andre hensættelser	11.400	10.100	11.400	10.100
	<b>11.400</b>	<b>10.100</b>	<b>11.400</b>	<b>10.100</b>
e-Boks A/S er forpligtet til at opbevare de leverede dokumenter, således at modtageren kan hente dokumentet fremover.				
<b>13 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>				
Finansindtægter	- 106	- 228		
Finansielle omkostninger	309	925		
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	187	0		
Skat af årets resultat	9.508	5.877		
<b>Reguleringer i alt</b>	<b>9.898</b>	<b>6.574</b>		
<b>14 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>				
Ændring i tilgodehavender	- 9.922	9.504		
Ændring i andre hensatte forpligtelser	1.300	- 600		
Ændring i leverandører m.v.	9.349	- 483		
<b>Ændring i driftskapital i alt</b>	<b>727</b>	<b>8.421</b>		

Beløb i t. DKK	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2016	2015	2016	2015
<b>Note</b>				
<b>15 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>				
<b>Leje og leasingkontrakter</b>				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:				
Operational leasing	1.042	574	1.042	574
Huslejeforpligtelser	7.645	8.940	7.500	8.591
<b>Fremtidige forpligtelser i alt</b>	<b>8.687</b>	<b>9.514</b>	<b>8.542</b>	<b>9.165</b>

#### Andre eventualforpligtelser

Moderelskabet og koncernen har indgået en række længerevarende aftaler om levering og køb af serviceydelser.

#### 16 Nærtstående parter og ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

##### Post Danmark A/S

Hedegaardsvej 88  
2300 København S

##### Nets Denmark A/S

Lautrupbjerg 10  
2750 Ballerup





e-Boks A/S . Dampfærgevej 28, 1. sal . 2100 København Ø . Telefon 70 21 24 00 . [www.e-boks.com](http://www.e-boks.com)  
Cvr.nr.: 25 67 41 54 . Hjemstedskommune: København