

**DANISH
BAKERY**

 **easyfood**

Easyfood A/S

**Albuen 39
6000 Kolding**

CVR-nr. 25 65 27 62
CVR no. 25 65 27 62

Årsrapport for 2019
Annual report for 2019

Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære generalforsam-
ling den 27. marts 2020

*Adopted at the annual general meeting on 27
March 2020*

Carsten Hänel
Dirigent
chairman

Indholdsfortegnelse

Table of contents

	Side <i>Page</i>
Påtegninger <i>Statements</i>	
Ledespåtegning <i>Statement by management on the annual report</i>	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent auditor's report</i>	3
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company details</i>	8
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>	9
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	11
Årsregnskab <i>Financial statements</i>	
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	16
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december <i>Income statement 1 January - 31 December</i>	28
Balance 31. december <i>Balance sheet 31 December</i>	29
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december <i>Cash flow statement 1 January - 31 December</i>	33
Noter til årsrapporten <i>Notes to the annual report</i>	35

Disclaimer

The English part of this parallel document in Danish and English is an unofficial translation of the original Danish text. In the event of disputes or misunderstandings arising from the interpretation of the translation, the Danish language version shall prevail.

Ledespåtegning

Statement by management on the annual report

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Easyfood A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 og resultatet af selskabets aktiviteter samt af selskabets pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

The Board of Directors and the Executive Board have today discussed and approved the Annual Report of Easyfood A/S for the financial year 1 January - 31 December 2019.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 31 December 2019 and of the results of the company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2019.

It is further our opinion, that the Management's Review includes a fair statement of the development of the company's activities and financial conditions, the profit for the year and the company's financial position.

Ledespåtegning

Statement by management on the annual report

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Management recommends that the Annual Report be approved at the Annual General Meeting.

Kolding, den 27. marts 2020

Kolding, 27 March 2020

Direktion

Executive board

Flemming Paasch

direktør

director

Bestyrelse

Board of Directors

Carsten Hänel

formand

chairman

Kim Rune Rolsted

Per Wilhelmsen

Birte Udsen Schmidt

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Til kapitalejerne i Easyfood A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Easyfood A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the shareholders of Easyfood A/S

Opinion

We have audited the financial statements of Easyfood A/S for the financial year 1 January - 31 December 2019, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, cash flow statement and notes. The financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 31 December 2019 and of the results of the company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2019 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdekke væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements, that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Statement on management's review

Management is responsible for management's review.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Our opinion on the financial statements does not cover management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 27. marts 2020

Kolding, 27 March 2020

Ernst & Young
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28
CVR no. 30 70 02 28

Michael Vakker Maass
Statsaut.revisor
State Authorised Public Accountant
MNE-nr. mne32772
MNE no. mne32772

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of management's review.

Sussi Toft
Statsaut.revisor
State Authorised Public Accountant
MNE-nr. mne35830
MNE no. mne35830

Selskabsoplysninger *Company details*

Selskabet *The Company*

Easyfood A/S
Albuen 39
6000 Kolding

Telefon: +45 76 30 87 00
Telephone:

Hjemmeside: www.easyfood.dk
Website:

CVR-nr.: 25 65 27 62
CVR no.:

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2019
Reporting period: 1 January - 31 December 2019

Hjemsted: Kolding
Domicile: Kolding

Bestyrelse *Board of Directors*

Carsten Hänel, Formand (Chairman)
Kim Rune Rolsted
Per Wilhelmsen
Birte Udsen Schmidt

Direktion *Executive Board*

Flemming Paasch

Revision *Auditors*

Ernst & Young
Godkendt Revisionspartnerselskab
Kolding Åpark 1, 3. sal
6000 Kolding

Hoved- og nøgletal

Financial highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:
Seen over a 5-year period, the development of the company may be described by means of the following financial highlights:

	2019	2018	2017	2016	2015
	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000
Hovedtal					
<i>Key figures</i>					
Resultat					
<i>Profit/loss</i>					
Nettoomsætning	325.756	311.537	297.400	260.166	220.102
<i>Revenue</i>					
Bruttofortjeneste	101.819	103.194	97.435	92.440	81.785
<i>Gross profit</i>					
Resultat før finansielle poster	20.632	21.355	19.593	20.754	15.758
<i>Profit/loss before net financials</i>					
Resultat af finansielle poster	-1.179	-1.215	-1.341	-1.488	-1.794
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	15.157	15.686	14.171	15.101	10.543
<i>Profit/loss for the year</i>					
Balance					
<i>Balance sheet</i>					
Balancesum	147.522	143.103	115.402	100.795	88.088
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital	61.742	46.585	37.978	27.807	12.706
<i>Equity</i>					
Pengestrømme fra:					
<i>Cash flows from:</i>					
- driftsaktivitet	11.603	3.451	28.799	16.795	17.243
<i>- operating activities</i>					
- investeringsaktivitet	-5.329	-7.992	-15.729	-11.998	-2.724
<i>- investing activities</i>					
- heraf investering i materielle anlægsaktiver	-5.083	-7.768	-15.349	-11.682	-2.512
<i>- including investment in property, plant and equipment</i>					
- finansieringsaktivitet	-6.112	4.124	-12.657	-5.428	-13.913
<i>- financing activities</i>					
Årets forskydning i likvider	161	-417	413	-631	606
<i>The year's changes in cash and cash equivalents</i>					
Antal medarbejdere	159	175	155	142	140
<i>Number of employees</i>					

Hoved- og nøgletal

Financial highlights

	2019	2018	2017	2016	2015
	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000
Nøgletal					
<i>Financial ratios</i>					
Bruttomargin	31,3%	33,1%	32,8%	35,5%	37,2%
<i>Gross margin</i>					
Overskudsgrad	6,3%	6,9%	6,6%	8,0%	7,2%
<i>EBIT margin</i>					
Afkastningsgrad	14,2%	16,5%	18,1%	22,0%	18,1%
<i>Return on assets</i>					
Soliditetsgrad	41,9%	32,6%	32,9%	27,6%	14,4%
<i>Solvency ratio</i>					
Afkast af investeret kapital	22,7%	28,4%	31,2%	38,0%	31,6%
<i>ROIC</i>					

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

The financial ratios have been calculated in accordance with the Finance Associations' Recommendations. For definitions, see the section on accounting policies.

Ledelsesberetning

Management's review

Selskabets væsentligste aktiviteter

Easyfood udvikler, fremstiller og leverer forædlede kvalitetsprodukter inden for convenience og brød til det danske og europæiske marked. Virksomheden fokuserer især på færdige løsninger og koncepter til convenience-kaffebarer og caféer samt convenience-butikker og har specialiseret sig i følgende værditilbud:

- Fleksibel produktion
- Innovation
- Differentierede produkter
- Convenience

Markedsoverblik

Easyfood har samlet 19 års erfaring i fødevarerbranchen til en unik forretningsmodel, hvor hovedaktiviteten er at løse udfordringer og skabe værdi for kunderne, så de opnår vækst og udvikling i deres produktkategorier. Derfor har virksomheden i dag skabt sit eget innovationscenter, hvor Easyfoods medarbejdere lever i det univers, virksomheden gerne vil sælge løsninger og produkter til.

Det inkluderer bl.a. en fuldt udbygget café og plads til f.eks. at teste street food miljøer og pop-up-butikker. Easyfood har i en årrække arbejdet med brugerdreven innovation og en flad struktur, der opfordrer til kreativitet og ideudvikling på tværs af organisationen. Easyfood har bl.a. ansat designere og en kokkeuddannet konceptudvikler, der udvikler i tæt samarbejde med kunderne og gerne ude hos dem.

Business review

Easyfood develops, produces and supplies processed quality products within a broad range of convenience and bread products for the Danish and European markets. The company primarily focuses on ready-made solutions and concepts for convenience coffee bars and cafés, as well as convenience stores, while adding value through the following:

- Flexible production
- Innovation
- Product differentiation
- Convenience

Market overview

Easyfood has combined 19 years of experience in the food industry into a unique business model, where the main activity is to address challenges and create value for our customers, helping them to grow and develop their product categories. We run our own innovation centre, where Easyfood employees immerse themselves in the universe to which the company wishes to sell solutions and products.

We have a fully-equipped café and there is plenty of space to test street food environments and pop-up stores, for example. For some years, Easyfood has worked with user-driven innovation and a flat organisational structure which has boosted creativity and concept development throughout the company. Easyfood has also hired designers and a concept developer, who trained as a chef, to work closely at and with our customers to develop new products.

Ledelsesberetning

Management's review

Kombinationen af nytænkning, erfaring og omstillingsparathed er virksomhedens nøgle til succes, og hos Easyfood bliver produkterne derfor til på produktets præmisser i stedet for produktionslinjens præmisser. Det giver den bedste håndværksmæssige standard uden at gå på kompromis med kvalitetsstyringen. Virksomheden er bl.a. FSSC 22000-certificeret.

Easyfood vil være markedets foretrukne partner inden for sit forretningsområde og arbejder med en både modig, ærlig og imødekommende tilgang til markedet og kunderne. Easyfoods sortiment består i dag af tre kategorier:

- Convenience-produkter som f.eks. pølsehorn og ready to eat-sandwichprodukter
- Sandwich- og snackbrød
- Kager og kaffebrød som f.eks. kanelnegle og fristelser

Easyfood har fokus på internationalisering og har de seneste år oplevet en stigende vækst på eksportmarkederne.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatet efter skat blev mDKK 15,2 i 2019 mod mDKK 15,7 i 2018, mens omsætningen steg fra mDKK 312 i 2018 til mDKK 326 i 2019. Stigende råvarepriser især på animalske råvarer, har påvirket resultatet i negativ retning 2019.

I regnskabsåret 2019 fortsatte Easyfood den positive udvikling i omsætningen med stigning på 4,6%. Det skyldes ikke mindst en fortsat stigende succes på udenlandske markeder.

The combination of innovation, experience and openness to change is the key to the company's success, and at Easyfood we therefore put product needs before production line requirements. This ensures the highest standard of craftsmanship without compromising on quality management. The company is FSSC 22000 certified.

Easyfood will be the preferred partner in the market within its particular line of business and has a courageous, honest and responsive approach to its market and customers. The current Easyfood range consists of three categories:

- Convenience products such as sausage rolls and ready-to eat sandwich products
- Sandwich bread and bread snacks
- Coffee cakes and rolls such as cinnamon whirls and temptations

Easyfood focuses on internationalisation and has seen continued growth in the export markets in recent years.

Financial review

The profit after tax was DKK 15.2 million in 2019, compared to DKK 15.7 million in 2018, while revenue increased from DKK 312 million in 2018 to DKK 326 million in 2019. Rising raw material prices, especially on animal raw materials, had a negative impact on earnings in 2019.

In the financial year 2019, Easyfood continued its positive revenue trend with an increase of 4.6%. This is due in particular to continued increasing success in foreign markets.

Ledelsesberetning

Management's review

Virksomhedens målrettede satsning mod kaffebarer og cafeer i Europa, omfatter kunder som Costa Coffee og Tchibo, Starbucks og McCafe. Easyfood blev nomineret til "Best Food Supplier in Europe" i forbindelse med Allegra Coffee Symposium i Milano.

Overordnet betragter selskabets ledelse 2019 som et tilfredsstillende år. 2020 vil blive negativt påvirket af udbruddet af Corona-epidemien og den heraf afledte nedlukning af mange af Easyfoods primære kundegrupper. Påvirkningen vil afhænge af epidemiens omfang og varighed og der vil blive iværksat tiltag for at afbøde effekten.

Easyfoods målsætning er fortsat at eje kategorien med kaffebarer og cafeer. Kunderne får adgang til tøj og server-produkter, der kun kræver minimale køkkenfaciliteter og er nemme at håndtere for ufaglært personale. Kunderne tilbydes hjælp med alt fra konceptudvikling til iscenesættelse af produkterne, hvilket styrker Easyfoods position som vidensvirksomhed.

Det samlede værditilbud sætter alle Easyfoods kompetencer med fleksibel produktion, bruger-dreven innovation og differentierede produkter i spil. Derfor kommer virksomheden også fremadrettet til at differentiere sig i kategorien, både i forhold til produkterne, produktionsudstyret og iscenesættelsen omkring dem.

Easyfood vil fortsat sætte standarden i branchen og skal forblive i den rolle ved fortsat at have et stærkt fokus på innovation og kreativitet på tværs af organisationen. Virksomheden dyrker en innovativ videnskultur, hvor produkter bakes op af viden og rådgivning om håndtering af produkter gennem hele processen.

This includes the company's targeted campaign directed at coffee bars and cafés in Europe, include customers such as Costa Coffee and Tchibo, Starbucks and McCafe. Easyfood was nominated for "Best Food Supplier in Europe" in connection with Allegra Coffee Symposium in Milan.

Overall, the company's management considers 2019 to be a satisfactory year. 2020 will be adversely affected by the outbreak of the Corona epidemic and the resulting shutdown of many of Easyfood's primary customer groups. The impact will depend on the extent and duration of the epidemic and measures will be taken to mitigate the effect.

Easyfood's objective is to continue to own the coffee bar and café category. Customers will gain access to thaw-and-serve products that only require minimal kitchen facilities and are easy to handle for unskilled personnel. Customers are offered assistance with everything from concept development to product launches, thereby strengthening Easyfood's position as a knowledge company.

The overall value proposition brings all of Easyfood's competences into play, in terms of flexible production, user-driven innovation and differentiated products. In future, the company will continue to differentiate itself in the category, in terms of products, production equipment and their presentation.

Easyfood will continue to set the standard for the industry and must retain this role by maintaining its strong focus on innovation and creativity across the organisation. The company cultivates an innovative knowledge culture whereby products are backed up with knowledge and advice on handling products throughout the process.

Ledelsesberetning

Management's review

Med udgangspunkt i virksomhedens tilstedeværelse i kaffebar/Barista-kulturen er vi med til at skabe nye tendenser og muligheder i markedet. Easyfood har således skabt sit helt eget univers/signatur, som skaber global genkendelse i målgruppen.

Virksomheden arbejder med blandt andet egne designere og en erhvervspsykolog, hvis arbejdsmetoder er tværfaglige og dermed inddrager alle faggrupper på kryds og tværs af virksomheden, hvilket styrker den flade struktur.

Det giver anledning til, at alle medarbejdere - også i produktionen - er en del af designtænkningen vedrørende produkter og processer. Virksomheden arbejder således fortsat med den humanistiske side af virksomheden, som fremmer den holistiske produktionsforståelse og designtænkning.

Fortsat fokus på langsigtede investeringer i digitalisering, automatisering og internationalisering skal sikre, at Easyfood fastholder sin førerposition på markedet. Dette fokus betyder, at Easyfood kan være first mover på produktsiden og på produktionssiden såvel nu som i fremtiden.

Virksomhedens påvirkning af det eksterne miljø og foranstaltninger til forebyggelse, reduktion mv.

Easyfood er miljøbevidst og arbejder løbende på at reducere de miljøpåvirkninger, som produktion af brød medfører. Vi tager vores miljøansvar alvorligt og ønsker at fremstå som en troværdig virksomhed, hvor miljø er lige så meget i fokus, som alt det vi foretager os.

On the basis of the company's presence in the coffee bar/barista culture, we are helping to create new trends and opportunities in the market. Easyfood has thus created its own universe/signature, which ensures global recognition in the target group.

The company works with, among others, its own designers and a business psychologist, whose working methods are multidisciplinary and thereby involve all professional groups across the company, thereby strengthening the flat structure.

This ensures that all employees – including the production teams – are part of the design thinking concerning products and processes. The company thus continues to work with the humanistic aspect of the business, which promotes holistic production understanding and design thinking.

Continued focus on long-term investments in digitisation, automation and internationalisation is to ensure that Easyfood maintains its leading position in the market. This focus will ensure that Easyfood can be the first mover on the product side and at production level, both now and in the future.

Impact on the external environment and measures taken to prevent, reduce or mitigate damage

Easyfood is an environmentally conscious company, and we continuously work to reduce the environmental impact from our production of baked products. We take our environmental responsibility seriously, and we strive to be a trustworthy company focusing just as much on the environment as on our business activities.

Ledelsesberetning

Management's review

Forsknings- og udviklingsaktiviteter i eller for virksomheden

Udviklingsaktiviteter omfatter primært udvikling af konkurrencestærke produkter og innovative koncepter indenfor convenience-løsninger. Aktiviteterne er tæt forbundet med investeringer i produktionsapparat, da innovation i produkter og koncepter følges med behovet i udvikling af skræddersyede produktionsanlæg og teknikker.

Research and development activities in or for the company

Development activities primarily concern the development of competitive products and innovative concepts within convenience solutions. The activities are closely related to investments in production facilities, since product and concept innovation is a consequence of the need to develop customised production facilities and techniques.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for Easyfood A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Der er foretaget enkelte omklassificeringer mellem regnskabsposter i resultatopgørelsen. Sammenligningstallene er ændret tilsvarende, dog ikke i hoved- og nøgletaloversigten.

Grundet en præciseret fortolkning af nettoomsætning og rabatter, nettoomsætningen reduceret med mDKK 2,8 og andre eksterne omkostninger tilsvarende reduceret med mDKK 2,8 (mDKK 2,6 for 2018).

Årsrapporten for 2019 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

The Annual Report of Easyfood A/S for 2019 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized reporting class C enterprises.

A few reclassifications have been made between accounting items in the income statement. Comparative figures have been restated accordingly, but not in the financial highlights.

Due to a precise interpretation of revenue and discounts, revenue reduced by DKK 2.8 million and other external costs correspondingly reduced by DKK 2.8 million (DKK 2.6 million for 2018).

The Annual Report for 2019 is presented in DKK.

Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including amortisation, depreciation and impairment losses, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company and the value of the liability can be measured reliably.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. On subsequent recognition, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning. Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost using the effective interest method. Amortised cost is calculated as the historic cost less any installments and plus/less the accumulated amortisation of the difference between the cost and the nominal amount.

On recognition and measurement, allowance is made for predictable losses and risks which occur before the annual report is presented and which confirm or invalidate matters existing at the balance sheet date.

Income statement

Revenue

The company has chosen IAS 11 / IAS 18 as interpretation of recognition of revenue. Income from the sale of goods is recognised in the income statement, provided that the transfer of risk, usually on delivery to the buyer, has taken place and that the income can be measured reliably and payment is expected to be received.

Revenue is recognised excluding VAT and other indirect taxes. Revenue is net of all types of discounts granted.

Other operating income

Other operating income comprises items of a secondary nature relative to the company's activities, including gains on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Cost of raw materials and consumables

Costs of raw materials and consumables include the raw materials and consumables used in generating the year's revenue.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Andre eksterne omkostninger omfatter tillige udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renter, kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Other external costs

Other external costs include expenses related to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

Other external costs also comprise development costs that do not qualify for capitalisation.

Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pensions, as well as other social security contributions, etc. made to the entity's employees. The item is net of refunds made by public authorities.

Amortisation, depreciation and impairment losses

Depreciation, amortisation and impairment losses comprise the year's amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year. Financial income and expenses comprise interest income and expenses, capital gains and losses on payables and foreign currency transactions, and amortisation of financial assets and liabilities, as well as surcharges and allowances under the tax prepayment scheme, etc.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte på egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om sambeskatning af Orkla Foods Danmark A/S - koncernens danske dattervirksomheder.

Orkla Foods Danmark A/S er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssige overskud.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Software og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Software afskrives over den forventede brugstid, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 5 år.

Tax on profit/loss for the year

Tax on profit or loss for the year, which consists of current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the income statement as the portion attributable to the profit or loss for the year, and directly in equity as the portion attributable to amounts recognised directly in equity.

The company is covered by the Danish rules on joint taxation of the Orkla Foods Danmark A/S Group's Danish subsidiaries.

Orkla Foods Danmark A/S is the administration company for the joint taxation and consequently settles all income tax payments with the tax authorities.

On payment of joint taxation contributions, the current Danish income tax is allocated between the jointly taxed entities in proportion to their taxable income. Entities with tax losses receive joint taxation contributions from entities that have been able to use tax losses to reduce their own taxable profits.

Balance sheet

Intangible assets

Software and licences are measured at the lower of cost less accumulated amortisation, or the recoverable amount. Software is amortised over the expected useful lives, and licences are amortised over the licence period, but not exceeding 5 years.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden. Alle indirekte henførbare låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Produktionsbygninger
Manufacturing plants
Produktionsanlæg og maskiner
Plant and machinery
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Other fixtures and fittings, tools and equipment
Indretning af lejede lokaler
Leasehold improvements

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Property, plant and equipment

Items of land and buildings, plant and machinery and fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

The depreciable amount is cost less the expected residual value at the end of the useful life. Land is not depreciated.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use.

Interest expenses on loans obtained specifically for the purpose of financing the manufacturing of items of property, plant and equipment are included in cost over the manufacturing period. All indirect, attributable borrowing costs are recognised in the income statement.

Straight-line depreciation is provided on the basis of the following estimated useful lives of the assets:

Brugstid
Useful life
5-25 år
5-25 years
3-25 år
3-25 years
3-10 år
3-10 years
3-10 år
3-10 years

The amortization period and residual value are determined at the time of acquisition and are reassessed annually. If the residual value exceeds the carrying amount of the asset, depreciation ceases.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Virksomheden har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Alle leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af netosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Gains or losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses, respectively.

Leases

The company has chosen IAS 17 as interpretation of the classification and recognition of leases.

All leases are operating leases. Payments relating to operating leases and any other leases are recognised in the income statement over the term of the lease. The company's total liabilities relating to operating leases and other rent agreements are disclosed under 'Contingencies, etc.

Impairment of fixed assets

The carrying amount of intangible assets and property, plant and equipment is reviewed for impairment, other than what is reflected through normal amortisation and depreciation, on an annual basis.

Where there are indications of impairment, an impairment test is performed for each individual asset or group of assets, respectively. Impaired assets are written down to the recoverable amount if this is lower than the carrying amount.

The recoverable amount is the higher of the net selling price and the value in use. The value in use is determined as the present value of the anticipated net cash flows from the use of the asset or group of assets and the anticipated net cash flows from the disposal of the asset or group of assets after the end of their useful life.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningens omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Inventories

Inventories are measured at cost using the FIFO method. Where the net realisable value is lower than the cost, inventories are recognised at this lower value.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables comprises the purchase price plus delivery costs.

The cost of finished goods and work in progress includes the cost of raw materials, consumables, direct cost of labour and production overheads.

Production overheads include the indirect cost of materials, wages and salaries, as well as maintenance and depreciation of production machinery, buildings and equipment, and expenses relating to plant administration and management.

The net realisable value of stocks is calculated as the selling price less costs of completion and expenses incurred to effect the sale. The net realisable value is determined taking into account marketability, obsolescence and expected selling price movements.

Receivables

The company has selected IAS 39 as interpretation of write-downs of financial receivables.

Receivables are measured at amortised cost.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Selskabsskat og udskudt skat

Orkla Foods Danmark A/S overtager som administrationsselskab hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable is impaired, an impairment loss for that individual asset is recognised.

Prepayments

Prepayments recognised under 'Current assets' comprises expenses incurred concerning subsequent financial years.

Income tax and deferred tax

In its capacity as administration company, Orkla Foods Danmark A/S assumes liability for the subsidiaries' payment of income taxes to the tax authorities concurrently with the payment of joint taxation contributions by the subsidiaries.

Current tax liabilities and current tax receivables are recognised in the balance sheet as the estimated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and tax paid on account.

Deferred tax is measured according to the liability method in respect of temporary differences between the carrying amount of assets and liabilities and their tax base, calculated on the basis of the planned use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carry-forwards, are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget amortisering af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Liabilities

Financial liabilities are recognised on the raising of the loan at the proceeds received net of transaction costs incurred. On subsequent recognition, the financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value, using the effective interest method. Accordingly, the difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan.

Mortgage debt is thus measured at amortised cost, which for cash loans corresponds to the outstanding debt. For bond loans, amortised cost corresponds to an outstanding debt calculated as the underlying cash value of the loan at the time of borrowing, adjusted by amortisation of the value adjustment of the loan at the time of borrowing.

Other liabilities, which include trade payables, payables to group entities and other payables, are measured at amortised cost, which is usually equivalent to nominal value.

Foreign currency translation

On initial recognition, foreign currency transactions are translated applying the exchange rate on the transaction date. Currency differences arising between the exchange rate on the transaction date and on the payment date are recognised in the income statement as financial income or financial expenses. If foreign currency positions are considered to be cash flow hedges, the value adjustments are carried directly to equity.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates on the balance sheet date. The difference between the exchange rate on the balance sheet date and on the date on which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Cash flow statement

The cash flow statement shows the company's cash flows for the year, broken down by cash flows from operating, investing and financing activities, the year's changes in cash and cash equivalents and the company's cash and cash equivalents at the beginning and at the end of the year.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are stated as the company's profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, changes in working capital and paid income taxes.

Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise payments related to the acquisition and disposal of intangible assets, property, plant and equipment.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the company's share capital and related costs, as well as the raising of loans, repayment of interest-bearing debt and payment of dividends to shareholders.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger. Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Cash

Cash comprises cash at bank. The cash flow statement cannot be immediately derived from the published financial records.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Hoved- og nøgletaloversigt *Financial highlights*

Forklaring af nøgletal.
Definitions of financial ratios.

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<i>Gross margin ratio</i>	$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<i>EBIT margin</i>	$\frac{\text{Profit/loss before financials} \times 100}{\text{Revenue}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
<i>Return on assets</i>	$\frac{\text{Profit/loss before financials} \times 100}{\text{Average assets}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
<i>Solvency ratio</i>	$\frac{\text{Equity at year-end} \times 100}{\text{Total assets at year-end}}$
Afkast af investeret kapital	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital ekskl. goodwill}}$
<i>ROIC</i>	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Average invested capital excluding goodwill}}$

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december
Income statement 1 January - 31 December

	Note	2019 DKK	2018 DKK'000
Nettoomsætning <i>Revenue</i>		325.755.925	311.537
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		14.961	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer <i>Cost of raw materials and consumables</i>		-167.827.996	-151.603
Andre eksterne omkostninger <i>Other external costs</i>		-56.124.174	-56.740
Bruttoresultat <i>Gross profit</i>		101.818.716	103.194
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	1	-75.227.798	-76.257
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA) <i>Profit/loss before amortisation/depreciation and impairment losses</i>		26.590.918	26.937
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>		-5.958.882	-5.582
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		20.632.036	21.355
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	2	-1.178.928	-1.215
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		19.453.108	20.140
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	3	-4.295.904	-4.454
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>		15.157.204	15.686

Balance 31. december
Balance sheet 31 December

	Note	2019 DKK	2018 DKK'000
Aktiver			
<i>Assets</i>			
Software og licenser <i>Software and licences</i>		1.047.022	923
Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i>	5	1.047.022	923
Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>		25.603.030	24.147
Produktionsanlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i>		28.870.106	31.319
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		1.570.173	1.276
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		128.570	169
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	6	56.171.879	56.911
Anlægsaktiver i alt <i>Total non-current assets</i>		57.218.901	57.834
Råvarer og hjælpematerialer <i>Raw materials and consumables</i>		3.688.872	5.087
Fremstillede varer og handelsvarer <i>Manufactured goods and goods for resale</i>		33.353.380	45.456
Varebeholdninger <i>Stocks</i>		37.042.252	50.543

Balance 31. december (fortsat)
Balance sheet 31 December (continued)

	Note	2019 DKK	2018 DKK'000
Aktiver			
<i>Assets</i>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		42.395.726	32.985
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from affiliated companies</i>		8.650.932	0
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		95.075	33
Tilgodehavende selskabsskat <i>Income tax receivables</i>		569.658	0
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	7	1.388.780	1.708
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		53.100.171	34.726
Likvide beholdninger <i>Cash</i>		160.956	0
Omsætningsaktiver i alt <i>Total current assets</i>		90.303.379	85.269
Aktiver i alt <i>Total assets</i>		147.522.280	143.103

Balance 31. december
Balance sheet 31 December

	Note	2019 DKK	2018 DKK'000
Passiver			
<i>Equity and liabilities</i>			
Aktiekapital <i>Share capital</i>		18.081.635	18.082
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		43.660.298	28.503
Egenkapital	8	61.741.933	46.585
<i>Equity</i>			
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>	9	2.191.338	1.935
Hensatte forpligtelser i alt		2.191.338	1.935
<i>Provisions total</i>			
Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i>		6.544.418	7.957
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to affiliated companies</i>		30.049.037	0
Anden gæld <i>Other payables</i>		2.572.407	0
Langfristede gældsforpligtelser	10	39.165.862	7.957
<i>Total non-current liabilities</i>			

Balance 31. december (fortsat)
Balance sheet 31 December (continued)

	Note	2019 DKK	2018 DKK'000
Passiver			
<i>Equity and liabilities</i>			
Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i>	10	392.640	897
Kreditinstitutter <i>Credit institutions</i>	10	0	28.769
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		23.076.277	37.204
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to affiliated companies</i>		1.975.536	0
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		0	1.244
Anden gæld <i>Other payables</i>		18.978.694	18.512
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Total current liabilities</i>		44.423.147	86.626
Gældsforpligtelser i alt <i>Debt total</i>		83.589.009	94.583
Passiver i alt <i>Total liabilities</i>		147.522.280	143.103
Efterfølgende begivenheder <i>Subsequent events</i>	11		
Eventualforpligtelser <i>Contingent liabilities</i>	12		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Mortgages and collateral</i>	13		
Nærtstående parter og ejerforhold <i>Related parties and ownership structure</i>	14		

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december
Cash flow statement 1 January - 31 December

	Note	2019 DKK	2018 DKK'000
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		15.157.204	15.686
Reguleringer <i>Adjustments</i>	15	11.418.753	11.250
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	16	-7.940.193	-21.969
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i>		18.635.764	4.967
Renteudbetalinger og lignende <i>Interest paid and similar items</i>		-1.178.930	-1.214
Pengestrømme fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>		17.456.834	3.753
Betalt selskabsskat <i>Income tax paid</i>		-5.854.088	-302
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>		11.602.746	3.451
Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Purchase of intangible assets</i>		-293.557	-224
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-5.082.883	-7.768
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant and equipment</i>		47.000	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investing activities</i>		-5.329.440	-7.992
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter <i>Repayment of mortgage loans</i>		-1.916.581	-893
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter <i>Repayment of payables to credit institutions</i>		-28.768.784	0
Optagelse af gæld til kreditinstitutter <i>Raising of loans from credit institutions</i>		0	12.097
Optagelse af gæld hos tilknyttede virksomheder <i>Raising of loans from group subsidiaries</i>		22.000.608	0
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt <i>Raising of other long-term debt</i>		2.572.407	0
Betalt udbytte <i>Dividend paid</i>		0	-7.080
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from financing activities</i>		-6.112.350	4.124

Pengestrømsoppgørelse 1. januar - 31. december (fortsat)
Cash flow statement 1 January - 31 December (continued)

	<u>Note</u>	<u>2019</u> DKK	<u>2018</u> DKK'000
Ændring i likvider		160.956	-417
<i>Change in cash and cash equivalents</i>			
Likvider 1. januar 2019		0	417
<i>Cash and cash equivalents at 1 January 2019</i>			
Likvider 31. december 2019		160.956	0
<i>Cash and cash equivalents at 31 December 2019</i>			
Likvider specificeres således:			
<i>Cash and cash equivalents are specified as follows::</i>			
Likvide beholdninger		160.956	0
<i>Cash</i>			
Likvider 31. december 2019		160.956	0
<i>Cash and cash equivalents at 31 December 2019</i>			

Noter

Notes

	2019	2018
	DKK	DKK'000
1 Personalemkostninger		
<i>Staff costs</i>		
Lønninger	68.600.464	69.660
<i>Wages and salaries</i>		
Pensioner	4.578.756	4.593
<i>Pensions</i>		
Andre omkostninger til social sikring	2.048.578	2.004
<i>Other social security costs</i>		
	75.227.798	76.257
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	2.295.863	4.190.000
<i>Of which remuneration of the Executive Board and the Board of Directors total</i>		
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	159	175
<i>Average number of employees</i>		
Indeholdt i lønninger er endvidere udgifter til faste vikarbureauer for mDKK 5,7 (2018 mDKK 8,8)		
<i>Salaries also include expenses for temporary employment agencies for DKK 5.7 million (2018 DKK 8.8 million)</i>		
2 Finansielle omkostninger		
<i>Financial expenses</i>		
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	90.844	0
<i>Financial expenses, group entities</i>		
Andre finansielle omkostninger	1.088.084	1.215
<i>Other financial expenses</i>		
	1.178.928	1.215
3 Skat af årets resultat		
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat	4.040.042	1.411
<i>Current tax for the year</i>		
Udsendt skat indregnet i resultatopgørelsen	255.862	3.043
<i>Deferred tax for the year</i>		
	4.295.904	4.454

Noter
Notes

	2019	2018
	DKK	DKK'000
4 Resultatdisponering		
<i>Distribution of profit</i>		
Overført resultat	15.157.204	15.686
<i>Retained earnings</i>		
	15.157.204	15.686
5 Immaterielle anlægsaktiver		
<i>Intangible assets</i>		
		Software og licenser
		<i>Software and licences</i>
		DKK
Kostpris 1. januar 2019		1.196.299
<i>Cost at 1 January 2019</i>		
Tilgang i årets løb		293.557
<i>Additions during the year</i>		
		1.489.856
Kostpris 31. december 2019		1.489.856
<i>Cost at 31 December 2019</i>		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019		274.703
<i>Impairment losses and depreciation at 1 January 2019</i>		
Årets afskrivninger		168.131
<i>Depreciation for the year</i>		
		442.834
Af- og nedskrivninger 31. december 2019		442.834
<i>Impairment losses and depreciation at 31 December 2019</i>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019		1.047.022
<i>Carrying amount at 31 December 2019</i>		

Noter Notes

6 Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment

	Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>	Produktions- anlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	I alt <i>Total</i>
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. januar 2019 <i>Cost at 1 January 2019</i>	38.375.714	109.262.696	3.837.709	636.238	152.112.357
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	2.636.314	1.888.652	557.917	0	5.082.883
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	0	0	-93.433	0	-93.433
Kostpris 31. december 2019 <i>Cost at 31 December 2019</i>	41.012.028	111.151.348	4.302.193	636.238	157.101.807
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019 <i>Impairment losses and depreciation at 1 January 2019</i>	14.228.571	77.943.214	2.561.827	466.958	95.200.570
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	1.180.427	4.338.028	231.586	40.710	5.790.751
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	0	0	-61.393	0	-61.393
Af- og nedskrivninger 31. december 2019 <i>Impairment losses and depreciation at 31 December 2019</i>	15.408.998	82.281.242	2.732.020	507.668	100.929.928
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019 <i>Carrying amount at 31 December 2019</i>	25.603.030	28.870.106	1.570.173	128.570	56.171.879

7 Periodeafgrænsningsposter Prepayments

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, leasingydelse, abonnementer mv.

Prepayments comprise prepaid expenses regarding rent, insurance premiums, leases, subscriptions, etc.

Noter Notes

8 Egenkapital Equity

	Aktiekapital <i>Share capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar 2019 <i>Equity at 1 January 2019</i>	18.081.635	28.503.094	46.584.729
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	15.157.204	15.157.204
Egenkapital 31. december 2019 <i>Equity at 31 December 2019</i>	18.081.635	43.660.298	61.741.933

Virksomhedskapitalen består af 18.081.635 aktier à nominelt DKK 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

The share capital consists of 18,081,635 shares of a nominal value of DKK 1. No shares carry any special rights.

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.

There have been no changes in the share capital during the last 5 years.

Noter
Notes

	2019	2018
	DKK	DKK'000
9 Hensættelse til udskudt skat		
<i>Provision for deferred tax</i>		
Hensættelse til udskudt skat	-1.935.476	1.107
<i>Provision for deferred tax</i>		
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-255.862	-3.042
<i>Deferred tax recognised in the income statement</i>		
Hensættelse til udskudt skat	-2.191.338	-1.935
<i>Provision for deferred tax</i>		
Hensættelse til udskudt skat vedrører:		
<i>Provisions for deferred tax on:</i>		
Immaterielle anlægsaktiver	230.345	184
<i>Intangible assets</i>		
Materielle anlægsaktiver	783.932	91
<i>Property, plant and equipment</i>		
Varebeholdninger	1.177.061	1.660
<i>Inventories</i>		
	2.191.338	1.935

Udskudt skat er afsat med 22,0% af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdi af immaterielle anlægsaktiver, materielle anlægsaktiver og varebeholdninger.
Deferred tax has been provided at 22.0% of temporary differences between the carrying amount and tax base of intangible assets, property, plant and equipment and inventories.

Noter

Notes

10 Langfristede gældsforpligtelser

Long term debt

	2019	2018
	DKK	DKK'000
Gæld til realkreditinstitutter		
<i>Mortgage loans</i>		
Efter 5 år	4.977.952	5.371
<i>After 5 years</i>		
Mellem 1 og 5 år	1.566.466	2.586
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Langfristet del	6.544.418	7.957
<i>Non-current portion</i>		
Inden for et år	392.640	897
<i>Within 1 year</i>		
	6.937.058	8.854
Gæld til tilknyttede virksomheder		
<i>Payables to group entities</i>		
Mellem 1 og 5 år	30.049.037	0
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Langfristet del	30.049.037	0
<i>Non-current portion</i>		
	30.049.037	0
Anden gæld		
<i>Other payables</i>		
Mellem 1 og 5 år	2.572.407	0
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Langfristet del	2.572.407	0
<i>Non-current portion</i>		
Øvrig kortfristet anden gæld	18.978.694	18.512
<i>Other short-term other debt</i>		
Kortfristet del	18.978.694	18.512
<i>Current portion</i>		
	21.551.101	18.512

Noter

Notes

11 Efterfølgende begivenheder

Subsequent events

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling. Dog vil det globale udbrud af Corona-epidemien have negativ påvirkning på 2020 resultatet.

No events have occurred after the balance sheet date which could significantly affect the company's financial position. However, the global outbreak of the Corona epidemic will have a negative impact on the 2020 results of operation.

12 Eventualforpligtelser

Contingent liabilities

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i Orkla Foods Danmark A/S -koncernen. Som sambeskattet selskab, der ikke er helejet, hæfter selskabet begrænset og subsidiært for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties indenfor sambeskatningskredsen. Tilgodehavende selskabsskatter inden for sambeskatningskredsen pr. 31. december 2019 udgør mDKK 0,6. Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

The company is taxed jointly with other Danish companies in the Orkla Foods Danmark A/S Group. As a jointly taxed company which is not wholly-owned, the company has limited and secondary liability for Danish income taxes and withholding taxes on dividends, interest and royalties within the joint taxation. Corporation taxes receivable within the joint taxation unit amounted to DKK 0.6 million at 31 December 2019. Any subsequent corrections of the taxable income subject to joint taxation may result in an increased liability for the company.

Selskabet har i regnskabsåret 2014 indgået en huslejekontrakt. Lejemålet kan opsiges med 6 måneders varsel. Huslejeoplygtelsen pr. 31. december 2019 udgør mDKK 0,4 (mDKK 0,8 i 2018).

During 2014, the company entered into a tenancy agreement which may subsequently be cancelled at 6 months' notice. The tenancy commitment totalled DKK 0.4 million at 31 December 2019 (DKK 0.8 million in 2018).

Operationel leasingforpligtelse frem til januar 2023 udgør mDKK 2,9 (mDKK 2,4 i 2018).

Operating lease commitments up to January 2023 total DKK 2.9 million (DKK 2.4 million in 2018).

Selskabet har indgået bindende aftaler med leverandører om køb af råvarer i 2019 for mDKK 4,3 (mDKK 4,1 i 2018).

The company entered into binding supplier contracts on the purchase of raw materials of DKK 4.3 million in 2019 (DKK 4.1 million in 2018).

Noter

Notes

13 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Mortgages and collateral

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter på mDKK 6,9 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør mDKK 25,6.

Land and buildings with a carrying amount of DKK 25.6 million at 31 December 2019 have been provided as collateral for mortgage debt of DKK 6.9 million.

Der er udstedt ejerpantebreve for i alt mDKK 12,7 og mDKK 5,0 i ovenstående grunde og bygninger.
The Company has issued mortgages registered to the owners totalling DKK 12.7 million and DKK 5.0 million secured on the above land and buildings.

14 Nærtstående parter og ejerforhold

Related parties and ownership structure

Bestemmende indflydelse

Controlling interest

Orkla Foods Danmark A/S, hovedaktionær

Orkla Foods Danmark A/S, principal shareholder

Transaktioner

Transactions

Salg af varer til koncerninterne virksomheder mDKK 1,4

The sale of goods to group entities DKK 1.4 million

Køb af varer fra koncerninterne virksomheder mDKK 8,0

The purchase of goods from group entities DKK 8.0 million

Renteomkostninger til koncerninterne virksomheder mDKK 0,1

Interest expenses to group entities DKK 0.1 million

Lån fra koncerninterne virksomheder mDKK 30,0

Loans from group entities DKK 30,0 million

Tilgodehavende hos koncerninterne virksomheder mDKK 8,7

Receivables from group entities DKK 8.7 million

Gæld til koncerninterne virksomheder mDKK 2,0

Payables to group entities DKK 2.0 million

Ejerforhold

Ownership structure

Easyfood A/S indgår i koncernregnskabet for Orkla ASA, Norge.

Koncernrapport kan rekvireres fra: www.orkla.com/Investorrelations

Easyfood A/S is included in the consolidated financial statements of Orkla ASA, Norway.

Group report can be obtained at: www.orkla.com/Investor-relations

Noter
Notes

	2019	2018
	DKK	DKK'000
15 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
<i>Cash flow statement - adjustments</i>		
Finansielle omkostninger	1.178.928	1.215
<i>Financial expenses</i>		
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	5.943.921	5.581
<i>Depreciation, amortisation and impairment losses, including losses and gains on sales</i>		
Skat af årets resultat	4.295.904	4.454
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
	11.418.753	11.250
16 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
<i>Cash flow statement - change in working capital</i>		
Ændring i varebeholdninger	13.501.812	-29.946
<i>Change in inventories</i>		
Ændring i tilgodehavender	-9.756.722	3.130
<i>Change in receivables</i>		
Ændring i leverandører mv.	-11.685.283	4.847
<i>Change in trade payables, etc.</i>		
	-7.940.193	-21.969

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Flemming Paasch

Direktion

På vegne af: Easyfood A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-336529350836

IP: 176.23.xxx.xxx

2020-03-29 16:45:41Z

NEM ID 

Carsten Hänel

Dirigent

På vegne af: Easyfood A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-625070588540

IP: 176.20.xxx.xxx

2020-03-30 20:19:28Z

NEM ID 

Carsten Hänel

Bestyrelse

På vegne af: Easyfood A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-625070588540

IP: 176.20.xxx.xxx

2020-03-30 20:19:28Z

NEM ID 

Kim Rune Rolsted

Bestyrelse

På vegne af: Easyfood A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-353243633504

IP: 194.146.xxx.xxx

2020-03-31 05:21:24Z

NEM ID 

Per Wilhelmsen

Bestyrelse

På vegne af: Easyfood A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-676586131173

IP: 194.146.xxx.xxx

2020-03-31 07:28:55Z

NEM ID 

Birte Udsen Schmidt

Bestyrelse

På vegne af: Easyfood A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-114683028129

IP: 85.191.xxx.xxx

2020-03-31 08:27:57Z

NEM ID 

Sussi Toft

Statsautoriseret revisor

På vegne af: Ernst & Young P/S

Serienummer: CVR:30700228-RID:98881459

IP: 128.76.xxx.xxx

2020-03-31 08:52:34Z

NEM ID 

Michael Vakker Maass

Statsautoriseret revisor

På vegne af: Ernst & Young P/S

Serienummer: CVR:30700228-RID:1267450132504

IP: 176.23.xxx.xxx

2020-03-31 08:58:45Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: ZQ2J4-Q6GSE-2AKTU-EPI56-OBEOO-4KEP1

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>