

Best Friend Danmark A/S

Birkegårdsvej 3, 8361 Hasselager

CVR-nr. 25 62 25 88

Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 13. juni 2022

Dirigent:

.....

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab 1. januar - 31. december	9
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Noter	13

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Best Friend Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hasselager, den 13. juni 2022
Direktion:

.....
Mika Petteri Holappa
adm. dir.

Bestyrelse:

.....
Henning Stensgaard Jensen
formand

.....
Jacob Damgaard

.....
Mika Petteri Holappa

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Best Friend Danmark A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Best Friend Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionsbehandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 13. juni 2022
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Steen Skorstengaard
statsaut. revisor
mne19709

Kim R. Mortensen
statsaut. revisor
mne18513

Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Best Friend Danmark A/S
Adresse, postnr., by	Birkegårdsvej 3, 8361 Hasselager
CVR-nr.	25 62 25 88
Stiftet	15. september 2000
Hjemstedskommune	Aarhus
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Bestyrelse	Henning Stensgaard Jensen, formand Jacob Damgaard Mika Petteri Holappa
Direktion	Mika Petteri Holappa, Adm. dir.
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25, Postboks 330, 8100 Aarhus C
Bankforbindelse	Sydbank

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

kr.	2021	2020	2019	2018	2017
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	8.916.964	8.317.598	7.041.416	6.689.785	8.396.626
Resultat af primær drift	2.218.186	1.666.592	1.322.591	1.087.687	2.880.642
Finansielle poster	1.600.116	351.738	-353.487	-549.694	459.237
Årets resultat	2.978.207	1.572.625	783.096	419.067	2.551.291
Nøgletal					
Balancesum	167.766.230	145.114.695	102.129.375	46.541.033	46.994.450
Investering i materielle anlægsaktiver	0	99.116	451.730	1.416.707	0
Egenkapital	35.252.633	31.888.373	30.697.168	29.914.072	29.495.005
Nøgletal					
Afkastningsgrad	1,4 %	1,3 %	1,8 %	2,3 %	6,5 %
Likviditetsgrad	124,4 %	125,8 %	143,3 %	272,1 %	301,9 %
Soliditetsgrad	21,0 %	22,0 %	30,1 %	64,3 %	62,8 %
Egenkapitalforrentning	8,9 %	5,0 %	2,6 %	1,4 %	8,7 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbe-					
skæftigede	14	13	13	12	11

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Best Friend Danmark A/S sælger foder og artikler til kæledyr (hunde, katte, fugle, gnavere) fortrinsvis på det nordiske marked.

Selskabets hovedstrategi er at skabe lønsom organisk vækst gennem et markedsorienteret sortiment af mærkevarer samt ved udnyttelse af effektive distributions- og leverancesystemer.

Norden er Best Friend Danmarks primære marked. Resten af det europæiske marked rummer gode muligheder for Best Friend Danmark, og derfor bearbejdes det øvrige europæiske marked løbende med henblik på at skabe direkte eksport og etablering af samarbejde med lokale kunder.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke konstateret væsentlige usikkerheder ved indregning og måling af selskabets aktiver og forpligtelser.

Usædvanlige forhold, som har påvirket årsregnskabet

Årsrapporten er ikke i væsentlig grad påvirket af usædvanlige forhold.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på 2.978.207 kr. mod et overskud på 1.572.625 kr. sidste år, og virksomhedens balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på 35.252.633 kr.

Resultatet før skat for Best Friend Danmark A/S for 2021 er højere end forventet og højere end 2020. Resultatet anses for tilfredsstillende under hensyntagen til primært kraftigt stigende materiale-, fragt- og energipriser i 2021. Covid-19 pandemien har haft en mindre negativ påvirkning på resultatet.

Videnressourcer

Ledelsen i Best Friend Danmark A/S arbejder til stadighed på at udvikle medarbejdernes kompetencer gennem målrettede kurser. Der fokuseres dels på individuel kompetenceudvikling på baggrund af behovsafdækning i de årlige medarbejderudviklingssamtaler.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Selskabets risici omfatter sædvanlige kommercielle risici som udsving i valutakurser samt forsikringsbare risici. Selskabet har tegnet sædvanlige forsikringer i henhold til en af bestyrelsen godkendt forsikringspolitik. Valutakurser følges nøje som et led i den kommercielle drift af forretningen.

Covid-19 har haft begrænset effekt på virksomhedens afsætning og resultat for 2021. For 2022 forventes ligeledes kun en begrænset effekt på omsætning og resultat.

Påvirkning af det eksterne miljø

Virksomheden indkøber sine produkter efter høje, fastlagte standarder med krav til underleverandører om at producere således at spild undgås og anvendt energi minimeres. Der følges løbende op på om underleverandører efterkommer førnævnte krav.

Begivenheder efter balancedagen

Krigen i Ukraine vil fremadrettet medføre stigende materiale-, fragt- og energipriser men har ingen påvirkning på balancen pr. 31.12.2021. Der er efter regnskabsårets afslutning ikke i øvrigt indtruffet betydningsfulde hændelser.

Ledelsesberetning

Forventet udvikling

Selskabet har fortsat gode indtjenings- og vækstmuligheder. Der forventes for 2022 en mindre omsætningsstigning og et resultat på niveau med 2021. Der vil også fremover være høj ledelsesmæssig fokus på kombinationen af lønsom vækst og indtjening. Stigende materiale-, fragt- og energipriser vil påvirke resultatet negativt i et vist omfang.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	kr.	2021	2020
	Bruttofortjeneste	8.916.964	8.317.598
2	Personaleomkostninger	-6.367.365	-6.370.295
3	Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	-331.413	-280.711
	Resultat før finansielle poster	2.218.186	1.666.592
4	Finansielle indtægter	3.520.842	1.710.103
5	Finansielle omkostninger	-1.920.726	-1.358.365
	Resultat før skat	3.818.302	2.018.330
6	Skat af årets resultat	-840.095	-445.705
	Årets resultat	<u>2.978.207</u>	<u>1.572.625</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	kr.	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
7	Immaterielle anlægsaktiver		
	Software	449.352	0
		<u>449.352</u>	<u>0</u>
8	Materielle anlægsaktiver		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.014.635	1.309.304
		<u>1.014.635</u>	<u>1.309.304</u>
9	Finansielle anlægsaktiver		
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	21.253.599	21.253.145
		<u>21.253.599</u>	<u>21.253.145</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>22.717.586</u>	<u>22.562.449</u>
	Omsætningsaktiver		
	Varebeholdninger		
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	31.647.747	26.342.884
		<u>31.647.747</u>	<u>26.342.884</u>
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	8.813.326	6.877.595
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	94.685.325	70.503.815
12	Udskudte skatteaktiver	0	79.302
	Andre tilgodehavender	2.501	365.742
		<u>03.501.152</u>	<u>77.826.454</u>
	Likvide beholdninger	<u>9.899.745</u>	<u>18.382.908</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>45.048.644</u>	<u>22.552.246</u>
	AKTIVER I ALT	<u>67.766.230</u>	<u>45.114.695</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	kr.	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	PASSIVER		
	Egenkapital		
11	Selskabskapital	501.000	501.000
	Reserve for sikringstransaktioner	4.633	-381.420
	Overført resultat	<u>34.747.000</u>	<u>31.768.793</u>
	Egenkapital i alt	<u>35.252.633</u>	<u>31.888.373</u>
	Hensatte forpligtelser		
12	Udskudt skat	<u>128.587</u>	<u>0</u>
	Hensatte forpligtelser i alt	<u>128.587</u>	<u>0</u>
	Gældsforpligtelser		
13	Langfristede gældsforpligtelser		
	Gæld til tilknyttede virksomheder	15.204.146	15.225.535
	Anden gæld	<u>558.397</u>	<u>558.397</u>
		<u>15.762.543</u>	<u>15.783.932</u>
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	24.007.034	13.586.024
	Gæld til tilknyttede virksomheder	87.704.345	78.007.311
	Skyldigt sambeskatningsbidrag	741.093	420.924
	Anden gæld	<u>4.169.995</u>	<u>5.428.131</u>
		<u>16.622.467</u>	<u>97.442.390</u>
	Gældsforpligtelser i alt	<u>32.385.010</u>	<u>13.226.322</u>
	PASSIVER I ALT	<u>67.766.230</u>	<u>45.114.695</u>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 14 Afledte finansielle instrumenter
- 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 16 Sikkerhedsstillelser
- 17 Nærtstående parter
- 18 Resultatdisponering

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

Note	kr.	Selskabs- kapital	Reserve for sikrings- transaktioner	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. januar 2020	501.000	0	30.196.168	30.697.168
18	Overført via resultatdisponering	0	0	1.572.625	1.572.625
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	-489.000	0	-489.000
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	107.580	0	107.580
	Egenkapital 1. januar 2021	501.000	-381.420	31.768.793	31.888.373
18	Overført via resultatdisponering	0	0	2.978.207	2.978.207
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	-108.887	0	-108.887
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	494.940	0	494.940
	Egenkapital 31. december 2021	501.000	4.633	34.747.000	35.252.633

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Best Friend Danmark A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse. Virksomhedens pengestrømme indgår i koncernpengestrømsopgørelsen for den højere liggende modervirksomhed Nordic Pet Care Group A/S.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes som særskilte regnskabsposter i balancen og i reserven for sikringstransaktioner under egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS18.

Indtægter ved salg af handelsvarer og færdigvarer indgår i bruttofortjenesten på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt. Nettoomsætningen opgøres efter fradrag af moms, salgsfragt, afgifter og rabatter.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Bruttofortjeneste

Posterne nettoomsætning, vareforbrug, andre eksterne omkostninger og andre driftsindtægter er med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til en regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Immaterielle og materielle anlægsaktiver afskrives over den vurderede brugstid. For goodwill vurderes den økonomiske levetid på baggrund af en vurdering af bl.a. virksomhedens karakter, markedsposition, branchens stabilitet og afhængighed af nøglemedarbejdere.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Software	3 - 5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 10 år

Brugstiden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser.

Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med direkte koncernforbundne danske selskaber. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages nedskrivningstest på software, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter driftsmateriel og inventar. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris baseret på købsprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

For varer, hvor kostprisen overstiger den forventede salgspris med fradrag for færdiggørelses- og salgskomkostninger, er der foretaget nedskrivning til denne lavere nettorealiseringsværdi.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab opgjort på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte fordringer.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og bankindeståender.

Egenkapital

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til kostpris, som i al væsentlighed svarer til nettorealiseringsværdien.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

kr.	<u>2021</u>	<u>2020</u>
2 Personaleomkostninger		
Lønninger	5.752.712	5.813.547
Pensioner	490.460	454.407
Andre omkostninger til social sikring	<u>124.193</u>	<u>102.341</u>
	<u>6.367.365</u>	<u>6.370.295</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>14</u>	<u>13</u>
Der er ikke udbetalt vederlag til direktionen. Vederlag til bestyrelsen udgør samlet 400 t.kr. (2020: 398 t.kr.).		
kr.	<u>2021</u>	<u>2020</u>
3 Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	36.744	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	<u>294.669</u>	<u>280.711</u>
	<u>331.413</u>	<u>280.711</u>
4 Finansielle indtægter		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	1.957.247	1.403.661
Valutakursreguleringer	<u>1.563.595</u>	<u>306.442</u>
	<u>3.520.842</u>	<u>1.710.103</u>
5 Finansielle omkostninger		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	1.725.492	1.128.944
Andre finansielle omkostninger	<u>195.234</u>	<u>229.421</u>
	<u>1.920.726</u>	<u>1.358.365</u>
6 Skat af årets resultat		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	741.093	420.924
Årets regulering af udskudt skat	<u>99.002</u>	<u>24.781</u>
	<u>840.095</u>	<u>445.705</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

7 Immaterielle anlægsaktiver	
kr.	Software
Tilgang i årets løb	486.096
Kostpris 31. december 2021	486.096
Årets afskrivninger	36.744
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	36.744
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	449.352
Afskrives over	3-5 år
8 Materielle anlægsaktiver	
kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2021	3.943.225
Kostpris 31. december 2021	3.943.225
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	2.633.921
Årets afskrivninger	294.669
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	2.928.590
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	1.014.635
Afskrives over	3-10 år
9 Finansielle anlægsaktiver	
kr.	Tilgodeha- vender hos tilknyttede virksomheder
Kostpris 1. januar 2021	21.253.145
Tilgang i årets løb	454
Kostpris 31. december 2021	21.253.599
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	21.253.599

10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

kr.	<u>2021</u>	<u>2020</u>
11 Selskabskapital		
Selskabskapitalen er fordelt således:		
Aktier, 501 stk. a nom. 1.000,00 kr.	501.000	501.000
	<u>501.000</u>	<u>501.000</u>

Virksomhedens selskabskapital har uændret været 501.000 kr. de seneste 5 år.

kr.	<u>2021</u>	<u>2020</u>
12 Udskudt skat		
Udskudt skat 1. januar	-79.302	3.497
Ændring udskudt skat	99.002	24.820
Ændring udskudt skat vedrørende sikringsinstrumenter	108.887	-107.619
Udskudt skat 31. december	<u>128.587</u>	<u>-79.302</u>

13 Langfristede gældsforpligtelser

kr.	<u>Gæld i alt 31/12 2021</u>	<u>Afdrag næste år</u>	<u>Langfristet andel</u>	<u>Restgæld efter 5 år</u>
Gæld til tilknyttede virksomheder	15.204.146	0	15.204.146	0
Anden gæld	558.397	0	558.397	465.417
	<u>15.762.543</u>	<u>0</u>	<u>15.762.543</u>	<u>465.417</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

14 Afledte finansielle instrumenter

Som led i sikring af indregnede og ikke-indregnede transaktioner anvender selskabet sikringsinstrumenter i form af valutaterminskontrakter

Forventede fremtidige transaktioner

Selskabet afdækker forventede valutarisici vedrørende varekøb inden for det førstkomende år med valutaterminskontrakter.

kr.	Periode	Kontraktmæssig værdi	Gevinster og tab indregnet i egenkapitalen
		2021	2021
Valutaterminskontrakter, USD	1 måned	3.695.679	5.940

15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet M/S2 Holding ApS som administrationselskab og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat fra og med indkomståret 2013 samt for kildeskat på renter, royalties og udbytter, som forfalder til betaling den 1. juli 2012 eller senere.

16 Sikkerhedsstillelser

Virksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2021.

Selskabet hæfter solidarisk med søsterselskaberne Best Sales A/S og Vital Petfood Group A/S for træk på løbende kredit-, valuta- og leasingramme i Sydbank:

- ▶ Kreditrammen er pr. 31. december 2021 på 70 mio. kr., og det samlede træk pr. 31. december 2021 udgør 22,5 mio. kr. Kreditrammen har herudover tilknyttet en sæsonkredit på 25 mio. kr. i perioden 1. juni - 23. december.
- ▶ Leasingrammen er pr. 31. december 2021 på 7,7 mio. kr. og det samlede træk pr. 31. december 2021 udgør 5,6 mio. kr.
- ▶ Valutarammen er pr. 31. december 2021 på 20 mio. kr.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

17 Nærtstående parter

Best Friend Danmark A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
M/S2 Holding ApS	København, Danmark	Kapitalbesiddelse
Nordic Pet Care Group A/S	Hasselager, Danmark	Kapitalbesiddelse

Oplysning om koncernregnskaber

Modervirksomhed	Hjemsted	Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab
M/S2 Holding ApS	København, Danmark	www.cvr.dk
Nordic Pet Care Group A/S	Hasselager, Danmark	www.cvr.dk

Transaktioner med nærtstående parter

Best Friend Danmark A/S har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

kr.	2021	2020
Salg af varer	48.776.561	40.713.080
Køb af varer	10.405.299	10.203.446
Køb af ydelser	4.420.596	4.447.373
Viderefakturering af omkostninger	3.988.764	2.936.748
Renteindtægter	1.957.247	1.403.661
Renteudgifter	1.725.492	1.128.944
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	15.938.924	91.756.960
Gæld til tilknyttede virksomheder	02.908.491	93.232.846
Skyldig selskabsskat i sambeskatning	286.486	420.924

Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

Navn	Bopæl/Hjemsted
Best Friend Group OY	PL1769, 70461 Kuopio, Finland

kr.	2021	2020
18 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Overført resultat	2.978.207	1.572.625
	<u>2.978.207</u>	<u>1.572.625</u>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

MIKA PETTERI HOLAPPA

Adm. direktør

På vegne af: Best Friend Danmark A/S

Serienummer: *fi_tupas:nordea:Mh0qfyRxXKd4fDf4Exonq9k0X5Bhto-AwXiz3pudyao=*

IP: 77.246.xxx.xxx

2022-06-16 11:38:29 UTC



MIKA PETTERI HOLAPPA

Bestyrelse

På vegne af: Best Friend Danmark A/S

Serienummer: *fi_tupas:nordea:Mh0qfyRxXKd4fDf4Exonq9k0X5Bhto-AwXiz3pudyao=*

IP: 77.246.xxx.xxx

2022-06-16 11:41:28 UTC



Henning Stensgaard Jensen

Dirigent

På vegne af: Best Friend Danmark A/S

Serienummer: *PID:9208-2002-2-418497934054*

IP: 87.116.xxx.xxx

2022-06-16 14:02:48 UTC



Henning Stensgaard Jensen

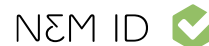
Bestyrelsesformand

På vegne af: Best Friend Danmark A/S

Serienummer: *PID:9208-2002-2-418497934054*

IP: 87.116.xxx.xxx

2022-06-16 14:02:48 UTC



Jacob Damgaard

Bestyrelse

På vegne af: Best Friend Danmark A/S

Serienummer: *PID:9208-2002-2-348347658411*

IP: 87.116.xxx.xxx

2022-06-17 10:06:05 UTC



Kim R. Mortensen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: *CVR:30700228-RID:1274257393762*

IP: 145.62.xxx.xxx

2022-06-17 10:09:39 UTC



Steen Skorstengaard

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: *CVR:30700228-RID:25486262*

IP: 165.225.xxx.xxx

2022-06-17 10:18:56 UTC



Penneo dokumentnøgle: NFTGV-ND02Y-ZEDTF-NWYFX-8XNYJ-E8152

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>