



# Fonden Baltic Development Forum

Gammelongvej 12  
4241 Vemmelev

CVR-nr. 25 61 71 26

**Årsrapport 2022**



**Fonden Baltic Development Forum**  
Årsrapport 2022  
CVR-nr. 25 61 71 26

## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Fondsoplysninger	6
Beretning	7
Årsregnskab 1. januar – 31. december	17
Resultatopgørelse	17
Balance	18
Noter	21

## Fonden Baltic Development Forum

Årsrapport 2022

CVR-nr. 25 61 71 26

# Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Fonden Baltic Development Forum for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 17. marts 2023

Direktion:

---

Jens Marius Lauridsen  
Administrator

Bestyrelse:

---

Thomas Bustrup

---

Stephan Mächler

---

Arne Grove



# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til bestyrelsen i Fonden Baltic Development Forum

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden Baltic Development Forum for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 17. marts 2023

**KPMG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 25 57 81 98

Malene Haaber Glahn Christiansen  
statsaut. Revisor  
mne47773

**Fonden Baltic Development Forum**  
Årsrapport 2022  
CVR-nr. 25 61 71 26

## Ledelsesberetning

### Fondsoplysninger

Fonden Baltic Development Forum  
Gammellongvej 12  
4241 Vemmelev

CVR-nr.: 25 61 71 26  
Stiftet: 18. november 1999  
Hjemstedskommune: København  
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

### Bestyrelse

Thomas Bustrup  
Stephan Mühler  
Arne Grove

### Administrator

Jens Marius Lauridsen

### Revision

KPMG  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Dampfærgevej 28, 2100 København Ø  
CVR-nr. 25 57 81 98

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Hovedaktivitet

Fonden Baltic Development Forum (BDF) var en regional tænketank og samarbejdsplatform, der havde til formål at fremme økonomisk integration, grænseoverskridende samarbejde og dialog i Østersø-regionen. BDF's bestyrelse besluttede i januar 2018 at indstille aktiviteterne i fonden med virkning fra 31. juli 2018 i forbindelse med fondens 20-års jubilæum i 2018. Bestyrelsens beslutning skal ses på baggrund af, at Østersø-regionen siden fondens etablering for to årtier siden både politisk og økonomisk har udviklet sig til en af de mest velintegrerede regioner i EU, ikke mindst takket været de baltiske landes og Polens medlemskab af EU. BDF's vision om at skabe en af de mest dynamiske regioner i EU og globalt er i høj grad lykkedes. BDF's mange aktiviteter gennem årene har bidraget hertil, og fondens formål kan derfor siges at være opnået.

#### Udviklingen i fondens aktiviteter og økonomiske forhold

Efter 31. juli 2018 er fondens organisation tilpasset det ændrede aktivitetsniveau, idet BDF's projekter er afsluttet eller overdraget til samarbejdspartnere. Fonden fortsætter, indtil fondens forpligtelser i forhold til en række gennemførte projekter, herunder EU-projekter, udløber. Når alle fondens forpligtelser til sin tid er afviklet, vil BDF ansøge fondsmyndigheden om tilladelse til at træde i likvidation med henblik på opløsning af fonden.

Fonden realiserede et regnskabsmæssigt resultat på -210 tkr. (2021: -109 tkr.).

Der er i året bevilliget uddelinger på 69 tkr. Der er i 2022 udelukkende foretaget udbetaling af hensatte uddelinger.

Fondens samlede overførte resultat udgør således 457 tkr. (2021: 667 tkr.), hvilket fondens ledelse betragter som tilfredsstillende set i lyset af ekstraordinære omkostninger i forbindelse med indstillingen af fondens aktiviteter, herunder afviklingen af fondens sekretariat.

#### Redegørelse for fondens uddelingspolitik

Fondens vedtægtsbestemte uddelingspolitik er følgende:

Det efter regnskabsårets afslutning opnåede resultat skal, såfremt det udviser et overskud efter rimelige henlæggelser, anvendes til uddelinger, der opfylder fondens formål. Uddeling kan ske uden ansøgning. Bestyrelsen fastsætter i hvert enkelte tilfælde, hvor store uddelinger, der kan foretages.



## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Anbefalinger for god fondsledelse

Fonden er omfattet af anbefalingerne for god Fondsledelse, som er tilgængelige på Komitéen for god Fondsledelses hjemmeside [www.godfondsledelse.dk](http://www.godfondsledelse.dk).

Anbefaling	Fonden <u>følger</u>	Fonden <u>forklarer</u> <sup>1</sup>		Ikke relevant
		<i>hvorfor</i>	<i>hvordan</i>	
<b>1. Åbenhed og kommunikation</b>				
<b>1.1</b> Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.	Bestyrelsesformanden udtaler sig om fondens forhold.			

<sup>1</sup> Hvis en anbefaling ikke følges, skal fonden forklare, *hvorfor* anbefalingen ikke følges, og *hvordan* fonden har indrettet sig anderledes. En tilstrækkelig forklaring besvarer begge spørgsmål og kategoriserer besvarelsen som efterlevelse af anbefalingen. Det er derfor vigtigt, at fonden besvarer begge spørgsmål i sin forklaring.

**Fonden Baltic Development Forum**

Årsrapport 2022

CVR-nr. 25 61 71 26

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer <sup>1</sup>		Ikke relevant
		hvorfor	hvordan	
<b>2. Bestyrelsens opgaver og ansvar</b>				
<b>2.1 Overordnede opgaver og ansvar</b>				
<b>2.1.1</b> Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.	Jf. forretningsordenen for bestyrelsen § 9.1 fastlægges bestyrelsen målsætningen for udviklingen af fondens virksomhed og godkendelse af de vigtigste politikker.			
<b>2.1.2</b> Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.	Bestyrelsen behandler fondens kapital løbende.			

**Fonden Baltic Development Forum**

Årsrapport 2022

CVR-nr. 25 61 71 26

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer <sup>1</sup>		Ikke relevant
		hvorfor	hvordan	
<b>2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen</b>				
<b>2.2.1</b> Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde, enkeltvis og samlet.	Jf. forretningsordenen for bestyrelsen §§ 3.1, 3.2 og 7.1 indkalder formanden til bestyrelsens møder og udarbejder i samråd med administrator dagsorden for mødet, ligesom bestyrelsesformanden leder møderne.			
<b>2.2.2</b> Det <b>anbefales</b> , at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandserhvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.	Anbefalingen er indarbejdet i bestemmelserne om habilitet i forretningsordenen for bestyrelsen, §§ 5.1 og 5.2, for det tilfælde, at en sådan situation måtte opstå.			
<b>2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering</b>				
<b>2.3.1</b> Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.	Medlemmer har en kyndig indsigt i at samarbejde på tværs mellem offentlige myndigheder og erhvervslivet.			

## Fonden Baltic Development Forum

Årsrapport 2022

CVR-nr. 25 61 71 26

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer <sup>1</sup>		Ikke relevant
		hvorfor	hvordan	
<p><b>2.3.2</b> Det <b>anbefales</b>, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.</p>	<p>Indstilling af kandidater til bestyrelsen sker efter grundig drøftelse og overvejelse i bestyrelsen og i samråd med administrator.</p>			
<p><b>2.3.3</b> Det <b>anbefales</b>, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behov for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til blandt andet erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.</p>	<p>Jf. forretningsordenen for bestyrelsen §17.1 skal bestyrelsen påse, at dennes medlemmer består af personer med de særlige kompetencer, som er nødvendige for at sikre fondens opfyldelse af sit formål og som besluttet i fondens forvaltning af og vedtagne handlingsplan.</p>			

## Fonden Baltic Development Forum

Årsrapport 2022

CVR-nr. 25 61 71 26

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer <sup>1</sup>		Ikke relevant
		hvorfor	hvordan	
<p><b>2.3.4</b> Det <b>anbefales</b>, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• den pågældendes navn og stilling,</li> <li>• den pågældendes alder og køn,</li> <li>• dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,</li> <li>• medlemmets eventuelle særlige kompetencer,</li> <li>• den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,</li> <li>• hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder,</li> <li>• hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder mv., og</li> <li>• om medlemmet anses for uafhængigt.</li> </ul>	<p>Bestyrelsens sammensætning med angivelse af navn og stilling findes på fondens hjemmeside.</p>	<p>Fonden angiver ikke øvrige oplysninger.</p>		
<p><b>2.3.5</b> Det <b>anbefales</b>, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.</p>	<p>Ikke relevant, da fonden ikke har datterselskab(er).</p>			

## Fonden Baltic Development Forum

Årsrapport 2022

CVR-nr. 25 61 71 26

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer <sup>1</sup>		Ikke relevant
		hvorfor	hvordan	
<b>2.4 Uafhængighed</b>				
<p><b>2.4.1 Det anbefales</b>, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.</p> <p>Består bestyrelsen (eksklusive medarbejdervalgte medlemmer) af</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt,</li><li>• mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige, eller</li><li>• ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.</li></ul> <p>Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis det pågældende f.eks.:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</li><li>• inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,</li><li>• inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i virksomheder med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</li><li>• er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,</li><li>• har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,</li></ul>	<p>Alle bestyrelsesmedlemmer i fonden anses for uafhængige.</p>			

**Fonden Baltic Development Forum**

Årsrapport 2022

CVR-nr. 25 61 71 26

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer <sup>1</sup>		Ikke relevant
		hvorfor	hvordan	
<ul style="list-style-type: none"><li>er i nær familie med eller på en anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,</li><li>er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller</li><li>er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtaget eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.</li></ul>				
<b>2.5 Udpegningsperiode</b>				
<b>2.5.1</b> Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.		Jf. forretningsordningen for bestyrelsen § 16.2 vælges bestyrelsesmedlemmer for fire år ad gangen med mulighed for et genvalg med yderligere fire år.		

**Fonden Baltic Development Forum**

Årsrapport 2022

CVR-nr. 25 61 71 26

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer <sup>1</sup>		Ikke relevant
		hvorfor	hvordan	
<p><b>2.5.2</b> Det <b>anbefales</b>, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.</p>	<p>Jf. § 16.1 i forretningsordningen for bestyrelsen har fonden fastsat en aldersgrænse for bestyrelsesmedlemmer, som indebærer, at medlemmet skal udtræde af bestyrelsen i den valgperiode, hvor han/hun fylder 70 år, medmindre der foreligger særskilt aftale.</p>			
<p><b>2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen</b></p>				
<p><b>2.6.1</b> Det <b>anbefales</b>, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.</p>	<p>Én gang årligt evaluerer bestyrelsen sit arbejde og formandens og de individuelle medlemmers bidrag og resultater.</p>			
<p><b>2.6.2</b> Det <b>anbefales</b>, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktions og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.</p>	<p>Bestyrelsen evaluerer løbende direktørens arbejde på en række parametre.</p>			



**Fonden Baltic Development Forum**

Årsrapport 2022

CVR-nr. 25 61 71 26

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer <sup>1</sup>		Ikke relevant
		hvorfor	hvordan	
<b>3. Ledelsens vederlag</b>				
<p><b>3.1.1</b> Det <b>anbefales</b>, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med en bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.</p>	<p>Alle bestyrelsens medlemmer aflønnes med fast vederlag.</p>			
<p><b>3.1.2</b> Det <b>anbefales</b>, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanters vederlag som ansatte.</p>	<p>Af fondens årsrapport fremgår det samlede vederlag for bestyrelsen og direktionen.</p>			

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

kr.	Note	2022	2021
Andre eksterne omkostninger		-143.021	-38.665
<b>Bruttoresultat</b>		-143.021	-38.665
Personaleomkostninger	2	-60.000	-60.000
<b>Resultat af ordinær drift</b>		-203.021	-98.665
Andre finansielle omkostninger		-7.298	-9.928
<b>Resultat før skat</b>		-210.319	-108.593
Skat af årets resultat	3	0	0
<b>Årets resultat</b>		<u>-210.319</u>	<u>-108.593</u>
<b>Resultatdisponering</b>			
Uddelinger, udbetalt		68.677	20.000
Uddeling, hensat i året		-68.677	-20.000
Overført resultat		-210.319	-108.593
		<u>-210.319</u>	<u>-108.593</u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

kr.	Note	31/12 2022	31/12 2021
<b>AKTIVER</b>			
<b>Tilgodehavender</b>			
Andre tilgodehavender		12.436	12.671
		<u>12.436</u>	<u>12.671</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		800.834	1.079.596
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>813.270</u>	<u>1.092.267</u>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<u>813.270</u>	<u>1.092.267</u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

kr.	Note	31/12 2022	31/12 2021
<b>PASSIVER</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Grundkapital		300.000	300.000
Overført resultat		456.947	667.266
Hensat til uddelinger		16.323	85.000
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>773.270</b>	<b>1.052.266</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Anden gæld		40.000	40.000
		40.000	40.000
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>40.000</b>	<b>40.000</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>813.270</b>	<b>1.092.267</b>
Eventualaktiver	4		
Eventualforpligtelser	5		
Begivenheder efter balancedagen	6		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	7		

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Egenkapitalopgørelse

kr.	2022	2021
<b>Grundkapital</b>		
Primo	300.000	300.000
<b>Ultimo i alt</b>	300.000	300.000
<b>Overført resultat</b>		
Primo	667.266	775.859
Overført, jf. resultatdisponeringen	-210.319	-108.593
<b>Ultimo i alt</b>	456.947	667.266
<b>Hensat til uddelinger</b>		
Primo	85.000	105.000
Tilgang	0	0
Afgang	-68.677	-20.000
<b>Ultimo i alt</b>	16.323	85.000
<b>Egenkapital i alt</b>	773.270	1.052.266

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Fonden Baltic Development Forum for 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Omregning af fremmed valuta

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, der ikke er omregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Resultatopgørelse

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til drift og vedligeholdelse samt administrationsomkostninger, der omfatter kontoromkostninger mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til fondens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til fondens hovedaktivitet.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta.

##### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Balancen

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

#### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Egenkapital

##### *Grundkapital*

Grundkapital er indskudt af fondens stiftere og skal til stadighed være urørlig og kan ikke anvendes til opfyldelse af fondens formål.

##### *Uddelinger*

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtaget og udbetalt på balancedagen, fragår egenkapitalen via resultatdisponeringen.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisation sværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

##### Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, der omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende sponsorbidrag for efterfølgende år.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.



## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

kr.	2022	2021
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger mv.	60.000	60.000
Pensioner	0	0
Omkostninger til social sikring	0	0
	<u>60.000</u>	<u>60.000</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>0</u>	<u>0</u>
Personaleomkostninger indeholder løn til direktion og bestyrelse i 2022 for 60 tkr. (2021: 60 tkr.).		
<b>3 Skat af årets resultat</b>		
Ændring i udskudt skat	0	0
Regulering af tidligere års beregnede skat	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>4 Eventualaktiver</b>		
Fonden har et skatteaktiv på 385.703 kr. Beløbet er ikke indregnet i årsregnskabet, da det ikke kan forventes udnyttet.		
<b>5 Eventualforpligtelser</b>		
Fonden har ingen eventualforpligtelser.		
<b>6 Begivenheder efter balancedagen</b>		
Der har ikke været væsentlige begivenheder eller andre forhold efter balancedagen, som kan påvirke vurderingen af fondens økonomiske stilling.		
<b>7 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
Der er ingen pantsætninger og sikkerhedsstillelser.		

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Arne Grove

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 524d03c4-aa45-4816-940b-621cac2b7f8b

IP: 80.71.xxx.xxx

2023-03-17 16:06:07 UTC



## Jens Marius Lauridsen

Direktionsmedlem

Serienummer: 69e09d4b-8506-46b6-ad2a-361bc8892118

IP: 176.23.xxx.xxx

2023-03-17 16:20:24 UTC



## Thomas Bustrup

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: f8913646-c4c8-4c09-a6e3-7a00ba4847a5

IP: 185.218.xxx.xxx

2023-03-20 11:16:35 UTC



## STEPHAN MÜCHLER

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 19620309xxxx

IP: 84.55.xxx.xxx

2023-03-23 17:15:02 UTC



## Malene Haaber Glahn Christiansen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: KPMG

Serienummer: 925d1a02-49d6-460c-95f2-2cf3ace931e6

IP: 83.151.xxx.xxx

2023-03-26 08:15:58 UTC



Penneo dokumentnøgle: 2KHSE-V2VKA-CEU08-SKEEB-BMOP6-15G4L

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>