

**BIOFOS**



**BIOFOS Spildevandscenter  
Avedøre A/S**

Refshalevej 250, 1432 København K  
CVR-nr. 25607996

**Årsrapport 2019**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
27.05.2020

---

**Gitte Weien Andersen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6
Ledelsesberetning	9
Resultatopgørelse for 2019	17
Balance pr. 31.12.2019	18
Egenkapitalopgørelse for 2019	20
Pengestrømsopgørelse for 2019	21
Noter	22
Anvendt regnskabspraksis	25

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

BIOFOS Spildevandscenter Avedøre A/S

Refshalevej 250

1432 København K

CVR-nr.: 25607996

Hjemsted: København

Regnskabsår: 01.01.2019 - 31.12.2019

## Bestyrelse

Leo Bruno Larsen, formand

Henrik Bo Fomsgaard Rasmussen, næstformand

Lars Gravgaard Hansen

Connie Irene Mankov

Sophie Dahl Brohus

Sigurd Agersnap Gustavson

Karen Kjølbye

Ebbe Rosenberg

Toke Asle Rudkjøbing Elling

Michel Onnik Berg Doukmadjian

Finn Gerdes

Arno Hans Hurup Christiansen

Flemming Brank

Hella Hardø Tiedemann

Trine Henriksen

Kurt Lundgaard Andersen

Rasmus Spange

Bo Michelsen

Thomas Guildal

## Direktion

John Buur Christiansen, adm. direktør

Søren Würtz Heegaard, økonomidirektør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

Postboks 1600

0900 København C

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 for BIOFOS Spildevandscenter Avedøre A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 27.03.2020

## Direktion

**John Buur Christiansen**  
adm. direktør

**Søren Würtz Heegaard**  
økonomidirektør

## Bestyrelse

**Leo Bruno Larsen**  
formand

**Henrik Bo Fomsgaard Rasmussen**  
næstformand

**Lars Gravgaard Hansen**

**Connie Irene Mankov**

**Sophie Dahl Brohus**

**Sigurd Agersnap Gustavson**

**Karen Kjølbbye**

**Ebbe Rosenberg**

**Toke Asle Rudkjøbing Elling**

**Michel Onnik Berg Doukmadjian**

**Finn Gerdes**

**Arno Hans Hurup Christiansen**

**Flemming Brank**

**Hella Hardø Tiedemann**

**Trine Henriksen**

**Kurt Lundgaard Andersen**

**Rasmus Spange**

**Bo Michelsen**

**Thomas Guildal**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i BIOFOS Spildevandscenter Avedøre A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for BIOFOS Spildevandscenter Avedøre A/S for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 27.03.2020

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Erik Lynge Skovgaard Jensen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne10089

**Peter Kyhnauv-Andersen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne42833

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2019	2018	2017	2016	2015
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	120.402	132.301	126.076	128.511	135.456
Bruttoresultat	3.329	11.113	7.358	(2.128)	18.333
Driftsresultat	(546)	6.808	3.957	(5.348)	14.954
Resultat af finansielle poster	2.386	(1.166)	1.041	2.037	(564)
Årets resultat	1.840	16.301	212	(3.311)	12.410
Balancesum	1.271.363	1.266.800	1.284.055	1.269.264	1.314.190
Investeringer i materielle aktiver	34.082	12.950	21.079	32.882	64.800
Egenkapital	1.229.645	1.227.805	1.211.504	1.211.292	1.214.603
Pengestrømme fra driftsaktivitet	69.253	24.458	55.269	36.756	103.763
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(14.835)	(17.104)	(21.080)	(32.882)	(64.800)
<b>Nøgletal</b>					
Bruttoavance (%)	2,76	8,40	5,84	(1,66)	13,53
Nettomargin (%)	1,53	12,32	0,17	(2,58)	9,16
Egenkapitalforrentning (%)	0,15	1,34	0,02	(0,27)	1,0
Soliditetsgrad (%)	96,72	96,92	94,35	95,43	92,42

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

### Nettomargin (%):

$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gns. egenkapital}} * 100$

Gns. egenkapital

**Soliditetsgrad (%):**

Egenkapital \* 100

Balancesum

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

BIOFOS Spildevandscenter Avedøre A/S ejer og varetager spildevandsrensning på Renseanlæg Avedøre. Selskabet brænder desuden slam på Renseanlæg Avedøre samt ejer og driver transmissionsnettet af spildevandsledninger og pumpestationer, der leder spildevandet fra oplandet til Renseanlæg Avedøre.

### Beskrivelse af væsentlige ændringer i aktiviteter og økonomiske forhold

Bestyrelsen har i 2019 godkendt en ny, justeret strategi for BIOFOS for perioden 2020-2025. Strategien og dermed vores aktiviteter er en videreførelse af vores strategi for 2015-2020 med en række justeringer og ændringer. De væsentligste forhold i "Strategi for BIOFOS 2020-2025" er følgende elementer:

Vores mission er fortsat, at vi skaber bæredygtigt vandmiljø og udvinder ressourcer til nytte og gavn for dig og din by.

Vores vision og dermed drivkraften i alt, hvad vi foretager os i BIOFOS de næste mange år, er, at vi vil bruge vores styrke som kommunalt ejet forsyning til at tage aktiv del i hovedstadsområdets udvikling.

Vores forretningsmodel er cirkulær økonomi. BIOFOS er en væsentlig del af et sammenhængende hovedstadsområde. Vores aktiviteter har en direkte effekt på livet i hovedstadsområdet. Vi er en del af et kredsløb, der skal sikre en bæredygtig udvikling af området, så det er attraktivt for erhverv, boliger, beskæftigelse, uddannelse, forskning og byudvikling.

Vi har integreret syv af FN's Verdensmål direkte i vores strategi; Rent vand og sanitet (mål 6), bæredygtig energi (mål 7), bæredygtige byer og lokalsamfund (mål 11), ansvarligt forbrug og produktion (mål 12), klimaindsats (mål 13), livet i havet (mål 14) og partnerskab for handling (mål 17).

Prioriteringer i vores strategi og de aktiviteter, der skal virkeliggøre vores strategi, udtrykker vi gennem fire fokusområder; Miljø og klima, Produktion og ressourcer, Udvikling og samarbejde samt Attraktiv arbejdsplads.

Til hvert fokusområde er der beskrevet en række målsætninger. Den mest ambitiøse målsætning er, at BIOFOS vil være klimapositiv i 2025. Det betyder, at BIOFOS vil være mere end klima- eller CO<sub>2</sub>-neutral, da vi vil fortrænge mere CO<sub>2</sub>, end vi udleder. En meget ambitiøs målsætning, som vi mener er realistisk at opnå i 2025.

I 2019 er alle krav og parametre for renskvalitet overholdt på tilfredsstillende niveau på vores rensanlæg. Vi har desuden overholdt kravene til bypass af mekanisk rensed spildevand som følge af kraftige nedbørshændelser, og alle emissionskrav til slamforbrænding er også overholdt. Tilfredsstillende resultater, der alle har bidraget til at skabe et bæredygtigt vandmiljø primært i Køge Bugt og Øresund.

Spildevandets ressourcer udnytter vi primært til energiproduktion. Vi har igen i 2019 opnået markante resultater i vores energiforbrug, -produktion og -salg. Samlet set solgte BIOFOS i 2019 173 % mere energi, end vi købte. Det gør os til Danmarks mest energieffektive spildevandsselskab og til et af de meget få selskaber i Danmark, der er energiproducerede, netto, ved at udnytte ressourcerne i spildevandet. Det resultat er vi stolte over, især fordi resultatet har en positiv effekt for både vores økonomi og vores påvirkning af klimaet.

Læs mere om vores strategi og vores resultater på vores hjemmeside [www.biofos.dk](http://www.biofos.dk).

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet fik i 2019 et overskud på 1.840 t.kr. Selskabet har pr. 31. december 2019 en egenkapital på 1.229.645 t.kr.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende og som forventet.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Selskabets samlede investeringer i 2019 udgjorde 14.850 t.kr., og der er i året aktiveret 19.232 t.kr. på materielle anlægsaktiver, der er taget i brug i regnskabsåret.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Der er ikke konstateret usædvanlige forhold i forbindelse med aflæggelse af årsrapporten.

### Forventet udvikling

Det kommende regnskabsår forventer selskabet at fortsætte udviklingen med henblik på optimering af de driftsmæssige og økonomiske forhold. Der henvises i øvrigt til omtale af forventninger til fremtiden sidst i ledelsesberetningen.

### Særlige risici

Selskabet er underlagt offentlig regulering med hensyn til prisfastsættelse af selskabernes ydelser inden for spildevandsrensning og derved afhængig af at kunne skabe en tilstrækkelig indtjening inden for de givne rammer.

### Miljømæssige forhold

BIOFOS Lynettefællesskabet A/S og BIOFOS Spildevandscenter Avedøre A/S påvirker miljøet direkte gennem udledning af rensset spildevand samt gennem bypass af mekanisk rensset spildevand som følge af kraftige nedbørshændelser. BIOFOS Lynettefællesskabet A/S og BIOFOS Spildevandscenter Avedøre A/S påvirker desuden miljøet direkte fra forbrænding af slam på Renseanlæg Lynetten og Renseanlæg Avedøre gennem udledning af rensede røggasser til atmosfæren. Endelig påvirker selskaberne miljøet direkte gennem slutdisponering af forskellige restprodukter fra vandrensnings- og forbrændingsprocesserne. Dette omfatter ekstern forbrænding af ristegods samt deponering af sand, aske og røggasaffald. BIOFOS Lynettefællesskabet A/S og BIOFOS Spildevandscenter Avedøre A/S påvirker endvidere miljøet indirekte via forbrug af el, naturgas, vand, hjælpestoffer, materialer og brændstoffer mv. BIOFOS A/S påvirker miljøet indirekte via forbrug af el, vand, hjælpestoffer, materialer og brændstoffer mv. Detaljerede beskrivelser for disse miljøpåvirkninger kan findes på vores hjemmeside [www.biofos.dk](http://www.biofos.dk).

Selskabet vurderes samlet set ikke at have nogen væsentlig negativ påvirkning på det eksterne miljø.

Vi har integreret vores politikker på miljø og kvalitet i en samlet kvalitets- og miljøpolitik, der tydeliggør, at vi vil sikre en høj kvalitet i vores produkter og serviceydelser og samtidig aktivt medvirke til at nedbringe vores belastning af miljøet og klimaet. Aktiviteter og handlinger til at virkeliggøre dette samt vurdering af effekter mv. sker gennem fastsættelse af frivillige og ambitiøse mål for fx renskvalitet og regnbetingede bypass af spildevand, emissionskrav til slamforbrænding mv., der er integreret i den samlede strategi for BIOFOS. Vores interne ledelsessystem BIOFOS 365 er med til at sikre en aktivitetsbaseret planlægning med gennemsigtighed og kvalitet i vores processer, så vi realiserer vores strategiske målsætninger. Vores indsats understøttes af robuste ledelsessystemer, der lever op til de relevante internationale standarder, hvorfor BIOFOS er certificeret efter ISO 14001 Miljøledelse og ISO 9001 Kvalitetsledelse. En oversigt over vores egenkontroller og overholdelse af vilkår i miljøgodkendelser kan findes på vores hjemmeside [www.biofos.dk](http://www.biofos.dk).

Et vigtigt element i implementeringen af vores kvalitets- og miljøpolitik er samarbejdet med kommuner og forsyninger i vores opland – herigennem har vi fx identificeret ikke færre end 400 projekter, der handler om lukning af overløb, etablering af bassiner samt frakobling fra fælleskloakering og overgang til separatkloakering.

Vores ambition er at være klimapositive i 2025. I 2019 har vi udledt 16.433 tons CO<sub>2</sub>, der hovedsageligt stammer fra køb af energi, kemikalier samt udledning af lattergas dannet under rensningen af spildevandet. Vores fortrængning af CO<sub>2</sub> har i 2019 været på 12.445 tons, som stammer fra produktion og salg af fossilfri el, fjernvarme og gas til forsyningsnettet. Samlet set betyder det, at BIOFOS i 2019 netto har udledt 3.988 tons CO<sub>2</sub>. I forhold til vores referenceår (1999) har vi reduceret vores netto udledning af CO<sub>2</sub> med 90 %, så vi er godt på vej til at opfylde vores målsætning om at fortrænge mere CO<sub>2</sub>, end vi udleder.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet har ikke haft forsknings- og udviklingsaktiviteter i 2019.

### Redegørelse for samfundsansvar

#### Politikker for samfundsansvar

Selskabet og koncernen ønsker at sikre, at vi lever op til vores ansvar over for kunder, medarbejdere, leverandører, miljøomgivelser og lokalsamfundet. Som et fundament i vores strategi fremhæver vi, at vi vil være anerkendt som en konstruktiv samarbejdspartner og aktiv medspiller, der lever op til vores ansvar i udviklingen af samfundet, vores ejeres behov og udviklingen af vores branche. Vi er os meget bevidst om dette ansvar og vurderer løbende, om der er risiko for, at vores forretning har en negativ påvirkning på miljø og klima, på sociale forhold og medarbejderforhold, på menneskerettigheder, og på forretningsetik (herunder korrupsion og bestikkelse). Vores vurdering af de væsentligste risici er beskrevet nedenfor under det enkelte fokusområde.

#### Sociale forhold og medarbejderforhold

Vi påvirker vores medarbejdere direkte gennem fx vores ansættelsesprocesser og varetagelse af deres interesser i arbejdsdagen. Vi vil være en attraktiv arbejdsplads, hvor mennesker har lyst til at arbejde, udfolde og udvikle sig, og derfor følger vi en række forskellige politikker for at sikre, at vi styrker kompetencerne, øger trivselen, reducerer sygefraværet og antallet af arbejdsulykker for alle vores medarbejdere. Vi har derfor implementeret politikker for kompetenceudvikling, arbejdsmiljø, seniorordning, fastholdelse ved sygdom, alkohol- og rygepolitik, hjælp fra eksterne psykologer og fra et kolleganetværk med mulighed for støtte i en krisituation i og uden for arbejdslivet, ansættelse af elever, lærlinge og maskinmestraspiranter, et aktivt foreningsliv med økonomisk tilskud til personale- og idrætsaktiviteter mv.

Et vigtigt fokusområde er arbejdsmiljø. Vi arbejder målrettet på at minimere de sikkerhedsmæssige risici, der opstår i forbindelse med den daglige drift af vores anlæg. Vi laver derfor en række forskellige tiltag til forebyggelse af fx ulykker, herunder en indsats omkring nærved-ulykker, hvorigennem vi træner medarbejderne i god adfærd og opmærksomhed på forebyggelse, fordi vi ved det skaber en mere sikker arbejdsplads. Andre fokusområder er sygefravær og kompetenceudvikling, hvor vi har forskellige tiltag i gang; fx har vi gennem samtaler med alle medarbejdere fået afdækket forskellige behov for træning og udvikling, der er med til at sikre, at vi har de rette kompetencer til stede, hvor de er nødvendige for vores drift. Vores ledelsessystem er certificeret i henhold til OHSAS 18001 for Arbejdsmiljøledelse.

Effekterne af disse politikker og tiltag vurderes og tilpasses løbende af såvel ledelsen som i vores samarbejds- og arbejdsmiljøorganisation, der består af fem ledelsesrepræsentanter og 14 medarbejderrepræsentanter. I 2019 har vi fx opnået en medarbejderomsætning som forventet (10,9 % - vi har som mål, at den årlige personaleomsætning skal være 10 %). Vi har også i 2019 opnået at reducere langtidsfraværet til 2,4 %, mens det korte sygefravær også er tilfredsstillende på 3,3 %, under målet på 3,5 %. I 2019 reducerede vi endvidere antallet

af arbejdsulykker med fravær, til 21,6 arbejdsulykker pr. mio. arbejdstimer.

Et vigtigt fokus i vores strategi er desuden at højne lokalsamfundets bevidsthed om klimapåvirkninger og om vandmiljø og vand som ressource gennem oplysningsaktiviteter over for vores medarbejdere såvel som borgere og virksomheder i vores nærområder. Specielt skoler er en vigtig målgruppe, og vores skoletjeneste har i 2019 gennemført 13.726 læringsforløb, hvor eleverne har lært om bæredygtige vandmiljøer og spildevandets ressourcer. Vi arbejder også aktivt for at styrke videndelingen i branchen gennem publikation af artikler i brancherelevante magasiner, bl.a. i forbindelse med uddelingen af BIOFOS Ressourcepris 2019 som påskønnelse af mennesker, der gør en stor indsats for spildevandsbranchen. Det var fjerde år i træk, at BIOFOS uddeler denne pris, og i 2019 blev der suppleret med BIOFOS Inspirationspris

### **Menneskerettigheder**

Vi har p.t. ingen selvstændig politik for menneskerettigheder, men vores respekt for medarbejdernes menneskerettigheder er forankret i vores personalepolitikker, specielt omkring trivsel og støtte. Alle medarbejdere får udleveret vores personalehåndbog, hvori vi beskriver vores klare forventninger til respektfuld opførsel, når man er på arbejde. Vi har i 2019 ikke haft rapporteringer om krænkelse af menneskerettigheder på arbejdspladsen. Vi vil løbende vurdere, om der er behov for at opsætte en selvstændig politik for menneskerettigheder.

For at sikre ordentlige arbejdsforhold i vores leverandørkæde har vi en indkøbs- og udbudspolitik, der tydeliggør vores ønske om at være en professionel og god samarbejdspartner, der stiller rimelige krav til vores leverandører og selv lever op til egne forpligtigelser. Politikken understøttes af en række principper for udbud og kontrakter, som fx retningslinjer for anvendelse af lærlinge- og arbejdsklausuler ved udbud af bygge- og anlægsopgaver samt tjenesteydelser. Retningslinjerne betyder, at der ved hvert udbud skal foretages en konkret vurdering af, om det er hensigtsmæssigt at stille krav om sociale klausuler, der fastsætter krav til leverandøren om, at medarbejdere, der er beskæftiget på kontrakten, skal have ordnede arbejds- og lønvilkår. Der skal dog altid anvendes lærlinge- og arbejdsklausuler i en række tilfælde, der bl.a. afhænger af opgavens varighed, skønnet kontraktsum, skønnet lønudgift, kontraktgrundlag mv. Retningslinjerne kan findes på vores hjemmeside [www.biofos.dk](http://www.biofos.dk). Vi har i 2019 anvendt lærlinge- og arbejdsklausuler i hhv. 7 og 20 kontrakter, og vi vurderer, at resultaterne af denne indsats er tilfredsstillende.

### **Anti-korruption og bestikkelse**

BIOFOS har fastsat retningslinjer for modtagelse af gaver mv. Retningslinjerne har til formål at forebygge risikoen for, at der opstår situationer, der kan skabe tvivl om medarbejdernes saglighed, upartiskhed og uafhængighed. Hvis der opstår tvivl, håndteres det af økonomidirektøren. Vi er ikke i 2019 blevet bekendt med tilfælde af overtrædelser af gavepolitikken. Vi har ingen selvstændig politik for anden indsats mod korruption og bestikkelse, men vi vil i 2020 vurdere, om der er behov for at opsætte en samlet politik for dette, hvori retningslinjerne for gaver også vil indgå.

### **Redegørelse for mangfoldighed**

Bestyrelsen har besluttet, at måltallet for det underrepræsenterede køn fastsættes til 40 % i 2019. Under forudsætning af uændret antal generalforsamlingsvalgte medlemmer i bestyrelsen vil det betyde, at antallet af kvinder i bestyrelsen skal øges fra fem til seks for at opfylde måltallet.

I BIOFOS udgøres bestyrelsen i alle koncernens selskaber af 15 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer samt fire medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer. De 15 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er valgt af de kommuner, der er de ultimative ejere af BIOFOS. Hver kommune har ret til at indstille ét bestyrelsesmedlem. De fire medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer er valgt af medarbejderne efter en frivillig

ordning om repræsentation i alle koncernens fire selskaber.

Status er, at der pr. 31. december 2019 er en kønsfordeling blandt de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer på 66,7 % mænd og 33,3 % kvinder. Til sammenligning var kønsfordelingen pr. 31. december 2017 på 73,3 % mænd og 26,7 % kvinder. Dette svarer til, at det underrepræsenterede køn er øget fra fire til fem bestyrelsesmedlemmer. Bestyrelsesmedlemmerne er valgt for en 4-årig periode. Nuværende valgperiode udløber ved den ordinære generalforsamling i 2022.

På de øvrige ledelseslag, dækkende alle medarbejdere med ledelses- og personaleansvar, har selskabet og koncernen et måltal om, at det underrepræsenterede køn skal være 25 % i 2020. Status er, at der pr. 31. december 2019 er en kønsfordeling i denne gruppe er på 84,2 % mænd og 15,8 % kvinder. Under forudsætning af uændret antal medarbejdere i denne gruppe vil det betyde, at antallet af kvinder skal øges fra fire til fem for at opfylde måltallet.

### Begivenheder efter balancedagen

Udbruddet og spredningen af COVID-19 primo 2020 har naturligvis påvirket selskabet, der indgår i den kritiske infrastruktur i Danmark. Derfor er der iværksat en række tiltag i selskabet, der dels har til hensigt at fortsætte kerneprocesserne, om end med reduceret bemanning, dels for at reducere smitterisikoen blandt alle medarbejdere, især blandt dem, der fysisk er tilstede på arbejdspladsen.

Vores vurdering er, at COVID-19 har haft moderat, men ikke kritisk effekt på selskabet.

Vi er i fortsat drift, og der har ikke været miljømæssige udfordringer ved regnskabets aflæggelse. Vi har haft kontakt til de fleste af vores kritiske leverandører, og vores vurdering er, at vi for nærværende kan modtage leverancer af kritiske varer, primært hjælpestoffer, til at understøtte vores kerneproduktion. Vi vil med nuværende lagersituation kunne være i tilnærmelsesvis normal drift af vores kerneprocesser i mindst 30 dage, naturligvis under forudsætning af, at vores medarbejdere kan komme fysisk på arbejde.

Det må forventes at driftsomkostninger for 2020 vil stige moderat i forhold til 2019 som følge af, at BIOFOS p.t. arbejder med reduceret bemanning. Særligt vedligeholdelsesopgaver kan ikke nås fuldt ud med den nuværende bemanning og det må forventes, at BIOFOS er nødt til at købe eksterne håndværkere for at indhente de planlagte vedligeholdelsesopgaver.

Efter balancedagen har selskabet haft et urealiseret tab på værdipapirer på ca. 4 mio. kr., som primært kan tilskrives udbruddet og spredningen af COVID-19.

Herudover er der ikke efter balancedagen indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporterne.

## Fremtiden

BIOFOS har med sine tre renselanlæg (Lynetten, Avedøre og Damhusåen) iværksat en udbygningsplan, der med de nuværende prognoser for befolkningstilvæksten vil sikre kapacitet til spildevandsrensning i hovedstadsområdet frem til 2045. Udbygningsplanen vil samtidig betyde, at udledning af kvælstof fra ca. 2026 reduceres med ca. 25 % som følge af nye myndighedskrav. Udbygningsplanen indeholder desuden en række optimeringer på de nuværende renselanlæg, et projekt til samstyring i skybrudssituationer mellem opland og renselanlæg, et såkaldt fyrtårnsprojekt til optimering af energi- og CO<sub>2</sub>-balancerne på renselanlæggende samt recirkulation af restprodukter.

BIOFOS er, uagtet udbygningsplanen, udfordret på de nuværende tre renselanlæg:

- Der vil være mangel på arealer til ny kapacitet efter 2045 med de nuværende prognoser og med de nuværende kendte teknologier. Der er også mangel på arealer til nye anlægsdele til imødekomme af miljøkrav, såfremt disse skærpes efter 2026. Disse skærpelser kan fx være fjernelse af miljøfremmede stoffer, medicinrester, ingen accept af bypass ved skybrud mv.
- BIOFOS skal kunne imødekomme klimaforandringerne, herunder især kunne håndtere skybrud, der giver periodevis voldsomme forøgelser af spildevand, samt kunne sikre anlæggene mod højere vandstand.
- Der er forventninger til og nye krav om, at BIOFOS deltager aktivt til både den fortsatte grønne omstilling til et mere bæredygtigt samfund, herunder især bidrager yderligere til at fortrænge fossile energikilder med CO<sub>2</sub>-neutrale energikilder, og til at understøtte den fortsatte opbygning af en cirkulær økonomi i samfundet. Spildevandets ressourcer skal udnyttes mere og ressourcerne, eksempelvis fosfor, skal tilbage i kredsløbet.
- Boliger og byens liv flytter tættere og tættere på, hvilket skaber øget risiko for klager over støj og lugtgener fra renselanlæggene.

Det anslås, at anlægning af et nyt anlæg vil indebære en samlet anlægs-, design-, projekterings-, og udbudsperiode på op til ca. 20 år. Derfor bør der ud fra disse hensyn senest i 2025 træffes principiel, strategisk beslutning for at imødekomme fremtidige kapacitetsbehov efter 2045 samt for undgå eventuelle unødige reinvesteringer i anlæg, der skal tages ud af drift.

Regeringen og Københavns Kommune offentliggjorde oktober 2018 en principaftale om anlæggelse af Lynetteholmen. BIOFOS og Renselanlæg Lynetten er omtalt i principaftale således: "Det skal undersøges, om BIOFOS A/S kan have interesse i en ændret placering af Renselanlæg Lynetten. I så fald kan Lynetteholmen I/S erhverve arealerne, som i dag anvendes til Renselanlæg Lynetten, såfremt dette kan ske på en for alle parter hensigtsmæssig måde. Parterne er enige om, at man vil arbejde for, at BIOFOS A/S har et beslutningsgrundlag for på sigt at flytte Renselanlæg Lynetten. Til det formål vil staten tilvejebringe det nødvendige lovgrundlag."

Hvidovre Kommune offentliggjorde den 7. januar 2019 en vision om anlæggelse af ni øer ud for Avedøre Holme, kaldet Holmene. Hvidovre Kommune ønsker at igangsætte et arbejde for at etablere fremtidens moderne erhvervsområde i forlængelse af det nuværende Avedøre Holme. En af de ni holme kaldes Green Tech Island, hvor "spildevandet fra hovedstadens beboere og virksomheder vil blive omdannet til rent vand. Det er her, slam og bioaffald kan laves til bæredygtig biogas."

Principaftalen om Lynetteholmen og Hvidovre Kommunes vision om Holmene giver en række nye muligheder for at imødekomme selskabets udfordringer. Af disse årsager bør der allerede på nuværende tidspunkt igangsættes en proces frem mod en principiel, strategisk beslutning om den fremtidige placering af renselanlæg i hovedstadsområdet, der bør træffes tidligere end 2025, såfremt fordelene ved disse to muligheder skal udnyttes.

På den baggrund har selskabet besluttet at gennemføre en analyse, der har til formål at udarbejde et samlet

beslutningsgrundlag for den fremtidige placering af renseanlæg i hovedstadsområdet. Beslutningsgrundlag for den fremtidige placering af renseanlæg i hovedstadsområdet vil indeholde dels hvordan BIOFOS kan forholde sig til anlæggelse af Lynetteholmen og Holmene, dels hvordan BIOFOS udfordringer kan imødekommes på lang sigt.

Analysen omfatter følgende scenarier, idet alle scenarier vil indeholde kapacitet på renseanlæggene frem til 2075:

- De nuværende renseanlæg forbliver på de tre nuværende lokaliteter
- Renseanlæg Lynetten flyttes til enten Prøvestenen eller sammenlægges med det nuværende Renseanlæg Avedøre
- De nuværende renseanlæg flyttes og samles i et nyt renseanlæg på Holmene
- De nuværende renseanlæg flyttes og samles i et nyt renseanlæg på Prøvestenen

Udkast til kommissorium for analysen er i høring BIOFOS 15 ejerkommuner, og det forventes, at arbejdet med udarbejdelse af analysen begynder primo 2020.

Selskabet og den samlede koncern står over for en række markante udfordringer – primært på følgende områder:

- Konsekvenserne af den lovpligtige årlige økonomiske regulering og benchmarking på spildevand med tilhørende effektiviseringspotentialer og -krav. Fra 2017 blev der indført en ny metode til at indhente effektiviseringspotentialet i branchen, der som noget nyt dels indeholder et generelt krav på op til 2,0 % til alle forsyninger, dels indeholder et individuelt krav på op til yderligere 2,0 %, der beregnes på baggrund af en benchmarking mellem forsyningerne. Den økonomiske ramme regulerer de totaløkonomiske omkostninger, dvs. både driftsomkostninger og investeringer.
- Klimaforandringerne, der medfører behov for klimatilpasning og koordinering af investeringer – både indbyrdes mellem de tre renseanlæg og over for spildevandselskaberne og kommunerne i hele hovedstadsområdet.
- Forventede nye krav/opmærksomhed fra samfundet omkring recirkulering af ressourcer fra spildevandet og øget fokus på udledning af miljøfremmede stoffer til vandmiljøet.

Gennem 2019 er der arbejdet intenst for at imødekomme disse udfordringer. Det er vores vurdering, at vi kan imødegå udfordringerne målrettet og fokuseret.

# Resultatopgørelse for 2019

	Note	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Nettoomsætning	1	120.402	132.301
Produktionsomkostninger		(117.073)	(121.188)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>3.329</b>	<b>11.113</b>
Administrationsomkostninger		(3.875)	(4.305)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(546)</b>	<b>6.808</b>
Andre finansielle indtægter	4	2.931	1.732
Andre finansielle omkostninger	5	(545)	(2.898)
<b>Resultat før skat</b>		<b>1.840</b>	<b>5.642</b>
Skat af årets resultat	6	0	10.659
<b>Årets resultat</b>	7	<b>1.840</b>	<b>16.301</b>

# Balance pr. 31.12.2019

## Aktiver

	Note	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Grunde og bygninger		406.380	411.902
Produktionsanlæg og maskiner		621.105	649.079
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		215	160
Materielle aktiver under udførelse		12.958	17.355
<b>Materielle aktiver</b>	8	<b>1.040.658</b>	<b>1.078.496</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>1.040.658</b>	<b>1.078.496</b>
Råvarer og hjælpematerialer		0	249
<b>Varebeholdninger</b>		<b>0</b>	<b>249</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		35.058	34.971
Andre tilgodehavender		1.095	3.274
Tilgodehavende selskabsskat	9	1.143	1.304
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		0	9.515
<b>Tilgodehavender</b>		<b>37.296</b>	<b>49.064</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		137.368	54.968
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>137.368</b>	<b>54.968</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>56.041</b>	<b>84.023</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>230.705</b>	<b>188.304</b>
<b>Aktiver</b>		<b>1.271.363</b>	<b>1.266.800</b>

**Passiver**

	Note	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Virksomhedskapital		250.000	250.000
Overkurs ved emission		939.821	939.821
Øvrige lovpligtige reserver		39.824	37.984
<b>Egenkapital</b>		<b>1.229.645</b>	<b>1.227.805</b>
Andre hensatte forpligtelser	10	6.801	6.564
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>6.801</b>	<b>6.564</b>
Reguleringsmæssige overdækninger		13.150	12.034
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	11	<b>13.150</b>	<b>12.034</b>
Reguleringsmæssige overdækninger		9.884	7.733
Gæld til tilknyttede virksomheder		408	6.851
Anden gæld	12	11.475	5.813
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>21.767</b>	<b>20.397</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>34.917</b>	<b>32.431</b>
<b>Passiver</b>		<b>1.271.363</b>	<b>1.266.800</b>
Personaleomkostninger	2		
Af- og nedskrivninger	3		
Eventualforpligtelser	14		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	15		
Transaktioner med nærtstående parter	16		
Koncernforhold	17		

## Egenkapitalopgørelse for 2019

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overkurs ved emission t.kr.	Øvrige lovpligtige reserver t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	250.000	939.821	37.984	1.227.805
Årets resultat	0	0	1.840	1.840
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>250.000</b>	<b>939.821</b>	<b>39.824</b>	<b>1.229.645</b>

# Pengestrømsopgørelse for 2019

	Note	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Driftsresultat		(546)	6.808
Af- og nedskrivninger		52.664	52.231
Andre hensatte forpligtelser		237	443
Ændringer i arbejdskapital	13	5.051	(28.912)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>57.406</b>	<b>30.570</b>
Modtagne finansielle indtægter		2.931	1.732
Betalte finansielle omkostninger		(545)	(2.898)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		9.461	(4.946)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>69.253</b>	<b>24.458</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(14.835)	(17.104)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(14.835)</b>	<b>(17.104)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>54.418</b>	<b>7.354</b>
Likvider primo		138.991	131.637
<b>Likvider ultimo</b>		<b>193.409</b>	<b>138.991</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		56.041	84.023
Værdipapirer		137.368	54.968
<b>Likvider ultimo</b>		<b>193.409</b>	<b>138.991</b>

# Noter

## 1 Nettoomsætning

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Vandlednings- og regnvandsbidrag	103.705	102.699
Andre indtægter	19.963	16.758
Udvikling i reguleringsmæssig over- og underdækning	(3.266)	12.844
<b>Aktiviteter i alt</b>	<b>120.402</b>	<b>132.301</b>

## 2 Personaleomkostninger

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	0	0

## 3 Af- og nedskrivninger

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	52.664	52.232
	<b>52.664</b>	<b>52.232</b>

## 4 Andre finansielle indtægter

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Dagsværdireguleringer	1.981	0
Øvrige finansielle indtægter	950	1.732
	<b>2.931</b>	<b>1.732</b>

## 5 Andre finansielle omkostninger

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Renteomkostninger i øvrigt	498	497
Dagsværdireguleringer	0	2.304
Øvrige finansielle omkostninger	47	97
	<b>545</b>	<b>2.898</b>

## 6 Skat af årets resultat

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Regulering vedrørende tidligere år	0	(10.659)
	<b>0</b>	<b>(10.659)</b>

## 7 Forslag til resultatdisponering

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Overført resultat	1.840	16.301
	<b>1.840</b>	<b>16.301</b>

## 8 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Produktions- anlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Materielle aktiver under udførelse t.kr.
Kostpris primo	830.774	1.162.495	10.934	17.355
Tilgange	3.456	15.675	101	14.850
Afgange	0	0	0	(19.247)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>834.230</b>	<b>1.178.170</b>	<b>11.035</b>	<b>12.958</b>
Af- og nedskrivninger primo	(418.880)	(513.416)	(10.775)	0
Årets afskrivninger	(8.970)	(43.649)	(45)	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(427.850)</b>	<b>(557.065)</b>	<b>(10.820)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>406.380</b>	<b>621.105</b>	<b>215</b>	<b>12.958</b>

## 9 Tilgodehavende selskabsskat

Højesteret afsagde i 2018 dom i Vandskattesagen. Selskabet har efter afgørelsen foretaget en genberegning af de skattemæssige indgangsværdier og skattepligtige indkomster fra og med indtræden af skattepligt. Effekten af genberegningerne blev indregnet i årsregnskabet for 2018. Genberegningerne medførte en aktuel tilgodehavende selskabsskat på 1.143 t.kr.

I september 2019 har Skattestyrelsen udsendt et styresignal vedrørende "Genoptagelse, ændring af praksis - opgørelse af afskrivningsgrundlaget for distributionsnet mv. i vand- og spildevandsselskaber". Selskabet forventer at Skattestyrelsen har færdigbehandlet selskabets genberegninger i løbet af 2020 og 2021. I forbindelse med behandlingen af sagen kan der forekomme mindre ændringer af de oprindelige beregnede tilgodehavende skatter.

## 10 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser består af hensættelse til reetablering vedrørende askedepot.

## 11 Langfristede forpligtelser

	Forfald efter 12 måneder 2019 t.kr.
Reguleringsmæssige overdækninger	13.150
	<b>13.150</b>

## 12 Anden gæld

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Moms og afgifter	11.475	5.665
Anden gæld i øvrigt	0	148
	<b>11.475</b>	<b>5.813</b>

## 13 Ændring i arbejdskapital

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Ændring i varebeholdninger	249	(249)
Ændring i tilgodehavender	2.307	550
Ændring i leverandørgæld mv.	2.495	(29.213)
	<b>5.051</b>	<b>(28.912)</b>

## 14 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med HOFOR Holding A/S som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

## 15 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

BIOFOS Holding A/S, København ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

## 16 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Alle transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret er gennemført på normale markedsvilkår.

## 17 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
HOFOR Holdig A/S, København

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
BIOFOS Holding A/S, København

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der indgår i produktionsprocessen. Endvidere indgår sædvanlige nedskrivninger af lagerbeholdninger i posten.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, nettokurstab vedrørende værdipapirer mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

### Balancen

#### Materielle aktiver

Grunde er pr. 01.01.2010 værdiansat til en skønnet markedsværdi på baggrund af oplysninger omkring arealpriser, lokalplaner mv.

Produktionsanlæg og maskiner, samt andre anlæg, driftmateriel og inventar er pr. 01.01.2010 værdiansat til en skønnet dagsværdi med udgangspunkt i Forsyningssekretariatets pris- og levetidskatalog. Visse af anlægsaktiverne er værdiansat på baggrund af forsyningsvirksomhedens ansøgning om særskilt godkendelse af værdiansættelser af aktiver, som ikke er omfattet af pris- og levetidskatalog.

Anskaffelser efter 01.01.2010 af grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag fra akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger, renter er ikke indregnet.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris eller dagsværdi jf. ovenfor, med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10-75 år
Produktionsanlæg og maskiner	10-75 år
Andre anlæg, driftmateriel og inventar	5 år

Der afskrives ikke på grunde.

Igangværende anlægsarbejder er opgjort til anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger, renter er ikke indregnet.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Tilgodehavende og skyldig selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### **Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)**

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

### **Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til reetablering vedrørende askedepot.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Over- og underdækninger

Selskabet er underlagt en indtægtsramme i henhold til **Bekendtgørelse om økonomiske rammer for vandselskaber**. Indtægtsrammen medfører en regnskabsmæssig over-/undersækning, som udtryk for forskellen mellem den af Forsyningssekretariatet udmeldte indtægtsramme og de faktiske indtægter omfattet heraf. Såfremt de samlede indtægter er større end den af Forsyningssekretariatet udmeldte indtægtsramme indregnet en forpligtelse (mellemlægning med kunder - overdækning), tilsvarende indregnes et tilgodehavende (mellemlægning med kunder - underdækning) hvis de samlede indtægter er lavere end den af Forsyningssekretariatet udmeldte indtægtsramme.

Den af Forsyningssekretariatet udmeldte indtægtsramme består af det historiske økonomiske grundlag, ikke påvirkelige omkostninger, periodevise omkostninger, historiske over-/underdækninger og de forventede tillæg.

## Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift.  
Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Hella Hardø Tiedemann

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-064132926658

IP: 212.237.xxx.xxx

2020-03-27 13:34:26Z

NEM ID 

## Leo Bruno Larsen

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-424660027890

IP: 185.212.xxx.xxx

2020-03-27 16:24:03Z

NEM ID 

## Connie Irene Mankov

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-924295851292

IP: 5.186.xxx.xxx

2020-03-27 18:20:16Z

NEM ID 

## Finn Gerdes

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-166430538389

IP: 77.215.xxx.xxx

2020-03-28 09:38:35Z

NEM ID 

## Flemming Brank

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-556945040900

IP: 131.165.xxx.xxx

2020-03-29 13:51:53Z

NEM ID 

## Ebbe Rosenberg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-365294171770

IP: 212.130.xxx.xxx

2020-03-29 14:27:19Z

NEM ID 

## Trine Henriksen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-247561185558

IP: 93.163.xxx.xxx

2020-03-29 14:52:47Z

NEM ID 

## Sigurd Agersnap Gustavson

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-564752126850

IP: 80.165.xxx.xxx

2020-03-29 15:27:56Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: Z0HN4-HVZWI-CPXNS-4E3JH-X3FSE-DEZMI

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Erik Lyng Skovgaard Jensen

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-406565352331

IP: 5.186.xxx.xxx

2020-03-29 15:40:12Z

NEM ID 

## Thomas Guildal

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-139813568797

IP: 85.24.xxx.xxx

2020-03-29 15:53:54Z

NEM ID 

## John Buur Christiansen

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-679325379119

IP: 83.93.xxx.xxx

2020-03-29 19:33:20Z

NEM ID 

## Sophie Dahl Brohus

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-297215310466

IP: 51.145.xxx.xxx

2020-03-30 06:36:36Z

NEM ID 

## Rasmus Spange

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-319594764877

IP: 87.48.xxx.xxx

2020-03-30 07:49:28Z

NEM ID 

## Søren Würtz Heegaard

Direktionsmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-534969225230

IP: 109.59.xxx.xxx

2020-03-30 09:30:16Z

NEM ID 

## Peter Kyhnauv-Andersen

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-856100799764

IP: 5.186.xxx.xxx

2020-03-30 11:26:42Z

NEM ID 

## Lars Gravgaard Hansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-935444038924

IP: 109.56.xxx.xxx

2020-03-30 16:32:29Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift.  
Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Toke Elling

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-025995814808

IP: 93.161.xxx.xxx

2020-03-30 16:37:13Z

NEM ID 

## Kurt Lundgaard Andersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-646874877889

IP: 62.199.xxx.xxx

2020-03-31 08:43:45Z

NEM ID 

## Bo Michelsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-282446774032

IP: 87.48.xxx.xxx

2020-04-01 11:37:21Z

NEM ID 

## Henrik Rasmussen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: CVR:19583910-RID:1271065429850

IP: 62.242.xxx.xxx

2020-04-02 14:22:54Z

NEM ID 

## Navnet er skjult (CPR valideret)

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-668094411155

IP: 5.186.xxx.xxx

2020-04-03 16:55:37Z

NEM ID 

## Karen Kjølbje

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-471545467408

IP: 185.185.xxx.xxx

2020-04-04 17:48:25Z

NEM ID 

## Arno Hans Hurup Christiansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-670967853338

IP: 93.161.xxx.xxx

2020-04-06 14:40:11Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: Z0HN4-HVZWI-CPXNS-4E3JH-X3FSE-DEZMI

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>