
C. LARSEN HOLDING ApS

Sivmosevænget 4, 5260 Odense S

Årsrapport for 2021/22

(regnskabsår 1/7 - 30/6)

CVR-nr. 25 56 73 15

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 21/12 2022

Claus Larsen
Dirigent



pwc

Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni 13

Balance 30. juni 14

Egenkapitalopgørelse 18

Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni 20

Noter til årsregnskabet 21

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2021 - 30. juni 2022 for C. LARSEN HOLDING ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter min opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2022 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2021/22.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 21. december 2022

Direktion

Claus Larsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i C. LARSEN HOLDING ApS

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2021 - 30. juni 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for C. LARSEN HOLDING ApS for regnskabsåret 1. juli 2021 - 30. juni 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog med-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

føre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Odense, den 21. december 2022

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Mikael Johansen
statsautoriseret revisor
mne23318

Claus Damhave
statsautoriseret revisor
mne34166

Selskabsoplysninger

Selskabet

C. LARSEN HOLDING ApS
Sivmosevænget 4
5260 Odense S

CVR-nr.: 25 56 73 15
Regnskabsperiode: 1. juli - 30. juni
Hjemstedskommune: Odense

Direktion

Claus Larsen

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Munkebjergvænget 1, 3. og 4. sal
5230 Odense M

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	<u>2021/22</u>	<u>2020/21</u>	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>	<u>2017/18</u>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	655.881	607.845	488.707	648.147	570.376
Bruttofortjeneste	42.487	29.757	17.244	48.504	39.894
Resultat før finansielle poster	18.908	9.956	-2.993	22.075	11.745
Resultat af finansielle poster	-4.943	1.735	-3.401	-1.958	-3.722
Årets resultat	10.566	7.406	-4.809	15.179	4.398
Balance					
Balancesum	425.663	436.285	324.936	350.154	355.519
Egenkapital	164.712	154.296	147.045	158.507	145.400
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	-32.764	28.912	9.397	33.805	7.450
- investeringsaktivitet	3.617	-67.037	-11.581	-6.455	-7.035
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-7.212	-68.382	-16.453	-7.987	-7.035
- finansieringsaktivitet	3.210	39.847	-5.109	-4.675	-10.407
Årets forskydning i likvider	-25.937	1.722	-7.293	22.675	-9.992
Antal medarbejdere	309	269	247	345	303
Nøgletal i %					
Afkastningsgrad	4,4%	2,3%	-0,9%	6,3%	3,3%
Soliditetsgrad	38,7%	35,4%	45,3%	45,3%	40,9%
Forrentning af egenkapital	6,6%	4,9%	-3,1%	10,0%	3,1%

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter består i at udføre ombygnings- og renoveringsopgaver, nybyggeri samt reparations- og vedligeholdelsesopgaver, inden for tømrer, snedker, murer, beton, bore/skære og kloak/anlæg samt ejendomsudlejning.

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2021/22 udviser et overskud på TDKK 10.566, og koncernens balance pr. 30. juni 2022 udviser en egenkapital på TDKK 164.712.

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Ledelsen betragter resultatet som tilfredsstillende og i overensstemmelse med forventningen.

Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Koncernen er ikke udsat for særlige risici ud over almindeligt forekommende risici inden for branchen. Herunder er koncernen ikke udsat for særlige drifts- eller finansielle risici, som ville have væsentlig betydning for koncernens udvikling og koncernens økonomiske aktiviteter og forhold.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Det er ledelsens opfattelse, at koncernen, baseret på ordrebeholdningen for de kommende år, vil realisere en omsætning på niveau med det budgetterede og med et tilfredsstillende resultat, svarende til indeværende år.

Redegørelse for samfundsansvar

C. Larsen Holding koncernens politik for samfundsansvar gælder for alle medarbejdere og virksomheder i koncernen.

I C. Larsen Holding koncernen tager vi ansvar, og vi træffer beslutninger, som har en positiv indvirkning på vores forretning. Endvidere ønsker vi at drive virksomhederne på en sikker, social og miljømæssig ansvarlig måde.

Forretningsmodel

Vores forretningsmodel er omtalt under koncernens væsentligste aktiviteter i ovenstående afsnit.

Ledelsesberetning

Risikoanalyse

C. Larsen Holding koncernens risiko for, gennem sine aktiviteter, at påvirke miljøet og klimaet, sociale og medarbejderforhold, menneskerettigheder og antikorrupsion vurderes at være begrænset. Påtrods af dette forhold og begrundet af vores sociale ansvar inden for vore forretningsområder, har koncernen besluttet at udarbejde og implementere retningslinjer inden for arbejdsmiljø, sociale forhold og miljøforhold. Samfundsansvar indgår i den måde vi styrer vore aktiviteter, i vores samarbejde med forretningspartnere, ansatte, myndigheder og andre interessenter, som C. Larsen Holding koncernen kommer i forbindelse med.

Koncernen har ikke politikker for menneskerettigheder og korrupsion. Det er begrundet i en væsentligheds- og risikovurdering, da koncernens primære aktivitet er fag-, stor-, hoved- og totalentrepriser på det danske marked, der betragtes som et velreguleret marked, hvor risikoen for negativ påvirkning af de før omtalte forhold betragtes som begrænset.

Koncernen er ikke desto mindre særligt opmærksom på risici relateret til menneskerettigheder ved anvendelse af underentreprenører og udenlandsk arbejdskraft, samt risiko forbundet med forretningsetik og korrupsion.

Arbejdsmiljø

Politik

C. Larsen Holding koncernens målsætning er at have sikre arbejdspladser, hvor det er trygt at gå på arbejde. Medarbejdernes sikkerhed, sundhed og trivsel betyder meget for os. Vi har forpligtet os til systematisk at arbejde med forebyggelse af ulykker og eliminering af skader. Vi ønsker at skabe en kultur, hvor såvel ledere som medarbejdere tager ansvar for arbejdsmiljøet og sikkerheden i virksomheden.

C. Larsen Holding koncernen ønsker via kontinuerlig fokus at udvikle og forbedre arbejdsmiljøet for alle medarbejdere.

C. Larsen Holding koncernen har en klar politik om, at alle lovmæssige krav på arbejdsmiljøområdet, som minimum skal være opfyldt.

Gennemførte tiltag

Vi har i C. Larsen Holding koncernen arbejdet systematisk med at forebygge skader og ulykker. Vi har i samarbejde med medarbejderne skabt en bevidsthed om vigtigheden af planlægning og forebyggelse, så ulykker og skader undgås. Det målrettede arbejde har resulteret i løbende forbedringer og skabt nye procedure for arbejdets tilrettelæggelse og udførelse.

Effekten af de tidligere større investeringer i hjælpeudstyr er slået igennem og har været med til at sikre, at skader undgås. Derudover har investeringer bidraget til forebyggelse af medarbejdernes nedslidning.

Det er således lykkedes os at nå vores målsætning om et lavt sygefravær i koncernen i 2021/22.

Ledelsesberetning

Planlagte tiltag

Det er C. Larsen Holding koncernens målsætning, at man ikke har arbejdsulykker samt at medarbejdernes nedslidning forebygges og sygefraværet minimeres mest muligt.

Dette vil vi gøre ved, i samarbejde med medarbejderne, at fortsætte den positive udvikling med at skabe sikre og trygge arbejdspladser.

Koncernen vil have fokus på sin ambition om at være en attraktiv arbejdsplads, som er kendetegnet ved høj grad af trivsel og arbejdsglæde. Det er koncernens målsætning at kunne fastholde og tiltrække nye, engagerede og motiverede medarbejdere, som kan være med til at fortsætte udviklingen i den positive retning.

Sociale forhold

Politik

C. Larsen Holding koncernen ønsker at være kendetegnet ved altid at have højt kvalificerede og motiverede medarbejdere. Koncernens vigtige værdier om kvalitet og ordholdenhed skal således understøttes af kontinuerlig kompetenceudvikling af medarbejderne.

Vi ønsker dermed at gå foran og være med til at sikre en høj standard for kvaliteten af byggeri.

C. Larsen Holding koncernen ønsker at bidrage til, at byggebranchen også i fremtiden har kvalificeret arbejdskraft.

Gennemførte tiltag

C. Larsen Holding koncernen tilbyder lærerpladser inden for faglige områder som struktør-, tømrer/snedker- og murerfaget. Vi tilbyder også elevpladser inden for de administrative funktioner. Som et resultat af vores politik har vi i det regnskabsår 2021/22 haft 40 lærlinge og elever, hvoraf de 8 er i voksenlære. Endvidere har vi en i lære, som er kommet via praktik fra organisationen High Five, som hjælper unge der er i fare for marginalisering på grund af kriminalitet. Vi har derudover 2 kommende lærlinge. C. Larsen Holding koncernen ønsker også at bidrage til, at unge mennesker får en uddannelse inden for byggebranchen. Koncernens politik har således resulteret i, at vi i regnskabsåret 2021/22 har haft 56 praktikanter fra bygningskonstruktør-, byggeteknikker- og ingeniøruddannelserne samt skolepraktik.

Det er specielt vigtigt for os at gøre en ekstra indsats for de medarbejdere, som i en kortere eller længere periode ikke er fuldt arbejdsdygtige samt sikre, at de fortsat har en tilknytning til virksomheden. Vi har således i det forgangne år haft otte medarbejdere, som er ansat på særlige vilkår, såsom flexjob eller §56-aftale.

Vi har endvidere valgt at styrke vores seniorindsats og forsøgt at skabe gode arbejdsliv for vores seniorer. Vi har arbejdet på at finde løsninger, som er fleksible og passer til den enkelte medarbejder i det konkrete job. Vi har således i regnskabsåret 2021/22 haft 6 medarbejdere på seniorordning og delvis efterløn.

Endvidere ser vi det som en vigtig opgave at hjælpe ledige med særlige udfordringer ind på

Ledelsesberetning

arbejdsmarkedet. Vi er således fortsat aktive i beskæftigelsesorganisationen Byg til Vækst i regnskabsåret 2021/22.

I C. Larsen Holding koncernen anser vi vore medarbejdere for at være en af de vigtigste ressourcer. Vi fokuserer i særdeleshed på medarbejdernes sikkerhed, motivation og arbejdsglæde. Det betyder meget for os at nå vores målsætning om at have veluddannede medarbejdere, som kan være med til at gøre en forskel i hverdagen. Vi har således valgt at fortsætte vores efteruddannelsesprogram, hvor vi har lagt særlig vægt på kompetenceudvikling inden for personlig sikkerhed, ergonomi og arbejdsmiljø. Endvidere har vi gennemført en bred vifte af faglige kurser.

Vores store fokus på vores medarbejders trivsel har resulteret i, at vi blev kåret til Årets Arbejdsplads 2021 hos 3F. Vi er utrolig stolte over at have vundet prisen ud af et felt på mere end 700 indstillede fra hele landet.

Planlagte tiltag

Vi har en målsætning om fortsat at være en attraktiv arbejdsplads, som kan fastholde, tiltrække og udvikle velkvalificerede og engagerede medarbejdere. Vi ønsker, ved at fortsætte vores arbejde med oprettelse af lærlinge- og elevpladser, at bidrage til sikring af arbejdskraft til fremtidige byggeprojekter. Det er vores målsætning at være den foretrukne arbejdsplads inden for vores håndværksfag i Centraldanmark.

For at understøtte vores målsætning om at være en attraktiv arbejdsplads med mulighed for kompetenceudvikling har vi valgt fortsat at have fokus på efteruddannelse af vores medarbejdere. Vi planlægger således at sammensætte et efteruddannelsesprogram med vægt på kurser inden for ledelse og planlægning, faglige områder samt arbejdsmiljø og ikke mindst sikkerhed på arbejdspladsen. Det er vores målsætning, at vi ved at fortsætte med disse planlagte tiltag kan bidrage til at sikre en høj kvalitet i udførelsen af vores arbejde.

Miljøforhold

Politik

Vi ønsker i C. Larsen Holding koncernen at tage ansvar for klimaet og miljøet. Det er vores politik, at vi ved kontinuerlig planlægning og optimering har mindst muligt spild af materialer. Det er endvidere vores politik, at vi via vores valg af byggematerialer og med fokus på gennemførelse af byggeprocessen i videst muligt omfang skal bidrage til at reducere miljø- og klimabelastningen.

I C. Larsen Holding koncernen vil vi overholde den til enhver tid eksisterende lovgivning inden for miljøområdet.

Ledelsesberetning

Gennemførte tiltag

Det betyder, at vi ved gennemførelse af byggeprojekter har fokuseret på at optimere byggeprocessen, således at vi har haft mindst muligt spild, samt at affald i størst muligt omfang er blevet sorteret og genbrugt. Inden vi påbegynder vores arbejde gennemgår, vi materialerne i form af mængder og leveringstid med henblik på at optimere mest muligt, således at spild og overskydende materialer mindskes. Vi har endvidere også implementeret, at restmaterialer af gips og isolering bliver sendt retur til genbrug hos leverandøren og dermed indgår i fremstilling af nye produkter.

Vi sørger for, at foranstaltninger på vores byggepladser er isoleret og energibevarende.

Det betyder også, at vi i 2021/22 har haft fokus på valg af miljøvenlige materialer til vores byggeprojekter. Vi har sammen med vores samarbejdspartnere udvalgt miljøvenlige materialer med lang levetid, høj kvalitet og minimal vedligeholdelse, som er mindst muligt belastende for miljøet og klimaet bl.a. ved også at være produceret på en energivenlig måde. Vi er således også stolte af Byg Fyns tildeling af miljødiplom for vores indsats på opnåelse af miljøgevinster.

Derudover er vi aktivt medlem af erhvervsforummet, MiljøForum Fyn, så vi på den måde hele tiden sørger for at være opdateret med den nyeste viden inden for miljø, CSR, energi og bæredygtigt byggeri.

Planlagte tiltag

C. Larsen Holding koncernen ønsker i samarbejde med vore kunder og samarbejdspartnere at bidrage til en gennemførelse af byggeprocessen på en skånsom måde og med mindst mulig miljøbelastning under forudsætning af de vilkår, vi har indflydelse på.

Vi ønsker via vores innovative valg af løsninger til byggerierne og byggeprocessen, herunder minimering af vandforbrug, optimering af energiforbrug og bæredygtige byggepladser, at bidrage til et bæredygtigt samfund.

Det er C. Larsen Holding koncernens målsætning at reducere miljøbelastningen fra affald ved at have fokus på affaldssortering og muligheden for genbrug af materialer. Koncernen planlægger løbende at vurdere mulighederne for optimering og energirensning af vores ejendomme.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Redegørelse for mangfoldighed i ledelsen

Måltal for andel af det underrepræsenterede køn i den øverste ledelse

Det øverste ledelsesorgan i C. Larsen Holding ApS består af en mand, hvorfor der i henhold til Erhvervsstyrelsens seneste vejledning på området er opnået ligelig fordeling.

Politik for andel af det underrepræsenterede køn i øvrige ledelsesniveauer

For C. Larsen Holding ApS redegøres der ikke for andelen af det underrepræsenterede køn i virksomhedens øvrige ledelsesniveauer, eftersom virksomheden i det seneste regnskabsår har beskæftiget færre end 50 medarbejdere. For koncernen redegøres der tillige ikke yderligere, idet ingen af de

Ledelsesberetning

underliggende selskaber, selvstændigt er forpligtet til at redegøre for kønsfordeling på øvrige ledelsesniveauer.

Redegørelse for dataetik

Koncernen anvender ikke avancerede teknologier som kunstig intelligens eller 'machine learning'. Koncernen håndterer almindelige data i form af kundedata, leverandørdata og medarbejderdata. Data behandles i overensstemmelse med GDPR. Med den begrænsede behandling af data er det koncernens vurdering, at der ikke er behov for en politik for dataetik. Koncernen vil løbende vurdere om en politik er nødvendig.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2022 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2021/22 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning	1	655.881	607.845	5.131	4.956
Produktionsomkostninger	2	-613.394	-578.088	-2.510	-2.539
Bruttoresultat		42.487	29.757	2.621	2.417
Distributionsomkostninger		-2.748	-1.758	0	0
Administrationsomkostninger	2	-22.783	-19.119	-426	-361
Resultat af ordinær primær drift		16.956	8.880	2.195	2.056
Andre driftsindtægter		1.952	1.462	709	0
Andre driftsomkostninger		0	-386	0	-386
Resultat før finansielle poster		18.908	9.956	2.904	1.670
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	3	0	0	4.093	1.619
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		-223	109	-223	109
Finansielle indtægter	4	1.867	4.005	1.109	2.252
Finansielle omkostninger		-6.587	-2.379	-2.972	-587
Resultat før skat		13.965	11.691	4.911	5.063
Skat af årets resultat	5	-3.399	-4.285	-320	-701
Årets resultat		10.566	7.406	4.591	4.362

Balance 30. juni

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		3.471	3.627	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	6	3.471	3.627	0	0
Grunde og bygninger		180.725	189.792	77.740	80.072
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		8.983	6.777	830	1.160
Indretning af lejede lokaler		151	345	0	0
Materielle anlægsaktiver	7	189.859	196.914	78.570	81.232
Kapitalandele i dattervirksomheder	8	0	0	53.991	49.666
Kapitalandele i associerede virksomheder	9	1.548	1.771	1.548	1.771
Finansielle anlægsaktiver		1.548	1.771	55.539	51.437
Anlægsaktiver		194.878	202.312	134.109	132.669
Varebeholdninger		46	49	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		120.952	117.879	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	10	41.433	15.459	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	804	250
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		2.130	1.970	2.130	1.970
Andre tilgodehavender		3.444	10.877	1.419	946
Udskudt skatteaktiv	13	0	0	148	127
Selskabsskat		988	0	256	25
Periodeafgrænsningsposter	11	1.397	1.407	0	0
Tilgodehavender		170.344	147.592	4.757	3.318

Balance 30. juni

Aktiver

Note	Koncern		Moderselskab	
	2021/22 TDKK	2020/21 TDKK	2021/22 TDKK	2020/21 TDKK
Værdipapirer	<u>29.984</u>	<u>32.556</u>	<u>15.860</u>	<u>17.177</u>
Likvide beholdninger	<u>30.411</u>	<u>53.776</u>	<u>12.320</u>	<u>7.400</u>
Omsætningsaktiver	<u>230.785</u>	<u>233.973</u>	<u>32.937</u>	<u>27.895</u>
Aktiver	<u>425.663</u>	<u>436.285</u>	<u>167.046</u>	<u>160.564</u>

Balance 30. juni

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital		200	200	200	200
Reserve for opskrivninger		985	985	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	33.935	29.609
Overført resultat		113.660	108.950	80.710	80.326
Foreslået udbytte for regnskabsåret		114	113	114	113
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet		114.959	110.248	114.959	110.248
Minoritetsinteresser		49.753	44.048	0	0
Egenkapital		164.712	154.296	114.959	110.248
Hensættelse til udskudt skat	13	11.655	8.657	0	0
Andre hensættelser	14	4.359	6.916	0	0
Hensatte forpligtelser		16.014	15.573	0	0
Gæld til realkreditinstitutter		100.687	55.612	44.688	46.196
Anden gæld		12.370	12.328	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	15	113.057	67.940	44.688	46.196
Gæld til realkreditinstitutter	15	2.654	1.769	86	193
Kreditinstitutter		0	42.633	0	0
Deposita og forudbetalt leje		3.637	2.218	1.288	1.338
Leverandører af varer og tjenesteydelser		78.981	83.209	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser	10	19.939	24.154	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	5.341	1.458
Selskabsskat		0	0	275	865
Anden gæld		26.516	44.492	409	266
Periodeafgrænsningsposter	15,17	153	1	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		131.880	198.476	7.399	4.120
Gældsforpligtelser		244.937	266.416	52.087	50.316
Passiver		425.663	436.285	167.046	160.564

Resultatdisponering	12
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	20
Nærtstående parter	21
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	22
Begivenheder efter balancedagen	23
Anvendt regnskabspraksis	24

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for op- skrivninger	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regn- skabsåret	Egenkapital ekskl. minori- tetsinteresser	Minoritets- interesser	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. juli	200	985	0	108.950	113	110.248	44.048	154.296
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	-113	-113	-500	-613
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo	0	0	0	382	0	382	381	763
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	0	0	-85	0	-85	-85	-170
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	-65	0	-65	-65	-130
Årets resultat	0	0	0	4.478	114	4.592	5.974	10.566
Egenkapital 30. juni	200	985	0	113.660	114	114.959	49.753	164.712

Egenkapitalopgørelse

Moderselskab

	Selskabs-	Reserve for op-	Reserve for net-	Overført	Foreslået udbyt-	Egenkapital	Minoritets-	I alt
	kapital	skrivninger	efter den indre	resultat	te for regn-	ekskl. minori-	interesser	
	TDKK	TDKK	værdis metode	TDKK	skabsåret	tetsinteresser	TDKK	TDKK
			TDKK		TDKK	TDKK		
Egenkapital 1. juli	200	0	29.610	80.326	113	110.249	0	110.249
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	-113	-113	0	-113
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	232	0	0	232	0	232
Årets resultat	0	0	4.093	384	114	4.591	0	4.591
Egenkapital 30. juni	200	0	33.935	80.710	114	114.959	0	114.959

Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni

	Note	Koncern	
		2021/22	2020/21
		TDKK	TDKK
Årets resultat		10.566	7.406
Reguleringer	18	10.638	8.374
Ændring i driftskapital	19	-47.805	15.268
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		-26.601	31.048
Renteindbetalinger og lignende		-493	4.003
Renteudbetalinger og lignende		-4.225	-2.375
Pengestrømme fra ordinær drift		-31.319	32.676
Betalt selskabsskat		-1.445	-3.764
Pengestrømme fra driftsaktivitet		-32.764	28.912
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-419	-2.668
Køb af materielle anlægsaktiver		-7.212	-68.382
Salg af materielle anlægsaktiver		11.248	4.013
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		3.617	-67.037
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-4.796	-2.620
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-42.633	0
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		0	-55
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter		50.752	0
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		0	42.633
Betalt udbytte		-113	-111
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		3.210	39.847
Ændring i likvider		-25.937	1.722
Likvider 1. juli		86.332	84.610
Likvider 30. juni		60.395	86.332
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		30.411	53.776
Værdipapirer		29.984	32.556
Likvider 30. juni		60.395	86.332

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021/22 TDKK	2020/21 TDKK	2021/22 TDKK	2020/21 TDKK
1 Nettoomsætning				
Forretningsområder i Danmark				
Tømrer	382.263	265.195	0	0
Totalentrepriser	209.952	324.897	0	0
Øvrigt	63.666	17.753	5.131	4.956
	655.881	607.845	5.131	4.956
2 Medarbejderforhold				
Lønninger	150.988	137.589	0	0
Pensioner	12.414	10.931	0	0
Andre omkostninger til social sikring	4.117	3.894	0	0
Andre personaleomkostninger	2.771	2.442	0	0
	170.290	154.856	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	309	269	0	0

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

	Moderselskab	
	2021/22 TDKK	2020/21 TDKK
3 Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		
Andel af overskud i dattervirksomheder	4.040	1.566
Forskydning i intern avance på anlægsaktiver købt inden for koncernen	53	53
	4.093	1.619

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021/22 TDKK	2020/21 TDKK	2021/22 TDKK	2020/21 TDKK
4 Finansielle indtægter				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	11	0
Andre finansielle indtægter	1.867	4.005	1.098	2.252
	1.867	4.005	1.109	2.252
5 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	457	1.079	276	761
Årets udskudte skat	2.998	3.331	-20	-49
Regulering af skat vedrørende tidligere år	64	-11	64	-11
Regulering af udskudt skat tidligere år	10	0	0	0
	3.529	4.399	320	701
der fordeler sig således:				
Skat af årets resultat	3.399	4.285	320	701
Skat af egenkapitalbevægelser	130	114	0	0
	3.529	4.399	320	701

Noter til årsregnskabet

6 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Færdiggjorte udviklingsprojekter TDKK
Kostpris 1. juli	3.759
Tilgang i årets løb	419
Kostpris 30. juni	<u>4.178</u>
Ned- og afskrivninger 1. juli	133
Årets afskrivninger	574
Ned- og afskrivninger 30. juni	<u>707</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. juni	<u>3.471</u>

Færdiggjorte udviklingsprojekter består af afholdte omkostninger til implementering af nyt ERP system i koncernen.

Noter til årsregnskabet

7 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og byg- ninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. juli	217.104	29.674	2.948	249.726
Tilgang i årets løb	876	6.336	0	7.212
Afgang i årets løb	-9.149	-5.574	0	-14.723
Kostpris 30. juni	208.831	30.436	2.948	242.215
Ned- og afskrivninger 1. juli	27.312	22.896	2.603	52.811
Årets afskrivninger	1.218	3.474	194	4.886
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-4.917	0	-4.917
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-424	0	0	-424
Ned- og afskrivninger 30. juni	28.106	21.453	2.797	52.356
Regnskabsmæssig værdi 30. juni	180.725	8.983	151	189.859
			2021/22	2020/21
			TDKK	TDKK
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:				
Produktionsomkostninger			3.834	5.300
Distributionsomkostninger			47	87
Administrationsomkostninger			1.005	-616
			4.886	4.771

Noter til årsregnskabet

7 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

Moderselskab

	Grunde og byg- ninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. juli	90.319	1.948	92.267
Tilgang i årets løb	711	0	711
Afgang i årets løb	-2.799	0	-2.799
Kostpris 30. juni	88.231	1.948	90.179
Ned- og afskrivninger 1. juli	10.245	789	11.034
Årets afskrivninger	337	329	666
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-91	0	-91
Ned- og afskrivninger 30. juni	10.491	1.118	11.609
Regnskabsmæssig værdi 30. juni	77.740	830	78.570
		2021/22	2020/21
		TDKK	TDKK
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:			
Produktionsomkostninger		666	680
		666	680

Noter til årsregnskabet

	Moderselskab	
	2021/22	2020/21
	TDKK	TDKK
8 Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. juli	20.057	12.557
Tilgang i årets løb	0	7.500
Kostpris 30. juni	<u>20.057</u>	<u>20.057</u>
Værdireguleringer 1. juli	29.609	27.786
Årets resultat	4.040	4.851
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	232	204
Forskydning i intern avance på anlægsaktiver	53	-4.321
Andre reguleringer	0	1.089
Værdireguleringer 30. juni	<u>33.934</u>	<u>29.609</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. juni	<u>53.991</u>	<u>49.666</u>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
CL Holding ApS	Odense	TDKK 200	100%
Efterskolevej 10 ApS	Svendborg	TDKK 80	100%

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
9 Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris 1. juli	2.020	2.083	2.020	2.083
Afgang i årets løb	0	-63	0	-63
Kostpris 30. juni	2.020	2.020	2.020	2.020
Værdireguleringer 1. juli	-249	780	-249	780
Årets resultat	-223	-249	-223	-249
Årets tilbageførsler af tidligere års værdireguleringer	0	-780	0	-780
Værdireguleringer 30. juni	-472	-249	-472	-249
Regnskabsmæssig værdi 30. juni	1.548	1.771	1.548	1.771

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
KCM 2020 ApS	Odense	TDKK 60	33%
Kullinggade 3-5-7 ApS	Odense	TDKK 200	50%

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
10 Igangværende arbejder for fremmed regning				
Salgsværdi af igangværende arbejder	713.157	571.149	0	0
Modtagne acontobetalinge	-691.663	-579.844	0	0
	21.494	-8.695	0	0
Indregnet således i balancen:				
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	41.433	15.459	0	0
Modtagne forudbetalinger under passiver	-19.939	-24.154	0	0
	21.494	-8.695	0	0

11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnemeter og renter samt reguleringer til dagsværdi for afledte finansielle instrumenter med positiv dagsværdi.

	Koncern		Moderselskab	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
12 Resultatdisponering				
Foreslået udbytte for regnskabsåret	114	113	114	113
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	4.093	1.619
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	5.974	3.042	0	0
Overført resultat	4.478	4.251	384	2.630
	10.566	7.406	4.591	4.362

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
13 Hensættelse til udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat 1. juli	8.657	5.326	-127	-78
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	<u>2.998</u>	<u>3.331</u>	<u>-20</u>	<u>-49</u>
Hensættelse til udskudt skat 30. juni	<u>11.655</u>	<u>8.657</u>	<u>-148</u>	<u>-127</u>

Den udskudte skat der er hensat i regnskabet vedrører udskudt skat på materielle anlægsaktiver, periodeafgrænsningsposter samt igangværende arbejder.

14 Andre hensættelser

Der er indregnet andre hensatte forpligtelser til forventede omkostninger til garantiforpligtelser mv.

Andre hensættelser	<u>4.359</u>	<u>6.916</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>4.359</u>	<u>6.916</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Noter til årsregnskabet

15 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2021/22 TDKK	2020/21 TDKK	2021/22 TDKK	2020/21 TDKK
Gæld til realkreditinstitutter				
Efter 5 år	88.798	47.892	42.987	44.734
Mellem 1 og 5 år	11.889	7.720	1.701	1.462
Langfristet del	100.687	55.612	44.688	46.196
Inden for 1 år	2.654	1.769	86	193
	103.341	57.381	44.774	46.389
Anden gæld				
Mellem 1 og 5 år	12.370	12.328	0	0
Langfristet del	12.370	12.328	0	0
Øvrig kortfristet gæld	26.515	44.492	408	266
	38.885	56.820	408	266

16 Afledte finansielle instrumenter

Der er indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter i form af renteswap. Aftale om renteswap er indgået til sikring af fremtidige rentebetalinger på variabelt forrentede lån. Dagsværdien af renteswappen udgør på balancedagen TDKK -171, som er indregnet under anden gæld.

17 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2021/22	2020/21
	TDKK	TDKK
18 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	-1.867	-4.005
Finansielle omkostninger	6.587	2.379
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	2.296	5.824
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	223	-109
Skat af årets resultat	3.399	4.285
	10.638	8.374
19 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	3	15
Ændring i tilgodehavender	-21.764	-49.521
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-2.557	15
Ændring i leverandører m.v.	-24.081	64.325
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	594	434
	-47.805	15.268

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
20 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser				
Pant og sikkerhedsstillelse				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:				
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	180.725	182.862	77.740	80.072
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:				
Til sikkerhed for alt mellemværende med pengeinstitut er deponeret bankkonto med indestående på	151	151	0	0
Til sikkerhed for alt mellemværende med pengeinstitut er pantsat aktier i associeret virksomhed med en regnskabsmæssig værdi på	200	200	0	200
Leje- og leasingforpligtelser				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:				
Inden for 1 år	1.182	60	0	0
Mellem 1 og 5 år	401	109	0	0
	1.583	169	0	0
Andre eventualforpligtelser				
Koncernen har stillet arbejdsgarantier i forbindelse med indgåede aftaler via tredjemand på	218.923	207.314	0	0

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat i koncernen udgør TDKK 0. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Noter til årsregnskabet

20 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

Prioritetsgæld med fuld ydelsesstøtte er ikke opført i balancen. Gælden udgør TDKK 4.172 (TDKK 4.342)

Moderselskabet og koncernen har afgivet solidarisk selvskyldnerkaution vedrørende de associerede virksomheder Kullinggade 3-5-7 ApS' mellemværende med Jyske Bank.

21 Nærtstående parter

Grundlag

Bestemmende indflydelse

Claus Larsen

Hovedaktionær

Transaktioner

Transaktioner med nærtstående parter er foretaget på markedsæssige vilkår.

	Koncern		Moderselskab	
	2021/22 TDKK	2020/21 TDKK	2021/22 TDKK	2020/21 TDKK
22 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
PricewaterhouseCoopers				
Revisionshonorar	232	211	33	7
Andre ydelser	227	106	119	50
	459	317	152	57

23 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for C. LARSEN HOLDING ApS for 2021/22 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2021/22 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet C. LARSEN HOLDING ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Virksomhedsovertagelser gennemført før den 1. juli 2018

Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af de identificerede nettoaktiver i den overtagne virksomhed. Herved indregnes der alene goodwill vedrørende modervirksomhedens andel af den overtagne virksomhed.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, jf. nedenfor.

Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resultater den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

indregnes i resultatopgørelsen.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver, der indgår i produktionsprocessen.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger ved salg og distribution af virksomhedens produkter, herunder, reklameomkostninger, rejser- og repræsentationsomkostninger mv.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger m.v.

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder” og ”Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder”.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Forudbetalte omkostninger vedrørende nyt ERP system

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	100 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acountobetalinge fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnemeter mv.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder. Andre hensatte forpligtelser måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med en forventet forfaldstid, der ligger ud over et år fra balancedagen, måles til tilbagediskonteret værdi. Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obli-

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

gationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger", "Værdipapirer" under omsætningsaktiver og "Kassekreditter". "Værdipapirer" består af kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$