
ALL NRG Holding A/S

Ulvevej 24, DK-7800 Skive

Årsrapport for 1. maj 2015 - 30. april 2016

Annual Report for 1 May 2015 - 30 April 2016

CVR-nr. 25 55 89 36

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 30/9 2016

*The Annual Report was
presented and adopted at
the Annual General
Meeting of the Company
on 30/9 2016*

Bjarne Møller
Dirigent
Chairman



Indholdsfortegnelse

Contents

	Side <u>Page</u>
Påtegninger <i>Management's Statement and Auditor's Report</i>	
Ledelsespåtegning <i>Management's Statement</i>	1
Den uafhængige revisors erklæringer <i>Independent Auditor's Report on the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements</i>	2
Ledelsesberetning <i>Management's Review</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company Information</i>	5
Koncernoversigt <i>Group Chart</i>	6
Hoved- og nøgletal <i>Financial Highlights</i>	7
Ledelsesberetning <i>Management's Review</i>	9
Koncern- og årsregnskab <i>Consolidated and Parent Company Financial Statements</i>	
Resultatopgørelse 1. maj 2015 - 30. april 2016 <i>Income Statement 1 May 2015 - 30 April 2016</i>	12
Balance 30. april 2016 <i>Balance Sheet at 30 April 2016</i>	14
Pengestrømsopgørelse 1. maj 2015 - 30. april 2016 <i>Cash Flow Statement 1 May 2015 - 30 April 2016</i>	18
Noter til årsregnskabet <i>Notes to the Financial Statements</i>	20
Regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	37

Ledelsespåtegning

Management's Statement

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. maj 2015 - 30. april 2016 for ALL NRG Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2016 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2015/16.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Skive, den 9. september 2016
Skive, 9 September 2016

Direktion *Executive Board*

Jesper Hørsholt

Bestyrelse *Board of Directors*

Peter Thorlund Haahr
formand
Chairman

Finn Strøm Madsen

Bjarne Møller

Henrik Edgar Hansen

Lars Thaaning Pedersen

Lauge Hyllegaard Fredhave

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of ALL NRG Holding A/S for the financial year 1 May 2015 - 30 April 2016.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 30 April 2016 of the Company and the Group and of the results of the Company and Group operations and of consolidated cash flows for 2015/16.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

Den uafhængige revisors erklæringer

Independent Auditor's Report on the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements

Til kapitalejerne i ALL NRG Holding A/S

Påtegning på årsregnskabet og koncernregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet og koncernregnskabet for ALL NRG Holding A/S for regnskabsåret 1. maj 2015 - 30. april 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet og koncernregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet og koncernregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab og et koncernregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab og et koncernregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet og koncernregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet og koncernregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

To the Shareholders of ALL NRG Holding A/S

Report on the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements

We have audited the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements of ALL NRG Holding A/S for the financial year 1 May 2015 - 30 April 2016, which comprise income statement, balance sheet, cash flow statement, notes and summary of significant accounting policies. The Financial Statements and the Consolidated Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Management's Responsibility for the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation of Financial Statements and the Consolidated Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements and Consolidated Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements under Danish audit regulation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements are free from material misstatement.

Den uafhængige revisors erklæringer

Independent Auditor's Report on the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet og koncernregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet og koncernregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab og et koncernregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet og koncernregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

An audit involves performing audit procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the Company's preparation of Financial Statements and Consolidated Financial Statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by Management, as well as evaluating the overall presentation of the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Our audit has not resulted in any qualification.

Den uafhængige revisors erklæringer

Independent Auditor's Report on the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet og koncernregnskabet giver et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2016 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2015 - 30. april 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet og koncernregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og koncernregnskabet.

Skive, den 9. september 2016

Skive, 9 September 2016

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Martin Furbo

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

Opinion

In our opinion, the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company and the Group at 30 April 2016 and of the results of the Company and the Group operations and of consolidated cash flows for the financial year 1 May 2015 - 30 April 2016 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Statement on Management's Review

We have read Management's Review in accordance with the Danish Financial Statements Act. We have not performed any procedures additional to the audit of the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements. On this basis, in our opinion, the information provided in Management's Review is in accordance with the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements.

Bjørn Jakobsen

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

Selskabsoplysninger

Company Information

Selskabet
The Company

ALL NRG Holding A/S
Ulvevej 24
DK-7800 Skive

CVR-nr.: 25 55 89 36
CVR No:
Regnskabsperiode: 1. maj - 30. april
Financial period: 1 May - 30 April
Hjemstedskommune: Skive
Municipality of reg. office: Skive

Bestyrelse
Board of Directors

Peter Thorlund Haahr, formand (*Chairman*)
Finn Strøm Madsen
Bjarne Møller
Henrik Edgar Hansen
Lars Thaaning Pedersen
Lauge Hyllegaard Fredhave

Direktion
Executive Board

Jesper Hørsholt

Revision
Auditors

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Resenvej 81
Postboks 19
DK-7800 Skive

Advokat
Lawyers

Advokathuset Funch & Nielsen P/S
Resenvej 83
DK-7800 Skive

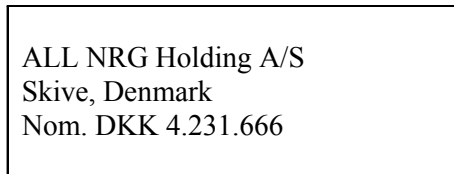
Pengeinstitut
Bankers

Sydbank A/S
Dalgasgade 22
DK-7400 Herning

Koncernoversigt

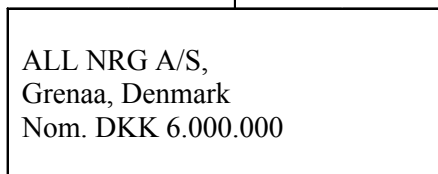
Group Chart

Moderselskab
Parent



100%

**Konsoliderede
dattervirksomheder**
Subsidiaries



100% ALL NRG Skive A/S,
Skive, Denmark
Nom. DKK 500.000

100% ALL NRG Grenaa A/S,
Grenaa, Denmark
Nom. DKK 1.000.000

100% ALL NRG Esbjerg A/S,
Esbjerg, Denmark
Nom. DKK 500.000

100% ALL NRG Ebeltoft ApS
Syddjurs, Denmark
Nom. DKK 125.000

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

Set over koncernens levetid kan udviklingen beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a two-year period, the development of the Group is described by the following financial highlights:

	Koncern	
	Group	
	2015/16	2014/15
	TDKK	TDKK
Hovedtal		
Key figures		
Resultat		
Profit/loss		
Nettoomsætning	555.435	446.448
<i>Revenue</i>		
Resultat af ordinær primær drift	21.861	36.599
<i>Operating profit/loss</i>		
Resultat før finansielle poster	21.867	36.599
<i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		
Resultat af finansielle poster	-8.276	-4.688
<i>Net financials</i>		
Årets resultat	7.596	21.025
<i>Net profit/loss for the year</i>		
Balance		
Balance sheet		
Balancesum	398.615	405.781
<i>Balance sheet total</i>		
Egenkapital	156.014	144.418
<i>Equity</i>		
Pengestrømme		
Cash flows		
Pengestrømme fra:		
<i>Cash flows from:</i>		
- driftsaktivitet	38.313	12.234
<i>- operating activities</i>		
- investeringsaktivitet	-15.078	-299.706
<i>- investing activities</i>		
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-4.897	-3.299
<i>including investment in property, plant and equipment</i>		
- finansieringsaktivitet	-12.948	293.117
<i>- financing activities</i>		
Årets forskydning i likvider	10.286	5.645
<i>Change in cash and cash equivalents for the year</i>		
Antal medarbejdere	674	813
<i>Number of employees</i>		

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

	Koncern	
	Group	
	2015/16	2014/15
	TDKK	TDKK
Nøgletal i %		
Ratios		
Bruttomargin	83,6%	81,6%
<i>Gross margin</i>		
Overskudsgrad	3,9%	8,2%
<i>Profit margin</i>		
Afkastningsgrad	5,5%	9,0%
<i>Return on assets</i>		
Soliditetsgrad	39,1%	35,6%
<i>Solvency ratio</i>		
Forrentning af egenkapital	5,1%	29,1%
<i>Return on equity</i>		

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

The ratios have been prepared in accordance with the recommendations and guidelines issued by the Danish Society of Financial Analysts. For definitions, see under accounting policies.

Ledelsesberetning

Management's Review

Hovedaktivitet

Koncernens hovedaktivitet er gennem driftsselskaberne ALL NRG Grenaa A/S, ALL NRG Esbjerg A/S, ALL NRG Skive A/S og ALL NRG Ebeltoft ApS at udøve aktiviteter i forsyningssektoren primært vind- og olieindustrien. Aktiviteterne består af montage-, entreprise- og serviceopgaver, samt al anden virksomhed, som efter bestyrelsens skøn har forbindelse hermed

Moderselskabets formål er at eje aktier og anparter i helt eller delvist ejede selskaber.

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2015/16 udviser et overskud på DKK 7.595.968, og koncernens balance pr. 30. april 2016 udviser en egenkapital på DKK 156.013.658.

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Regnskabsåret har været præget af et fald i aktivitetsniveauet i olie og gas branchen grundet olieprisudviklingen og den deraf følgende lavere investeringslyst.

Aktivitetsniveauet inden for vindsegmentet har udviklet sig som forventet.

Under de givne markedsmæssige forudsætninger anses årets resultat som tilfredsstillende.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Selskabet forventer et positivt resultat for det kommende år, på niveau med det forgangne år.

Main activity

The Group's main activities take place in the utility sector, primarily the wind and oil industries, through the operating companies ALL NRG Grenaa A/S, ALL NRG Esbjerg A/S, ALL NRG Skive A/S and WTG partners. The activities consist of installation, construction and services, as well as all other activities which, at the discretion of the Board of Directors, are related thereto.

The object of the Parent Company is to hold shares in wholly or partly owned private and public limited companies

Development in the year

The income statement of the Group for 2015/16 shows a profit of DKK 7,595,968, and at 30 April 2016 the balance sheet of the Group shows equity of DKK 156,013,658.

The past year and follow-up on development expectations from last year

The fiscal year has been affected by then egative market situation in the oil and gas industry. Investments has been reduced as a consequence of the development in oil prices.

The activity level within the wind business has preformed as expected.

Given the market conditions we are satisfied with the profit of the year

Targets and expectations for the year ahead

Management expect a positive result for the upcoming year, in line with previous years.

Ledelsesberetning

Management's Review

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Der er ikke udarbejdet en politik for samfundsansvar.

Miljø

Koncernen har fokus på miljøpåvirkningen af de aktiviteter, der er i koncernen. Der er således i regnskabsåret taget de første skridt til en egentlig miljøcertificering efter ISO 14001. Det forventes, at certificeringen er implementeret i løbet af det kommende regnskabsår. I den forbindelse udarbejdes en miljøpolitik, der skal sikre løbende fokus på området og miljøforbedringer.

Arbejdsmiljø

Koncernen er ISO 9001 og OHSAS 18001 certificeret. Arbejdsmiljøet spille således en vigtig rolle i koncernen. Der foreligger en klar arbejdsmiljøpolitik, hvor der bla. er fokus på trivsel, lavt sygefravær og ingen arbejdsskader.

Der er som følge af certificeringssystemet klare retningslinjer for rapportering af forhold, der kan betyde/medføre arbejdsskader, således at disse kan afhjælpes inden der opstår en situation.

Statutory statement of corporate social responsibility

The company has no policy for corporate social responsibility.

Environment

The companies within the group has a focus on the environmental impact of its activities. Within the fiscal year the first steps towards a environmental certification according to ISO 14001 has been taken. It is expected that the standard will be implemented during the upcoming fiscal year. As a result a environmental policy will be in place to ensure a focus on environmental issues and potential improvements.

Work environment.

The Group is certified according to ISO 9001 and OHSAS 18001 standards. Therefore, work environment plays a very important role in the company. There is a clear work environment policy in place, with focus on welfare, low absenteeism and no work injuries.

As a result of the certifications and the work environment policies there are clear guidelines reporting issues that can inflict injuries, so that these situations can be resolved before they arise.

Ledelsesberetning

Management's Review

Andel af det underrepræsenterede køn

Koncernen har fastsat et måltal for repræsentation i selskabets bestyrelse samt en politik for en kønsmæssig fordeling i selskabets øvrige ledelse niveauer. Det er målsætningen, at ca 25% af bestyrelsens medlemmer på sigt skal udgøres af kvinder. På nuværende tidspunkt er der ikke kvindelige medlemmer i bestyrelsen. Bestyrelsen vil primært blive sammensat ud fra erfaring og kompetancer. Selskabets politik for den kønsmæssige fordeling i selskabets øvrige ledelsesniveau omfatter et overordnet ønske om 20% kvindelige ledere.

Usædvanlige forhold

Der er ikke indtruffet usædvanlige forhold i regnskabsåret.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Share of the underrepresented gender

The Group has a policy for gender balance within board and managements levels as general. The target is that approximately 25% of the board members should be women. Currently there are no female board members. Board members are elected primarily on the grounds of experience and competence. The target for management levels are that approximately 20% should be women.

Unusual events

There has been no unusual circumstances affecting within the fiscal year.

Subsequent events

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

Resultatopgørelse 1. maj 2015 - 30. april 2016

Income Statement 1 May 2015 - 30 April 2016

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2015/16 DKK	2014/15 DKK	2015/16 DKK	2014/15 DKK
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	1	555.435.260	446.447.503	0	0
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		6.177	0	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer <i>Expenses for raw materials and consumables</i>		-53.264.279	-44.214.404	0	0
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		-37.711.573	-38.069.057	-119.298	-1.834.368
Bruttoresultat <i>Gross profit/loss</i>		464.465.585	364.164.042	-119.298	-1.834.368
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	2	-427.088.324	-313.277.668	0	0
Resultat før afskrivninger <i>Result before depreciation and amortisation</i>		37.377.261	50.886.374	-119.298	-1.834.368
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>		-15.510.463	-14.287.142	0	0
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		21.866.798	36.599.232	-119.298	-1.834.368
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder <i>Income from investments in subsidiaries</i>		0	0	11.568.575	26.868.033
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	3	253.569	1.413.908	495.123	9.357
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	4	-8.529.137	-6.101.912	-5.468.911	-5.260.645
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		13.591.230	31.911.228	6.475.489	19.782.377
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	5	-5.995.262	-10.886.573	1.120.479	1.242.278
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		7.595.968	21.024.655	7.595.968	21.024.655

Resultatdisponering *Distribution of profit*

Forslag til resultatdisponering *Proposed distribution of profit*

Foreslået udbytte for regnskabsåret
Proposed dividend for the year

Reserve for nettoopskrivning efter
den indre værdis metode
*Reserve for net revaluation under the
equity method*

Overført resultat
Retained earnings

Moderselskab Parent Company	
2015/16	2014/15
DKK	DKK
0	0
11.568.575	26.856.027
-3.972.607	-5.831.372
7.595.968	21.024.655

Balance 30. april 2016

Balance Sheet at 30 April 2016

Aktiver

Assets

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2016	2015	2016	2015
		DKK	DKK	DKK	DKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Completed development projects</i>		31.914	0	0	0
Goodwill <i>Goodwill</i>		239.222.662	245.542.138	0	0
Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i>	6	239.254.576	245.542.138	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		7.700.713	5.099.512	0	0
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		783.341	509.526	0	0
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	7	8.484.054	5.609.038	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>	8	0	0	323.189.660	311.621.085
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	9	241.893	33.367	0	0
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>		241.893	33.367	323.189.660	311.621.085
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>		247.980.523	251.184.543	323.189.660	311.621.085
Varebeholdninger <i>Inventories</i>	10	4.236.979	3.588.377	0	0

Balance 30. april 2016

Balance Sheet at 30 April 2016

Aktiver

Assets

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2016	2015	2016	2015
		DKK	DKK	DKK	DKK
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		91.210.687	111.973.456	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	11	5.975.864	4.082.153	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		0	0	26.036.205	378.672
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		7.936.015	10.436.547	0	0
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		0	0	1.120.479	1.242.278
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	12	2.751.563	2.092.981	0	0
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		107.874.129	128.585.137	27.156.684	1.620.950
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		38.523.238	22.422.542	2.665	307.037
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>		150.634.346	154.596.056	27.159.349	1.927.987
Aktiver <i>Assets</i>		398.614.869	405.780.599	350.349.009	313.549.072

Balance 30. april

Balance Sheet 30 April

Passiver

Liabilities and equity

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2016 DKK	2015 DKK	2016 DKK	2015 DKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>		4.231.666	4.231.666	4.231.666	4.231.666
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>		0	0	38.424.602	26.856.027
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		151.781.992	140.186.023	113.357.390	113.329.996
Egenkapital <i>Equity</i>	13	156.013.658	144.417.689	156.013.658	144.417.689
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>	14	593.661	691.493	0	0
Hensatte forpligtelser <i>Provisions</i>		593.661	691.493	0	0
Ansvarlig lånekapital <i>Subordinate loan capital</i>		34.955.000	33.568.000	34.955.000	33.568.000
Gæld til kreditinstitutter <i>Debt to credit institutions</i>		72.000.000	105.000.000	72.000.000	105.000.000
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>		3.699.555	1.845.111	0	0
Langfristede gældsforpligtelser <i>Long-term debt</i>	15	110.654.555	140.413.111	106.955.000	138.568.000

Balance 30. april

Balance Sheet 30 April

Passiver

Liabilities and equity

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2016 DKK	2015 DKK	2016 DKK	2015 DKK
Gæld til kreditinstitutter <i>Debt to credit institutions</i>	15	33.000.000	20.000.000	33.000.000	20.000.000
Kreditinstitutter <i>Credit institutions</i>		22.591.804	16.777.554	0	0
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>	15	190.422	370.000	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments received from customers</i>		0	1.356.684	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		9.008.072	8.640.182	12.500	0
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		0	0	47.465.469	3.600.000
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse <i>Payables to owners and Management</i>		6.571.382	7.422.903	6.571.382	6.571.382
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		5.957.428	9.851.185	0	0
Anden gæld <i>Other payables</i>		54.032.265	55.839.798	331.000	392.001
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>		1.622	0	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Short-term debt</i>		131.352.995	120.258.306	87.380.351	30.563.383
Gældsforpligtelser <i>Debt</i>		242.007.550	260.671.417	194.335.351	169.131.383
Passiver <i>Liabilities and equity</i>		398.614.869	405.780.599	350.349.009	313.549.072
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	16				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor <i>Fee to auditors appointed at the general meeting</i>	17				
Nærtstående parter og ejerforhold <i>Related parties and ownership</i>	18				

Pengestrømsopgørelse 1. maj 2015 - 30. april 2016

Cash Flow Statement 1 May 2015 - 30 April 2016

	Note	Koncern Group	
		2015/16 DKK	2014/15 DKK
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		7.595.968	21.024.655
Reguleringer <i>Adjustments</i>	19	29.775.117	29.848.715
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	20	12.713.085	-22.811.920
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i>		50.084.170	28.061.450
Renteindbetalinger og lignende <i>Financial income</i>		6.663.838	1.413.908
Renteudbetalinger og lignende <i>Financial expenses</i>		-8.422.765	-6.101.912
Pengestrømme fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>		48.325.243	23.373.446
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		-10.011.923	-11.139.940
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>		38.313.320	12.233.506
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-4.896.899	-3.299.271
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v. <i>Fixed asset investments made etc</i>		-208.526	0
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant and equipment</i>		27.028	1.194.466
Køb af virksomhed <i>Business acquisition</i>	21	-10.000.000	-297.600.761
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investing activities</i>		-15.078.397	-299.705.566

Pengestrømsopgørelse 1. maj - 30. april

Cash Flow Statement 1 May - 30 April

	Note	Koncern Group	
		2015/16 DKK	2014/15 DKK
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter <i>Repayment of mortgage loans</i>		-20.000.000	0
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder <i>Repayment of payables to group enterprises</i>		-10.343	0
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt <i>Repayment of other long-term debt</i>		1.387.000	1.518.000
Optagelse af gæld til kreditinstitutter <i>Raising of loans from credit institutions</i>		0	125.000.000
Indgåelse af leasingforpligtelser <i>Lease obligations incurred</i>		1.674.866	2.215.111
Optagelse af gæld hos selskabsdeltagere og ledelse <i>Raising of loans from owners and Management</i>		0	8.940.903
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt <i>Raising of other long-term debt</i>		0	32.050.000
Køb af egne kapitalandele <i>Purchase of treasury shares</i>		0	-3.544.951
Salg af egne kapitalandele <i>Sale of treasury shares</i>		4.000.000	0
Kontant kapitalforhøjelse <i>Cash capital increase</i>		0	126.937.985
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from financing activities</i>		-12.948.477	293.117.048
Ændring i likvider <i>Change in cash and cash equivalents</i>		10.286.446	5.644.988
Likvider 1. maj 2015 <i>Cash and cash equivalents at 1 May 2015</i>		5.644.988	0
Likvider 30. april 2016 <i>Cash and cash equivalents at 30 April 2016</i>		15.931.434	5.644.988
Likvider specificeres således: <i>Cash and cash equivalents are specified as follows:</i>			
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		38.523.238	22.422.542
Kassekredit <i>Overdraft facility</i>		-22.591.804	-16.777.554
Likvider 30. april 2016 <i>Cash and cash equivalents at 30 April 2016</i>		15.931.434	5.644.988

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
	DKK	DKK	DKK	DKK
1 Nettoomsætning				
<i>Revenue</i>				
Geografiske markeder				
<i>Geographical segments</i>				
Nettoomsætning, indland	340.087.109	226.363.236	0	0
<i>Revenue, Denmark</i>				
Nettoomsætning, udland	215.348.151	220.084.267	0	0
<i>Revenue, exports</i>				
	555.435.260	446.447.503	0	0
Forretningsområder				
<i>Business segments</i>				
Entreprise- og højspændingsarbejder	163.407.797	215.525.830	0	0
<i>Construction- and high-voltage work</i>				
Mandskabs- og anden udleje til vindindustrien	147.037.443	167.507.102	0	0
<i>Manpower and other lease for the windindustry</i>				
Mandskabs- og anden udleje til olie- og gasindustrien	244.990.020	63.414.571	0	0
<i>Manpower and other lease for the oil- and gasindustry</i>				
	555.435.260	446.447.503	0	0

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
	DKK	DKK	DKK	DKK
2 Personaleomkostninger				
<i>Staff expenses</i>				
Lønninger	397.704.016	293.767.625	0	0
<i>Wages and salaries</i>				
Pensioner	23.809.450	15.637.609	0	0
<i>Pensions</i>				
Andre omkostninger til social sikring	4.537.870	2.764.420	0	0
<i>Other social security expenses</i>				
Andre personaleomkostninger	1.036.988	1.108.014	0	0
<i>Other staff expenses</i>				
	427.088.324	313.277.668	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	674	813	0	0
<i>Average number of employees</i>				
3 Finansielle indtægter				
<i>Financial income</i>				
Indtægter fra værdipapirer, der er anlægsaktiver	31	0	0	0
<i>Income from fixed asset investments</i>				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	482.045	3.672
<i>Interest received from group enterprises</i>				
Andre finansielle indtægter	206.846	1.285.992	13.078	5.685
<i>Other financial income</i>				
Valutakursreguleringer	46.692	127.916	0	0
<i>Exchange adjustments</i>				
	253.569	1.413.908	495.123	9.357

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
	DKK	DKK	DKK	DKK
4 Finansielle omkostninger				
<i>Financial expenses</i>				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	1.290	910.840	35.194
<i>Interest paid to group enterprises</i>				
Andre finansielle omkostninger	5.501.730	5.894.513	4.558.071	5.225.451
<i>Other financial expenses</i>				
Kursreguleringer	3.027.407	206.109	0	0
<i>Exchange adjustments</i>				
	8.529.137	6.101.912	5.468.911	5.260.645

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
	DKK	DKK	DKK	DKK
5 Skat af årets resultat				
<i>Tax on profit/loss for the year</i>				
Årets aktuelle skat	6.518.643	15.565.860	-1.120.479	-1.242.278
<i>Current tax for the year</i>				
Årets udskudte skat	-101.860	-4.782.686	0	0
<i>Deferred tax for the year</i>				
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-421.521	103.399	0	0
<i>Adjustment of tax concerning previous years</i>				
	5.995.262	10.886.573	-1.120.479	-1.242.278
Skat af årets resultat fordeles således:				
<i>Tax on profit/loss for the year is calculated as follows:</i>				
Beregnet 22% / 23,5% skat af årets resultat før skat	2.990.071	7.499.139	1.424.608	4.648.859
<i>Calculated 22% / 23.5% tax on profit/loss for the year before tax</i>				
Skatteeffekt af:				
<i>Tax effect of:</i>				
Skat ikke fradragsberettigede omkostninger og ikke skattepligtige indtægter	555.699	441.972	-2.592.446	-5.891.137
<i>Tax on non-deductible expenses and non-taxable income</i>				
Effekt af koncerngoodwill	2.871.013	2.842.063	0	0
<i>Effect of consolidated goodwill</i>				
Regulering skat tidligere år	-421.521	103.399	0	0
<i>Adjustment tax former years</i>				
	5.995.262	10.886.573	-1.167.838	-1.242.278

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

6 Immaterielle anlægsaktiver

Intangible assets

Koncern Group

	Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Completed development projects</i>	Goodwill <i>Goodwill</i>
	DKK	DKK
Kostpris 1. maj 2015 <i>Cost at 1 May 2015</i>	0	257.636.025
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb <i>Net effect from merger and acquisition</i>	51.869	0
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	0	6.730.590
	<hr/>	<hr/>
Kostpris 30. april 2016 <i>Cost at 30 April 2016</i>	51.869	264.366.615
	<hr/>	<hr/>
Ned- og afskrivninger 1. maj 2015 <i>Impairment losses and amortisation at 1 May 2015</i>	0	12.093.887
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	19.955	13.050.066
	<hr/>	<hr/>
Ned- og afskrivninger 30. april 2016 <i>Impairment losses and amortisation at 30 April 2016</i>	19.955	25.143.953
	<hr/>	<hr/>
Regnskabsmæssig værdi 30. april 2016 <i>Carrying amount at 30 April 2016</i>	31.914	239.222.662
		<hr/>
Afskrives over <i>Amortised over</i>		20 år <i>20 years</i>

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

7 Materielle anlægsaktiver

Property, plant and equipment

Koncern Group

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af le- jede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
	DKK	DKK
Kostpris 1. maj 2015 <i>Cost at 1 May 2015</i>	10.740.511	684.903
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb <i>Net effect from merger and acquisition</i>	576.632	0
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	4.540.156	356.743
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-52.515	0
	<hr/>	<hr/>
Kostpris 30. april 2016 <i>Cost at 30 April 2016</i>	15.804.784	1.041.646
	<hr/>	<hr/>
Ned- og afskrivninger 1. maj 2015 <i>Impairment losses and depreciation at 1 May 2015</i>	5.640.999	175.378
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	2.504.679	82.927
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Impairment and depreciation of sold assets for the year</i>	-23.355	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	-18.252	0
	<hr/>	<hr/>
Ned- og afskrivninger 30. april 2016 <i>Impairment losses and depreciation at 30 April 2016</i>	8.104.071	258.305
	<hr/>	<hr/>
Regnskabsmæssig værdi 30. april 2016 <i>Carrying amount at 30 April 2016</i>	7.700.713	783.341
	<hr/>	<hr/>
Afskrives over <i>Depreciated over</i>	3-5 år 3-5 years	5-8 år 5-8 years
	<hr/>	<hr/>
Heraf finansielle leasingaktiver <i>including assets under finance leases amounting to</i>	4.014.519	0
	<hr/>	<hr/>

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	Moderselskab	
	Parent Company	
	2016	2015
	DKK	DKK
8 Kapitalandele i dattervirksomheder		
<i>Investments in subsidiaries</i>		
Kostpris 1. maj 2015	284.765.058	0
<i>Cost at 1 May 2015</i>		
Tilgang i årets løb	0	284.765.058
<i>Additions for the year</i>		
Kostpris 30. april 2016	284.765.058	284.765.058
<i>Cost at 30 April 2016</i>		
Værdireguleringer 1. maj 2015	26.856.027	0
<i>Value adjustments at 1 May 2015</i>		
Årets resultat	11.568.575	26.868.033
<i>Net profit/loss for the year</i>		
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	0	-12.006
<i>Other equity movements, net</i>		
Værdireguleringer 30. april 2016	38.424.602	26.856.027
<i>Value adjustments at 30 April 2016</i>		
Regnskabsmæssig værdi 30. april 2016	323.189.660	311.621.085
<i>Carrying amount at 30 April 2016</i>		

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:
Investments in subsidiaries are specified as follows:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
<i>Name</i>	<i>Place of registered office</i>	<i>Share capital</i>	<i>Votes and ownership</i>	<i>Equity</i>	<i>Net profit/loss for the year</i>
ALL NRG A/S	Grenaa	6.000.000	100%	323.189.660	15.424.660

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

9 Øvrige finansielle anlægsaktiver

Other fixed asset investments

	Koncern Group
	<u>Andre tilgodehavender</u> <u>Other receivables</u> DKK
Kostpris 1. maj 2015 <i>Cost at 1 May 2015</i>	34.616
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	207.277
	<hr/>
Kostpris 30. april 2016 <i>Cost at 30 April 2016</i>	241.893
	<hr/>
Nedskrivninger 1. maj 2015 <i>Impairment losses at 1 May 2015</i>	0
	<hr/>
Nedskrivninger 30. april 2016 <i>Impairment losses at 30 April 2016</i>	0
	<hr/>
Regnskabsmæssig værdi 30. april 2016 <i>Carrying amount at 30 April 2016</i>	241.893

	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
	2016 DKK	2015 DKK	2016 DKK	2015 DKK
10 Varebeholdninger <i>Inventories</i>				
Råvarer og hjælpematerialer <i>Raw materials and consumables</i>	345.428	457.613	0	0
Færdigvarer og handelsvarer <i>Finished goods and goods for resale</i>	3.891.551	3.130.764	0	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	4.236.979	3.588.377	0	0

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2016	2015	2016	2015
	DKK	DKK	DKK	DKK
11 Igangværende arbejder for fremmed regning				
<i>Contract work in progress</i>				
Salgsværdi af periodens produktion	73.013.163	140.529.324	0	0
<i>Selling price of production for the period</i>				
Modtagne acantobetalinger	-67.037.299	-136.447.171	0	0
<i>Payments received on account</i>				
	5.975.864	4.082.153	0	0

12 Periodeafgrænsningsposter

Prepayments

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og abonnementer.

Prepayments consist of prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest as well as fair value adjustments of derivative financial instruments with a positive fair value.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

13 Egenkapital

Equity

Koncern

Group

	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net re- valuation under the equity method</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. maj 2015 <i>Equity at 1 May 2015</i>	4.231.666	0	140.186.024	144.417.690
Salg af egne kapitalandele <i>Sale of treasury shares</i>	0	0	4.000.000	4.000.000
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	7.595.968	7.595.968
Egenkapital 30. april 2016 <i>Equity at 30 April 2016</i>	4.231.666	0	151.781.992	156.013.658

Moderselskab

Parent Company

Egenkapital 1. maj 2015 <i>Equity at 1 May 2015</i>	4.231.666	26.856.027	113.329.997	144.417.690
Salg af egne kapitalandele <i>Sale of treasury shares</i>	0	0	4.000.000	4.000.000
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	11.568.575	-3.972.607	7.595.968
Egenkapital 30. april 2016 <i>Equity at 30 April 2016</i>	4.231.666	38.424.602	113.357.390	156.013.658

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

13 Egenkapital (fortsat)

Selskabskapitalen er fordelt således:

	Nominel værdi <i>Nominal value</i> DKK
A-aktier <i>A-shares</i>	1.756.666
B-aktier <i>B-shares</i>	1.341.667
C-aktier <i>C-shares</i>	1.133.333
	4.231.666

Aktieklasser har forskellige stemme og udbyttebestemmelser.

Share classes have different voting and dividend provisions.

Egne aktier udgør 18.165 stk. eller 0,43% af den samlede kapital fordelt på nominelt A-aktier 9.832 og nominelt C-aktier 8.333.

Treasury shares represent 18,165 pcs. or 0,43% of the total share capital divided into A shares of a nominal value of 9,832 and C shares of a nominal value of 8,333.

Datterselskabet, ALL NRG A/S, har i regnskabsåret erhvervet nom. C-aktier 100.000 eller 2,4% af den samlede kapital for DKK 4 mio. ALL NRG A/S har efterfølgende i regnskabsåret afhændet nom. C-aktier 100.000 i ALL NRG Holding A/S til koncern eksternt køber for DKK 4 mio.

In the year, the subsidiary, ALL NRG A/S, acquired C-shares of a nominal value of 100,000 or 2.4% of the total capital for an amount of DKK 4 million. Subsequently in the year, ALL NRG A/S sold C-shares of a nominal value of 100,000 in ALL NRG Holding A/S to a buyer outside the Group for an amount of DKK 4 million.

Selskabskapitalen har udviklet sig således:

The share capital has developed as follows:

	2015/16 DKK	2014/15 DKK
Selskabskapital 1. maj 2015 <i>Share capital at 1 May 2015</i>	4.231.666	500.000
Kapitalforhøjelse <i>Capital increase</i>	0	3.731.666
Kapitalnedsættelse <i>Capital decrease</i>	0	0
Selskabskapital 30. april 2016 <i>Share capital at 30 April 2016</i>	4.231.666	4.231.666

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2016	2015	2016	2015
	DKK	DKK	DKK	DKK
14 Hensættelse til udskudt skat				
<i>Provision for deferred tax</i>				
Materielle anlægsaktiver	163.857	63.650	0	0
<i>Property, plant and equipment</i>				
Igangværende arbejder for fremmed regning	173.504	446.843	0	0
<i>Contract work in progress</i>				
Periodeafgrænsningsposter	256.300	181.000	0	0
<i>Prepayments</i>				
	593.661	691.493	0	0

15 Langfristede gældsforpligtelser

Long-term debt

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Payments due within 1 year are recognised in short-term debt. Other debt is recognised in long-term debt.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

The debt falls due for payment as specified below:

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2016	2015	2016	2015
	DKK	DKK	DKK	DKK
Ansvarlig lånekapital				
<i>Subordinate loan capital</i>				
Mellem 1 og 5 år	34.955.000	33.568.000	34.955.000	33.568.000
<i>Between 1 and 5 years</i>				
Langfristet del	34.955.000	33.568.000	34.955.000	33.568.000
<i>Long-term part</i>				
Inden for 1 år	0	0	0	0
<i>Within 1 year</i>				
	34.955.000	33.568.000	34.955.000	33.568.000

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

15 Langfristede gældsforpligtelser (fortsat)

Long-term debt (continued)

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2016	2015	2015/16	2015
	DKK	DKK	DKK	DKK
Gæld til kreditinstitutter				
<i>Debt to credit institutions</i>				
Mellem 1 og 5 år	72.000.000	105.000.000	72.000.000	105.000.000
<i>Between 1 and 5 years</i>				
Langfristet del	72.000.000	105.000.000	72.000.000	105.000.000
<i>Long-term part</i>				
Inden for 1 år	33.000.000	20.000.000	33.000.000	20.000.000
<i>Within 1 year</i>				
	105.000.000	125.000.000	105.000.000	125.000.000
Leasingforpligtelser				
<i>Lease obligations</i>				
Efter 5 år	0	240.727	0	0
<i>After 5 years</i>				
Mellem 1 og 5 år	3.699.555	1.604.384	0	0
<i>Between 1 and 5 years</i>				
Langfristet del	3.699.555	1.845.111	0	0
<i>Long-term part</i>				
Inden for 1 år	190.422	370.000	0	0
<i>Within 1 year</i>				
	3.889.977	2.215.111	0	0

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2016	2015	2016	2015
	DKK	DKK	DKK	DKK
16 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser				
<i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>				

Leje- og leasingkontrakter

Rental agreements and leases

Anvisningsforpligtelse vedrørende operationel leasing. <i>Obligation to designate buyer, operating leases. Expected residual value on expiry of agreement</i>	3.308.452	3.546.799	0	0
Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode 12 mdr. <i>Lease obligations, period of non-terminability 12 months</i>	4.720.000	3.249.000	0	0

Sikkerhedsstillelser

Security

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:
The following assets have been placed as security with bankers

Virksomhedspant på i alt TDKK 46.500, der giver pant i driftsinventar og materiel, varelager og tilgodehavende fra salg til en samlet regnskabsmæssig værdi af <i>Mortgage deeds registered to the mortgagor totalling kDKK 46,500, providing security on land and buildings as well as other property, plant and equipment at a total carrying amount of</i>	58.578.077	74.725.205	0	0
--	------------	------------	---	---

Eventualforpligtelser

Contingent liabilities

Virksomhedspant på DKK 46.500.000 er samtidig stillet til sikkerhed for tilknyttede selskabers mellemværende med kreditinstitut gennem ALL NRG-koncernen.

A company charge of DKK 46,500,000 has at the same time been provided as security for group enterprises' balances with credit institution through the ALL NRG Group.

Selskabet kautionerer for dattervirksomhedernes mellemværende til kreditinstitutter.

The Company guarantees the subsidiaries' balances with credit institutions.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

16 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

Contingent assets, liabilities and other financial obligations (continued)

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Det samlede beløb for koncernens skyldige selskabsskat fremgår af balancen i årsrapporten. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større tab.

The Group's Danish group enterprises are jointly and severally liable for tax on the jointly taxed income etc of the Group. The total accrued corporation tax of the Group is disclosed in the balance sheet in the Annual Report. Any subsequent adjustments to corporation taxes may imply that the Company's liability is higher.

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
	DKK	DKK	DKK	DKK
17 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
<i>Fee to auditors appointed at the general meeting</i>				
Revisionshonorar til PricewaterhouseCoopers	295.000	295.000	25.000	35.000
<i>Audit fee to PricewaterhouseCoopers</i>				
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	86.500	84.000	0	0
<i>Other assurance engagements</i>				
Skatterådgivning	453.838	565.977	0	0
<i>Tax advisory services</i>				
Andre ydelser	58.800	146.692	0	457.329
<i>Non-audit services</i>				
	894.138	1.091.669	25.000	492.329

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

18 Nærtstående parter og ejerforhold

Related parties and ownership

	Grundlag
	Basis
Bestemmende indflydelse	
<i>Controlling interest</i>	
Via Venture Partners Fond II K/S	Kapitalejer Shareholder
Øvrige nærtstående parter	
<i>Other related parties</i>	
ALL NRG A/S	Datterselskab Subsidiary
ALL NRG Skive A/S	Datterselskab Subsidiary
ALL NRG Grenaa A/S	Datterselskab Subsidiary
ALL NRG Esbjerg A/S	Datterselskab Subsidiary
ALL NRG Ebeltoft ApS	Datterselskab Subsidiary

	Koncern	
	Group	
	2015/16	2014/15
	DKK	DKK
19 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
<i>Cash flow statement - adjustments</i>		
Finansielle indtægter	-253.569	-1.413.908
<i>Financial income</i>		
Finansielle omkostninger	8.529.137	6.101.912
<i>Financial expenses</i>		
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	15.504.287	14.274.138
<i>Depreciation, amortisation and impairment losses, including losses and gains on sales</i>		
Skat af årets resultat	5.995.262	10.886.573
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
	29.775.117	29.848.715

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	Koncern	
	Group	
	2015/16	2014/15
	DKK	DKK
20 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
<i>Cash flow statement - change in working capital</i>		
Ændring i varebeholdninger	-648.602	176.941
<i>Change in inventories</i>		
Ændring i tilgodehavender	16.574.683	-33.233.819
<i>Change in receivables</i>		
Ændring i leverandører m.v.	-3.212.996	10.244.958
<i>Change in trade payables, etc</i>		
	12.713.085	-22.811.920
21 Pengestrømsopgørelse - køb af virksomhed		
<i>Cash flow statement - business acquisition</i>		
Goodwill	6.730.591	257.636.025
<i>Goodwill</i>		
Varebeholdninger	0	3.765.318
<i>Inventories</i>		
Tilgodehavender	4.336.505	95.384.685
<i>Receivables</i>		
Materielle anlægsaktiver	513.691	5.684.484
<i>Property, plant and equipment</i>		
Likvider	0	22.480.769
<i>Cash and cash equivalents</i>		
Bankgæld	-495.490	-12.967.819
<i>Loans from credit institution</i>		
Leverandører	-657.412	-54.073.706
<i>Trade payables</i>		
Selskabsskat	-427.885	-10.796.045
<i>Corporation tax</i>		
	10.000.000	307.113.711
Overtagne likvider	0	-9.512.950
<i>Acquired cash and cash equivalents</i>		
	10.000.000	297.600.761

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for ALL NRG Holding A/S for 2015/16 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2015/16 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Basis of Preparation

The Annual Report of ALL NRG Holding A/S for 2015/16 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

Consolidated and Parent Company Financial Statements for 2015/16 are presented in DKK.

Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation and amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed estimates of amounts previously recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet ALL NRG Holding A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Virksomhedssammenslutninger

Virksomhedssammenlægninger

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes sammenlægningsmetoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen. Sammenlægningsmetoden gennemføres som om de to virksomheder altid har været sammenlagt ved tilretning af sammenligningstal.

Basis of consolidation

The Consolidated Financial Statements comprise the Parent Company, ALL NRG Holding A/S, and subsidiaries in which the Parent Company directly or indirectly holds more than 50% of the votes or in which the Parent Company, through share ownership or otherwise, exercises control. Enterprises in which the Group holds between 20% and 50% of the votes and exercises significant influence but not control are classified as associates.

On consolidation, items of a uniform nature are combined. Elimination is made of intercompany income and expenses, shareholdings, dividends and accounts as well as of realised and unrealised profits and losses on transactions between the consolidated enterprises.

The Parent Company's investments in the consolidated subsidiaries are set off against the Parent Company's share of the net asset value of subsidiaries stated at the time of consolidation.

Business combinations

Uniting of interests

Intragroup business combinations are accounted for under the uniting-of-interests method. Under this method, the two enterprises are combined at carrying amounts, and no differences are identified. Any consideration which exceeds the carrying amount of the acquired enterprise is recognised directly in equity. The uniting-of-interests method is applied as if the two enterprises had always been combined by restating comparative figures.

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Leases

Leases in terms of which the Group assumes substantially all the risks and rewards of ownership (finance leases) are recognised in the balance sheet at the lower of the fair value of the leased asset and the net present value of the lease payments computed by applying the interest rate implicit in the lease or an approximated value as the discount rate. Assets acquired under finance leases are depreciated and written down for impairment under the same policy as determined for the other fixed assets of the Group.

The remaining lease obligation is capitalised and recognised in the balance sheet under debt, and the interest element on the lease payments is charged over the lease term to the income statement.

All other leases are considered operating leases. Payments made under operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

Translation policies

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Gains and losses arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement. Where foreign exchange transactions are considered hedging of future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity.

Regnskabspraksis *Accounting Policies*

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om geografiske områder og forretningsområder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the transaction date rates are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Fixed assets acquired in foreign currencies are measured at the transaction date rates.

Revenue

Information on geographical segments and business segments based on the Group's risks and returns and its internal financial reporting system. Business segments are regarded as the primary segments.

Income Statement

Revenue

Revenue from the sale of goods is recognised when the risks and rewards relating to the goods sold have been transferred to the purchaser, the revenue can be measured reliably and it is probable that the economic benefits relating to the sale will flow to the Group.

Contract work in progress (construction contracts) is recognised at the rate of completion, which means that revenue equals the selling price of the work completed for the year (percentage-of-completion method). This method is applied when total revenues and expenses in respect of the contract and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Group. The stage of completion is determined on the basis of the ratio between the expenses incurred and the total expected expenses.

Regnskabspraksis *Accounting Policies*

omkostninger på entreprisekontrakten.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

the expenses incurred and the total expected expenses of the contract.

Services are recognised at the rate of completion of the service to which the contract relates by using the percentage-of-completion method, which means that revenue equals the selling price of the service completed for the year. This method is applied when total revenues and expenses in respect of the service and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Group. The stage of completion is determined on the basis of the ratio between the expenses incurred and the total expected expenses of the service.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the core activities of the enterprises, including gains and losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Expenses for raw materials and consumables

Expenses for raw materials and consumables comprise the raw materials and consumables consumed to achieve revenue for the year.

Other external expenses

Other external expenses comprise indirect production costs and expenses for premises, sales and distribution as well as office expenses, etc.

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger bortset fra produktionslønninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder”.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske og udenlandske dattervirksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Staff expenses

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses other than production wages.

Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

Income from investments in subsidiaries

The item “Income from investments in subsidiaries” in the income statement includes the proportionate share of the profit for the year.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and changes in deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

The Company is jointly taxed with wholly owned Danish and foreign subsidiaries. The tax effect of the joint taxation is allocated to Danish enterprises in proportion to their taxable incomes.

Regnskabspraxis

Accounting Policies

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 20 år.

Udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5-8 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Balance Sheet

Intangible assets

Goodwill acquired is measured at cost less accumulated amortisation. Goodwill is amortised on a straight-line basis over its useful life, which is assessed at 20 years.

Development costs are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Other fixtures and fittings, tools and equipment	3-5 years
Leasehold improvements	5-8 years

Depreciation period and residual value are re-assessed annually.

Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

Regnskabspraksis *Accounting Policies*

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af positiv forskelsværdi (goodwill) og fradrag af en resterende negativ forskelsværdi (negativ goodwill).

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries are recognised and measured under the equity method.

The items "Investments in subsidiaries" in the balance sheet include the proportionate ownership share of the net asset value of the enterprises calculated on the basis of the fair values of identifiable net assets at the time of acquisition with deduction or addition of unrealised intercompany profits or losses and with addition of any remaining value of positive differences (goodwill) and deduction of any remaining value of negative differences (negative goodwill).

The total net revaluation of investments in subsidiaries is transferred upon distribution of profit to "Reserve for net revaluation under the equity method" under equity. The reserve is reduced by dividend distributed to the Parent Company and adjusted for other equity movements in subsidiaries.

Subsidiaries with a negative net asset value are recognised at DKK 0. Any legal or constructive obligation of the Parent Company to cover the negative balance of the enterprise is recognised in provisions.

Other fixed asset investments

Other fixed asset investments consist of deposit.

Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationseværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale in the process of normal operations with deduction of selling expenses and costs of completion. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected sales sum.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables equals landed cost.

The cost of finished goods and work in progress comprises the cost of raw materials, consumables and direct labour with addition of indirect production costs. Indirect production costs comprise the cost of indirect materials and labour as well as maintenance and depreciation of the machinery, factory buildings and equipment used in the manufacturing process as well as costs of factory administration and management.

Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts. Provisions for bad debts are determined on the basis of an individual assessment of each receivable, and in respect of trade receivables, a general provision is also made based on the Company's experience from previous years.

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acountobetalinger fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Contract work in progress

Contract work in progress regarding service is measured at selling price of the work performed calculated on the basis of the stage of completion. The stage of completion is measured by the proportion that the contract expenses incurred to date bear to the estimated total contract expenses. Where it is probable that total contract expenses will exceed total revenues from a contract, the expected loss is recognised as an expense in the income statement.

Where the selling price cannot be measured reliably, the selling price is measured at the lower of expenses incurred and net realisable value.

Payments received on account are set off against the selling price. The individual contracts are classified as receivables when the net selling price is positive and as liabilities when the net selling price is negative.

Expenses relating to sales work and the winning of contracts are recognised in the income statement as incurred.

Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Egenkapital

Egne kapitalandele

Købs- og salgssummer for egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer selskabskapitalen med et beløb svarende til aktiernes nominelle værdi og forøger overført resultat. Udbytte af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen.

Equity

Treasury shares

Purchase and sales prices for treasury shares are recognised directly in retained earnings under equity. A reduction of capital by cancellation of treasury shares reduces the share capital by an amount equal to the nominal value of the shares and increases retained earnings. Dividend on treasury shares is recognised directly in equity under retained earnings.

Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carry-forwards, are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement.

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Current tax receivables and liabilities

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

Financial debts

Other debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

Deferred income

Deferred income comprises payments received in respect of income in subsequent years.

Cash Flow Statement

The cash flow statement shows the Group's cash flows for the year broken down by operating, investing and financing activities, changes for the year in cash and cash equivalents as well as the Group's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the net profit/loss for the year adjusted for changes in working capital and non-cash operating items such as depreciation, amortisation and impairment losses, and provisions. Working capital comprises current assets less short-term debt excluding items included in cash and cash equivalents.

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Kassekreditter".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise cash flows from acquisitions and disposals of intangible assets, property, plant and equipment as well as fixed asset investments.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise cash flows from the raising and repayment of long-term debt as well as payments to and from shareholders.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise "Cash at bank and in hand" and "Overdraft facilities".

The cash flow statement cannot be immediately derived from the published financial records.

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin

Gross margin

Overskudsgrad

Profit margin

Afkastningsgrad

Return on assets

Soliditetsgrad

Solvency ratio

Forrentning af egenkapital

Return on equity

Financial Highlights

Explanation of financial ratios

$$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Total assets}}$$

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$

$$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets at year end}}$$

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

$$\frac{\text{Net profit for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$$