

ALL NRG Holding A/S

Lyshøjen 4, st. tv., 8520 Lystrup

CVR-nr./CVR no. 25 55 89 36

Årsrapport 2018/19

Annual report 2018/19

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 27. september 2019
Approved at the Company's annual general meeting on 27 September 2019

Dirigent:
Chairman:

.....
Bjarne Møller

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.



Indhold

Contents

Ledespåtegning	2
Statement by the Board of Directors and the Executive Board	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Independent auditor's report	
Ledelsesberetning	7
Management's review	
Koncern- og årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019	15
Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019	
Resultatopgørelse	15
Income statement	
Balance	16
Balance sheet	
Egenkapitalopgørelse	20
Statement of changes in equity	
Pengestrømsopgørelse	21
Cash flow statement	
Noter	22
Notes to the financial statements	

Ledelsespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for ALL NRG Holding A/S for regnskabsåret 1. maj 2018 - 30. april 2019.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2018 - 30. april 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Lystrup, den 11. september 2019

Lystrup, 11 September 2019

Direktion:/Executive Board:

.....
Jesper Hørsholt
direktør

Bestyrelse/Board of Directors:

.....
Peter Thorlund Haahr
formand/Chairman

.....
Ole Bigum Nielsen

.....
Finn Strøm Madsen

.....
Lars Prisak

.....
Bjarne Møller

Today, the Board of Directors and the Executive Board have discussed and approved the annual report of ALL NRG Holding A/S for the financial year 1 May 2018 - 30 April 2019.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Company at 30 April 2019 and of the results of the Group's and the Company's operations and of the consolidated cash flows for the financial year 1 May 2018 - 30 April 2019.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the development in the Group's and the Company's operations and financial matters and the results of the Group's and the Company's operations and financial position.

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til kapitalejerne i ALL NRG Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for ALL NRG Holding A/S for regnskabsåret 1. maj 2018 - 30. april 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2018 - 30. april 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

To the shareholders of ALL NRG Holding A/S

Opinion

We have audited the consolidated financial statements and the parent company financial statements of ALL NRG Holding A/S for the financial year 1 May 2018 - 30 April 2019, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including accounting policies, for the Group and the Parent Company, and a consolidated cash flow statement. The consolidated financial statements and the parent company financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 30 April 2019, and of the results of the Group's and Parent Company's operations as well as the consolidated cash flows for the financial year 1 May 2018 - 30 April 2019 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and the parent Company financial statements" (hereinafter collectively referred to as "the financial statements") section of our report. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Independence

We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these rules and requirements.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Parent Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af concernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om concernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at concernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.
- ▶ Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Parent Company's internal control.
- ▶ Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- ▶ Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Parent Company to cease to continue as a going concern.
- ▶ Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the note disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

► Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 11. september 2019

Aarhus, 11 September 2019

ERNST & YOUNG

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

Tom B. Lassen

statsaut. revisor

State Authorised Public Accountant

mne24820

► Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on the Management's review

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.



Ledelsesberetning

Management's review

Oplysninger om selskabet

Company details

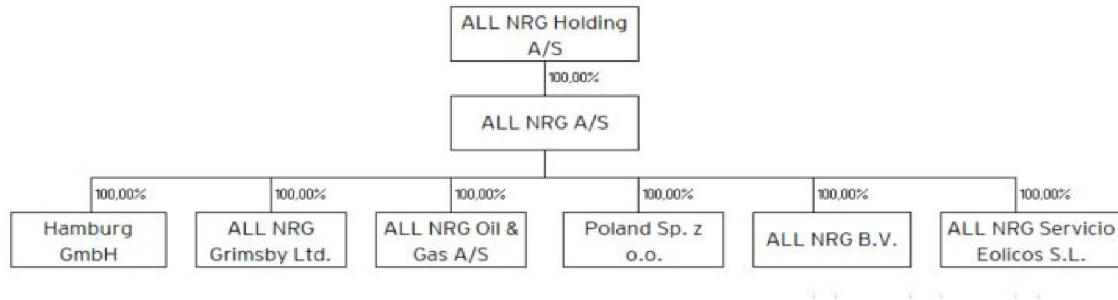
Navn/Name	ALL NRG Holding A/S
Adresse, postnr., by/Address, Postal code, City	Lyshøjen 4, st. tv., 8520 Lystrup
CVR-nr./CVR no.	25 55 89 36
Stiftet/Established	13. december 2013/13 December 2013
Hjemstedskommune/Registered office	Aarhus
Regnskabsår/Financial year	1. maj 2018 - 30. april 2019 1 May 2018 - 30 April 2019
Hjemmeside/Website	www.allnrg.com
E-mail/E-mail	contact@allnrg.com
Telefon/Telephone	+45 70 10 10 22
Bestyrelse/Board of Directors	Peter Thorlund Haahr, formand/Chairman Ole Bigum Nielsen Finn Strøm Madsen Lars Prisak Bjarne Møller
Direktion/Executive Board	Jesper Hørsholt, direktør
Revision/Auditors	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25, Postboks 330, 8100 Aarhus C

Ledelsesberetning

Management's review

Koncernoversigt

Group chart



Ledelsesberetning

Management's review

Hoved- og nøgletal for koncernen

Financial highlights for the Group

DKKt	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15
Hovedtal					
Key figures					
Nettoomsætning Revenue	529.695	469.544	491.629	555.435	446.448
Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA) Earnings before interest, taxes, depreciation and amortisation (EBITDA)	17.723	9.308	-6.603	37.377	50.886
Resultat før renter, skat og goodwillafskrivninger (EBITA) Profit before interest, tax and amortisation of goodwill (EBITA)	12.692	4.617	-10.526	34.917	48.693
Resultat af primær drift Ordinary operating profit/loss	-6.588	-7.844	-23.838	21.861	36.599
Resultat af finansielle poster Net financials	-9.591	-10.307	-8.203	-8.276	-4.688
Årets resultat Profit/loss for the year	-16.815	-17.418	-27.808	7.596	21.025
Balancesum Total assets	300.646	296.551	346.453	398.615	405.780
Egenkapital Equity	93.949	110.787	128.206	156.014	144.418
Pengestrømme fra driftsaktiviteten Cash flows from operating activities	4.091	58.639	-18.498	38.313	13.752
Pengestrømme til investeringsaktiviteten Net cash flows from investing activities	-2.051	-4.246	-8.827	-15.078	-299.706
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten Cash flows from financing activities	12.477	-56.407	-35.881	-12.948	291.599
Pengestrøm i alt Total cash flows	14.517	-2.014	-63.206	10.287	5.645
Nøgletal					
Financial ratios					
Overskudsgrad Operating margin	-1,1 %	-1,8 %	0,0 %	0,0 %	8,2 %
Bruttomargin Gross margin	76,8 %	71,6 %	83,8 %	83,6 %	81,6 %
EBITDA-margin EBITDA-margin	3,3 %	2,0 %	-1,3 %	6,7 %	11,4 %
Afkastningsgrad Return on assets	-2,2 %	-2,4 %	-6,4 %	5,4 %	9,0 %
Soliditetsgrad Equity ratio	31,2 %	37,4 %	37,0 %	39,1 %	35,6 %
Egenkapitalforrentning Return on equity	-16,4 %	-14,6 %	-19,6 %	5,1 %	14,6 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede Average number of employees	553	466	645	674	813

Ledelsesberetning

Management's review

Hoved- og nøgletal for koncernen (fortsat)

Financial highlights for the Group (continued)

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

The financial ratios stated in the survey of financial highlights have been calculated as follows:

Overskudsgrad Operating margin	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT) x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$	$\frac{\text{Operating profit (EBIT) x 100}}{\text{Revenue}}$
Bruttomargin Gross margin ratio	$\frac{\text{Bruttoresultat x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$	$\frac{\text{Gross margin x 100}}{\text{Revenue}}$
EBITDA-margin EBITDA-margin	$\frac{\text{Indtjening før renter, skat og amortiseringer (EBITA) x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$	$\frac{\text{Earnings before interest, taxes and amortisations (EBITA) x 100}}{\text{Revenue}}$
Afkastningsgrad Return on assets	$\frac{\text{Resultat af primær drift}}{\text{Gennemsnitlige aktiver x 100}}$	$\frac{\text{Profit/loss from operating activities}}{\text{Average assets x 100}}$
Soliditetsgrad Equity ratio	$\frac{\text{Egenkapital ultimo x 100}}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$	$\frac{\text{Equity at year-end x 100}}{\text{Total equity and liabilities, year-end}}$
Egenkapitalforrentning Return on equity	$\frac{\text{Resultat efter skat x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$	$\frac{\text{Profit/loss after tax x 100}}{\text{Average equity}}$

Ledelsesberetning

Management's review

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet er gennem drifts-selskaberne ALL NRG A/S og ALL NRG Oil & Gas A/S at udøve aktiviteter i forsyningssektoren primært vind- og olieindustrien. Aktiviteterne består af montage-, entrepren- og serviceopgaver, samt al anden virksomhed, som efter bestyrelsens skøn har forbindelse hermed.

Moderselskabets formål er at eje aktier og anparter i helt eller delvist ejede selskaber.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens omsætning i 2018/19 udgør 529.695 t.kr. mod 469.544 t.kr. sidste år. Resultatopgørelsen for 2018/19 udviser et underskud på 16.815 t.kr. mod et underskud på 17.418 t.kr. sidste år. Resultatet er påvirket af nedskrivninger på goodwill med 5.550 t.kr. Koncernens balance pr. 30. april 2019 udviser en egenkapital på 93.949 t.kr.

Ledelsen anser koncernens resultat for værende utilfredstillende.

Vind

Vindmarkedet har i 2018/19 været præget af aktivitet på niveau med det foregående år. Aktivitetsniveauet har fulgt markedet. Resultatet (EBITDA) er forbedret i forhold til det foregående år. Regnskabsåret har forsat været præget af strategiske tilpasninger, der har haft indflydelse på resultatet.

Olie og gas

De markedsmæssige forhold har som forventet udviklet sig positivt i 2018/19. Den relativt stabile oliepris gav stigende aktivitet i hele regnskabsåret.

Ikke finansielle forhold

Corporate Governance

ALL NRG Holding A/S er 100 %ejer af ALL NRG A/S. VIA Equity Fond II K/S er aktionær (ca. 49,6 %) i ALL NRG Holding A/S. (se eventuelt mere om VIA equity på www.viaequity.com). Således er VIA Equity Fond II K/S indirekte medejer af ALL NRG A/S.

Enkelte ledelsesmedlemmer og menige medarbejdere i ALL NRG A/S er ligeledes aktionærer (ca. 51,4 %) i ALL NRG Holding A/S og er således indirekte medejere af ALL NRG A/S.

Business review

The Group's main activities are in the utility sector, primarily in the wind and oil industries, which it carries out through the operating companies ALL NRG A/S and ALL NRG Oil & Gas A/S. The activities consist of installation, construction and services, as well as all other activities which, at the discretion of the Board of Directors, are related thereto.

The Parent Company's objective is to hold shares in wholly or partly owned companies.

Financial review

In 2018/19, the Group's revenue amounted to DKK 529,695 thousand against DKK 469,544 thousand last year. The income statement for 2018/19 shows a loss of DKK 16,815 thousand against a loss of DKK 17,418 thousand last year. The results of operation have been effected by impairment of goodwill of DKK 5,550 thousand. The Group's balance sheet at 30 April 2019 shows equity of DKK 93,949 thousand.

Management considers the Group's results of operation for the year unsatisfactory.

Wind

The level of activities in 2018/19 in the wind market was on a par with the year before and followed the market. The results (EBITDA) of operation improved compared with last year. The financial year was still characterised by strategic adaptations, which affected the results of operation.

Oil and gas

As expected, the market conditions developed positively in 2018/19. The relatively stable oil price implied increasing activities in the financial year.

Non-financial matters

Corporate governance

ALL NRG Holding A/S owns 100% of ALL NRG A/S. VIA Equity Fond II K/S owns shares (approx. 49.6%) in ALL NRG Holding A/S (for additional information regarding VIA equity go to www.viaequity.com). As a consequence, VIA Equity Fond II K/S is an indirect co-owner of ALL NRG A/S.

Some management members and employees of ALL NRG A/S are also shareholders (approx. 51.4%) of ALL NRG Holding A/S meaning that they are indirect co-owners of ALL NRG A/S.

Ledelsesberetning

Management's review

Bestyrelsen består af:

- ▶ Peter Thorlund Haahr (formand); partner i VIA equity A/S; sidder i bestyrelsen i:
 - Elogic Holding ApS
 - Elogic A/S
 - Triarca A/S
 - CEGO Holding ApS
 - CEGO A/S
 - CEGO Midco ApS
 - SPILNU.DK A/S
 - Adform A/S
- ▶ Ole Bigum Nielsen; har ingen andre bestyrelsesposter
- ▶ Finn Strøm Madsen; sidder i bestyrelsen i:
 - Unilite A/S
 - P&V Holding A/S
 - Plougmann Vingtoft A/S
 - Dacs A/S
 - Den Kommunale Selvstyrehavn Esbjerg Havn
- ▶ Lars Prisak; sidder i bestyrelsen i:
 - Elogic Holding ApS
 - Elogic A/S
 - Triarca A/S
 - B6 A/S
 - B6 Nordic A/S
- ▶ Bjarne Møller; sidder i bestyrelsen i:
 - Tamaco Holding A/S
 - Tamaco A/S
 - Tamaco International A/S
 - Villy Bruun Holding A/S
 - Rauff Hansen Holding A/S
 - JEF ApS
 - MO Implements A/S
 - Vinderup Jern og Stål A/S
 - HH Holding 2016 A/S
 - Houmøllers Møbler A/S
 - Komplementarselskabet af 1. juli 2015 ApS
 - Advokathuset Funch & Nielsen Advokatpartnerselskab
 - Varinka Muus' Fond til støtte til behandling af kæledyr

Særlige risici

Risikovurdering og risikostyring

Bestyrelsen og direktionen fastlægger og godkender overordnede politikker, procedurer og kontroller på væsentlige områder i forbindelse med den daglige drift af virksomheden. Grundlaget herfor er en klar organisationsstruktur, klare retningslinjer, autorisations- og attestationsprocedurer og personadskillelse.

The board members are:

- ▶ Peter Thorlund Haahr (chairman); partner in VIA equity A/S; board member in:
 - Elogic Holding ApS
 - Elogic A/S
 - Triarca A/S
 - CEGO Holding ApS
 - CEGO A/S
 - CEGO Midco ApS
 - SPILNU.DK A/S
 - Adform A/S
- ▶ Ole Bigum Nielsen; has no other board positions
- ▶ Finn Strøm Madsen; board member in:
 - Unilite A/S
 - P&V Holding A/S
 - Plougmann Vingtoft A/S
 - Dacs A/S
 - Den Kommunale Selvstyrehavn Esbjerg Havn (Port of Esbjerg)
- ▶ Lars Prisak; board member in:
 - Elogic Holding ApS
 - Elogic A/S
 - Triarca A/S
 - B6 A/S
 - B6 Nordic A/S
- ▶ Bjarne Møller; board member in:
 - Tamaco Holding A/S
 - Tamaco A/S
 - Tamaco International A/S
 - Villy Bruun Holding A/S
 - Rauff Hansen Holding A/S
 - JEF ApS
 - MO Implements A/S
 - Vinderup Jern og Stål A/S
 - HH Holding 2016 A/S
 - Houmøllers Møbler A/S
 - Komplementarselskabet af 1. juli 2015 ApS
 - Advokathuset Funch & Nielsen Advokatpartnerselskab
 - Varinka Muus' Fond til støtte til behandling af kæledyr

Special risks

Risk assessment and risk management

The Board of Directors and the Executive Board determine and approve overall policies, procedures and controls of important areas in the day-to-day operation of the Company. The foundation for this is a clear organisational structure, clear guidelines, authorisation and certification procedures and separation of persons.

Ledelsesberetning

Management's review

Bestyrelsen og direktionen vurderer løbende (mindst årligt) væsentlige risici og interne kontroller i forbindelse med selskabets aktiviteter. På dette grundlag evalueres og vedtages løbende tiltag med henblik på at eliminere og/eller reducere risici, herunder forretningsmæssige og finansielle risici, på grundlag af en Risk Management-politik.

Bestyrelsen og direktionen tager som led i risikovurderingen årligt stilling til risikoen for besvigelser og til de foranstaltninger, der skal tages med henblik på at reducere og/eller eliminere disse risici.

Forretningsmæssige og finansielle risici

Generelle risici

Koncernen er ikke udsat for specifikke risici, som ikke er almindelige for den type forretningsaktiviteter, der udføres af koncernen, bortset fra valutarisici.

Det er koncernens politik ikke at spekulere i finansielle risici. Koncernens politik fokuserer kun på ledelsen og reduktion af de finansielle, der er konsekvens af koncernens aktiviteter.

Valutarisici

Koncernen har internationale aktiviteter, og nogle lande har ustabile valutaer, som udsætter koncernen for valutarisici.

Påvirkning af det eksterne miljø

Koncernen har fokus på miljøpåvirkningen af de aktiviteter, der er i koncernen. Koncernen er miljøcertificeret efter ISO 14001:2015. Der er en miljøpolitik og mål, der skal sikre løbende fokus på området og forbedringer.

Koncernen har fokus på sikkerhed og arbejdsmiljø drevet af de aktiviteter, der er i koncernen. Koncernen er OHSAS 18001:2008 certificeret. Der er en arbejdsmiljøpolitik og mål, hvor der er fokus på trivsel, lavt sygefravær og ingen arbejdsskader.

Der er en arbejdsmiljøorganisation (AMO) i henhold til de gældende regler.

The Board of Directors and the Executive Board regularly (at least annually) assess significant risks and internal controls in connection with the Company's activities. On this basis, ongoing actions are evaluated and adopted to eliminate and/or reduce risks, including business and financial risks, based on a Risk Management policy.

As part of the risk assessment, the Board of Directors and the Executive Board annually assess the risk of fraud and the measures taken to reduce and/or eliminate these risks.

Business and financial risks

General risks

The Group is not exposed to any specific risks which are not common for the type of business activities performed by the Group, except for currency risks.

It is Group policy not to engage in speculation of financial risks. The Group's policy focuses only on the management and reduction of the financial risks that are a direct consequence of the Group's operations.

Currency risks

The Group has international activities, and some countries have volatile currencies, which expose the Group to currency risks.

Impact on the external environment

The Group focuses on the environmental impact from the Group's activities. The Group is environmentally certified to ISO 14001:2015. An environmental policy and targets have been laid down that are to ensure continuous focus on the area and on improvements.

The Group focuses on security and working environment driven by the Group's activities. The Group is certified to OHSAS 18001:2008. A working environment policy and targets have been laid down that focus on job satisfaction, low sickness absence and no work-related injuries.

A working environment organisation (AMO) has been established in accordance with the current rules.

Ledelsesberetning

Management's review

For at medvirke til et så kortvarigt sygdoms-/skadesforløb som muligt har koncernen en sundhedsforsikring for medarbejderne, der dækker en lang række sygdomme og skader samt følgevirkninger heraf. Hjerterestartere findes på alle koncernens lokationer.

In order to foster that the course of disease/course of injury is as short as possible, the Group has a permanent employee health insurance that covers a range of diseases and injuries as well as consequences therefrom. Heart defibrillators are available at all group locations.

Redegørelse for samfundsansvar

Redegørelse for samfundsansvar er offentliggjort på koncernens hjemmeside: www.allnrg.com/about/strategy/csr.

Statutory CSR report

The statutory CSR report is published on the Group's website: www.allnrg.com/about/strategy/csr.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Koncernen har fastsat et måltal for repræsentation i selskabets bestyrelse samt en politik for en kønsmæssig fordeling i selskabets øvrige ledelsesniveauer. Det er målsætningen, at ca. 25 % af bestyrelsens medlemmer inden 2022 skal udgøres af kvinder. Bestyrelsen består i dag af 5 medlemmer, heraf 5 mænd og 0 kvinder. Bestyrelsen vil primært blive sammensat ud fra erfaring og kompetencer, og idet der ikke har været kandidater af det underrepræsenterede køn med de rette kompetencer, er der ikke sket udskiftning i bestyrelsen.

Account of the gender composition of Management

The Group has a target number for the representation on the Company's Board of Directors and a policy for the gender composition at other levels of management in the Company. The target is that approx. 25% of board members are to be made up of women before 2022. The Board of Directors currently has 5 members: 5 men and 0 women. The Board of Directors will primarily be composed of members based on experience and skills and as there have not been any candidates among the underrepresented gender with the requested qualifications, there have not been any replacements on the Board of Directors.

Koncernens politik for den kønsmæssige fordeling i koncernens øvrige ledelsesniveau omfatter et overordnet ønske om 20 % kvindelige ledere. Den øvrige ledelse består i dag af 5 medlemmer, heraf 3 mænd og 2 kvinder. Den øvrige ledelse vil primært blive sammensat ud fra erfaring og kompetencer.

The Group's policy for the gender composition at other levels of management aims for 20% female managers. The other levels of management currently have 5 members: 3 men and 2 women. The other levels of management will primarily be composed of members based on experience and skills.

Forventet udvikling

Koncernen forventer et positivt resultat for det kommende år.

Outlook

The Group expects positive results of operation for the coming year.

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Resultatopgørelse

Income statement

Note	DKK	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
		2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
3	Nettoomsætning Revenue	529.695.183	469.543.687	0	0
	Vareforbrug Cost of sales	-90.789.039	-100.599.912	0	0
	Andre driftsindtægter Other operating income	702.162	0	0	0
	Andre eksterne omkostninger Other external expenses	-32.896.612	-32.936.486	-84.725	-94.027
	Bruttoresultat Gross profit	406.711.694	336.007.289	-84.725	-94.027
4	Personaleomkostninger Staff costs	-388.989.140	-326.120.603	0	0
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver Amortisation/ depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment	-23.608.024	-17.730.890	0	0
	Andre driftsomkostninger Other operating expenses	0	-578.192	0	0
	Resultat før finansielle poster Profit/ loss before net financials	-5.885.470	-8.422.396	-84.725	-94.027
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder Income from investments in group enterprises	0	0	-13.175.313	-12.452.660
5	Finansielle indtægter Financial income	142.311	89.456	105.335	101.777
6	Finansielle omkostninger Financial expenses	-9.733.001	-10.396.367	-4.686.447	-6.367.350
	Resultat før skat Profit/ loss before tax	-15.476.160	-18.729.307	-17.841.150	-18.812.260
7	Skat af årets resultat Tax for the year	-1.338.990	1.311.047	1.026.000	1.394.000
	Årets resultat Profit/ loss for the year	-16.815.150	-17.418.260	-16.815.150	-17.418.260

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Balance

Balance sheet

Note	DKK	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
		2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
	AKTIVER				
	ASSETS				
	Anlægsaktiver				
	Fixed assets				
8	Immaterielle anlægsaktiver				
	Intangible assets				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	0	1.984	0	0
	Completed development projects				
	Koncerngoodwill	191.013.934	209.591.079	0	0
	Group goodwill				
		<u>191.013.934</u>	<u>209.593.063</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
9	Materielle anlægsaktiver				
	Property, plant and equipment				
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	9.875.281	11.708.452	0	0
	Fixtures and fittings, other plant and equipment				
	Indretning af lejede lokaler	428.585	892.843	0	0
	Leasehold improvements				
		<u>10.303.866</u>	<u>12.601.295</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
10	Finansielle anlægsaktiver				
	Investments				
	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	178.624.700	191.823.042
	Investments in group enterprises				
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	670.426	684.465	0	0
	Deposits, investments				
		<u>670.426</u>	<u>684.465</u>	<u>178.624.700</u>	<u>191.823.042</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>201.988.226</u>	<u>222.878.823</u>	<u>178.624.700</u>	<u>191.823.042</u>
	Total fixed assets				
	transport	201.988.226	222.878.823	178.624.700	191.823.042
	to be carried forward				

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Balance (fortsat)

Balance sheet (continued)

Note	DKK	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
		2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
	transport brought forward	201.988.226	222.878.823	178.624.700	191.823.042
	Omsætningsaktiver Non-fixed assets				
	Varebeholdninger Inventories				
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer Finished goods and goods for resale	5.082.291	4.366.762	0	0
		<u>5.082.291</u>	<u>4.366.762</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender Receivables				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser Trade receivables	54.485.667	34.994.543	0	0
11	Igangværende arbejder Work in progress	8.427.401	17.289.185	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group enterprises	0	0	3.033.933	3.304.845
12	Udskudte skatteaktiver Deferred tax assets	3.779.000	4.825.000	3.083.000	2.057.000
	Tilgodehavende selskabsskat Corporation tax receivable	7.035	35.768	0	251.825
	Andre tilgodehavender Other receivables	7.469.701	6.592.659	0	0
13	Periodeafgrænsningsposter Prepayments	2.833.973	3.150.287	0	0
		<u>77.002.777</u>	<u>66.887.442</u>	<u>6.116.933</u>	<u>5.613.670</u>
	Likvide beholdninger Cash	<u>16.572.694</u>	<u>2.417.813</u>	<u>0</u>	<u>887</u>
	Omsætningsaktiver i alt Total non-fixed assets	<u>98.657.762</u>	<u>73.672.017</u>	<u>6.116.933</u>	<u>5.614.557</u>
	AKTIVER I ALT TOTAL ASSETS	<u>300.645.988</u>	<u>296.550.840</u>	<u>184.741.633</u>	<u>197.437.599</u>

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Balance

Balance sheet

Note	DKK	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
		2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
	PASSIVER				
	EQUITY AND LIABILITIES				
	Egenkapital				
	Equity				
14	Aktiekapital	4.231.666	4.231.666	4.231.666	4.231.666
	Share capital				
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi metode	0	0	0	0
	Net revaluation reserve according to the equity method				
	Overført resultat	89.717.440	106.555.619	89.717.440	106.555.619
	Retained earnings				
	Egenkapital i alt	93.949.106	110.787.285	93.949.106	110.787.285
	Total equity				
	Gældsforpligtelser				
	Liabilities other than provisions				
15	Langfristede gældsforpligtelser				
	Non-current liabilities other than provisions				
	Gæld til banker	18.000.000	24.000.000	18.000.000	24.000.000
	Bank debt				
	Leasingforpligtelser	4.848.930	4.958.303	0	0
	Lease liabilities				
16	Ansvarlig lånekapital	52.050.000	32.050.000	52.050.000	32.050.000
	Subordinate loan capital				
		74.898.930	61.008.303	70.050.000	56.050.000
	transport	74.898.930	61.008.303	70.050.000	56.050.000
	to be carried forward				

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Balance (fortsat)

Balance sheet (continued)

Note	DKK	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
		2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
	transport brought forward	74.898.930	61.008.303	70.050.000	56.050.000
	Kortfristede gældsforpligtelser Current liabilities other than provisions				
15	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser Short-term part of long-term liabilities other than provisions	7.023.570	16.568.261	6.000.000	15.000.000
	Gæld til banker Bank debt	37.014.604	28.883.329	0	0
11	Igangværende arbejder Work in progress	3.644.000	0	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade payables	14.475.570	24.778.617	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder Payables to group enterprises	0	0	3.182.282	7.213.408
	Skyldig selskabsskat Corporation tax payable	195.028	34.274	0	0
	Anden gæld Other payables	69.445.180	54.490.771	11.560.245	8.386.906
		<u>131.797.952</u>	<u>124.755.252</u>	<u>20.742.527</u>	<u>30.600.314</u>
	Gældsforpligtelser i alt Total liabilities other than provisions	<u>206.696.882</u>	<u>185.763.555</u>	<u>90.792.527</u>	<u>86.650.314</u>
	PASSIVER I ALT TOTAL EQUITY AND LIABILITIES	<u>300.645.988</u>	<u>296.550.840</u>	<u>184.741.633</u>	<u>197.437.599</u>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies
- 2 Særlige poster
Special items
- 17 Egne kapitalandele
Treasury shares
- 18 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
Contractual obligations and contingencies, etc.
- 19 Sikkerhedsstillelser
Collateral
- 20 Valutarisici
Currency risks
- 21 Nærtstående parter
Related parties
- 22 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor
Fee to the auditors appointed by the Company in general meeting

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

Note Note	DKK	Koncern Group		
		Aktiekapital Share capital	Overført resultat Retained earnings	I alt Total
	Egenkapital 1. maj 2017 Equity at 1 May 2017	4.231.666	123.973.879	128.205.545
	Overført via resultatdisponering Transfer through appropriation of loss	0	-17.418.260	-17.418.260
	Egenkapital 1. maj 2018 Equity at 1 May 2018	4.231.666	106.555.619	110.787.285
	Overført via resultatdisponering Transfer through appropriation of loss	0	-16.815.150	-16.815.150
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi Adjustment of hedging instruments at fair value	0	-29.029	-29.029
	Skat af egenkapitaltransaktioner Tax on items recognised directly in equity	0	6.000	6.000
	Egenkapital 30. april 2019 Equity at 30 April 2019	4.231.666	89.717.440	93.949.106

Note Note	DKK	Modervirksomhed Parent company			
		Aktiekapital Share capital	Reserve for nettopskrivning efter indre værdis metode Net revaluation reserve according to the equity method	Overført resultat Retained earnings	I alt Total
	Egenkapital 1. maj 2017 Equity at 1 May 2017	4.231.666	0	123.973.879	128.205.545
23	Overført via resultatdisponering Transfer, see "Appropriation of profit/loss"	0	-12.452.660	-4.965.600	-17.418.260
	Andre værdireguleringer af egenkapital Other value adjustments of equity	0	12.452.660	-12.452.660	0
	Egenkapital 1. maj 2018 Equity at 1 May 2018	4.231.666	0	106.555.619	110.787.285
23	Overført via resultatdisponering Transfer, see "Appropriation of profit/loss"	0	-13.175.313	-3.639.837	-16.815.150
	Andre værdireguleringer af egenkapital Other value adjustments of equity	0	13.175.313	-13.198.342	-23.029
	Egenkapital 30. april 2019 Equity at 30 April 2019	4.231.666	0	89.717.440	93.949.106

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Pengestrømsopgørelse

Cash flow statement

Note	DKK	Koncern Group	
		2018/19	2017/18
	Årets resultat Profit/loss for the year	-16.815.150	-17.418.260
24	Reguleringer Adjustments	34.204.419	26.910.984
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital Cash generated from operations (operating activities) before changes in working capital	17.389.269	9.492.724
25	Ændring i driftskapital Changes in working capital	-3.415.208	58.885.943
	Pengestrømme fra primær drift Cash generated from operations (operating activities)	13.974.061	68.378.667
	Renteindbetalinger m.v. Interest received, etc.	142.622	89.456
	Renteudbetalinger m.v. Interest paid, etc.	-9.733.001	-10.396.367
	Betalt selskabsskat Corporation taxes paid	-292.531	567.627
	Pengestrømme fra driftsaktivitet Cash flows from operating activities	4.091.151	58.639.383
	Køb af materielle anlægsaktiver Additions of property, plant and equipment	-4.350.462	-4.880.280
	Salg af materielle anlægsaktiver Disposals of property, plant and equipment	2.284.942	771.923
	Køb af finansielle anlægsaktiver Purchase of financial assets	-15.082	-141.665
	Salg af finansielle anlægsaktiver Sale of financial assets	29.121	4.306
	Pengestrømme til investeringsaktivitet Cash flows to investing activities	-2.051.481	-4.245.716
	Provenu af langfristede gældsforpligtelser Proceeds of long-term liabilities	20.000.000	1.655.246
	Afdrag/hævning, kassekredit Repayments/proceeds, overdraft facilities	8.131.275	-22.822.530
	Provenue ved indgåelse af leasingforpligtelser Proceeds of debt, finance leases	1.211.398	0
	Afdrag på gæld til banker Repayments, debt to banks	-15.000.000	-33.000.000
	Afdrag på leasingforpligtelser (finansiel leasing) Repayments, finance leases	-1.865.462	-2.239.780
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet Cash flows from financing activities	12.477.211	-56.407.064
	Årets pengestrøm Net cash flow	14.516.881	-2.013.397
	Likvider 1. maj Cash and cash equivalents at 1 May	2.417.813	4.431.210
26	Likvider 30. april Cash and cash equivalents at 30 April	16.934.694	2.417.813

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for ALL NRG Holding A/S for 2018/19 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (DKK).

Koncernregnskabet

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de dattervirksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammen drag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede for tjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

The annual report of ALL NRG Holding A/S for 2018/19 has been prepared in accordance with the provisions in the Danish Financial Statements Act applying to large reporting class C entities.

The accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those of last year.

Reporting currency

The financial statements are presented in Danish kroner (DKK).

Consolidated financial statements

Control

The consolidated financial statements comprise the Parent Company and subsidiaries controlled by the Parent Company.

Control means a parent company's power to direct a subsidiary's financial and operating policy decisions. Besides the above power, the parent company should also be able to yield a return from its investment.

In assessing if the parent company controls an entity, de facto control is taken into consideration as well.

The existence of potential voting rights which may currently be exercised or converted into additional voting rights is considered when assessing if an entity can become empowered to direct another entity's financial and operating decisions.

The consolidated financial statements are prepared as a consolidation of the parent company's and the individual subsidiaries' financial statements, which are prepared according to the group's accounting policies. On consolidation, intra-group income and expenses, shareholdings, intra-group balances and dividends, and realised and unrealised gains on intra-group transactions are eliminated. Unrealised gains on transactions with associates are eliminated in proportion to the group's interest in the entity. Unrealised losses are eliminated in the same way as unrealised gains if they do not reflect impairment.

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**Accounting policies (continued)**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 % Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100 % indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske dattervirksomheder

Udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

In the consolidated financial statements, the accounting items of subsidiaries are recognised in full. Non-controlling interests' share of the profit/loss for the year and of the equity of subsidiaries which are not wholly-owned are included in the group's profit/loss and equity, respectively, but are disclosed separately.

Acquisitions and disposals of non-controlling interests which are still controlled are recognised directly in equity as a transaction between shareholders.

Investments in associates and joint ventures are recognised in the consolidated financial statements using the equity method.

The group's activities in joint operations are recognised on a line-by-line basis.

Foreign currency translation

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the most recent financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Foreign group entities

Foreign subsidiaries and associates are considered separate entities. Items in such entities' income statements are translated at an average exchange rate for the month, and balance sheet items are translated at closing rates. Foreign exchange differences arising on translation of the opening equity of foreign subsidiaries to closing rates and on translation of the income statements from average exchange rates to closing rates are taken directly to equity.

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2010.

Indtægter ved levering af tjenesteydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Leases

On initial recognition, leases for assets that transfer substantially all the risks and rewards incident to the ownership to the Company (finance leases) are measured in the balance sheet at the lower of fair value and the present value of the future lease payments. In calculating the net present value, the interest rate implicit in the lease or the incremental borrowing rate is used as the discount factor. Assets held under finance leases are subsequently accounted for in the same way as the Company's other assets.

The capitalised residual lease liability is recognised in the balance sheet as a liability, and the interest element of the lease payment is recognised in the income statement over the term of the lease.

Leases that do not transfer substantially all the risks and rewards incident to the ownership to the Company are classified as operating leases. Payments relating to operating leases and any other rent agreements are recognised in the income statement over the term of the lease. The Company's aggregate liabilities relating to operating leases and other rent agreements are disclosed under "Contingent liabilities".

Income statement

Revenue

Income from the sale of goods for resale and finished goods is recognised in revenue when the most significant rewards and risks have been transferred to the buyer and provided the income can be measured reliably and payment is expected to be received. The date of the transfer of the most significant rewards and risks is based on standardised terms of delivery based on Incoterms® 2010.

Income from the rendering of services is recognised as revenue as the services are rendered. Accordingly, revenue corresponds to the market value of the services rendered during the year (percentage-of-completion method).

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**Accounting policies (continued)**

Indtægter fra igangværende arbejder, indregnes som nettoomsætning, i takt med at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte igangværende arbejder (produktionsmetoden). Metoden anvendes når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden kan måles pålideligt.

Når indtægter fra igangværende arbejder ikke kan skønnes pålideligt, indregnes kun omsætning svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive betalt af modparten.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Income from work in progress is recognised as revenue by reference to the stage of completion. Accordingly, revenue corresponds to the market value of the work in progress performed during the year (percentage-of-completion method). This method is used where the total income and expenses and the degree of completion of the contract can be measured reliably.

Where income from work in progress cannot be estimated reliably, contract revenue corresponding to the expenses incurred is recognised only in so far as it is probable that such expenses will be recoverable from the counterparty.

Revenue is measured at the fair value of the agreed consideration excluding VAT and taxes charged on behalf of third parties. All discounts and rebates granted are recognised in revenue.

Other operating income and operating expenses

Other operating income and operating expenses comprise items of a secondary nature relative to the Company's core activities, including gains or losses on the sale of fixed assets.

Other external expenses

Other external expenses include the year's expenses relating to the Company's core activities, including expenses relating to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pension to the Company's employees, as well as other social security contributions, etc. The item is net of refunds from public authorities.

Amortisation/ depreciation and impairment

The item comprises amortisation/ depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdiggjorte udviklingsprojekter

Completed development projects

Koncerngoodwill

Group goodwill

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

Fixtures and fittings, other plant and equipment

Indretning af lejede lokaler

Leasehold improvements

Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, opføres afskrivning. Ved ændring i restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

The basis of amortisation/depreciation, which is calculated as cost less any residual value, is amortised/depreciated on a straight line basis over the expected useful life. The expected useful lives of the assets are as follows:

5 år/years

20 år/years

3-5 år/years

5-8 år/years

The residual value is determined at the time of acquisition and are reassessed every year. Where the residual value exceeds the carrying amount of the asset, no further depreciation charges are recognised. In case of changes in the residual value, the effect on the depreciation charges is recognised prospectively as a change in accounting estimates.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

Profit from investments in subsidiaries

A proportionate share of the underlying entities' profit/loss after tax is recognised in the income statement according to the equity method. Shares of profit/loss after tax in subsidiaries are presented as separate line items in the income statement. Full elimination of intra-group gains/losses is made for equity investments in subsidiaries.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statements at the amounts that concern the financial year. Net financials include interest income and expenses as well as allowances and surcharges under the advance-payment-of-tax scheme, etc.

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)**Skat**

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disse skattepligtige indkomster. I tilknytning her til modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen**Immaterielle anlægsaktiver**

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i den overtagne virksomheds karakter, indtjening, markedsposition, branchens stabilitet og afhængighed af nøglemedarbejdere.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Tax

The parent company is covered by the Danish rules on mandatory joint taxation of the Group's Danish subsidiaries. Subsidiaries are included in the joint taxation arrangement from the date at which they are included in the consolidated financial statements and up to the date when they are no longer consolidated.

The parent company acts as management company for the joint taxation arrangement and consequently settles all corporate income tax payments with the tax authorities.

On payment of joint taxation contributions, the Danish corporate income tax charge is allocated between the jointly taxed entities in proportion to their taxable income. Entities with tax losses receive joint taxation contributions from entities that have been able to use the tax losses to reduce their own taxable income.

Tax for the year, which comprises the current income tax charge, joint taxation contributions and deferred tax adjustments, including adjustments arising from changes in tax rates, is recognised in the income statement as regards the portion that relates to the profit/loss for the year and directly in equity as regards the portion that relates to entries directly in equity.

Balance sheet**Intangible assets**

Goodwill is amortised over the expected economic life of the asset, measured by reference to Management's experience in the individual business segments. Goodwill is amortised on a straight-line basis over the amortisation period. The amortisation period is based on the type of business, earnings and market position of the business, the stability of the industry, and dependency on key staff.

Development costs comprise expenses, salaries and amortisation directly or indirectly attributable to development activities.

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**Accounting policies (continued)**

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode. I koncernregnskabet måles kapitalandele i joint ventures ligeledes efter den indre værdis metode.

Development projects that are clearly defined and identifiable, where the technical feasibility, sufficient resources and a potential future market or development opportunities are identifiable and where the Company intends to produce, market or use the project, are recognised as intangible assets provided that the cost can be measured reliably and that there is sufficient assurance that future earnings can cover production costs, selling costs and administrative expenses and development costs. Other development costs are recognised in the income statement as incurred.

Development costs that are recognised in the balance sheet are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

On completion of a development project, development costs are amortised on a straight-line basis over the estimated useful life.

Property, plant and equipment

Items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Cost includes the acquisition price and costs directly related to the acquisition until the time at which the asset is ready for use.

Gains or losses are calculated as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains and losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

Investments

Other fixed asset investments consist of deposits.

Investments in subsidiaries

Equity investments in subsidiaries and associates are measured according to the equity method. Equity investments in joint ventures are also measured according to the equity method in the consolidated financial statements.

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**Accounting policies (continued)**

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

On initial recognition, equity investments in subsidiaries are measured at cost, i.e. plus transaction costs. The cost is allocated in accordance with the acquisition method; see the accounting policies regarding business combinations.

The cost is adjusted by shares of profit/loss after tax calculated in accordance with the Group's accounting policies less or plus unrealised intra-group gains/losses.

Identified increases in value and goodwill, if any, compared to the underlying entity's net asset value are amortised in accordance with the accounting policies for the assets and liabilities to which they can be attributed. Negative goodwill is recognised in the income statement.

Dividend received is deducted from the carrying amount.

Impairment of fixed assets

The carrying amount of intangible assets, property, plant and equipment and investments in subsidiaries and associates is assessed for impairment on an annual basis.

Impairment tests are conducted on assets or groups of assets when there is evidence of impairment. The carrying amount of impaired assets is reduced to the higher of the net selling price and the value in use (recoverable amount).

The recoverable amount is the higher of the net selling price of an asset and its value in use. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the group of assets and the expected net cash flows from the disposal of the asset or the group of assets after the end of the useful life.

Previously recognised impairment losses are reversed when the reason for recognition no longer exists. Impairment losses on goodwill are not reversed.

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Igangværende arbejder

Igangværende arbejder måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Inventories

Inventories are measured at cost in accordance with the FIFO method. Where the net realisable value is lower than cost, inventories are written down to this lower value. The net realisable value of inventories is calculated as the sales amount less costs of completion and expenses required to effect the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and development in the expected selling price.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable has been impaired, an impairment loss is recognised on an individual basis.

Work in progress

Work in progress are measured at the market value of the work performed less progress billings. The market value is calculated based on the stage of completion at the balance sheet date and the total expected income from the relevant contract. The stage of completion is calculated based on the expenses incurred relative to the expected total expenses relating to the relevant contract.

Where the outcome of contract work in progress cannot be estimated reliably, the market value is measured at the expenses incurred in so far as they are expected to be paid by the purchaser.

Where the total expenses relating to the work in progress are expected to exceed the total market value, the expected loss is recognised as a loss-making agreement under "Provisions" and is expensed in the income statement.

The value of work in progress less progress billings is classified as assets when the selling price exceeds progress billings and as liabilities when progress billings exceed the market value.

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Egenkapital**Egne kapitalandele**

Købs- og salgssummer af egne kapitalandele indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved under-skud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Prepayments

Prepayments recognised under "Assets" comprise prepaid expenses regarding subsequent financial reporting years.

Cash

Cash comprise cash and short term securities which are readily convertible into cash and subject only to minor risks of changes in value.

Equity**Treasury shares**

Purchases and sales of treasury shares are taken directly to equity under "Retained earnings".

Reserve for net revaluation according to the equity method

The net revaluation reserve according to the equity method includes net revaluations of investments in subsidiaries relative to cost. The reserve can be eliminated in case of losses, realisation of investments or a change in accounting estimates. The reserve cannot be recognised at a negative amount.

Proposed dividends

Dividend proposed for the year is recognised as a liability once adopted at the annual general meeting (declaration date). Dividends expected to be distributed for the financial year are presented as a separate item under "Equity".

Income taxes

Current tax payables and receivables are recognised in the balance sheet as the estimated income tax charge for the year, adjusted for prior-year taxes and tax paid on account.

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**Accounting policies (continued)**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Som administrationsselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatter overfor skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Deferred tax is measured according to the liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is not deductible for tax purposes and on office premises and other items where temporary differences, apart from business combinations, arise at the date of acquisition without affecting either profit/loss for the year or taxable income. Where alternative tax rules can be applied to determine the tax base, deferred tax is measured based on Management's intended use of the asset or settlement of the liability, respectively.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax assets are recognised at the expected value of their utilisation; either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities in the same legal tax entity. Changes in deferred tax due to changes in the tax rate are recognised in the income statement.

As management company for all the entities in the joint taxation arrangement, the parent company is liable for payment of the subsidiaries' income taxes vis à vis the tax authorities as the subsidiaries pay their joint taxation contributions. Joint taxation contributions payable or receivable are recognised in the balance sheet as income tax receivables or payables.

Liabilities

Financial liabilities are recognised at the date of borrowing at the net proceeds received less transaction costs paid. On subsequent recognition, financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value, using the effective interest rate. Accordingly, the difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan. Financial liabilities also include the capitalised residual lease liability in respect of finance leases.

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

Other liabilities are measured at net realisable value.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

Lease liabilities

Lease liabilities are measured at the net present value of the remaining lease payments including any guaranteed residual value based on the interest rate implicit in the lease.

Ansvarlig lånekapital

Gældsforpligtelser, hvor kreditor har tilkendegivet at træde tilbage til fordel for alle virksomhedens andre kreditorer, præsenteres som ansvarlig lånekapital. Indregningen foretages efter samme metode som gældsforpligtelser.

Subordinate loan capital

Liabilities where the creditors have stated they are willing to subordinate their claim to rank after all the entity's other creditors are presented as subordinate loan capital. Subordinate loan capital is recognised using the same method as applies to liabilities.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Cash flow statement

The cash flow statement shows the Company's net cash flows broken down according to operating, investing and financing activities, the year's changes in cash and cash equivalents as well as the cash and cash equivalents at the beginning and the end of the year.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Cash flows from operating activities are calculated as the profit/loss for the year adjusted for non cash operating items, changes in working capital and paid corporate income tax.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with acquisitions and disposals of entities and activities and of intangible assets, property, plant and equipment and investments.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the Company's share capital and related expenses as well as raising of loans, repayment of interest bearing debt and payment of dividends to shareholders.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Cash and cash equivalents comprise cash, short term bank loans and short term securities which are readily convertible into cash and which are subject only to insignificant risks of changes in value.

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)
Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

Segment information

The allocation of revenue to activities and geographical markets is disclosed where these activities and markets differ significantly in the organisation of sales of goods and services.

2 Særlige poster
Special items
Koncern
Group

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

Special items for the year are specified below just as are the items under which they are recognised in the income statement.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
DKK				
Omkostninger Expenses				
Nedskrivning på goodwill Impairment of goodwill	5.549.549	0	0	0
	<u>5.549.549</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet Special items are recognised in the below items of the financial statements				
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver Amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment	5.549.549	0	0	0
Resultat af særlige poster, netto Net profit on special items	<u>5.549.549</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
DKK				
5 Finansielle indtægter				
Financial income				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder Interest receivable, group entities	0	0	105.335	101.167
Andre finansielle indtægter Other financial income	142.311	89.456	0	610
	<u>142.311</u>	<u>89.456</u>	<u>105.335</u>	<u>101.777</u>
6 Finansielle omkostninger				
Financial expenses				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder Interest expenses, group entities	0	0	250.586	238.323
Andre finansielle omkostninger Other financial expenses	9.733.001	10.396.367	4.435.861	6.129.027
	<u>9.733.001</u>	<u>10.396.367</u>	<u>4.686.447</u>	<u>6.367.350</u>
7 Skat af årets resultat				
Tax for the year				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst Estimated tax charge for the year	286.990	-37.047	0	0
Årets regulering af udskudt skat Deferred tax adjustments in the year	1.052.000	-1.274.000	-1.026.000	-1.394.000
	<u>1.338.990</u>	<u>-1.311.047</u>	<u>-1.026.000</u>	<u>-1.394.000</u>
8 Immaterielle anlægsaktiver				
Intangible assets				
		Koncern Group		
		Færdiggjorte udviklingsprojekter Completed development projects	Koncerngoodwill Group goodwill	I alt Total
DKK				
Kostpris 1. maj 2018 Cost at 1 May 2018		74.831	260.992.166	261.066.997
Kostpris 30. april 2019 Cost at 30 April 2019		74.831	260.992.166	261.066.997
Af- og nedskrivninger 1. maj 2018 Impairment losses and amortisation at 1 May 2018		72.847	51.401.087	51.473.934
Nedskrivninger Impairment losses for the year		0	5.549.549	5.549.549
Afskrivninger Amortisation for the year		1.984	13.027.596	13.029.580
Af- og nedskrivninger 30. april 2019 Impairment losses and amortisation at 30 April 2019		74.831	69.978.232	70.053.063
Regnskabsmæssig værdi 30. april 2019 Carrying amount at 30 April 2019		<u>0</u>	<u>191.013.934</u>	<u>191.013.934</u>

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

9 Materielle anlægsaktiver
Property, plant and equipment

	Koncern Group		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Fixtures and fittings, other plant and equipment	Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements	I alt Total
DKK			
Kostpris 1. maj 2018 Cost at 1 May 2018	26.155.728	3.054.963	29.210.691
Valutakursreguleringer Foreign exchange adjustments	5.010	0	5.010
Tilgange Additions	4.350.462	0	4.350.462
Afgange Disposals	-6.510.960	0	-6.510.960
Kostpris 30. april 2019 Cost at 30 April 2019	24.000.240	3.054.963	27.055.203
Af- og nedskrivninger 1. maj 2018 Impairment losses and depreciation at 1 May 2018	14.447.276	2.162.120	16.609.396
Valutakursreguleringer Foreign exchange adjustments	1.587	0	1.587
Afskrivninger Depreciation	4.564.637	464.258	5.028.895
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Reversal of accumulated depreciation and impairment of assets disposed	-4.888.541	0	-4.888.541
Af- og nedskrivninger 30. april 2019 Impairment losses and depreciation at 30 April 2019	14.124.959	2.626.378	16.751.337
Regnskabsmæssig værdi 30. april 2019 Carrying amount at 30 April 2019	9.875.281	428.585	10.303.866
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt Property, plant and equipment include finance leases with a carrying amount totalling	5.826.150	0	5.826.150

10 Finansielle anlægsaktiver
Investments

	Koncern Group
	Deposita, finansielle anlægsaktiver Deposits, investments
DKK	
Kostpris 1. maj 2018 Cost at 1 May 2018	684.465
Tilgange Additions	15.082
Afgange Disposals	-29.121
Kostpris 30. april 2019 Cost at 30 April 2019	670.426
Regnskabsmæssig værdi 30. april 2019 Carrying amount at 30 April 2019	670.426

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

10 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)
Investments (continued)

	Modervirksomhed Parent company
	Kapitalandele i dattervirksomheder Investments in group enterprises
DKK	
Kostpris 1. maj 2018 Cost at 1 May 2018	300.765.058
Kostpris 30. april 2019 Cost at 30 April 2019	300.765.058
Værdireguleringer 1. maj 2018 Value adjustments at 1 May 2018	-108.942.016
Årets resultat Profit/loss for the year	-13.175.313
Egenkapitalregulering Changes in equity	-23.029
Værdireguleringer 30. april 2019 Value adjustments at 30 April 2019	-122.140.358
Regnskabsmæssig værdi 30. april 2019 Carrying amount at 30 April 2019	178.624.700

Modervirksomhed
 Parent company

Navn Name	Retsform Legal form	Hjemsted Domicile	Ejerandel Interest
Dattervirksomheder Subsidiaries			
ALL NRG A/S	Aktieselskab	Aarhus	100,00 %
- ALL NRG Oil & Gas A/S*	Aktieselskab	Esbjerg	100,00 %
- ALL NRG Hamburg GmbH*	Kapitalselskab	Tyskland	100,00 %
- ALL NRG Grimsby Ltd.*	Kapitalselskab	England	100,00 %
- ALL NRG Servicios Eolicos S.L.*	Kapitalselskab	Spanien	100,00 %
- ALL NRG Poland Sp. Z o.o.*	Kapitalselskab	Polen	100,00 %
- ALL NRG B.V.*	Kapitalselskab	Holland	100,00 %

*Datterselskaber til ALL NRG A/S

*Subsidiaries of ALL NRG A/S

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
DKK				
11 Igangværende arbejder				
Work in progress				
Salgsværdi af udført arbejde Selling price of work performed	40.695.401	19.961.036	0	0
Acontofaktureringer Progress billings	-35.912.000	-2.671.851	0	0
	<u>4.783.401</u>	<u>17.289.185</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
der indregnes således: recognised as follows:				
Igangværende arbejder(aktiver) Work in progress(assets)	8.427.401	17.289.185	0	0
Igangværende arbejder(forpligtelser) Work in progress(liabilities)	-3.644.000	0	0	0
	<u>4.783.401</u>	<u>17.289.185</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
12 Udskudt skat				
Deferred tax				
Udskudt skat 1. maj Deferred tax at 1 May	-4.825.000	-3.551.000	-2.057.000	-663.000
Årets regulering af udskudt skat, resultatopgørelse Deferred tax adjustment in the year, income statement	1.408.000	-1.274.000	-664.000	-1.394.000
Anden udskudt skat Other deferred tax	-362.000	0	-362.000	0
Udskudt skat 30. april Deferred tax at 30 April	<u>-3.779.000</u>	<u>-4.825.000</u>	<u>-3.083.000</u>	<u>-2.057.000</u>
Udskudt skat vedrører: Deferred tax relates to:				
Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment	1.179.000	1.277.000	0	0
Gældsforpligtelser Liabilities	-1.292.000	-1.436.000	0	0
Skattemæssigt underskud Tax loss	-4.036.000	-4.846.000	-3.083.000	-2.057.000
Andre skattepligtige midlertidige forskelle Other taxable temporary differences	370.000	180.000	0	0
	<u>-3.779.000</u>	<u>-4.825.000</u>	<u>-3.083.000</u>	<u>-2.057.000</u>

De midlertidige forskelle forventes at kunne modregnes i fremtidige skattemæssige overskud genereret i koncernen, hvorfor det fulde skattemæssige underskud er aktiveret.

The temporary differences are expected to be offset against future tax profits generated in the Group, and thus the full tax loss has been capitalised.

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

13 Periodeafgrænsningsposter
 Prepayments

Koncern
 Group

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og abonnementer.

Prepayments consist of prepaid expenses concerning rent, insurance premiums and subscriptions.

DKK	Modervirksomhed Parent company	
	2018/19	2017/18
14 Aktiekapital		
Share capital		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
Analysis of the share capital:		
A-aktier, 1.756.666 stk. a nom. 1,00 kr.	1.756.666	1.756.666
1,756,666 A shares of DKK 1,00 nominal value each		
B-aktier, 1.341.667 stk. a nom. 1,00 kr.	1.341.667	1.341.667
1,341,667 B shares of DKK 1,00 nominal value each		
C-aktier, 1.133.333 stk. a nom. 1,00 kr.	1.133.333	1.133.333
1,133,333 C shares of DKK 1,00 nominal value each		
	<u>4.231.666</u>	<u>4.231.666</u>

 Aktiekapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:
 Analysis of changes in the share capital over the past 5 years:

DKK	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15
Saldo primo	4.231.666	4.231.666	4.231.666	4.231.666	500.000
Opening balance					
Kapitalforhøjelse	0	0	0	0	3.731.666
Capital increase					
	<u>4.231.666</u>	<u>4.231.666</u>	<u>4.231.666</u>	<u>4.231.666</u>	<u>4.231.666</u>

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

15 Langfristede gældsforpligtelser
Non-current liabilities other than provisions

	Koncern Group			
	Gæld i alt 30/4 2019 Total debt at 30/4 2019	Afdrag næste år Repayment, next year	Langfristet andel Long-term portion	Restgæld efter 5 år Outstanding debt after 5 years
DKK				
Gæld til banker Bank debt	24.000.000	6.000.000	18.000.000	0
Leasingforpligtelser Lease liabilities	5.872.500	1.023.570	4.848.930	0
Ansvarlig lånekapital Subordinate loan capital	52.050.000	0	52.050.000	0
	81.922.500	7.023.570	74.898.930	0
	Modervirksomhed Parent company			
	Gæld i alt 30/4 2019 Total debt at 30/4 2019	Afdrag næste år Repayment, next year	Langfristet andel Long-term portion	Restgæld efter 5 år Outstanding debt after 5 years
DKK				
Gæld til banker Bank debt	24.000.000	6.000.000	18.000.000	0
Ansvarlig lånekapital Subordinate loan capital	52.050.000	0	52.050.000	0
	76.050.000	6.000.000	70.050.000	0

16 Ansvarlig lånekapital
Subordinate loan capital

	Koncern Group	
	Tidspunkt for forfald Maturity	Udestående beløb Amount outstanding
DKK		
Ansvarlig lånekapital Subordinate loan capital	31/12 2021	32.050.000
Ansvarlig lånekapital Subordinate loan capital	31/12 2023	20.000.000
		52.050.000
	Modervirksomhed Parent company	
	Tidspunkt for forfald Maturity	Udestående beløb Amount outstanding
DKK		
Ansvarlig lånekapital Subordinate loan capital	31/12 2021	32.050.000
Ansvarlig lånekapital Subordinate loan capital	31/12 2023	20.000.000
		52.050.000

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

17 Egne kapitalandele

Treasury shares

Modervirksomhed

Parent company

A-aktier
 Share class A

	Antal stk. Number	Nominel værdi Nominal value	Andel af aktiekapital Share of capital
		DKK	
Saldo 1. maj 2018 Balance at 1 May 2018	9.832	9.832	0,23 %
Saldo 30. april 2019 Balance at 30 April 2019	9.832	9.832	0,23 %

C-aktier
 Share class c

	Antal stk. Number	Nominel værdi Nominal value	Andel af aktiekapital Share of capital
		DKK	
Saldo 1. maj 2018 Balance at 1 May 2018	8.333	8.333	0,20 %
Saldo 30. april 2019 Balance at 30 April 2019	8.333	8.333	0,20 %

Egne aktier erhverves bl.a. med henblik på at kunne anvendes i incitamentsprogrammet for koncernens direktion og ledende medarbejdere.

Treasury shares are acquired, among others, to be used in the incentive scheme for members of the Executive Board and other executive officers.

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

18 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Contractual obligations and contingencies, etc.

Andre økonomiske forpligtelser

Other financial obligations

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

Other rent and lease liabilities:

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
DKK				
Leje- og leasingforpligtelser	3.458.000	4.373.000	0	0
Rent and lease liabilities				

Koncern

Group

Leje- og leasingforpligtelser omfatter husleje-forpligtelse med i alt 2.980 t.kr. i uopsigelige huslejekontrakter med en resterende kontraktperiode på 0-2 år. Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler og it-udstyr på i alt 478 t.kr. med en resterende kontraktperiode på 0-2 år.

Rent and lease liabilities include a rent obligation totalling DKK 2,980 thousand in interminable rent agreements with remaining contract terms of 0-2 years. Furthermore, the Company has liabilities under operating leases for cars and IT equipment, totalling DKK 478 thousand, with remaining contract terms of 0-2 years.

Modervirksomhed

Parent company

Virksomheden er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige danske dattervirksomheder. Virksomheden hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatter i sambeskatningskredsen.

As management company, the Company is jointly taxed with other Danish group entities. The Company is jointly and severally liable with other jointly taxed group entities for payment of income taxes and withholding taxes in the group of jointly taxed entities.

Kautions- og garantiforpligtelser består af en selvskyldnerkautionsforpligtelse for alt mellemværende for bankengagement i:

- ALL NRG A/S
- ALL NRG Oil & Gas A/S

Guarantee commitments consist of an enforceable guarantee provided in respect of all outstanding bank commitments in:

- ALL NRG A/S
- ALL NRG Oil & Gas A/S

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

19 Sikkerhedsstillelser**Collateral****Koncern****Group**

Til sikkerhed for koncernens gæld over for banker er stillet pant eller anden sikkerhed i koncernens aktiver for en samlet værdi af 46.500 t.kr. Den samlede regnskabsmæssige værdi af aktiverne, hvori der er stillet sikkerhed eller pant, udgør 260.886 t.kr. Sikkerhederne og den regnskabsmæssige værdi kan fordeles på regnskabsposter som følger:

Til sikkerhed for gæld til banker, 60.988 t.kr., er afgivet virksomhedspant på 46.500 t.kr. i selskabets aktiver med en samlet regnskabsmæssig værdi pr. 30. april 2019 på 260.886 t.kr.

Til sikkerhed for mellemværende med kreditor, er der stillet betalingsgaranti for i alt 1.006 t.kr.

Til sikkerhed for koncernens finansieringsaftale med finansieringsinstitut, er der oprettet sikringskonto på 4 mio. kr., til dækning af koncernens potentielle tabsrisiko på 10% af værdien af afkøbte debitorer, som ikke overholder betalingsbetingelserne.

Modervirksomhed**Parent company**

Til sikkerhed for gæld til banker, 24.000 t.kr., er afgivet pant i aktier i datterselskab med en regnskabsmæssig værdi pr. 30. april 2019 på 178.625 t.kr.

As security for the Group's debt to banks, the Group has provided security or other collateral in its assets for a total amount of DKK 46,500 thousand. The total carrying amount of these assets is DKK 260,886 thousand. The security/collateral and the carrying amount have been allocated to financial statement items as follows:

A company charge of DKK 46,500 thousand on the Company's assets at a carrying amount of DKK 260,886 thousand at 30 April 2019 has been provided as security for debt to banks, totalling DKK 60,988 thousand.

As collateral for a creditor balance, a payment guarantee has been provided for a total of DKK 1,006 thousand.

As security for the Group's financing agreement with financial institution, a hedging account of DKK 4 million has been set up, to cover the Group's potential loss risk of 10% of the value of the purchased debtors that do not comply with the payment terms.

Shares in subsidiary at a carrying amount of DKK 178,625 thousand at 30 April 2019 have been provided as security for debt to banks, totalling DKK 24,000 thousand.

20 Valutarisici**Currency risks****Koncern****Group**

Koncernen har indgået valutatermins-kontrakter til kurssikring af fremtidig omsætning i svenske kroner for i alt 5,365 mio. SEK og i norske kroner for i alt 10 mio. NOK. I forhold til terminskursen på balance-dagen har kontrakterne en samlet negativ værdi på ca. 29 t.kr. Værdireguleringerne er indregnet i egenkapitalen.

The Group uses forward exchange contracts to hedge currency risks relating to revenue in Swedish kroner totalling SEK 5,365 million and Norwegian kroner totalling NOK 10 million. Compared to the forward exchange rate at the balance sheet date, the contracts have a negative value of approx. DKK 29 thousand. The revaluation is recognised in equity.

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

21 Nærtstående parter

Related parties

Koncern

Group

ALL NRG Holding A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

ALL NRG Holding A/S' related parties comprise the following:

Betydelig indflydelse

Significant influence

Nærtstående part Related party	Bopæl/Hjemsted Domicile	Grundlag for betydelig indflydelse Basis for significant influence
VIA Equity Fond II K/S	København Copenhagen	Kapitalbesiddelse Participating interest

Transaktioner med nærtstående parter

Related party transactions

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

The Company solely discloses related party transactions that have not been carried out on an arm's length basis, see section 98c(7) of the Danish Financial Statements Act.

All transactions have been carried out on an arm's length basis.

Modervirksomhed

Parent company

Betydelig indflydelse

Significant influence

Nærtstående part Related party	Bopæl/Hjemsted Domicile	Grundlag for betydelig indflydelse Basis for significant influence
VIA EQUITY FOND II K/S	København Copenhagen	Kapitalbesiddelse Participating interest

Transaktioner med nærtstående parter

Transactions with related parties

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

The Company solely discloses related party transactions that have not been carried out on an arm's length basis, see section 98c(7) of the Danish Financial Statements Act.

All transactions have been carried out on an arm's length basis.

Koncern- og årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

DKK	Koncern Group	
	2018/19	2017/18
24 Reguleringer		
Adjustments		
Af- og nedskrivninger Amortisation/depreciation and impairment losses	23.608.024	17.732.298
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver Gain/loss on the sale of non-current assets	-665.945	182.822
Finansielle indtægter Financial income	-142.622	-89.456
Finansielle omkostninger Financial expenses	9.733.001	10.396.367
Skat af årets resultat Tax for the year	286.990	-37.047
Udskudt skat Deferred tax	1.408.000	-1.274.000
Øvrige reguleringer Other adjustments	-23.029	0
	<u>34.204.419</u>	<u>26.910.984</u>
25 Ændring i driftskapital		
Changes in working capital		
Ændring i varebeholdninger Change in inventories	-715.529	-700.419
Ændring i tilgodehavender Change in receivables	-10.995.040	34.984.940
Ændring i leverandørgæld m.v. Change in trade and other payables	8.295.361	24.601.422
	<u>-3.415.208</u>	<u>58.885.943</u>
26 Likvider, ultimo		
Cash and cash equivalents at year-end		
Likvide beholdninger ifølge balancen Cash according to the balance sheet	16.572.694	2.417.813
	<u>16.572.694</u>	<u>2.417.813</u>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jesper Hørsholt

Direktion

På vegne af: ALL NRG Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-691568975544

IP: 81.47.xxx.xxx

2019-09-18 20:34:05Z

NEM ID 

Peter Thorlund Haahr

Bestyrelse

På vegne af: ALL NRG Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-509813637744

IP: 2.129.xxx.xxx

2019-09-19 05:21:32Z

NEM ID 

Lars Prisak

Bestyrelse

På vegne af: ALL NRG Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-381369028690

IP: 2.109.xxx.xxx

2019-09-19 05:13:09Z

NEM ID 

Finn Strøm Madsen

Bestyrelse

På vegne af: ALL NRG Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-834882008521

IP: 93.176.xxx.xxx

2019-09-19 09:03:07Z

NEM ID 

Ole Bigum Nielsen

Bestyrelse

På vegne af: ALL NRG Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-210231591127

IP: 188.180.xxx.xxx

2019-09-21 05:13:54Z

NEM ID 

Bjarne Møller

Bestyrelse

På vegne af: ALL NRG Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-711617314819

IP: 92.43.xxx.xxx

2019-09-24 08:50:58Z

NEM ID 

Tom Barreth Lassen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: Ernst & Young P/S

Serienummer: CVR:30700228-RID:1277382224436

IP: 145.62.xxx.xxx

2019-09-25 06:06:15Z

NEM ID 

Bjarne Møller

Dirigent

På vegne af: ALL NRG Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-711617314819

IP: 92.43.xxx.xxx

2019-09-27 10:22:19Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: A0L4Z-80L6M-GJYZW-BPFD2-ZM17P-BO20V

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>