

Bjarne Kjær Holding ApS

Stamholmen 71, 2650 Hvidovre, 2650 Hvidovre

CVR-nr. 25 55 14 35

Årsrapport

1. januar - 31. december 2017

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 28. juni 2018.



Andreas Storsul-Nielsen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

| | <u>Side</u> |
|--|-------------|
| Påtegninger | |
| Ledelsespåtegning | 1 |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 2 |
| Ledelsesberetning | |
| Selskabsoplysninger | 5 |
| Hovedtal og nøgletal for koncernen | 6 |
| Ledelsesberetning | 7 |
| Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2017 | |
| Anvendt regnskabspraksis | 10 |
| Resultatopgørelse | 18 |
| Balance | 19 |
| Egenkapitalopgørelse for koncernen | 23 |
| Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden | 24 |
| Pengestrømsopgørelse | 25 |
| Noter | 26 |

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Bjarne Kjær Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hvidovre, den 28. juni 2018

Direktion



Bjarne Kjær
Direktør

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Bjarne Kjær Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Bjarne Kjær Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet eller årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 28. juni 2018

Grant Thornton

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 34 20 99 36



Michael Beuchert
statsautoriseret revisor
MNE-nr. 32794

Selskabsoplysninger

| | |
|------------------------------|--|
| Selskabet | Bjarne Kjær Holding ApS Stamholmen 71, 2650 Hvidovre 2650 Hvidovre CVR-nr.: 25 55 14 35 Regnskabsår: 1. januar - 31. december |
| Direktion | Bjarne Kjær, Direktør |
| Revision | Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Stockholmsgade 45 2100 København Ø |
| Dattervirksomheder | A.K.S. Holding A/S, Hvidovre A.K.S. Trading ApS, Hvidovre Alva ApS, Hvidovre 56 Danmark A/S, Hvidovre A.K.S. Finmekanik A/S, Hvidovre A.K.S. Rustfri A/S, Hvidovre A.K.S. Teknik A/S, Hvidovre A.K.S. Metalindustri A/S, Hvidovre A.K.S. Montronics A/S, Hvidovre A.K.S. Aerospace ApS, Hvidovre A.K.S. Poland Sp. z.o.o., Swinoujscie A.K.S. Holding Sp. z.o.o., Swinoujscie A.K.S. Industries Sp. z.o.o., Swinoujscie A.K.S. Coating Sp. z.o.o., Swinoujscie A.K.S. Cables Sp. z.o.o., Swinoujscie |
| Associeret virksomhed | Szlek Sp z.o.o., Swinoujscie, Swinoujscie |

Hovedtal og nøgletal for koncernen

| | 2017 t.kr. | 2016 t.kr. | 2015 t.kr. | 2014 t.kr. | 2013 t.kr. |
|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Resultatopgørelse: | | | | | |
| Nettoomsætning | 195.275 | 169.978 | i.o. | i.o. | i.o. |
| Bruttoresultat | 29.934 | 28.902 | 32.518 | 29.951 | 32.499 |
| Resultat af ordinær primær drift | 13.854 | 13.607 | 8.352 | 9.194 | 13.517 |
| Finansielle poster, netto | -2.725 | -7.697 | -5.804 | -5.329 | -4.782 |
| Årets resultat | 9.469 | 4.618 | 512 | 2.288 | 5.212 |
| Balance: | | | | | |
| Balancesum | 258.483 | 256.747 | 226.492 | 201.259 | 173.047 |
| Egenkapital | 77.025 | 66.315 | 62.512 | 61.489 | 62.912 |
| Nøgletal i %: | | | | | |
| Soliditetsgrad | 27,5 | 24,1 | 26,2 | 29,0 | 34,3 |
| Egenkapitalforrentning | 12,0 | 5,0 | 0,9 | 4,0 | 7,2 |

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

Koncernen har i indeværende år aflagt årsrapport efter klasse stor C. Nettoomsætning er derfor kun oplyst for årene 2017 og 2016 efter ÅRL §101 stk. 3. Overgang til regnskabsklasse stor C har ikke medført talmæssige ændringer.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Soliditetsgrad
$$\frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$$

Egenkapitalforrentning
$$\frac{\text{*Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$$

***Resultat** Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteten i Bjarne Kjær Holding ApS har bestået i at være moderselskab for virksomhederne i Bjarne Kjær Holding koncernen.

Aktiviteten i dattervirksomhederne har også i 2017 bestået i at være leverandør til elektronik-, maskin- og procesindustrien.

Koncernen har fortsat sin aktivitet med udvikling, produktion og salg af elektronisk udstyr.

Koncernen har igennem årene brugt væsentlige beløb på nye avancerede driftsmidler, således at selskaberne i Bjarne Kjær Holding Gruppen også i fremtiden kan leve op til de store krav der fra kundernes side stilles til produkter og kvalitet.

Usædvanlige forhold

Der har i regnskabsåret ikke været usædvanlige forhold.

Usikkerhed ved indregning eller måling

Der har i regnskabsåret ikke været særlig usikkerhed ved indregning og måling.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning udgør t.kr. mod t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 7.962 t.kr. mod 3.031 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Særlige risici

Valutarisici:

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer, hovedsageligt PLN. Kursen for polsk valuta gennem 2017 er steget med ca. 6 %, hvorfor koncernregnskabet har positive valutakursreguleringer.

Kursregulering af investeringer i dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, indregnes direkte i egenkapitalen. Kursrisici, der relaterer sig hertil, afdækkes som hovedregel ikke, da det er selskabets opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

Ledelsesberetning

Miljøforhold

Koncernen er miljøbevidst og arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkningerne fra virksomhedens drift.

Koncernen har en miljøpolitik der er bygget på følgende målsætninger:

- Bjarne Kjær Holding Gruppen ønsker at sikre en langsigtet og varig løsning inden for miljø, sundhed og sikkerhed.
- Bjarne Kjær Holding Gruppen vil altid overholde gældende miljølovgivning og miljøbestemmelser samt EU-miljøregulativer.
- Bjarne Kjær Holding Gruppen vil løbende forbedre fremstillingsforløbet, for at minimere og forebygge miljøbelastningen.
- Bjarne Kjær Holding Gruppen vil drage omsorg for at alle medarbejdere handler forsvarligt og at de efterlever reglerne på området.

Koncernen har ikke pligt til at udarbejde grønt regnskab

Videnressourcer

Koncernen har gennem årene oparbejdet betydelige videnressourcer indenfor metalindustrien og videnressourcerne omfatter:

- Viden indenfor præcisionsbearbejdning af tyndplade samt laserskæring.
- Viden om spåntagende bearbejdning af præcisionsemner samt højhastighedsbearbejdning af aluminium til den avancerede del af den finmekaniske industri.
- Viden om totalleverancer og outsourcing inden for dental, medicinal elektronisk og mekanisk produktion.
- Viden om fremstilling af komplette industrianlæg, proceslinjer og produktionsudstyr i såvel rustfrit stål samt korrosionsfaste materialer.

Den forventede udvikling

Efter Bjarne Kjær Holding Gruppen i de seneste par år har gennemført store interne omstruktureringer for at optimere konkurrenceevnen i Danmark og Europa, oplever ledelsen effekten af omstruktureringerne.

Ledelsen vurderer, at fremgang i aktivitet og resultat vil fortsætte i 2018.

Ledelsesberetning

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets udløb er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen har ikke fastlagt politikker for samfundsansvar.

Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Koncernen har ikke fastlagt et måltal for den kønsmæssige sammenhæng i bestyrelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Bjarne Kjær Holding ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter klasse stor C i indeværende år. (2016: mellem C). Denne ændring har ikke medført yderligere ændringer i regnskabspraksis. Overgang til stor klasse C-virksomhed har ikke medført talmæssige ændringer.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Bjarne Kjær Holding ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori Bjarne Kjær Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes de tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og præsenteres særskilt nedenunder resultatopgørelsen og i en særskilt hovedpost under egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampanjer. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udviklingsomkostninger samt afskrivninger og gager.

Anvendt regnskabspraksis

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontromkostninger samt afskrivninger og gager.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursregulering af fremmed valuta samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af den associerede virksomheds resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Moderselskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Moderselskabet fungerer som administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt underskud.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Anvendt regnskabspraksis

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor den er lavere.

Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som koncernen har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Omkostninger til udviklingsprojekter indregnes til kostpris omfattende omkostninger, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af sagsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives over 6 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

| | |
|---|----------|
| Bygninger | 40-50 år |
| Produktionsanlæg og maskiner | 5-10 år |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 5-10 år |

Anvendt regnskabspraksis

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed opgøres som forskellen mellem afståelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive resterende koncerngoodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af identificerbare overtagne aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Anvendt regnskabspraksis

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Nedskrivning til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi i balancen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

Anvendt regnskabspraksis

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Bjarne Kjær Holding ApS som administrationsselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til gældens pålydende værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og som kun er forbundet med ubetydelig risiko for værdiændringer.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

| Note | Koncern | | Modervirksomhed | | |
|------|---|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 | |
| 1 | Nettoomsætning | 195.274.582 | 169.978.040 | 0 | 0 |
| | Produktionsomkostninger | -165.341.073 | -141.075.546 | 0 | 0 |
| | Bruttoresultat | 29.933.509 | 28.902.494 | 0 | 0 |
| | Distributionsomkostninger | -2.804.266 | -2.842.845 | 0 | 0 |
| | Administrationsomkostninger | -11.255.621 | -11.228.445 | -22.402 | -49.820 |
| | Andre driftsindtægter | 48.012 | 0 | 0 | 0 |
| | Andre driftsomkostninger | -2.067.716 | -1.224.168 | 0 | 0 |
| | Driftsresultat | 13.853.918 | 13.607.036 | -22.402 | -49.820 |
| | Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 8.186.041 | 3.210.984 |
| | Indtægt af kapitalandel i associeret virksomhed | -131.566 | 133.101 | 0 | 0 |
| 2 | Andre finansielle indtægter | 5.146.924 | 916.702 | 311.130 | 148.080 |
| 3 | Øvrige finansielle omkostninger | -7.740.640 | -8.746.648 | -526.814 | -321.873 |
| | Resultat før skat | 11.128.636 | 5.910.191 | 7.947.955 | 2.987.371 |
| 4 | Skat af årets resultat | -1.659.442 | -1.291.997 | 14.178 | 43.581 |
| 5 | Årets resultat | 9.469.194 | 4.618.194 | 7.962.133 | 3.030.952 |
| | Koncernens resultat fordeler sig således: | | | | |
| | Anpartshavere i Bjarne Kjær Holding ApS | 7.962.133 | 3.030.952 | | |
| | Minoritetsinteresser | 1.507.061 | 1.587.242 | | |
| | | 9.469.194 | 4.618.194 | | |

Balance 31. december

| Aktiver | | Koncern | | Modervirksomhed | |
|----------------------|--|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| <u>Note</u> | | | | | |
| Anlægsaktiver | | | | | |
| 6 | Færdiggjorte udviklingsprojekter | 0 | 304.056 | 0 | 0 |
| 7 | Erhvervede rettigheder | 1.397.547 | 1.910.788 | 0 | 0 |
| | Immaterielle anlægsaktiver i alt | 1.397.547 | 2.214.844 | 0 | 0 |
| 9 | Grunde og bygninger | 66.355.105 | 66.518.691 | 0 | 0 |
| 10 | Produktionsanlæg og maskiner | 26.358.530 | 20.650.265 | 0 | 0 |
| 11 | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 1.464.579 | 1.412.167 | 0 | 0 |
| 12 | Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver | 7.296.796 | 4.693.387 | 0 | 0 |
| | Materielle anlægsaktiver i alt | 101.475.010 | 93.274.510 | 0 | 0 |
| 13 | Kapitalandele i tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 79.609.961 | 69.895.459 |
| 16 | Andre tilgodehavender | 1.105.180 | 995.741 | 0 | 0 |
| | Finansielle anlægsaktiver i alt | 1.105.180 | 995.741 | 79.609.961 | 69.895.459 |
| | Anlægsaktiver i alt | 103.977.737 | 96.485.095 | 79.609.961 | 69.895.459 |

Balance 31. december

| Aktiver | | | | |
|--|---------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <u>Note</u> | Koncern | | Modervirksomhed | |
| | <u>2017</u> | <u>2016</u> | <u>2017</u> | <u>2016</u> |
| Omsætningsaktiver | | | | |
| Råvarer og hjælpematerialer | 15.010.266 | 42.000.648 | 0 | 0 |
| Varer under fremstilling | 39.127.814 | 23.776.555 | 0 | 0 |
| Fremstillede varer og handelsvarer | 44.392.345 | 44.436.167 | 0 | 0 |
| Forudbetalinger for varer | 36.126 | 91.542 | 0 | 0 |
| Varebeholdninger i alt | <u>98.566.551</u> | <u>110.304.912</u> | <u>0</u> | <u>0</u> |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 40.219.465 | 38.335.652 | 0 | 0 |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 7.460.091 | 5.745.850 |
| Tilgodehavender hos associerede virksomheder | 769.422 | 222.718 | 0 | 0 |
| Udskudte skatteaktiver | 499.060 | 885.956 | 0 | 0 |
| Tilgodehavende selskabsskat | 1.323.563 | 2.746.472 | 1.512.236 | 852.676 |
| Andre tilgodehavender | 7.070.123 | 3.366.644 | 268.729 | 253.684 |
| 17 Periodeafgrænsningsposter | 771.749 | 1.075.606 | 0 | 0 |
| Tilgodehavender i alt | <u>50.653.382</u> | <u>46.633.048</u> | <u>9.241.056</u> | <u>6.852.210</u> |
| Andre værdipapirer og kapitalandele | 734.035 | 367.850 | 0 | 0 |
| Værdipapirer i alt | <u>734.035</u> | <u>367.850</u> | <u>0</u> | <u>0</u> |
| Likvide beholdninger | 4.551.220 | 2.956.107 | 1.465 | 10.167 |
| Omsætningsaktiver i alt | <u>154.505.188</u> | <u>160.261.917</u> | <u>9.242.521</u> | <u>6.862.377</u> |
| Aktiver i alt | <u>258.482.925</u> | <u>256.747.012</u> | <u>88.852.482</u> | <u>76.757.836</u> |

Balance 31. december

| Note | Koncern | | Modervirksomhed | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| Passiver | | | | |
| Egenkapital | | | | |
| Virksomhedskapital | 1.000.000 | 1.000.000 | 1.000.000 | 1.000.000 |
| Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode | 0 | 0 | 49.060.853 | 40.286.927 |
| Overført resultat | 70.102.098 | 60.652.080 | 21.041.245 | 20.365.153 |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret | 100.000 | 100.000 | 100.000 | 100.000 |
| Egenkapital før minoritetsinteresser | 71.202.098 | 61.752.080 | 71.202.098 | 61.752.080 |
| Minoritetsinteresser | 5.823.188 | 4.563.377 | 0 | 0 |
| Egenkapital i alt | 77.025.286 | 66.315.457 | 71.202.098 | 61.752.080 |
| Hensatte forpligtelser | | | | |
| 18 Hensættelser til udskudt skat | 2.870.073 | 3.215.600 | 0 | 0 |
| 19 Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 1.526.705 | 0 |
| Hensatte forpligtelser i alt | 2.870.073 | 3.215.600 | 1.526.705 | 0 |
| Gældsforpligtelser | | | | |
| Gæld til realkreditinstitutter | 22.980.188 | 36.854.098 | 0 | 0 |
| Kreditinstitutter i øvrigt | 22.597.948 | 15.367.704 | 0 | 0 |
| Leasingforpligtelser | 17.530.496 | 11.015.552 | 0 | 0 |
| Langfristede gældsforpligtelser i alt | 63.108.632 | 63.237.354 | 0 | 0 |

Balance 31. december

| Passiver | | | | |
|--|---------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <u>Note</u> | Koncern | | Modervirksomhed | |
| | <u>2017</u> | <u>2016</u> | <u>2017</u> | <u>2016</u> |
| Kortfristet del af langfristet gæld | 13.302.731 | 11.127.000 | 0 | 0 |
| Gæld til pengeinstitutter | 71.691.679 | 72.135.550 | 0 | 0 |
| Modtagne forudbetalinger fra kunder | 525.367 | 472.053 | 0 | 0 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | 11.828.197 | 14.495.484 | 20.000 | 36.250 |
| Gæld til tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 10.425.637 | 9.510.103 |
| Selskabsskat | 1.227.622 | 1.966.254 | 887.539 | 451.464 |
| Anden gæld | 16.588.800 | 23.606.868 | 4.790.503 | 5.007.939 |
| 20 Periodeafgrænsningsposter | <u>314.538</u> | <u>175.392</u> | <u>0</u> | <u>0</u> |
| Kortfristede gældsforpligtelser i alt | <u>115.478.934</u> | <u>123.978.601</u> | <u>16.123.679</u> | <u>15.005.756</u> |
| Gældsforpligtelser i alt | <u>178.587.566</u> | <u>187.215.955</u> | <u>16.123.679</u> | <u>15.005.756</u> |
| Passiver i alt | <u>258.482.925</u> | <u>256.747.012</u> | <u>88.852.482</u> | <u>76.757.836</u> |

22 Medarbejderforhold

21 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

23 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

24 Eventualposter

25 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse for koncernen

| | Virksomheds- kapital | Overført resul- tat | Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret | Minoritetsinte- resser | I alt |
|---|---------------------------------|--------------------------------|--|-----------------------------------|-------------------|
| Egenkapital 1. januar 2016 | 1.000.000 | 58.149.154 | 100.000 | 3.263.079 | 62.512.233 |
| Udloddet udbytte | 0 | 0 | -100.000 | 0 | -100.000 |
| Forslag til resultatdisponering | 0 | 2.930.952 | 100.000 | 1.587.244 | 4.618.196 |
| Valutakursregulering | 0 | -787.482 | 0 | -286.946 | -1.074.428 |
| Reg. af sikringsinstrumenter til dagsværdi | 0 | 359.456 | 0 | 0 | 359.456 |
| Egenkapital 1. januar 2017 | 1.000.000 | 60.652.080 | 100.000 | 4.563.377 | 66.315.457 |
| Udloddet udbytte | 0 | 0 | -100.000 | 0 | -100.000 |
| Forslag til resultatdisponering | 0 | 7.567.227 | 100.000 | 1.507.061 | 9.174.288 |
| Valutakursregulering | 0 | 1.247.652 | 0 | -247.250 | 1.000.402 |
| Reg. af sikringsinstrumenter til dagsværdi | 0 | 698.267 | 0 | 0 | 698.267 |
| Selskabsskat af sikringsinstrumenter til dagsværdi | 0 | -63.128 | 0 | 0 | -63.128 |
| | 1.000.000 | 70.102.098 | 100.000 | 5.823.188 | 77.025.286 |

Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

| | Virksomheds- kapital | Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdi metode | Overført resul- tat | Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret | I alt |
|---|---------------------------------|--|--------------------------------|--|-------------------|
| Egenkapital 1. januar 2016 | 1.000.000 | 38.503.969 | 19.645.185 | 100.000 | 59.249.154 |
| Udloddet udbytte | 0 | 0 | 0 | -100.000 | -100.000 |
| Resultatandel | 0 | 2.210.984 | 719.968 | 100.000 | 3.030.952 |
| Valutakursreguleringer | 0 | -787.477 | 0 | 0 | -787.477 |
| Reg. af sikringsinstrumenter til dagsværdi | 0 | 359.451 | 0 | 0 | 359.451 |
| Egenkapital 1. januar 2017 | 1.000.000 | 40.286.927 | 20.365.153 | 100.000 | 61.752.080 |
| Primokorrektion | 0 | -294.906 | 0 | 0 | -294.906 |
| Udloddet udbytte | 0 | 0 | 0 | -100.000 | -100.000 |
| Resultatandel | 0 | 7.186.041 | 676.092 | 100.000 | 7.962.133 |
| Valutakursreguleringer | 0 | 1.247.652 | 0 | 0 | 1.247.652 |
| Reg. af sikringsinstrumenter til dagsværdi | 0 | 635.139 | 0 | 0 | 635.139 |
| | 1.000.000 | 49.060.853 | 21.041.245 | 100.000 | 71.202.098 |

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

| Note | Koncern | |
|--|--------------------|--------------------|
| | 2017 | 2016 |
| Årets resultat | 9.469.194 | 4.618.194 |
| 26 Reguleringer | 19.269.087 | 20.735.223 |
| 27 Ændring i driftskapital | -7.984.675 | -14.906.656 |
| Pengestrømme fra drift før finansielle poster | 20.753.606 | 10.446.761 |
| Renteindbetalinger og lignende | 5.146.924 | 916.702 |
| Renteudbetalinger og lignende | -7.740.640 | -8.746.648 |
| Pengestrøm fra ordinær drift | 18.159.890 | 2.616.815 |
| Betalt selskabsskat | -731.277 | -3.654.504 |
| Pengestrømme fra driftsaktivitet | 17.428.613 | -1.037.689 |
| Køb af immaterielle anlægsaktiver | 0 | -1.251.076 |
| Køb af materielle anlægsaktiver | -15.070.522 | -10.182.640 |
| Salg af materielle anlægsaktiver | 0 | 237.853 |
| Køb af finansielle anlægsaktiver | -1.105.180 | 0 |
| Salg af finansielle anlægsaktiver | 0 | 1.060.995 |
| Pengestrømme fra investeringsaktivitet | -16.175.702 | -10.134.868 |
| Afdrag på langfristet gæld | -12.492.929 | -5.241.814 |
| Optaget/afdraget leasinggæld | -5.049.040 | 3.597.798 |
| Hævet på driftskredit | 7.230.244 | 5.275.840 |
| Betalt udbytte | -100.000 | -100.000 |
| Nye leasingaftaler | 11.563.984 | 0 |
| Pengestrømme fra finansieringsaktivitet | 1.152.259 | 3.531.824 |
| Ændring i likvider | 2.405.170 | -7.640.733 |
| Likvider primo | -68.811.594 | -61.170.861 |
| Likvider ultimo | -66.406.424 | -68.811.594 |
| Likvider | | |
| Likvide beholdninger | 4.551.220 | 2.956.107 |
| Kortfristet gæld til pengeinstitutter | -71.691.679 | -72.135.551 |
| Værdipapirer | 734.035 | 367.850 |
| Likvider ultimo | -66.406.424 | -68.811.594 |

Noter

1. Nettoomsætning

Koncernens primære aktivitet er leverance af halvfabrikata til industrien. Koncernens primære geografiske område er Danmark.

| | Koncern | | Modervirksomhed | |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| 2. Andre finansielle indtægter | | | | |
| Andre finansielle indtægter | 5.146.924 | 916.702 | 0 | 0 |
| Renter, tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 311.130 | 148.080 |
| | 5.146.924 | 916.702 | 311.130 | 148.080 |
| 3. Øvrige finansielle omkostninger | | | | |
| Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 338.625 | 284.461 |
| Andre finansielle omkostninger | 7.740.640 | 8.746.648 | 188.189 | 37.412 |
| | 7.740.640 | 8.746.648 | 526.814 | 321.873 |
| 4. Skat af årets resultat | | | | |
| Skat af årets resultat | 1.785.617 | 1.564.584 | -22.038 | -49.214 |
| Årets regulering af udskudt skat | -134.035 | -360.424 | 0 | 0 |
| Regulering af tidligere års skat | 7.860 | 87.837 | 7.860 | 5.633 |
| | 1.659.442 | 1.291.997 | -14.178 | -43.581 |
| 5. Forslag til resultatdisponering | | | | |
| Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode | | | 7.186.041 | 2.210.984 |
| Udbytte for regnskabsåret | | | 100.000 | 100.000 |
| Overføres til overført resultat | | | 676.092 | 719.968 |
| Disponeret i alt | | | 7.962.133 | 3.030.952 |

Noter

| | Koncern | | Modervirksomhed | |
|--|-------------------|-------------------|-----------------|------------|
| | 31/12 2017 | 31/12 2016 | 31/12 2017 | 31/12 2016 |
| 6. Færdiggjorte udviklingsprojekter | | | | |
| Kostpris primo | 2.269.837 | 2.269.837 | 0 | 0 |
| Kostpris ultimo | 2.269.837 | 2.269.837 | 0 | 0 |
| Af- og nedskrivninger primo | -1.965.781 | -1.511.934 | 0 | 0 |
| Årets afskrivninger | -38.587 | -453.847 | 0 | 0 |
| Årets nedskrivninger | -265.469 | 0 | 0 | 0 |
| Af- og nedskrivninger ultimo | -2.269.837 | -1.965.781 | 0 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 0 | 304.056 | 0 | 0 |
| 7. Erhvervede rettigheder | | | | |
| Kostpris primo | 2.465.629 | 1.262.044 | 0 | 0 |
| Omregning til valutakurs ultimo | 15.040 | -47.491 | 0 | 0 |
| Tilgang i årets løb | 19.480 | 1.251.076 | 0 | 0 |
| Kostpris ultimo | 2.500.149 | 2.465.629 | 0 | 0 |
| Af- og nedskrivninger primo | -554.841 | -249.319 | 0 | 0 |
| Omregning til valutakurs ultimo | -11.451 | 46.730 | 0 | 0 |
| Årets afskrivninger | -536.310 | -352.252 | 0 | 0 |
| Af- og nedskrivninger ultimo | -1.102.602 | -554.841 | 0 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 1.397.547 | 1.910.788 | 0 | 0 |

Noter

| | Koncern | | Modervirksomhed | |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|-----------------|------------|
| | 31/12 2017 | 31/12 2016 | 31/12 2017 | 31/12 2016 |
| 8. Goodwill | | | | |
| Kostpris primo | 1.676.037 | 1.676.037 | 0 | 0 |
| Kostpris ultimo | 1.676.037 | 1.676.037 | 0 | 0 |
| Af- og nedskrivninger primo | -1.676.037 | -710.320 | 0 | 0 |
| Årets nedskrivninger | 0 | -965.717 | 0 | 0 |
| Af- og nedskrivninger ultimo | -1.676.037 | -1.676.037 | 0 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 9. Grunde og bygninger | | | | |
| Kostpris primo | 100.934.891 | 102.516.290 | 0 | 0 |
| Omregning til valutakurs ultimo | 2.825.828 | -2.216.399 | 0 | 0 |
| Tilgang i årets løb | 0 | 635.000 | 0 | 0 |
| Kostpris ultimo | 103.760.719 | 100.934.891 | 0 | 0 |
| Af- og nedskrivninger primo | -34.416.200 | -32.827.083 | 0 | 0 |
| Omregning til valutakurs ultimo | -699.770 | 264.021 | 0 | 0 |
| Årets afskrivninger | -2.289.644 | -1.853.138 | 0 | 0 |
| Af- og nedskrivninger ultimo | -37.405.614 | -34.416.200 | 0 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 66.355.105 | 66.518.691 | 0 | 0 |

Noter

| | Koncern | | Modervirksomhed | |
|--|--------------------|--------------------|-----------------|------------|
| | 31/12 2017 | 31/12 2016 | 31/12 2017 | 31/12 2016 |
| 10. Produktionsanlæg og maskiner | | | | |
| Kostpris primo | 106.767.871 | 98.974.524 | 0 | 0 |
| Omregning til valutakurs ultimo | 373.745 | 232.665 | 0 | 0 |
| Tilgang i årets løb | 12.255.634 | 7.660.769 | 0 | 0 |
| Afgang i årets løb | -386.319 | -100.087 | 0 | 0 |
| Kostpris ultimo | 119.010.931 | 106.767.871 | 0 | 0 |
| Af- og nedskrivninger primo | -86.117.606 | -79.251.446 | 0 | 0 |
| Omregning til valutakurs ultimo | -246.421 | -233.934 | 0 | 0 |
| Årets afskrivninger | -6.535.120 | -6.642.235 | 0 | 0 |
| Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver | 246.746 | 10.009 | 0 | 0 |
| Af- og nedskrivninger ultimo | -92.652.401 | -86.117.606 | 0 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 26.358.530 | 20.650.265 | 0 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi af aktiver, der ikke ejes af koncernen | 21.830.553 | 13.543.149 | 0 | 0 |

Noter

| | Koncern | | Modervirksomhed | |
|---|-------------------|-------------------|-----------------|------------|
| | 31/12 2017 | 31/12 2016 | 31/12 2017 | 31/12 2016 |
| 11. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | | | | |
| Kostpris primo | 4.403.335 | 4.213.545 | 0 | 0 |
| Omregning til valutakurs ultimo | 167.227 | -357.074 | 0 | 0 |
| Tilgang i årets løb | 457.070 | 980.932 | 0 | 0 |
| Afgang i årets løb | 0 | -434.068 | 0 | 0 |
| Kostpris ultimo | 5.027.632 | 4.403.335 | 0 | 0 |
| Af- og nedskrivninger primo | -2.991.168 | -3.227.765 | 0 | 0 |
| Omregning til valutakurs ultimo | -88.825 | 217.965 | 0 | 0 |
| Årets afskrivninger | -483.060 | -267.661 | 0 | 0 |
| Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver | 0 | 286.293 | 0 | 0 |
| Af- og nedskrivninger ultimo | -3.563.053 | -2.991.168 | 0 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 1.464.579 | 1.412.167 | 0 | 0 |
| 12. Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver | | | | |
| Kostpris primo | 4.693.387 | 4.137.112 | 0 | 0 |
| Omregning til valutakurs ultimo | 264.185 | -168.323 | 0 | 0 |
| Tilgang i årets løb | 2.339.224 | 905.939 | 0 | 0 |
| Afgang i årets løb | 0 | -181.341 | 0 | 0 |
| Kostpris ultimo | 7.296.796 | 4.693.387 | 0 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 7.296.796 | 4.693.387 | 0 | 0 |

Noter

| | Koncern | | Modervirksomhed | |
|--|------------|------------|-------------------|-------------------|
| | 31/12 2017 | 31/12 2016 | 31/12 2017 | 31/12 2016 |
| 13. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder | | | | |
| Kostpris primo | 0 | 0 | 26.100.000 | 26.100.000 |
| Kostpris ultimo | 0 | 0 | 26.100.000 | 26.100.000 |
| Opskrivninger primo | 0 | 0 | 41.977.981 | 39.229.306 |
| Korrektion af tidligere opskrivning | 0 | 0 | -294.906 | 0 |
| Omregning til valutakurs | 0 | 0 | 1.247.652 | -787.482 |
| Årets resultat | 0 | 0 | 8.186.041 | 4.176.701 |
| Udbytte | 0 | 0 | -1.000.000 | -1.000.000 |
| Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi | 0 | 0 | 635.139 | 359.456 |
| Opskrivninger ultimo | 0 | 0 | 50.751.907 | 41.977.981 |
| Afskrivninger på goodwill primo | 0 | 0 | -1.691.054 | -725.337 |
| Årets nedskrivning | 0 | 0 | 0 | -965.717 |
| Afskrivninger på goodwill ultimo | 0 | 0 | -1.691.054 | -1.691.054 |
| Modregnet i tilgodehavender | 0 | 0 | 2.922.403 | 3.508.532 |
| Overført til hensatte forpligtelser | 0 | 0 | 1.526.705 | 0 |
| Modregnet i tilgodehavender og hensatte forpligtelser | 0 | 0 | 4.449.108 | 3.508.532 |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 0 | 0 | 79.609.961 | 69.895.459 |

Noter**Tilknyttede virksomheder:**

| | Hjemsted | Ejerandel |
|------------------------------|-----------------|------------------|
| A.K.S. Holding A/S | Hvidovre | 100 % |
| A.K.S. Trading ApS | Hvidovre | 100 % |
| Alva ApS | Hvidovre | 100 % |
| 56 Danmark A/S | Hvidovre | 100 % |
| A.K.S. Finmekanik A/S | Hvidovre | 100 % |
| A.K.S. Rustfri A/S | Hvidovre | 100 % |
| A.K.S. Teknik A/S | Hvidovre | 100 % |
| A.K.S. Metalindustri A/S | Hvidovre | 51 % |
| A.K.S. Montronics A/S | Hvidovre | 51 % |
| A.K.S. Aerospace ApS | Hvidovre | 100 % |
| A.K.S. Poland Sp. z.o.o. | Swinoujscie | 51 % |
| A.K.S. Holding Sp. z.o.o. | Swinoujscie | 100 % |
| A.K.S. Industries Sp. z.o.o. | Swinoujscie | 100 % |
| A.K.S. Coating Sp. z.o.o. | Swinoujscie | 51 % |
| A.K.S. Cables Sp. z.o.o. | Swinoujscie | 51 % |

| | Koncern | | Modervirksomhed | |
|--|-------------------|-------------------|------------------------|-------------------|
| | <u>31/12 2017</u> | <u>31/12 2016</u> | <u>31/12 2017</u> | <u>31/12 2016</u> |
| 14. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | | | | |
| 56 Danmark A/S | 0 | 0 | 3.000.000 | 3.000.000 |
| Nedskrivning på tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | <u>0</u> | <u>0</u> | <u>-3.000.000</u> | <u>-3.000.000</u> |
| | <u>0</u> | <u>0</u> | <u>0</u> | <u>0</u> |

Noter

| | Koncern | | Modervirksomhed | |
|--|------------------|-----------------|-------------------------|-------------------|
| | 31/12 2017 | 31/12 2016 | 31/12 2017 | 31/12 2016 |
| 15. Kapitalandel i associeret virksomhed | | | | |
| Kostpris primo | 84.150 | 84.150 | 0 | 0 |
| Kostpris ultimo | 84.150 | 84.150 | 0 | 0 |
| Opskrivninger primo | -221.518 | -364.895 | 0 | 0 |
| Omregning til valutakurs | -7.877 | 10.276 | 0 | 0 |
| Årets resultat | -131.566 | 133.101 | 0 | 0 |
| Nedskrivninger ultimo | -360.961 | -221.518 | 0 | 0 |
| Modregnet i tilgodehavender | 276.811 | 137.368 | 0 | 0 |
| Modregnet i tilgodehavender og hensatte forpligtelser | 276.811 | 137.368 | 0 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Associeret virksomhed: | | | | |
| Szlek Sp z.o.o., Swinoujscie | | | Hjemsted Swinoujscie | Ejerandel 49 % |
| 16. Andre tilgodehavender | | | | |
| Kostpris primo | 995.741 | 1.105.940 | 0 | 0 |
| Tilgang i årets løb | 109.439 | 0 | 0 | 0 |
| Afgang i årets løb | 0 | -110.199 | 0 | 0 |
| Kostpris ultimo | 1.105.180 | 995.741 | 0 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 1.105.180 | 995.741 | 0 | 0 |

Noter

| | Koncern | | Modervirksomhed | |
|--|------------------|------------------|------------------|------------|
| | 31/12 2017 | 31/12 2016 | 31/12 2017 | 31/12 2016 |
| 17. Periodeafgrænsningsposter | | | | |
| Andre forudbetalinger og periodeafgrænsningsposter | 771.749 | 1.075.606 | 0 | 0 |
| | 771.749 | 1.075.606 | 0 | 0 |
| Periodeafgrænsningsposter vedrører primært forudbetalt forsikring og varme samt andre periodeafgrænsningsposter. | | | | |
| 18. Hensættelser til udskudt skat | | | | |
| Hensættelser til udskudt skat primo | 3.536.600 | 2.690.068 | 0 | 0 |
| Udskudt skat af årets resultat | -491.123 | 525.532 | 0 | 0 |
| Udskudt skat indregnet direkte på egenkapitalen | -175.404 | 0 | 0 | 0 |
| | 2.870.073 | 3.215.600 | 0 | 0 |
| 19. Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder | | | | |
| 56 Danmark A/S | 0 | 0 | 1.526.705 | 0 |
| | 0 | 0 | 1.526.705 | 0 |
| Forfaldstidspunkterne forventes at blive: | | | | |
| 1-5 år | 0 | 0 | 1.526.705 | 0 |
| | 0 | 0 | 1.526.705 | 0 |
| 20. Periodeafgrænsningsposter | | | | |
| Periodeafgrænsningsposter, diverse | 314.538 | 175.392 | 0 | 0 |
| | 314.538 | 175.392 | 0 | 0 |
| Periodeafgrænsningsposten vedrører primært periodiseret omsætning. | | | | |

Noter

| | Koncern | | Modervirksomhed | |
|---|----------------|----------------|-----------------|---------------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| 21. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor | | | | |
| Samlet honorar til Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab | 496.000 | 475.000 | 31.500 | 30.000 |
| Honorar vedrørende lovpligtig revision | 409.000 | 390.000 | 15.500 | 15.000 |
| Skattemæssig rådgivning | 50.000 | 50.000 | 5.000 | 5.000 |
| Andre ydelser | 37.000 | 35.000 | 11.000 | 10.000 |
| | 496.000 | 475.000 | 31.500 | 30.000 |

Ud over det oplyste ovenfor er der også honorar til generalforsamlingsvalgt revisor Pro Audyt sp. z.o.o., Polen, som er revisor for A.K.S. Poland sp. z.o.o. DKK 28.300 (2016: DKK 28.300). Hele honoraret vedrører lovpligtig revision.

22. Medarbejderforhold

| | | | | |
|--|-------------------|-------------------|----------|----------|
| Lønninger og gager | 63.562.955 | 65.485.464 | 0 | 0 |
| Pensioner | 8.240.530 | 4.959.803 | 0 | 0 |
| Andre omkostninger til social sikring | 1.080.660 | 3.827.130 | 0 | 0 |
| Personaleomkostninger i øvrigt | 703.619 | 1.061.774 | 0 | 0 |
| | 73.587.764 | 75.334.171 | 0 | 0 |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere | 298 | 306 | 0 | 1 |

Vederlag til selskabets ledelse oplyses ikke med henvisning til ÅRL §98b, stk. 3, nr.2.

23. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 25.561 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2017 udgør 22.093 t.kr.

Noter

23. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter i øvrigt, 26.833 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2017 udgør 44.262 t.kr.

Koncernen har deponeret ejerpantebrev på i alt 11.000 t.kr. til sikkerhed for bankgæld. Ejerpantebrevene giver pant i ovenstående grunde og bygninger samt materielle anlægsaktiver.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, er der givet pant på 3.000 t.kr. i produktionsanlæg og maskiner og virksomhedspant for 20.000 t.kr.

Leasede leasingaktiver med en regnskabsmæssig værdi på 21.831 t.kr. (2016: 13.543 t.kr.) er stillet til sikkerhed for finansiering med en restgæld på 22.640 t.kr. (2016: 14.281 t.kr.)

Modervirksomheden:

Til sikkerhed for koncernforbundne selskabers gæld til pengeinstitut har modervirksomheden deponeret aktierne i dattervirksomheden A.K.S. Holding A/S.

24. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Koncernen har påtaget sig en underholdsforpligtelse til at betale en procentdel af den skattepligtige indkomst.

Koncernen har stillet selvskyldnerkaution for dattervirksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret.

Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

25. Nærtstående parter

Transaktioner

Der har ikke været transaktioner med nærtstående parter, der ikke er foregået på normale markedsvilkår.

Noter

| | Koncern | |
|---|-------------------|--------------------|
| | 2017 | 2016 |
| 26. Reguleringer | | |
| Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver | 9.844.134 | 9.301.473 |
| Nedskrivninger af omsætningsaktiver | 5.400.000 | 1.962.554 |
| Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver | -386.319 | 0 |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder | -131.566 | 133.101 |
| Andre finansielle indtægter | -5.146.924 | -916.702 |
| Øvrige finansielle omkostninger | 7.740.640 | 8.746.648 |
| Skat af årets resultat | 1.659.442 | 1.291.997 |
| Øvrige reguleringer | 289.680 | 216.152 |
| | 19.269.087 | 20.735.223 |
| 27. Ændring i driftskapital | | |
| Ændring i varebeholdninger | 6.338.362 | -19.328.419 |
| Ændring i tilgodehavender | -5.830.139 | -8.858.391 |
| Ændring i leverandørgæld og anden gæld | -2.667.287 | -394.214 |
| Andre ændringer i driftskapital | -5.825.611 | 13.674.368 |
| | -7.984.675 | -14.906.656 |