

# Bjarne Kjær Holding ApS

Stamholmen 71, 2650 Hvidovre, 2650 Hvidovre

CVR-nr. 25 55 14 35

## Årsrapport

1. januar - 31. december 2018

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 18. juni 2019.



---

Andreas Storsul-Nielsen  
Dirigent

## **Indholdsfortegnelse**

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2018</b>	
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse	17
Balance	18
Egenkapitalopgørelse for koncernen	22
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	23
Pengestrømsopgørelse	24
Noter	25

## Ledelsespåtegning

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for Bjarne Kjær Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hvidovre, den 18. juni 2019

### Direktion

  
Bjarne Kjær  
Direktor

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til kapitalejeren i Bjarne Kjær Holding ApS**

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Bjarne Kjær Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

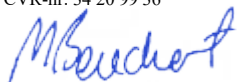
Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 18. juni 2019

### **Grant Thornton**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 34 20 99 36



Michael Beuchert  
statsautoriseret revisor  
mne32794

## Selskabsoplysninger

---

### Selskabet

Bjarne Kjær Holding ApS  
Stamholmen 71, 2650 Hvidovre  
2650 Hvidovre

CVR-nr.: 25 55 14 35

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

### Direktion

Bjarne Kjær, Direktør

### Revision

Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Stockholmsgade 45  
2100 København Ø

### Dattervirksomheder

A.K.S. Holding A/S, Hvidovre  
A.K.S. Metalindustri A/S, Hvidovre  
A.K.S. Finmekanik A/S, Hvidovre  
A.K.S. Rustfri A/S, Hvidovre  
A.K.S. Teknik A/S, Hvidovre  
A.K.S. Montronics A/S, Hvidovre  
A.K.S. Aerospace A/S, Hvidovre  
Alva ApS, Hvidovre  
A.K.S. Trading ApS, Hvidovre  
56 Danmark A/S, Hvidovre  
A.K.S. Holding Sp. z.o.o., Swinoujscie  
A.K.S. Poland Sp. z.o.o., Swinoujscie  
A.K.S. Industries Sp. z.o.o., Swinoujscie  
A.K.S. Cables Sp. z.o.o., Swinoujscie  
A.K.S. Coating Sp. z.o.o., Swinoujscie  
Szlek Sp. z.o.o., Swinoujscie

**Hovedtal og nøgletal for koncernen**

	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	174.690	195.275	169.978	-	-
Bruttoresultat	28.589	29.934	28.902	32.518	29.951
Resultat af ordinær primær drift	11.088	13.854	13.607	8.352	9.194
Finansielle poster, netto	-6.998	-2.725	-7.697	-5.804	-5.329
Årets resultat	2.284	9.469	4.618	512	2.288
<b>Balance:</b>					
Balancesum	246.488	258.483	256.747	226.492	201.259
Investeringer i materielle anlægsaktiver	5.477	15.052	10.183	15.004	0
Egenkapital	78.629	77.025	66.315	62.512	61.489
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	21.839	17.429	-1.038	-6.359	-8.673
Investeringsaktivitet	-5.215	-16.176	-10.135	-12.942	-12.011
Finansieringsaktivitet	-16.018	1.152	3.532	-5.202	3.646
Pengestrømme i alt	605	2.405	-7.641	-24.503	-17.038
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	253	298	306	246	215
<b>Nøgletal i %:</b>					
Bruttomargin	16,4	15,3	17,0	-	-
Overskudsgrad (EBIT-margin)	6,3	7,1	8,0	-	-
Likviditetsgrad	128,2	133,8	-	-	-
Soliditetsgrad	29,7	27,5	24,1	26,2	29,0
Egenkapitalforrentning	3,3	12,0	5,0	0,9	4,0

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Koncernen har i regnskabsåret 2017 aflagt årsrapport efter klasse stor C. Nettoomsætning og dertil hørende nøgletal er derfor kun oplyst for 2017 og 2016 efter ÅRL §101 stk. 3. Overgang til regnskabsklasse stor C har ikke medført talmæssige ændringer.



## **Ledelsesberetning**

---

### **Koncernens væsentligste aktiviteter**

Hovedaktiviteten i Bjarne Kjær Holding ApS har bestået i at være moderselskab for virksomhederne i Bjarne Kjær Holding koncernen.

Aktiviteten i dattervirksomhederne har også i 2018 bestået i at være leverandør til elektronik-, maskin- og procesindustrien.

Koncernen har fortsat sin aktivitet med udvikling, produktion og salg af elektronisk udstyr.

Koncernen har igennem årene brugt væsentlige beløb på nye avancerede driftsmidler, således at selskaberne i Bjarne Kjær Holding Gruppen også i fremtiden kan leve op til de store krav der fra kundernes side stilles til produkter og kvalitet.

### **Usædvanlige forhold**

Der har i regnskabsåret ikke været usædvanlige forhold.

### **Usikkerhed ved indregning eller måling**

Der har i regnskabsåret ikke været særlig usikkerhed ved indregning og måling.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Koncernens årets omsætning udgør 174.690 t.kr. mod 195.275 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 3.805 t.kr. mod 11.129 t.kr. sidste år. Årsagen til faldet i resultatet skyldes ekstraordinære hændelser i 2 polske datterselskaber, som har medført højere vareforbrug og nedskrivning på varelagre. Ledelsen anser årets resultat som forventet i lyset af resultatudviklingen i de polske selskaber.

### **Særlige risici**

#### *Valutarisici*

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrøme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer, hovedsageligt PLN. Kursen for polsk valuta gennem 2018 er faldet med ca. 2%, hvorfor koncernen har negative valutakursreguleringer.

Kursregulering af investeringer i dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, indregnes direkte i egenkapitalen. Kursrisici, der relaterer sig hertil, afdækkes som hovedregel ikke, da det er selskabets opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

## Ledelsesberetning

---

### Miljøforhold

Koncernen er miljøbevidst og arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkningerne fra virksomhedens drift.

Koncernen har en miljøpolitik der er bygget på følgende målsætninger:

- Bjarne Kjær Holding Gruppen ønsker at sikre en langsigtet og varig løsning inden for miljø, sundhed og sikkerhed.
- Bjarne Kjær Holding Gruppen vil altid overholde gældende miljølovgivning og miljøbestemmelser samt EU-miljøregulativer.
- Bjarne Kjær Holding Gruppen vil løbende forbedre fremstillingsforløbet, for at minimere og forebygge miljøbelastningen.
- Bjarne Kjær Holding Gruppen vil drage omsorg for at alle medarbejdere handler forsvarligt og at de efterlever reglerne på området.

Koncernen har ikke pligt til at udarbejde grønt regnskab.

### Videnressourcer

Koncernen har gennem årene oparbejdet betydelige videnressourcer indenfor metalindustrien og videnressourcerne omfatter:

- Viden indenfor præcisionsbearbejdning af tyndplade samt laserskæring.
- Viden om spåntagende bearbejdning af præcisionsemner samt højhastighedsbearbejdning af aluminium til den avancerede del af den finmekaniske industri.
- Viden om totalleverancer og outsourcing inden for dental, medicinal elektronisk og mekanisk produktion.
- Viden om fremstilling af komplette industrianlæg, proceslinjer og produktionsudstyr i såvel rustfrit stål samt korrosionsfaste materialer.

### Den forventede udvikling

Efter Bjarne Kjær Holding Gruppen i de seneste par år har gennemført store interne omstruktureringer for at optimere konkurrenceevnen i Danmark og Europa, oplever ledelsen effekten af omstruktureringerne.

Ledelsen vurderer, at fremgang i aktivitet og resultat vil fortsætte i 2019.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets udløb er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

## **Ledelsesberetning**

---

### **Redegørelse for samfundsansvar**

Koncernen har ikke fastlagt politikker for samfundsansvar.

### **Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn**

Koncernen har ikke fastlagt et måltal for den kønsmæssige sammenhæng i bestyrelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Bjarne Kjær Holding ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Afledte finansielle instrumenter

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Bjarne Kjær Holding ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori Bjarne Kjær Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes de tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og præsenteres særskilt nedenunder resultatopgørelsen og i en særskilt hovedpost under egenkapitalen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampanjer. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udviklingsomkostninger samt afskrivninger og gager.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger samt afskrivninger og gager.

### **Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursregulering af fremmed valuta samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer.

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed**

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af den associerede virksomheds resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Moderselskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Moderselskabet fungerer som administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt underskud.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor den er lavere. Immaterielle anlægsaktiver omfatter erhvervede rettigheder og afskrives over 3-5 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede rettigheder	3-5 år
Bygninger	30-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-10 år
Materielle anlægsaktiver under udførelse	5-10 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### Finansielle anlægsaktiver

##### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed opgøres som forskellen mellem afståelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive resterende koncerngoodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af identificerbare overtagne aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Nedskrivning til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.



## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi i balancen.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

### **Egenkapital**

#### **Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### **Udbytte**

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Bjarne Kjær Holding ApS som administrationselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til gældens pålydende værdi.

### **Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og som kun er forbundet med ubetydelig risiko for værdiændringer.

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2018	2017	2018	2017	
1	Nettoomsætning	174.689.892	195.274.582	0	0
	Produktionsomkostninger	-146.101.107	-165.341.073	0	0
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>28.588.785</b>	<b>29.933.509</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Distributionsomkostninger	-1.592.304	-2.804.266	0	0
	Administrationsomkostninger	-15.212.574	-11.255.621	4.418	-22.402
	Andre driftsindtægter	425.341	48.012	0	0
	Andre driftsomkostninger	-1.121.073	-2.067.716	0	0
	<b>Driftsresultat</b>	<b>11.088.175</b>	<b>13.853.918</b>	<b>4.418</b>	<b>-22.402</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	2.542.298	8.186.041
	Indtægt af kapitalandel i associeret virksomhed	0	-131.566	0	0
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	323.904	0
2	Andre finansielle indtægter	2.014.689	5.146.924	330.963	311.130
3	Øvrige finansielle omkostninger	-9.012.858	-7.740.640	-884.853	-526.814
	<b>Resultat før skat</b>	<b>4.090.006</b>	<b>11.128.636</b>	<b>2.316.730</b>	<b>7.947.955</b>
4	Skat af årets resultat	-1.806.077	-1.659.442	46.002	14.178
5	<b>Årets resultat</b>	<b>2.283.929</b>	<b>9.469.194</b>	<b>2.362.732</b>	<b>7.962.133</b>
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Anpartshavere i Bjarne Kjær Holding ApS	2.362.732	7.962.133		
	Minoritetsinteresser	-78.803	1.507.061		
		<b>2.283.929</b>	<b>9.469.194</b>		

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		<b>Koncern</b>		<b>Modervirksomhed</b>	
		<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<u>Note</u>		<u></u>	<u></u>	<u></u>	<u></u>
<b>Anlægsaktiver</b>					
6	Erhvervede rettigheder	1.183.692	1.397.547	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>1.183.692</u>	<u>1.397.547</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
7	Grunde og bygninger	65.728.860	66.355.105	0	0
8	Produktionsanlæg og maskiner	18.863.222	26.358.530	0	0
9	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.175.561	1.464.579	0	0
10	Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	9.424.951	7.296.796	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>95.192.594</u>	<u>101.475.010</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
11	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	80.824.288	79.609.961
13	Andre tilgodehavender	1.143.560	1.105.180	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>1.143.560</u>	<u>1.105.180</u>	<u>80.824.288</u>	<u>79.609.961</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>97.519.846</u></b>	<b><u>103.977.737</u></b>	<b><u>80.824.288</u></b>	<b><u>79.609.961</u></b>

**Balance 31. december**

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2018	2017	2018	2017	
<b>Aktiver</b>					
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Råvarer og hjælpematerialer	24.630.887	15.010.266	0	0
	Varer under fremstilling	34.918.885	39.127.814	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	36.956.656	44.392.345	0	0
	Forudbetalinger for varer	30.390	36.126	0	0
	Varebeholdninger i alt	96.536.818	98.566.551	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	39.648.881	40.219.465	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	7.211.241	7.460.091
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	78.098	769.422	0	0
14	Udskudte skatteaktiver	349.085	499.060	46.002	0
	Tilgodehavende selskabsskat	1.553.301	1.323.563	918.000	0
	Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	0	1.512.236
	Andre tilgodehavender	7.177.128	7.070.123	10.634	268.729
15	Periodeafgrænsningsposter	681.109	771.749	0	0
	Tilgodehavender i alt	49.487.602	50.653.382	8.185.877	9.241.056
	Andre værdipapirer og kapitalandele	717.835	734.035	0	0
	Værdipapirer i alt	717.835	734.035	0	0
	Likvide beholdninger	2.226.254	4.551.220	8.293	1.465
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>148.968.509</b>	<b>154.505.188</b>	<b>8.194.170</b>	<b>9.242.521</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>246.488.355</b>	<b>258.482.925</b>	<b>89.018.458</b>	<b>88.852.482</b>

**Balance 31. december**

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
<b>Passiver</b>				
<b>Egenkapital</b>				
Virksomhedskapital	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	50.238.202	49.060.853
Overført resultat	71.991.881	70.102.098	21.753.679	21.041.245
Foreslået udbytte for regnskabsåret	108.000	100.000	108.000	100.000
Egenkapital før minoritetsinteresser	73.099.881	71.202.098	73.099.881	71.202.098
Minoritetsinteresser	5.528.771	5.823.188	0	0
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>78.628.652</b>	<b>77.025.286</b>	<b>73.099.881</b>	<b>71.202.098</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>				
16 Hensættelser til udskudt skat	3.060.858	2.870.073	0	0
17 Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder	554.031	0	1.708.907	1.526.705
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>3.614.889</b>	<b>2.870.073</b>	<b>1.708.907</b>	<b>1.526.705</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	20.301.250	22.980.188	0	0
Kreditinstitutter i øvrigt	15.550.879	22.597.948	0	0
Leasingforpligtelser	12.209.776	17.530.496	0	0
Langfristede gældsforpligtelser i alt	48.061.905	63.108.632	0	0

**Balance 31. december**

<b>Passiver</b>				
<u>Note</u>	<u>Koncern</u>		<u>Modervirksomhed</u>	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Kortfristet del af langfristet gæld	7.074.162	13.302.731	0	0
Gæld til pengeinstitutter	74.102.486	71.691.679	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder	5.470.742	525.367	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	11.332.221	11.828.197	20.000	20.000
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	12.171.612	10.425.637
Gæld til associerede virksomheder	171.500	0	0	0
Selskabsskat	1.654.888	1.227.622	0	887.539
Anden gæld	16.367.613	16.588.800	2.018.058	4.790.503
18 Periodeafgrænsningsposter	9.297	314.538	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>116.182.909</u>	<u>115.478.934</u>	<u>14.209.670</u>	<u>16.123.679</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>164.244.814</u></b>	<b><u>178.587.566</u></b>	<b><u>14.209.670</u></b>	<b><u>16.123.679</u></b>
<b>Passiver i alt</b>	<b><u>246.488.355</u></b>	<b><u>258.482.925</u></b>	<b><u>89.018.458</u></b>	<b><u>88.852.482</u></b>

20 Medarbejderforhold

19 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

21 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

22 Eventualposter

23 Nærtstående parter

**Egenkapitalopgørelse for koncernen**

	<u>Virksomhedskapi- tal</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte for regnskabsåret</u>	<u>Minoritetsinteres- ser</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2017	1.000.000	60.652.080	100.000	4.563.377	66.315.457
Udloddet udbytte	0	0	-100.000	0	-100.000
Forslag til resultatdisponering	0	7.567.227	100.000	1.507.061	9.174.288
Valutakursregulering	0	1.247.652	0	-247.250	1.000.402
Reg. af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	698.267	0	0	698.267
Selskabsskat af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	-63.128	0	0	-63.128
Egenkapital 1. januar 2018	1.000.000	70.102.098	100.000	5.823.188	77.025.286
Udloddet udbytte	0	0	-100.000	0	-100.000
Forslag til resultatdisponering	0	2.254.732	108.000	-78.803	2.283.929
Valutakursregulering	0	-348.904	0	-215.614	-564.518
Reg. af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	158.687	0	0	158.687
Primokorrektion	0	-174.732	0	0	-174.732
	<b>1.000.000</b>	<b>71.991.881</b>	<b>108.000</b>	<b>5.528.771</b>	<b>78.628.652</b>



## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksomhedskapi- tal	Reserve for netto- opskrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2017	1.000.000	40.286.927	20.365.153	100.000	61.752.080
Udloddet udbytte	0	0	0	-100.000	-100.000
Resultatandel	0	7.186.041	676.092	100.000	7.962.133
Valutakursreguleringer	0	1.247.652	0	0	1.247.652
Reg. af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	635.139	0	0	635.139
Primokorrektion	0	-294.906	0	0	-294.906
Egenkapital 1. januar 2018	1.000.000	49.060.853	21.041.245	100.000	71.202.098
Udloddet udbytte	0	0	0	-100.000	-100.000
Resultatandel	0	1.542.298	712.434	108.000	2.362.732
Valutakursreguleringer	0	-348.904	0	0	-348.904
Reg. af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	158.687	0	0	158.687
Primokorrektion	0	-174.732	0	0	-174.732
	<b>1.000.000</b>	<b>50.238.202</b>	<b>21.753.679</b>	<b>108.000</b>	<b>73.099.881</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**

Note	Koncern	
	2018	2017
Årets resultat	2.283.929	9.469.194
24 Reguleringer	20.490.650	19.269.087
25 Ændring i driftskapital	7.289.987	-7.984.675
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	30.064.566	20.753.606
Renteindbetalinger og lignende	2.014.689	5.146.924
Renteudbetalinger og lignende	-9.012.858	-7.740.640
Pengestrøm fra ordinær drift	23.066.397	18.159.890
Betalt selskabsskat	-1.227.622	-731.277
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>21.838.775</b>	<b>17.428.613</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-5.477.072	-15.070.522
Salg af materielle anlægsaktiver	300.000	0
Køb af finansielle anlægsaktiver	-38.380	-1.105.180
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-5.215.452</b>	<b>-16.175.702</b>
Afdrag på langfristet gæld	-10.657.789	-7.107.685
Optaget/afdraget leasinggæld	-5.589.200	-3.204.040
Betalt udbytte	-100.000	-100.000
Nye leasingaftaler	328.637	11.563.984
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-16.018.352</b>	<b>1.152.259</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>604.971</b>	<b>2.405.170</b>
Likvider primo	-66.406.424	-68.811.594
<b>Likvider ultimo</b>	<b>-65.801.453</b>	<b>-66.406.424</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	2.226.254	4.551.220
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-68.745.542	-71.691.679
Værdipapirer	717.835	734.035
<b>Likvider ultimo</b>	<b>-65.801.453</b>	<b>-66.406.424</b>

## Noter

### 1. Nettoomsætning

Koncernens primære aktivitet er leverance af halvfabrikata til industrien. Koncernens primære geografiske område er Danmark.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
<b>2. Andre finansielle indtægter</b>				
Andre finansielle indtægter	2.014.689	5.146.924	0	0
Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	330.963	311.130
	<b>2.014.689</b>	<b>5.146.924</b>	<b>330.963</b>	<b>311.130</b>
<b>3. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	0	753.523	338.925
Andre finansielle omkostninger	9.012.858	7.740.640	131.330	187.889
	<b>9.012.858</b>	<b>7.740.640</b>	<b>884.853</b>	<b>526.814</b>
<b>4. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	1.465.318	1.785.617	0	-22.038
Årets regulering af udskudt skat	340.759	-134.035	-46.002	0
Regulering af tidligere års skat	0	7.860	0	7.860
	<b>1.806.077</b>	<b>1.659.442</b>	<b>-46.002</b>	<b>-14.178</b>
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			1.542.298	7.186.041
Udbytte for regnskabsåret			108.000	100.000
Overføres til overført resultat			712.434	676.092
<b>Disponeret i alt</b>			<b>2.362.732</b>	<b>7.962.133</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2018	31/12 2017	31/12 2018	31/12 2017
<b>6. Erhvervede rettigheder</b>				
Kostpris primo	2.500.149	2.465.629	0	0
Omregning til valutakurs ultimo	-6.027	15.040	0	0
Tilgang i årets løb	0	19.480	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.494.122</b>	<b>2.500.149</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-1.102.602	-554.841	0	0
Omregning til valutakurs ultimo	4.879	-11.451	0	0
Årets afskrivninger	-533.436	-536.310	0	0
Korrektion af primo	320.729	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-1.310.430</b>	<b>-1.102.602</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.183.692</b>	<b>1.397.547</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>7. Grunde og bygninger</b>				
Kostpris primo	103.760.719	100.934.891	0	0
Omregning til valutakurs ultimo	-1.052.497	2.825.828	0	0
Tilgang i årets løb	2.548.828	0	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>105.257.050</b>	<b>103.760.719</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-37.405.614	-34.416.200	0	0
Omregning til valutakurs ultimo	168.471	-699.770	0	0
Årets afskrivninger	-2.291.047	-2.289.644	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-39.528.190</b>	<b>-37.405.614</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>65.728.860</b>	<b>66.355.105</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Noter**

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2018	31/12 2017	31/12 2018	31/12 2017
<b>8. Produktionsanlæg og maskiner</b>				
Kostpris primo	119.010.931	106.767.871	0	0
Omregning til valutakurs ultimo	-348.791	373.745	0	0
Tilgang i årets løb	449.232	12.255.634	0	0
Afgang i årets løb	-414.143	-386.319	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>118.697.229</b>	<b>119.010.931</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-92.652.401	-86.117.606	0	0
Omregning til valutakurs ultimo	203.391	-246.421	0	0
Årets afskrivninger	-7.000.178	-6.535.120	0	0
Korrektion af primo primo	354.739	0	0	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-739.558	246.746	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-99.834.007</b>	<b>-92.652.401</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>18.863.222</b>	<b>26.358.530</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	16.359.168	21.830.553	0	0

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2018	31/12 2017	31/12 2018	31/12 2017
<b>9. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris primo	5.027.632	4.403.335	0	0
Omregning til valutakurs ultimo	-262.424	167.227	0	0
Tilgang i årets løb	205.123	457.070	0	0
Afgang i årets løb	-769.500	0	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>4.200.831</b>	<b>5.027.632</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-3.563.053	-2.991.168	0	0
Omregning til valutakurs ultimo	233.349	-88.825	0	0
Årets afskrivninger	-464.586	-483.060	0	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	-480	0	0	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	769.500	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-3.025.270</b>	<b>-3.563.053</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.175.561</b>	<b>1.464.579</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>10. Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo	7.296.796	4.693.387	0	0
Omregning til valutakurs ultimo	-145.734	264.185	0	0
Tilgang i årets løb	2.273.889	2.339.224	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>9.424.951</b>	<b>7.296.796</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>9.424.951</b>	<b>7.296.796</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2018	31/12 2017	31/12 2018	31/12 2017
<b>11. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris primo	0	0	26.100.000	26.100.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>26.100.000</b>	<b>26.100.000</b>
Opskrivninger primo	0	0	50.751.907	41.977.981
Korrektion af tidligere opskrivning	0	0	-174.732	-294.906
Omregning til valutakurs	0	0	-348.904	1.247.652
Årets resultat	0	0	2.542.298	8.186.041
Udbytte	0	0	-1.000.000	-1.000.000
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	158.687	635.139
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>51.929.256</b>	<b>50.751.907</b>
Afskrivninger på goodwill primo	0	0	-1.691.054	-1.691.054
<b>Afskrivninger på goodwill ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1.691.054</b>	<b>-1.691.054</b>
Modregnet i tilgodehavender	0	0	2.777.179	2.922.403
Overført til hensatte forpligtelser	0	0	1.708.907	1.526.705
<b>Modregnet i tilgodehavender og hensatte forpligtelser</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.486.086</b>	<b>4.449.108</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>80.824.288</b>	<b>79.609.961</b>

**Noter**

---

**Tilknyttede virksomheder:**

	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
A.K.S. Holding A/S	Hvidovre	100 %
A.K.S. Metalindustri A/S	Hvidovre	51 %
A.K.S. Finmekanik A/S	Hvidovre	100 %
A.K.S. Rustfri A/S	Hvidovre	100 %
A.K.S. Teknik A/S	Hvidovre	100 %
A.K.S. Montronics A/S	Hvidovre	51 %
A.K.S. Aerospace A/S	Hvidovre	100 %
Alva ApS	Hvidovre	100 %
A.K.S. Trading ApS	Hvidovre	100 %
56 Danmark A/S	Hvidovre	100 %
A.K.S. Holding Sp. z.o.o.	Swinoujscie	100 %
A.K.S. Poland Sp. z.o.o.	Swinoujscie	51 %
A.K.S. Industries Sp. z.o.o.	Swinoujscie	100 %
A.K.S. Cables Sp. z.o.o.	Swinoujscie	51 %
A.K.S. Coating Sp. z.o.o.	Swinoujscie	51 %
Szlek Sp. z.o.o.	Swinoujscie	96 %



## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2018	31/12 2017	31/12 2018	31/12 2017
<b>12. Kapitalandel i associeret virksomhed</b>				
Kostpris primo	84.150	84.150	0	0
Overførsel	-84.150	0	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>84.150</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Opskrivninger primo	-360.961	-221.518	0	0
Overførsel	360.961	0	0	0
Omregning til valutakurs	0	-7.877	0	0
Årets resultat	0	-131.566	0	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>-360.961</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Modregnet i tilgodehavender	0	276.811	0	0
<b>Modregnet i tilgodehavender og hensatte forpligtelser</b>	<b>0</b>	<b>276.811</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<p>Posten kapitalandele i associerede virksomheder har i 2017 alene omhandlet det polske selskab Szlek Sp. z.o.o. Selskabet har i løbet af 2018 skiftet status til tilknyttet virksomhed. Posten Kapitalandele i associerede virksomheder overføres derfor til Kapitalandele i tilknyttede virksomheder. Modposten til overførslen kan ikke ses i noten Kapitalandele i tilknyttede virksomheder - det skyldes at Szlek Sp. z.o.o. ejes af et datterselskab af Bjarne Kjær Holding ApS.</p>				
<b>13. Andre tilgodehavender</b>				
Kostpris primo	1.105.180	995.741	0	0
Tilgang i årets løb	38.380	109.439	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.143.560</b>	<b>1.105.180</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.143.560</b>	<b>1.105.180</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Deposita	1.143.560	1.105.180	0	0
	<b>1.143.560</b>	<b>1.105.180</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2018	31/12 2017	31/12 2018	31/12 2017
<b>14. Udskudte skatteaktiver</b>				
Udskudte skatteaktiver primo	499.060	499.060	0	0
Udskudt skat af årets resultat	-149.975	0	46.002	0
	<b>349.085</b>	<b>499.060</b>	<b>46.002</b>	<b>0</b>
<b>15. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Andre forudbetalinger og periodeafgrænsningsposter	681.109	771.749	0	0
	<b>681.109</b>	<b>771.749</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Periodeafgrænsningsposter vedrører primært forudbetalt forsikring og varme samt andre periodeafgrænsningsposter.				
<b>16. Hensættelser til udskudt skat</b>				
Hensættelser til udskudt skat primo	2.870.073	3.536.600	0	0
Udskudt skat af årets resultat	232.374	-491.123	0	0
Udskudt skat indregnet direkte på egenkapitalen	-41.589	-175.404	0	0
	<b>3.060.858</b>	<b>2.870.073</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>17. Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
56 Danmark A/S	0	0	1.708.907	1.526.705
Underbalance i tilknyttet virksomhed Szlek Sp. z.o.o.	554.031	0	0	0
	<b>554.031</b>	<b>0</b>	<b>1.708.907</b>	<b>1.526.705</b>
Forfaldstidspunkterne forventes at blive:				
1-5 år	554.031	0	1.708.907	1.526.705
	<b>554.031</b>	<b>0</b>	<b>1.708.907</b>	<b>1.526.705</b>

**Noter**

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2018	31/12 2017	31/12 2018	31/12 2017
<b>18. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Periodeafgrænsningsposter, diverse	9.297	314.538	0	0
	<b>9.297</b>	<b>314.538</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Periodeafgrænsningsposten vedrører primært periodiseret omsætning.				
<b>19. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
Samlet honorar til Grant Thornton	620.600	496.000	32.500	31.500
Honorar vedrørende lovpligtig revision	451.300	409.000	16.000	15.500
Skattemæssig rådgivning	98.700	50.000	5.200	5.000
Andre ydelser	70.600	37.000	11.300	11.000
	<b>620.600</b>	<b>496.000</b>	<b>32.500</b>	<b>31.500</b>
<b>20. Medarbejderforhold</b>				
Lønninger og gager	55.173.774	63.562.955	0	0
Pensioner	7.853.469	8.240.530	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.379.870	1.080.660	0	0
Personaleomkostninger i øvrigt	1.020.583	703.619	0	0
	<b>65.427.696</b>	<b>73.587.764</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	253	280	0	0

Vederlag til selskabets ledelse oplyses ikke med henvisning til ÅRL §98 b, stk. 3, litra 2.

## Noter

---

### 21. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

#### Koncernen:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 22.777 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2018 udgør 23.546 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter i øvrigt, 20.150 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2018 udgør 42.182 t.kr.

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på i alt 11.000 t.kr. der giver pant i grunde og bygninger samt virksomhedspant på i alt 35.000 t.kr. til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter.

Leasede leasingaktiver med en regnskabsmæssig værdi på 17.163 t.kr. (2017: 21.831 t.kr.) er stillet til sikkerhed for finansiering med en restgæld på 17.210 t.kr. (2017: 22.640 t.kr.)

#### Modervirksomheden:

Til sikkerhed for koncernforbundne selskabers gæld til pengeinstitut har modervirksomheden deponeret aktierne i dattervirksomheden A.K.S. Holding A/S.

### 22. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

##### Koncernen

Koncernen har påtaget sig en underholdsforpligtelse til at betale en procentdel af den skattepligtige indkomst.

Koncernen har stillet selvskyldnerkaution for datter- og søsterselskabers gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Datter- og søsterselskabernes gæld til omfattende kreditinstitutter udgør på balancedagen 81.649 t.kr.

##### Modervirksomheden

Modervirksomheden har stillet selvskyldnerkaution for datter- og søsterselskabers gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Datter- og søsterselskabernes gæld til omfattende kreditinstitutter udgør på balancedagen 81.649 t.kr.

##### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

## Noter

---

### 23. Nærtstående parter

#### Transaktioner

Der har ikke været transaktioner med nærtstående parter, der ikke er foregået på normale markedsvilkår.

	Koncern	
	2018	2017
<b>24. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	10.789.699	9.844.134
Nedskrivninger af omsætningsaktiver	0	5.400.000
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	883.643	-386.319
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	-131.566
Andre finansielle indtægter	-2.014.689	-5.146.924
Øvrige finansielle omkostninger	9.012.858	7.740.640
Skat af årets resultat og udskudt skat	1.521.170	1.659.442
Andre hensatte forpligtelser	554.031	0
Øvrige reguleringer	-256.062	289.680
	<b>20.490.650</b>	<b>19.269.087</b>
<b>25. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	2.029.733	6.338.362
Ændring i tilgodehavender	1.165.780	-5.830.139
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	4.945.375	-2.667.287
Andre ændringer i driftskapital	-850.901	-5.825.611
	<b>7.289.987</b>	<b>-7.984.675</b>