

Årsrapport 2019/20
Flügger Holding
SUS 2013 ApS

Flügger

Vedtaget på generalforsamlingen 17.09.2020



Ulf Schnack

Dirigent

Islevdalvej 151, 2610 Rødovre – CVR nr. 25 55 06 68



Indhold

SUS 2013 ApS – kort fortalt	3
Koncernens hovedtal	4
Forretningsmodel	5
På vej mod et grønnere Flügger	6
ReColor Production	10
ReColor Packaging	12
ReColor Paint	14
En ansvarlig arbejdsplads	16
Risikoforhold	18
Diversitet i koncernen	20
Regnskabsberetning 2019/20	21
Ledelsespåtegning	24
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	25
Koncernregnskab	28
Moderselskabets regnskab	58

SUS 2013 ApS

– kort fortalt

Selskabets eneste aktivitet er at fungere som holdingselskab for Flügger group A/S.

Koncernen producerer, distribuerer og markedsfører et bredt og koordineret sortiment af maling, træbeskyttelse, tapet og vægbeklædning samt naturligt tilbehør.

Det oprindelige holdingselskab, US 1995 ApS, blev pr. 1. maj 2013 skattefrit spaltet i

- SUS 2013 APS (Flügger holding) og
- US 2013 ApS

Mens SUS 2013 ApS overtog samtlige aktier i Flügger group A/S, som beroede i det oprindelige holdingselskab, overtog US 2013 ApS samtlige øvrige aktiver.

Spaltningen medførte, at Sune Schnacks andel i SUS 2013 ApS androg ca. 2/3, der med en samtidig købs-/gavetransaktion voksede til 75 % af anparterne i SUS 2013 ApS – dog uden stemmemajoriteten.

Ved gave/salgstransaktion i regnskabsåret, er Sune Schnack's andel af SUS2013 ApS løftet fra 75% til ca. 90% – retten til at stemme på Flügger group A/S' generalforsamling ligger fortsat hos Ulf Schnack.

SUS2013 ApS har i regnskabsåret 2019/20 erhvervet 100.000 stk. Flügger B-aktier.

SUS 2013 ApS moderselskab

Resultatopgørelse t.kr.	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20
Administrationsomkostninger	-990	-747	-677	-759	-907
Resultat før finansielle poster	-990	-747	-677	-759	-907
Finansielle indtægter	18.169	18.169	18.169	18.169	12.112
Finansielle omkostninger	-1.818	-1.331	-824	-205	-555
Resultat før skat	15.361	16.091	16.668	17.205	10.680
Selskabsskat	613	443	330	212	322
Resultat efter skat	15.974	16.534	16.998	17.417	10.972
Udbytte, foreslået	7.000	7.000	0	12.000	5.000
Overført resultat	8.974	9.534	16.998	5.417	5.972
Balance t.kr.	30.4.2016	30.4.2017	30.4.2018	30.4.2019	30.4.2020
Flügger A-aktier 590.625 stk.	212.035	219.712	207.900	177.188	170.100
Flügger B-aktier 720.610 stk.*	222.799	230.867	218.455	186.183	207.536
Finansielle aktiver	434.834	450.579	426.355	363.371	377.636
Tilgodehavender	1.314	1.264	787	542	534
Likvide beholdninger	726	549	2.861	1.050	398
Kortfristede aktiver	2.040	1.813	3.648	1.592	932
Sum af aktiver	436.874	452.392	430.003	364.962	378.568
Selskabskapital	195	195	195	195	195
Reserve for opskrivninger	38.251	53.996	29.772	-33.212	-
Overført resultat	361.356	370.890	387.888	385.304	341.430
Foreslået udbytte	7.000	7.000	0	12.000	5.000
Egenkapital	406.802	432.081	417.855	364.287	346.627
Anden langfristet gæld	-	-	-	-	24.253
Leverandørgæld	558	466	479	675	690
Anden gæld **	29.515	19.845	11.669	0	7.000
Kortfristede forpligtelser	30.073	20.311	12.148	675	7.690
Sum af passiver	436.874	452.392	430.003	364.962	378.568
Flügger børskurs, kr.	359	372	352	300	288

* B-aktier var 620.610 stk. i perioden 2015/16-2018/19.

** Anden gæld var primært et mellemværende med US 2013 ApS, gælden blev indfriet i 2018/19. Anden gæld i 2019/20 er mellemværende med anpartshaverne.

Koncernens hovedtal

Mio. DKK	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	1.850,2	1.849,0	1.817,5	1.823,5	1.894,7
Bruttoresultat	997,6	1.024,6	1.010,6	992,4	998,1
Primært driftsresultat, EBIT	19,9	42,9	56,8	40,0	82,3
Finans netto	0,4	- 3,8	- 1,9	0,5	-8,2
Resultat før skat	20,3	39,1	54,9	40,5	74,1
Årets resultat	11,1	27,3	32,3	31,5	59,2
Balance					
Balancesum ultimo	1.244,9	1.190,6	1.142,5	1.097,0	1.692,0
Egenkapital ultimo	782,7	778,7	751,6	743,1	756,0
Rentebærende gæld ultimo	97,2	33,9	14,7	12,0	32,2
Pengestrømme					
Pengestrømme før finans og skat	73,1	170,6	106,6	58,7	285,7
Pengestrømme fra driftsaktivitet	64,7	156,6	95,9	51,1	271,3
Pengestrømme til investeringsaktivitet	- 40,6	- 24,1	- 20,9	- 15,1	-159,3
Pengestrømme til finansieringsaktivitet	- 9,0	- 95,3	- 51,3	- 35,8	-125,2
Investeringer i materielle aktiver	38,8	21,5	16,7	15,6	59,2
Værdipapirer og likvider ultimo	96,6	138,1	159,6	157,9	137,9
Nøgletal*					
Bruttomargin %	53,9	55,4	55,6	54,4	52,7
EBIT-margin %	1,1	2,3	3,1	2,2	4,3
Egenkapitalforrentning %	1,4	3,5	4,2	4,2	7,8
Egenkapitalandel %	62,9	65,4	65,8	67,7	44,7
Fuldtidsansatte, gennemsnit	1.551	1.534	1.487	1.481	1.624

Definitioner

Bruttomargin %

Bruttoresultat i procent af nettoomsætningen

EBIT-margin %

Primært driftsresultat i procent af nettoomsætningen

Egenkapitalforrentning %

Ordinært resultat efter skat i procent af gennemsnitlig egenkapital

Egenkapitalandel %

Egenkapital ultimo i procent af passiver ultimo

* Nøgletal er udregnet efter Dansk Finansanalytikeres anbefalinger.

Forventninger 2020/21

I regnskabsåret 2020/21 forventes en omsætning i niveauet 2 mia. DKK og EBIT-margin i niveauet 6%.

Baggrund

COVID-19 påvirker alle koncernens markeder på forskellig vis. Danmark og Sverige forventes at blive positivt påvirket, mens Norge og Polen og Andre lande, herunder Kina, påvirkes negativt. Unicell vil desuden indgå i hele regnskabsåret i 2020/21 og bidrager dermed positivt til såvel omsætning som indtjening. Valutakurserne har endvidere bidraget til usikkerheden under COVID-19-krisen, og de kan fortsat påvirke omsætningen i op- og nedadgående retning i det kommende regnskabsår.

Der forventes generelt et øget salg til konsumenter på alle hovedmarkeder i første kvartal 2020/21, da erfaringen har vist, at mange udfører vedligeholdelsesarbejde i hjemmet under COVID-19 karantænen. Denne situation forventes dog normaliseret i takt med at konsumenterne vender tilbage til arbejde. Særligt for 3. og 4. kvartal 2020/21 forventes lavere aktivitet drevet af færre projektbyggerier for det professionelle segment.

EBIT-marginen forventes at udvikle sig positivt, dels som følge af det gennemførte effektiviseringsprogram og dels som følge af færre engangsomkostninger i det kommende år.

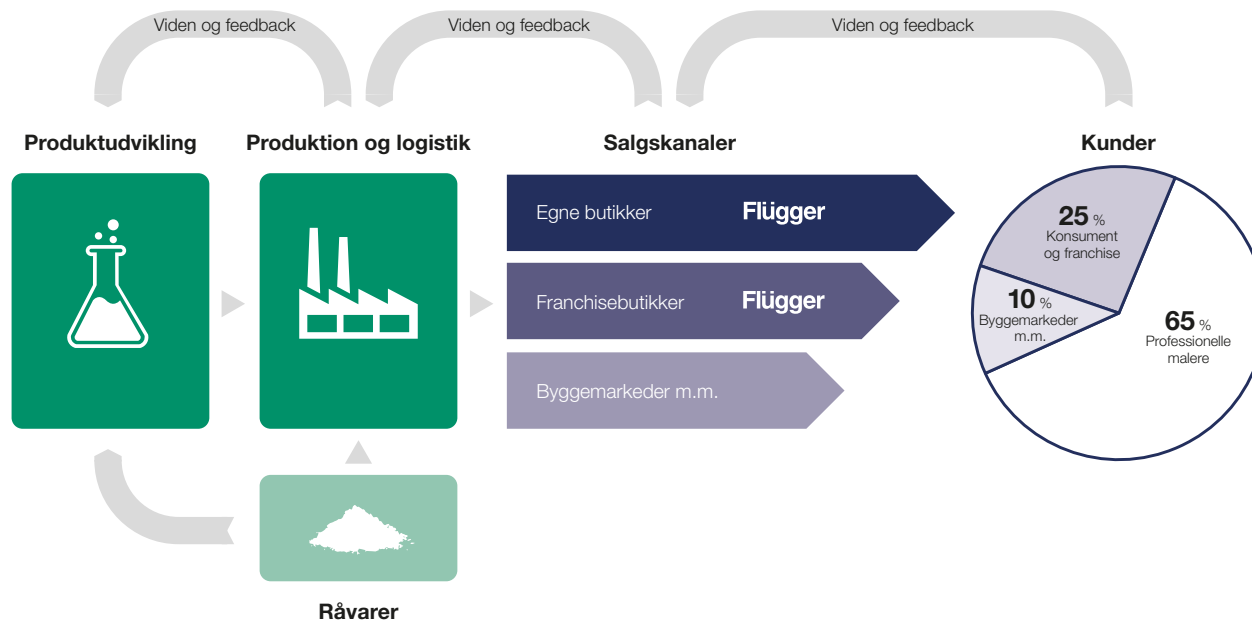
Efterfølgende begivenheder

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, der væsentligt påvirker vurderingen af årsrapporten.

Forretningsmodel

Koncernens forretningsmodel er opbygget ud fra grundtanken om, at god kvalitet kræver styring og ejerskab gennem hele værdikæden. Derfor designer og forbedrer vi produkter fra en central udviklingsafdeling, producerer på egne fabrikker og følger produkterne hele vejen ud til butikkerne, hvor vores medarbejdere vejleder og hjælper kunden til et optimalt resultat.

Men flowet går ikke kun fra produktion til slutbruger. Vores butiksnät gør, at vi hurtigt modtager værdifuld viden om kundernes behov og forbrug. Denne feedback bruger vi til at udvikle og producere nye produkter. Vores samlede værdikæde er usædvanlig i dansk og europæisk kontekst, hvor de fleste af vores konkurrenter fokuserer specifikt på enten salg eller produktion. Vi tror på, at vores forretningsmodel bidrager til at fastholde en høj kvalitet, imødekomme kundernes behov og værne om Flügger-brandet.



Vores forretning

På vej mod et grønnere Flügger

Koncernen har været på en lang rejse med henblik på at blive en stadig mere bæredygtig producent af malervarer og tilbehør. Fra etableringen af en fabrik i Kolding, der producerede vandbaseret og miljøvenlig bygningsmaling allerede i 1970, til dedikeret arbejde med miljøledelse og opnåelse af en lang række bæredygtighedscertificeringer af malinger det seneste årti. I koncernen er samfundsansvar en integreret del af vores DNA, og vi har over det seneste år konkretiseret ambitionerne om at skabe et endnu mere bæredygtigt Flügger frem mod 2030.

I *Going Green*, vores strategi for den samlede virksomhed for perioden 2020/21-2023/24, er en større grad af bæredygtighed et afgørende kriterie for at lykkes.

I forbindelse med udformningen af strategien har vi blandt andet interviewet kunder, medarbejdere og eksperter. Vi har desuden foretaget en væsentlighedsanalyse og en systematisk gennemgang af hele vores værdikæde. Vi har valgt at anvende FN's verdensmål, som blev vedtaget på FN's generalforsamling

i 2015, som ramme for udviklingen og fastsættelsen af fokusområder, mål og indsatsler. Blandt verdensmålene har vi valgt især at fokusere på følgende tre mål:

- Mål12: Ansvarligt forbrug og produktion
- Mål 14: Livet i havet
- Mål 3: Sundhed og trivsel

Koncernen har desuden valgt at fokusere på to supplerende verdensmål for at understøtte strategien for henholdsvis medarbejdere (Verdensmål 8: Anstændige jobs og økonomisk vækst) og partnerskaber (Verdensmål 11: Bæredygtige byer og lokalsamfund). Disse beskrives yderligere på side 14 og 16.

Vi har sat en ambitiøs og konkret ambition for 2030 for tre fokusområder, hvor vi har en særlig forpligtelse til og mulighed for at gøre en mærkbar forskel – og for samtidig præge markedet for maling og tilbehør i en mere bæredygtig retning.

Verdensmål i fokus



Samfundsansvar

Vores tre fokusområder frem mod 2030 er:

- ReColor Production: CO₂-neutral produktion
- ReColor Packaging: 75 % genanvendt plastik
- ReColor Paint: 100 % bæredygtig maling

I overensstemmelse med verdensmålene er 2015 basisår for vores indsats, og som led i vores strategi har vi fastsat delmål for indsatserne frem mod 2023/24.

Et solidt fundament

Vi har etableret et solidt fundament og veldefinerede rammer for det fremtidige arbejde med at gøre bæredygtighed til en endnu mere integreret del af Koncernens strategi. Vores forretningsmodel er beskrevet på side 16.

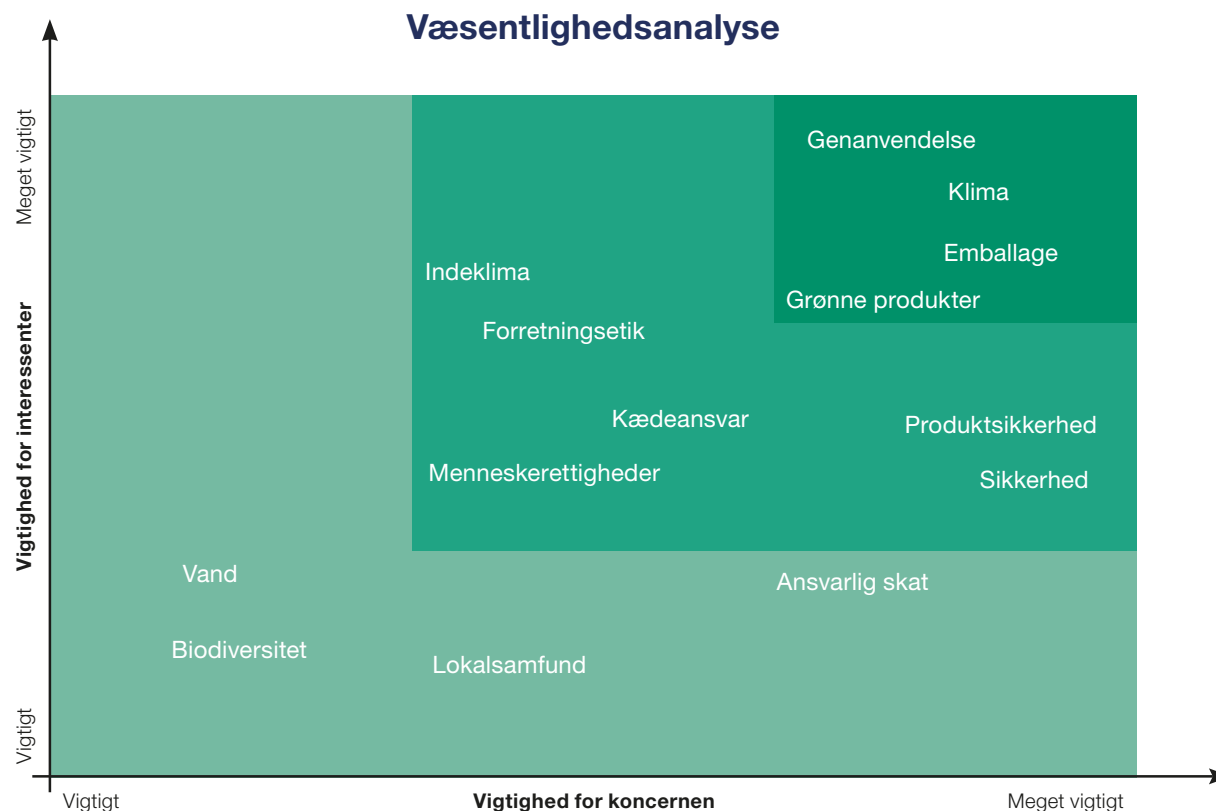
Koncernens værdier er udtryk for vores virksomhedskultur og de forventninger, vi har til hinanden, vores medarbejdere og samarbejdspartnere – og samtidig udtryk for et stærkt ønske om at skabe en bæredygtig udvikling. Vores Code of Conduct har til formål at sikre, at koncernens aktiviteter udføres i overensstemmelse med vores værdisæt, og udgør fundamentet for vores arbejde med CSR og bæredygtighed. Den tager udgangspunkt i OECD's retningslinjer for multinationale virksomheder og FN Global Compacts 10 principper for samfundsansvar.

Koncernens Code of Conduct fungerer desuden som et centralt værktøj, der understøtter, at alle vores medarbejdere kender koncernens regler og retningslinjer for relationerne med kunder, leverandører, myndigheder samt håndteringen af følsom information og persondata. Vores Code of Conduct er tilgængelig på www.flugger.com.

Væsentlighedsanalyse

I det forløbne år har vi foretaget en væsentlighedsanalyse, som har til formål at afdække væsentlige fokusområder og tendenser for vores primære interessenter. Vi har benyttet denne indsigt til at prioritere vores indsats inden for bæredygtighed.

På baggrund af resultaterne af analysen er klima, genanvendelse, emballage og grønne produkter særligt i fokus. Analysen



bidrager desuden til vores risikoafdækning, herunder til indholdet i Code of Conduct og politikker.

Risikoforhold

Det er en vigtig del af vores samfundsansvar at kortlægge de væsentligste risici relateret til vores aktiviteter. Både i forhold til det omgivende samfund samt for koncernen og vores

medarbejdere. Den væsentligste risiko inden for miljø og klima er i forhold til udledninger og affaldsfraktioner. Det gælder både fra egen produktion og vores produkter, samt udledninger fra indkøb af råmaterialer fra leverandører. Inden for arbejdsforhold er sikkerhed for vores medarbejdere en risikofaktor. Inden for menneskerettigheder er beskyttelse af persondata et fortløbende fokusområde med henblik på at sikre og respektere vores

medarbejderes, kunders og samarbejdspartneres rettigheder. En løbende udvikling og skærpe af lovgivningen om bekæmpelse af korruption og bestikkelse kræver desuden løbende fokus på proaktiv overholdelse inden for dette område, særligt i højrisikolande.

Retningslinjer

Vores Code of Conduct indeholder retningslinjer for områderne dækket af FN Global Compact og §99a i årsregnskabsloven. Vores handlinger og resultater i forhold til risikoforhold fremgår for hvert område.

Retningslinjerne for miljø og klima fastslår, at koncernen er engageret i at beskytte miljøet og arbejder for at reducere den miljømæssige påvirkning af sine aktiviteter, produkter og processer. Koncernen søger konstant efter metoder til at spare på ressourcerne, og vi fokuserer særligt på at reducere energi- og vandforbruget samt øge transporteffektiviteten. Desuden arbejder koncernen på at reducere sin klimapåvirkning med afsæt i regler eller aftaler vedrørende reduktion af alle udledninger, drivhusgasser og udledninger i luft, jord eller vand. Vores målsætninger, handlinger og resultater inden for miljø og klima fremgår af afsnittet ReColor Production på side 12.

Vores **retningslinjer for menneskerettigheder** fastslår, at koncernen støtter og respekterer internationale konventioner for menneskerettigheder. Alle, der arbejder direkte eller indirekte for koncernen, har ret til, at deres grundlæggende rettigheder overholdes som beskrevet i FN's Verdenserklæring om Menneskerettigheder. Vi foretager løbende evalueringer af

vores leverandører for at sikre, at der ikke sker krænkelse af menneskerettigheder.

Som udgangspunkt er alle leverandører og samarbejdspartnere omfattet af vores Code of Conduct. Koncernens leverandører bliver evalueret på basis af deres evne til at leve op til kravene, og vi gennemfører løbende leverandørevalueringer.

Persondata

Persondataforordningen handler om at have styr på sikkerheden vedrørende de personoplysninger, som koncernen har adgang til og behandler. I koncernen har stort set alle medarbejdere, der håndterer persondata som del af deres funktion, i det forløbne regnskabsår fuldført og gennemført vores GDPR e-learning. Træningen klæder vores medarbejdere på til at forstå og efterleve reglerne og vise ekstra hensyn. I Danmark og Island har 100 % af vores medarbejdere gennemført træningen, og målsætningen er, at alle medarbejdere, for hvem det er relevant, fuldfører programmet.

Vores **retningslinjer for arbejdstagerrettigheder** tager udgangspunkt i, at koncernen støtter og respekterer lokal medarbejderlovgivning. Arbejdsmiljøet skal overholde nationale love, regler og branchestandarder. Koncernen prioriterer sikkerheden for medarbejdere, kunder og gæster højt, og arbejder løbende med tiltag til optimering af arbejdsmiljøet på fabrikker, kontorer og i butikker.

Koncernen arbejder aktivt med risikovurdering og eliminering af potentielle kilder til uheld, ulykker eller forhold, der påvirker

personers sundhed og velfærd. Koncernen har i begyndelsen af 2020 ansat en Group Health and Safety Coordinator for at øge indsatsen på sikkerhed yderligere. Vores målsætning er at kunne rapportere standardiseret om sikkerhed på tværs af koncernen i det kommende regnskabsår. Målsætninger, handlinger og resultater inden for medarbejdertilfredshed fremgår af afsnittet Great Place to Work under 'Medarbejdere' på side 16.

Koncernens **retningslinjer for antikorruption og bekæmpelse af bestikkelse** gør det klart, at medarbejdere og partnere ikke må deltage i nogen form for bedrageri. Gaver, belønninger og fordele, herunder skjult kommission eller returkommission, som kan påvirke modtagerens adfærd utilbørligt, betragtes som bestikkelse, og medarbejdere må hverken acceptere, tilbyde eller give bestikkelse uanset form.

Det er obligatorisk for størstedelen af vores medarbejdere at gennemføre e-learning i vores Code of Conduct én gang om året. Samtidig er denne e-learning en fast del af vores introduktionsprogram til nye medarbejdere, og skal gennemføres inden for de første 14 dage af ansættelsen. I alt har 90 % af medarbejderne i koncernen gennemført træning i vores Code of Conduct i 2019/20 med undtagelse af fabriks- og lageransatte. Vores målsætning er at øge andelen af medarbejdere, der gennemfører e-learning i vores Code of Conduct.

Vores whistleblower-ordning er tilgængelig for alle ansatte og samarbejdspartnere. Vi har ikke modtaget rapporter om vedrørende korruption eller bestikkelse i 2019/20.

I Flüggers moderne laboratorie i hjertet af koncernens hovedkontor, arbejder 10 kemikere og laboratorieteknikere dagligt på at udvikle nye og forbedre eksisterende produkter.



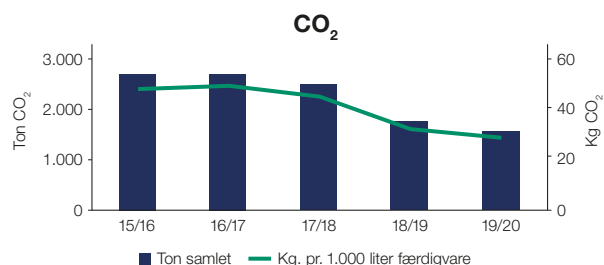
ReColor Production

Klima og miljø er et vigtigt fokusområde i koncernen. Som producent af maling, tapet, tilbehør mm. har vi et stort forbrug af råvarer og materialer, og vi genererer både udledninger, affald og spildevand. Vores langsigtede fokusområde under ReColor Production er at blive CO₂-neutral i vores produktion i 2030. Derudover har vi tre fokusområder i den nuværende strategiperiode, som løber til og med regnskabsåret 2023/24. Målsætningen er fastlagt i forhold til vores 2015/16 baseline, som det også ses i grafen for energi og CO₂-udledninger.

CO₂

Vi vil reducere udledningen af CO₂ pr. liter produceret maling med 50% inden udgangen af 2023/24

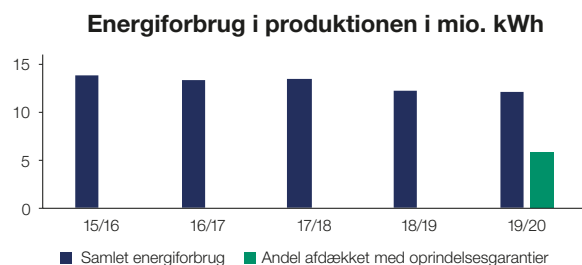
Den hidtidige reduktion i CO₂-udledninger kan tilskrives et systematisk arbejde med energieffektiviseringer samt en forbedring af elselskabernes energimiks, der løbende konverteres til mere bæredygtige energiformer.



Reduktionerne i energiforbruget siden vores basisår er således primært opnået gennem en systematisk optimering af produktionsudstyr og processer, og belysningsprojekter med konvertering til LED-kilder. På fabrikken i Bodafors, Sverige, har vi erstattet gamle plaststøbemaskiner med nye og energieffektive maskiner, og vi har skiftet opvarmningsform fra olieforbrænding til fjernvarme. I Bollebygd, Sverige, er vi overgået fra opvarmning med fyringsolie til opvarmning med biobrændsel i form af træpiller.

Data fra vores butikker er ikke inkluderet i vores CO₂-måltal, da vi har mange mindre lejemaal, hvor vi ikke har indflydelse på energiforbrug og form. Samtidig vanskeliggør kontinuerlige

tilpasninger af vores butiksnæts indsamling af data. Vi har valgt at CO₂-kompensere hele elforbruget fra egne aktiviteter i Danmark, Sverige og Norge – med oprindelsesgarantier fra vindenergi fra skandinaviske vindmøller.



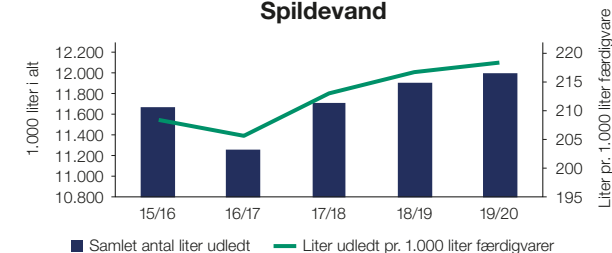
Vores energiforbrug i produktionen er opgjort som det samlede energiforbrug for vores fire største fabrikker beliggende i Kolding, Gdansk, Bollebygd og Bodafors. Energiforbruget omfatter elektricitet, fjernvarme, gas, træpiller og fyringsolie. I omregningen til CO₂-udledninger benytter vi lokale emissionsfaktorer og landespecifikke faktorer fra IEA (International Energy Agency), hvor lokale faktorer ikke er tilgængelige. Vi benytter de senest publicerede emissionsfaktorer fra IEA i forhold til vores regnskabsår.

Spildevand

Vi vil reducere mængden af spildevand med 25% pr. liter produceret maling i 2023/24

I takt med, at indholdet af biocider i vores malinger grundet lovkrav mindskes, øges behovet for en væsentlig mere omfangsrig afvaskning af maskiner og udstyr, rør, tanke mv. med henblik på at sikre så ren en produktion som muligt. Dette har betydet en stigning i forbruget af vaskevand og en heraf afledt øget mængde spildevand de sidste år. På vores fabrik i Kolding arbejder vi på at kunne genanvende vores spildevand, blandt andet ved at recirkulere spildevandet fra afvaskning af produktionsudstyr. Det vil betyde, at vi både reducerer mængden af vand, som vi tapper fra hovedhanen – rent vand der kan anvendes til andre formål – og samtidig udleder væsentligt mindre spildevand. Vi vil som led i dette vurdere, hvorvidt vi kan implementere lignende tiltag på vores fabrikker i Bollebygd og Gdansk.

Spildevand

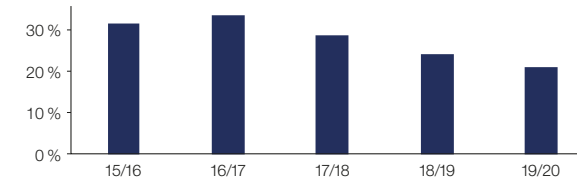


Affald

Vi vil øge andelen af genanvendt affald fra vores produktion med 25%

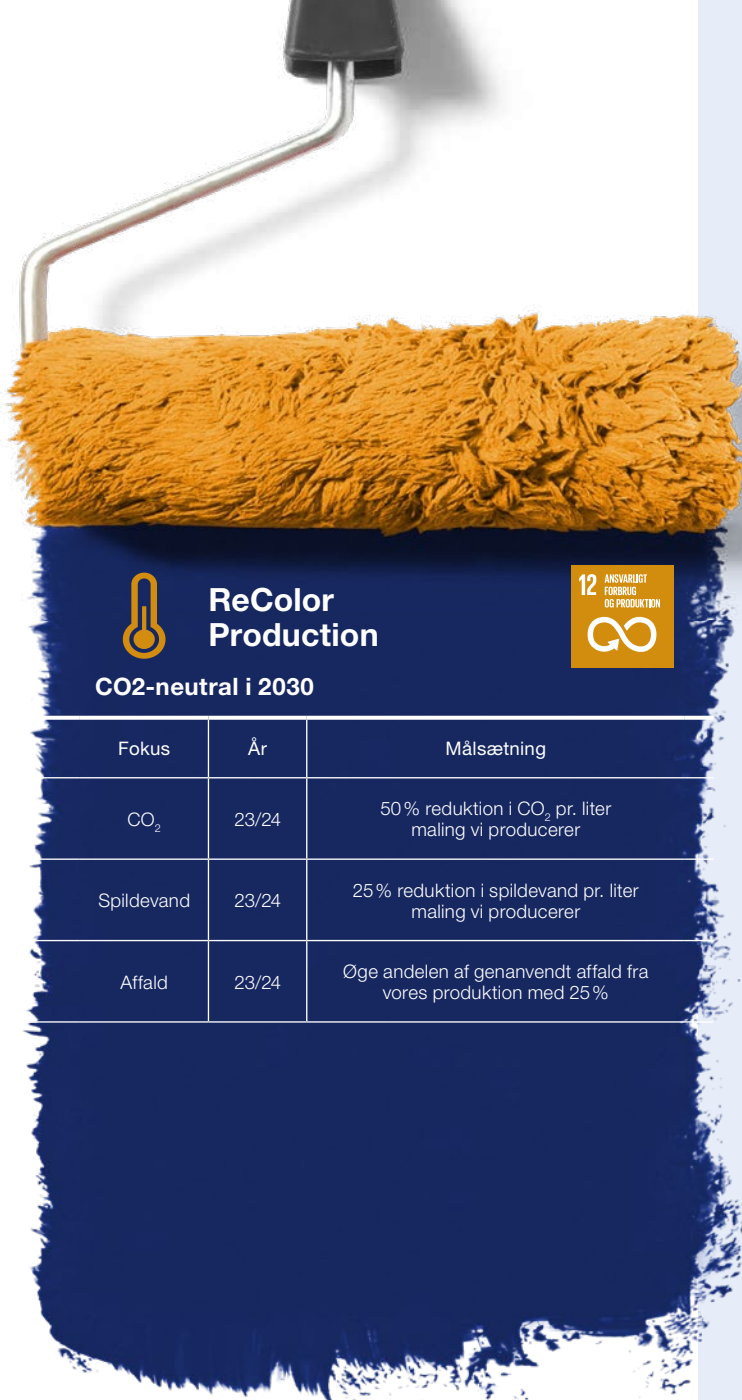
Vores målsætning om at opnå en stigning i genanvendelsesprocenten af affald fra vores produktion i forhold til 2015/16 kommer til at kræve et stort arbejde. For at opnå dette skal vi sikre en højere grad af sortering samt indgå nye aftaler og partnerskaber omkring affaldshåndtering. Vi ser allerede nu ind i nye muligheder for affaldshåndtering, som både kan give mere præcise data for vores affaldsfraktioner og øge andelen af genanvendelse af særlige typer af affald.

Genanvendelsesprocent – produktionsaffald



Miljøledelse

Vi arbejder med ISO 14001 miljøledelsessystem for at opnå løbende forbedringer i vores miljøpræstationer og sikre, at vi hele tiden overholder den gældende miljølovgivning. Vores fabrikker i Kolding, Bollebygd og Gdansk er ISO 14001-certificerede. Med vores ISO 9001-certificering sikrer vi vores kunder en ensartet, høj kvalitet. Vores fabrikker i Kolding, Bollebygd og Gdansk samt dele af vores hovedkvarter i Rødovre er alle ISO 9001-certificerede.



**ReColor
Production**

CO2-neutral i 2030



Fokus	År	Målsætning
CO ₂	23/24	50 % reduktion i CO ₂ pr. liter maling vi producerer
Spildevand	23/24	25% reduktion i spildevand pr. liter maling vi producerer
Affald	23/24	Øge andelen af genanvendt affald fra vores produktion med 25 %

Millioninvestering i moderne produktion

Koncernen investerer samlet 200 mio. DKK i at skabe en topmoderne og fremtidssikret produktion, der imødekommer kundernes stigende efterspørgsel på miljørigtige produkter og myndighedernes stadig stigende regulatoriske krav.

I efteråret 2019 påbegyndte koncernen en konsolidering af produktionen, herunder at flytte al produktion af vandbaseret maling fra Bollebygd, Sverige, til koncernens produktionsanlæg i Kolding. Anlægget i Kolding moderniseres for at skabe så moderne og ren en produktion som muligt, og investeringen lyder på cirka 130 mio. DKK. Ombygningen forventes færdig i løbet af 2021. Koncernen forventer, at den svenske produktion af vandbaseret maling vil være fuldt flyttet til Kolding fra 2022, og at al produktion af maling vil være 100 % vandbaseret i løbet af 2020.

Nyt spartelanlæg i Sverige

I sommeren 2019 tog koncernen desuden det første spadestik til et nyt spartelanlæg, som etableres i tilknytning til det eksisterende lager i Bollebygd. Anlægget, som skal imødekomme den fortsat stigende efterspørgsel på spartel, ventes at stå færdigt i løbet af 2021.

"Efterspørgslen på spartel er fortsat stigende, og vi har behov for øget produktionskapacitet. Derfor investerer vi cirka 70 mio. DKK i et nyt spartelanlæg i Sverige. Samtidig

har vi stort knowhow inden for produktion af spartel på fabrikken i Sverige, og derfor er det et naturligt valg for os at beholde produktionen af dette i Sverige," fortæller Jimmi Mortensen, CEO i Flügger.

Produktion tæt på nærmarkederne

Investeringerne sker som led i konsolideringen af koncernens produktion, hvor den geografiske nærhed til koncernens hovedmarkeder prioriteres. Den planlagte nedlukning af koncernens produktionsanlæg i Shanghai, Kina i foråret 2020 skal også ses i denne sammenhæng.



Flüggers fabrik i Kolding gennemgår en gennemgribende modernisering for blandt andet at skabe så ren en produktion som muligt.

ReColor Packaging

I de kommende år vil vi have stort fokus på brugen af emballage, herunder særligt plastik. Vi har valgt FN's Verdensmål 14 (Livet i havet) som paraply for vores arbejde med emballage med fokus på plastik. Vi arbejder på at blive langt bedre til både at genanvende plastik og bruge genanvendt plastik i vores produkter, herunder spande, pensler, maleruller, malebakker osv. Desuden passer vores arbejde med emballage direkte ind i FN's Verdensmål 12 (Ansvarligt forbrug og produktion), hvor vi aktivt arbejder med at fremme bæredygtig ressourceanvendelse på tværs af hele værdikæden.

Genanvendt plastik

Vores overordnede målsætning er at bruge 75 % genanvendt plastik i 2030

Allerede i 2023/24 er det målet, at alle vores varer til videresalg, der indeholder plastik, som eksempelvis malebakker, pensler mv., skal bestå af minimum 50 % genanvendt plastik. Det samme gælder 25 % af vores spande.

Vi vil som producent arbejde med cirkulære løsninger, både nationalt og internationalt, så plastik ikke brændes eller ender i havene og naturen, men i stedet indsamles, sorteres, genbruges og genanvendes. Ved at øge andelen af genanvendt plastik i vores produkter reducerer vi klimaaftrykket, da næsten alt jomfruelig plastik er produceret på fossile brændsler.

Vi er i løbende dialog med leverandører om at øge andelen af genanvendt plastik i vores produkter. Vi bruger blandt andet 100 % genanvendt plastik i vores malebakker, og vores Wood Tex-spande indeholder 50 % genbrugsplast.

Take-back og bæredygtig genanvendelse af plastemballage

Som del af vores aktiviteter inden for området ReColor Packaging ønsker vi proaktivt at imødekomme EU's emballagedirektiv om udvidet producentansvar på plastikemballage, som træder i kraft 31. december 2024. Vi vil derfor frem mod 2023/24 søge samarbejdspartnere fra både det private, forskningsinstitutioner og myndigheder med henblik på at etablere endnu mere

effektive løsninger for take-back og bæredygtig genanvendelse af vores emballage. I første fase vil vi, frem mod sommeren 2021, fokusere på at kortlægge eksisterende og mulige affaldsløsninger og -infrastruktur i hovedstæderne i vores produktionslande. Det vil primært ske gennem dialog og samarbejde med myndighederne i henholdsvis København, Stockholm og Warszawa. Fokus vil i første omgang være på vores Flügger plastspande, herunder på de lokale miljø- og håndteringsmæssige fordele og ulemper ved henholdsvis brug af genbrugs- og jomfruelig plastik.

Innovativ emballage

Vi vil lancere en linje med maksimal andel af genanvendt plastik

Som en del af vores aktiviteter under ReColor Packaging vil vi udvikle emballage til en serie af maling, som indeholder den maksimale andel af genanvendt plastik og samtidig fungerer som frontløber for resten af vores sortiment. Vi er i løbende dialog med leverandører om udvikling af nye emballageformer.

Vi har allerede lanceret 50 % genbrugsplast i vores Woodtex-serie, som er produkter til udendørs træbeskyttelse.

Optimering af pålæsning

Vi vil øge vægten af gods på de paller, vi transporterer, med 40 %

Herigennem vil vi reducere klimapåvirkningen fra transport i 2023/24 i forhold til 2018, som er det seneste år, vi har valide data for. Dette tiltag reducerer emballageforbruget og reducerer klimapåvirkningen fra transport, da der skal færre kørsler til at bringe varerne ud til vores butikker og kunder.



 **ReColor Packaging**

 **14 LIVET I HAVET**

75 % genanvendt plastik i 2030

Fokus	År	Målsætning
Genanvendt plastik	23/24	Alle vores varer til videresalg og minimum 25 % af vores spande skal bestå af minimum 50 % genanvendt plastik
Innovativ emballage	23/24	Lancere ny serie, hvor spandene indeholder maksimal andel af genanvendt plastik
Optimering af pålæsning	23/24	Øge vægten af gods på de paller, vi transporterer, med 40 %

Små tiltag, der gør en stor forskel

I januar 2020 omlagde koncernen produktionen af malebakker til 100 % genbrugsplastik, og dette er første skridt inden for brug af genbrugsplastik på vores fabrik i Bodafors, Sverige. Koncernens overordnede målsætning er at bruge 75 % genanvendt plastik i 2030, men ambitionen er, at allerede i 2023/24 skal alt vores tilbehør og værktøj, der indeholder plastik, bestå af minimum 50 % genbrugsplastik.

Som malingproducent udgør spande den største del af vores samlede plastikforbrug, men plastik indgår også i malebakker, håndtag til pensler, ruller og spartler samt afdækningsplast. Dette er alle varegrupper, som umiddelbart kan synes små, men som gør en stor forskel i det samlede plastikforbrug. På vores fabrik i Bodafors, har koncernen siden 1990 haft egenproduktion af både spande, malebakker samt håndtag til pensler og ruller, og alene plasten til produktionen af malebakker udgør 50 tons årligt ud af den samlede produktion på cirka 240 tons plastik om året.

På fabrikken i Sverige har der de seneste år været stort fokus på at tænke i grønne løsninger, herunder at genanvende varme og plastik samt at reducere elforbruget. Dette har blandt andet betydet investeringer i maskiner, der bruger op til 30 % mindre energi, udskiftning til LED-belysning i produktionen og på lageret samt overgang fra oliebaseret opvarmning til fjernvarme. Skiftet til genbrugsplastik er derfor foretaget som en naturlig del af det målrettede arbejde, der foretages på fabrikken for at overgå til mere bæredygtige råvarer. Siden januar 2020 er alle koncernens egenproducerede malebakker fremstillet af 100 % genbrugsplastik.

Med malebakkerne på plads er næste fase gået i gang. Her gennemgår vi det samlede sortiment af pensel- og rulleskafter. Koncernen videresælger desuden store mængder afdækningsplast, og vi forventer, at også dette udelukkende vil være lavet af genbrugsplastik i løbet af 2020.

ReColor Paint

I koncernen traf vi for længe siden et aktivt valg om at gå væk fra olie- og solventbaseret maling med mineralisk terpentin og i stedet fokusere på vandbaseret produktion. Vi var derfor nået langt allerede i 2015/16, og vi arbejder fortsat på at nedbringe de sidste procenter af indholdet af disse stoffer frem mod 2023/24. Terpentinbaserede produkter udgør i dag en meget lille del af den samlede produktion i koncernen. Koncernen besluttede i efteråret 2019, at al produktion af solventbaserede produkter og husholdningskemi, som i dag produceres i Bollebygd, Sverige, lukkes ned og outsources i løbet af de kommende to år. I 2030 vil vi udelukkende producere 100% vandbaseret maling, men vi ønsker at sætte barren for bæredygtig maling endnu højere.

Som paraply for vores arbejde med ReColor Paint har vi valgt Verdensmål 3 (Sundhed og trivsel), herunder delmål 3.9 om reduktion af sygdom fra kemikalier og luftforurening. Desuden spiller Verdensmål 11 (Bæredygtige byer og lokalsamfund), herunder særligt delmål 11.6 vedrørende reduktion af miljøbelastningen pr. indbygger, en rolle for vores aktiviteter under ReColor Paint.

Bæredygtig maling

Vi vil forøge andelen af vores bæredygtigheds-certificerede Flügger-malinger til 80 %

Vi har en overordnet målsætning om udelukkende at producere bæredygtig maling i 2030. For os skal bæredygtig maling være international eller nordisk miljømærket. I 2015/16 var 11% af vores maling inden for varemærkerne Flügger, DAY-system og PP professional paint A/S miljømærkede. I 2019/20 var tallet steget til 68%, og vores mål i 2023/24 er, at 80% af vores maling er miljømærkede.

	Indeklima	Miljømærker	Vandbaseret
Basisår 15/16	Ingen produkter	11%	97,2%
Målsætning 23/24	Lancere ny serie maling med evne til at reducere skadelige udledninger efter påføring	80%	99%

Tabellen viser den procentvise fordeling af produceret maling for vores varemærker Flügger, DAY-system og PP professional paint A/S.

Indeklima

Vi vil lancere en serie maling med evne til at reducere skadelige udledninger efter påføring

Vi vil arbejde målrettet mod at udvikle funktionelle malinger med evne til at reducere f.eks. støj, støv, skadelige stoffer i indeklima og lignende efter påføring. Vores målsætning er at lancere en funktionel maling senest i 2023/24.

Bæredygtig innovation

Vi vil også udvikle maling med andre bæredygtige egenskaber og vil lancere en serie senest i 2023/24

Vi kan gøre meget selv, men endnu mere sammen. Partnerskaber er afgørende for at indfri vores ambitiøse mål inden for bæredygtig innovation.

Koncernen samarbejder blandt andet med Teknologisk Institut, Københavns Universitet og flere udenlandske partnere om at skabe en mere robust træbeskyttelse, der holder længere og er bedre for miljøet. Et andet spændende projekt er vores forsknings samarbejde med Miljøstyrelsen, hvor vi arbejder på at udvikle nye teknologier til konservering af maling, for derved at kunne minimere mængden af biocider (konserveringsstoffer) i maling.

Vi vil løbende afsøge relevante partnerskabsmuligheder. Vi har udvalgt Verdensmål 11 (Bæredygtige byer og lokalsamfund), herunder specifikt delmål 11.6, som det bærende verdensmål for den måde, vi ønsker at arbejde med og indgå i partnerskaber. Gennem partnerskaber og innovation vil vi i de kommende år arbejde målrettet med at reducere den negative miljøbelastning pr. indbygger, udvikle produkter der bidrager positivt til et bedre indeklima, og sikre mindst mulig miljømæssig påvirkning fra vores emballage – også efter, at produkterne er anvendt.



*International eller nordisk miljømærkning

Koncernen forsker i at fjerne biocider fra malingen

I et forskningsprojekt støttet af Miljøministeriet vil Teknologisk Institut og koncernen finde metoder til at lave maling med markant færre konserveringsmidler, der kan være allergifremkaldende og farlige for miljøet.

Som det er almen praksis i fødevarerindustrien, anvender også producenter af kosmetik, husholdningskemi og vandbase-ret maling konserveringsmidler for at undgå, at de uåbnede produkter fordærves af svampe og bakterier. Disse bakteriedræbende midler går under fællesbetegnelsen biocider og har været anvendt i årevis, men nu tager koncernen handling for at kunne mindske mængden af stofferne, der i visse tilfælde kan fremkalde hudseksem og være skadelige for naturen.

”Hvis vi fra den ene dag til den anden droppede biocider, ville holdbarheden på vores maling gå fra flere år til måske én uge. Vi forsøger derfor at finde ud af, hvordan vi kan ændre malings sammensætning, og hvordan vi producerer den, så vi ikke er afhængige af disse biocider,” forklarer Søren Poulsen, Senior Advisor i Flüggers udviklingsafdeling.

På grund af de miljø- og sundhedsmæssige udfordringer med biocider skærper EU-myndighederne konstant kravene til brug af midlerne. Det betyder, at Flügger nu kun har meget få biocider at vælge imellem, og det sparsomme udvalg øger risikoen for, at bakterierne udvikler resistens over for de tilrådeværende midler, og at malingen rådner.

Maling der hæmmer bakterievæksten

I partnerskab med Teknologisk Institut har koncernen anlagt to spor til at reducere og på sigt helt fjerne biocider i den vandbaserede maling. Det ene spor er at udskifte nogle af malings råstoffer, så malingen i sig selv bliver modstandsdygtig over for bakterier – altså at skabe en maling, hvor mikroorganismer har svært ved at trives.

– I udendørs malmaling, den såkaldte silikatmaling, tilsætter vi ikke biocider, da malingen er basisk, og den høje pH-værdi hæmmer væksten af mikroorganismer. Vi kan dog kun lave matte malinger med silikat, men ud fra den læring, vi har fået, kigger vi nu på andre råvarer til at lave en mere blank basisk maling, forklarer Søren Poulsen.

Produktion med hygiejne i højsædet

Det andet spor i forskningsprojektet handler om at gøre selve produktionen så ren som muligt. Og her spillede ekspertisen fra faglig leder Jan Lorenzen fra Teknologisk Institut, der kategoriserer sig selv om ekspert i at slå bakterier ihjel, en stor rolle.

”Vi vidste, at bakterierne fandtes et sted i produktionssystemet, men ingen af vores kontroller af rør og tanke viste tegn på bakterier. Så vi planlagde et produktionsstop, skilte rør og filtre ad og fandt ellers utilgængelige hot spots med høj koncentration af Pseudomonas – en type bakterie, der notorisk er ekstremt svær at slå ihjel,” siger Jan Lorenzen og fortsætter:

”Sammen med Flüggers eksperter lagde vi en plan for, hvad det kræver at sikre effektiv rengøring af selv de mest utilgængelige afkroge af produktionslinjen. Det stod hurtigt klart for os, at det indebar en komplet ombygning, og at alle rør, filtre og tanke skal udstyres med automatiserede rensesystemer, der mekanisk og kemisk rengør og desinficerer komponenterne efter hver produktion.”

Koncernen vil efter den store ombygning kunne producere maling med langt mindre risiko for at overføre bakterier til selve produktet, hvilket gør produktionen mere effektiv. Ombygningen af koncernens fabrik i Kolding forventes færdig i 2021 og indebærer en investering på cirka 130 mio. DKK.



Søren Poulsen, Senior Advisor i Flügger arbejder på at ændre malings sammensætning, så brugen af konserveringsmidler kan mindskes eller helt undgås

En ansvarlig arbejdsplads

Vores medarbejdere er vores vigtigste aktiv, og de spiller en nøglerolle i forhold til at indfri vores målsætninger og ambitioner inden for bæredygtighed. Vi vil i 2020/21 have øget fokus på at involvere og engagere medarbejderne i vores strategi, så vi sikrer et godt afsæt mod en grønnere fremtid.

I forhold til vores medarbejdere har vi valgt at tage udgangspunkt i Verdensmål nr. 8 (Anstændige jobs og økonomisk vækst). Særligt delmål 8.4 om gradvist at forbedre den globale ressourcenyttelse inden for forbrug og produktion samt at forsøge at afkoble økonomisk vækst fra miljøføringelse er i fokus. Desuden vil vi i tråd med delmål 8.8 have fokus på et stabilt arbejdsmiljø og arbejdstagernes rettigheder.

Great Place to Work

I koncernen arbejder vi systematisk med medarbejderengagement i samarbejde med Great Place to Work. Vi gennemfører en medarbejderundersøgelse en gang om året med det formål at få medarbejdernes vurdering af tilliden, stoltheden og fællesskabet på arbejdspladsen. Med udgangspunkt i den seneste besvarelse har vi valgt at iværksætte initiativer inden for to overordnede fokusområder i 2020/21: Tværgående samarbejde samt lederskab og kommunikation. Inden for tværgående samarbejde vil vi fokusere på kunderejsen som et tværgående ansvar, klare roller og ansvar samt arbejdsmiljø. Inden for ledelse og kommunikation vil vi have fokus på forandringsledelse, ledelsestræning, intern kommunikation og CSR.

Vi har i koncernen defineret en målsætning om at figurere blandt top-10 i kategorien af mellemstore virksomheder på Great Place to Works liste over de bedste danske virksomheder at arbejde for i 2023/24.

Mangfoldighed

Koncernen tror på, at en mangfoldig arbejdsplads skaber de bedste resultater. Vi arbejder derfor på at sikre mangfoldighed både i ledelseslagene såvel som i alle øvrige medarbejdergrupper. Vi fokuserer på lige vilkår og på at identificere kandidater af

begge køn, når vi rekrutterer nye ledere. Vi tilstræber således, at begge køn er repræsenteret med mere end 40 %.

Arbejdsmiljø

I koncernen er det en naturlig del af vores forretning at tage ansvar for vores medarbejders trivsel. Vi målretter vores indsats mod at sikre, at vores medarbejdere trives og føler sig både motiverede og engagerede. Vi prioriterer desuden sikkerheden for vores medarbejdere, kunder og gæster højt, og arbejder løbende med tiltag til optimering af arbejdsmiljøet på fabrikker, kontorer og i butikker. Vi arbejder aktivt med risikovurdering og eliminering af potentielle kilder til uheld, ulykker og forhold, der påvirker personers sundhed og trivsel.

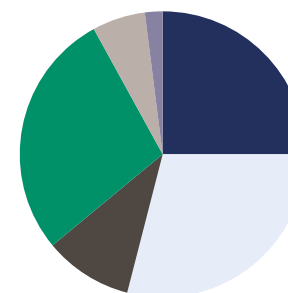
Det overordnede arbejdsmiljøarbejde er forankret i afdelingen for Quality, Health, Safety & Environment, hvor også ansvaret for ISO-certificeringerne inden for kvalitet (ISO9001) og miljø (ISO14001) er placeret.

Donationer

I koncernen ønsker vi at bakke op om initiativer og donationer som i tråd med vores strategi har mennesker og klimaet i centrum. I juni 2019 stoppede vi desuden med at udlevere gratis plasticposer i vores egne butikker, og overskuddet fra salget af poser donerer vi til initiativer inden for velgørenhed og klima.

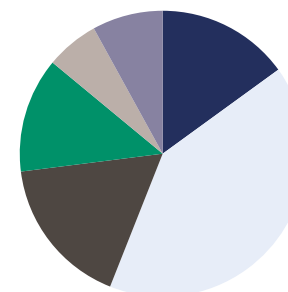
I regnskabsåret 2019/20 donerede vi 250.000 DKK til Danmarks Indsamlingen. En indsamling, hvor humanitære organisationer og DR går sammen for at hjælpe mennesker i nogle af verdens fattigste lande med at nå nogle af FN's verdensmål. Oveni det beløb indsamlede koncernens medarbejdere 34.532 DKK. til indsamlingen.

Til Danmark planter træer donerede vi 50.000 DKK til et samarbejde mellem Danmarks Naturfredningsforening og TV2, som satte fokus på at engagere danskerne til i fællesskab at plante træer og bane vej for nye skove til gavn for mennesker, natur og dyr. Derudover går en andel af pengene også til at bevare rydningstruede skove i Danmark og udlandet.



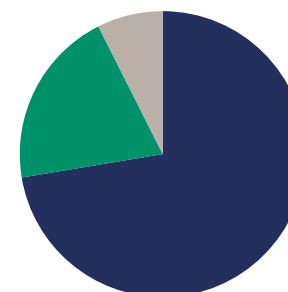
Medarbejdere geografisk fordelt

- Danmark 25%
- Sverige 29%
- Norge 10%
- Polen 28%
- Kina 6%
- Island 2%



Medarbejdere fordelt på anciennitet

- < 1 år 15%
- 1 - 5 år 41%
- 5 - 10 år 17%
- 10 - 15 år 13%
- 15 - 20 år 6%
- > 20 år 8%



Medarbejdere fordelt på funktion/køn

- Salg & Distribution 1.247
51% kvinder
49% mænd
- Produktion 348
35% kvinder
65% mænd
- Administration 128
62% kvinder
38% mænd

Antal medarbejdere pr. 30.04.2020

Lokale initiativer og bidrag

Udover kontante donationer til større indsamlinger, støtter vi lokale initiativer som f.eks. byforsknelse i form af gavlmalerier i Aalborg, hvor vi gennem flere år har doneret maling og vejledning til WEAArt-projektets godt 40 gavlmalerier i byrummet, som er udført af internationalt anerkendte kunstnere. Derudover har vi doneret maling til julemærkehjemmet i Roskilde, maling og materialer til renovering af Karen Blixen museet under hensyntagen til bygningens historie, og maling til Brdr. Krügers showroom i København for at nævne udvalgte eksempler.

For to år siden lancerede koncernen fordelsprogrammet Flügger Andelen i Norge. Programmet blev lanceret i Sverige pr. 1. juni 2019 og i Danmark pr. 1. maj 2020. Flügger Andelen er et program for idrætsklubber, foreninger og frivillige organisationer, hvor medlemmerne får rabat i Flügger butikker, og det efterfølgende år får klubben udbetalt fem procent af det samlede køb som støtte. Flügger Norge har gennem Flügger Andelen i januar 2020 uddelt 540.000 norske kroner i støtte til foreninger og idrætshold i hele Norge, mens Flügger Sverige har udbetalt godt 10.000 svenske kroner gennem programmet.

Mange af disse initiativer kan der læses mere om på www.flugger.com.

I sadlen for Danmarks Indsamling

Koncernen og medarbejdere donerede 284.532 kr. til Danmarks Indsamling i 2020

Kunder, medarbejdere og medlemmer af Flügger's ledelse trodsede januar kulden og tilbagelagde mere end 450 kilometer på cykel gennem det danske land i den gode sags tjeneste. Flügger var hovedsponsor på Danmarks Indsamling cykelevent, Flügger Danmarks Stafetten, der havde til formål at samle ind til Danmarks Indsamling og børn på flugt.

Cirka 75 cykelryttere deltog i Flügger Danmarks Stafetten, som krævede god form og det rette udstyr for at komme igennem de i alt seks etaper, som stafetten bød på. Etaperne var planlagt, så ruterne bød på så lidt flad asfalt som muligt, og de snoede sig gennem nogle af de smukkeste områder i Danmark. Vejret viste sig primært fra den våde side, hvilket resulterede i underlag, der udfordrede deltageres teknik og gav strækninger med masser af mudder.

Sjette og sidste etape sluttede ved DR's store indsamlingsshow i Vejle Musikteater lørdag den 1. februar 2020, hvor CEO Jimmi Mortensen kunne overrække det samlede bidrag på i alt 284.532 DKK fra Flügger og Flügger's medarbejdere til Danmarks Indsamlingen og børn på flugt.

"Som virksomhed ønsker vi at tage et socialt ansvar, og her er Danmarks Indsamlingen relevant, da vi herigennem får mulighed for at støtte bredere, end hvis vi havde doneret til en enkelt af de velgørende organisationer," siger Jimmi Mortensen, der selv deltog i den afsluttende etape, som blev tilbagelagt i regn og mørke.

Undervejs fik Flügger Danmarks Stafetten blandt andet selskab fra Riwal Readynez Cycling Team, Chris Anker Sørensen, cykelrytter og ekspert på TV2 Sport, samt Ahmad Walid Rashidi, som mistede sit venstre underben som barn under krigen i Afghanistan, og nu arbejder for at hjælpe børn i Afghanistan, som har været ofre for krigen.



Startskuddet til Flügger Danmarks Stafetten foregik fra Flügger farver i Rødovre

Risikoforhold

Koncernen er eksponeret for en række forskellige risici, der varierer efter kundesegment, marked og produktområde. Bestyrelsen og direktionen forholder sig løbende til koncernens samlede risikoprofil og væsentlige enkeltstående risici.

Formålet med koncernens risikostyring er dels at identificere og vurdere relevante risici og dels at reducere, minimere eller kontrollere påvirkningen fra disse risici.

Bestyrelsen har ansvar for koncernens risikopolitik og vurderer løbende koncernens overordnede risikoprofil i samarbejde med direktionen. Direktionen er ansvarlig for at identificere, vurdere og kvantificere risikoudviklingen og håndtere dag-til-dag risici.

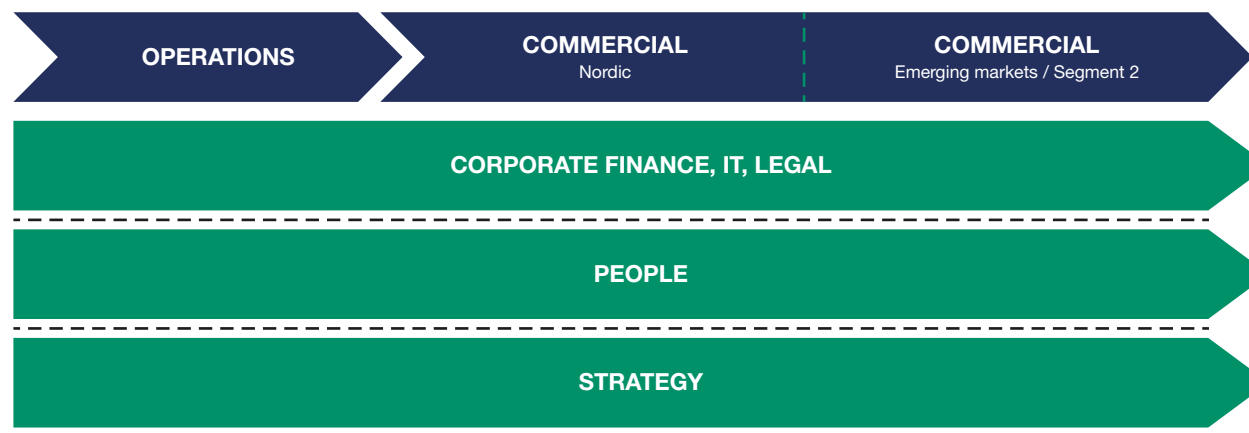
Risikostyring og rapportering

Koncernens risikostyringsmodel er opdelt efter produktion (Operations), salg (Commercial) og tværgående koncernfunktioner. Dette sikrer, at alle funktioner i organisationen er opmærksomme på, at relevante risici identificeres og håndteres løbende.

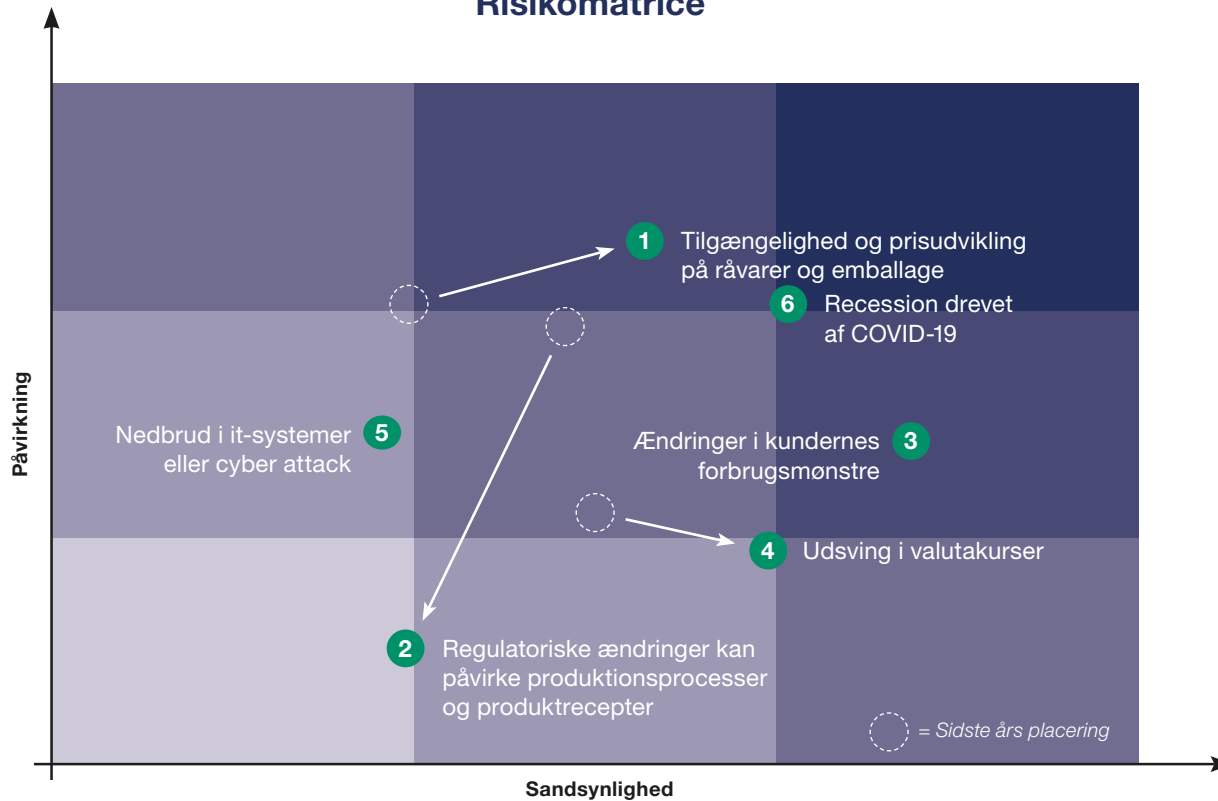
Koncernens risikomatrix

Koncernens risici er kategoriseret i risikomatrixen afhængigt af sandsynlighed for, at de indtræffer samt påvirkning på de økonomiske resultater, hvis de indtræffer. Risikobilledet er forværret i forhold til regnskabsåret 2018/19, som følge af den usikkerhed COVID-19-pandemien påfører samfundet. Internt har vi styrket indkøb og produktionsprocesser, hvilket har medvirket til at reducere risici.

Flüggers risikostyringsmodel



Risikomatrice



1 Tilgængelighed og prisudvikling på råvarer og emballage

Koncernen er afhængig af råvarernes tilgængelighed og prisudvikling. Det gælder i særdeleshed titandioxid og flyveaske, der er nøgleingredienser i produktion af maling og spartel. Stigende råvarepriser er på den korte bane vanskelige at overføre direkte til salgspriserne, og omvendt forholder det sig ved faldende råvarepriser. Koncernen har for alle væsentlige råvarer indgået aftaler med mindst to leverandører, for at stå bedst muligt i forhold til den enkelte leverandørs prisstigninger eller manglende leveringsevne. Herudover følges udviklingen på råvarepriser tæt, så vi hurtigt kan reagere i tilfælde af væsentlige ændringer. COVID-19-pandemien øger risikoen vedrørende tilgængelighed og kan lede til større udsving i råvarepriser.

2 Regulatoriske ændringer kan påvirke produktionsprocesser og produktrecepter

Kravene til produkternes indhold, CO₂-aftryk og miljøpåvirkning samt mærkningskrav er under konstant forandring, og kræver, at vi hele tiden er på forkant med nye krav, uanset om de opstår direkte via lovgivning, eller som krav fra kunderne. Der arbejdes løbende på opdatering af produktrecepter samt forbedring af produktionsanlæg, så de kan leve op til de kommende regulatoriske stramninger. Som forventet blev titandioxid i støvform i februar 2020 klassificeret som potentielt kræftfremkaldende, men de afledte krav til produktionsforhold samt mærkning blev mindre byrdefulde end oprindeligt vurderet, hvorfor den samlede risiko for regulatoriske ændringer anses for reduceret.

3 Ændringer i kundernes forbrugsmønstre

Vi ser en generel tendens mod urbanisering, digitalisering og færre men større butikker. For at være på forkant med denne udvikling har koncernen de seneste år konsolideret butiksnettet med cirka 5-15 % om året. I tilknytning hertil implementerede koncernen i 2019/20 e-commerce med direkte leverancer til kunderne, hvilket forventes at kunne kompensere for det salg, der forventeligt tabes ved konsolidering af butiksnettet.

4 Udsving i valutakurser

Koncernen er naturligt sikret for valutaudsving i Danmark og Sverige, idet der er både salg og produktion i samme lande. For Norge, Polen, Kina og eksportmarkederne, hvor der ikke er væsentlig produktion, er der øget eksponering, som delvist afdækkes ved finansielle kontrakter. COVID-19-pandemien medfører øgede udsving i valutakurserne, hvorfor den samlede risiko vurderes som stigende. Udsvingene i valutakurserne kan mitigeres ved prisstigninger, men det tager dog typisk 1-3 måneder at implementere prisstigninger, afhængig af kundesegment.

5 Nedbrud i it-systemer eller cyber attack

Flüggers drift er afhængig af stabile it-systemer, for at sikre at produktionen løbende tilpasses efterspørgslen. Længere tids nedbrud i it-systemerne, uanset om det er forårsaget af interne forhold eller eksterne angreb, kan få betydelige økonomiske konsekvenser. Vi har de forgangne år styrket stabiliteten og modstandsdygtigheden i systemerne, herunder sikret et solidt grundlag for systemer, der hostes af eksterne samarbejdspartnere. I tillæg til dette har vi tegnet basis forsikringsdækninger for at reducere risikoen ved cyber crime.

6 Recession drevet af COVID-19

Vi har i regnskabsåret 2019/20 set en betydelig påvirkning af vores forretning som følge af udbruddet af COVID-19, både i form af øget salg til konsumenter, men også i form af reduceret salg som følge af lukkede butikker og svag efterspørgsel fra professionelle malere. For regnskabsåret 2020/21 forventer koncernen fortsat at blive eksponeret i både positiv og negativ retning. På mellemlang sigt er der risiko for øgede tab på tilgodehavender og faldende efterspørgsel fra særligt det professionelle segment.

Diversitet i koncernen

Kønskvorering i øverste ledelsesorgan

Moderelskabet SUS 2013 ApS opfylder kravet i henhold til årsregnskabslovens § 99 b og Erhvervsstyrelsens vejledning om kønsmæssig sammensætning af ledelsen, da øverste ledelsesorgan kun består af 2 personer.

Det er kutyme i Flügger group A/S at satse på en lille bestyrelse – fire medlemmer valgt af generalforsamlingen og to medlemmer, som er valgt af medarbejderne. Ved sammensætning af de fire generalforsamlingsvalgte prioriteres mangfoldighed.

Flügger har i regnskabsåret haft en kønsmæssig sammensætning i bestyrelsen, der er i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 99b og Erhvervsstyrelsens vejledning på området.

Koncernens kønskvorering i øvrige ledelsesniveauer

Koncernen beskæftiger i alt 306 medarbejdere i øvrige ledelsesniveauer, defineret som medarbejdere med personaleansvar. Heraf er 54 % mænd og 46 % kvinder, og dermed er kravet om mindst 40 % af det underrepræsenterede køn i øvrige ledelsesniveauer opfyldt, hvorfor selskabet har valgt ikke at formulere en politik desangående.

Regnskabsberetning 2019/20

Koncernens primære driftsresultat EBIT blev 82 mio. DKK mod 40 mio. DKK året før. Den positive udvikling i lønsomheden kan primært tilskrives koncernens effektiviseringer med besparelser i administrationen, færre egne butikker samt effektiviseringer i produktionen. Justeret for afholdte engangsomkostninger blev EBIT 115 mio. DKK mod 65 mio. DKK året før.

Salgsudviklingen

Salg Danmark inkl. Island, Grønland, Færøerne: 718 mio. DKK (+5%)

Salget på det danske marked steg med 5%. Udviklingen i salget er tilfredsstillende under hensyn til, at der er lukket 7 egne butikker i årets løb. Den organiske vækst var primært drevet af stigende salg til professionelle kunder samt stigende salg til konsumenter og franchise. Antallet af franchisebutikker steg med 4 i året.

Salget i Danmark blev positivt påvirket af COVID-19 pandemien, idet konsumentersalg og salg til DIY steg betydeligt i 4. kvartal, hvor den organiske vækst blev 28%.

Vores konkurrenter på det danske marked er primært internationale udbydere, PPG (Dyrup og Gori), Jotun, Akzo Nobel (Sadolin og Nordsjö) samt lokale Beck & Jørgensen. Flugger har en estimeret markedsandel på godt 30%.

Salg Sverige: 564 mio. DKK (-2%) – lokal valuta 808 mio. SEK (-1%)

Salget på det svenske marked har været negativt påvirket af den faldende svenske valuta, kombineret med 12 færre egne butikker. Som forventet kunne en del af salget fra de lukkede butikker flyttes til eksisterende butikker, og de eksisterende butikker har således oplevet en pæn fremgang i salget.

Den svenske regering valgte at holde samfundet åbent i forbindelse med COVID-19, og salget i Sverige blev ikke påvirket af COVID-19 i samme omfang som Danmark.

Vores konkurrenter i Sverige inden for bygningsmaling og naturligt tilhører er primært finske Tikkurila, hollandske AkzoNobel, norske Jotun og tyske Caparol. Flugger har en estimeret markedsandel på knap 20%.

Salgsudvikling mio. DKK	4. kvartal		Nominel vækst	Organisk vækst**	Helår		Norminel vækst	Organisk vækst**
	2018/19	2019/20			2018/19	2019/20		
Salg Danmark*	165	211	28%	28%	682	718	5%	5%
Salg Sverige	140	148	6%	7%	573	564	-2%	-1%
Salg Norge	62	56	-9%	3%	257	235	-9%	-4%
Salg Polen	52	96	84%	6%	203	280	38%	9%
Salg andre lande	27	11	-59%	-59%	109	98	-10%	-9%
Nettoomsætning	446	522	17%	10%	1.824	1.895	4%	1%

*Inkl. Island, Grønland og Færøerne

** Organisk vækst er beregnet som udviklingen i omsætning korrigeret for påvirkning fra valuta og opkøb/frasal af virksomheder

Effektiviseringsprogram

Koncernen iværksatte i efteråret 2018 et effektiviseringsprogram, som omfatter administration, produktrecepter, butiksnat samt direkte og indirekte indkøb. I forbindelse med programmet afholdes en række engangsomkostninger til fratrædelsesgodtgørelse til opsagte medarbejdere, tomgangshusleje, konsulenter, virksomhedsopkøb og produktionsomlægninger. Initiativerne blev i årets løb gennemført hurtigere end oprindeligt planlagt og skønnes at påvirke indtjeningen positivt med cirka 60 mio. DKK sammenlignet med sidste år.

Effektiviseringsprogrammets påvirkning på EBIT i 2019/20

mio. DKK	2019/20
Administration	13
Recepter	16
Butikker	9
Indkøb	22
Total	60

Engangsomkostninger

I tilknytning til de strategiske tiltag afholdes en række engangsomkostninger.

mio. DKK	2019/20
Fabrikstilpasning	10
Butikker, adm.	15
Virksomhedsopkøb	8
I alt	33

IFRS 16

Koncernen har implementeret IFRS 16 ved regnskabsårets start 1. maj 2019. IFRS 16 er implementeret efter lempelsesreglen, hvor sammenligningstal ikke er tilrettet. Koncernens påvirkede leasingaktiver er hovedsagligt lejemaal og biler.

Finansiell påvirkning af IFRS 16 kan specificeres således:

mio. DKK	2019/20
Resultatopgørelse	
EBITDA	86,4
EBIT	1,4
Finansielle poster netto	-8,2
Periodens resultat	-6,8
Balance	
Anlægsaktiver	401,2
Langfristede forpligtelser	-320,9
Kortfristede forpligtelser	-85,1
Pengestrømme	
Pengestrømme fra drift før finans og skat	86,4
Pengestrømme vedr. finansielle poster	-8,2
Pengestrømme til finansieringsaktivitet	-78,2

Omkostningsudvikling

mio. DKK.	2018/19	2019/20	Ændring
Produktionsomkostninger	-831	-897	8 %
Bruttoresultat	992	998	1 %
Salgs- og distributionsomkostninger	-766	-732	-5 %
Administrationsomkostninger	-180	-179	-1 %
Nedskrivning goodwill	0	0	
Andre indtægter/omkostninger	-6	-5	-9 %
Primært drift EBIT	40	82	104 %

Salg Norge: 235 mio. DKK (-9 %) – lokal valuta 319 mio. NOK (-4 %)

Koncernen har haft store udfordringer på det norske marked, som har været hårdt ramt af faldende valuta i forbindelse med COVID-19 pandemien. Koncernen reducerede antallet af egne butikker fra 40 til 34 og øgede antallet af franchisebutikker fra 10 til 15 i regnskabsåret.

Markedet er domineret af lokale Jotun med cirka 70 % markedsandel og Gjøco med væsentlig lavere andel. De internationale udbydere, som er tilstede i Danmark og Sverige, er ligeledes tilstede, men med lav markedsandel. Flüggers markedsandel er cirka 15 %.

Salg Polen : 280 mio. DKK (+38 %) – lokal valuta 163 mio. PLN (+39 %)

Udviklingen i den eksisterende aktivitet i Polen fortsatte foregående års gode takter, og omsætningen i lokal valuta og før opkøb steg med 9 %. COVID-19 påvirkede den organiske vækst negativt i fjerde kvartal. Det lykkedes at holde stort set alle butikker åbne under pandemien, men aktivitetsomfanget var stærkt reduceret som følge af generelt udgangsforbud.

Antallet af egne butikker blev reduceret fra 57 til 54, og det er lykkedes at flytte kunderne til andre Flügger-butikker eller til e-commerce.

Den 25. november 2019 opkøbte koncernen 60 % af Unicell, der producerer og afsætter malervarer til DIY-kæder primært i Polen. Selskabet indregnes 100 % i koncernregnskabet fra overtagesdagen. Unicell omsatte for cirka 62 mio. DKK fra overtagesdagen til udgangen af regnskabsåret.

Med købet af Unicell styrker koncernen sin tilstedeværelse i Polen og får vigtige kompetencer i forhold til DIY segmentet, som kan anvendes i Norden.

Salg Andre lande: 98 mio. DKK (-10 %)

Det største eksportmarked er Kina, hvor koncernen har været aktiv i mere end 20 år med egen mindre fabrik beliggende i

Shanghai. Fabrikken er lukket i foråret 2020, idet kunderne foretrækker at købe importerede varer fra Skandinavien. Salget i Kina har været hårdt påvirket af COVID-19-pandemien, ikke mindst i 4. kvartal 2019/20. Udover Kina har koncernen et væsentligt salg til Baltikum, Rusland, Frankrig og Tyskland.

Omkostnings- og resultatudvikling

I 2019/20 blev de medgåede produktionsomkostninger 897 mio. DKK mod 831 mio. DKK samme periode året før, svarende til en bruttomargin på 53 % seneste år mod 54 % året før. Den lille reduktion skyldes dels ændringer i produktmix med større salg af private label, dels høje engangsomkostninger i produktionen, og dels at produktionen i polske Unicell ligeledes reducerer bruttomarginalen.

Salgs- og distributionsomkostningerne blev 732 mio. DKK mod 766 mio. DKK året før. Reduktionen, inkl. indregning af omkostningerne fra Unicell siden 25. november 2019, skyldes dels færre butikker og dels koncernens effektiviseringsprogram.

Administrationsomkostningerne faldt med 1 mio. DKK, fra 180 mio. DKK til 179 mio. DKK, og udgør cirka 9 % af omsætningen. Faldet skyldes i væsentlig grad engangsomkostninger og indregningen af Unicell.

Koncernens EBIT blev 82 mio. DKK, svarende til mere end en fordobling af sidste års 40 mio. DKK. Justeret EBIT, dvs. efter engangsomkostninger, var 115 mio. DKK mod 65 mio. DKK sidste år.

Koncernens finansielle poster blev en omkostning på 8 mio. DKK mod en indtægt på 1 mio. DKK sidste år, hvilket primært skyldes implementeringen af IFRS 16, som har belastet de finansielle poster med 8 mio. DKK. Til selskabsskat medgik 15 mio. DKK, svarende til en skatteprocent på 20 % mod tilsvarende 22 % året før. Årets resultat efter skat blev 59 mio. DKK mod 31 mio. DKK året før.

Balancen

Koncernens balance ultimo regnskabsåret 2019/20 udgjorde 1.692 mio. DKK mod 1.097 mio. DKK året før. Tilgangen på 595 mio. DKK i aktiverne kommer primært fra indregning af leasingaktiver med 401 mio. DKK som følge af implementeringen af IFRS 16. Hertil kommer 106 mio. DKK fra opkøbte Unicell. Modernisering af fabrikken i Kolding og spartelproduktionen i Bollebygd i Sverige bidrog med 54 mio. DKK.

Arbejdskapitalen på 217 mio. DKK er 64 mio. DKK lavere end året før. Reduktionen skyldes reducerede varelagre samt forlængede betalingsfrister på moms og skattebetalinger.

På passivside steg egenkapitalen med 13 mio. DKK til 756 mio. DKK

Bankgæld, leverandørgæld samt anden gæld udgjorde 485 mio. DKK mod 333 mio. DKK sidste år.

Pengestrømme

Pengestrømme fra driften efter finans og betalt skat blev 271 mio. DKK mod 51 mio. DKK året før, hvilket skyldes bedre indtjening, reduceret arbejdskapital og 86 mio. DKK fra implementeringen af IFRS 16. Pengestrømme til investeringer sammensættes af 86 mio. DKK til køb af virksomhed og 73 mio. DKK til køb af anlægsaktiver. Pengestrømme til finansieringsaktivitet udgjorde 125 mio. DKK, heraf gik 10 mio. DKK til øget bankgæld, 87 mio. DKK til leasingomkostninger, 29 mio. DKK til betalt udbytte og 31 mio. DKK til køb af egne aktier.

Likvide beholdninger udgjorde 138 mio. DKK mod 157 mio. DKK sidste år.

Balance

mio. DKK	30.04.19	30.04.20	Ændring
Immaterielle aktiver	101	183	81 %
Materielle aktiver	215	687	219 %
Udskudt skatteaktiv	5	18	283 %
Varebeholdninger	324	299	-8 %
Tilgodehavender	293	367	25 %
Værdipapirer, likvider	158	138	-12 %
Sum af aktiver	1.097	1.692	54 %
Egenkapital	743	756	2 %
Udskudt skat	7	21	184 %
Leasingforpligtelse	0	406	
Bankgæld mv.	12	32	169 %
Leverandører	152	189	25 %
Selskabsskat	14	20	41 %
Anden gæld	169	268	59 %
Sum af passiver	1.097	1.692	54 %

Pengestrømsopgørelse

mio. DKK	30.04.19	30.04.20	Ændring
Pengestrømme fra drift	51	271	431 %
Pengestrømme til investeringsaktivitet	-15	-159	959 %
Pengestrømme til finansieringsaktivitet	-34	-125	249 %
Likvide beholdninger ultimo	157	138	-12 %

Ledespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. maj 2019 - 30. april 2020 for SUS 2013 ApS.

Koncernregnskabet er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven og årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2020 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2019 - 30. april 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og moderselskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og den finansielle stilling for koncernen og moderselskabet samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og moderselskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.
Rødovre, den 17. september 2020

Direktion:



Sune Schnack



Ulf Schnack

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i SUS 2013 ApS

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2020 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2019 - 30. april 2020 overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er endvidere vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. maj 2019 - 30. april 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for SUS 2013 ApS for regnskabsåret 1. maj 2019 - 30. april 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt totalindkomstopgørelse og pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige

etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven og for udarbejdelsen af et

årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincipper om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt

om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

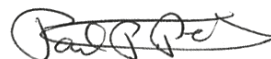
Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 17. september 2020

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31



Thomas Wraae Holm
statsautoriseret revisor
mne30141



Poul P. Petersen
statsautoriseret revisor
mne34503

Koncernregnskab

Hovedopgørelser

Resultat- og totalindkomstopgørelse	29
Balance	30
Egenkapitalopgørelse	31
Pengestrømsopgørelse	32

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis	33	13. Materielle aktiver	44
2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, vurderinger og valg af den anvendte regnskabspraksis	34	14. Materielle aktiver - leasing	46
3. Nye og ændrede regnskabsstandarder samt fortolkningsbidrag	35	15. Varebeholdninger	47
4. Segmentoplysninger	36	16. Tilgodehavender	47
5. Omkostninger til personale, direktion og bestyrelse	38	17. Dagsværdimåling af finansielle instrumenter	48
6. Omkostninger til vareforbrug og nedskrivning for ukurans, afskrivninger og revision.	40	18. Køb af virksomhed	49
7. Andre driftsindtægter	41	19. Egenkapital	51
8. Andre driftsomkostninger	41	20. Anden gæld	52
9. Finansielle indtægter	41	21. Forfaldtidspunkter af gældsforpligtelser	52
10. Finansielle omkostninger	41	22. Pantsætninger	53
11. Skat	42	23. Eventualforpligtelser	53
12. Immaterielle aktiver	43	24. Begivenheder efter udløb af regnskabsåret	53
		25. Nærtstående parter	54
		26. Finansielle risici	55

Resultatopgørelse

Note	2018/19	2019/20	
4	Nettoomsætning	1.823.542	1.894.736
5,6	Produktionsomkostninger	-831.105	-896.666
	Bruttoresultat	992.437	998.070
5,6	Salgs- og distributionsomkostninger	-766.466	-731.725
5,6	Administrationsomkostninger	-180.004	-178.604
7	Andre driftsindtægter	2.930	5.628
8	Andre driftsomkostninger	-8.933	-11.071
	Primært driftsresultat	39.965	82.298
9	Finansielle indtægter	11.002	19.418
10	Finansielle omkostninger	-10.504	-27.643
	Resultat før skat	40.463	74.073
11	Skat	-9.004	-14.843
	Årets resultat	31.458	59.230
Resultatfordeling			
	Minoritetsandele	18.682	32.953
	Koncernens andel	12.776	26.277

Totalindkomstopgørelse

	2018/19	2019/20
Årets resultat	31.458	59.230
Poster der recirkuleres til resultatopgørelse:		
Værdiregulering terminskontrakter		
- overført til finansielle poster	-1	286
- urealiseret andel	-285	139
Kursregulering, døtre m.v.**	-8.874	-17.772
Anden totalindkomst i alt	-9.159	-17.347
Skat af anden totalindkomst*	63	-31
Totalindkomst i alt	22.362	41.852
Totalindkomstfordeling		
Minoritetsandele	13.406	22.845
Koncernens andel	8.956	19.007

* Skat af anden totalindkomst fremgår af note 11.

** Den negative kursudvikling 2019/20 skyldes primært udviklingen i SEK og NOK.

Balance

Note	30.04.2019	30.04.2020	
Aktiver			
12	Goodwill	70.226	119.628
12	Andre immaterielle aktiver	25.345	61.426
12	Forudbetalinger immaterielle aktiver	5.553	1.860
	Immaterielle aktiver	101.124	182.914
13	Grunde og bygninger	134.622	158.878
13	Tekniske anlæg og maskiner	37.278	42.246
13	Andet driftsmateriel	40.100	28.056
14	Leasingaktiver	-	401.236
13	Anlæg under udførelse	3.392	57.321
	Materielle aktiver	215.392	687.737
11	Udskudt skatteaktiv	4.612	17.668
	Langfristede aktiver	321.129	888.319
15	Varebeholdninger	324.420	298.742
16	Tilgodehavender	293.485	367.005
	Værdipapirer	663	229
	Likvide beholdninger	157.282	137.690
	Kortfristede aktiver	775.850	803.666
	Sum af aktiver	1.096.979	1.691.985

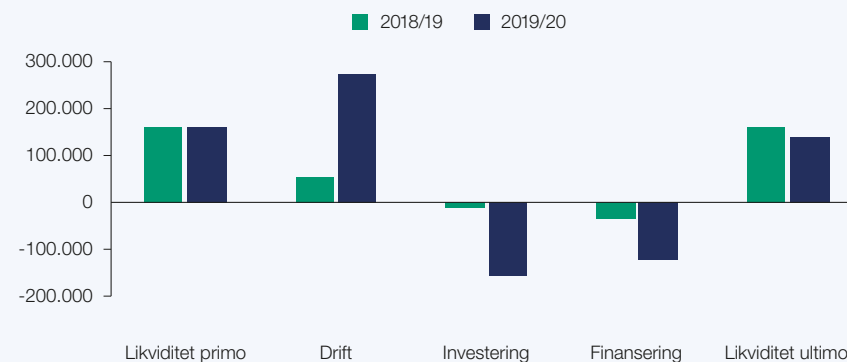
Note	30.04.2019	30.04.2020	
Passiver			
19	Selskabskapital	195	195
	Reserve for valutakursregulering	-37.105	-48.192
	Reserve for sikringstransaktioner	-93	79
	Overført resultat	338.418	306.400
	Foreslået udbytte	12.000	5.000
	Egenkapital, ekskl. minoriteter	313.416	311.626
	Minoritetsandel	429.674	444.365
	Egenkapital	743.090	755.991
11	Udskudt skat	7.437	21.093
14	Leasingforpligtelse	-	320.860
	Anden gæld	-	30.404
	Langfristede forpligtelser	7.437	372.357
14	Leasingforpligtelse	-	85.096
	Bankgæld	11.981	32.185
	Leverandører	151.517	189.716
	Selskabsskat	13.973	19.669
20	Anden gæld	168.881	232.639
	Periodeafgrænsningsposter	99	4.332
21	Kortfristede forpligtelser	346.452	563.637
	Sum af passiver	1.096.979	1.691.985

Egenkapitalopgørelse

	Selskabskapital	Reserve for valuta-kursreguleringer	Reserve for sikrings-transaktioner	Overført resultat	Foreslået/udloddet udbytte	I alt	Moder-selskabets andel	Minoritets-andel	Total
Egenkapital 30. april 2018	195	-79.471	1	830.841	-	751.566	311.501	440.065	751.566
Periodens resultat	-	-	-	31.458	-	31.458	12.776	18.682	31.458
Poster der recirkuleres til resultatopgørelse:									
Værdiregulering terminskontrakter	-	-	-285	-	-	-285	-120	-165	-285
Kursregulering, døtre m.v.	-	-8.874	-	-	-	-8.874	-3.727	-5.147	-8.874
Anden total indkomst	-	-8.874	-285	-	-	-9.159	-3.847	-5.312	9.159
Skat af anden total indkomst	-	0	63	-	-	63	26	37	63
Totalindkomst i alt	-	-8.874	-222	31.458	-	22.362	8.955	13.407	22.362
Minoritetens andel af udbytte fra Flügger group A/S	-	-	-	-25.121	-	-25.121	-	-25.121	-25.121
Udbytte skævdeling	-	-	-	-	-	-	-718	718	-
Udloddet udbytte	-	-	-	-8.000	-	-8.000	-8.000	-	-8.000
Foreslået udbytte	-	-	-	-12.000	12.000	-	-	-	-
Aktiebaseret vederlæggelse	-	-	-	2.283	-	2.283	959	1.324	2.283
Transaktioner med aktionærer i alt	-	-	-	-42.838	12.000	-30.838	-7.041	-23.797	-30.838
Egenkapital 30. april 2019	195	-88.345	-221	819.461	12.000	743.090	313.416	429.674	743.090
Periodens resultat	-	-	-	59.230	-	59.230	25.129	34.101	59.230
Poster der recirkuleres til resultatopgørelse:									
Værdiregulering terminskontrakter	-	-	425	-	-	425	193	232	425
Kursregulering, døtre m.v.	-	-17.772	-	-	-	-17.772	-8.071	-9.701	-17.772
Fordeling mellem Moder/minoritet primo	-	-	-	-	-	-	-1.079	1.079	-
Anden total indkomst	-	-17.772	425	-	-	-17.347	-8.957	-8.390	-17.347
Skat af anden total indkomst	-	-	-31	-	-	-31	-14	-17	-31
Totalindkomst i alt	-	-17.772	394	59.230	-	41.852	16.158	25.694	41.852
Minoritetens andel af udbytte fra Flügger group A/S	-	-	-	-16.754	-	-16.754	-	-16.754	-16.754
Udloddet udbytte	-	-	-	-	-12.000	-12.000	-12.000	-	-12.000
Foreslået udbytte	-	-	-	-5.000	5.000	-	-	-	-
Tilgang af minoritet i Flügger group A/S	-	-	-	30.008	-	30.008	-	30.008	30.008
Køb af minoritetsandele i Flügger group A/S	-	-	-	-30.900	-	-30.900	-6.264	-24.636	-30.900
Aktiebaseret vederlæggelse	-	-	-	695	-	695	316	379	695
Transaktioner med aktionærer i alt	-	-	-	-21.951	-7.000	-28.951	-17.948	-11.003	-28.951
Egenkapital 30. april 2020	195	-106.117	173	-856.740	5.000	755.991	311.626	444.365	755.991

Pengestrømsopgørelse

	2018/19	2019/20
Primært driftsresultat	39.965	82.298
Af- og nedskrivninger	47.535	128.769
Andre ikke-kontante poster	-9.106	6.068
Ændring i tilgodehavender	-4.711	-39.635
Ændring i varebeholdninger	3.504	40.016
Ændring i leverandørgæld	-36.005	27.690
Ændring i anden driftsafledt gæld	17.491	40.451
Pengestrømme fra drift før finans og skat	58.673	285.657
Finansielle indtægter	3.229	9.553
Finansielle omkostninger	-2.069	-19.480
Pengestrømme fra drift før betalt skat	59.833	275.730
Betalt skat	-8.732	-4.428
Pengestrømme fra driftsaktivitet	51.101	271.302
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-6.177	-15.140
Køb af materielle anlægsaktiver	-15.602	-59.240
Salg af anlægsaktiver	6.728	1.437
Køb af virksomhed	-	-86.376
Pengestrømme til investeringsaktivitet	-15.051	-159.319
Pengestrømme efter investeringsaktivitet	36.050	111.983
Ændring af bank- og prioritetsgæld	8.954	-9.856
Ændring i gæld til tilknyttede virksomheder og selskabsdeltagere	-11.669	31.253
Betalte leasingomkostninger	-	-86.898
Betalt udbytte, minoritetsandel Flügger group A/S	-26.831	-17.888
Køb af egne aktier	-	-30.900
Udbytte egne aktier, Flügger group A/S	1.709	1.134
Betalt udbytte	-8.000	-12.000
Penge til finansieringsaktivitet	-35.837	-125.155
Årets pengestrømme	213	-13.172
Kursregulering af likvide beholdninger primo	-1.940	-6.420
Likvide beholdninger primo	159.009	157.282
Likvide beholdninger ultimo	157.282	137.690



Pengestrømsopgørelsens tal kan ikke direkte udledes af koncernbalancens tal, idet primobalancerne for de udenlandske, tilknyttede virksomheder er omregnet til ultimokurser i de enkelte år. Bankkonti og aftaleindlån ultimo indeholder bundne midler i alt 0,3 mio. DKK (sidste år 3,0 mio. DKK).

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres efter den indirekte metode med udgangspunkt i årets resultat efter betalte renter og skat reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter, køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, betalte leasingomkostninger, køb af egne aktier samt betalt udbytte til aktionærer mv.

Likvider omfatter likvide beholdninger og værdipapirer med en restløbetid på købstidspunktet på under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risici for værdiændringer.

Pengestrømme i andre valutaer end den funktionelle valuta omregnes med transaktionsdagens kurser.

Note 1. Anvendt regnskabspraksis

Dette afsnit beskriver SUS-koncernens generelle anvendte regnskabspraksis. En mere detaljeret beskrivelse af anvendt regnskabspraksis er præsenteret i de respektive noter.

Beskrivelsen af regnskabspraksis i noterne udgør en del af den samlede regnskabspraksis for SUS-koncernen.

Årsrapporten for SUS-koncernen 2019/20 aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS), som godkendt af EU, og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Grundlag for udarbejdelse

Moderselskabets funktionelle valuta er DKK, hvorfor årsrapporten præsenteres i denne valuta. Årsrapporten aflægges i t.DKK.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til årsregnskabet for 2018/19, med undtagelse af implementering af nye standarder og fortolkningsbidrag se note 3.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden SUS 2013 ApS og dattervirksomheder, dvs. Flügger group A/S med datterselskaber der alle direkte eller indirekte kontrolleres af Flügger.

Koncernen har kontrol over en virksomhed, hvis koncernen er eksponeret for eller har ret til variable afkast fra sin involvering i virksomheden og har mulighed for at påvirke disse afkast gennem sin råderet over virksomheden.

Ved vurdering af, om koncernen har bestemmende indflydelse, tages hensyn til de facta-kontrol og potentielle stemmerettigheder, der på balancetidspunktet er reelle og har substans.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabet og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis. Der elimineres for koncerninterne indtægter, omkostninger, renter, mellemværender, udbytter, urealiserede avancer på varebeholdninger samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

En oversigt over koncernvirksomhederne fremgår af note 25.

Omregning af fremmed valuta

For hver af de rapporterende virksomheder i koncernen fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta er den valuta, som benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori den enkelte rapporterende virksomhed opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutadifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og betalingsdagens kurs, indregnes under finansielle poster i resultatopgørelsen.

Tilgodehavender, forpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til den funktionelle valuta til balancedagens kurs. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder med en anden funktionel valuta end Flügger group A/S omregnes resultatopgørelsen og anden totalindkomst til dagskurs. Aktiver og forpligtelser omregnes til balancedagens valutakurs.

Kursforskelle, opstået ved omregning af disse virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af totalindkomst fra transaktionsdagens kurs til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst og præsenteres direkte på egenkapitalen under en særskilt reserve.

Note 2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, vurderinger og valg af den anvendte regnskabspraksis

Ved vurderingen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen.

De foretagne skøn er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer er forsvarlige, men som i sagens natur kan være usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå.

Endvidere er virksomheden underlagt normale forretningsmæssige risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn. Generelle risici for koncernen er omtalt i ledelsens beretning samt i note 26.

For koncernen vil skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages blandt andet ved opgørelsen af af- og nedskrivninger, ved gennemførelse af nedskrivningstests for immaterielle aktiver, herunder goodwill, opgørelse og værdi af leasingaktiver, værdi af varebeholdninger, tilgodehavender og udskudt skat.

Nedskrivningstests gennemføres årligt for den aktiverede goodwill i koncernen 119,6 mio. DKK. Der er i regnskabsåret ikke konstateret nedskrivningsbehov for den indregnede goodwill. Der henvises i øvrigt til beskrivelsen i note 12.

I forbindelse med anskaffelse af materielle aktiver samt software foretages en vurdering af de forventede brugstider af aktiverne samt den regnskabsmæssige værdi. Endvidere foretages skøn over de enkelte aktivers restværdi. Restværdier revurderes årligt. Koncernens materielle aktiver udgør i alt 687,7 mio. DKK. Der henvises i øvrigt til note 13 og 14.

Fastlæggelse af leasingperioden i leasingkontrakter

Leasingperioden for bygninger indeholder leasingaftalens uopsigelige periode og perioder omfattet af forlængelsesoptioner, som koncernen med rimelig sandsynlighed forventer at udnytte, og tillagt perioder omfattet af en opsigelsesoption, som koncernen med rimelig sandsynlighed forventer at udnytte.

Bygningslejemål uden ophørsdato indregnes ved første indregning med forventelig lejeperiode, og revurderes når denne periode er ophørt eller ved væsentlige begivenheder eller ændringer i forventninger til lejeperioden.

Koncernens svenske og norske leasingaftaler for bygningslejemål indeholder ofte optioner, som giver koncernen ret til at forlænge aftalen i henhold til den norske og svenske lejelovgivning.

Koncernen har ved første indregning af leasingforpligtelsen foretaget en vurdering af, om forlængelsesoptionen med rimelig sandsynlighed forventes at blive udnyttet samt perioden hvor bygningslejemålet med rimelig sandsynlighed forventes anvendt. Koncernen revurderer dette skøn i tilfælde af væsentlige begivenheder eller ændringer i omstændigheder, som er inden for koncernens kontrol. Når uopsigelsesperioden udløber, vurderes det enkelte lejemål under hensyntagen til koncernens strategi.

Leasingperioden for biler er indregnet efter den indgåede kontrakt, og revurderes kun ved ændringer til denne.

Måling af leasingforpligtelserne er foretaget uden indregning af variable omkostninger (kraft- varme, forsikringer, indekseret lejereguleringer osv.), der måtte pålægges fremtidige betalinger.

Ved første indregning er alle leasingkontrakter vedr. bygninger og biler indregnet, uanset resterende leasingperiode. Målingen er sket til nutidsværdien af lejemålenes restperioder ved første indregning.

Fastlæggelse af diskonteringsfaktor i leasingkontrakter

Ved fastlæggelse af diskonteringsfaktoren for bygningslejemål anvender koncernen lånerenten for et 10-årigt realkreditlån, tillagt forventede omkostninger til risikotillæg og bidragssatser ved måling af de fremtidige leasingbetalinger til nutidsværdien.

Ved fastlæggelse af diskonteringsfaktoren for billeasing anvender koncernen lånerenten for et billån ved måling af de fremtidige leasingbetalinger til nutidsværdien.

Ved vurdering af den alternative lånerente har koncernen grupperet sin portefølje af leasingaktiver i kategorier. Koncernen vurderer, at leasingaftalerne og de underliggende aktiver i hver kategori har samme karakteristika og risikoprofil. Koncernen fastsætter den alternative lånerente i forbindelse med første indregning. Derudover fastsættes den i forbindelse med efterfølgende ændringer, hvis koncernen ændrer vurderingen af en købs-, forlængelses- eller opsigelsesoption med rimelig sandsynlighed forventes udnyttet eller i tilfælde af, at aftalen modificeres.

I forbindelse med regnskabsaflæggelsen har ledelsen foretaget vurdering af den ukurante del af koncernens varebeholdninger.

Yderligere er der foretaget vurdering af aktiverede indirekte produktionsomkostninger. Varebeholdninger udgør i alt 298,7 mio. DKK pr. 30. april 2020, og nedskrivning for ukurans udgør 34,4 mio. DKK. Ukurans vurderes med udgangspunkt i konkrete specifikke markedsforhold, produktionsmetoder, sortimentstilpasninger osv. I relation til indirekte produktionsomkostninger udarbejdes der løbende for- og efterkalkulationer til vurdering af kostpriser for varer under fremstilling og egenproducerede varer. Der henvises i øvrigt til specifikation heraf i note 6 og 15.

Ledelsen anvender skøn i forbindelse med vurdering af erholdeligheden af tilgodehavender pr. balancedagen. Vi har historisk set haft begrænset tab. Koncernens tilgodehavender fra salg udgør pr. 30. april 2020 314,8 mio. DKK og nedskrivning udgør 6,4 mio. DKK.

Udskudte skatteaktiver, herunder værdien af fremførselsberettigede underskud, indregnes med den værdi, de forventes at kunne udnyttes til ved fremtidig indtjening eller modregning i udskudte skatteforpligtelser. Ledelsen foretager derfor skøn over den fremtidige indtjening i forbindelse med vurdering af, om udskudte skatteaktiver vil blive anvendt. Den regnskabsmæssige værdi af koncernens udskudte skatteaktiver udgør 17,7 mio. DKK. Hertil kommer 18,6 mio. DKK, der ikke er indregnet, primært vedrørende skattemæssige underskud, der ikke forventes udnyttet inden for en overskuelig fremtid. Udskudt skat er nærmere beskrevet i note 11.

Note 3. Nye og ændrede regnskabsstandarder samt fortolkningsbidrag

Koncernen har implementeret de af IASB og EU godkendte regnskabsstandarder, ændringer hertil samt fortolkningsbidrag, der er trådt i kraft i regnskabsåret 2019/20.

Dette gælder:

IFRS 16: "Leasing"

Den nye standard trådte i kraft 1. januar 2019. For koncernen er standarden implementeret pr. 1. maj 2019, ved regnskabsårets begyndelse for 2019/20.

Koncernen har ved implementering af IFRS 16 pr. 1. maj 2019 indregnet leasingaktiver for 361,5 mio. DKK. Leasingaktiver består af bygninger og biler.

Mio. DKK

Operationel leasingforpligtelse pr. 30. april 2019 (IAS17)	261,0
Diskontering af leasingforpligtelse	- 4,8
Leasingforpligtelser med lav værdi	- 34,5
<u>Leasingforpligtelser til forventet udløb*</u>	<u>139,8</u>
Leasingforpligtelser indregnet pr. 1 maj. 2019 (IFRS 16)	361,5

* Leasingforpligtelser er opgjort ud fra forventet brugsperiode

For yderligere detaljer se note 14.

Implementeringen af IFRS16 gældende for regnskabsåret 2019/20 har haft væsentlig effekt for koncernen og har påvirket indregning og måling.

Implementeringen af ændringer i andre standarder og fortolkninger (IFRIC23 og IAS28) har ikke haft væsentlig effekt for koncernen.

Ikke ikrafttrådte standarder

IASB har herudover udsendt en række nye og ændrede IFRS standarder og fortolkningsbidrag, som endnu ikke er obligatorisk ved aflæggelse af årsrapporten.

De nye eller ændrede standarder og fortolkningsbidrag, som kan have relevans for koncernen med effekt fra 1. maj 2020, omfatter:

Ændring af IAS 1 og IAS 8 vedr. definition på væsentlighed

Ændringer til begrebsrammen

Ændringer til IFRS 3 "Virksomhedssammenslutninger"

Ændring til IFRS 9 som følge af IBOR-reformen

De implementerede standarder, forbedringer, ændringer og fortolkninger, der er anført ovenfor forventes ikke at have betydelig indflydelse på koncernens regnskabspraksis, da de dækker områder, der ikke er væsentlige og / eller relevante for gruppen eller ikke ændrer den anvendte regnskabspraksis for 2019/20.

Note 4. Segmentoplysninger

Flügger group A/S styrer virksomheden efter 2 segmenter, som er defineret af direktionen.

Segment 1 er Flügger basisforretning, som primært afsætter Flügger brandede produkter gennem distributionskanaler, som er ejet af eller samarbejder tæt med koncernen.

Segment 2 afsætter ikke-Flügger brandede produkter, herunder private labels, til andre fritstående distributionskanaler. Tilkøbte Unicell indgår i segment 2.

	Segment 1 2018/19	Segment 1 2019/20	Segment 2 2018/19	Segment 2 2019/20	Alle segmenter 2018/19	Alle segmenter 2019/20
Salg Danmark+	625.305	571.160	171.077	181.114	796.382	752.274
Salg Sverige	529.374	465.386	102.699	98.695	632.073	564.081
Salg Norge	253.016	224.336	10.435	10.455	263.450	234.791
Salg Polen	202.538	218.180	-	62.133	202.538	280.313
Salg andre lande	108.921	98.010	-	-	108.921	98.010
Segmentomsætning	1.719.154	1.577.072	284.211	352.397	2.003.365	1.929.469
Intern omsætning	-179.823	-34.733	-	-	-179.823	-34.733
Nettoomsætning	1.539.331	1.542.339	284.211	352.397	1.823.542	1.894.736
Af- og nedskrivninger	-46.674	-92.200	-861	-36.569	-47.535	-128.769
Primært driftsresultat (EBIT)	67.120	86.143	-27.155	-3.845	39.965	82.298
Investeringer i langfristede aktiver	15.227	71.374	-176	1.569	15.051	72.943
Andre langfristede aktiver, ultimo	314.773	680.992	6.355	207.328	321.129	888.320
Andre kortfristede aktiver, ultimo	779.392	795.388	87.030	161.626	866.422	957.014
Ikke rentebærende gældsforpligtelser, ultimo	-401.582	-574.547	-21.325	-74.634	-422.907	-649.181
Investeret kapital, netto, ultimo	692.584	901.833	72.060	294.320	764.644	1.196.153
Nettoomsætning						
Geografisk fordeling						
Salg Danmark+	511.030	536.427	171.077	181.114	682.107	717.541
Salg Sverige	470.251	465.386	102.699	98.695	572.950	564.081
Salg Norge	246.591	224.336	10.435	10.455	257.025	234.791
Salg Polen	202.538	218.180	-	62.133	202.538	280.313
Salg andre lande	108.921	98.010	-	-	108.921	98.010
Nettoomsætning (salg af varer)	1.539.331	1.542.339	284.211	352.397	1.823.542	1.894.736

I salg Danmark+ indgår salg i Island, Grønland og Færøerne.

Nettoomsætningen er salg af varer. Salget opgøres efter hvor den geografisk afsættes.

Note 4. Segmentoplysninger, fortsat

	2018/19	2019/20
EBIT		
Rapporteringspligtige segmenter	39.965	82.298
Elimineringer	-	-
I alt	39.965	82.298
Aktiver		
Rapporteringspligtige segmenter	1.112.074	1.698.734
Elimineringer	- 15.095	- 6.749
I alt	1.096.979	1.691.985
Forpligtelser		
Rapporteringspligtige segmenter	368.984	942.742
Elimineringer	- 15.095	- 6.749
I alt	353.889	935.993
Geografisk opdeling af anlægsaktiver*	30.04.2019	30.04.2020
Danmark+	133.045	362.008
Sverige	117.469	261.219
Norge	16.086	96.851
Polen	42.172	144.508
Andre lande	7.745	6.065
Anlægsaktiver	316.517	870.651

* Omfatter immaterielle og materielle aktiver

Anvendt regnskabspraksis

Segmentoplysninger

Flügger-koncernens segmenter udgør salg via forhandlernet (segment 1) og salg gennem øvrige distributionskanaler (segment 2). Denne rapportering afspejler den interne ledelsesrapportering, som anvendes ved budgettering, resultatopfølgning og ressourceallokering.

Segmentindtægter og -omkostninger samt segmentaktiver og -forpligtelser omfatter de poster, der direkte kan henføres til det enkelte segment, og de poster, der kan allokeres til det enkelte segment på et pålideligt grundlag.

Langfristede aktiver i segmentet omfatter de langfristede aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder immaterielle og materielle aktiver. Kortfristede aktiver i segmentet omfatter de kortfristede aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og likvide beholdninger. Lang- og kortfristede aktiver kan ikke direkte afstemmes til balancen grundet koncerninterne mellemregninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætningen fra salg af varer baseres på kontantsalg i butikker samt indtægter fra indgåede kontrakter med kunder. Indtægter fra salg af egenproducerede færdigvarer og varer til videresalg (tredjepartsprodukter) indregnes på det tidspunkt, hvor kontrol af varer og produkter overføres til kunden, som normalt er ved levering. Ved kontrakter, der giver kunden ret til returnering af varen inden for en nærmere angivet periode, skønnes over omfanget af returneringer som så fragår omsætningen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag, som koncernen forventer at modtage for disse varer, eksklusiv moms, afgifter og andre former for rabatter og bonus. Koncernen overvåger løbende kontraktuelle forpligtelser, der afhænger af særskilte resultater, som kan have effekt på transaktionsprisen.

Koncernen betaler forskellige rabatter og bonusser i henhold til virksomhedens kundesegmentering. Kunderabatter omfatter volumen- og aktivitetsrelaterede rabatter, herunder specifikke tilbudspriser og kampagner. Volumen- og aktivitetsrelaterede rabatter dækker incitamenter for kunderne til at opretholde forretning med koncernen over en længere tid.

Note 5. Omkostninger til personale, direktion og bestyrelse

Personaleomkostninger	2018/19	2019/20
Løn & gage omkostninger, produktion	82.833	95.791
Løn & gage omkostninger, salg og distribution	397.171	386.314
Løn & gage omkostninger, administration	89.273	85.832
I alt	569.276	567.937
Heraf aktiveret løn	-	3.051
Lønninger og gager	467.579	468.445
Pensionsydelse	33.614	31.998
Aktiebaseret aflønning	2.284	775
Omkostninger til social sikring	65.799	66.719
Omkostninger til løn, pension og social sikring	569.276	567.937
Heraf aktiveret løn	-	3.051
Heraf honorar til koncerndirektion*:		
Fast løn	13.855	13.847
Bonus	915	3.152
Aktiebaseret aflønning	585	186
Pension, bidragsbaserede	1.342	1.320
I alt	16.697	18.505
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	1.481	1.624

* Ud over de anførte beløb til koncerndirektion/direktion modtager disse fri bil, telefon samt avis. Koncerndirektør Ulf Schnack har indgået en ansættelseskontrakt, der er uopsigelig fra selskabets side.

Udestående optioner

Vedr. Flügger group A/S

	Direktion Antal	Øvrige Antal	Markedsværdi 1.000 DKK
Optioner 1. maj 2018	2.723	-	400
Tildelt i året	37.000	9.900	167
Udnyttet i året	-	-	-
Bortfaldne i året	-	-	-
Udestående optioner 30 april 2019	39.723	9.900	567
Tildelt i året	70.000	11.150	1.417
Udnyttet i året	-	-	-
Bortfaldne i året	-46.000	-900	-232
Udestående optioner 30 april 2020	63.723	20.150	1.752
Heraf optjent pr. 30 april 2020	-	1.150	334

Optionsprogrammet giver ret til erhvervelse af B-aktier med en nominal værdi på 20 DKK pr. B-aktie.

Betingelserne for udnyttelse af ovenstående optionsprogrammer er som følger:

Optioner antal	Markedsværdi	Program
2.723	1.000 DKK 400	Program A - optjeningsperiode: 07.02.2018 - 30.04.2021 Opfyldelse af nedenstående KPI'er a) og enten b) eller c) på baggrund af bestyrelsesgodkendt årsrapport for 2020/2021: a) Omsætning på mindst DKK 2,0 mia. b) EBITDA-margin på mindst 9 % c) En lukkekurs på Flügger aktien (B-aktie af nominal DKK 20) på mindst DKK 600 på dagen for offentliggørelse af ovenstående bestyrelsesgodkendte årsrapport. Udnyttelsesperiode: 30.06.2021 - 15.07.2021 Udnyttelseskurs: 1
15.000	41	B - optjeningsperiode: 15.12.2018 - 30.04.2021 Opfyldelse af nedenstående KPI'er a) og enten b) eller c) på baggrund af bestyrelsesgodkendt årsrapport for 2020/2021: a) Omsætning på mindst DKK 2,0 mia. b) EBIT på mindst 6 % c) En lukkekurs på Flügger aktien (B-aktie af nominal DKK 20) på mindst DKK 600 på dagen for offentliggørelse af ovenstående bestyrelsesgodkendte årsrapport. Udnyttelsesperiode: 30.06.2021 - 15.07.2021 Udnyttelseskurs: 300
55.000	461	C - optjeningsperiode: 16.05.2019 - 30.04.2023 Opfyldelse af nedenstående KPI'er a) og enten b) eller c) på baggrund af bestyrelsesgodkendt årsrapport for 2022/2023: a) Omsætning på mindst DKK 2,5 mia. b) EBIT på mindst 6 % c) En lukkekurs på Flügger aktien (B-aktie af nominal DKK 20) på mindst DKK 650 på dagen for offentliggørelse af ovenstående bestyrelsesgodkendte årsrapport. Udnyttelsesperiode: 30.06.2023 - 15.07.2023 Udnyttelseskurs: 300
1.150	334	D - optjeningsperiode: 03.07.2019 - 30.04.2020 Opfyldelse af nedenstående KPI'er på baggrund af bestyrelsesgodkendt årsrapport for 2019/2020: EBIT på min. 75 M.DKK Udnyttelsesperiode: 30.06.2020 - 15.07.2020 Udnyttelseskurs: 0
10.000	520	E - optjeningsperiode: 28.04.2020 - 30.04.2022 Opfyldelse af begge nedenstående KPI'er a) og b) på baggrund af bestyrelsesgodkendt årsrapport for 2021/2022: a) Omsætning på mindst DKK 2 mia. b) EBIT DKK 120 mio. Udnyttelsesperiode: 30.06.2022 - 15.07.2022 Udnyttelseskurs: 50

Opgørelsen tager udgangspunkt i en aktiekurs på 300 kr. Den på tildelingstidspunktet opgjorte dagsværdi indregnes over den periode, hvor betingelserne opfyldes.

Der er i regnskabsåret driftsført 496 t. DKK (sidste år 170 t. DKK) vedr. optionsprogrammer.

Markedsværdien på de enkelte programmer er beregnet ud fra en Black-Scholes værdiansættelsesmodel med anvendelse af:

- en volatilitet i et spænd fra 10 til 25 %
- en risikofri rente på -0,76-1,00 %
- fremtidige udbyttebetalinger i væsentligt samme niveau som tidligere udmeldt.

Volatiliteten er beregnet med udgangspunkt i ugentlige kursobservationer på Flügger-aktien over en historisk periode svarende til optionens løbetid og eventuelt justeret i forhold til volatiliteten i sammenlignelige virksomheder og andre børsnoterede virksomheder.

Aktietildelinger

En række medarbejdere har i regnskabsåret 2019/2020 modtaget bonusudbetalinger i form af aktier. Der er i regnskabsåret driftsført 200 t. DKK (sidste år 2.113 t. DKK) vedr. disse tildelinger, opgjort ud fra selskabets aktiekurs på tildelingstidspunktet.

Note 6. Omkostninger til vareforbrug og nedskrivning for ukurans, afskrivninger og revision

Omkostninger vareforbrug og ukurans	2018/19	2019/20
Af produktionsomkostninger udgør:		
Vareforbrug	688.884	724.729
Realiserede nedskrivninger	7.324	9.841
Regulering for ukurans	-4.019	8.852

Afskrivninger		
Afskrivninger, produktion	16.755	15.436
Afskrivninger, produktion - leasing aktiver	-	596
Afskrivninger, salg og distribution	15.703	13.065
Afskrivninger, salg og distribution - leasing aktiver	-	79.731
Afskrivninger, administration	15.077	15.441
Afskrivninger, administration - leasing aktiver	-	4.499
I alt	47.535	128.768

Heraf immaterielle anlægsaktiver		
Afskrivninger, produktion	1.717	423
Afskrivninger, salg og distribution	694	260
Afskrivninger, administration	10.626	11.681
I alt	13.036	12.364

Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
PwC	2.043	2.420
Andre revisorer	178	133
I alt	2.228	2.553

Honorar til PwC kan specificeres således:		
Lovpligtig revision	1.459	1.548
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	-	21
Skatterådgivning	287	158
Øvrig rådgivning	303	693
I alt	2.049	2.420

Honorar til andre revisorer kan specificeres således:		
Lovpligtig revision	147	133
Øvrig rådgivning	31	-
I alt	178	133

Honorar for andre ydelser end lovpligtig revision leveret af PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab til Flügge-koncernen udgjorde TDKK 398 (2018/19: TDKK 639) bestående af generel regnskabs- og skatterådgivning, herunder i forhold til virksomhedsovertagelser.

Anvendt regnskabspraksis**Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. For handelsvarers vedkommende indregnes vareforbruget, og for produktionsvarers vedkommende indregnes produktionsomkostninger vedrørende årets nettoomsætning. Heri indgår omkostninger til råvarer, hjælpematerialer, emballager, etiketter, hjemtagelsesomkostninger og emballageafgift. Endvidere indgår løn, gager, sociale omkostninger og pensioner til medarbejdere på fabrikker, værksteder, laboratorier, indkøb, produktmanagement, afskrivninger på fabriksudstyr, reparationer, vedligeholdelse, kvalitets- og miljøstyring samt drift på fabriksejendomme.

Salgs- og distributionsomkostninger

Salgs- og distributionsomkostninger består af omkostninger til drift af salgsdivisionerne, dvs. løn, gager, sociale omkostninger og pensioner til salgsledelse, butikspersonale og sælgerstab samt omkostninger til markedsføring, drift af forretninger, tab på udestående fordringer og afskrivninger. Endvidere indgår fragt til kunder, drift af hovedlagre og ordrekontorer inklusive løn, gager, sociale omkostninger, pensioner og drift af ejendomme inklusive afskrivninger, reparationer og vedligeholdelse. Endelig indgår omkostninger til drift af teknisk service og reklame.

Note 7. Andre driftsindtægter	2018/19	2019/20
Huslejeindtægter	781	952
Gevinst ved salg af anlægsaktiver	304	326
Andre indtægter	1.845	4.350
Andre driftindtægter	2.930	5.628

Note 8. Andre driftsomkostninger

Tab ved salg af anlægsaktiver	523	2.303
Omkostning ved retssag*	8.313	-
Andre udgifter**	97	8.768
Andre driftomkostninger	8.933	11.071

* Vedr. Datacon retssag omkostningerne 2018/19 fordeler sig med 5,2 mio. DKK i compensation og 3,1 mio. DKK i sagsomkostninger.

** Andre udgifter vedr. primært transaktionsomkostninger i.f.m. købet af Unicell.

Note 9. Finansielle indtægter

Renter vedr. lån og tilgodehavender	3.226	2.372
Dagsværdiregulering værdipapirer	6	1
Valutareguleringer	7.770	17.045
Finansielle indtægter	11.002	19.418

Note 10. Finansielle omkostninger

Renter vedr. lån og tilgodehavender	719	1.266
Renter vedr. retssag	1.365	-
Renter vedr. leasingforpligtelser	-	8.060
Valutareguleringer	8.420	18.317
Finansielle omkostninger	10.504	27.643

Anvendt regnskabspraksis

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger

Andre driftsindtægter/- omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær betydning set i forhold til virksomhedernes hovedformål, herunder fx fortjeneste og tab ved salg af anlægsaktiver, forsikringsudbetalinger og koncerneksterne huslejeindtægter.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder periodiserede renter, gevinster og tab samt kursreguleringer fra værdipapirer og valutakursregulering af mellemværender i fremmed valuta. Endvidere indgår valutakursreguleringer, som opstår på grund af forskelle mellem indtægters og omkostningers omregnings- og betalingskurs.

Note 11. Skat	2018/19	2019/20
Ændring i udskudt skat i året:		
Udskudt skat, indeværende år	5.990	2.850
Udskudt skat, regulering til tidligere år	-	1.619
I alt	5.990	4.469
Selskabsskat i året:		
Selskabsskat, indeværende år	- 15.995	- 19.308
Selskabsskat, regulering til tidligere år	1.001	- 4
I alt	- 14.994	- 19.312
Skat i alt	- 9.004	- 14.843
Forklaring til skatteprocent		
Dansk selskabsskatteprocent	22,0 %	22,0 %
Forskel i udenlandske og danske skattesatser	- 3,8 %	- 1,8 %
Indtægtsførsel af tidligere nedskrevne skatteaktiver	0,0 %	- 2,5 %
Ikke fradragsberettigede udgifter / ikke skattepligtige indtægter	4,1 %	2,4 %
Effektiv skatteprocent	22,3 %	20,1 %
Udskudt skat		
Immaterielle anlægsaktiver	5.529	12.512
Materielle anlægsaktiver	784	65.407
Finansielle anlægsaktiver	-	- 119
Kortfristede aktiver	1.955	- 117
Øvrige forpligtelser	- 831	- 56.590
I alt	7.437	21.093
Udskudt skatteaktiv		
Immaterielle anlægsaktiver	23	-
Materielle anlægsaktiver	2.084	- 2.394
Kortfristede aktiver	- 2.284	5.912
Øvrige forpligtelser	- 1.873	12.175
Fremførelsesberettigede underskud	- 2.562	1.975
I alt	- 4.612	17.668

Skatteaktiver, som ikke er indregnet, udgør 18,6 mio. DKK (sidste år 24,4 mio. DKK) og vedrører primært skattemæssige underskud, som ikke forventes udnyttet inden for en overskuelig fremtid. Aktiveret underskud 2,0 mio. DKK (sidste år -2,6 mio. DKK Flügger Sweden AB) og vedrører fremførelsesberettiget underskud i Flügger Norway AS, som forventes at kunne blive udnyttet inden for overskuelig fremtid. Tidsbegrænsede underskud er 0 mio. DKK.

Skat af anden totalindkomst udgør 0 mio. DKK (sidste år 0 mio. DKK).

Udviklingen i udskudt skat vedr. materielle aktiver, samt øvrige forpligtelser er primært begrundet i indførelsen af IFRS 16 – Leasing, som har forøget den regnskabsmæssige værdi på disse poster væsentligt. Ligeledes har anskaffelsen af aktier i Unicell Poland sp. z o.o. medført en forøgelse af udskudt skat på immaterielle aktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Selskabsskat og udskudt skat

SUS 2013 ApS er sambeskattet med koncernens danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. De sambeskattede selskaber indgår alle i acontoskatteordningen.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændringer i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat. Skatterne beregnes under hensyntagen til lokale skattesatser og -regler mv.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteaktiver og forpligtelser indregnes efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenslutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver og forpligtelser, herunder skatteværdien af fremførelsesberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes. Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive udnyttet inden for den nærmeste fremtid.

Udskudt skat måles med aktuelle skattesatser i de respektive lande af midlertidige forskelle mellem skattemæssige og regnskabsmæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, hvortil det er sandsynligt, at de kan forventes anvendt. Ændringen af den beregnede værdi, sammenlignet med året før, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, i anden totalindkomst med den del, der kan henføres dertil og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Note 12. Immaterielle aktiver	30.04.2019	30.04.2020
Goodwill:		
Anskaffelsessum primo	102.414	102.168
Kursregulering primo	-246	-3.273
Tilgang ved køb af datterselskaber	-	51.044
Anskaffelsessum ultimo	102.168	149.939
Nedskrivning primo	31.909	31.942
Kursregulering primo	33	-1.631
Afskrivninger ultimo	31.942	30.311
Regnskabsmæssig værdi ultimo	70.226	119.628
Andre immaterielle aktiver:		
Anskaffelsessum primo	98.874	104.204
Kursregulering primo	-55	-18
Tilgang ved køb af datterselskaber	-	29.607
Årets Tilgang	5.604	18.832
Årets Afgang	-220	-10.217
Anskaffelsessum ultimo	104.203	142.408
Afskrivninger primo	66.101	78.858
Kursregulering primo	-47	-16
Årets afskrivninger	13.024	12.357
Afskrivninger på afhændede aktiver	-220	-10.217
Afskrivninger ultimo	78.858	80.982
Regnskabsmæssig værdi ultimo	25.345	61.426
Forudbetalinger på immaterielle aktiver	5.553	1.860
Immaterielle aktiver i alt	101.124	182.914

Anvendt regnskabspraksis

Immaterielle aktiver

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris, som beskrevet under virksomhedssammenslutninger. Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Goodwill afskrives ikke, men testes årligt for værdiforringelse.

Koncernen allokerer goodwill til pengestrømsfrembringende enheder baseret på den ledelsesmæssige struktur. Goodwill relateret til forretninger overvåges i lighed med tidligere år for de geografiske segmenter, dvs. butiksnettene i Danmark, Sverige og Norge, og goodwill relateret til datterselskaberne Flügger Iceland, Unicell og Detale CPH overvåges separat.

Nedskrivningstest vedrørende goodwill tager udgangspunkt i beregnet kapitalværdi for de enkelte enheder, baseret på femårige forretningsplaner samt en beregnet terminalværdi, der sammenholdes med regnskabsmæssig værdi af de testede aktiver.

De væsentligste forudsætninger i forretningsplanerne er knyttet til koncernens forventede vækst samt evne til at forbedre indtjeningen over en årrække, og de anvendte bruttoavance-marginaler og omkostninger er baseret på ledelsens forventninger med udgangspunkt i iværksatte tiltag til forbedring af indtjeningen. Koncernens EBIT-margin forventes bl.a. forbedret som følge af fokus på optimering af sortiment, mere transparent segmentering og prissætning samt en mere aktiv porteføljepleje af koncernens butiksnæt.

Øvrige forudsætninger, fastsat på baggrund af eksterne data, for nedskrivningstestene i de enkelte pengestrømsgenererende enheder, kan opsummeres som følger:

Pengestrømsgenererende enhed:	Goodwill i 1.000 DKK	Diskonteringsrente før skat i 2018/19	Diskonteringsrente før skat i 2019/20	Vækst i terminalperiode i 2018/19	Vækst i terminalperiode i 2019/20
Flügger farver (Danmark)	14.407	9,00 %	7,93 %	1,5 %	2,0 %
Flügger färg (Sverige)	26.671	9,20 %	8,12 %	1,3 %	2,0 %
Flügger farve (Norge)	9.803	9,10 %	8,52 %	3,0 %	2,0 %
Flügger ehf	17.703	12,00 %	9,20 %	4,0 %	3,0 %
Detale CPH ApS	4.694	-	7,93 %	-	2,0 %
Unicell sp. z o.o.	46.350	-	9,91 %	-	4,0 %

Der er i lighed med tidligere år foretaget løbende overvågning og nedskrivningstest for alle pengestrømsgenererende enheder. Der er i den forbindelse foretaget nedskrivning på 0 mio. DKK i regnskabsåret (sidste år nedskrivning 0 mio. DKK).

Ledelsen vurderer, at sandsynlige ændringer i de grundlæggende forudsætninger ikke vil medføre, at den regnskabsmæssige værdi af goodwill vil overstige genindvindingsværdien.

Andre immaterielle aktiver omfatter patenter, licenser, software, brands, kunderelationer og -kontrakter som måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter og licenser afskrives lineært over den forventede brugstid, svarende til 5-8 år, software afskrives over en forventet brugstid på 3-7 år og kunderelationer og -kontrakter samt andre immaterielle aktiver afskrives over en forventet brugstid på 3-25 år.

Note 13. Materielle aktiver	30.04.2019	30.04.2020
Grunde og bygninger:		
Anskaffelsessum primo	257.547	249.824
Kursregulering primo	-2.327	-3.301
Tilgang ved køb af datterselskaber	-	31.838
Årets tilgang	1.146	1.564
Årets afgang	-6.541	-2.483
Anskaffelsessum ultimo	249.824	277.442
Afskrivninger primo	110.083	115.202
Kursregulering primo	-856	-799
Årets af- og nedskrivninger	6.529	6.647
Afskrivninger på afhændede aktiver	-554	-2.486
Afskrivninger ultimo	115.202	118.564
Regnskabsmæssig værdi ultimo	134.622	158.878
Tekniske anlæg og maskiner:		
Anskaffelsessum primo	276.771	275.830
Kursregulering primo	-1.887	-3.155
Tilgang ved køb af datterselskaber	-	10.792
Årets tilgang	8.347	4.791
Årets afgang	-7.401	-8.880
Anskaffelsessum ultimo	275.830	279.378
Afskrivninger primo	237.422	238.552
Kursregulering primo	-1.717	-3.032
Årets af- og nedskrivninger	10.248	10.470
Afskrivninger på afhændede aktiver	-7.401	-8.858
Afskrivninger ultimo	238.552	237.132
Regnskabsmæssig værdi ultimo	37.278	42.246

	30.04.2019	30.04.2020
Andet driftsmateriel:		
Anskaffelsessum primo	280.078	245.504
Kursregulering primo	-1.833	-6.548
Tilgang ved køb af datterselskaber	-	2.238
Årets tilgang	7.025	2.437
Årets afgang	-39.766	-32.590
Anskaffelsessum ultimo	245.504	211.041
Afskrivninger primo	228.371	205.403
Kursregulering primo	-1.488	-5.273
Årets af- og nedskrivninger	17.500	14.026
Afskrivninger på afhændede aktiver	-38.979	-31.171
Afskrivninger ultimo	205.403	182.985
Regnskabsmæssig værdi ultimo	40.100	28.056
Anlæg under udførelse:		
Anskaffelsessum primo	4.296	3.392
Kursregulering primo	-34	-19
Tilgang ved køb af datterselskaber	-	3.500
Årets tilgang	9.686	58.164
Årets afgang	-10.556	-7.716
Anskaffelsessum ultimo	3.392	57.321
Samlet regnskabsmæssig værdi af tekniske anlæg og maskiner, andet driftsmateriel og materielle anlæg under udførelse	80.770	127.623
Til sammenligning udgør allriskforsikringssummen ultimo	882.658	927.031

Forpligtelser ved køb af materielle aktiver

Der er i perioden 1/5-2019-30/4-2020 indgået forpligtelser om køb af materielle aktiver som følger:

25,0 mio. DKK med forfald i takt med levering hen over perioden maj 2020 til januar 2021.

Forpligtelsen vedrører forpligtelser om køb af materielle aktiver som led i investeringer i produktionsfaciliteterne i Kolding.

Anvendt regnskabspraksis

Materielle aktiver

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivninger fastsættes ud fra aktivernes forventede brugstid og scrapværdi. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, hjemtagelses- og installationsomkostninger samt klargøring af aktivet. Afskrivninger påbegyndes i den måned, hvor aktivet er klar til brug. Som hovedregel er brugstiden fastsat til:

Bygninger	40 år
Bygningsbestanddele	10 år
Tekniske anlæg, maskiner og driftsmateriel	8 år
Biler	5 år
IT-udstyr	4 år

Grunde afskrives ikke. Der foretages årligt revurdering af aktivets brugstid og scrapværdi.

Offentlige tilskud til investeringer reducerer aktivets bogførte værdi og reducerer dermed afskrivningsgrundlaget. Efterfølgende omkostninger til fx udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes i den regnskabsmæssige værdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt, at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele for koncernen. De udskiftede bestanddele ophører med at være indregnet i balancen, og den regnskabsmæssige værdi overføres til resultatopgørelsen. Alle andre omkostninger til almindelig reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

Fortjeneste og tab ved afhændelse eller udrangering af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Gevinst eller tab ved salget indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Nedskrivninger tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til den oprindelige nedskrivning.

Note 14. Materielle aktiver - leasing	30.04.2019	30.04.2020
Lejede bygninger		
Anskaffelsessum primo		352.449
Kursregulering primo		- 13.673
Årets tilgang		59.106
Genmåling af leasingforpligtelse		70.385
Årets afgang		- 695
Anskaffelsessum ultimo		467.572
Afskrivninger primo		-
Kursregulering primo		-
Årets af- og nedskrivninger		78.528
Afskrivninger på afhændede aktiver		- 695
Afskrivninger ultimo		77.833
Regnskabsmæssig værdi ultimo		389.739
Andet driftsmateriel - leasing:		
Anskaffelsessum primo		8.709
Kursregulering primo		- 202
Årets tilgang		10.690
Genmåling af leasingforpligtelse		476
Årets afgang		- 1.728
Anskaffelsessum ultimo		17.945
Afskrivninger primo		-
Kursregulering primo		-
Årets af- og nedskrivninger		6.890
Afskrivninger på afhændede aktiver		- 442
Afskrivninger ultimo		6.448
Regnskabsmæssig værdi ultimo		11.497
Leasingforpligtelser indregnet i balancen		
Kortfristede		85.096
Langfristede		320.860
Beløb indregnet i resultatopgørelsen:	30.04.2020	
Omkostninger relateret til leasingaftaler med lav værdi og kort løbetid		11.249
Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelser – se note 10 finansielle omkostninger.		
Variable leasingbetalinger ikke indregnet som en del af leasing forpligtelsen.		

For 2019/20 har koncernen betalt 86,9 mio. DKK vedr. leasingaftaler, heraf udgør rentebetalinger relateret til indregnede leasingforpligtelser 8,1 mio. DKK og afdrag på indregnet leasing gæld 78,8 mio. DKK.

Anvendt regnskabspraksis

IFRS 16: "Leasing"

Den nye standard om regnskabsmæssig behandling af leasing som trådte i kraft 1. januar 2019, er implementeret fra regnskabsåret 2019/20 med start 1. maj 2019.

I henhold til IFRS 16 indregnes alle leasingaftaler i balancen med en leasingforpligtelse og et leasingaktiv, undtagen aktiver med lav værdi og kort leasingperiode (leasingperiode under 1 år).

Koncernen har fra 1. maj 2019 implementeret standarden ved at anvende de lempeligere overgangsbestemmelser, som betyder, at sammenligningstal ikke bliver tilpasset.

Leasingaftaler der er omfattet af IFRS 16 defineres som enhver kontraktindgåelse, som giver koncernen adgang til brugen af et specifikt aktiv, og hvor koncernen samtidig har kontrol over aktivet og ret til substantielt alle de økonomiske fordele, som stammer fra aktivet i brugsperioden.

Koncernens aktiverede leasingaftaler består af lejekontrakter vedr. bygninger og biler. Leasingaktiver og leasinggæld er præsenteret separat i balancen. Leasingaktiver præsenteres i tilknytning til Materielle aktiver, og leasingforpligtelser præsenteres under henholdsvis Langfristede forpligtelser og Kortfristede forpligtelser i henhold til forfaldstidspunkt.

Leasingaktiver afskrives lineært over den forventede leasingperiode, og renter på leasingforpligtelser indregnes som finansielle omkostninger. Afdrag på leasinggæld klassificeres som pengestrømme fra finansieringsaktiviteter og betalinger af renter klassificeres som kontant strømme fra driftsaktiviteter i opgørelsen af pengestrømme.

Koncernen har anvendt efterrationalisering ved vurderingen af forlængelsesoptioner ved fastlæggelsen af visse leasingaftalers forventede løbetid/brugstid.

Koncernen har ved måling af leasingforpligtelsen anvendt en lånerente til tilbagediskontering af fremtidige leasingbetalinger på hhv. 3% for leasingaftaler under 5 år og 2% for leasingaftaler over 5 år. Opstartsomkostninger, serviceudgifter m.v. er ikke indregnet som en del af forpligtelsen, men er driftsført.

Der henvises i øvrigt til note 2 og 3.

Note 15. Varebeholdninger	30.04.2019	30.04.2020
Råvarer og hjælpematerialer	50.790	66.441
Varer under fremstilling	11.947	13.667
Færdigvarer og handelsvarer	287.206	253.009
Nedskrivning for ukurans og sortimentoprydning	-25.523	-34.375
I alt	324.420	298.742

Note 16. Tilgodehavender

Varedebitorer	247.552	308.437
Overskydende skat	8.565	10.387
Andre tilgodehavender	19.468	27.939
Periodeafgrænsningsposter	17.900	20.242
I alt	293.485	367.005

Aldersopdelte varedebitorer

	Tabs %*	Tabs %		
	2019	2020		
Ikke forfaldne	0,35	0,44	237.043	300.710
Op til 30 dage over forfald	1,18	0,72	6.108	4.305
Mere end 30 dage over forfald	14,46	12,31	6.299	9.083
Kundeforfald mere end 1 år efter udløb	17,99	24,88	2.306	701
I alt			251.755	314.799

* Forventet vægtet gennemsnitlig tabs % for varedebitorer

Nedskrivninger, som er indeholdt i tilgodehavender, har udviklet sig som følger:

Primo	7.540	4.203
Valutakursregulering	-21	-97
Nedskrivninger i året	3.484	5.047
Tilbageført vedr. tidligere år	-4.276	-153
Realiseret i året	-2.524	-2.637
I alt	4.203	6.363

Anvendt regnskabspraksis

Varebeholdninger

Varebeholdningerne måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser.

Kostprisen på råvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for færdigproducerede varer og varer under fremstilling omfatter anskaffelsesprisen for medgåede råvarer, emballage, etiketter inklusive hjemtagelsesomkostninger med tillæg af medgået løn og indirekte produktionsomkostninger.

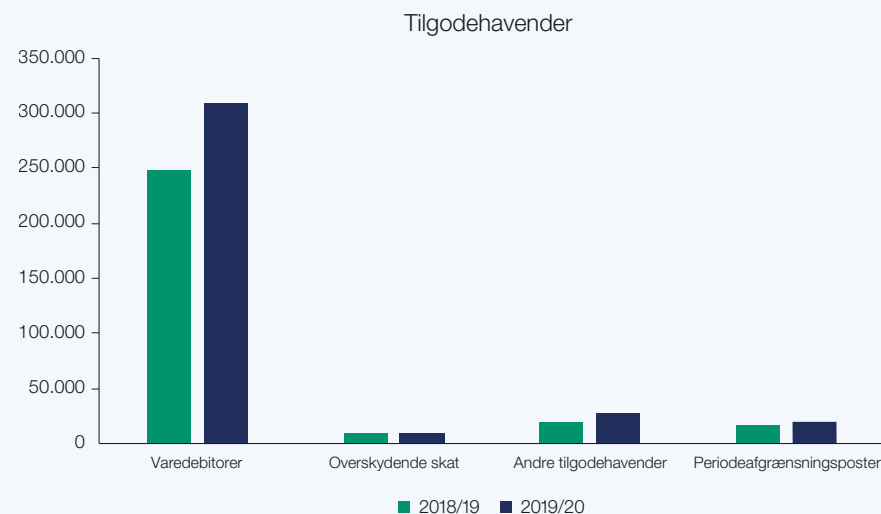
Der foretages nedskrivning til nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere end kostprisen. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender indeholder kundetilgodehavender og andre, mindre tilgodehavender herunder deposita. Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efter første indregning til amortiseret kostpris fratrukket forventet tab.

Nedskrivning af tilgodehavender

Ved nedskrivning af tilgodehavender er varedebitorer inddelt i 2 grupper. Væsentlige og risikofyldte tilgodehavender vurderes separat, mens for tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation, anvendes den simplificerede "expected credit loss-model". Dette indebærer anerkendelse af en "forventet tab af levetid" for alle kundetilgodehavender. Tabsatsen fastsættes på grundlag af grupper af kundetilgodehavender, der deler samme risikomønster og forfaldne dage.



Note 17. Dagsværdimåling af finansielle instrumenter

Niveau 1: Noterede priser (ikke justerede) på aktive markeder for identiske aktiver eller forpligtelser:

Niveau 2: Andre priser end på niveau 1, som observerbare for aktivet eller forpligtelsen, enten direkte (som priser) eller indirekte (afledt af priser).

Niveau 3: Værdien for aktivet eller forpligtelsen er ikke baseret på observerbare markedsdata.

30.04.2020			
	Regnskabs- mæssig værdi	Noterede priser	Andre opgørelses- metoder
Obligationer (niveau 1)	-	-	-
Børsnoterede aktier (niveau 1)	-	-	-
Afledte finansielle instrumenter (niveau 2)	142	-	142
Pantebreve mv. (niveau 3)	87	87	-
I alt	229	87	142

30.04.2019			
	Regnskabs- mæssig værdi	Noterede priser	Andre opgørelses- metoder
Obligationer (niveau 1)	-	-	-
Børsnoterede aktier (niveau 1)	-	-	-
Afledte finansielle instrumenter (niveau 2)	577	-	577
Pantebreve mv. (niveau 3)	86	86	-
I alt	663	86	577

Anvendt regnskabspraksis

Værdipapirer

Børsnoterede værdipapirer indregnes på handelsdagen til dagsværdi under kortfristede aktiver og måles efterfølgende til dagsværdi. Ændringer i dagsværdien indregnes løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster. Private pantebreve måles til dagsværdi efter individuel vurdering på balancedagen.

Værdipapirer betragtes som omsætningspapirer og præsenteres under kortfristede aktiver. Værdipapirer måles til dagsværdi og værdireguleres via resultatopgørelsen i overensstemmelse med IFRS 9.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kassebeholdninger og bankindeståender, herunder aftaleindlån. Beholdningerne måles til nominal værdi.

Pengestrømssikring

Ændringer i den del af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i anden totalindkomst i en særskilt reserve for sikringstransaktioner under egenkapitalen, indtil de sikrede pengestrømme påvirker resultatet. På dette tidspunkt reklassificeres gevinst eller tab vedrørende sådanne sikringstransaktioner fra anden totalindkomst og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

Hvis sikringsinstrumentet ikke længere opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, ophører sikringsforholdet fremadrettet. Den akkumulerede værdiændring indregnet i anden totalindkomst reklassificeres til resultatopgørelsen under finansielle poster, når de sikrede pengestrømme påvirker resultatet eller ikke længere er sandsynlig.

Hvis den sikrede posts fremtidige pengestrømme ændrer sig, så kriterierne for regnskabsmæssig sikring ikke længere er opfyldt, reklassificeres den akkumulerede værdiændring straks fra anden totalindkomst til resultatopgørelsen under finansielle poster.

Note 18. Køb af virksomhed	30.04.2019	30.04.2020
Kontant købspris/overtagne nettoaktiver fordeles således:		
Kunderelationer og kontrakter	-	16.854
Andre immaterielle aktiver	-	10.290
Materielle aktiver	-	52.648
Varebeholdninger	-	21.468
Tilgodehavender	-	33.564
Likvide beholdninger	-	4.949
Anden lang gæld	-	-5.170
Anden kort gæld	-	-52.405
Leverandører	-	-11.686
Nettoaktiver i alt	-	70.512
Goodwill	-	46.351
Købsvederlag	-	116.863
Minoritetsandel	-	-30.008
Købspris	-	86.855
Heraf overtagne likvider	-	4.949
Pengestrømme fra købet af Unicell Poland sp. z o.o.	-	81.906
Andre køb - Detale CPH ApS	-	4.470
Pengestrømme fra køb i alt	-	86.376
Forudsat at alle erhvervelser i året blev medtaget pr. 1. maj vil effekten på indregnet omsætning og driftsresultat estimeres som følger:		
Nettoomsætning	1.823.542	1.894.736
Tilkøbte virksomheders omsætning	-	96.866
Pro forma nettoomsætning	1.823.542	1.991.602
Årets resultat	32.210	58.196
Tilkøbte virksomheders resultat	-	8.602
Pro forma resultat	32.210	66.798

Kunderelationer og kontrakter samt Andre immaterielle aktiver amortiseres over en forventet levetid på op til 25 år

Køb af Unicell Poland sp. z o.o.

Koncernen har pr. 25. november 2019 opkøbt 60 % af aktierne i Unicell Poland Sp. z o.o., med mulighed for yderligere at købe 14 % senere. Købet af dattervirksomheden Unicell konsolideres 100 % i koncernregnskabet med en minoritetsinteresse på 40 %. Koncernen har valgt alene at indregne goodwill vedrørende den overtagne andel på 60 %. Minoritetsinteressen indregnes således til regnskabsmæssig værdi af dattervirksomheden tillagt merværdier, men eksklusiv goodwill.

Købesummen udgør 87 mio. DKK, som er betalt kontant ved udnyttelse af Flüggers likvide midler. Transaktionsomkostninger relateret til handlen udgør cirka 6 mio. DKK.

Unicell Poland sp. z o.o. omsætning var 145 mio. DKK, EBIT på 17 mio. DKK og resultat på 14 mio. DKK i regnskabsåret 2018.

Hensigten med købet er at styrke koncernens position i Polen samt udvikle og forbedre salget og knowhow inden for DIY-segmentet.

I forbindelse med købet, er goodwill opgjort til at være 46 mio. DKK. Denne goodwill udgør værdien af immaterielle aktiver, som ikke kan indregnes, såsom medarbejdere, knowhow samt synergier, som vil blive realiseret løbende i forbindelse med integrationen i den eksisterende forretning. Goodwill er ikke skattemæssigt fradragsberettiget.

Køb af Detale CPH ApS

Købet af Detale CPH ApS som omtalt i årsrapporten 2018/19, er effektueret pr. 30. juni 2019. Opkøbet har ikke påvirket koncernens omsætning eller resultat væsentligt. Købet betragtes som uvæsentligt.

Koncernen har ikke foretaget køb af virksomhed i perioden 1. maj 2020 til 25. juni 2020.

Note 18. Køb af virksomheder, fortsat

Anvendt regnskabspraksis

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter og aktiver bestemt for salg præsenteres særskilt.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår kontrol over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De nytilkøbte eller nystiftede virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Positive forskelsbeløb mellem købsvederlaget og dagsværdien af de overtagne nettoaktiver indregnes som goodwill i balancen under immaterielle anlægsaktiver. Goodwill afskrives ikke men testes årligt for nedskrivningsbehov. Første nedskrivningstest udføres inden udgangen af overtagelsesåret.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og andre dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelsen af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens kurs.

Negative forskelsbeløb indregnes i årets resultat på overtagelsestidspunktet.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis dele af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet.

Omkostninger til erhvervelse af virksomheder omkostningsføres i det år, de afholdes.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser, eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af disse var forkert ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter reguleres goodwill ikke. Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes i årets resultat.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres til forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver inkl. goodwill på salgstidspunktet og omkostninger til salg eller afvikling.

Note 19. Egenkapital

Selskabskapital	30.04.2019	30.04.2020
Selskabskapital	195	195
A-anparter (aktuelt: 78.345 stk. a 0,5 kr.)	39	39
B-anparter (aktuelt: 311.655 stk. a 0,5 kr.)	156	156
Selskabskapital ultimo	195	195

A-anparter har stemmeret. B-anparter er uden stemmeret. Selskabskapitalen har været uændret siden stiftelsen i 2014.

Resultatdisponering

Udbytte	12.000	5.000
Overført resultat	10.363	36.852
Årets overførsler	22.363	41.852

Anvendt regnskabspraksis

Egenkapital

Reserve for valutakursregulering omfatter valutakursregulering af selvstændige udenlandske enheder med en anden funktionel valuta end DKK.

Der er indgået optionsaftaler med visse ledende medarbejdere som et led i koncernens program for incitamentsaf lønning. Aktieprogrammet indregnes som en egenkapitalordning, da programmet afregnes i aktier. Omkostningen føres i resultatopgørelsen henover optjeningsperioden og i balancen under egenkapitalen.

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Note 20. Anden gæld	30.04.2019	30.04.2020
Feriepenge	67.528	65.744
A-skat og arbejdsmarkedsbidrag	5.437	13.178
Sociale omkostninger	6.111	7.200
Moms	32.640	58.513
Anden gæld i øvrigt	57.165	88.004
I alt	168.881	232.639

Note 21. Forfaldtidspunkter af gældsforpligtelser

Pengestrømme inkl. renter	Regnskabsmæssig værdi				I alt
	Indenfor 1 år	1-5 år	> 5 år		
30.04.2020					
Bank	32.185	32.458	-	-	32.458
Leverandørgæld	189.716	189.716	-	-	189.716
Leasingforpligtelse	405.956	85.092	248.468	72.396	405.956
Øvrig gæld	287.044	256.813	36.129	0	292.942
I alt	914.901	564.079	284.597	72.396	921.072
30.04.2019					
Bank	11.981	12.083	-	-	12.083
Leverandørgæld	151.517	151.517	-	-	151.517
Afledte finansielle instrumenter	860	860	-	-	860
Øvrig gæld	182.094	182.094	-	-	182.094
I alt	346.452	346.554	-	-	346.554

Afledte finansielle instrumenter måles til dagsværdi (niveau 2) jf. beskrivelsen i note 17.

Udvikling i finansielle forpligtelser	30.04.2019	30.04.2020
Finansielle forpligtelser primo*	3.027	373.139
Bankgæld ved køb af virksomheder	-	30.059
Bankomkostninger	256	670
Ændringer i træk på kredit	8.698	- 10.525
Optaget lån leasing	-	123.636
Lån tilknyttede parter	-	31.253
Renteomkostninger leasing	-	8.060
Betalte leasingomkostninger	-	-86.898
Finansielle forpligtelser ultimo	11.981	469.394

* Finansielle forpligtelser primo er for regnskabsåret 2019/20 reguleret med 361,5 mio. DKK vedr. leasingforpligtelse iflg. IFRS16.

Anvendt regnskabspraksis

Kortfristede gældsforpligtelser

Kortfristede finansielle forpligtelser omfatter bankgæld, leverandørgæld, leasingforpligtelse, gæld til hovedaktionær samt visse poster under anden gæld. Finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell omkostning over låneperioden.

Langfristede gældsforpligtelser

Langfristede finansielle forpligtelser omfatter bankgæld, leasingforpligtelse, samt visse poster under anden gæld. Finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell omkostning over låneperioden.

Note 22. Pantsætninger

Der er ikke stillet pant til sikkerhed.

Note 23. Eventualforpligtelser

Pengestrømme inkl. renter	0-1 år	1-5 år	> 5 år	I alt
30.04.2020				
Garantiforpligtelser	-	-	-	-
Øvrige eventualforpligtelser	18	18	-	36
Huslejeforpligtelse - lav værdi	8.672	9.892	-	18.564
Selvskyldnerkaution	514	-	-	514
Båndlagte midler	-	252	-	252
I alt	9.204	10.162	-	19.366
30.04.2019				
Garantiforpligtelser	-	-	-	-
Øvrige eventualforpligtelser	18	-	-	18
Huslejeforpligtelser	92.209	118.987	33.474	244.671
Leasing	7.135	9.150	-	16.285
Selvskyldnerkaution	-	-	-	537
Båndlagte midler	-	-	-	2.979
I alt	99.362	128.137	33.474	264.489

Der hæftes solidarisk for moms og selskabsskatter

Note 24. Begivenheder efter udløb af regnskabsåret

Der er ikke efter regnskabsårets udløb indtruffet væsentlige begivenheder for koncernen.

Anvendt regnskabspraksis

Leasing

Leasingforpligtelser er i regnskabsåret 2019/20 overgået fra IAS17 til IFRS 16. Dette års anvendt regnskabspraksis er beskrevet under note 2, 3 og 14. Sidste års anvendt regnskabspraksis efter IAS17 er beskrevet herunder.

Leasingforpligtelser klassificeres regnskabsmæssigt som finansielle og operationelle leasingforpligtelser.

En leasingaftale klassificeres som finansiell, når alle væsentlige risici og fordele ved at eje det leasede aktiv er overført til leasingtager. Andre leasingaftaler klassificeres som operationelle.

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Sidste års udgifter til operationel leasing, som bestod af husleje-forpligtelser samt biler, androg 110,2 mio. DKK.

Note 25. Nærtstående parter

SUS-koncernen består af et antal selvstændige aktieselskaber. Ved intern handel, som har et betydeligt omfang, eller når et selskab udfører arbejde for et andet selskab, finder afregning sted på markedsbaserede vilkår eller på omkostningsdækkende basis. Samhandelsbetingelserne er dokumenteret ved skriftlige aftaler, medmindre der er tale om uvæsentlige transaktioner.

Koncernens nærtstående parter består af følgende selskaber:

SUS 2013 ApS	Flügger group A/S	- Flügger Denmark A/S, Danmark	100 %
		- PP professional paint A/S, Danmark	100 %
		- Detale CPH ApS, Danmark	100 %
		- Flügger Sweden AB, Sverige	100 %
		- Flügger Norway AS, Norge	100 %
		- Flügger Iceland ehf., Island	100 %
		- Flügger Poland sp. z o.o., Polen	100 %
		- Unicell Poland sp. z o.o., Polen	60 %
		- Flügger Coating (Shanghai) Co., Ltd	100 %
		- Flügger Limited, Hong Kong	100 %
		- Flügger Paint (Shanghai) Co., Ltd	100 %

Ulf Schnack som hovedanpartshavere for ApS SPKR nr. 2722, Islevdalvej 151, 2610 Rødovre, BB 2014 ApS, Pinievej 17, 2960 Rungsted og US 2013 ApS, Islevdalvej 151, 2610 Rødovre. Sune Schnack som hovedanpartshaver for SS 2018 ApS, Islevdalvej 151, 2610 Rødovre. Ulf Schnack og Sune Schnack som hovedanpartshavere for SUS 2013 ApS, Islevdalvej 151, 2610 Rødovre. Der er ultimo regnskabsåret lån for 31,3 mio. DKK (sidste år 0 mio. DKK) hos disse parter.

Koncernens hovedkvarter i Rødovre samt en forretning på Gl. Kongevej lejes af ApS SPKR nr. 2722. Lejemålet er etableret i 1958. Husleje udgør 4,2 mio. DKK for regnskabsåret 2019/20 (sidste år 4,1 mio. DKK). Depositum udgør 1,7 mio. DKK (sidste år 1,7 mio. DKK). Den samlede husleje-forpligtelse udgør 44,5 mio.

SUS 2013 ApS er skattemæssigt administrationselskab for alle koncernens danske selskaber.

Flügger bestyrelse og direktion.

Bortset fra ovenstående og vederlag til bestyrelse og direktion, jf. note 5, har der ikke været væsentlige transaktioner med nærtstående parter.

Note 26. Finansielle risici

Kreditrisici:

Koncernen udsættes for kreditrisici på tilgodehavender samt bankindeståender. Flugger er begunstiget af en bred kundekreds, og kreditrisikoen er således spredt på mange små og mellemstore fordringer. Historisk har tab været meget begrænset, hvilket tilskrives den store spredning samt grundige kreditvurderingsprocedurer ved tilgang af nye kunder og en tæt, løbende opfølgning. For debitorer henvises til aldersfordelingen i note 16.

Kreditrisiko relateret til indeståender og sikringsinstrumenter vurderes at være uvæsentlig, da koncernens bankforbindelser alle har høj kreditrating, hvilket er et centralt kriterium for, at et samarbejde kan indledes.

Den maksimale kreditrisiko svarer i al væsentlighed til de regnskabsmæssige værdier, og koncernen har ikke væsentlige risici vedørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner.

Renterisici:

Den gode likviditet sammen med begrænset lånoptagelse gør, at renterisikoen vurderes som uvæsentlig for koncernen.

Valutarisici:

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser. Koncernens finansielle risici styres centralt i koncernens økonomiafdeling. Nedenfor gives der oplysninger om de forhold, der kan påvirke beløb, betalingstidspunkt eller pålidelighed af fremtidige betalinger, hvor sådanne oplysninger ikke fremgår direkte af regnskabet eller følger almindelig sædvane.

På de fleste af koncernens markeder er der i vid udstrækning en naturlig afdækning af valutakursrisici, idet der i flere lande er både salg og produktion, som i vidt omfang afregnes i landets egen valuta. Det norske marked er en undtagelse herfra, idet koncernen ikke har produktion og dermed en stor omkostningsbase, der afregnes i lokal valuta. Der foretages løbende en vurdering af eksponeringen i NOK op til 12 måneder frem, men der er ingen afdækning ved udgangen af regnskabsåret. Eksponeringen i NOK minimeres så vidt muligt ved prisjusteringer.

Resultatopgørelsen i koncernen påvirkes af ændringer i valutakurserne.

Koncernens valutapolitik er at balancere ind- og udbetalinger i lokal valuta i videst muligt omfang. Koncernen søger generelt ved placering af overskydende likviditet at minimere nettoeksponeringen i de enkelte valutaer. Investeringer i tilknyttede virksomheder er ikke valutakurssikret. Eventuelle kursreguleringer bogføres direkte på egenkapitalen. I nedenstående oversigt er eksponering på balance-dagen over for kursændringer vist pr. valuta med udgangspunkt i de enkelte koncernvirksomheders funktionelle valuta.

Valuta	Sikringsinstrument	Markedsværdi af sikringsinstrumenter								
		Gns. sikringskurs		Nominal værdi, lokal valuta		Aktiver	Forpligtelser	Aktiver	Forpligtelser	
		30.04.2019	30.04.2020	30.04.2019	30.04.2020	30.04.2019		30.04.2020		
PLN	Salg	Forward	1,7013		20.300.000		502.987			
USD	Køb	Forward	6,3320	6,5245	1.540.000	420.000	350.608	9.591	142.018	
NOK	Køb	Option	0,7248		112.300.000		226.226			
NOK	Salg	Option	0,7923		112.300.000			347.436		
Total							576.834	860.014	142.018	-

Markedsværdireguleringer af valutakurssikringsinstrumenter indregnes i anden totalindkomst. Positive markedsværdier indregnes som tilgodehavender og negative markedsværdier indregnes som anden gæld.

Alle sikringskontrakter udløber indenfor 1 år.

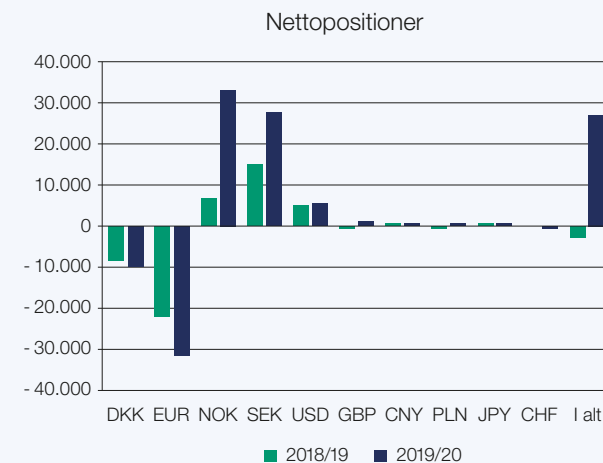
Note 26. Finansielle risici, fortsat

Koncernens valutaposition i balancen, 1.000 DKK	Værdipapirer og likvider	Tilgodehavender	Gældsforpligtelser	Nettopositioner
DKK	-	-	-9.669	-9.669
EUR	5.856	12.676	-50.005	-31.473
NOK	32.952	-	-18	32.934
SEK	29.211	-	-1.706	27.505
USD	3.494	2.317	-29	5.782
GBP	1.109	261	-73	1.297
CNY	140	96	-	236
PLN	-	52	-	52
JPY	679	-	-19	660
CHF	-	-	-	-
30.04.2020	73.441	15.402	-61.519	27.324
DKK	-	-	-8.165	-8.165
EUR	5.779	11.419	-38.963	-21.765
NOK	6.617	-	-30	6.587
SEK	16.466	-	-1.540	14.926
USD	1.958	3.277	-	5.235
GBP	-	-	-28	-28
CNY	448	185	-	633
PLN	9	-	-13	-4
JPY	-	138	-	138
CHF	-	-	-19	-19
30.04.2019	31.277	15.019	-48.758	-2.462

Koncernens valutaposition er en opstilling af valutaer som de monetære poster er denomineret i.

Bank og andre kreditinstutter samt øvrig forrentet gæld:

Koncern, renteinterval	Gæld i alt 0-2 %	Gæld i alt 2-5 %	Gæld i alt 5 %	Gæld i alt
PLN	23.580	-	-	23.580
DKK	7.338	1.267	1.267	9.872
30.04.2020	30.918	1.267	1.267	33.452
PLN	-	-	-	-
DKK	11.981	-	-	11.981
30.04.2019	11.981	-	-	11.981



Analyse af koncernens valutafølsomhed:

Valutakursændringer på de valutaer, hvor Flügger har den største eksponering, er USD, SEK og NOK. Såfremt valutakurserne på de nævnte valutaer ville stige med 5 % overfor DKK, har det med udgangspunkt i de anførte nettopositioner pr. balancedagen, følgende virkning på resultat og egenkapital, mens et tilsvarende fald har modsat effekt.

Koncernens valutakursudsving i balancen	NOK	SEK	USD
Resultat- og egenkapitalpåvirkning	1.647	1.375	289

Opgjort efter afdækning

Kapitalstruktur

Koncernens ledelse vurderer løbende virksomhedens kapitalstruktur, herunder behovet for likviditet, kreditfaciliteter og egenkapital i relation til selskabets og aktionærernes interesser. Det overordnede mål er at opretholde en kapitalstruktur, som sikrer koncernens evne til at operere som en going concern, og som giver mulighed for et tilfredsstillende afkast til virksomhedens aktionærer.

Implementeringen af IFRS 16 har påvirket den samlede balancesum i koncernen væsentligt, uden det dog har ændret reelt på koncernens finansielle position. Målsætningen for egenkapitalandelen er opdateret til at udgøre ca. 40-50 % af den samlede balancesum, hvilket koncernen opfylder.

Der er i regnskabsåret ikke foretaget ændringer i koncernens principper for kapitalstyring ud over ovennævnte ændring af egenkapitalandelen, og koncernen er ikke underlagt eksterne kapitalkrav fra kreditinstutter.

Moderselskabets regnskab

Hovedopgørelser

Moderselskabets resultatopgørelse	59
Moderselskabets balance	60
Moderselskabets egenkapitalopgørelse	61

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis	62
2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, vurderinger og valg af den anvendte regnskabspraksis	62
3. Administrationsomkostninger	63
4. Finansielle indtægter	63
5. Finansielle omkostninger	63
6. Skat	64
7. Resultatdisponering	64
8. Finansielle aktiver	64
9. Tilgodehavender	65
10. Egenkapital	65
11. Anden gæld	65
12. Forfaldtidspunkter af gældsforpligtelser	65
13. Pantsætninger	65
14. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	66
15. Begivenheder efter udløb af regnskabsåret	66
16. Nærtstående parter	66
17. Koncernforhold	66

Moderselskabets resultatopgørelse

Note	2018/19	2019/20	
3	Administrationsomkostninger	- 759	-907
	Resultat før finansielle poster	- 759	-907
4	Finansielle indtægter	18.169	12.112
5	Finansielle omkostninger	- 205	-555
	Finansielle indtægter / omkostninger	17.963	11.557
	Resultat før skat	17.205	10.650
6	Selskabsskat	212	322
	Årets resultat	17.417	10.972
7	Resultat disponering		

Moderselskabets balance

Note	30.04.2019	30.04.2020	
Aktiver			
8	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	363.370	377.636
	Finansielle anlægsaktiver	363.370	377.636
	Anlægsaktiver	363.370	377.636
9	Tilgodehavender	542	534
	Likvide beholdninger	1.050	398
	Omsætningsaktiver	1.592	932
	Sum af aktiver	364.962	378.568

Note	30.04.2019	30.04.2020	
Passiver			
	Selskabskapital	195	195
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	-33.212	-
	Overført resultat	385.304	341.430
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	12.000	5.000
10	Egenkapital	364.287	346.625
11	Anden gæld	-	24.253
12	Langfristede gældsforpligtelser	-	24.253
	Leverandører af varer og tjeneste ydelser	675	690
11	Anden gæld	-	7.000
12	Kortfristede gældsforpligtelser	675	7.690
	Sum af passiver	364.962	378.568

- 13 Pantsætninger
- 14 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser
- 15 Begivenheder efter udløb af regnskabsåret
- 16 Nærtstående parter
- 17 Koncernforhold

Moderselskabets egenkapitalopgørelse

Egenkapital	Selskabskapital	Reserve for opskrivning	Overført resultat	Udbytte for året	I alt
Egenkapital 1. maj 2019	195	-33.212	385.304	12.000	364.287
Årets resultat	-	-	5.972	5.000	10.972
Betalt udbytte i året	-	-	-	-12.000	-12.000
Opskrivning til dagsværdi	-	33.212	-49.846	-	-14.665
Egenkapital 30. april 2020	195	0	341.430	5.000	346.625

Note 1. Anvendt regnskabspraksis

Regnskabspraksis – Moderselskabet

Årsrapporten for moderselskabet aflægges i overensstemmelse med årsregnskabs lovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed. Årsrapporten aflægges i t.DKK. Moderselskabet har ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 86, stk. 4

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris. hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg i fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregningen og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som berører afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes det modtagne udbytte fra tilknyttede virksomheder på modtagelsestidspunktet. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes i balancen til vurderet dagsværdi ved regnskabsårets udløb svarende til børskurs. Opskrivning af kapitalandele føres under egenkapitalen til reserve for opskrivning.

Regnskabspraksis i øvrigt er i overensstemmelse med koncernens.

Note 2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, vurderinger og valg af den anvendte regnskabspraksis

Ved vurderingen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen.

De foretagne skøn er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer er forsvarlige, men som i sagens natur kan være usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå.

Der henvises til koncernens note 2.

Note 3. Administrationsomkostninger	2018/19	2019/20
Lønninger og gager	600	700
Udgifter til social sikring	-	-
I alt	600	700
Heraf honorar til ledelse:		
Fast løn	600	600
I alt	600	600
Gennemsnittligt antal fuldtidsbeskæftigede	0	0
Gebyrer	5	4
Øvrig regnskabsmæssig assistance	31	66
Autoomkostninger	-9	-
I alt	27	70
Revision, PwC	56	51
Skatterådgivninger, PwC	-	106
Øvrige rådgivning, PwC	-	-
Øvrige rådgivning, andre	-	-
Revision og rådgivning	56	157
Samlet honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	56	157

Note 4. Finansielle indtægter

Udbytte fra Flügger group A/S	18.169	12.112
Renter i øvrigt	-	-
I alt	18.169	12.112

Note 5. Finansielle omkostninger

Renter til tilknyttede parter	205	555
Renter i øvrigt	-	-
I alt	205	555

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder periodiserede renter, gevinster og tab samt kursreguleringer fra værdipapirer og valutakursregulering af mellemværender i fremmed valuta. Endvidere indgår valutakursreguleringer, som opstår på grund af forskelle mellem indtægters og omkostningers omregnings- og betalingskurs.

Note 6. Skat	2018/19	2019/20
Årets aktuelle skat	-212	-322
I alt	-212	-322

Note 7. Resultatdisponering

Udbytte	12.000	5.000
Overført resultat	5.417	5.972
Årets overførsler	17.417	10.972

Note 8. Finansielle aktiver

Moderselskabets kapitalandele i tilknyttede virksomheder:		
Anskaffelsessum primo	396.583	396.583
Tilgang	-	30.900
Anskaffelsessum ultimo	396.583	427.483
Værdiregulering primo	29.771	-33.213
Årets nedskrivning	-62.984	-16.632
Værdiregulering ultimo	-33.213	-49.845
Regnskabsmæssig værdi ultimo	363.370	377.638

Tilknyttede virksomheder	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Flügger group A/S, Islevdalvej 151, Rødovre	45,4 %	787.002	60.370

Anvendt regnskabspraksis

Selskabsskat

SUS 2013 ApS er sambeskattet med koncernens danske dattervirksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. De sambeskattede selskaber indgår alle i acontoskatteordningen.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat. Skatterne beregnes under hensyntagen til lokale skattesatser og -regler mv.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Note 9. Tilgodehavender	30.04.2019	30.04.2020
Overskydende skat	542	534
I alt	542	534

Note 10. Egenkapital

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen de seneste 5 år

Note 11. Anden gæld	30.04.2019	30.04.2020
Langfristet gæld til tilknyttede parter	-	24.253
Kortfristet gæld til tilknyttede parter	-	7.000
I alt	0	31.253

Note 12. Forfaldtidspunkter af gældsforpligtelser

Pengestrømme inkl. renter	Regnskabs- mæssig værdi	Indenfor 1 år	1-5 år	I alt
30.04.2020				
Bank				
Leverandørgæld	690	690	-	690
Øvrig gæld	31.253	7.175	28.619	35.794
I alt	31.943	7.865	28.619	36.484
30.04.2019				
Bank	-	-	-	-
Leverandørgæld	675	675	-	675
Øvrig gæld	-	-	-	-
I alt	675	675	-	675

Note 13. Pantsætninger

Der er ingen pantsætninger.

Anvendt regnskabspraksis

Kortfristede gældsforpligtelser

Kortfristede finansielle forpligtelser omfatter bankgæld, leverandørgæld, gæld til hovedaktionær samt visse poster under anden gæld. Finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell omkostning over låneperioden.

Langfristede gældsforpligtelser

Langfristede finansielle forpligtelser omfatter bankgæld, leasingforpligtelse, samt visse poster under anden gæld. Finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell omkostning over låneperioden.

Note 14. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Moderselskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder, og hæfter solidarisk for de danske skatter.

Note 15. Begivenheder efter udløb af regnskabsåret

Der er ikke efter regnskabsårets udløb indtruffet væsentlige begivenheder for moderselskabet.

Note 16. Nærtstående parter

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog, som ejer minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af selskabskapitalen:

Ulf Schnack, Piniehøj 17, 2960 Rungsted
Sune Schnack, Thurøvej 14, 4. tv., 2000 Frederiksberg

Moderselskabets nærtstående parter består af:

Ulf Schnack som hovedanpartshavere for ApS SPKR nr. 2722, Islevdalvej 151, 2610 Rødovre, BB 2014 ApS, Piniehøj 17, 2960 Rungsted og US 2013 ApS, Islevdalvej 151, 2610 Rødovre.
Sune Schnack som hovedanpartshaver for SS 2018 ApS, Islevdalvej 151, 2610 Rødovre. Ulf Schnack og Sune Schnack som hovedanpartshavere for SUS 2013 ApS, Islevdalvej 151, 2610 Rødovre og tilknyttede selskaber.

Note 17. Koncernforhold

SUS 2013 ApS er moderselskab til Filigger group A/S med følgende andel af aktiekapitalen og stemmerne ultimo forretningsåret:

	30.04.2019	30.04.2020
Andel af selskabskapitalen	1.211.235 / 3.000.000	1.311.235 / 3.000.000
Andel af udestående aktier	1.211.235 / 2.886.607	1.311.235 / 2.887.272
Andel af stemmerne	6.526.860 / 8.202.232	6.626.860 / 8.202.897

Koncernens selskaber fremgår af note 25 til koncernregnskabet, hvortil der henvises.

