


SUS 2013 ApS – Flügger Holding

Vedtaget på generalforsamlingen 01.09.2016



Ulf Schnack
Dirigent

Islevdalvej 151, 2610 Rødovre – CVR-nr. 25550668

Flügger Holding
SUS 2013 ApS
Årsrapport 2015/16



Ledelsesberetning

Side:

4	SUS 2013 ApS – kort fortalt
6	Koncernens regnskabsberetning
8	Risikoforhold, CSR og diversitet
9	Forventninger til fremgang i 2016/17
10	Ledelsespåtegning
11	Den uafhængige revisors erklæringer
12	Koncernregnskab 2015/16
35	Moderselskabets regnskab 2015/16



SUS 2013 ApS – kort fortalt

Moderselskabets eneste aktivitet har været at fungere som holdingselskab for Flügger A/S.

Koncernen producerer, distribuerer og markedsfører et bredt og koordineret sortiment af maling, træbeskyttelse, tapet og vægbeklædning samt naturligt tilbehør.

Det oprindelige holdingselskab, US 1995 ApS, blev pr. 1. maj 2013 skattefrit spaltet i

- SUS 2013 ApS (Flügger holding) og
- US 2013 ApS

Mens SUS 2013 ApS overtog samtlige aktier i Flügger A/S, som beroede i det oprindelige holdingselskab, overtog US 2013 ApS samtlige øvrige aktiver.

Mens Ulf Schnack og Sune D. Schnack ejede holdingselskabet 50:50 inden spaltningen, blev Sunes andel af SUS 2013 ApS 75 % og Ulf's andel 25 %, men har fortsat stemmemajoriteten. Denne fordeling blev etableret ved, at Sune modtog anparter i SUS 2013 ApS og ingen anparter i US 2013 ApS, mens Ulf modtog anparter i begge selskaber.

Spaltningen medførte, at Sunes andel i SUS 2013 ApS androg ca. 2/3, der med en samtidig købs-/gavetransaktion voksede til 75 % af anparterne i SUS 2013 ApS – dog uden stemmemajoriteten.

SUS 2013 ApS moderselskab

Balance t.kr.	30.4.2014	30.4.2015	30.4.2016
Flügger A-aktier 590.625 stk.	200.813	230.344	212.035
Flügger B-aktier 620.610 stk.	211.007	242.038	222.799
Finansielle aktiver	411.820	472.382	434.834
Tilgodehavender	839	1.541	1.314
Likvide beholdninger	315	73	726
Kortfristede aktiver	1.154	1.614	2.040
Sum af aktiver	412.974	473.996	436.874
Selskabskapital	195	195	195
Reserve for opskrivninger	15.237	75.799	38.251
Overført resultat	356.926	352.382	361.356
Foreslået udbytte	0	11.500	7.000
Egenkapital	372.358	439.876	406.802
Leverandørgæld	541	422	558
Anden gæld *	40.075	33.698	29.515
Kortfristede forpligtelser	40.616	34.120	30.073
Sum af passiver	412.974	473.996	436.874
Flügger børskurs, kr.	340	390	359

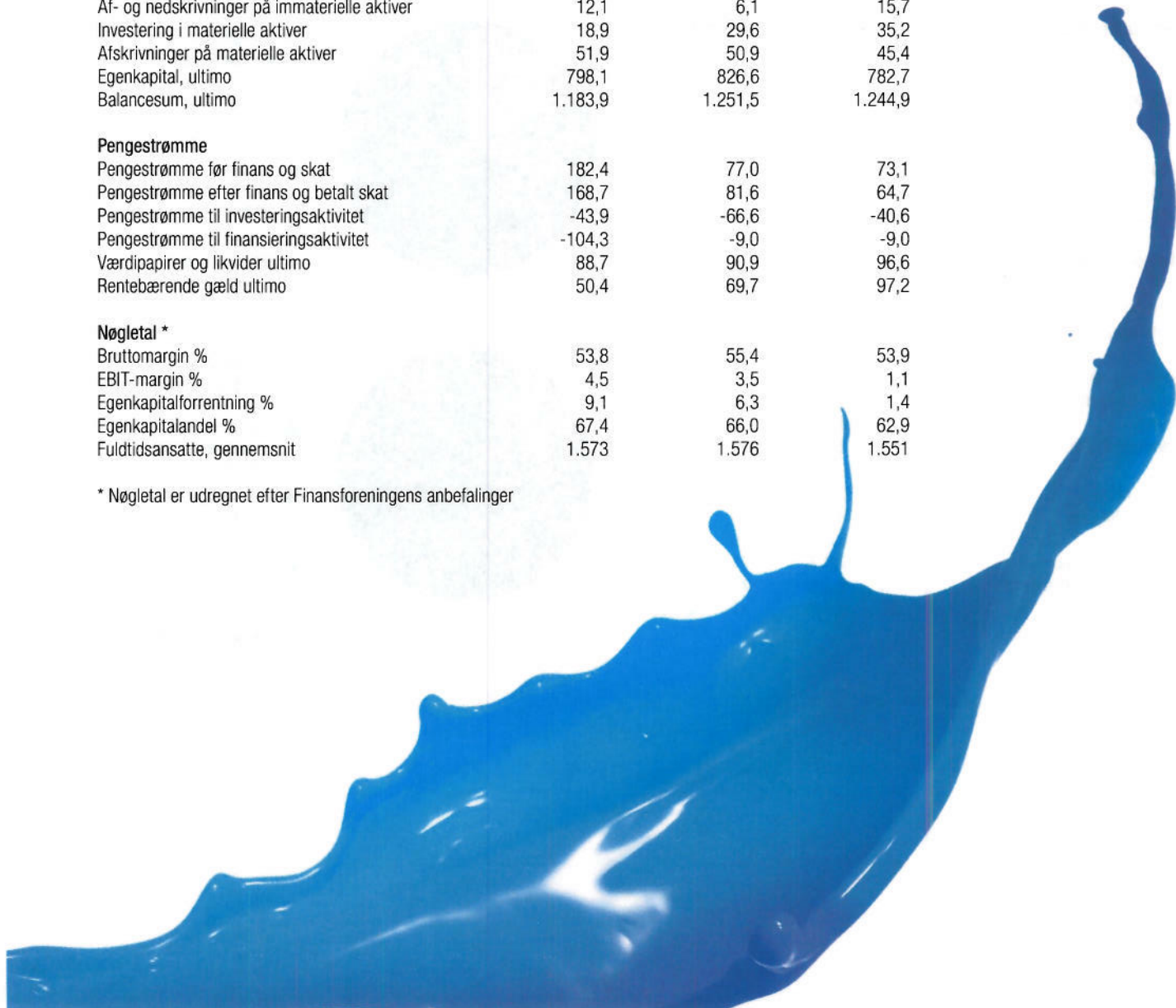
*Anden gæld er primært et mellemværende med US 2013 ApS



Koncernens hovedtal (mio. DKK)

	2013/14	2014/15	2015/16
Resultat			
Nettoomsætning	1.924,3	1.832,8	1.850,2
Bruttoresultat	1.036,1	1.015,3	997,6
Primært driftsresultat, EBIT	87,3	64,2	19,9
Finans, netto	-4,1	-1,2	0,4
Resultat før skat	83,1	63,0	20,3
Årets resultat	73,1	51,3	11,1
Totalindkomst	45,6	56,9	-7,5
Balance			
Investering i immaterielle aktiver	4,5	63,9	10,9
Af- og nedskrivninger på immaterielle aktiver	12,1	6,1	15,7
Investering i materielle aktiver	18,9	29,6	35,2
Afskrivninger på materielle aktiver	51,9	50,9	45,4
Egenkapital, ultimo	798,1	826,6	782,7
Balancesum, ultimo	1.183,9	1.251,5	1.244,9
Pengestrømme			
Pengestrømme før finans og skat	182,4	77,0	73,1
Pengestrømme efter finans og betalt skat	168,7	81,6	64,7
Pengestrømme til investeringsaktivitet	-43,9	-66,6	-40,6
Pengestrømme til finansieringsaktivitet	-104,3	-9,0	-9,0
Værdipapirer og likvider ultimo	88,7	90,9	96,6
Rentebærende gæld ultimo	50,4	69,7	97,2
Nøgletal *			
Bruttomargin %	53,8	55,4	53,9
EBIT-margin %	4,5	3,5	1,1
Egenkapitalforrentning %	9,1	6,3	1,4
Egenkapitalandel %	67,4	66,0	62,9
Fuldtidsansatte, gennemsnit	1.573	1.576	1.551

* Nøgletal er udregnet efter Finansforeningens anbefalinger



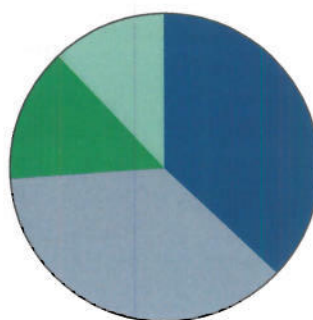
Koncernens regnskabsberetning

Salgsudvikling

Salg i forretningsåret blev 1.850 mio. kr. kontra 1.833 mio. kr. sidste år, svarende til en fremgang på ca. 1 %. Koncernens IT-problemer, som startede i december 2014, var med til at reducere omsætningen i andet halvår 2014/15 samt første halvår 2015/16.

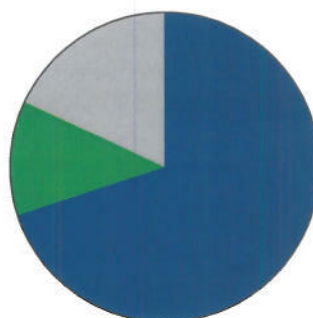
I Q3 og Q4 2015/16 voksede koncernomsætningen med 6 % sammenlignet med samme periode sidste år, men var trods alt kun på niveau med samme periode 2013/14, dvs. inden koncernen blev ramt af IT-problemer

Resultatopgørelse mio. DKK	2014/15		2015/16	
Nettoomsætning	1.833	100,0 %	1.850	100,0 %
Salg Danmark	658	35,9 %	686	37,1 %
Salg Sverige	676	36,9 %	679	36,7 %
Salg Norge	294	16,0 %	258	13,9 %
Salg andre lande	205	11,2 %	227	12,3 %
Nettoomsætning	1.833	100,0 %	1.850	100,0 %
Produktionsomkostninger	-817	-44,6 %	-852	-46,1 %
Bruttoresultat	1.015	55,4 %	998	53,9 %
Salgs- og distributionsomk.	-832	-45,4 %	-830	-44,9 %
Administrationsomk.	-122	-6,7 %	-149	-7,9 %
Andet	3	0,2 %	1	-
Primær drift EBIT	64	3,5 %	20	1,1 %
Finans netto	-1	-0,1 %	-	-
Resultat før skat	63	3,4 %	20	1,1 %
Skatter	-12	-0,6 %	-9	-0,5 %
Resultat efter skat	51	2,8 %	11	0,6 %
Kursregulering, døtre mv.	6	0,3 %	-18	-1,0 %
Totalindkomst	57	3,1 %	-7	-0,4 %



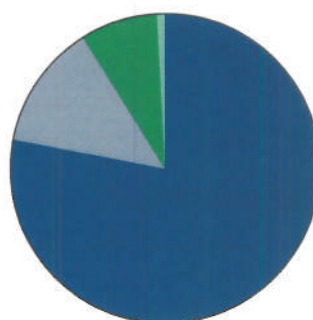
Nettoomsætning geografisk fordelt

- Danmark inkl. Island, Grønland og Færøerne 37 %
Sidste år 36 %
- Sverige 37 %
Sidste år 37 %
- Norge 14 %
Sidste år 16 %
- Andre lande 12 %
Sidste år 11 %



Nettoomsætning fordelt på segmenter netto

- Segment 1: Flügger i Norden 70 %
Sidste år 70 %
- Segment 1: Flügger i andre lande 12 %
Sidste år 11 %
- Segment 2: DAY-system og PP Mester Maling 18 %
Sidste år 19 %



Nettoomsætning fordelt på produkter

- Maling, kemi og træbeskyttelse 77 %
Sidste år 77 %
- Male- og tapetserværktøj 13 %
Sidste år 13 %
- Tapet og vægbeklædning 8 %
Sidste år 8 %
- Diverse artikler 2 %
Sidste år 2 %

Omkostnings- og resultatudviklingen

Produktionsomkostningerne i forretningsåret androg 852 mio. kr. kontra 817 mio. kr. sidste år. Meromkostningerne på 35 mio. kr. kan, bortset fra et lidt større salg, henføres til væsentlige omkostninger til lagernedskrivninger. Bruttomargin udgjorde 53,9 % mod 55,4 % sidste år.

Salgs- og distributionsomkostninger androg 830 mio. kr. på niveau med foregående år. Meromkostninger til distribution er til dels kompenseret af besparelser i salgsomkostninger. Administrationsomkostningerne androg 149 mio. kr. kontra 122 mio. kr. sidste år. Meromkostningerne skyldes stigende IT-afskrivninger og omkostninger til konsulenter.

På baggrund af en reduktion af bruttoresultat på 17 mio. kr. og meromkostninger til administration mv. på 27 mio. kr. blev forretningsårets primære driftsresultat 20 mio. kr. kontra 64 mio. kr. sidste år. Resultat før skat blev 20 mio. kr. kontra 63 mio. kr. sidste år. Resultat efter skat androg 11 mio. kr. kontra 51 mio. kr. sidste år. Forretningsårets totalindkomst blev - 7 mio. kr. efter reduktion grundet negativ valutakursudvikling. Sidste år, hvor valutakursudviklingen var positiv, blev totalindkomsten 57 mio. kr.

Balancen

Koncernens balance ultimo forretningsåret androg 1.245 mio. kr. på niveau med sidste år. Immaterielle og materielle anlægsaktiver blev på grund af færre investeringer end afskrivninger reduceret. Udskudt skatteaktiv er faldet med 3 mio. kr.

Varebeholdningerne er koncernens store udfordring. Beholdningen androg 347 mio. kr. ultimo forretningsåret. Det er 15 mio. kr. mere end sidste år og 59 mio. kr. mere end i 2013/14, hvor omsætningen var højere. Vi må forvente en oprydning og sanering i det kommende forretningsår. Tilgodehavender på 332 mio. kr. og likvider inkl. værdipapirer på 97 mio. kr. var stort set på niveau med foregående år.

Vedrørende koncernens passiver ultimo forretningsåret må det primært anføres, at egenkapitalen er faldet fra 827 mio. kr. til 783 mio. kr., kortfristet gæld er gået op fra 397 mio. kr. til 436 mio. kr. Ændringerne har baggrund i den anførte resultatudvikling samt tilgang i varelagre.

Balance, mio. DKK	2014/15		2015/16	
Sum af aktiver	1.251	100,0 %	1.245	100,0 %
Immaterielle aktiver	152	12,2 %	146	11,7 %
Materielle aktiver	330	26,4 %	313	25,1 %
Udskudt skatteaktiv	13	1,0 %	10	0,8 %
Varebeholdninger	332	26,5 %	347	27,9 %
Tilgodehavender	333	26,6 %	332	26,7 %
Værdipapirer, likvider	91	7,2 %	97	7,8 %
Sum af passiver	1.251	100,0 %	1.245	100,0 %
Egenkapital	827	66,1 %	783	62,9 %
Udskudt skat	27	2,2 %	26	2,1 %
Bankgæld m.m.	36	2,9 %	68	5,5 %
Leverandører	159	12,7 %	164	13,2 %
Selskabsskat	6	0,5 %	14	1,1 %
Anden gæld	196	15,7 %	190	15,3 %

Pengestrømme

Pengestrøm fra driften efter finans og betalt skat androg 65 mio. kr. kontra 82 mio. kr. sidste år. Den reducerede pengestrøm skyldes primært lavere driftsresultat samt øgede varebeholdninger.

Pengestrøm til investeringsaktivitet udgjorde 41 mio. kr. kontra 67 mio. kr. sidste år.

Pengestrøm til finansiering androg 9 mio. kr., som er på niveau med sidste år. Rentebærende gæld udgjorde 97 mio. kr., hvilket er en stigning på 28 mio. kr. i forhold til sidste år.

2015/16: Koncernens risikoforhold, CSR og diversitet

Ledelsen vurderer løbende væsentlige risici og interne kontroller i forbindelse med koncernens aktiviteter og den regnskabsmæssige konsekvens. Koncernens risikostyring og interne kontrolsystemer kan alene skabe en rimelig, men ikke fuldstændig, sikkerhed for at uretmæssig brug af aktiver, tab og/eller væsentlige fejl og mangler i regnskabet undgås.

Kommercielle og operationelle risici

Koncernens kommercielle risici og udfordringer kommer primært fra ændrede indkøbsvaner hos såvel prof. kunder som konsumenter. En koncentration blandt producenterne af bygningsmaling og blandt distributører er ligeledes en stigende udfordring. Koncernen har fokus på udviklingen og vurderer løbende konsekvenser for såvel produktionen som distributionen. Det er ledelsens opfattelse, at det forhold, at Flügger koncernen både er producent og retailer, er med til at reducere risikoen.

Miljøforhold er ligeledes en væsentlig udfordring for koncernen. Lovgivningen på området bliver konstant strammere og kræver væsentlige justeringer. Krav til reducerede mængder af tilsatte fungicider betyder, at risiko for rådproblemer vokser i vandige malinger. For at reducere risici er det løbende nødvendigt at ændre produktionsudstyr. Det er ledelsens opfattelse, at Flügger er på forkant med udviklingen og godt rustet til fremtiden.

Som i enhver anden branche er udsving i råvarepriser og valutakurser ligeledes en udfordring, som koncernen kun i begrænset omfang har valgt at imødegå med langtidskontrakter. Større kortfristede udsving i råvarepriserne er det svært at få overført til salgspriserne på kort sigt. En tendens til nedadgående råvarepriser de sidste par år har begunstiget koncernens risikovillighed. Fremadrettet har koncernen besluttet at overgå til mere langtrækkende aftaler.

Med henblik på at sikre en større og mere jævn tonnage i produktionen har koncernen valgt i Skandinavien, ud over at producere Flügger brandede produkter, tillige at producere og distribuere private label produkter, som afsættes til primært byggemarkeder. Salg af ikke Flügger brandede produkter – segment 2 – udgør ca. 18 % af koncernomsætningen og kompenserer for ændrede indkøbsvaner blandt konsumenter.

Salg af tapet og bygningsmaling over nettet er ligeledes en udfordring for koncernen, som man indtil videre har valgt at tackle ved at tilbyde leverancer bestilt over nettet, men uden specialrabat. Interessen for koncernens sortiment på hjemmesiden har været omfattende, men har primært udløst, at man træffer et valg over nettet, men vælger for en sikkerheds skyld at afhente i butikken.

Koncernens operationelle risici, fx skader som følge af brand, katastrofer mv., har man valgt at være forsikret mod. Med henblik på at holde præmien nede har koncernen valgt selv at bære risici for mindre skader.

Flügger er et godt og velkendt varemærke på koncernens hovedmarkeder. For at beskytte varemærket overvåges det løbende af koncernens juridiske funktion, som også administrerer og overvåger koncernens andre varemærker, patenter, designs og domæner.

Finansielle risici

SUS 2013 har DKK som funktionel og rapporteringsvaluta. Produktion og salg i Danmark medfører relativt lav valutarisiko, idet de fleste transaktioner sker i DKK eller EUR. Produktion og salg i Sverige medfører begrænset risiko, idet der er tilnærmelsesvis balance i transaktionerne. Til gengæld medfører koncernens salg i Norge, Polen og Kina en valutarisiko. Den væsentlige risiko i NOK kurssikres. Udviklingen i de anførte valutakurser de sidste par år fremgår af kvartalsanalyserne side 19.

Koncernen har gennemgående en positiv, rentebærende nettolikviditet som anført i kvartalsanalysen. Koncernen har indtil videre valgt en placering med lav risiko og deraf følgende lavt afkast. Bestyrelsen drøfter løbende strategien fremadrettet, herunder muligheden for alternativ placering, fx køb af egne aktier, højere udbytte eller større fokus på mulige opkøb.

Tab på udestående fordringer er en risiko, koncernen historisk har været god til at administrere. Tab på kredit har været af meget beskeden størrelse grundet effektiv kreditovervågning.

Corporate Social Responsibility

Der er med henvisning til Årsregnskabslovens § 99 a ikke udarbejdet en selvstændig Corporate Social Responsibility politik. Selskabet har valgt generelt, at virksomheden skal optræde samfundsansvarligt og prioriterer at være miljøcertificeret.



Forventninger til fremgang i 2016/17

Vi ønsker en bæredygtig udvikling i koncernen kombineret med social ansvarlighed og miljøbevidsthed. Det er vores overordnede målsætning at fastholde og forbedre de faglige relationer til interne og eksterne interessenter. Vi tilstræber at overholde lovgivningen i alt, hvad vi foretager os, lokalt såvel som internationalt.

Koncernen prioriterer miljø- og klimamæssige forhold og har efter ISO 14001 miljøcertificeret produktionen i Danmark og Sverige samt koncernens head office i København.

Vi respekterer alle vores medarbejdere som individer og tilbyder lige muligheder for at lære og udvikle sig i overensstemmelse med individuelle behov og kompetencer under skyldig hensyntagen til koncernens forhold.

Diversitet i koncernen

Kønkvotering i øverste ledelsesorgan

Moderselskabet SUS 2013 ApS opfylder kravet i henhold til Årsregnskabslovens § 99b og Erhvervsstyrelsens vejledning om kønsmæssig sammensætning af ledelsen, da øverste ledelsesorgan kun består af 2 personer

Vedrørende kønkvoteringen i øverste ledelsesorgan i dattervirksomheden Flügger A/S henvises til beskrivelsen heraf i årsrapporten for dette selskab.

Koncernens kønkvotering i øvrige ledelsesniveauer

Koncernen beskæftiger i alt 340 medarbejdere på øvrigt ledelsesniveau. Heraf 52% mænd og 48% kvinder. Kravet om ligelig kønsfordeling på øvrigt ledelsesniveau er således opfyldt, og koncernen behøver ikke at formulere en politik for dette.

Der er siden udløb af forretningsåret 2015/16 ikke sket væsentlige, uforudsete begivenheder.

I det nye forretningsår 2016/17 forventes en nettoomsætning på 1,85 mio. DKK, svarende til niveau for 2015/16. Vi forventer herunder en positiv udvikling inden for det Flügger brandede sortiment (segment 1), idet salg til forhandlere af private label (segment 2) forventes at falde som reaktion på, at samarbejdsaftalerne står til opstramning. Koncernen satser alene på organisk vækst – salg til det polske marked står foran en opgradering.

Primært driftsresultat EBIT forventes i størrelsesordenen 40-50 mio. DKK kontra 20 mio. DKK 2015/16. Resultatforbedring er bl.a. afhængig af en planlagt sortimentsoprydning, som vil reducere koncernens produktions- og distributionsomkostninger. Omkostninger til konsulentbistand mv., som har påvirket resultatudviklingen de to foregående år, forventes ligeledes at være afsluttet. Vi har budgetteret med stabile og stort set uændrede råvarepriser samt stort set uændrede valutakurser relevante for koncernen.

Finans netto forventes i niveauet 1-2 mio. DKK, og til selskabsskat forventes at medgå ca. 22 % af resultat før skat.



Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. maj 2015 - 30. april 2016 for SUS 2013 ApS.

Koncernregnskabet er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav og årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2016 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2015 - 30. april 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og moderselskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og den finansielle stilling for koncernen og moderselskabet samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og moderselskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Rødovre, 1. september 2016

Direktion:


Sune Schnack


Ulf Schnack



Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i SUS 2013 ApS Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for SUS 2013 ApS for regnskabsåret 1. maj 2015 - 30. april 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt egenkapitalopgørelse, totalindkomstopgørelse og pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav samt for udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2016 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2015 - 30. april 2016 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav. Det er endvidere vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2016, samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. maj 2015 - 30. april 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Hellerup, 1. september 2016

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31



Thomas Wraae Holm
statsautoriseret revisor



Henrik Mikkelsen
statsautoriseret revisor

Koncernregnskab 2015/16

Side:

13	Resultat- og totalindkomstopgørelse
14	Balance
15	Egenkapitalopgørelse
16	Pengestrømsopgørelse

Side:

Note:

17	1 Anvendt regnskabspraksis
22	2 Væsentlige regnskabsmæssige skøn, vurderinger og valg i den anvendte regnskabspraksis
23	3 Segmentoplysninger
25	4 Omkostninger til personale, direktion, bestyrelse, vareforbrug og nedskrivning for ukurans, afskrivninger og revision
25	5 Andre driftsindtægter
25	6 Andre driftsomkostninger
26	7 Finansielle indtægter
26	8 Finansielle omkostninger
26	9 Skat
27	10 Immaterielle aktiver
28	11 Materielle aktiver
29	12 Varebeholdninger
29	13 Tilgodehavender
29	14 Dagsværdimåling af finansielle instrumenter
30	15 Selskabskapital
30	16 Anden gæld
30	17 Forfaldtidspunkter af gældsforpligtelser
30	18 Køb af virksomhed
31	19 Egne aktier i Flügger A/S
31	20 Pantsætninger
31	21 Eventualforpligtelser
31	22 Begivenheder efter udløb af regnskabsåret
31	23 Nærtstående parter
32	24 Finansielle risici

Resultatopgørelse

	Note	2014/15	2015/16
Nettoomsætning	3	1.832.757	1.850.190
Produktionsomkostninger	4	-817.417	-852.572
Bruttoresultat		1.015.340	997.618
Salgs- og distributionsomkostninger	4	-831.616	-830.320
Administrationsomkostninger	4	-122.360	-149.064
Andre driftsindtægter	5	3.216	2.390
Andre driftsomkostninger	6	-425	-725
Primært driftsresultat		64.155	19.899
Finansielle indtægter	7	18.023	23.143
Finansielle omkostninger	8	-19.213	-22.751
Resultat før skat		62.965	20.291
Ændring i udskudt skat	9	2.874	-1.252
Selskabsskat	9	8.837	10.419
Årets resultat		51.254	11.124
Resultatfordeling:			
Minoritetsandele		31.002	7.711
Selskabets andel		20.252	3.413

Totalindkomstopgørelse

Årets resultat		51.254	11.124
Poster der recirkuleres til resultatopgørelse:			
Værdiregulering terminskontrakter*		-722	-1.496
Kursregulering, døtre m.v.			
– af primo egenkapital		7.415	-13.565
– af nettoresultat		140	-3.399
Anden totalindkomst i alt		6.833	-18.460
Skat af anden totalindkomst		1.178	115
Totalindkomst		56.909	-7.451
Totalindkomstfordeling:			
Minoritetsandele		34.276	-3.044
Selskabets andel		22.633	-4.407

Balance

Aktiver	Note	2015	2016
Patenter, licenser og software	10	69.093	64.291
Goodwill	10	82.883	81.072
Forudbetalinger på immaterielle aktiver	10	311	958
Immaterielle aktiver		152.287	146.321
Grunde og bygninger	11	175.177	166.308
Tekniske anlæg og maskiner	11	62.007	63.003
Andet driftsmateriel	11	73.355	64.970
Anlæg under udførelse	11	19.940	18.437
Materielle aktiver		330.479	312.718
Udskudt skatteaktiv	9	12.920	10.094
Langfristede aktiver		495.686	469.133
Varebeholdninger	12	331.909	347.164
Tilgodehavender	13	332.979	332.010
Værdipapirer	14	5.027	312
Likvide beholdninger		85.862	96.285
Kortfristede aktiver		755.777	775.771
Sum af aktiver		1.251.463	1.244.904
Passiver			
Selskabskapital	15	195	195
Overført resultat		317.503	306.095
Foreslået udbytte		11.500	7.000
Egenkapital, ekskl. minoriteter		329.198	313.290
Minoritetsandel		497.451	469.418
Egenkapital		826.649	782.708
Udskudt skat	9	27.059	26.278
Langfristede forpligtelser	17	27.059	26.278
Bankgæld		36.044	67.701
Leverandører		158.945	164.345
Selskabsskat		6.076	13.616
Anden gæld	16	196.544	190.139
Periodeafgrænsningsposter		146	117
Kortfristede forpligtelser	17	397.755	435.918
Sum af passiver		1.251.463	1.244.904
Køb af virksomhed	18		
Egne Aktier i Flügger A/S	19		
Pantsætninger	20		
Eventualforpligtelser	21		
Begivenheder efter udløb af regnskabsåret	22		
Nærtstående parter	23		
Finansielle risici	24		

Egenkapitalopgørelse

2015/16	Selskabskapital	Overført resultat	Udbytte	I alt
Egenkapital 1. maj 2015	195	814.954	11.500	826.649
Årets resultat		11.124		11.124
Værdiregulering af terminkontrakter		-1.496		-1.496
Kursregulering til ultimokurs af primo egenkapital af nettoresultat		-13.565		-13.565
Skat af anden totalindkomst		-3.399		-3.399
Udloddet udbytte minoritetsandel, Flügger A/S		-115		-115
Udbytte egne aktier, Flügger A/S		-26.833		-26.833
Køb egne aktier, Flügger A/S		1.843		1.843
Udloddet udbytte		0		0
Udbytte afsat			-11.500	-11.500
Egenkapital 30. april 2016,	195	775.513	7.000	782.708
Minoritetsandel		-469.418		-469.418
Egenkapital 30. april 2016, SUS 2013 ApS andel	195	306.095	7.000	313.290

2014/15	Selskabskapital	Overført resultat	Udbytte	I alt
Egenkapital 1. maj 2014	195	797.944		798.139
Årets resultat		51.254		51.254
Værdiregulering af terminkontrakter		-722		-722
Kursregulering til ultimokurs af primo egenkapital af nettoresultat		7.415		7.415
Skat af anden totalindkomst		140		140
Udloddet udbytte minoritetsandel, Flügger A/S		-1.178		-1.178
Udbytte egne aktier, Flügger A/S		-23.254		-23.254
Køb egne aktier, Flügger A/S		1.597		1.597
Udloddet ekstraordinært udbytte		-242		-242
Udbytte afsat		-6.500		-6.500
Egenkapital 30. april 2015,	195	-11.500	11.500	826.649
Minoritetsandel		814.954		826.649
Egenkapital 30. april 2015, SUS 2013 ApS andel	195	317.503	11.500	329.198

	2014/15			2015/16		
	Moder-selskabets andel	Minoritets-andel	Total	Moder-selskabets andel	Minoritets-andel	Total
Saldo primo	312.780	485.359	798.139	329.198	497.451	826.649
Årets resultat	20.252	31.002	51.254	3.413	7.711	11.124
Terminsforretninger	-304	-418	-722	-630	-866	-1.496
Kursreg. Primo egenkapital	3.091	4.324	7.415	-5.711	-7.854	-13.565
Kursregulering nettoresultat	59	81	140	-1.431	-1.968	-3.399
Skat af totalindkomst	-496	-682	-1.178	-48	-67	-115
Udloddet udbytte, Flügger A/S		-23.254	-23.254	-	-26.833	-26.833
Udbytte skævdeling	-673	673	-	-777	777	-
Udbytte egne aktier	672	925	1.597	776	1.067	1.843
Køb egne aktier	317	-559	-242	-	-	-
Udloddet udbytte fra moderselskabet	-6.500	-	-6.500	-11.500	-	-11.500
I alt	329.198	497.451	826.649	313.290	469.418	782.708

Pengestrømsopgørelse

	2014/15	2015/16
Nettoomsætning og andre driftsindtægter/-omkostninger	1.835.548	1.851.855
Driftsomkostninger	-1.771.394	-1.831.956
Primært driftsresultat	64.154	19.899
Afskrivninger	55.622	63.944
Andre ikke kontante poster	-7.592	-3.903
Ændring i tilgodehavender	125	7.079
Ændring i varebeholdninger	-43.663	-19.683
Ændring i leverandørgæld	13.471	6.277
Ændring i anden driftafledt gæld	-5.078	-546
Pengestrøm fra drift før finans og skat	77.039	73.067
Finansielle indtægter	4.099	3.317
Finansielle omkostninger	-2.546	-2.534
Pengestrøm fra drift før skat	78.592	73.850
Betalt skat	3.014	-9.151
Pengestrøm fra drift efter finans og betalt skat	81.606	64.699
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-38.361	-11.546
Køb af materielle anlægsaktiver	-40.063	-38.812
Salg af anlægsaktiver	1.831	5.053
Køb af virksomhed	0	0
Køb af værdipapirer	0	0
Salg af værdipapirer	9.985	4.718
Pengestrøm til investeringsaktivitet	-66.608	-40.587
Pengestrøm efter investeringsaktivitet og betalt skat	14.998	24.112
Ændring i bank- og prioritetsgæld	34.013	31.655
Ændring i gæld til tilknyttede virksomheder og selskabsdeltagere	-12.956	-4.182
Betalt udbytte, minoritetsandel Flügger A/S	-23.254	-26.833
Udbytte egne aktier, Flügger A/S	1.597	1.843
Køb af egne aktier, Flügger A/S	-241	-
Medarbejderobligationer	-1.697	-
Betalt udbytte	-6.500	-11.500
Pengestrøm til finansieringsaktivitet	-9.038	-9.017
Årets pengestrømme	5.960	15.095
Kursregulering af likviditet, bankkonti og aftaleindlån	6.199	-4.672
Likviditet, bankkonti og aftaleindlån, primo	73.703	85.862
Likviditet, bankkonti og aftaleindlån, ultimo	85.862	96.285

Pengestrømsopgørelsens tal kan ikke direkte udledes af koncernbalancens tal, idet primobalancerne for de udenlandske tilknyttede virksomheder, er omregnet til ultimokurser i de enkelte år. Bankkonti og aftaleindlån ultimo indeholder bundne midler i alt 3,2 mio. DKK (sidste år 3,4 mio. DKK).

Noter

Note

1 Anvendt regnskabspraksis

Regnskabspraksis – Moderselskabet

Årsrapporten for moderselskabet aflægges i overensstemmelse med årsregnskabs lovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed. Årsrapporten aflægges i DKK. Moderselskabet har ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 86, stk. 4

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg i fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregningen og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes det modtagne udbytte fra tilknyttede virksomheder på modtagelsestidspunktet. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes i balancen til vurderet dagsværdi ved regnskabsårets udløb svarende til børskurs. Opskrivning af kapitalandele føres under egenkapitalen til reserve for opskrivning.

Regnskabspraksis i øvrigt er i overensstemmelse med koncernens jf. nedenfor.

Regnskabspraksis – Koncernen

Årsrapporten for SUS-koncernen 2015/16 aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS), som godkendt af EU, og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Grundlag for udarbejdelse

Moderselskabets funktionelle valuta er DKK, hvorfor årsrapporten præsenteres i denne valuta. Årsrapporten aflægges i t.DKK.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til årsregnskabet for 2014/15, med undtagelse af nedenstående implementering af nye standarder og fortolkningsbidrag.

Implementering af nye og ændrede regnskabsstandarder samt fortolkningsbidrag

Koncernen har implementeret de af IASB og EU godkendte regnskabsstandarder, ændringer hertil samt fortolkningsbidrag, der er trådt i kraft i regnskabsåret 2015/16. Implementering af ændringer i standarder og fortolkninger gældende for regnskabsåret 2015/16 har kun haft meget begrænset effekt for koncernen og moderselskabet og har ikke påvirket indregning og måling.

IASB har herudover udsendt en række nye og ændrede IFRS standarder og fortolkningsbidrag, som endnu ikke er obligatorisk ved aflæggelse af årsrapporten.

De nye standarder, som kan have relevans for koncernen omfatter:

- IFRS 9 "Måling og klassifikation af finansielle aktiver og forpligtelser". Ny standard om finansielle instrumenter, der i sin helhed erstatter IAS 39. Indeholder nye bestemmelser om klassifikation af finansielle instrumenter og nye bestemmelser om regnskabsmæssig sikring. Samtidig indføres en ny model for nedskrivning på udlån, baseret på forventede tab. Standarden træder i kraft for regnskabsår, der begynder 1. januar 2018 eller senere. Koncernen er i gang med at vurdere effekten af standarden, som endnu ikke er EU godkendt.
- IFRS 15 "Indtægter". Ny standard om indregning af indtægter, som kan påvirke indregning af indtægter på en række områder. Der implementeres bl.a. en ny 5 trinmodel for indregning af indtægter, hvor indregningen baseres på opfyldelse af løfter over for køber. Standarden træder i kraft for regnskabsår, der begynder 1. januar 2018 eller senere. Koncernen er i gang med at vurdere effekten af standarden, som endnu ikke er EU godkendt.
- IFRS 16 "Leasing". Ny standard om leasing, som kræver at leasingtager også skal indregne operationelle leasingaftaler i balancen med henholdsvis en brugsret til aktivet og en leasingforpligtelse. Standarden træder i kraft for regnskabsår, der begynder den 1. januar 2019 eller senere. Koncernen er i gang med at vurdere effekten af standarden, som endnu ikke er EU godkendt.

Koncernen forventer, at disse standarder vil blive implementeret, når de træder i kraft.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden SUS 2013 ApS og dattervirksomheder, dvs. Flügger A/S med datterselskaber der alle direkte eller indirekte kontrolleres 100 % af Flügger.

Koncernen har kontrol over en virksomhed, hvis koncernen er eksponeret for eller har ret til variable afkast fra sin involvering i virksomheden og har mulighed for at påvirke disse afkast gennem sin råderet over virksomheden.

Ved vurdering af, om koncernen har bestemmende indflydelse, tages hensyn til de facto-kontrol og potentielle stemmerettigheder, der på balancetidspunktet er reelle og har substans.

Noter

Note

1 fortsat

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabet og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis. Der elimineres for koncerninterne indtægter, omkostninger, renter, mellemværender, udbytter, urealiserede avancer på varebeholdninger samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

En oversigt over koncernvirksomhederne fremgår af note 23.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter og aktiver bestemt for salg præsenteres særskilt.

Ved køb af nye virksomheder, hvor SUS opnår kontrol over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De nytilkøbte eller nystiftede virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor SUS opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Positive forskelsbeløb mellem købsvederlaget og dagsværdien af de overtagne nettoaktiver indregnes som goodwill i balancen under immaterielle anlægsaktiver. Goodwill afskrives ikke men testes årligt for nedskrivningsbehov. Første nedskrivningstest udføres inden udgangen af overtagelsesåret.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og andre dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelsen af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end SUS præsenteringsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens kurs.

Negative forskelsbeløb indregnes i årets resultat på overtagelsestidspunktet.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis dele af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet.

Omkostninger til erhvervelse af virksomheder omkostningsføres i det år, de afholdes.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser, eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser

sig, at identifikation eller måling af disse var forkert ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter reguleres goodwill ikke. Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes i årets resultat.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres til forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver inkl. goodwill på salgstidspunktet og omkostninger til salg eller afvikling.

Omregning af fremmed valuta

For hver af de rapporterende virksomheder i koncernen fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta er den valuta, som benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori den enkelte rapporterende virksomhed opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutadifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og betalingsdagens kurs, indregnes under finansielle poster i resultatopgørelsen.

Tilgodehavender, forpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til den funktionelle valuta til balancedagens kurs. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder med en anden funktionel valuta end SUS omregnes resultatopgørelsen og anden totalindkomst til gennemsnitskurs. Aktiver og forpligtelser omregnes til balancedagens valutakurs.

Kursforskelle, opstået ved omregning af disse virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af totalindkomst fra transaktionsdagens kurs til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst og præsenteres direkte på egenkapitalen under en særskilt reserve.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes fra handelsdagen og måles i balancen til dagsværdi under posten andre tilgodehavender eller anden gæld. Modregning af positive og negative værdier foretages alene, når der er ret til og intention om at afregne flere instrumenter netto.

Pengestrømssikring

Ændringer i den del af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i anden totalindkomst i en særskilt reserve for sikringstransaktioner under egenkapitalen, indtil de sikrede pengestrømme påvirker resultatet. På dette tidspunkt reklassificeres gevinst eller tab vedrørende sådanne sikringstransaktioner fra anden totalindkomst og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

Hvis sikringsinstrumentet ikke længere opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, ophører sikringsforholdet fremadrettet. Den akkumulerede værdiændring indregnet i anden totalindkomst reklassificeres til resultatopgørelsen under finansielle poster, når

Noter

Note

1 fortsat

de sikrede pengestrømme påvirker resultatet eller ikke længere er sandsynlig.

Hvis den sikrede posts fremtidige pengestrømme ændrer sig, så kriterierne for regnskabsmæssig sikring ikke længere er opfyldt, reklassificeres den akkumulerede værdiændring straks fra anden totalindkomst til resultatopgørelsen under finansielle poster.

Leasing

Leasingforpligtelser klassificeres regnskabsmæssigt som finansielle og operationelle leasingforpligtelser.

En leasingaftale klassificeres som finansiell, når alle væsentlige risici og fordele ved at eje det leasede aktiv er overført til leasingtager. Andre leasingaftaler klassificeres som operationelle.

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt alle væsentlige fordele og risici er overgået til køber inden balancedagen, hvis indtægterne samtidig kan opgøres og måles pålideligt. Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag eksklusive moms, afgifter og alle former for rabatter og bonus.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. For handelsvarers vedkommende indregnes vareforbruget, og for produktionsvarers vedkommende indregnes produktionsomkostninger vedrørende årets nettoomsætning. Heri indgår omkostninger til råvarer, hjælpematerialer, emballager, etiketter, hjemtagelsesomkostninger og emballageafgift. Endvidere indgår løn, gager, sociale omkostninger og pensioner til medarbejdere på fabrikker, værksteder, laboratorier, indkøb, produktmanagement, afskrivninger på fabriksudstyr, reparationer, vedligeholdelse, kvalitets- og miljøstyring samt drift på fabriksejendomme.

Salgs- og distributionsomkostninger

Salgs- og distributionsomkostninger består af omkostninger til drift af salgsdivisionerne, dvs. løn, gager, sociale omkostninger og pensioner til salgsledelse, butikspersonale og sælgerstab samt omkostninger til markedsføring, drift af forretninger, tab på udestående fordringer og afskrivninger. Endvidere indgår fragt til kunder, drift af hovedlagre og ordrekontorer inklusive løn, gager, sociale omkostninger, pensioner og drift af ejendomme inklusive afskrivninger, reparationer og vedligeholdelse. Endelig indgår omkostninger til drift af teknisk service og reklame.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger består af gager, sociale omkostninger og pensioner til administrativt personale, direktion og bestyrelse. Endvidere indgår IT-drift, kontingenter til arbejdsgiverorganisationer og drift af kontorejendomme inklusive afskrivninger, reparationer og vedligeholdelse.

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger

Andre driftsindtægter/- omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær betydning set i forhold til virksomhedernes hovedformål,

herunder fx fortjeneste og tab ved salg af anlægsaktiver og koncerneksterne huslejeindtægter. I moderselskabet indgår endvidere indtægter fra salg af ydelser til øvrige koncernselskaber.

Nedskrivning af goodwill

Nedskrivning af goodwill er præsenteret særskilt i resultatopgørelsen, idet ledelsen har vurderet, der er tale om en særlig regnskabspost, som adskiller sig fra øvrige poster i resultatopgørelsen.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder periodiserede renter, gevinster og tab samt kursreguleringer fra værdipapirer og valutakursregulering af mellemværender i fremmed valuta. Endvidere indgår valutakursreguleringer, som opstår på grund af forskelle mellem indtægters og omkostningers omregnings- og betalingskurs.

Udbytte fra kapitalandele i dattervirksomheder indtægtsføres i moderselskabets resultatopgørelse under finansielle indtægter i det år, hvor udbyttet deklarerer.

Selskabsskat og udskudt skat

SUS 2013 ApS er sambeskattet med koncernens danske selskaber. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. De sambeskattede selskaber indgår alle i acontoskatteordningen.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændringer i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat. Skatterne beregnes under hensyntagen til lokale skattesatser og -regler mv.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatte.

Udskudte skatteaktiver indregnes efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenslutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles med aktuelle skattesatser i de respektive lande af midlertidige forskelle mellem skattemæssige og regnskabsmæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, hvortil det er sandsynligt, at de kan forventes anvendt. Ændringen af den beregnede værdi, sammenlignet med året før, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, i anden totalindkomst med den del, der kan henføres dertil og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver

Noter

Note

1 fortsat

til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes. Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive udnyttet inden for den nærmeste fremtid.

Balancen

Immaterielle aktiver

Immaterielle aktiver omfatter patenter, licenser og software, som måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter og licenser afskrives lineært over den forventede brugstid, svarende til 5-8 år, mens software afskrives over en forventet brugstid på 3-7 år.

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris, som beskrevet under virksomhedssammenslutninger. Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Goodwill afskrives ikke, men testes årligt for værdiforringelse.

Til brug for nedskrivningstest allokteres goodwill til pengestrømsfrembringende enheder på overtagelsestidspunktet. Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring. Testen gennemføres ved at beregne genindvindingsværdien, der som hovedregel opgøres som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme fra den aktivitet, som goodwill knytter sig til. Såfremt genindvindingsværdien er lavere end den bogførte værdi, nedskrives goodwill over resultatopgørelsen til den beregnede genindvindingsværdi. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

For nedskrivning af øvrige immaterielle aktiver henvises til afsnittet under materielle aktiver.

Materielle aktiver

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivninger fastsættes ud fra aktivernes forventede brugstid og scrapværdi. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, hjemtagelses- og installationsomkostninger samt klargøring af aktivet. Afskrivninger påbegyndes i den måned, hvor aktivet er klar til brug. Som hovedregel er brugstiden fastsat til:

Bygninger	40 år
Bygningsbestanddele	10 år
Tekniske anlæg, maskiner og driftsmateriel	8 år
Biler	5 år
IT-udstyr	4 år

Grunde afskrives ikke.

Der foretages årligt revurdering af aktivets brugstid og scrapværdi.

Offentlige tilskud til investeringer reducerer anlægsaktivets bogførte værdi og reducerer dermed afskrivningsgrundlaget.

Efterfølgende omkostninger til fx udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes i den regnskabsmæssige værdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt, at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele for koncernen. De udskiftede

bestanddele ophører med at være indregnet i balancen, og den regnskabsmæssige værdi overføres til resultatopgørelsen. Alle andre omkostninger til almindelig reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

Fortjeneste og tab ved afhændelse eller udrangering af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Gevinst eller tab ved salget indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Immaterielle og materielle aktiver eksklusiv goodwill vurderes løbende for at fastlægge om der er indikation på værdiforringelser. Hvis dette er tilfældet, vurderes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste værdi af aktivets dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger og aktivets nytteværdi. Nyttéværdien beregnes som nutidsværdien af forventede fremtidige pengestrømme fra aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet er en del af. Såfremt genindvindingsværdien er lavere end den bogførte værdi, nedskrives aktivet til denne lavere værdi, og beløbet udgiftsføres i resultatopgørelsen.

Nedskrivninger tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til den oprindelige nedskrivning.

Varebeholdninger

Varebeholdningerne måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser.

Kostprisen på råvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for færdigproducerede varer og varer under fremstilling omfatter anskaffelsesprisen for medgåede råvarer, emballage, etiketter inklusive hjemtagelsesomkostninger med tillæg af medgået løn og indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages nedskrivning til nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere end kostprisen. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender indeholder kundetilgodehavender og andre, mindre tilgodehavender. Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efter første indregning til amortiseret kostpris fratrukket forventet tab ved værdiforringelse. Individuelt væsentlige tilgodehavender nedskrives, når der foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse. Tilgodehavender hos kunder, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse, testes for nedskrivning på porteføljeniveau ved brug af historiske erfaringer for nedskrivninger inden for den enkelte gruppe af tilgodehavender.

Værdipapirer

Børsnoterede værdipapirer indregnes på handelsdagen til dagsværdi under kortfristede aktiver og måles efterfølgende til dagsværdi. Ændringer i dagsværdien indregnes løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster. Private pantebreve måles til dagsværdi efter individuel vurdering på balancedagen.

Noter

Note

1 fortsat

Værdipapirer betragtes som omsætningspapirer og præsenteres under kortfristede aktiver. Værdipapirer måles til dagsværdi og værdireguleres via resultatopgørelsen i overensstemmelse med muligheden for anvendelse af fair value option i IAS 39, da virksomhedens ledelse styrer og overvåger værdipapirbeholdningen på basis af dagsværdier i overensstemmelse med en godkendt investeringsstrategi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kassebeholdninger og bankindeståender, herunder aftaleindlån. Beholdningerne måles til nominel værdi.

Egenkapital

Reserve for valutakursregulering omfatter valutakursregulering af selvstændige udenlandske enheder med en anden funktionel valuta end DKK.

Minoritetsinteresser

Ved opgørelse af koncernresultat og koncernegenkapital anføres den del af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital, der kan henføres til minoritetsinteresser, som særskilte poster i balancen samt i resultatfordelingen. Minoritetsinteresser indregnes på grundlag af omvurderingen af overtagne aktiver og forpligtelser til dagsværdi på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser medtages den ændrede andel i resultatet fra tidspunktet for ændringen.

Anden totalindkomst

SUS 2013 ApS præsenterer totalindkomstopgørelsen i to opgørelser. En resultatopgørelse og en totalindkomstopgørelse, der viser årets resultat og indtægter, der indgår i anden totalindkomst. Anden totalindkomst omfatter valutakursreguleringer vedrørende omregning til præsentationsvaluta og skatteeffekten heraf.

Kortfristede gældsforpligtelser

Kortfristede finansielle forpligtelser omfatter bankgæld, leverandørgæld, gæld til hovedaktionær samt visse poster under anden gæld. Finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell omkostning over låneperioden.

Medarbejderobligationer måles til amortiseret kostpris, som normalt svarer til nominel værdi.

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Segmentoplysninger

SUS koncernens segmenter udgør salg via Filiggers forhandlernet (segment 1) og salg gennem øvrige distributionskanaler (segment 2). Denne rapportering afspejler den interne ledelsesrapportering, som anvendes ved budgettering, resultatopfølgning og ressourceallokering.

Segmentindtægter og -omkostninger samt segmentaktiver og -forpligtelser omfatter de poster, der direkte kan henføres til det enkelte

segment, og de poster, der kan allokeres til det enkelte segment på et pålideligt grundlag.

Langfristede aktiver i segmentet omfatter de langfristede aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder immaterielle og materielle aktiver. Kortfristede aktiver i segmentet omfatter de kortfristede aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og likvide beholdninger.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres efter den indirekte metode med udgangspunkt i årets resultat efter betalte renter og skat reguleret for ikke kontante driftsposter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter, køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt betalt udbytte til aktionærer mv.

Likvider omfatter likvide beholdninger og værdipapirer med en restløbetid på købstidspunktet på under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risici for værdiændringer.

Pengestrømme i andre valutaer end den funktionelle valuta omregnes med gennemsnitlige valutakurser, med mindre disse afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser.

Noter

Note

2 Væsentlige regnskabsmæssige skøn, vurderinger og valg i den anvendte regnskabspraksis

Ved vurderingen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen.

De foretagne skøn er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer er forsvarlige, men som i sagens natur kan være usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå.

Endvidere er virksomheden underlagt normale forretningsmæssige risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn. Generelle risici for SUS er omtalt i ledelsens beretning samt i note 24.

For SUS koncernen vil skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages blandt andet ved opgørelsen af af- og nedskrivninger, ved gennemførelse af nedskrivningstests for immaterielle aktiver, herunder goodwill, værdi af varebeholdninger, tilgodehavender og udskudt skat.

I forbindelse med anskaffelse af materielle aktiver samt software foretages en vurdering af de forventede brugstider af aktiverne samt den regnskabsmæssige værdi. Endvidere foretages skøn over de enkelte aktivers restværdi. Restværdier revurderes årligt, hvilket indebærer et væsentligt element af skøn. Materielle aktiver udgør i alt 312,7 mio. DKK for koncernen. Der henvises i øvrigt til note 11.

Nedskrivningstests gennemføres årligt for den aktiverede goodwill i koncernen 81,1 mio. DKK og i moderselskabet 0,0 mio. DKK. Der er for regnskabsåret ikke konstateret nedskrivningsbehov for den indregnede goodwill. Der henvises i øvrigt til beskrivelsen i note 10.

I forbindelse med regnskabsaflæggelsen har ledelsen foretaget vurdering af ukurant del af selskabets og koncernens varebeholdninger. Varebeholdninger udgør i alt 347,2 mio. DKK pr. 30. april 2016 og nedskrivning 33,9 mio. DKK (koncernen). Der henvises til specifikation heraf i note 4 og 12.

Ledelsen anvender skøn i forbindelse med vurdering af erholdeligheden af tilgodehavender pr. balancedagen. Risikoen for større tab på tilgodehavender vurderes begrænset. Tilgodehavender fra salg udgør pr. 30. april 2016 279,6 mio. DKK (koncernen).

Udskudt skat, herunder værdien af fremførselsberettigede underskud indregnes med den værdi, de forventes at kunne udnyttes til ved fremtidig indtjening eller modregning i udskudte skatteforpligtelser. Ledelsen foretager derfor skøn over den fremtidige indtjening i forbindelse med vurdering af, om udskudte skatteaktiver vil blive anvendt. Udskudt skat er nærmere beskrevet i note 9. Den regnskabsmæssige værdi af koncernens udskudte skatteaktiver udgør 10,1 mio. DKK. Hertil kommer 6,4 mio. DKK, der ikke er indregnet, primært vedrørende skattemæssige underskud, der ikke forventes udnyttet inden for en overskuelig fremtid.

Noter

Note

3 Segmentoplysninger

Segment 1 er Flügger basisforretning, som primært afsætter Flügger brandede produkter gennem distributionskanaler, som er ejet af eller samarbejder tæt med koncernen.

Segment 2 er en salgsorganisation, som afsætter ikke Flügger brandede produkter, herunder private labels, til andre fritstående distributionskanaler.

Den interne ledelsesrapportering er i overensstemmelse med foranstående. Segment 2 består af følgende juridiske enheder:

PP Mester Maling A/S, Islevdalvej 185, 2610 Rødovre
Day-system A/S, Erhvervsvej 25, 2610 Rødovre
SUS 2013 ApS, Islevdalsvej 151, 2610 Rødovre

Day-system AB, Grönkullen, 517 81 Bollebygd
Day-system AS, Fyrstiktorvet, Karoline Kristiansensvej 4, 0661 Oslo

2015/16	Segment 1	Segment 2	Alle segmenter
Salg Danmark+	623.224	184.867	808.091
Salg Sverige	644.233	138.477	782.710
Salg Norge	255.329	10.559	265.888
Salg andre lande	226.900	-	226.900
Nettoomsætning før eliminering	1.749.686	333.903	2.083.589
Primært driftsresultat (EBIT)	39.196	-19.297	19.899
Finansielle indtægter	21.189	1.954	23.143
Finansielle omkostninger	-18.348	-4.403	-22.751
Ordinært resultat	42.037	-21.746	20.291
Skat	-13.119	3.952	-9.167
Nettoresultat	28.918	-17.794	11.124
Pengestrømme fra driftsaktivitet	88.610	-15.543	73.067
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-22.728	13.711	-9.017
Frie pengestrømme	65.882	-1.832	64.050
Investeringer i langfristede aktiver	44.206	1.099	45.305
Andre langfristede aktiver	455.087	14.046	469.133
Andre kortfristede aktiver	665.079	188.847	853.926
Ikke rentebærende gældsforpligtelser	-296.157	-204.300	-500.457
Investeret kapital, netto	824.009	-1.407	822.602
2014/15			
Salg Danmark+	593.578	176.747	770.325
Salg Sverige	634.672	161.970	796.642
Salg Norge	290.259	12.647	302.906
Salg andre lande	205.348	-	205.348
Nettoomsætning før eliminering	1.723.857	351.364	2.075.221
Primært driftsresultat (EBIT)	78.536	-14.381	64.155
Finansielle indtægter	17.401	622	18.023
Finansielle omkostninger	-15.716	-3.497	-19.213
Ordinært resultat	80.221	-17.256	62.965
Skat	-14.805	3.094	-11.711
Nettoresultat	65.416	-14.162	51.254
Pengestrømme fra driftsaktivitet	88.604	-11.565	77.039
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-16.449	7.411	-9.038
Frie pengestrømme	72.155	-4.154	68.001
Investeringer i langfristede aktiver	75.226	1.367	76.593
Andre langfristede aktiver	477.177	18.509	495.686
Andre kortfristede aktiver	630.503	188.489	818.992
Ikke rentebærende gældsforpligtelser	-255.635	-170.384	-426.019
Investeret kapital, netto	852.045	36.614	888.659

Noter

Note

3 Nettoomsætning	2014/15	2015/16
Nettoomsætning før eliminering	2.075.221	2.083.589
Elimineringer	-242.464	-233.399
Nettoomsætning	1.832.757	1.850.190
Heraf:		
Salg af varer	1.832.757	1.850.190
Salg af tjenesteydelser	-	-
Årets resultat		
Rapporteringspligtige segmenter	51.254	11.124
Elimineringer	-	-
I alt	51.254	11.124
Aktiver		
Rapporteringspligtige segmenter	1.318.393	1.323.059
Elimineringer	-66.930	-78.155
I alt	1.251.463	1.244.904
Forpligtelser		
Rapporteringspligtige segmenter	1.318.393	540.351
Elimineringer	-66.930	-78.155
I alt	424.814	462.196

Geografisk split nettoomsætning	2014/15			2015/16		2015/16
	Segment 1	Segment 2	I alt	Segment 1	Segment 2	I alt
Salg Danmark+	481.113	176.747	657.860	501.588	184.867	686.455
Salg Sverige	513.684	161.970	675.654	540.680	138.477	679.157
Salg Norge	281.248	12.647	293.895	247.119	10.559	257.678
Salg andre lande	205.348	-	205.348	226.900	-	226.900
Nettoomsætning	1.481.393	351.364	1.832.757	1.516.287	333.903	1.850.190

Geografisk split anlægsaktiver*	2014/15		2015/16
Danmark+	199.812		203.847
Sverige	162.387		152.065
Norge	33.273		30.947
Andre lande	87.294		72.180
Anlægsaktiver	482.766		459.039

I salg Danmark+ indgår salg i Island, Grønland og Færøerne.

* omfatter immaterielle og materielle aktiver

Noter

Note

4	Omkostninger til personale, direktion, bestyrelse, vareforbrug og nedskrivning for ukurans, afskrivninger og revision	2014/15	2015/16
	Lønninger og gager	461.168	463.037
	Pensionsydelser	19.852	22.028
	Udgifter til social sikring	73.805	75.665
	Omkostninger til løn, pension og social sikring	554.825	560.730
	Heraf honorar til koncerndedelse* og bestyrelse i Flügger A/S:		
	Fast løn	8.648	8.807
	Bonus	310	310
	Pension	870	870
	Øvrige	-	-
	Aktiebaseret vederlæggelse	-	-
	I alt	9.794	9.987
	Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	1.576	1.551
	Af produktionsomkostninger udgør:		
	Vareforbrug	675.998	696.252
	Regulering for ukurans	-12.156	-3.590
	Løn- & gageomkostninger, produktion	79.622	82.849
	Løn- & gageomkostninger, salg og distribution	408.242	410.301
	Løn- & gageomkostninger, administration	66.961	67.580
	I alt	554.825	560.730
	Afskrivninger, produktion	18.373	24.747
	Afskrivninger, salg og distribution	22.604	21.358
	Afskrivninger, administration	14.645	17.839
	I alt	55.622	63.944
	Revision, PwC	976	1233
	Revision, andre	229	-
	Skatterådgivninger, PwC	167	324
	Skatterådgivninger, andre	79	58
	Øvrige rådgivning, PwC	1.132	1.412
	Øvrige rådgivning, andre	145	374
	Revision og rådgivning	2.728	3.401
	* Ud over de anførte beløb til koncerndedelse/direktion modtager disse fri bil, telefon samt avis. Koncerndirektør Ulf Schnack har indgået en ansættelseskontrakt, der er uopsigelig fra koncernens side.		
5	Andre driftsindtægter		
	Huslejeindtægter	770	670
	Gevinst ved salg af anlægsaktiver	507	159
	Andre indtægter	1.939	1.561
	Andre driftindtægter	3.216	2.390
6	Andre driftsomkostninger		
	Tab ved salg af anlægsaktiver	413	725
	Andre udgifter	12	-
	Andre driftomkostninger	425	725

Noter

Note

	2014/15	2015/16
7 Finansielle indtægter		
Renter	3.305	3.318
Udbytter	794	-
Dagsværdiregulering værdipapirer	267	-
Valutareguleringer	13.657	19.825
Finansielle indtægter	18.023	23.143
8 Finansielle omkostninger		
Renter	2.546	2.534
Dagsværdiregulering værdipapirer	-	20
Valutareguleringer	16.667	20.197
Finansielle omkostninger	19.213	22.751
9 Skat		
Ændring i udskudt skat i året:		
SUS 2013 ApS	0	0
Tilknyttede virksomheder	2.874	-1.252
I alt	2.874	-1.252
Selskabsskat i året:		
SUS 2013 ApS	-701	-613
Tilknyttede virksomheder	9.538	11.032
I alt	8.837	10.419
Forklaring til skatteprocent		
Dansk selskabsskatteprocent	23,50%	22,00%
Nedsættelse af skattesats	-1,10%	1,80%
Forskel i udenlandske og danske skattesatser	-1,90%	-6,20%
Nedsættelse af skatteaktiv	0,90%	27,80%
Regulering ikke tidligere aktiveret udskudt skat	-	-
Ikke fradragsberettigede udgifter / ikke skattepligtige indtægter	-2,30%	-3,10%
Effektiv skatteprocent	19,10%	42,30%
Udskudt skat		
Immaterielle anlægsaktiver	4.367	4.196
Materielle anlægsaktiver	21.474	20.515
Kortfristede aktiver	1.746	1.918
Øvrige forpligtelser	-528	-351
I alt	27.059	26.278
Udskudt skatteaktiv		
Immaterielle anlægsaktiver	-2.709	-2.567
Materielle anlægsaktiver	1.798	1.488
Kortfristede aktiver	1.799	1.195
Øvrige forpligtelser	2.533	852
Fremførelsesberettigede underskud	9.499	9.126
I alt	12.920	10.094

Skatteaktiver, som ikke er indregnet, udgør 6,4 mio. DKK (sidste år 0,6 mio. DKK) og vedrører primært skattemæssige underskud, som ikke forventes udnyttet inden for en overskuelig fremtid. Heraf udgør tidsbegrænsede underskud 0 mio. DKK (sidste år 0 mio. DKK).

Skat af anden totalindkomst udgør 0,1 mio. DKK (sidste år 1,2 mio. DKK).

Noter

Note

10 Immaterielle aktiver	2015	2016
Patenter, licenser og software		
Anskaffelsessum primo	19.794	83.325
Kursregulering primo	-157	81
Årets tilgang	63.688	10.901
Årets afgang	-	-
Anskaffelsessum ultimo	83.325	94.307
Afskrivninger primo	8.206	14.232
Kursregulering primo	-71	46
Årets afskrivninger	6.097	15.738
Afskrivninger ultimo	14.232	30.016
Regnskabsmæssig værdi ultimo	69.093	64.291
Goodwill		
Anskaffelsessum primo	109.663	108.853
Kursregulering primo	-1.036	-1.811
Årets tilgang / virksomhedskøb	226	-
Årets afgang	-	-
Anskaffelsessum ultimo	108.853	107.042
Nedskrivning primo	25.970	25.970
Nedskrivning	-	-
Afskrivninger ultimo	25.970	25.970
Regnskabsmæssig værdi ultimo	82.883	81.072
Forudbetalinger på immaterielle aktiver	311	958
Immaterielle aktiver i alt	152.287	146.321

Flügger allokere goodwill til pengestrømsfrembringende enheder baseret på den ledelsesmæssige struktur. Goodwill relateret til forretninger overvåges i lighed med tidligere år for de geografiske segmenter, dvs. butiksnetworkene i Danmark, Sverige og Norge, og goodwill relateret til datterselskabet Flügger ehf overvåges separat.

Nedskrivningstest vedrørende goodwill tager udgangspunkt i beregnet kapitalværdi for de enkelte enheder, baseret på treårige forretningsplaner samt en beregnet terminalværdi, der sammenholdes med regnskabsmæssig værdi af de testede aktiver.

De væsentligste forudsætninger i forretningsplanerne er knyttet til koncernens forventede vækst samt evne til at forbedre indtjeningen over en årrække, og de anvendte bruttoavancemarginaler og omkostninger er baseret på ledelsens forventninger med udgangspunkt i iværksatte tiltag til forbedring af indtjeningen. Bruttoavancen forventes bl.a. forbedret som følge af fokus på optimering af sortiment.

Øvrige forudsætninger for nedskrivningstestene i de enkelte pengestrømsgenererende enheder, som alene vedrører segment 1, kan opsummeres som følger:

Pengestrømsgenerende enhed:	Metode:	Goodwill i 1.000 DKK	Diskonterings- rente før skat i 2015/16	Diskonterings- rente før skat i 2014/15	Vækst i terminalperiode i 2015/16	Vækst i terminalperiode i 2014/15
Flügger farver (Danmark)	Kapitalværdi	14.407	9,3 %	10,7 %	2,0 %	3,0 %
Flügger färg (Sverige)	Kapitalværdi	30.581	10,3 %	10,7 %	2,0 %	3,0 %
Flügger farve (Norge)	Kapitalværdi	18.381	9,4 %	11,0 %	3,0 %	3,0 %
Flügger ehf	Kapitalværdi	17.703	15,4 %	12,0 %	3,0 %	3,0 %

Den beregnede kapitalværdi overstiger den regnskabsmæssige værdi af de testede aktiver med en betydelig margin for alle pengestrømsfrembringende enheder, og der er således ikke i regnskabsåret foretaget nedskrivning af goodwill (sidste år nedskrivning 0 mio. DKK).

Ledelsen vurderer, at sandsynlige ændringer i de grundlæggende forudsætninger ikke vil medføre, at den regnskabsmæssige værdi af goodwill vil overstige genindvindingsværdien.

Noter

Note

11 Materielle aktiver	2015	2016
Grunde og bygninger:		
Anskaffelsessum primo	270.783	271.617
Kursregulering primo	-1.601	-2.449
Årets tilgang	2.435	650
Årets afgang	-	-
Anskaffelsessum ultimo	271.617	269.818
Afskrivninger primo	90.326	96.440
Kursregulering primo	-1.373	475
Årets af- og nedskrivninger	7.487	6.595
Afskrivninger på afhændede aktiver	-	-
Afskrivninger ultimo	96.440	103.510
Regnskabsmæssig værdi ultimo	175.177	166.308
Tekniske anlæg og maskiner:		
Anskaffelsessum primo	318.998	324.027
Kursregulering primo	-1.814	-2.188
Årets tilgang	6.843	20.568
Årets afgang	-	-4.237
Anskaffelsessum ultimo	324.027	338.170
Afskrivninger primo	246.780	262.020
Kursregulering primo	-2.553	-618
Årets af- og nedskrivninger	17.793	17.050
Afskrivninger på afhændede aktiver	-	-3.285
Afskrivninger ultimo	262.020	275.167
Regnskabsmæssig værdi ultimo	62.007	63.003
Andet driftsmateriel:		
Anskaffelsessum primo	316.043	329.002
Kursregulering primo	48	-5.239
Årets tilgang	22.167	19.061
Årets afgang	-9.256	-7.756
Anskaffelsessum ultimo	329.002	335.068
Afskrivninger primo	237.531	255.647
Kursregulering primo	-57	-3.679
Årets af- og nedskrivninger	25.598	21.785
Afskrivninger på afhændede aktiver	-7.425	-3.655
Afskrivninger ultimo	255.647	270.098
Regnskabsmæssig værdi ultimo	73.355	64.970
Anlæg under udførelse:		
Anskaffelsessum primo	11.338	19.940
Kursregulering primo	-15	-36
Årets tilgang	32.075	17.756
Årets afgang	-23.458	-19.223
Anskaffelsessum ultimo	19.940	18.437
Samlet regnskabsmæssig værdi af tekniske anlæg og maskiner, andet driftsmateriel og materielle anlæg under udførelse	155.302	146.410
Til sammenligning udgør all risk forsikringssummen ultimo	706.695	826.943

Årets udgifter til operationel leasing har andraget 10,7 mio. DKK, sidste år 9,8 mio. DKK

Noter

Note

12 Varebeholdninger	2015	2016
Råvarer og hjælpematerialer	64.518	60.380
Varer under fremstilling	16.951	14.668
Færdigvarer og handelsvarer	287.762	306.048
Nedskrivning for ukurans og sortimentoprydning	-37.322	-33.932
I alt	331.909	347.164
13 Tilgodehavender		
Varedebitorer	294.986	279.576
Hensat til tab på varedebitorer	-8.062	-5.348
Overskydende skat	9.527	17.889
Andre tilgodehavender	16.510	18.143
Periodeafgrænsningsposter	20.018	21.750
I alt	332.979	332.010
Aldersopdelte varedebitorer inkl. hensættelse til tab:		
Ikke forfaldne	222.372	250.979
Op til 30 dage over forfald	52.991	6.733
Mere end 30 dage over forfald	9.930	14.774
Kundeforfald mere end 1 år efter udløb	1.631	1.742
I alt	286.924	274.228
Tilgodehavender der forfalder til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb	-	-
Nedskrivninger, som er indeholdt i tilgodehavender, har udviklet sig som følger:		
Primo	10.166	8.062
Valutakursregulering	10	-195
Nedskrivninger i året	3.867	2.242
Tilbageført vedr. tidligere år	-947	-1576
Realiseret i året	-5.034	-3.185
I alt	8.062	5.348

14 Dagsværdimåling af finansielle instrumenter

Niveau 1: Noterede priser (ikke justerede) på aktive markeder for identiske aktiver eller forpligtelser.

Niveau 2: Andre priser end på niveau 1, som observerbare for aktivet eller forpligtelsen, enten direkte (som priser) eller indirekte (afledt af priser).

Niveau 3: Værdien for aktivet eller forpligtelsen er ikke baseret på observerbare markedsdata.

	2015			2016		
	Regnskabsmæssig værdi	Noterede priser	Andre opgørelsesmetoder	Regnskabsmæssig værdi	Noterede priser	Andre opgørelsesmetoder
Obligationer (niveau 1)	4.821	4.821	-	-	-	-
Børsnoterede aktier (niveau 1)	-	-	-	-	-	-
Afledte finansielle instrumenter (niveau 2)	-	-	-	103	-	103
Pantebreve m.v. (niveau 3)	206	70	136	209	71	138
I alt	5.027	4.891	136	312	71	241

Noter

Note

15 Selskabskapital	2015	2016
Selskabskapital	195	195
A-anparter (aktuelt: 78.345 stk. á 0,5 kr.)	39	39
B-anparter (aktuelt: 311.655 stk. á 0,5 kr.)	156	156
Selskabskapital ultimo	195	195

A-anparterne har stemmeret

B-anparterne er uden stemmeret

Selskabskapitalen har været uændret siden stiftelsen i 2014

16 Anden gæld	2015	2016
Feriepenge	74.987	74.490
A-skat og arbejdsmarkedsbidrag	6.143	6.198
Sociale omkostninger	7.862	6.356
Moms	15.371	19.403
Anden gæld i øvrigt	92.181	83.692
I alt	196.544	190.139

17 Forfaldtidspunkter af gældsforpligtelser	Regnskabs- mæssig værdi	0-1 år	1-5 år	> 5 år	I alt
Pengestrømme inkl. renter					
2016					
Bank	67.701	68.412	-	-	68.412
Leverandørgæld	164.345	164.345	-	-	164.345
Afledte finansielle instrumenter	2.321	2.321	-	-	2.321
Øvrig gæld	201.551	203.051	-	-	203.051
I alt	435.918	438.129	-	-	438.129
2015					
Bank og medarbejderobligationer	36.043	36.350	-	-	36.350
Leverandørgæld	158.945	158.945	-	-	158.945
Afledte finansielle instrumenter	722	722	-	-	722
Øvrig gæld	202.045	203.845	-	-	203.845
I alt	397.755	399.862	-	-	399.862

Afledte finansielle instrumenter måles til dagsværdi (niveau 2) jf. beskrivelse note 14.

18 **Køb af virksomhed**

Der har ikke været væsentlige køb og salg af virksomheder i 2015/16 og 2014/15

Noter

Note

19 Egne aktier i Flügger A/S	Antal stk. á 20 kr.	Anskaffelsessum 1.000 DKK	Andel af kapital
2016			
Beholdning primo	122.849	47.477	4,1%
Købt i året	0	0	0,0%
Beholdning ultimo	122.849	47.477	4,1%
2015			
Beholdning primo	122.149	47.233	4,1%
Købt i året	700	244	0,0%
Beholdning ultimo	122.849	47.477	4,1%

Aktiernes værdi til børskurs den 30. april 2016 androg 44.103 t. DKK (sidste år 47.518 t. DKK).

Egne aktier i Flügger A/S indregnes til kr. 0.

20 **Pantsætninger**

Der er lyst ejerpantebreve på nominelt 14.600 t. DKK, der ikke er stillet til sikkerhed.

21 **Eventualforpligtelser**

Garantiforpligtelsen udgør 964 t. DKK (sidste år 7.200 t. DKK) og øvrige eventualforpligtelser udgør 35 t. DKK (sidste år 34 t. DKK).

Huslejeforpligtelsen indtil udløb af alle indgåede lejemål udgør 249,1 mio. DKK (sidste år 248,2 mio. DKK), som fordeler sig med under 1 år 94,4 mio. DKK (sidste år 97,5 mio. DKK), 1-5 år 141,7 mio. DKK (sidste år 135,4 mio. DKK) og over 5 år 13,0 mio. DKK (sidste år 15,4 mio. DKK). Leasingforpligtelser indtil udløb af alle leasingaftaler udgør 20,0 mio. DKK (sidste år 18,8 mio. DKK), som fordeler sig med under 1 år 8,5 mio. DKK (sidste år 8,5 mio. DKK) og 1-4 år 11,5 mio. DKK (sidste år 10,3 mio. DKK).

Selvskyldnerkaution udgør 0,5 mio. DKK (sidste år 0,4 mio. DKK). Der er båndlangte midler for 3,2 mio. DKK (sidste år 3,4 mio. DKK).

I forbindelse med leverance og implementering af nyt ERP-system har Flügger A/S på grund af en mangelfuld levering tilbageholdt betalinger på godt 10 mio. DKK til en IT-leverandør. IT leverandøren har som følge heraf anlagt en retssag mod Flügger. Flügger anerkender ikke grundlaget for de fremsendte fakturaer og har derudover fremsendt et betydeligt krav på erstatning for de omkostninger, den mangelfulde leverance har påført Flügger A/S.

På baggrund af vurdering fra Flüggers advokat, har ledelsen vurderet, det er sandsynligt, at Flügger ikke taber sagen, og der er ikke indregnet forpligtelser i balancen vedrørende den tilbageholdte betaling og et evt. erstatningskrav vil først blive indregnet, når retssagen er afgjort.

Retssagen forventes afgjort 2. halvår 2017.

22 **Begivenheder efter udløb af regnskabsåret**

Der er ikke efter regnskabsårets udløb indtruffet væsentlige begivenheder for koncernen.

23 **Nærtstående parter**

Flügger koncernen består af et antal selvstændige aktieselskaber. Ved intern handel, som har et betydeligt omfang, eller når et selskab udfører arbejde for et andet selskab, finder afregning sted på markedsbaserede vilkår eller på omkostningsdækkende basis. Samhandelsbetingelserne er dokumenteret ved skriftlige aftaler, medmindre der er tale om uvæsentlige transaktioner.

Ejerandel af Flügger A/S fremgår af moderselskabets note 14. Flügger A/S's datterselskaber er alle 100% ejede.

Koncernens nærtstående parter består af følgende selskaber:

SUS 2013 ApS

Flügger A/S
 DAY-system A/S, Danmark
 PP Mester Maling A/S, Danmark
 Flügger AB, Sverige
 DAY-system AB, Sverige
 Flügger AS, Norge
 DAY-system Color AS, Norge
 Flügger ehf, Island
 Harpa Sjöfn ehf, Island
 Flügger Sp. Z.o.o, Polen
 Flügger Coating (Shanghai) Co., Ltd
 Flügger Limited, Hong Kong
 Flügger Paint (Shanghai) Co., Ltd

Noter

Note

23 fortsat

Ulf Schnack og Sune Schnack som hovedanpartshavere for SUS 2013 ApS, og ApS SPKR nr. 2722 og US 2013 ApS, som ejes 100 % af Ulf Schnack. Der er ultimo regnskabsåret lån for 29,5 mio. DKK (sidste år 33,7 mio. DKK) hos disse parter.

Koncernens hovedkvarter i Rødovre samt en forretning på Gl. Kongevej lejes af ApS SPKR nr. 2722. Lejemålet er etableret i 1958. Husleje udgør 4,1 mio. DKK for regnskabsåret 2015/16 (sidste år 4,2 mio. DKK). Depositum udgør 1,6 mio. DKK (sidste år 2,0 mio. DKK).

SUS 2013 ApS er skattemæssigt administrationselskab for alle koncernens danske selskaber.

Flügger bestyrelse og direktion.

Bortset fra ovenstående og vederlag til bestyrelse og direktion, jf. note 4, har der ikke været væsentlige transaktioner med nærtstående parter.

24 Finansielle risici

Markedsrisici:

Vi regner med, at den økonomiske usikkerhed, vi har oplevet de forgangne år, vil fortsætte et stykke tid endnu og dermed også påvirke os. Dette vil påvirke de forskellige markeder forskelligt, men den generelle udfordring for Flügger vil fortsat bestå i stagnerende boligmarkeder på et par af vores centrale markeder.

Markedsrisici omfatter for Flügger hovedsageligt valuta- og renterisici, der er beskrevet særskilt nedenfor.

Kreditrisici:

Tab på udestående fordringer er en risiko, som koncernen har stor fokus på. Historisk har tab været meget begrænset, hvilket tilskrives grundige kreditvurderingsprocedurer, en meget tæt opfølgning samt at Flügger, med en meget bred kundekreds, har udestående fordringer spredt på mange små og mellemstore fordringer. Den maksimale kreditrisiko svarer i al væsentlighed til de regnskabsmæssige værdier. For debitorer henvises til aldersfordelingen i note 13.

Renterisici:

Den stærke likviditet i regnskabsåret kombineret med en fortsat forventning til relativt lav investeringstakt på kort- og mellemlangt sigt vil sandsynligvis indebære en lavere udnyttelse af koncernens lånefaciliteter. Dette medfører, i kombination med den nuværende lave rente, at renterisikoen vurderes som uvæsentlig for koncernen.

Valutarisici:

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser. Koncernens finansielle risici styres centralt i koncernens økonomiafdeling. Nedenfor gives der oplysninger om de forhold, der kan påvirke beløb, betalingstidspunkt eller pålidelighed af fremtidige betalinger, hvor sådanne oplysninger ikke fremgår direkte af regnskabet eller følger almindelig sædvane.

Koncernens udenlandske virksomheder påvirkes normalt ikke i betydelig grad af valutaudsving, idet såvel indtægter som omkostninger hovedsageligt afregnes i lokal valuta. Vi har dog set de seneste år, at de kraftige valutakursændringer påvirker vores udenlandske virksomheder mere end tidligere. Vi foretager regelmæssigt vurderinger af valutabehov op til 12 måneder frem. Baseret herpå foretages valutakurssikring. Resultatopgørelsen i koncernen påvirkes af ændringer i valutakurserne.

Koncernens valutapolitik er at balancere ind- og udbetalinger i lokal valuta i videst muligt omfang. Koncernen søger generelt ved placering af overskydende likviditet at minimere nettoeksponeringen i de enkelte valutaer. Investeringer i tilknyttede virksomheder er ikke valutakurssikret. Eventuelle kursreguleringer bogføres direkte på egenkapitalen. I nedenstående oversigt er eksponering på balancedagen over for kursændringer vist pr. valuta med udgangspunkt i de enkelte koncernvirksomheders funktionelle valuta.

Noter

Note

24 fortsat

Koncernens valutaposition i balancen, 1.000 DKK	Værdipapirer og likvider	Tilgodehavender	Gældsforpligtelser	Nettopositioner
DKK	-	24	-1.913	-1.889
EUR	4.515	10.299	-25.030	-10.216
NOK	12.212	-	-8	12.204
SEK	269	-	-51.968	-51.699
USD	2.316	-	202	2.518
GBP	329	-	-62	267
CNY	4	-	416	420
PLN	-	-	-1	-1
JPY	-	-	116	116
CHF	4	-	-28	-24
30. april 2016	19.649	10.323	-78.276	-48.304
DKK	-	132	-6.558	-6.426
EUR	11.068	8.213	-27.184	-7.903
NOK	94	-	4	98
SEK	12	-	-10.140	-10.128
USD	2.912	-	677	3.589
GBP	1	-	-40	-39
CNY	1	-	-109	-108
30. april 2015	14.088	8.345	-43.350	-20.917

Valutakursændringer på de valutaer, hvor Filigger har den største eksponering, er PLN, SEK og NOK. Såfremt valutakurserne på ovenstående valuta ville stige med 5 % over for DKK, har det med udgangspunkt i de ovenfor anførte nettopositioner pr. balancedagen, følgende virkning på resultat og egenkapital, mens et tilsvarende fald har modsat effekt.

Koncernens valutakursudsving i	NOK	SEK	PLN
Resultatpåvirkning	-1.162	-324	978
Egenkapitalpåvirkning	862	12.436	6.131

Bank og andre kreditinstitutter samt øvrig forrentet gæld:

Koncern, renteinterval	Gæld i alt 0 - 2 %	Gæld i alt 2 - 5 %	Gæld i alt 5 - 7 %	Gæld i alt
SEK	46.664	-	-	46.664
DKK	21.102	-	29.515	50.617
30. april 2016	67.766	-	29.515	97.281
SEK	3.614	-	-	3.614
DKK	32.430	-	33.697	66.127
30. april 2015	36.044	-	33.697	69.741

Kapitalstruktur

Koncernens ledelse vurderer løbende virksomhedens kapitalstruktur, herunder behovet for likviditet, kreditfaciliteter og egenkapital i relation til koncernens og aktionærernes interesser. Det overordnede mål er at opretholde en kapitalstruktur, som sikrer koncernens evne til at operere som en going concern, og som giver mulighed for et tilfredsstillende afkast til virksomhedens aktionærer.

Det er målsætningen at fastholde en egenkapitalandel på 60 % - 70 %, hvilket koncernen opfylder. Der er ikke i regnskabsåret foretaget ændringer i koncernens principper for kapitalstyring og koncernen er ikke underlagt eksterne kapitalkrav.

Moderselskabets regnskab 2015/16

Side:

36	Moderselskabets resultat- og totalindkomstopgørelse
37	Moderselskabets balance

Side: Note:

38	1 Regnskabspraksis
38	2 Administrationsomkostninger
38	3 Finansielle indtægter
38	4 Finansielle omkostninger
38	5 Selskabsskat
38	6 Kapitalandel i tilknyttede virksomheder
39	7 Tilgodehavender
39	8 Egenkapital
39	9 Kortfristede forpligtelser
39	10 Pantsætninger
39	11 Eventualforpligtelser
39	12 Begivenheder efter udløb af regnskabsåret
39	13 Nærtstående parter
39	14 Koncernforhold

Moderselskabets resultatopgørelse

	Note	2014/15	2016/16
Administrationsomkostninger	2	-851	-990
Primært driftsresultat		-851	-990
Finansielle indtægter	3	15.752	18.169
Finansielle omkostninger	4	-2.146	-1.818
Resultat før skat		12.755	15.361
Selskabsskat	5	701	613
Årets resultat		13.456	15.974
Der foreslås anvendt således:			
Udbytte		11.500	7.000
Overført resultat		1.956	8.974
Årets overførsler		13.456	15.974

Moderselskabets balance

Aktiver	Note	2015	2016
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	6	472.382	434.834
Finansielle aktiver		472.382	434.834
Langfristede aktiver		472.382	434.834
Tilgodehavender	7	1.541	1.314
Likvide beholdninger		73	726
Kortfristede aktiver		1.614	2.040
Sum af aktiver		473.996	436.874
Passiver			
Selskabskapital		195	195
Reserve for opskrivning		75.799	38.251
Overført resultat		352.382	361.356
Foreslået udbytte		11.500	7.000
Egenkapital	8	439.876	406.802
Bankgæld		1	-
Leverandører		422	558
Anden gæld		33.697	29.515
Kortfristede forpligtelser	9	34.120	30.073
Sum af passiver		473.996	436.874
Pantsætninger	10		
Eventualforpligtelser	11		
Begivenheder efter udløb af regnskabsåret	12		
Nærtstående parter	13		
Koncernforhold	14		

Moderselskabets noter

Note

- 1 **Regnskabspraksis**
Der henvises til siderne 17-21

2 Administrationsomkostninger	2014/15	2015/16
Revision PwC	39	40
Skatterådgivning PwC	-	-
Øvrig assistance PwC	91	72
Øvrig regnskabsmæssig assistance	30	74
Gebyrer	6	21
Gager direktion	478	631
Autoomkostninger	207	152
I alt	851	990

Gennemsnitlig antal fuldtidsbeskæftigede	1	1
--	---	---

- 3 **Finansielle indtægter**

Udbytte fra tilknyttede virksomheder	15.746	18.169
Renter i øvrigt	6	0
I alt	15.752	18.169

- 4 **Finansielle omkostninger**

Renter US 2013 ApS	2.146	1.818
I alt	2.146	1.818

- 5 **Selskabsskat**

Skat af årets resultat	-701	-613
I alt	-701	-613

- 6 **Kapitalandel i tilknyttede virksomheder**

	2015	2016
Anskaffelsessum primo	396.583	396.583
Årets tilgang	-	-
Årets afgang	-	-
Anskaffelsessum ultimo	396.583	396.583
Værdiregulering primo	15.237	75.799
Årets Værdiregulering	60.562	-37.548
Værdiregulering ultimo	75.799	38.251

Regnskabsmæssig værdi ultimo	472.382	434.834
-------------------------------------	----------------	----------------

Tilknyttede virksomheder	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Flügger A/S, Islevdalvej 151, Rødovre	42,10%	810.740	13.317

Se i øvrigt koncernregnskabet note 23

Moderselskabets noter

Note

7 Tilgodehavender	2015	2016
Selskabsskat	1.541	1.314
I alt	1.541	1.314

8 Egenkapital	Selskabskapital	Reserve for opskrivning	Overført resultat	Udbytte for året	I alt
Egenkapital 1. maj	195	75.799	352.382	11.500	439.876
Udbetalt udbytte				-11.500	-11.500
Årets resultat			8.974	7.000	15.974
Opskrivning til dagsværdi		-37.548			-37.548
Egenkapital 30. april	195	38.251	361.356	7.000	406.802

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen de seneste 5 år

9 Kortfristede forpligtelser

Den samlede gæld har forfaldstermin inden 1 år. Anden gæld indeholder mellemregninger med US 2013 ApS på t.kr. 29.515.

10 Pantsætninger

Der er ingen pantsætninger

11 Eventualforpligtelser

Moderselskabet er sambeskattet med danske tilknyttede virksomheder, og hæfter solidarisk for de danske skatter. Moderselskabet har leasingforpligtelser overfor Flügger A/S på t.kr. 187 (2014/15 t.kr. 260), men herudover ingen eventualforpligtelser.

12 Begivenheder efter udløb af regnskabsåret

Der er efter regnskabsårets udløb ikke indtrådt begivenheder der væsentlige kunne påvirke selskabet.

13 Nærtstående parter

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog, som ejer minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af selskabskapitalen:

Ulf Schnack, Piniehøj 17, 2960 Rungsted
Sune Schnack, Thurøvej 14, 4. tv., 2000 Frederiksberg

Moderselskabets nærtstående parter består af:

Ulf Schnack og Sune Schnack, som hovedanpartshavere og nærtstående dvs. nærmeste familie og ejendomsselskabet ApS SPKR nr. 2722, Islevdalvej 151, 2610 Rødovre, US 2013 ApS, Islevdalvej 151, 2610 Rødovre samt Flügger A/S, Islevdalvej 151, 2610 Rødovre, hjemsted i Rødovre og tilknyttede selskaber.

14 Koncernforhold

SUS 2013 ApS er moderselskab til Flügger A/S med følgende andel af aktiekapitalen og stemmerne ultimo forretningsåret:

	2015	2016
Andel af selskabskapitalen	1.211.235 / 3.000.000	1.211.235 / 3.000.000
Andel af udestående aktier	1.211.235 / 2.877.851	1.211.235 / 2.877.851
Andel af stemmerne	6.526.860 / 8.193.476	6.526.860 / 8.193.476

Koncernens selskaber fremgår af note 23 til koncernregnskabet, hvortil der henvises.



www.flugger.com