

Årsrapport 2018/19  
Flügger Holding  
**SUS 2013 Aps**

# Flügger

Vedttaget på generalforsamlingen 16.08.2019

*Ulf Schnack*  
Ulf Schnack

Dirigent

Islevdalvej 151, 2610 Rødovre – CVR nr. 25 55 06 68



CVR-nr 25550668

# Indhold

SUS 2013 ApS – kort foralt	3
Koncernens hovedtal	4
Forretningsmodel	5
Social ansvarlighed	6
Medarbejdere	7
Samarbejdspartnere	9
Samfund	10
Milljø og klima	12
Risikoforhold	14
Diversitet i koncernen	16
Regnskabsberetning	17
Ledelsespåtegning	19
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	20
Koncernregnskab	22
Moderselskabets regnskab	48

# SUS 2013 ApS – kort fortalt

Selskabets eneste aktivitet er at fungere som holdingselskab for Flügger group A/S.

Koncernen producerer, distribuerer og markedsfører et bredt og koordineret sortiment af maling, træbeskyttelse, tapet og vægbeklædning samt naturligt tilbehør.

Det oprindelige holdingselskab, US 1995 ApS, blev pr. 1. maj 2013 skattefrit spaltet i

- SUS 2013 APS (Flügger holding) og
- US 2013 ApS

Mens SUS 2013 ApS overtog samtlige aktier i Flügger group A/S, som beroede i det oprindelige holdingselskab, overtog US 2013 ApS samtlige øvrige aktiver.

Spaltningen medførte, at Sune Schnacks andel i SUS 2013 ApS androg ca. 2/3, der med en samtidig købs-/gavertransaktion voksede til 75 % af anparterne i SUS 2013 ApS – dog uden stemmemajoriteten.

SUS 2013 ApS moderselskab

Resultatopgørelse t.kr.	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19
Administrationsomkostninger	-851	-990	-747	-677	-759
Resultat før finansielle poster	-851	-990	-747	-677	-759
Finansielle indtægter	15.752	18.169	18.169	18.169	18.169
Finansielle omkostninger	-2.146	-1.818	-1.331	-824	-205
Resultat før skat	12.755	15.361	16.091	16.668	17.205
Selskabsskat	701	613	443	330	212
Resultat efter skat	13.456	15.974	16.534	16.998	17.417
Udbytte, foreslået	11.500	7.000	7.000	0	12.000
Overført resultat	1.956	8.974	9.534	16.998	5.417
<b>Balance t.kr.</b>	<b>30.4.2015</b>	<b>30.4.2016</b>	<b>30.4.2017</b>	<b>30.4.2018</b>	<b>30.4.2019</b>
Flügger A-aktier 590.625 stk.	230.344	212.035	219.712	207.900	177.188
Flügger B-aktier 620.610 stk.	242.038	222.799	230.867	218.455	186.183
Finansielle aktiver	472.382	434.834	450.579	426.355	363.371
Tilgodehavender	1.541	1.314	1.264	787	542
Likvide beholdninger	73	726	549	2.861	1050
Kortfristede aktiver	1.614	2.040	1.813	3.648	1.592
<b>Sum af aktiver</b>	<b>473.996</b>	<b>436.874</b>	<b>452.392</b>	<b>430.003</b>	<b>364.962</b>
Selskabskapital	195	195	195	195	195
Reserve for opskrivninger	75.799	38.251	53.996	29.772	-33.212
Overført resultat	352.382	361.356	370.890	387.888	385.304
Foreslået udbytte	11.500	7.000	7.000	0	12.000
Egenkapital	439.876	406.802	432.081	417.855	364.287
Leverandørgæld	422	558	466	479	675
Anden gæld *	33.698	29.515	19.845	11.669	0
Kortfristede forpligtelser	34.120	30.073	20.311	12.148	675
<b>Sum af passiver</b>	<b>473.996</b>	<b>436.874</b>	<b>452.392</b>	<b>430.003</b>	<b>364.962</b>
Flügger børskurs, kr.	390	359	372	352	300

\*Anden gæld var primært et mellemværende med US 2013 ApS, gælden er indfriet i 2018/19.

# Koncernens hovedtal

Mio. DKK	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	1.832,8	1.850,2	1.849,0	1.817,5	1.823,5
Bruttoresultat	1.015,3	997,6	1.024,6	1.010,6	992,4
Primært driftsresultat, EBIT	64,2	19,9	42,9	56,8	40,0
Finans netto	-1,2	0,4	-3,8	-1,9	0,5
Resultat før skat	63,0	20,3	39,1	54,9	40,5
Årets resultat	51,3	11,1	27,3	32,3	31,5
<b>Balance</b>					
Balancesum ultimo	1.251,5	1.244,9	1.190,6	1.142,5	1.097,0
Egenkapital ultimo	826,6	782,7	778,7	751,6	743,1
Rentebærende gæld ultimo	69,7	97,2	33,9	14,7	12,0
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrøm før finans og skat	77,0	73,1	170,6	106,6	58,7
Pengestrømme fra driftsaktivitet	81,6	64,7	156,6	96,9	51,1
Pengestrøm til investeringsaktivitet	-66,6	-40,6	-24,1	-20,9	-15,1
Pengestrøm til finansieringsaktivitet	-9,0	-9,0	-95,3	-51,3	-35,8
Investeringer i materielle aktiver	40,1	38,8	21,5	16,7	15,6
Værdipapirer og likvider ultimo	90,9	96,6	138,1	159,6	157,9
<b>Nøgletal*</b>					
Bruttomargin %	55,4	53,9	55,4	55,6	54,4
EBIT-margin %	3,5	1,1	2,3	3,1	2,2
Egenkapitalforrentning %	6,3	1,4	3,5	4,2	4,2
Egenkapitalandel %	66,0	62,9	65,4	65,8	67,7
Fuldtidsansatte, gennemsnit	1.576	1.551	1.534	1.487	1.481

## Definitioner

<b>Bruttomargin %</b> Bruttoresultat i procent af nettoomsætningen	<b>EBIT-margin %</b> Primært driftsresultat i pro- cent af nettoomsætningen	<b>Egenkapitalforrentning %</b> Ordinært resultat efter skat i pro- cent af gennemsnitlig egenkapital	<b>Egenkapitalandel %</b> Egenkapital ultimo i pro- cent af passiver ultimo
--	---	---	---

\* Nøgletal er udregnet efter Dansk Finansanalytikers anbefalinger.

## Forventninger 2019/20

I det kommende regnskabsår forventes en flad udvikling i omsætningen. På de skandinaviske markeder forventes fortsat en flad markedsudvikling, kombineret med en yderligere konsolidering af butiksnetworket. På øvrige markeder, primært Polen, forventes der pæne vækstrater.

EBIT-marginen forventes forbedret til niveauet 4 %, primært drevet af effektiviseringsprogrammet, der blev igangsat i 2018/19. En række engangsomkostninger i niveauet 15 mio. DKK til organisatoriske omstruktureringer og konsolidering af butiksnettet er indeholdt i forventningerne til EBIT-marginen.

Det strategiske mål om en omsætning på mindst 2 mia. DKK i 2020/21 fastholdes. Vi har tidligere haft et mål om en EBIT-margin på 6-8 %, som vi nu præciserer til et mål om en EBIT-margin på mindst 6 %.

## Efterfølgende begivenheder

Koncernen har 16. maj 2019 indgået en betinget købsaftale om køb af 100 % af anparterne i selskabet DETALE CPH ApS, der blandt andet fremstiller og markedsfører indfarvet spartel under navnet DETALE CPH. Aftalen forventes at få effekt indenfor et par måneder, når betingelserne er faldet på plads. Opkøbet påvirker ikke koncernens omsætning eller resultat væsentligt.

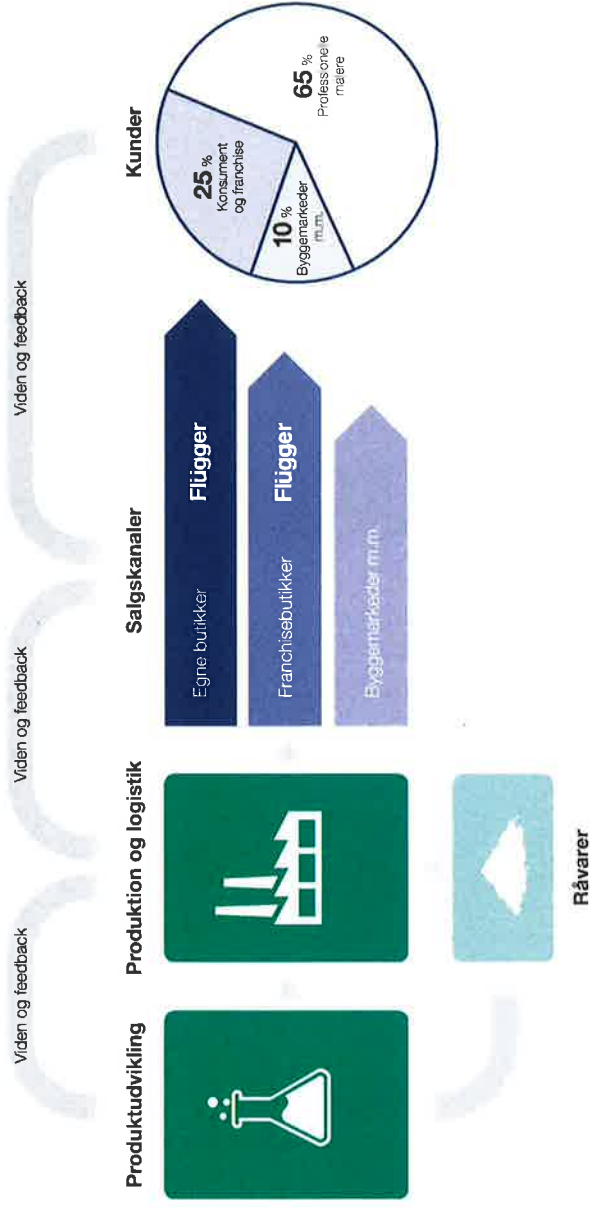
Ud over ovenstående, er der ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, der væsentligt påvirker vurderingen af årsrapporten.

# Vores forretning

## Forretningsmodel

Koncernens forretningsmodel er opbygget ud fra grundtanken om, at god kvalitet kræver styring og ejerskab gennem hele værdikæden. Derfor designer og forbedrer vi produkter fra en central udviklingsafdeling, producerer på egne fabrikker og følger produkterne hele vejen ud til butikkerne, hvor vores medarbejdere vejleder og hjælper kunden til et optimalt resultat.

Men flowet går ikke kun fra produktion til slutbruger. Vores viddtforrenede butiksnæ net gør, at vi hurtigt modtager værdifuld viden om kundernes behov og forbrug. Denne feedback bruger vi til at udvikle og producere nye produkter. Vores samlede værdikæde er usædvanlig i dansk og europæisk kontekst, hvor de fleste af vores konkurrenter fokuserer specifikt på enten salg eller produktion. Vi tror på, at vores forretningsmodel bidrager til at fastholde en høj kvalitet, imødekomme kundernes behov og værne om Flügger-brandet.



## Social ansvarlighed

Koncernen ønsker at drive sin virksomhed på et etisk, ansvarligt og bæredygtigt grundlag samt at leve op til lovgivningen i de lokale og lokalsamfund, hvor vi driver virksomhed. Fokus på social ansvarlighed over for medarbejdere og samfundet er et integreret element i vores virksomhedskultur og forretningsgrundlag, og det er væsentligt for koncernen, at virksomhedens fortsatte vækst og udvikling sker på et bæredygtigt grundlag.

Koncernens arbejde med samfundsansvar er baseret på en forretningsmæssig prioritering af værdiskabelse og begænsning af risici. En effektiv udnyttelse af ressourcer, evnen til at levere bæredygtige produkter samt opbygning og fastholdelse af tætte og langsigtede relationer med kunder, samarbejdspartnere og slutbrugere er afgørende for den fortsatte værdiskabelse.

Ansvar for den daglige udvikling af og fokus på samfundsansvar i koncernen er forankret i den øverste ledelse.

Arbejdet med samfundsansvar tager udgangspunkt i vores Code of Conduct, der er baseret på FN's Verdenserklæring om Menneskerettigheder, konventionerne fra den internationale Arbejdsorganisation (International Labour Organization, ILO) om fundamentale principper og rettigheder ved arbejde og OECD's retningslinjer for multinationale virksomheder. Koncernens Code of Conduct fungerer desuden som et centralt værktøj, der understøtter, at alle vores medarbejdere kender koncernens regler og retningslinjer for vores omgang med kunder, leverandører, myndigheder og følsom information.

Koncernen har endvidere udarbejdet selvstændige politikker på en række områder, som adresserer relevante forhold inden for samfundsansvar, herunder blandt andet anti-korruption og bestikkelse, Whistleblower-ordning samt arbejdsmiljø.

Koncernen har valgt at prioritere arbejdet med samfundsansvar inden for fire områder:

- Medarbejdere
- Samarbejdspartnere
- Samfund
- Miljø og klima

### Risikoforhold

De væsentligste risici relateret til vores aktiviteter knytter sig til den miljømæssige effekt af vores produktion og produkter. I forhold til vores medarbejdere er de største risici relateret til arbejdsulykker, manglende overholdelse af vores Code of Conduct eller andre uregelmæssigheder blandt medarbejdere og/eller samarbejdspartnere, som kan skade virksomheden eller samfundet omkring os.

Der er i risikovurderingen ikke afdækket forhold, der giver anledning til at tro, at koncernens aktiviteter indebærer særlige risici i relation til menneskerettigheder og korruption, og det er ledelsens opfattelse, at koncernens generelle holdning om ikke at acceptere nogen form for korruption er alment kendt blandt såvel medarbejdere som leverandører, samarbejdspartnere og kunder. Med udgangspunkt i virksomhedens værdier har koncernen alligevel valgt at udarbejde særskilte politikker med henblik på at sikre, at respekt for menneskerettigheder og god forretningsetik opretholdes både inden for egne rækker og blandt leverandører, samarbejdspartnere og kunder. Vi følger national og international lovgivning og standarder og overvåger vores aktiviteter både lokalt og på koncernbasis med henblik på at forebygge og håndtere disse risici.

# Samfunds- ansvar



# Medarbejdere

Koncernen ønsker at være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejdere trives og udvikles. Vores medarbejders trivsel er en forudsætning for gode præstationer og højt engagement.

Inden for området medarbejderforhold har koncernen som led i koncernens Code of Conduct fokus på blandt andet overholdelse af grundlæggende menneskerettigheder, forebyggelse af diskrimination, mangfoldighed samt sikkerhed og sundhed på arbejdspladsen.

## Great Place to Work

I koncernen stræber vi efter at understøtte og udbygge en performancekultur, der er baseret på en grundholdning om, at kunderne kommer i første række. Vi sætter ambitiøse mål for at motivere vores medarbejdere til at levere de bedste resultater hver dag, for herved gennem kontinuerligt at styrke vores position på markedet.

For at sætte yderligere handling bag ordene og ambitionerne har koncernen defineret en målsætning om at figurere blandt top 10 i kategorien af middelstore virksomheder i Great Place to Works liste over de bedste danske virksomheder at arbejde for i 2020/21. I 2018 har vi derfor indledt et samarbejde med Great Place to Work, og i efteråret 2018 foretog vi den første medarbejderundersøgelse og rating af virksomheden inden for en række områder defineret i samarbejde med Great Place to Work. Formålet med undersøgelsen er at få en dybere indsigt i de faktorer og dynamikker, der bidrager til at skabe en sund kultur, men også at få sat fokus på områder, hvor der er behov for forbedring. Dette skal bidrage til at sikre, at vi udvikler vores kultur i en positiv retning, og at koncernen opleves som en attraktiv arbejdsplads.

## Kompetenceløft inden for kundekontakt

I koncernen har vi gennem vores mangeårige og tætte samarbejde, specielt med de professionelle malere, opbygget

tætte relationer til vores kunder, og disse relationer ønsker vi at værne om og udbygge. For at sikre en proaktiv tilgang til vores kunder og fremme relationerne til disse er samtlige butikschef, salgschef og kørende sælgere på tværs af markeder i løbet af 2018/19 blevet uddannet i koncernens salgsmodel. Som led i uddannelsen skabes der en struktureret tilgang til måden, hvorpå vi adresserer og håndterer vores kunders behov. Med opgraderingen af vores samlede salgsledelses kompetencer følger desuden en struktureret tilgang til brug af værktøjer, der skal lette håndteringen af kundeoplevelsen og brugen af analyser.

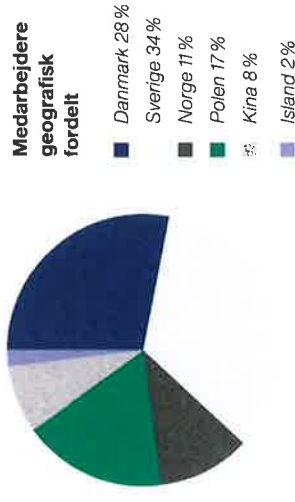
## Ledelsesprincipper

I foråret 2018 lancerede koncernen tre ledelsesprincipper, Lead by example, Lean in og Live our values, for at understøtte en fælles tilgang til og forståelse for, hvad vi forstår ved god ledelse i koncernen. Ledelsesprincipperne er baseret på koncernens DNA/filosofi samt de tre værdier Team, Time og Trust, der blev introduceret i efteråret 2017. Ledelsesprincipperne er med til at understøtte ledeskulturen og definere, hvad der forventes af vores ledere på tværs af koncernen. I maj 2018 blev der samtidig implementeret et nyt HR-system, der er med til at understøtte lederne ved at skabe gennemsigtighed og effektivitet via valide data.

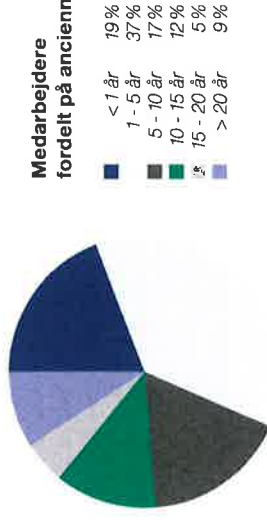
## Mangfoldighed

Når der sker ansættelser i koncernen, sker det på basis af medarbejdernes kompetencer. Vi arbejder på at sikre, at der er mangfoldighed i ledelseslagene, og når der skal rekrutteres nye ledere, lægges der vægt på at identificere kandidater af begge køn og skabe lige vilkår. Vi tilstræber således, at begge køn er repræsenteret med mere end 40%.

## Medarbejdere geografisk fordelt



## Medarbejdere fordelt på anciennitet



## Medarbejdere fordelt på funktion/køn



Antal ansatte pr. 30.04.2019

# Vores værdier

## – Team, Time og Trust

### Arbejdsmiljø

Det er vigtigt for koncernen at tilbyde gode arbejdsforhold for at kunne tiltrække og fastholde de bedste medarbejdere. Vores medarbejdere velbefindende, og de rammer, vi tilbyder dem, er derfor et prioriteret område. Vi arbejder målrettet på at opnå et sikkert og sundt arbejdsmiljø med henblik på at reducere risici, som kan forårsage ulykker eller hæmme medarbejdernes sundhed eller velfærd.

For at sikre en fælles tilgang til arbejdsmiljøarbejdet har vi i det forgangne år påbegyndt arbejdet med at ensarte processerne på tværs af lande og funktioner. Dette betyder blandt andet, at vi har indført en standardiseret registreringsmetode for hændelser og ulykker. Desuden har vi etableret workshops for alle, der arbejder med arbejdsmiljø i koncernen for herigennem at sikre, at relevant viden, metoder, processer og indsatser bliver delt. Det overordnede arbejdsmiljøarbejde er forankret i afdelingen for Quality, Health, Safety & Environment, hvor også ansvaret for ISO standarderne på kvalitet (ISO9001) og miljø (ISO14001) er placeret. Organiseringen er fastsat på denne måde for at sikre, at arbejdsmiljøindsatsen i så høj grad som muligt læner sig op ad standarderne.

I efteråret 2018 påbegyndte vi arbejdet vedrørende centraliseret arbejdsmiljøledelse med afsæt i ISO45001 (OHSAS18001), som dækker både butikker og fabrikker. Der er for nuværende ingen aktuelle planer om certificering i henhold til ISO45001, men da dokumentation og systemer indarbejdes i det bestående miljø- og kvalitetsledelsessystem, forventer vi forholdsvis hurtigt at kunne se en positiv effekt af arbejdet.

### Tre værdier hjælper os på vej

Værdierne definerer den adfærd og de leveregler, vi alle agerer ud fra i koncernen, og som er afgørende for sammenhængskraften og kulturen i vores organisation – og dermed for koncernen som helhed.

#### Team

- Vis initiativ og gå forrest
- Udvis holdånd – lyt til og lær af andre
- Sørg for at ansvar og forventninger er klarlagt og kommunikeret

#### Time

- Respekter andres tid: En deadline er en deadline, og et budget er et budget
- Find de simple løsninger, og løs opgaven
- Invester tid for at spare tid: følg processer og politikker, eller skab dem, hvis de mangler

#### Trust

- Vi siger, hvad vi gør, og vi gør, hvad vi siger
- Del relevant viden med dine kolleger og kunder
- Hold hvad du lover, og vær en man kan regne med



# Samarbejdspartnere

Koncernen ønsker at være en troværdig samarbejdspartner, og derfor holdes vores medarbejdere ajour med koncernens politikker inden for konkurrence, bestikkelse, anti-korruption og compliance.

Koncernen har både tætte og langvarige relationer til mange af vores samarbejdspartnere i leverandørkæden, og der er etableret en proces til udvælgelse af fremtidige samarbejdspartnere.

Koncernen ønsker således at samarbejde med virksomheder, som efterlever menneskerettigheder, sørger for anstændige arbejdsforhold, og som ikke er involveret i korruption eller andre konkurrenceforvridende aktiviteter.

Vores centrale værktøj til at efterleve dette er vores Code of Conduct. Vi har fra 2016/17 ved indgåelse af alle nye, væsentlige aftaler kontraktuelt forpligtet vores samarbejdspartnere til at efterleve denne. Koncernen ønsker alene at samarbejde med leverandører, der vil overholde vores Code of Conduct.

I 2018 har koncernen udviklet et videobaseret e-learning kursus i vores Code of Conduct for at lette formidlingen af budskaberne ved hjælp af visualiseringer og færre tunge tekster. Fra 2018 skal alle vores medarbejdere tage kurset én gang årligt. Det er derudover obligatorisk for alle nye medarbejdere i koncernen at gennemføre kurser i vores Code of Conduct.

I efteråret 2018 har vi ligeledes introduceret en samlet kurssuspakke inden for compliance, hvori blandt andet Code of

Conduct, Børsret og Konkurrenceret indgår, så vi sikrer de bedste forudsætninger for at overholde retningslinjer i koncernen og gældende love.

## Whistleblower-ordning

Koncernen har etableret en whistleblower-ordning, som er til rådighed for både samarbejdspartnere og koncerndarbejdere. Ordningen er til rapportering af mulige brud på vores Code of Conduct og herunder gældende love.

I whistleblower-ordningen kan medarbejdere foretage anonyme eller ikke-anonyme indberetninger om

- I) Kritisable forhold eller handlinger
- II) Ulovlige forhold eller handlinger, der vedrører selskabet
- III) Omstændigheder, der kan skade selskabets omdømme mv.

## Beskyttelse af persondata

Koncernen arbejder systematisk med beskyttelse af persondata og har i det forløbne år haft særligt fokus på dette, blandt andet for at kunne imødekomme de yderligere krav fra persondataforordningen, der trådte i kraft i maj 2018. Koncernen har et omfattende compliance-program med særlig fokus på persondatabeskyttelse.



# Samfund

Som virksomhed ønsker koncernen at støtte velgørende foretagender økonomisk eller i form af donation af maling, værktøj og vejledning til projekter, hvor fokus er på at bidrage til det omkringliggende samfund og miljø.

Farver kan andet end at forskønne, forny og forandre. De kan gøre en stor forskel for både bygninger, projekter og de mennesker, der arbejder eller omgiver sig med dem. Gennem det seneste år har koncernen bidraget til en bred vifte af projekter, hvor farver har spillet en afgørende rolle. Det er ikke størrelsen af projektet, der er afgørende, men ideen og formålet bag.

Sammen med en vifte af gode samarbejdspartnere har vi blandt andet igen i det forløbne år været med til at sætte et farverigt aftryk i Aalborg – både i form af murmalerier og udsmykning af de to Twillingesiloer på Eternitten. Disse, samt andre udvalgte projekter, kan du læse mere om på de næste sider.

Vi forventer fremadrettet at øge andelen af økonomisk støtte til velgørende formål som et naturligt led i, at vi fra sommeren 2019 ikke længere giver vores kunder gratis plastikposer, når de handler i vores egne Flugger-butikker. Formålet med initiativet er at reducere brugen af plastik, og overskuddet fra salget af poser planlægges vi at donere til velgørenhed.

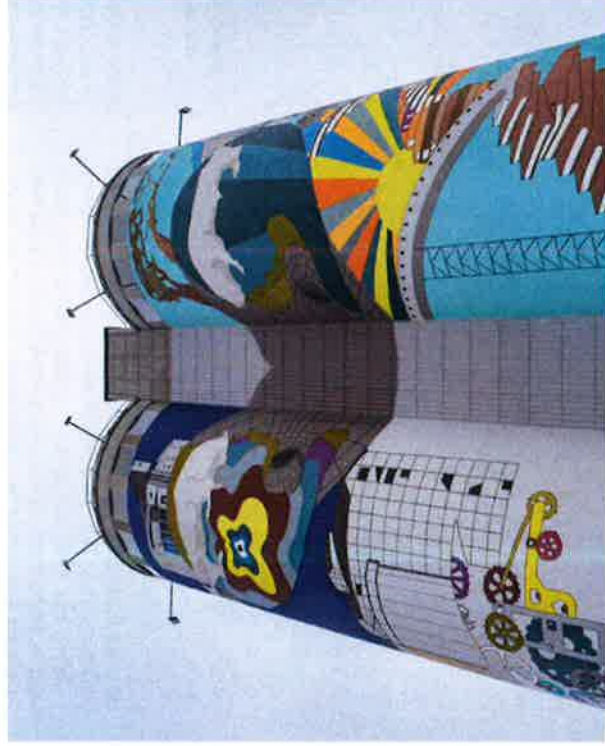
## 34 meter højt farverigt vartegn i Aalborg

To udtjente siloer på en gammel eternitgrund et par kilometer fra Aalborg centrum står nu som en farvestrålende ankomstportal til byen og et symbol på Industriens Aalborg. Med sine 34 meter i højden og 9 meter i diameter er murmaleriet på Twillingesiloerne et af Nordeuropas største.

Farver kan forandre og forene. Gennem årene har Flugger sponsoreret maling, værktøj og professionel vejledning til mange farvestrålende projekter. Det gør vi, fordi disse projekter ofte handler om meget mere end forskønning af byrum. Ofte involveres beboere, lokalsamfund og unge under håndværksmæssig uddannelse, og det skaber stolthed, ejerskab samt – som i dette tilfælde med Aalborgs Twillingesiloer – praktikpladser til flere af de unge involverede.

I sommeren 2018 gik Tech College, Jyske Bank, Plus Bolig, Stjerne Stilladser og Flugger sammen om at omdanne tvillingesiloerne fra triste grå betonsøjler til farvestrålende vartegn, i tråd

Foto: Tech College



Twillingesiloernes overflade er blandt et af de største vægmalerier i Nordeuropa. 25 malerelever brugte 8500 timer på at male de i alt 1708 m<sup>2</sup>. Men også lærlinge fra andre linjer deltog i projektet. I alt 57 lærlinge fra 14 forskellige tværfaglige fag deltog.

Projektet har givet elever fra Tech College en unik chance for at prøve kræfter med deres malerfaglighed

## CASE SAMFUND

med den igangværende byudviklingsstrategi for området, der betegnes Eternitten. Når området står færdigt, vil det rumme både erhverv, butikker og boliger.

Gennem sommeren 2018 har der derfor været hektisk aktivitet for at få færdiggjort det farvestrålende motiv tegnet af kunstneren Jonas Pihl. Kunstværket hedder 'Tvillingerne', og forestiller blandt andet to cimbrertyre som refererer til Cimbrer-tyren på en anden af Aalborgs færdselsåser, Vesterbro. Motivet illustrerer fortid, nutid og fremtid samt transformationen af Aalborg fra industriby til videnssamfund.

Malerelever fra Tech College har med krum hals arbejdet på at få overført motivet til siloerne og derefter farvelagt med maling fra Flugger. Det har givet dem en unik chance for at prøve kræfter med deres malerfaglighed. Hele processen blev brugt som en del af malerelevernes undervisning. Siloerne var en udfordring på grund af motivets mange detaljer i forhold til deres runde form, og det gav malereleverne mulighed for især at arbejde med målestoksforhold og beskæring.

Twillingesiloernes overflade er blandt et af de største vægmalerier i Nordeuropa.

25 malerelever brugte 8500 timer på at male de i alt 1708 m<sup>2</sup>. Men også lærlinge fra andre linjer deltog i projektet. I alt 57 lærlinge fra 14 forskellige tværfaglige fag deltog.



## Farverige samarbejder



### Europas længste vægmaleri – i Sydhavnen, København

I sommeren 2018 skabte kunstnere værket 'Evolution 2', der er Europas længste vægmaleri til dato. På det halv kilometer lange plankværk ved Enghave Brygge kan man betragte verdens fødsel fra The Big Bang til nutiden og få et kig ind i fremtiden, sådan som kunstnerne ser den.

Enghave Brygge var før byudvikling og metrobyggeri kendt som stedet, hvor danske og udenlandske gadekunstnere valfartede til for at male og mødes. Især var Ulrik Schiødt's værk 'Evolution', som prydede den lange mur rundt om H.C. Ørstedsværkets gamle kul-lager, anerkendt og respekteret blandt gadekunstnere. I 17 år fik det 170 meter lange værk lov til at stå uden at blive "tagget" eller malet over af andre graffiti-kunstnere. Som byen udviklede sig blev muren med værket dog revet ned, men i forbindelse med Metrobyggeriet opstod muligheden for at genskabe værket. Sammen med kunstner Peter Skensved og hjælp fra danske Michael Wisniewski, Alexandre de Girardier fra Paris og 10 af Danmarks bedste gadekunstnere, har Ulrik Schiødt skabt det imponerende murmaleri 'Evolution 2'.

Projektet er blevet til med støtte fra blandt andet Coop og Metroselskabet Byens Hegn, og Flügger har doneret maling til det imponerende værk.

#evolutionwall

### Meget mere end en bolig

Tæt på Aarhus har en gruppe hjemløse i efteråret 2018 arbejdet hårdt og stålsat på at designe og bygge flytbare boliger til sig selv og andre hjemløse. Initiativet er søsat af fonden Projekt UDENFOR, der med 'Byg UDENFOR' arbejder for at forbedre forholdene for samfundets udstødt gennem formidling af viden om hjemløshed og udstødelse samt praktisk arbejde. Projekt UDENFOR har teamet op med firmaet MONSTRUM, som har inviteret de hjemløse indentor, for sammen med dem at designe en flytbar bolig, der passer til netop deres behov. Herefter har de hjemløse borgere haft deres gang på værktøjet, hvor de, sammen med et team af MONSTRUM byggere, selv har været med til at bygge deres huse. På den måde har de som brugere været med i hele processen, hvor de gennem et arbejdstælleskab har kunnet afprøve og udvikle deres ressourcer og bidrage med det, de kunne.

I projektet har fokus været på en høj grad af inddragelse af målgrupper, frivillige kræfter, lokalmiljøet og af samarbejder med både kommunale og private instanser. I Flügger er vi glade for at have fået muligheden for at sponsorere malingen til de farvestrålende boliger.



Foto: MONSTRUM



Foto: Allan Tøft

### Verdenskunst i Aalborgs stræder

En byrundtur i Aalborg kan hurtigt forvandles til en farvestrålende oplevelse – i hvert fald, hvis man ved, hvilke gyder og stræder, man skal slentre igennem. Her er kunsten nemlig rykket ud i det offentlige rum, hvor 38 gavlne i perioden 2014-2016 er blevet malet af en bred vifte af internationalt anerkendte kunstnere fra forskellige lande.

Bag projektet står WEAArt – et privat non-profit projekt etableret af Lars Bonde, kunstner og indehaver af VÆG-Contemporary Art Gallery, og Mads Mulvad, kunstnerisk leder af Studentarhuset i Aalborg, der var enige om, at det offentlige rum i Aalborg kunne trænge til et ansigtsløft. På den måde opstod ideen om at bringe samtidskunst ud til offentligheden gennem street art, og i 2014 søsatte de projektet WEAArt. Siden da har 29 street-art kunstnere fra 14 forskellige lande prydet en lang række gavlne og vægge i Aalborgs byrum. Lars Bonde og Mads Mulvad har arbejdet meget bevidst med, at motiverne skulle passe til omgivelserne, arkitekturen, overflader, lysindfald og eventuel beplantning, og de ofte lidt diskrete placeringer opfordrer folk til at gå på oplevelse i byen efter værkerne og få en a-ha oplevelse.

Flügger har igennem projektet været hovedsponsor på maling, værktøj og professionel vejledning.

# Miljø og klima

I koncernen ønsker vi aktivt at beskytte miljøet og understøtte en grøn samfundsudvikling ved til stadighed at arbejde for at reducere den miljømæssige påvirkning af vores aktiviteter og produkter. Det er integreret i vores Code of Conduct, at vi til enhver tid skal overholde alle relevante miljøretlige love, regler og standarder, og vi søger konstant efter bæredygtige metoder til at spare på naturressourcerne og fokusere særligt på at reducere vores energiforbrug og forbedre transporteffektiviteten.

Vi arbejder systematisk med ISO 14001 miljøledelsessystem og lignende systemer.

## Vores produkter

Miljøhensynet spiller en tiltagende rolle i byggeri, og vi oplever en stadig stigende efterspørgsel efter mere bæredygtige og miljørigtige produkter. Vi ønsker at bidrage positivt til den udvikling, og det seneste år har vi arbejdet målrettet videre med miljømærkning af udvalgte produkter og optimering af flere af vores nuværende produkter. Som led i dette arbejde har vi stort fokus på at forbedre og erstatte materialer i vores produktion med henblik på at skabe produkter, der bliver stadig mere skånsomme for miljøet.

## Miljømærkning af vores produkter

Inden for det seneste år har en række af produkterne i vores serie af træbeskyttelse fået tildelt Nordic Swan Ecolabel, mens en stor del af vores produkter til indendørs brug er tildelt EU-Ecolabel, som dokumenterer, at produkterne er blandt de mindst miljøbelastende i de pågældende varegrupper. Begge mærker har til formål at mindske den samlede miljøbelastning, og tilgangen tager udgangspunkt i et produkts livscyklus og de miljøproblemer, der kan opstå undervejs fra vugge til grav. Alle byggematerialer, der må anvendes i svanemærket byggeri, findes i denne database.

I september 2018 blev tonesystemet i vores butikker godkendt til toning af Nordic Swan Ecolabel-mærkede produkter, hvilket er vores kunders garanti for, at den tonede maling lever op til svanemærkets forskrifter og krav.

## På vej mod en 100 % vandbaseret produktion

Koncernen vil over de næste år fokusere på 100 % vandbaseret maling. Terpentinbaserede produkter udgør i dag mindre end 5 % af den samlede produktionsvolumen, og vi tager nu det næste skridt til en fuld udfasning af disse produkter. Første skridt bliver outsourcing af terpentinbaserede produkter samt kemikalier i tonepasta, hvorved produktionen bliver 100 % vandbaseret. Ambitionen er inden for en toårig periode helt at stoppe produktionen af produkter, der indeholder opløsningsmidler.

## Slut med gratis plasticposer

Udover vores kontinuerlige arbejde med at mindske miljøbelastningen fra vores produkter vil vi fremover også fokusere på at minimere antallet af plasticposer, der udleveres fra vores butikker. Hvert år udleverer koncernen cirka 1,7 millioner plasticposer til kunderne, hvilket svarer til 37 tons plastik. For at minimere brugen af plastik og derigennem mindske miljøbelastningen, vil kunderne fremover skulle betale for poserne, når de handler i en af vores egne butikker. Med initiativet håber vi med vores kunders hjælp at kunne reducere forbruget af poser med 10-20 tons årligt. Overskuddet fra salget af poserne doneres til velgørenhed, hvor første donation er gået til *Danmark planter træer*.

Desuden har vi netop igangsat en undersøgelse af mere miljørigtige alternativer til vores traditionelle emballager, herunder muligheden for brugen af genbrugsplast.

## Miljø og klimamål

Den væsentligste miljø- og klimabelastning i koncernen stammer fra produktionen og transporten af vores produkter. Vi driver i alt seks fabrikker i Danmark, Sverige, Polen og Kina, og som en af de førende malingproducenter i Norden ønsker vi at drive så effektiv og ren en produktion som muligt. Jo renere produktion, jo færre konserveringsmidler er det nødvendigt at tilsætte produkterne.

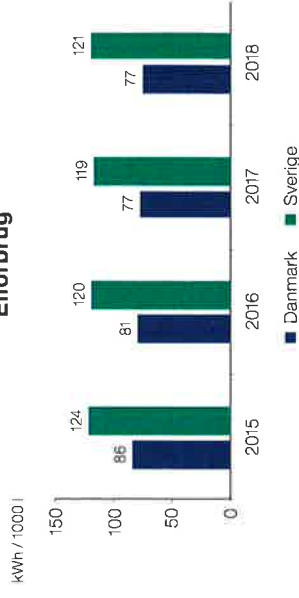
Vi har gennem en årrække været i stand til at reducere mængden af konserverings- og opløsningsmidler i vores malinger. Den proces fortsætter i takt med, at vi moderniserer vores produktionsenheder i både Kolding og Bollebygd, hvor langt størstedelen af vores vådrør produceres. Moderniseringerne sker ud fra et ønske om at skabe en mere bæredygtig produktion, hvor vi

udover at fokusere på 100 % vandbaserede produkter forbedrer vores kapacitetsudnyttelse og konkurrencekraft.

I foråret 2019 har vi desuden taget det første spadestik til etableringen af en nyt og moderne spartelfabrik i forbindelse med vores nuværende lager i Bollebygd, Sverige. Med etableringen og moderniseringen af anlægget vil vi kunne udvide produktionskapaciteten markant, og hermed imødekomme den fortsat stigende efterspørgsel efter spartel. Det nye anlæg vil samtidig kunne producere mere effektivt og med en positiv effekt på både miljø og kvalitet.

Vi har gennem de seneste år arbejdet målrettet på at nedbringe elforbruget pr. produceret liter maling. Målet fra 2016 og frem til udgangen af 2018 har været at reducere elforbruget med 10 % på fabrikkerne i Kolding og Bollebygd. I 2017 kunne vi allerede konstatere at have nået målsætningen i Danmark, og der anvendes i dag kun 75kWh/1000 liter produceret produkt. I Sverige anvendes der på fabrikken i Bollebygd 116kWh/1000 liter, hvilket svarer til, at elforbruget her er reduceret med 2 %. Samlet set har dette givet en reduktion på i alt 6 % over to år.

## Elforbrug



## Energibesparende tiltag

En af de faktorer, der har betydning for reduktionen i elforbrug er, at produktionen i Bollebygd er gået fra el- og olieopvarmning til træpillebaseret centralvarme. Denne overgang fandt sted i efteråret 2018, og selvom vi ser en positiv effekt, forventer vi ikke





## Grønnere træbeskyttelse vinder indpas

at hæste den fulde energibesparelse før i løbet af 2020. Overgangen til træpillebaseret centralvarme har haft en kraftig indvirkning på vores CO<sub>2</sub>-udledning, der er blevet reduceret med op mod 630 tons årligt.

I det forgangne år har vi desuden investeret i udskiftning af belysning til LED-lyskilder, og specielt på vores lagre har dette haft en positiv effekt på energiforbruget. Vi fortsætter med yderligere implementering af LED-belysning i vores butikker.

Vi arbejder løbende med analyse og udvælgelse af nye miljømæssige optimeringsområder, og på energiområdet har koncernen investeret i et system, der ved hjælp af flere bi-målere giver mulighed for en detaljeret overvågning af energiforbruget – helt ned på time- og procesniveau. Systemet vil blandt andet blive anvendt til analyse og reduktion af fabrikkernes standby-forbrug i de kommende år.

### Miljø- og kvalitetsledelse

Koncernens tapet- og malingfabrikker er nu blevet både miljø- og kvalitetscertificerede i henhold til ISO14001 og ISO9001 på fælles certifikater. Der er senest sket en re-certificering af miljøcertifikatet i foråret 2019.

Arbejdet med ISO9001 kvalitetscertificeringen har sammen med en analyse af markedets tilbagemeldinger gennem de seneste år foranlediget, at vi har optimeret flere af vores produkter samt set en væsentlig reduktion i reklamationssomkostninger.

For løbende at være på forkant med og sikre at vi lever op til gældende lovgivninger samt frivillige miljømærkninger såsom Ecolabel og Svanen, reducerer vi kontinuerligt de typer og mængder af biocider, som anvendes til konservering af vores produkter. I løbet af det seneste år har vi optimeret vores produktionsudstyr og rengøringsrutiner for at sikre så ren en produktion som muligt, og vi investerer nu yderligere i vores produktionsudstyr.

Flügger er på en kontinuerlig rejse mod at udvikle mere miljøvenlige produkter. De fleste af vores produkter til indendørs brug er tildelt Ecolabel-mærket, og i løbet af det seneste år har vi arbejdet intensivt på at få mærket vores træbeskyttelse med The Nordic Swan Ecolabel, også kaldet Svanen.

Forår og sommer er højsæson for at male udedørs træværk, og i løbet af de senere år har Flügger oplevet stigende efterspørgsel efter at dykke penslen i mere miljøvenlige produkter, når træfacaden og rækværket skal beskyttes mod vind og vejr.

Flügger har derfor arbejdet målrettet mod at få miljømærket størstedelen af produkterne inden for træbeskyttelse med det nordiske svanemærke, The Nordic Swan Ecolabel. Konkret betyder det, at fem af Wood Tex-produkterne, der er Flüggers serie inden for træbeskyttelse, i dag prydes af det grønne mærke, der er forbrugernes garanti for, at produktet har en høj miljøprofil.

### Mere miljørigtige og holdbare produkter

For at få lov til at bruge The Nordic Swan Ecolabel på udedørs træbeskyttelse skal produkterne leve op til en række strenge krav til produktionen og indholdet af særlige kemikalier i træbeskyttelsen, så miljøet påvirkes mindst muligt. Desuden stilles der krav til selve holdbarheden af produkterne:

"En af grundene til at vi har valgt The Nordic Swan Ecolabel til Flügger Wood Tex, er fordi det stiller høje krav til dokumentationen af træbeskyttelsens modstandsdygtighed og holdbarhed. Svanemærket er kundens sikkerhed for, at der ikke er gået på kompromis med produktets kvalitet, og de mærkede træbeskyttelser er derfor også blevet grundigt testet og dokumenteret i forhold til at kunne modstå solens UV-stråler, regn og fugt over en lang periode," fortæller Lene Heitmann, produktchef i Flügger.

**En grøn bølge der vokser**  
Det er ikke kun hos de private kunder, at grønnere træbeskyttelse vinder indpas. Ifølge en statistik fra Nordisk Miljømærkning ses en markant stigning i antallet af svanemærkede byggevirksomheder i Norden. Det betyder, at der i dag findes 8.000 færdigbyggede svanemærkede lejligheder, huse og daginstitutioner, mens 18.000 er under konstruktion. Det svarer til en firedobling på blot tre år (marts 2016-januar 2019). Svanemærkede byggevirksomheder stiller skrappe krav til miljø- og sundhedsskadelige stoffer blandt andet i byggematerialer, heriblandt maling.

Ifølge Lene Heitmann fortsætter Flügger derfor med at have fokus på miljømærkede produkter:

"Forbrugerne baner vejen for, at maling og træbeskyttelse skal være så miljørigtig som muligt, og det skal vi naturligvis kunne levere. Når vi forbedrer eksisterende produkter og udvikler nye, er det derfor vores målsætning, at de skal kunne få mærkning efter The Nordic Swan Ecolabel eller EU Ecolabel, også kendt som EU-Blomsten."



Fem af produkterne i Flüggers serie inden for træbeskyttelse har fået tildelt The Nordic Swan Ecolabel



# Risikoforhold

Koncernen er eksponeret for en række forskellige risici, der varierer efter industri, marked og produktområde. Bestyrelse og direktion forholder sig løbende til koncernens samlede risikoprofil og væsentlige enkeltstående risici.

Formålet med koncernens risikostyring er dels at identificere og vurdere relevante risici og dels at reducere, minimere eller kontrollere påvirkningen fra disse risici.

Bestyrelsen har ansvar for koncernens risikopolitik og vurderer løbende koncernens overordnede risikoprofil med direktionen. Direktionen er ansvarlig for at identificere, vurdere og kvantificere risikoudviklingen og håndtere dag-til-dag risici.

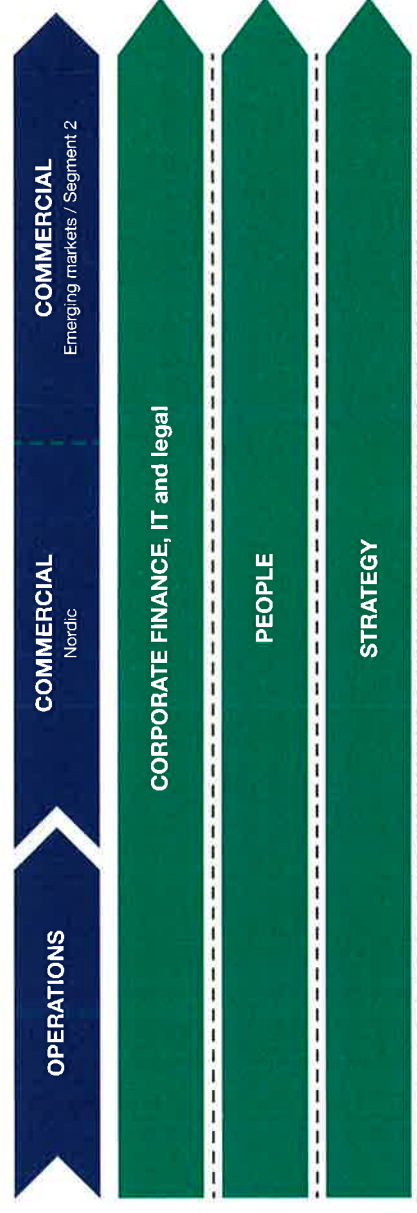
## Risikostyring og rapportering

Koncernens risikostyringsmodel er opdelt efter produktion, salg og tværgående koncernfunktioner. Dette sikrer, at alle funktioner i organisationen er opmærksomme på, at relevante risici identificeres og håndteres løbende.

## Koncernens risikomatrix

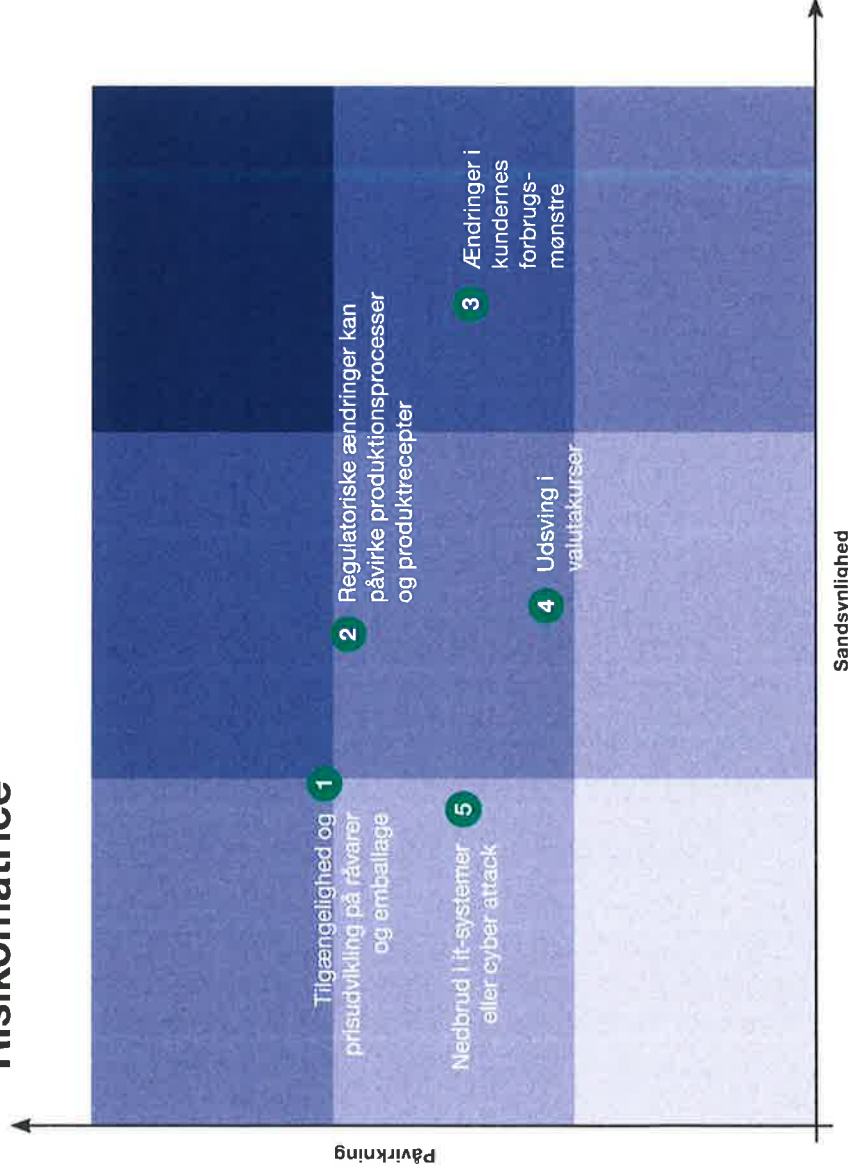
Koncernens risici er sat ind i risikomatrixen afhængigt af sandsynlighed for, at de indtræffer samt påvirkning på regnskabet, hvis de indtræffer. Risikobilledet er relativt stabilt set i forhold til 2017/18, men en række risici er reduceret som følge af etableringen af stærkere produktionsprocesser.

## Koncernens risikostyringsmodel



# Governance

# Risikomatrice



### 3 Ændringer i kundernes forbrugsmønstre

Vi ser en generel tendens mod urbanisering, digitalisering og færre men større butikker. For at være på forkant med denne udvikling har koncernen de seneste år konsekvent konsolideret butiksnetworket med ca. 4-5% om året. I tilknytning hertil udvikles e-commerce med direkte leverancer til kunderne, som forventes at kunne kompensere for det salg, der forventeligt tabes ved konsolidering af butiksnettet.

### 4 Udsving i valutakurser

Koncernen er naturligt sikret for Danmark og Sverige, idet både salg og produktion sker inden for landenes grænser. For Norge, Polen, Kina og eksportmarkederne, hvor der ikke er væsentlig produktion, er der øget eksponering, der delvist afbækkes ved finansielle kon-trakter. I regnskabsåret 2018/19 påvirkede udviklingen i valutakurser EBIT negativt med 5 mio. DKK.

### 1 Tilgængelighed og prisudvikling på råvarer og emballage

Koncernen er afhængig af råvarernes tilgængelighed og prisudvikling. Det gælder i særdeleshed titaniumdioxid, der er en nøgleingrediens i mailingproduktion. Øgede råva-repriser er på den korte bane vanskelige at overføre di-recte til salgspriserne. Koncernen har for alle væsentlige råvarer indgået aftaler med mindst to leverandører, for at stå bedst muligt i forhold til den enkelte leverandørs prisstigninger eller manglende leveringsevne. Herudover følges udviklingen på råvarepriser tæt, så vi hurtigt kan reagere i tilfælde af væsentlige ændringer.

### 2 Regulatoriske ændringer kan påvirke produktionsprocesser og produktrecepter

Kravene til produkternes indhold, CO<sub>2</sub>-aftryk og miljøpå-virkning samt mærkningskrav er under konstant foran- dring og kræver, at vi hele tiden er på forkant med nye krav, uanset om de opstår direkte via lovgivning, eller de opstår som krav fra kunderne. Der arbejdes løbende på opdatering af produktrecepter samt forbehandling af produktionsanlæg, så de kan leve op til de kommende regulatoriske stramninger.

### 5 Nedbrud i it-systemer eller cyber attack

Koncernen er afhængig af stabile it-systemer, for at sikre at produktionen løbende tilpasses efterspørgslen. Længere tids nedbrud i it-systemerne, uanset om det er forårsaget af interne forhold eller eksterne angreb, kan få betydelige økonomiske konsekvenser. Vi har de forgangne år styrket stabiliteten og modstandsdygtighe- den i systemerne, herunder sikret et solidt grundlag for systemer, der hostes af eksterne samarbejdspartnere. I til-læg til dette har vi tegnet fornødne forsikringsdækning- ger for at reducere risikoen ved cyber crime.

# Diversitet i koncernen

## **Kønskvorning i øverste ledelsesorgan**

Moderelskabet SUS 2013 ApS opfylder kravet i henhold til årsregnskabslovens § 99 b og Erhvervsstyrelsens vejledning om kønsmæssig sammensætning af ledelsen, da øverste ledelsesorgan kun består af 2 personer.

Det er kutyme i Flügger group A/S at satse på en lille bestyrelse – fire medlemmer valgt af generalforsamlingen og to medlemmer, som er valgt af medarbejderne. Ved sammensætning af de fire generalforsamlingsvalgte prioriteres mangfoldighed.

Flügger har i regnskabsåret haft en kønsmæssig sammensætning i bestyrelsen, der er i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 99b og Erhvervsstyrelsens vejledning på området.

## **Koncernens kønskvorning i øvrige ledelsesniveauer**

Koncernen beskæftiger i alt 363 medarbejdere i øvrige ledelsesniveauer, defineret som medarbejdere med personaleansvar. Heraf er 54 % mænd og 46 % kvinder, og dermed er kravet om mindst 40 % af det underrepræsenterede køn i øvrige ledelsesniveauer opfyldt, hvorfor selskabet har valgt ikke at formulere en politik desangående.

# Regnskabsberetning

## Salgsudvikling

Koncernens nettoomsætning i regnskabsåret 2018/19 blev 1.824 mio. DKK – på niveau med omsætningen året før på 1.818 mio. DKK. Den stagnerende omsætning skyldes primært den valutariske udvikling – målt i lokal valuta steg koncernomsætningen 3%.

Koncernens primære driftsresultat EBIT blev 40 mio. DKK mod 57 mio. DKK året før – svarende til en EBIT-margin på 2,2% mod 3,1% året før. Den reducerede indtjening skyldes engangsomkostninger på i alt cirka 25 mio. DKK. Engangsomkostningerne dækker dels cirka 10 mio. DKK i omkostninger til tvisten mellem Datacon og Flugger group A/S, samt cirka 15 mio. DKK til det iværksatte effektiviseringsprogram. Programmet omfatter fratrædelsesgodtgørelser til opsagte medarbejdere, tomgangshusleje ved butiks lukninger og konsulentomkostninger.

Den underliggende indtjening udviste således en solid fremgang i forhold til foregående regnskabsår, når der reguleres for de ovenfor nævnte engangsomkostninger. Særligt i 4. kvartal af 2018/19 kunne fremgangen spores i indtjeningen. En fremgang der forventes at fortsætte i det kommende regnskabsår, dog fortsat påvirket af restruktureringsomkostninger til optimering af vores butiksket, sortiment samt organisationstilpasninger.

Udviklingen i omsætningen var i overensstemmelse med forventninger, der blev angivet i forbindelse med offentliggørelsen af årsrapporten for 2017/18, mens EBIT-marginen var i overensstemmelse med selskabsmeddelelsens udsendt den 14. maj 2019, hvor marginen blev nedjusteret fra 3-4% til 2,2%-2,4% som følge af afgørelsen i retssagen mod Datacon.

## Omkostnings- og resultatudvikling

I 2018/19 blev de medgåede produktionsomkostninger 831 mio. DKK mod 807 mio. DKK året før. Sammenholdt med et mersalg på 6 mio. DKK fremkommer en reduktion i koncernens bruttoresultat på 19 mio. DKK, blandt andet påvirket af stigningen i råvar priser, svækkede svenske og norske kroner samt et ændret miks i salget, med højere andel af professionelle, hvor bruttomarginen er lavere.

## Balancen

Koncernens balance ultimo udgjorde 1.097 mio. DKK mod 1.142 mio. DKK året før. Reduktionen er sammensat af følgende: 7 mio. DKK i immaterielle aktiver, 27 mio. DKK i materielle aktiver, 3 mio. DKK i udskudt skatteaktiv, 6 mio. DKK i værelagre. På passiv siden blev koncernens egenkapital reduceret med 8 mio. DKK primært grundet valutakursændringer – som har reduceret værdien af koncernens udenlandske datterselskaber i årets løb. Koncernens lang- og kortfristede forpligtelser er ultimo reduceret med 37 mio. DKK.

## Pengestrømme

Pengestrøm fra drift efter betalt skat blev 51 mio. DKK mod 96 mio. DKK året før. Reduktionen skyldes primært faldende indtjening kombineret med stigningen i arbejdskapitalen pr. 30. april 2019.

Pengestrøm til investeringer udgjorde 15 mio. DKK i seneste regnskabsår, væsentligt under afskrivningerne på 48 mio. DKK. Pengestrøm til finansiering udgjorde 36 mio. DKK (33 mio. DKK til udbytte og 3 mio. DKK til nedbringelse af gæld) mod 51 mio. DKK året før. Koncernens likvide beholdninger var 157 mio. DKK, mod 159 mio. DKK sidste år.

Salgs- og distributionsomkostningerne blev reduceret med 12 mio. DKK fra 778 mio. til 766 mio. DKK. Omkostningerne til distribution er steget i årets løb, mens salgsomkostningerne faldt som følge af konsolidering af koncernens butiksket. Samtidig er salgs- og distributionsomkostningerne påvirket af en række engangsomkostninger til nedlukning af butikker.

Administrationsomkostninger tillagt andre driftsindtægter/omkostninger blev 186 mio. DKK mod 176 mio. DKK året før. Udviklingen er positivt påvirket af valutaudviklingen, men negativt påvirket af engangsomkostninger til opsigelser og konsulentomkostninger relateret til effektiviseringsprogrammet. Yderligere var 2018/19 påvirket af omkostninger til retssagen mellem Flugger group A/S og Datacon, som udgjorde godt 8 mio. DKK i kompensation og sagsomkostninger til modpart samt cirka 2 mio. DKK i omkostninger til Fluggers egne rådgivere.

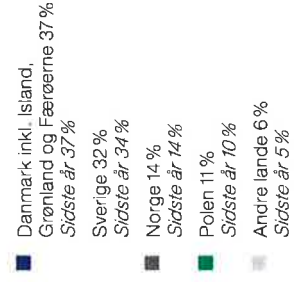
Den faldende kurs på norske og svenske kroner reducerede generelt omkostningsniveauet og reducerede således den negative effekt på bruttoresultatet.

Koncernens primære driftsresultat EBIT blev 40 mio. DKK mod 57 mio. DKK det foregående år. Regnskabsåret har været belastet af en række engangsomkostninger – herunder omkostninger til retssag samt effektiviseringsprogram jævnt overståede. Renset for disse omkostninger ville koncernen have haft et driftsresultat på 66 mio. DKK. Udviklingen i valutakurser har haft en samlet negativ effekt på EBIT på cirka 5 mio. DKK i forhold til året før.

Efter en finansiel nettoindtægt på 0 mio. DKK og skat på 9 mio. DKK fremkommer et resultat efter skat på 31 mio. DKK mod 32 mio. DKK året før, som var ekstraordinært påvirket af en selskabsskat på godt 40%, samt belastet af nedskrivning af skatteaktiver i koncernens norske datterselskab. Årets totalindkomst opgjort efter justering af kursreguleringer af udenlandske investeringer og valutaafdækninger blev 22 mio. DKK mod 4 mio. DKK året før år.

Koncern resultatopgørelse mio. DKK.	2017/18	2018/19	Ændring
Salg Danmark	675	682	1 %
Salg Sverige	605	573	-5 %
Salg Norge	255	257	1 %
Salg Polen	178	203	14 %
Salg andre lande	105	109	4 %
<b>Nettoomsætning</b>	<b>1.818</b>	<b>1.824</b>	<b>0 %</b>
Produktionsomkostninger	-807	-831	3 %
<b>Bruttoresultat</b>	<b>1.011</b>	<b>992</b>	<b>-2 %</b>
Salgs- og distributionsomkostninger	-778	-766	-2 %
Administrationsomkostninger	-182	-180	-1 %
Andre indtægter/omkostninger	6	-6	
<b>Primær drift EBIT</b>	<b>57</b>	<b>40</b>	<b>-30 %</b>
Finans netto	-2	0	
<b>Resultat før skat</b>	<b>55</b>	<b>40</b>	<b>-27 %</b>
Skat	-23	-9	-60 %
<b>Resultat efter skat</b>	<b>32</b>	<b>31</b>	<b>-4 %</b>
Kursregulering, døtre mv.	-28	-9	
<b>Totalindkomst i alt</b>	<b>4</b>	<b>22</b>	

#### Nettoomsætning geografisk fordelt



Balance, mio. DKK	30.04.2018	30.04.2019	Ændring
Immaterielle aktiver	108	101	-7 %
Materielle aktiver	243	215	-11 %
Udskudt skatteaktiv	8	5	-35 %
Varebeholdninger	330	324	-2 %
Tilgodehavender	294	294	0 %
Værdipapirer, likvider	159	158	-1 %
<b>Sum af aktiver</b>	<b>1.142</b>	<b>1.097</b>	<b>-4 %</b>
Egenkapital	752	743	-1 %
Udskudt skat	16	7	-57 %
Bankgæld mv.	3	12	
Leverandører	189	152	-19 %
Selskabsskat	18	14	-24 %
Anden gæld	164	169	3 %
<b>Sum af passiver</b>	<b>1.142</b>	<b>1.097</b>	<b>-4 %</b>



# Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. maj 2018 - 30. april 2019 for SUS 2013 ApS.

Koncernregnskabet er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven og årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2019 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2018 - 30. april 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og moderselskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og den finansielle stilling for koncernen og moderselskabet samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og moderselskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse, Rødovre, den 16. august 2019

Direktion:

  
Sune Schmack

  
Ulf Schmack

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i SUS 2013 ApS

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2019 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2018 - 30. april 2019 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er endvidere vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. maj 2018 - 30. april 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for SUS 2013 ApS for regnskabsåret 1. maj 2018 - 30. april 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt totalindkomstopgørelse og pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige

etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

#### Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven og for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for

den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincipper om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation

- i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion.
- Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl. I det besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
  - Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
  - Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
  - Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og

begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 16. august 2019

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31



Thomas Wraae Holm  
statsautoriseret revisor  
mne30141



Poul P. Petersen  
statsautoriseret revisor  
mne34503

# Koncernregnskab

## Hovedopgørelser

Resultat- og totalindkomstopgørelse .....	23
Balance .....	24
Egenkapitalopgørelse .....	25
Pengestrømsopgørelse .....	26

## Noter

1. Anvendt regnskabspraksis .....	27	13 Materielle aktiver .....	38
2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, vurderinger og valg af den anvendte regnskabspraksis .....	29	14 Varebeholdninger .....	39
3. Nye og ændrede regnskabsstandarder samt fortolkningsbidrag .....	30	15 Tilgodehavender .....	39
4. Segmentoplysninger .....	31	16 Dagsværdimåling af finansielle instrumenter .....	40
5. Omkostninger til personale, direktion og bestyrelse .....	33	17 Køb af virksomhed .....	40
6. Omkostninger til vareforbrug og nedskrivning for ukurans, afskrivninger og revision .....	34	18 Egenkapital .....	41
7. Andre driftsindtægter .....	35	19 Anden gæld .....	42
8. Andre driftsomkostninger .....	35	20 Forfaldtidspunkter af gældsforpligtelser .....	42
9. Finansielle indtægter .....	35	21 Pantsætninger .....	42
10. Finansielle omkostninger .....	35	22 Eventualforpligtelser .....	43
11. Skat .....	35	23 Begivenheder efter udløb af regnskabsåret .....	44
12. Immaterielle aktiver .....	37	24 Nærtstående parter .....	44
		25 Finansielle risici .....	45

# Resultatopgørelse

Note	2017/18	2018/19
4 Nettoomsætning	1.817.506	1.823.542
5.6 Produktionsomkostninger	-806.880	-831.105
<b>Bruttoresultat</b>	<b>1.010.626</b>	<b>992.437</b>
5.6 Salgs- og distributionsomkostninger	-778.083	-766.466
5.6 Administrationsomkostninger	-182.261	-180.004
7 Andre driftsindtægter	7.667	2.930
8 Andre driftsomkostninger	-1.110	-8.933
<b>Primært driftsresultat</b>	<b>56.839</b>	<b>39.965</b>
9 Finansielle indtægter	8.132	11.002
10 Finansielle omkostninger	-10.061	-10.504
Resultat før skat	54.910	40.463
11 Skat	-22.588	-9.004
<b>Årets resultat</b>	<b>32.322</b>	<b>31.458</b>

## Resultatfordeling

Minoritetsandele	19.425	18.682
Koncernens andel	12.897	12.776

# Totalindkomstopgørelse

	2017/18	2018/19
Årets resultat	32.322	31.458
Poster der recirkuleres til resultatopgørelse:		
Værdiregulering terminkontrakter	150	-1
- overført til finansielle poster	1	-285
- urealiseret andel	-28.744	-8.874
Kursregulering, døtre m.v.**	-28.744	-8.874
<b>Anden totalindkomst i alt</b>	<b>-28.593</b>	<b>-9.159</b>
Skat af anden totalindkomst*	525	63
<b>Totalindkomst i alt</b>	<b>4.254</b>	<b>22.362</b>

\* Skat af anden totalindkomst fremgår af note 11.

\*\* Den negative kursudvikling 2017/18 skyldes primært udviklingen i SEK og NOK.

## Totalindkomstfordeling

Minoritetsandele	3.146	13.406
Koncernens andel	1.108	8.956



# Balance

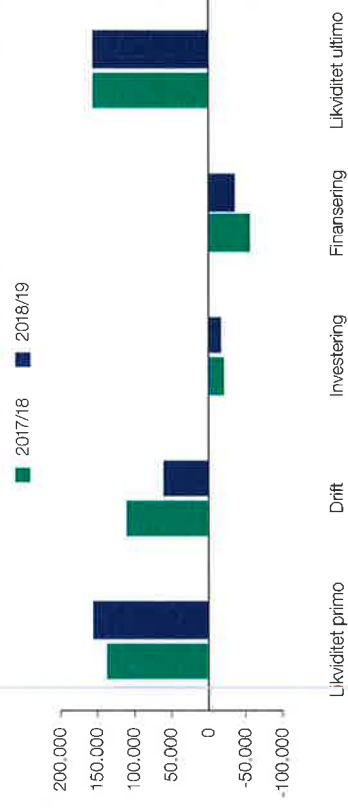
Note		30.04.2018	30.04.2019	Note		30.04.2018	30.04.2019
	<b>Aktiver</b>				<b>Passiver</b>		
12	Patenter, licenser & software	32.773	25.345	18	Selskabskapital	195	195
12	Goodwill	70.505	70.226		Reserve for valutakursregulering	-33.378	-37.105
12	Forudbetalinger immaterielle aktiver	4.983	5.553		Reserve for sikringstransaktioner	-	-93
	<b>Immaterielle aktiver</b>	<b>108.261</b>	<b>101.124</b>		Overført resultat	344.683	338.418
					Foreslået udbytte	-	12.000
13	Grunde og bygninger	147.463	134.622		<b>Egenkapital, ekskl. minoriteter</b>	<b>311.501</b>	<b>313.416</b>
13	Tekniske anlæg og maskiner	39.349	37.278		Minoritetsandel	440.065	429.674
13	Andet driftsmateriel	51.706	40.100		<b>Egenkapital</b>	<b>751.566</b>	<b>743.090</b>
13	Anlæg under udførelse	4.296	3.392				
	<b>Materielle aktiver</b>	<b>242.814</b>	<b>215.392</b>				
11	Udskudt skatteaktiv	7.665	4.612	11	Udskudt skat	16.436	7.437
	<b>Langfristede aktiver</b>	<b>358.740</b>	<b>321.129</b>		<b>Langfristede forpligtelser</b>	<b>16.436</b>	<b>7.437</b>
14	Varebeholdninger	330.454	324.420		Bankgæld	3.027	11.981
15	Tilgodehavender	293.646	293.485		Leverandører	188.497	151.517
	Værdipapirer	605	663	19	Selskabsskat	18.363	13.973
	Likvide beholdninger	159.009	157.282		Anden gæld	164.459	168.881
	<b>Kortfristede aktiver</b>	<b>783.713</b>	<b>775.850</b>	20	Periodegrænsningsposter	106	99
					<b>Kortfristede forpligtelser</b>	<b>374.452</b>	<b>346.452</b>
	<b>Sum af aktiver</b>	<b>1.142.454</b>	<b>1.096.979</b>		<b>Sum af passiver</b>	<b>1.142.454</b>	<b>1.096.979</b>

# Egenkapitalopgørelse

	Selskabskapital	Reserve for valutakursreguleringer	Reserve for sikringstransaktioner	Overført resultat	Foreslået udlodnet udbytte	I alt	Moder-selskabsandel	Minoritetsandel	Total
<b>Egenkapital 30. april 2017</b>	195	-51.219	-183	822.889	7.000	778.682	317.115	461.567	778.682
Periodens resultat	-	-	-	32.322	-	32.322	12.897	19.425	32.322
Poster der recirkuleres til resultatopgørelse:									
Værdiregulering terminkontrakter	-	-	151	-	-	151	63	88	151
Kursregulering, døtre m.v.	-	-28.744	-	-	-	-28.744	-12.072	-16.672	-28.744
Anden total indkomst	-	-28.744	151	-	-	-28.593	-12.009	-16.584	-28.593
Skat af anden total indkomst	-	492	33	-	-	525	221	305	525
<b>Totalindkomst i alt</b>	-	<b>-28.252</b>	<b>184</b>	<b>32.322</b>	-	<b>4.254</b>	<b>1.108</b>	<b>3.146</b>	<b>4.254</b>
Udloddet udbytte minoritetsandel, Flugger group A/S	-	-	-	-26.832	-	-26.832	-	-26.832	-26.832
Udbytte skævdeling	-	-	-	-	-	-	-756	756	-
Udbytte egne aktier, Flugger group A/S	-	-	-	1.800	-	1.800	756	1.044	1.800
Udloddet udbytte	-	-	-	-	-7.000	-7.000	-7.000	-	-7.000
Foreslået udbytte	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aktieoptioner	-	-	-	31	-	31	13	18	31
Egne aktier, anvendt i året	-	-	-	631	-	631	265	366	631
<b>Transaktioner med aktionærer i alt</b>	-	-	-	<b>-24.370</b>	<b>-7.000</b>	<b>-24.370</b>	<b>-6.722</b>	<b>-24.648</b>	<b>-31.370</b>
<b>Egenkapital 30. april 2018</b>	195	-79.471	1	830.841	-	751.566	311.501	440.065	751.566
Minoritetsandel	-	46.093	-1	-486.158	-	-440.065	-	-	-440.065
Egenkapital 30. april 2018 SUS 2013 ApS andel	195	-33.378	-	344.683	-	311.501	-	-	311.501
Periodens resultat	-	-	-	31.458	-	31.458	12.776	18.682	31,458
Poster der recirkuleres til resultatopgørelse:									
Værdiregulering terminkontrakter	-	-	-285	-	-	-285	-120	-165	-285
Kursregulering, døtre m.v.	-	-8.874	-	-	-	-8.874	-3.727	-5.147	-8.874
Anden total indkomst	-	-8.874	-285	-	-	-9.159	-3.847	-5.312	-9,159
Skat af anden total indkomst	-	0	63	-	-	63	26	37	63
<b>Totalindkomst i alt</b>	-	<b>-8.874</b>	<b>-222</b>	<b>31.458</b>	-	<b>22.362</b>	<b>8.955</b>	<b>13.407</b>	<b>22.362</b>
Udloddet udbytte minoritetsandel, Flugger group A/S	-	-	-	-26.830	-	-26.830	-	-26.830	-26.830
Udbytte skævdeling	-	-	-	-	-	-	-718	718	-
Udbytte egne aktier, Flugger group A/S	-	-	-	1.709	-	1.709	718	991	1,709
Ekstraordinær udbytte	-	-	-	-8.000	-	-8.000	-8.000	-	-8.000
Foreslået udbytte	-	-	-	-12.000	12.000	-	-	-	-
Aktieoptioner	-	-	-	170	-	170	71	99	170
Egne aktier, anvendt i året	-	-	-	2.113	-	2.113	887	1.226	2,113
<b>Transaktioner med aktionærer i alt</b>	-	-	-	<b>-42.838</b>	<b>12.000</b>	<b>-30.838</b>	<b>-7.041</b>	<b>-23.797</b>	<b>-30.838</b>
<b>Egenkapital 30. april 2019</b>	195	-88.345	-221	819.461	12.000	743.090	313.416	429.674	743,090
Minoritetsandel	-	51.240	128	-481.043	-	-429.674	-	-	-429,674
Egenkapital 30. april 2019 SUS 2013 ApS andel	195	-37.105	-93	338.418	12.000	313.416	-	-	313,416

# Pengestrømsopgørelse

	2017/18	2018/19
Primært driftsresultat	56.839	39.965
Af- og nedskrivninger	61.684	47.535
Andre ikke-kontante poster	-13.757	-9.106
Ændring i tilgodehavender	2.689	-4.711
Ændring i varebeholdninger	-19.386	3.504
Ændring i leverandørgæld	23.264	-36.005
Ændring i anden driftsaffæct, gæld	-4.726	17.491
<b>Pengestrøm fra drift før finans og skat</b>	<b>106.607</b>	<b>58.673</b>
Finansielle indtægter	3.350	3.229
Finansielle omkostninger	-1.150	-2.069
<b>Pengestrømme fra drift før betalt skat</b>	<b>108.807</b>	<b>59.833</b>
Betalt skat	-12.880	-8.732
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>95.927</b>	<b>51.101</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-5.574	-6.177
Køb af materielle anlægsaktiver	-16.734	-15.602
Salg af anlægsaktiver	1.369	6.728
Salg af værdipapirer	-	-
<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>	<b>-20.939</b>	<b>-15.051</b>
<b>Pengestrømme efter investeringsaktivitet og betalt selskabsskat</b>	<b>74.988</b>	<b>36.050</b>
Ændring af bank- og prioritetsgæld	-11.046	8.954
Ændring i gæld til tilknyttede virksomheder og selskabsdeltagere	-8.176	-11.669
Betalt udbytte, minoritetsandel Flügger group A/S	-26.832	-26.831
Udbytte egne aktier, Flügger group A/S	1.800	1.709
Betalt udbytte	-7.000	-8.000
<b>Penge til finansieringsaktivitet</b>	<b>-51.254</b>	<b>-35.837</b>
Årets pengestrømme	23.734	213
Kursregulering af likvidebeholdninger primo	-2.005	-1.940
Likvide beholdninger primo	137.280	159.009
<b>Likvide beholdninger ultimo</b>	<b>159.009</b>	<b>157.282</b>



Pengestrømsopgørelsens tal kan ikke direkte udledes af koncernbalancens tal, idet primobalancerne for de udenlandske, tilknyttede virksomheder er omregnet til ultimokurser i de enkelte år. Bankkonti og aftaleindlån ultimo indeholder bundne midler i alt 3,0 mio. DKK (sidste år 3,0 mio. DKK).

## Anvendt regnskabspraksis

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres efter den indirekte metode med udgangspunkt i årets resultat efter betalte renter og skat reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiver, køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt betalt udbytte til aktionærer mv.

Likvider omfatter likvide beholdninger og værdipapirer med en restløbetid på købstidspunktet på under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risici for værdiændringer.

Pengestrømme i andre valutaer end den funktionelle valuta omregnes med gennemsnitlige valutakurser, med mindre disse afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser.

## Note 1. Anvendt regnskabspraksis

Dette afsnit beskriver SUS-koncernens generelle anvendte regnskabspraksis. En mere detaljeret beskrivelse af anvendt regnskabspraksis er præsenteret i de respektive noter.

Beskrivelsen af regnskabspraksis i noterne udgør en del af den samlede regnskabspraksis for SUS-koncernen.

Årsrapporten for SUS-koncernen 2018/19 aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS), som godkendt af EU, og yderligere krav i årsregnskabsloven.

### Grundlag for udarbejdelse

Moderelskabets funktionelle valuta er DKK, hvorfør årsrapporten præsenteres i denne valuta. Årsrapporten aflægges i t.DKK.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til årsregnskabet for 2017/18, med undtagelse af implementering af nye standarder og fortolkningsbidrag se note 3.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden SUS 2013 ApS og dattervirksomheder, dvs. Flugger group A/S med datterselskaber der alle direkte eller indirekte kontrolleres af Flugger.

Koncernen har kontrol over en virksomhed, hvis koncernen er eksponeret for eller har ret til variabel afkast fra sin involvering i virksomheden og har mulighed for at påvirke disse afkast gennem sin råderet over virksomheden.

Ved vurdering af, om koncernen har bestemmende indflydelse, tages hensyn til de facta-kontrol og potentielle stemmerettigheder, der på balancetidspunktet er reelle og har substans.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabet og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis. Der elimineres for koncerninterne indtægter, omkostninger, renter, mellemværender, udbytter, urealiserede avancer på varebeholdninger samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

En oversigt over koncernvirksomhederne fremgår af note 24.

### Virksomhedssammenslutninger

Ny erhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i

koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter og aktiver bestemte for salg præsenteres særskilt.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår kontrol over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De nytilkøbte eller nystiftede virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor SUS opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Positive forskelsbeløb mellem købsvederlaget og dagsværdien af de overtagne nettoaktiver indregnes som goodwill i balancen under immaterielle anlægsaktiver. Goodwill afskrives ikke men testes årligt for nedskrivningsbehov. Første nedskrivningstest udføres inden udgangen af overtagelsesåret.

Ved overtagelsen af fremmede goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende dannet grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og andre dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelsen af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens kurs.

Negative forskelsbeløb indregnes i årets resultat på overtagelsestidspunktet.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis dele af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet.

Omkostninger til erhvervelse af virksomheder omkostningsføres i det år, de afholdes.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser,

eventualforpligtelser eller fæstlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier.

Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af disse var forkert ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter reguleres goodwill ikke. Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes i årets resultat.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres til forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver inkl. goodwill på salgstidspunktet og omkostninger til salg eller afvikling.

### Omrøgning af fremmed valuta

For hver af de rapporterede virksomheder i koncernen fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta er den valuta, som benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori den enkelte rapporterede virksomhed opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutadifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og betalingsdagens kurs, indregnes under finansielle poster i resultatopgørelsen.

Tilgodehavender, forpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til den funktionelle valuta til balancedagens kurs. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder med en anden funktionel valuta end SUS 2013 ApS omregnes resultatopgørelsen og anden totalindkomst til dagskurs. Aktiver og forpligtelser omregnes til balancedagens valutakurs.

Kursforskelle, opstået ved omregning af disse virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurs og ved omregning af totalindkomst fra transaktionsdagens kurs til balancedagens valutakurs, indregnes i anden totalindkomst og præsenteres direkte på egenkapitalen under en særskilt reserve.

### Pengestrømssikring

Ændringer i den af afledte finansielle instrumenter, der er

### **Note 1, fortsat**

klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i anden totalindkomst i en særskilt reserve for sikringstransaktioner under egenkapitalen, indtil de sikrede pengestrømme påvirker resultatet. På dette tidspunkt reklassificeres gevinst eller tab vedrørende sådanne sikringstransaktioner fra anden totalindkomst og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

Hvis sikringsinstrumentet ikke længere opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, ophører sikringsforholdet fremadrettet. Den akkumulerede værdilændring indregnet i anden totalindkomst reklassificeres til resultatopgørelsen under finansielle poster, når de sikrede pengestrømme påvirker resultatet eller ikke længere er sandsynlig.

Hvis den sikrede posts fremtidige pengestrømme ændrer sig, så kriterierne for regnskabsmæssig sikring ikke længere er opfyldt, reklassificeres den akkumulerede værdilændring straks fra anden totalindkomst til resultatopgørelsen under finansielle poster.

## **Note 2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, vurderinger og valg af den anvendte regnskabspraksis**

Ved vurderingen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen.

De foretagne skøn er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer er forsvarlige, men som i sagens natur kan være usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå.

Endvidere er virksomheden underlagt normale forretningsmæssige risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn. Generelle risici for koncernen er omtalt i ledelsens beretning samt i note 25.

For koncernen vil skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages blandt andet ved opgørelsen af af- og nedskrivninger, ved gennemførelse af nedskrivningstests for immaterielle aktiver, herunder goodwill, værdi af varebeholdninger, tilgodehavender og udskudt skat.

Nedskrivningstests gennemføres årligt for den aktiverede goodwill i koncernen 70,2 mio. DKK. Der er i regnskabsåret ikke konstateret nedskrivningsbehov for den indregnede goodwill. Der henvises i øvrigt til beskrivelsen i note 12.

I forbindelse med anskaffelse af materielle aktiver samt software foretages en vurdering af de forventede brugstider af aktiverne samt den regnskabsmæssige værdi. Endvidere foretages skøn over de enkelte aktivers restværdi. Restværdier revurderes årligt. Koncernens materielle aktiver udgør i alt 215,4 mio. DKK. Der henvises i øvrigt til note 13.

I forbindelse med regnskabsaflæggelsen har ledelsen foretaget vurdering af den ukurante del af koncernens varebeholdninger.

Yderligere er der foretaget vurdering af aktiverede indirekte produktionsomkostninger. Varebeholdninger udgør i alt 324,4 mio. DKK pr. 30. april 2019, og nedskrivning for ukurans udgør 25,5 mio. DKK. Ukurans vurderes med udgangspunkt i konkrete specifikke markedforhold, produktionsmetoder, sortimentsstilpasninger etc. I relation til indirekte produktionsomkostninger udarbejdes der løbende for- og efterkalkulationer til vurdering af kostpriser for varer under fremstilling og egenproducerede varer. Der henvises i øvrigt til specifikation heraf i note 6 og 14.

Ledelsen anvender skøn i forbindelse med vurdering af forholdeligheden af tilgodehavender pr. balancedagen. Risikoen for større tab på tilgodehavender vurderes begrænset. Koncernens tilgodehavender fra salg udgør pr. 30. april 2019 251,8 mio. DKK og nedskrivning udgør 4,2 mio. DKK.

Udskudt skatteaktiver, herunder værdien af fremrørselsberettigede underskud, indregnes med den værdi, de forventes at kunne udnyttes til ved fremtidig indtjening eller modregning i udskudte skatteforpligtelser. Ledelsen foretager derfor skøn over den fremtidige indtjening i forbindelse med vurdering af, om udskudte skatteaktiver vil blive anvendt. Den regnskabsmæssige værdi af koncernens udskudte skatteaktiver udgør 4,6 mio. DKK. Hertil kommer 24,4 mio. DKK, der ikke er indregnet, primært vedrørende skattemæssige underskud, der ikke forventes udnyttet inden for en overskuelig fremtid. Udskudt skat er nærmere beskrevet i note 11.

### Note 3. Nye og ændrede regnskabsstandarder samt fortolkningsbidrag

Koncernen har implementeret de af IASB og EU godkendte regnskabsstandarder, ændringer her til samt fortolkningsbidrag, der er trådt i kraft i regnskabsåret 2018/19.

Dette gælder:

IFRS 9: "Måling og klassifikation af finansielle aktiver og forpligtelser".

Ny standard om finansielle instrumenter, der indeholder bestemmelser om klassifikation og måling af finansielle instrumenter, nye regler om nedskrivning på finansielle aktiver ændres til en model baseret på forventede kredittab, hvor ændringer i kreditrisikoen medfører ændringer i tabshensættelsen, samt lempelse af reglerne for regnskabsmæssig sikring, så disse i højere grad tilpasses virksomhedens risikostyringsstrategi og - mål. Standarden er implementeret for regnskabsåret 2018/19, og er indarbejdet i note 15.

IFRS 15: "Indregning af omsætning fra kontrakter med kunder".

Ny standard om indregning af omsætning. Væsentlige kontrakter er kundebonus kontrakter. Disse har ved implementeringen af IFRS 15 ikke givet anledning til væsentlig indflydelse på resultat, balancensum og egenkapital i koncernregnskabet, da indregningen har været brugt som foreskrevet i IFRS 15 og således behandles som en omsætningsreducerende post. Standarden er implementeret for regnskabsåret 2018/19.

Implementeringen af ændringer i standarder og fortolkninger gældende for regnskabsåret 2018/19 har kun haft begrænset effekt for koncernen og moderselskabet og har kun påvirket indregning og måling begrænset.

Ikke ikrafttrådte standarder

IASB har herudover udsendt en række nye og ændrede IFRS standarder og fortolkningsbidrag, som endnu ikke er obligatorisk ved aflæggelse af årsrapporten.

Den nye standard, som kan have relevans for koncernen, omfatter:

IFRS 16: "Leasing".

Den nye standard om regnskabsmæssig behandling af leasing som trådte i kraft 1. januar 2019, har virkning for koncernen i regnskabsåret 2019/20, som starter 1. maj 2019. Standarden betyder at alle leasingaftaler fremadrettet indregnes i balancen med en leasingforpligtelse og et leasingaktiv. Der gælder en undtagelse for aktiver med lav værdi og kort leasingperiode (leasingperiode under 1 år), som ikke behøver at blive indregnet. Koncernen forventer at anvende undtagelsesreglerne.

Koncernens balance forventes at stige med ca. 360 mio. DKK (heraf 50 mio. DKK vedrørende moderselskabet). EBIT forventes at blive påvirket med positivt ca. 3 mio. DKK og EBIT-mærgin forventes at stige med ca. 0,1-0,2 procentpoint. Yderligere vil IFRS 16 have en afledt påvirkning på en række andre finansielle røgletal.

Vi forventer at implementere standarden ved at anvende de lempeligere overgangsbestemmelser, som betyder, at samrørligningstal ikke bliver tilpasset. Standarden forventes implementeret for regnskabsåret, der starter 1. maj 2019. Der henvises i øvrigt til note 22 Eventualforpligtelser, hvoraf koncernens leasingforpligtelser fremgår.



## Segmentoplysninger

Flügger group A/S styrer virksomheden efter 2 segmenter, som er defineret af direktionen.

Segment 1 er Flügger basisforretning, som primært afsætter Flügger brandede produkter gennem distributionskanaler, som er ejet af eller samarbejder tæt med koncernen.

Segment 2 er en salgsorganisation, som afsætter ikke Flügger brandede produkter, herunder private labels, til andre fritstående distributionskanaler.

	Segment 1		Segment 2		Alle segmenter	
	2017/18	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18	2018/19
Salg Danmark+	617.832	625.305	164.318	171.077	782.150	796.382
Salg Sverige	569.049	529.374	118.892	102.699	687.940	632.073
Salg Norge	251.909	253.016	11.314	10.435	263.223	263.450
Salg Polen	178.087	202.538	-	-	178.087	202.538
Salg andre lande	94.957	108.921	-	-	94.957	108.921
<b>Segmentomsætning</b>	<b>1.711.834</b>	<b>1.719.154</b>	<b>294.524</b>	<b>284.211</b>	<b>2.006.357</b>	<b>2.003.365</b>
Intern omsætning	-188.851	-179.823	-	-	-188.851	-179.823
<b>Nettoomsætning</b>	<b>1.522.983</b>	<b>1.539.331</b>	<b>294.524</b>	<b>284.211</b>	<b>1.817.506</b>	<b>1.823.542</b>
Af- og nedskrivninger	-59.963	-46.674	-1.721	-861	-61.684	-47.535
<b>Primært driftsresultat (EBIT)</b>	<b>79.323</b>	<b>67.120</b>	<b>-22.484</b>	<b>-26.396</b>	<b>56.839</b>	<b>40.724</b>
Investeringer i langfristede aktiver	21.335	15.227	-82	-176	21.253	15.051
Andre langfristede aktiver, ultimo	348.703	314.773	10.038	6.355	358.740	321.129
Andre kortfristede aktiver, ultimo	862.050	779.392	90.448	87.030	952.498	866.422
Ikke rentebærende gældsforpligtelser, ultimo	-419.029	-401.582	-94.176	-21.325	-513.205	-422.907
<b>Investeret kapital, netto, ultimo</b>	<b>791.724</b>	<b>692.584</b>	<b>6.789</b>	<b>72.060</b>	<b>798.033</b>	<b>764.644</b>
<b>Nettoomsætning</b>	<b>Segment 1</b>	<b>Segment 1</b>	<b>Segment 2</b>	<b>Segment 2</b>	<b>I alt</b>	<b>I alt</b>
<b>Geografisk fordeling</b>						
Salg Danmark+	510.803	511.030	164.318	171.077	675.121	682.107
Salg Sverige	486.903	470.251	118.892	102.699	605.795	572.950
Salg Norge	243.310	246.591	11.314	10.435	254.624	257.025
Salg Polen	178.087	202.538	-	-	178.087	202.538
Salg andre lande	103.880	108.921	-	-	103.880	108.921
<b>Nettoomsætning (salg af varer)</b>	<b>1.522.983</b>	<b>1.539.331</b>	<b>294.524</b>	<b>284.211</b>	<b>1.817.506</b>	<b>1.823.542</b>

I salg Danmark+ indgår salg i Island, Grønland og Færøerne. Nettoomsætningen er salg af varer.

## Segmentoplysninger, fortsat

	2017/18	2018/19
<b>EBIT</b>		
Rapporteringspligtige segmenter	56.839	39.965
Elimineringer	-	-
<b>I alt</b>	<b>56.839</b>	<b>39.965</b>
<b>Aktiver</b>		
Rapporteringspligtige segmenter	1.216.869	1.112.074
Elimineringer	-74.415	-15.095
<b>I alt</b>	<b>1.142.454</b>	<b>1.096.979</b>
<b>Forpligtelser</b>		
Rapporteringspligtige segmenter	465.303	368.984
Elimineringer	-74.415	-15.095
<b>I alt</b>	<b>390.888</b>	<b>353.889</b>
<b>Geografisk opdeling af anlægsaktiver*</b>	30.04.2018	30.04.2019
Danmark+	148.486	133.045
Sverige	123.897	117.469
Norge	18.294	16.086
Polen	52.036	42.172
Andre lande	8.363	7.745
<b>Anlægsaktiver</b>	<b>351.075</b>	<b>316.517</b>

\* Omfatter immaterielle og materielle aktiver i salg Danmark+ indgår salg i Island, Grønland og Færøerne.

## Anvendt regnskabspraksis

## Segmentoplysninger

Flügger-koncernens segmenter udgør salg via forhandlernet (segment 1) og salg gennem øvrige distributionskanaler (segment 2). Denne rapportering afspejler den interne ledelsesrapportering, som anvendes ved budgettering, resultatopfølgning og ressourceallokering.

Segmentindtægter og -omkostninger samt segmentaktiver og -forpligtelser omfatter de poster, der direkte kan henføres til det enkelte segment, og de poster, der kan allokere til det enkelte segment på et pålideligt grundlag.

Langfristede aktiver i segmentet omfatter de langfristede aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder immaterielle og materielle aktiver. Kortfristede aktiver i segmentet omfatter de kortfristede aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og likvide beholdninger. Lang- og kortfristede aktiver kan ikke direkte afstemmes til balancen grundet koncerninterne mellemregninger.

## Nettoomsætning

Nettoomsætningen fra salg af varer baseres på kontantsalg i butikker samt indtægter fra indgåede kontrakter med kunder. Indtægter fra salg af egenproduceret færdigvarer og varer til videresalg (tredjepartsprodukter) indregnes på det tidspunkt, hvor kontrol af varer og produkter overføres til kunden, som normalt er ved levering. Ved kontrakter der giver kunden ret til returnering af varen inden for en nærmere angivet periode, vurderer koncernen tidspunkt for indregning og registrering.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag, som koncernen forventer at modtage for disse varer, eksklusiv moms, afgifter og andre former for rabatter og bonus. Koncernen overvåger løbende kontraktuelle forpligtelser der afhænger af særskilte resultater, som kan have effekt på transaktionsprisen.

Koncernen betaler forskellige rabatter og bonuser i henhold til virksomhedens kundesegmentering. Kunderabatter omfatter volumen- og aktivitetsrelaterede rabatter, herunder specifikke tilbudspriser og kampagner. Volumen- og aktivitetsrelaterede rabatter dækker incitamenter for kunderne til at opretholde forretning med koncernen over en længere tid.

5 **Omkostninger til personale, direktion og bestyrelse**

Personaleomkostninger	2017/18	2018/19
Løn- & gageomkostninger, produktion	79.939	82.833
Løn- & gageomkostninger, salg og distribution	400.698	397.171
Løn- & gageomkostninger, administration	87.419	89.273
<b>I alt</b>	<b>568.056</b>	<b>569.276</b>
Lønninger og gager	469.953	467.579
Pensionsydelse	31.799	33.614
Aktiebaseret aflønning	662	2.284
Udgifter til social sikring	65.642	65.799
<b>Omkostninger til løn, pension og social sikring</b>	<b>568.056</b>	<b>569.276</b>

Heraf honorar til koncerneledelse\*:

Fast løn	12.980	13.855
Bonus	1.595	915
Aktiebaseret aflønning	431	585
Pension, bidragsbaserede	972	1.342
<b>I alt</b>	<b>15.977</b>	<b>16.697</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede

2017/18	1.487
2018/19	1.481

\* Ud over de anførte beløb til koncerneledelse/direktion modtager disse fri bil, telefon samt avis. Koncerndirektør Ulf Schmack har indgået en ansættelseskontrakt, der er uopsigelig fra koncerneledelse side.

**Udestående optioner**  
Vedr. Flügger group A/S

	Direktion Antal	Øvrige Antal	Markedsværdi
Optioner 1. maj 2017	-	-	-
Tildelt i året	2.723	-	400
Udnyttet i året	-	-	-
Bortfaldne i året	-	-	-
<b>Udestående optioner 30 april 2018</b>	<b>2.723</b>	-	<b>400</b>
Tildelt i året	37.000	9.900	167
Udnyttet i året	-	-	-
Bortfaldne i året	-	-	-
<b>Udestående optioner 30 april 2019</b>	<b>39.723</b>	<b>9.900</b>	<b>567</b>

Optionsprogrammet giver ret til erhvervelse af B-aktier i Selskabet med en nominal værdi på 20 DKK pr. B-aktie. Udnyttelsesperioden for optionsprogrammerne er: 30.06.2021 - 15.07.2021. Udnyttelseskursen for programmer tildelt i 2018/2019 er 300 DKK. For programmer tildelt i 2017/2018 er udnyttelseskursen 1 DKK.

Betingelserne for udnyttelse af ovenstående optionsprogrammer er som følger:

A samt enten B eller C skal opfyldes:

- A. Omsætning på mindst DKK 2,0 mia.
- B. EBIT-margin på mindst 6%
- C. Lukkekurs for Flügger aktien på mindst DKK 600 på dagen for offentliggørelse af Årsrapporten for 2020/21

Opgørelsen tager udgangspunkt i en aktiekurs på 300 kr. Den på tildelingstidspunktet opgjorte dagsværdi indregnes over den periode, hvor betingelserne opfyldes. Der er i regnskabsåret driftsført 170 t. DKK (sidste år 31 t. DKK) vedr. optionsprogrammer.

Markedsværdien på de enkelte programmer er beregnet ud fra en Black- Scholes værdiansættelsesmodel med anvendelse af:

- en volatilitet i et spænd fra 10 til 18 %
- en risikofri rente på 0,2-0,3 %
- fremtidige udbyttebetalinger i væsentligt samme niveau som tidligere udmølt

**Aktietildelinger**

En række ledende medarbejdere har i regnskabsåret 2018/2019 modtaget bonusbetalinger i form af aktier. Der er i regnskabsåret driftsført 2.113 t. DKK (sidste år 631 t. DKK) vedr. disse tildelinger, opgjort ud fra selskabets aktiekurs på tildelingstidspunktet.

### 6 Omkostninger til vareforbrug og nedskrivning for ukurans, afskrivninger og revision

Omkostninger vareforbrug og ukurans Af produktionsomkostninger udgør:	2017/18	2018/19
Vareforbrug	661.774	688.884
Realiserede nedskrivninger	8.455	7.324
Regulering for ukurans	3.976	-4.019

Nettoomkostningen til ukurans er faldet fra 12,4 mio. DKK i 2017/18 til 3,3 mio. DKK i 2018/19. Faldet i ukurans kan hovedsageligt tilskrives, at koncernen i 2017/18 revurderede sine nedskrivningsprincipper på lagerførte reklameartikler.

Afskrivninger	2017/18	2018/19
Afskrivninger, produktion	17.725	16.755
Afskrivninger, salg og distribution	16.153	15.703
Afskrivninger, administration	27.806	15.077
<b>I alt</b>	<b>61.684</b>	<b>47.535</b>

Heraf immaterielle anlægsaktiver	2017/18	2018/19
Afskrivninger, produktion	1.766	1.717
Afskrivninger, salg og distribution	602	694
Afskrivninger, administration	16.245	10.626
<b>I alt</b>	<b>18.612</b>	<b>13.036</b>

#### Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

PwC	3.165	2.049
Andre revisorer	132	178
<b>I alt</b>	<b>3.297</b>	<b>2.228</b>

#### Honorar til PwC kan specificeres således:

Revision	1.459	1.459
Skatterådgivning	522	287
Øvrig rådgivning	1.184	303
<b>I alt</b>	<b>3.165</b>	<b>2.049</b>

Honorar til andre revisorer kan specificeres således:

Skatterådgivning	48	147
Øvrig rådgivning	84	31
<b>I alt</b>	<b>132</b>	<b>178</b>

Honorar for andre ydelser end lovpligtig revision leveret af PwC til Flügger-koncernen bestod i generel regnskabs- og skatterådgivning, herunder i forhold til koncerninterne omstruktureringer.

### Anvendt regnskabspraksis

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. For hande svarets vedkommende indregnes vareforbruget, og for produktionsvarets vedkommende indregnes produktionsomkostninger vedrørende årets nettoomsætning. Heri indgår omkostninger til råvarer, hjælpematerialer, emballager, etiketter, hjemtagelsesomkostninger og emballageafgift. Endvidere indgår løn, gager, sociale omkostninger og pensioner til medarbejdere på fabrikker, værksteder, laboratorier, indkøb, produktmanagement, afskrivninger på fabriksudstyr, reparationer, vedligeholdelse, kvalitets- og miljøstyring samt drift på fabriksejendomme.

#### Salgs- og distributionsomkostninger

Salgs- og distributionsomkostninger består af omkostninger til drift af salgsdivisionerne, dvs. løn, gager, sociale omkostninger og pensioner til salgsledelse, butikspersonale og sælgerstab samt omkostninger til markedsføring, drift af forretninger, tab på udestående fordringer og afskrivninger. Endvidere indgår fragt til kunder, drift af hovedlagre og ordrekontorer inklusive løn, gager, sociale omkostninger, pensioner og drift af ejendomme inklusive afskrivninger, reparationer og vedligeholdelse. Endelig indgår omkostninger til drift af teknisk service og reklame.

	2017/18	2018/19
<b>7 Andre driftsindtægter</b>		
Huslejeindtægter	837	781
Gevinst ved salg af anlægsaktiver	119	304
Andre indtægter	6.710	1.845
<b>Andre driftindtægter</b>	<b>7.667</b>	<b>2.930</b>
<b>8 Andre driftsomkostninger</b>		
Tab ved salg af anlægsaktiver	995	523
Omkostning ved retssag*	-	8.313
Andre udgifter	115	97
<b>Andre driftomkostninger</b>	<b>1.110</b>	<b>8.933</b>

\* Vedr. Datacon retssag omkostningerne fordeler sig med 5,2 mio. DKK i kompensation og 3,1 mio. DKK i sagsomkostninger.

	2017/18	2018/19
<b>9 Finansielle indtægter</b>		
Renter vedr. lån og tilgodehavender	3.350	3.226
Dagsværdiregulering værdipapirer	-	6
Valutareguleringer	4.782	7.770
<b>Finansielle indtægter</b>	<b>8.132</b>	<b>11.002</b>

	2017/18	2018/19
<b>10 Finansielle omkostninger</b>		
Renter vedr. lån og tilgodehavender	1.150	719
Renter vedr. retssag	-	1.365
Valutareguleringer	8.911	8.420
<b>Finansielle omkostninger</b>	<b>10.061</b>	<b>10.504</b>

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger

Andre driftsindtægter/-omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær betydning set i forhold til virksomhedernes hovedformål, herunder fx fortjeneste og tab ved salg af anlægsaktiver, forsikringsudbetalinger og koncernektsterne huslejeindtægter.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder periodiserede renter, gevinster og tab samt kursreguleringer fra værdipapirer og valutakursregulering af mellemværender i fremmed valuta. Endvidere indgår valutakursreguleringer, som opstår på grund af forskelle mellem indtægters og omkostningers omregnings- og betalingskurs.

Skat	2017/18	2018/19
<b>Ændring i udskudt skat i året:</b>		
Udskudt skat, indeværende år	-3.784	5.990
Udskudt skat, reguleret til tidligere år	1.050	-
<b>I alt</b>	<b>-2.734</b>	<b>5.990</b>
<b>Selskabsskat i året:</b>		
Selskabsskat, indeværende år	-20.160	-15.995
Selskabsskat, regulering til tidligere år	305	1.001
<b>I alt</b>	<b>-19.855</b>	<b>-14.994</b>
<b>Skat i alt</b>	<b>-22.588</b>	<b>-9.004</b>
<b>Forklaring til skatteprocent</b>		
Dansk selskabsskatteprocent	22,0 %	22,0 %
Nedsættelse af skattesats	0,0 %	-3,8 %
Forskel i udenlandske og danske skattesatser	-0,7 %	0,0 %
Nedsættelse af skatteaktiv ikke fradragberettigede udgifter / ikke skattepligtige indtægter	17,7 %	0,0 %
	1,6 %	4,1 %
<b>Effektiv skatteprocent</b>	<b>40,6 %</b>	<b>22,3 %</b>
<b>Udskudt skat</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	10.322	5.529
Materielle anlægsaktiver	5.326	784
Kortfristede aktiver	2.182	1.955
Øvrige forpligtelser	-1.394	-831
<b>I alt</b>	<b>16.436</b>	<b>7.437</b>
<b>Udskudt skatteaktiv</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	-	23
Materielle anlægsaktiver	-1.362	2.084
Kortfristede aktiver	-2.886	-2.284
Øvrige forpligtelser	-1.359	-1.873
Fremførelsesberettigede underskud	-2.059	-2.562
<b>I alt</b>	<b>-7.665</b>	<b>-4.612</b>

Skatteaktiver, som ikke er indregnet, udgør 24,4 mio. DKK (sidste år 21,6 mio. DKK) og vedrører primært skattemæssige underskud i Flügger Norway AS, som ikke forventes udnyttet inden for en overskuelig fremtid. Aktiveret underskud 2,6 mio. DKK (sidste år 2,1 mio. DKK) vedrører fremførelsesberettiget underskud i Flügger Sweden AB, der forventes at kunne blive udnyttet inden for overskuelig fremtid. Tidsbegrænsede underskud udgør 0 mio. DKK (sidste år 0 mio. DKK).

Skat af anden totalindkomst udgør 0 mio. DKK (sidste år 0,5 mio. DKK).

## Anvendt regnskabspraksis

### Selskabsskat og udskudt skat

SUS 2013 ApS er sambeskattet med koncernens danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. De sambeskattede selskaber indgår alle i acontoskatteordningen.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændringer i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat. Skatterne beregnes under hensyntagen til lokale skattesatser og -regler mv.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatte.

Udskudte skatteaktiver indregnes efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenslutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførelsesberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes. Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive udnyttet inden for den nærmeste fremtid.

Udskudt skat måles med aktuelle skattesatser i de respektive lande af midlertidige forskelle mellem skattemæssige og regnskabsmæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, hvortil det er sandsynligt, at de kan forventes anvendt. Ændringen af den beregnede værdi, sammenlignet med året før, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.



	30.04.2018	30.04.2019
<b>Immaterielle aktiver</b>		
Patenter, licenser og software:		
Anskaffelsessum primo	95.416	98.874
Kursregulering primo	-437	-55
Årets tilgang	4.119	5.604
Årets afgang	-224	-220
<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b>98.874</b>	<b>104.203</b>
Afskrivninger primo	48.085	66.101
Kursregulering primo	-337	-47
Årets afskrivninger	18.578	13.024
Afskrivninger på afhændede aktiver	-224	-220
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b>66.101</b>	<b>78.858</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>32.773</b>	<b>25.345</b>
Goodwill:		
Anskaffelsessum primo	105.277	102.414
Kursregulering primo	-3.040	-246
Årets tilgang / virksomhedskøb	177	-
Årets afgang	-	-
<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b>102.414</b>	<b>102.168</b>
Nedskrivning primo	32.183	31.909
Kursregulering primo	-274	33
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>31.909</b>	<b>31.942</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>70.505</b>	<b>70.226</b>
<b>Forudbetalinger på immaterielle aktiver</b>	<b>4.983</b>	<b>5.553</b>
<b>Immaterielle aktiver i alt</b>	<b>108.261</b>	<b>101.124</b>

### Anvendt regnskabspraksis

#### Immaterielle aktiver

Immaterielle aktiver omfatter patenter, licenser og software, som måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter og licenser afskrives lineært over den forventede brugstid, svarende til 5-8 år, mens software afskrives over en forventet brugstid på 3-7 år.

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris, som beskrevet under virksomhedssammenslutninger. Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Goodwill afskrives ikke, men testes årligt for værdiforringelse.

Koncernen allokere goodwill til pengestrømsfrembringende enheder baseret på den ledelsesmæssige struktur. Goodwill relateret til forretninger overvåges i lighed med tidligere år for de geografiske segmenter, dvs. butiksnetworkene i Danmark, Sverige og Norge, og goodwill relateret til datterselskabet Flugger ehf overvåges separat.

Nedskrivningstest vedrørende goodwill tager udgangspunkt i beregnet kapitalværdi for de enkelte enheder, baseret på femårige forretningsplaner samt en beregnet terminalværdi, der sammenholdes med regnskabsmæssig værdi af de testede aktiver.

De væsentligste forudsætninger i forretningsplanerne er knyttet til koncernens forventede vækst samt evne til at forbedre indtjeningen over en årrække, og de anvendte bruttoavancemarginer og omkostninger er baseret på ledelsens forventninger med udgangspunkt i iværksatte tiltag til forbedring af indtjeningen. Koncernens EBIT-margin forventes bl.a. forbedret som følge af fokus på optimering af sortiment, mere transparent prissætning, en mere aktiv porteføljepleje af koncernens butiksnetwork samt en reduktion af omkostninger.

Øvrige forudsætninger, fastsat på baggrund af eksterne data, for nedskrivningstestene i de enkelte pengestrømsgenererende enheder, kan opsummeres som følger:

	Goodwill i 1.000 DKK	Diskonter- ringsrente i 2017/18	Diskonter- ingsrente for skat i 2018/19	Vækst i terminal- periode i 2017/18	Vækst i terminal- periode i 2018/19
Pengestrømsgenererende enhed:					
Flugger farver (Danmark)	14.407	9,1 %	9,0 %	2,0 %	1,5 %
Flugger færg (Sverige)	26.767	9,7 %	9,2 %	2,6 %	1,3 %
Flugger farve (Norge)	11.349	9,3 %	9,1 %	2,0 %	3,0 %
Flugger Iceland ehf.	17.703	12,8 %	12,0 %	3,0 %	4,0 %

Der er i lighed med tidligere år foretaget løbende overvågning og nedskrivningstest for alle pengestrømsgenererende enheder. Der er i den forbindelse foretaget nedskrivning på 0 mio. DKK i regnskabsåret (sidste år nedskrivning 0 mio. DKK).

Ledelsen vurderer, at sandsynlige ændringer i de grundlæggende forudsætninger ikke vil medføre, at den regnskabsmæssige værdi af goodwill vil overstige genindvindingsværdien.

	30.04.2018	30.04.2019
<b>Materielle aktiver</b>		
Grunde og bygninger:		
Anskaffelsessum primo	266.907	257.547
Kursregulering primo	-11.492	-2.327
Årets tilgang	2.137	1.146
Årets afgang	-5	-6.541
<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b>257.547</b>	<b>249.824</b>
Afskrivninger primo	109.330	110.083
Kursregulering primo	-5.371	-856
Årets af- og nedskrivninger	6.126	6.529
Afskrivninger på afhændede aktiver	-3	-554
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b>110.083</b>	<b>115.202</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>147.463</b>	<b>134.622</b>

Tekniske anlæg og maskiner:		
Anskaffelsessum primo	282.523	276.771
Kursregulering primo	-10.828	-1.887
Årets tilgang	9.228	8.347
Årets afgang	-4.152	-7.401
<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b>276.771</b>	<b>275.830</b>
Afskrivninger primo	235.736	237.422
Kursregulering primo	-9.830	-1.717
Årets af- og nedskrivninger	15.655	10.248
Afskrivninger på afhændede aktiver	-4.140	-7.401
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b>237.422</b>	<b>238.552</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>39.349</b>	<b>37.278</b>

### Anvendt regnskabspraksis

#### Materielle aktiver

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivninger fastsættes ud fra aktiverens forventede brugstid og scrapværdi. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, hjemtagelses- og installationsomkostninger samt klargøring af aktivet. Afskrivninger påbegyndes i den måned, hvor aktivet er klar til brug. Som hovedregel er brugstiden fastsat til:

Bygninger	40 år
Bygningsbestanddele	10 år
Tekniske anlæg, maskiner og driftsmateriel	8 år
Biler	5 år
IT-udstyr	4 år

Andet driftsmateriel:		
Anskaffelsessum primo	316.541	280.078
Kursregulering primo	-9.719	-1.833
Årets tilgang	12.307	7.025
Årets afgang	-39.052	-39.766
<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b>280.078</b>	<b>245.503</b>
Afskrivninger primo	253.641	228.371
Kursregulering primo	-7.921	-1.488
Årets af- og nedskrivninger	20.349	17.500
Afskrivninger på afhændede aktiver	-37.698	-38.979
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b>228.371</b>	<b>205.403</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>51.706</b>	<b>40.100</b>

Anlæg under udførelse:		
Anskaffelsessum primo	11.995	4.296
Kursregulering primo	-762	-34
Årets tilgang	15.248	9.686
Årets afgang	-22.186	-10.556
<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b>4.296</b>	<b>3.392</b>
<b>Samlet regnskabsmæssig værdi af tekniske anlæg og maskiner, andet driftsmateriel og materielle anlæg under udførelse</b>	<b>95.351</b>	<b>80.770</b>
<b>Til sammenligning udgør allrisikoforsikringssummen ultimo</b>	<b>876.760</b>	<b>882.658</b>

Grunde afskrives ikke. Der foretages årligt revurdering af aktivets brugstid og scrapværdi.

Offentlige tilskud til investeringer reducerer anlægsaktivets bogførte værdi og reducerer dermed afskrivningsgrundlaget. Efterfølgende omkostninger til fx udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes i den regnskabsmæssige værdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt, at afholdelsen vil medføre fremtids økonomiske fordele for koncernen. De udskiftede bestanddele opføres med at være indregnet i balancen, og den regnskabsmæssige værdi overføres til resultatopgørelsen. Alle andre omkostninger til almindelig reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

Fortjeneste og tab ved afhændelse eller udværgning af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Gevinst eller tab ved salg indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Nedskrivninger tilbagetages i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til den oprindelige nedskrivning.

**Varebeholdninger**

	30.04.2018	30.04.2019
Råvarer og hjælpematerialer	58.402	50.790
Varer under fremstilling	14.090	11.947
Færdigvarer og handelsvarer	287.823	287.206
Nedskrivning for ukurans og sortimentoprydning	-29.860	-25.523
<b>I alt</b>	<b>330.454</b>	<b>324.420</b>

**Tilgodehavender**

Varedebitorer	243.375	247.552
Overskydende skat	10.339	8.565
Andre tilgodehavender	18.856	19.468
Periodeafgrænsningsposter	21.077	17.900
<b>I alt</b>	<b>293.646</b>	<b>293.485</b>

**Aldersopdelte varedebitorer**

	Tabs %*
Ikke forfaldne	0,35 %
Op til 30 dage over forfald	1,18 %
Mere end 30 dage over forfald	14,46 %
Kundeforfald mere end 1 år efter udløb	17,99 %
<b>I alt</b>	<b>250.915</b>

\* Forventet vægtet gennemsnitlig tabs % for varedebitorer

**Nedskrivninger, som er indeholdt i tilgodehavender, har udviklet sig som følger:**

Primo	8.747	7.540
Valutakursregulering	25	-21
Nedskrivninger i året	3.431	3.484
Tilbageført vedr. tidligere år	-1.620	-4.276
Realiseret i året	-3.045	-2.524
<b>I alt</b>	<b>7.540</b>	<b>4.203</b>

**Anvendt regnskabspraksis****Varebeholdninger**

Varebeholdningerne måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser.

Kostprisen på råvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostprisen for færdigproducerede varer og varer under fremstilling omfatter anskaffelsesprisen for medgåede råvarer, emballage, etiketter inklusive hjemtagelsesomkostninger med tillæg af medgået løn og indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages nedskrivning til nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere end kostprisen.

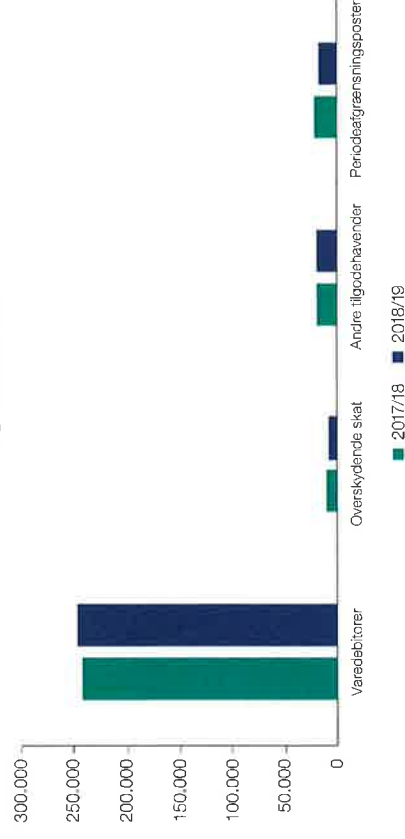
Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender indeholder kundetilgodehavender og andre, mindre tilgodehavender. Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efter første indregning til amortiseret kostpris fratrukket forventet tab.

**Nedskrivning af tilgodehavender**

Ved nedskrivning af tilgodehavender er varedebitorer inddelt i 2 grupper. Væsentlige og risiko-fyldte tilgodehavender vurderes separat, mens for tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation, anvendes den simplificerede "expected credit loss-model". Dette indebærer anerkendelse af en "forventet tab af levetid" for alle kundetilgodehavender. Tabsatserne fastsættes på grundlag af grupper af kundetilgodehavender, der deler samme risikomønster og forfaldne dage.

**Tilgodehavender**

16 **Dagsværdimåling af finansielle instrumenter**

Niveau 1: Noterede priser (ikke justerede) på aktive markeder for identiske aktiver eller forpligtelser.

Niveau 2: Andre priser end på niveau 1, som er observerbare for aktivet eller forpligtelsen, enten direkte (som priser) eller indirekte (afledt af priser).

Niveau 3: Værdien for aktivet eller forpligtelsen er ikke baseret på observerbare markeddata.

	30.04.2018		30.04.2019			
	Regnskabs- mæssig værdi	Noterede priser	Andre opgørelses- metoder	Regnskabs- mæssig værdi	Noterede priser	Andre opgørelses- metoder
Obligationer (niveau 1)	-	-	-	-	-	-
Børsnoterede aktier (niveau 1)	-	-	-	-	-	-
Afledte finansielle instrumenter (niveau 2)	404	-	404	577	-	577
Pantebreve mv. (niveau 3)	202	81	120	86	86	-
<b>I alt</b>	<b>605</b>	<b>81</b>	<b>524</b>	<b>663</b>	<b>86</b>	<b>577</b>

17 **Køb af virksomhed**

	30.04.2018		30.04.2019	
	Regnskabs- mæssig værdi	Dagsværdi	Regnskabs- mæssig værdi	Dagsværdi
Kontant købspris / overtagne nettoaktiver	177	177	-	-
Fordeles således:				
Immaterielle aktiver	177	177	-	-
Goodwill	177	177	-	-

Køb af virksomhed anses for uvæsentlig, hvorfor der ikke gives samtlige oplysninger krævet efter IFRS 3.

**Anvendt regnskabspraksis**

**Værdipapirer**

Børsnoterede værdipapirer indregnes på handelsdagen til dagsværdi under kortfristede aktiver og måles efterfølgende til dagsværdi. Ændringer i dagsværdien indregnes løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster. Private pantebreve måles til dagsværdi efter individuel vurdering på balancedagen.

Værdipapirer betragtes som omsætningspapirer og præsenteres under kortfristede aktiver. Værdipapirer måles til dagsværdi og værdireguleres via resultatopgørelsen i overensstemmelse med IFRS9.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kassebeholdninger og bankindeståender, herunder aftaleindlån. Beholdningerne måles til nominal værdi.

**Egenkapital**

	30.04.2018	30.04.2019
<b>Selskabskapital</b>		
Selskabskapital	195	195
A-anparter (aktuelt: 78.345 stk. a 0,5 kr.)	39	39
B-anparter (aktuelt: 311.655 stk. a 0,5 kr.)	156	156
<b>Selskabskapital ultimo</b>	<b>195</b>	<b>195</b>

A-anparter har stemmeret. B-anparter er uden stemmeret. Selskabskapitalen har været uændret siden stiftelsen i 2014.

**Resultatdisponering**

Udbytte	0	12.000
Overført resultat	4.254	10.363
<b>Årets overførsler</b>	<b>4.254</b>	<b>22.363</b>

	Anskaffelsessum		
Egne aktier	Antal stk. a 20 kr.	1.000 DKK	Andel af kapital
<b>30.04.2019</b>			
Beholdning primo	119.329	46.117	4,0 %
Købt i året	-	-	0,0 %
Anvendt i året	-5.936	-2.294	-0,2 %
<b>Beholdning ultimo</b>	<b>113.393</b>	<b>43.823</b>	<b>3,8 %</b>
<b>30.04.2018</b>			
Beholdning primo	122.849	47.477	4,1 %
Købt i året	-	-	0,0 %
Anvendt i året	-3.520	-1.360	-0,1 %
<b>Beholdning ultimo</b>	<b>119.329</b>	<b>46.117</b>	<b>4,0 %</b>

Aktiernes værdi til børskurs den 30. april 2019 androg 34.081 t. DKK (sidste år 42.004 t. DKK).  
Hele anskaffelsessummen er nedskrevet til 0 DKK.

**Anvendt regnskabspraksis****Egenkapital**

Reserve for valutakursregulering omfatter valutakursregulering af selvstændige udenlandske enheder med en anden funktionel valuta end DKK.

Der er indgået optionsaftaler med visse ledende medarbejdere som et led i koncernens program for incitamentsafløning. Aktieprogrammet indregnes som en egenkapitalordning, da programmet afregnes i aktier. Omkostningen føres i resultatopgørelsen henover optjeningsperioden og i balancen under egenkapitalen.

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.



19 **Anden gæld**

	30.04.2018	30.04.2019
Feriepenge	67.027	67.528
A-skat og arbejdsmarkedsbidrag	5.349	5.437
Sociale omkostninger	5.524	6.111
Moms	22.485	32.640
Anden gæld i øvrigt	64.074	57.165
<b>I alt</b>	<b>164.459</b>	<b>168.881</b>

**Anvendt regnskabspraksis**

**Kortfristede gældsforpligtelser**  
 Kortfristede finansielle forpligtelser omfatter bankgæld, leverandørgæld, gæld til hovedaktionær samt visse poster under anden gæld. Finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over låneperioden.

20 **Forfaldtidspunkter af gældsforpligtelser**

Pengestrømme inkl. renter	Regnskabs- mæssig værdi	Indenfor 1 år
<b>30.04.2019</b>		
Bank	11.981	12.083
Leverandørgæld	151.517	151.517
Afledte finansielle instrumenter	860	860
Øvrig gæld	182.094	182.094
<b>I alt</b>	<b>346.452</b>	<b>346.554</b>
<b>30.04.2018</b>		
Bank	3.027	3.050
Leverandørgæld	188.497	188.497
Afledte finansielle instrumenter	402	402
Øvrig gæld	182.526	182.759
<b>I alt</b>	<b>374.452</b>	<b>374.708</b>

Ingen gæld forfalder senere end 1 år.

**Udvikling i bankgæld**

	30.04.2018	30.04.2019
Bankgæld primo	14.073	3.027
Bankomkostninger	405	256
Ændringer i træk på kredit	-11.451	8.698
<b>Bankgæld ultimo</b>	<b>3.027</b>	<b>11.981</b>

## 21

**Pantsætninger**

Der er ikke stillet pant til sikkerhed.

22 **Eventualforpligtelser**

Pengestrømme inkl. renter	0-1 år	1-5 år	> 5 år	I alt
<b>30.04.2019</b>				
Garantiforpligtelser	-	-	-	-
Øvrige eventualforpligtelser	18	-	-	18
Huslejeforpligtelser	92.209	118.987	33.474	244.671
Leasing	7.135	9.150	-	16.285
Selvskyldnerkaution				537
Båndlagte midler				2.979
<b>I alt</b>	<b>99.362</b>	<b>128.137</b>	<b>33.474</b>	<b>264.489</b>
<b>30.04.2018</b>				
Garantiforpligtelser	237	-	-	237
Øvrige eventualforpligtelser	19	-	-	19
Huslejeforpligtelser	91.877	142.465	37.034	271.376
Leasing	10.790	12.048	-	22.838
Selvskyldnerkaution				537
Båndlagte midler				3.019
<b>I alt</b>	<b>102.923</b>	<b>154.514</b>	<b>37.034</b>	<b>298.026</b>

Der hæftes solidarisk for moms og selskabsskatter med samskabstede selskaber.

**Anvendt regnskabspraksis****Leasing**

Leasingforpligtelser klassificeres regnskabsmæssigt som finansielle og operationelle leasingforpligtelser.

En leasingaftale klassificeres som finansiel, når alle væsentlige risici og fordele ved at eje det leaseede aktiv er overført til leasingtager. Andre leasingaftaler klassificeres som operationelle.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Årets udgifter til operationel leasing som består af huslejeforpligtelser samt leasing, har andraget 110,2 mio. DKK (sidste år 113,3 mio. DKK).

## 23 Begivenheder efter udløb af regnskabsåret

16. maj 2019 er der indgået en betinget aftale om køb af 100% af anparterne i selskabet C & Feel ApS, der blandt andet fremstiller og markedsfører indfarvet spartel under navnet DETALE CPH. Aftalen forventes at få effekt indenfor et par måneder, når betingelserne er faldet på plads. Opkøbet vil ikke påvirke koncernens omsætning eller resultat væsentligt.

Den samlede købesum udgør 7,5-8,5 mio. DKK, hvoraf 5 mio. DKK vederlægges kontant samt en earn-out del foreløbigt estimeret til ca. 2,5-3,5 mio. DKK

## 24 Nærtstående parter

SUS-koncernen består af et antal selvstændige aktieselskaber. Ved intern handel, som har et betydeligt omfang, eller når et selskab udfører arbejde for et andet selskab, finder afregning sted på markedsbaserede vilkår eller på omkostningsdækkende basis. Samhandelsbetingelserne er dokumenteret ved skriftlige aftaler, medmindre der er tale om uvæsentlige transaktioner.

- Koncernens nærtstående parter består af følgende selskaber:

SUS 2013 ApS

Flügger group A/S

Flügger Denmark A/S, Danmark

PP professional paint A/S, Danmark

Flügger Sweden AB, Sverige

Flügger Norway AS, Norge

Flügger Iceland ehf., Island

Flügger Sp. Z.o.o., Polen

Flügger Coating (Shanghai) Co., Ltd

Flügger Limited, Hong Kong

Flügger Paint (Shanghai) Co., Ltd

Ulf Schnack som hovedanparthavere for ApS SPKR nr. 2722, Islevdalvej 151, 2610 Rødovre, BB 2014 ApS, Piniehøj 17, 2960 Rungsted og US 2013 ApS, Islevdalvej 151, 2610 Rødovre, Ulf Schnack og Sune Schnack som hovedanparthavere for SUS 2013 ApS, Islevdalvej 151, 2610 Rødovre. Der er ultimo regnskabsåret lån for 0 mio. DKK (sidste år 11,7 mio. DKK) hos disse parter.

Koncernens hovedkvarter i Rødovre samt en forretning på Gi. Kongevej lejes af ApS SPKR nr. 2722. Lejemålet er etableret i 1958. Husleje udgør 4,4 mio. DKK for regnskabsåret 2018/19 (sidste år 4,4 mio. DKK). Depositum udgør 1,7 mio. DKK (sidste år 1,7 mio. DKK). Den samlede huslejeforpligtelse udgør 50,5 mio.

SUS 2013 ApS er skattemæssigt administrationselskab for alle koncernens danske selskaber.

Flügger bestyrelse og direktion.

Bortset fra ovenstående og vederlag til bestyrelse og direktion, jf. note 5, har der ikke været væsentlige transaktioner med nærtstående parter.

**Kreditrisici:**

Koncernen udsættes for kreditrisici på tilgodehavender samt bankindeståender. Koncernen er begunstiget af en bred kundekreds, og kreditrisikoen er således spredt på mange små og mellemstore fordringer. Historisk har tab været meget begrænset, hvilket tilskrives den store spredning samt grundige kreditvurderingsprocedurer ved tilgang af nye kunder og en tæt, løbende optøgnings- og debitorer henvises til aldersfordelingen i note 15.

Kreditrisiko relateret til indeståender og sikringsinstrumenter vurderes at være uvæsentlig, da koncernens bankforbindelser alle har høj kreditrating, hvilket er et central kriterium for, at et samarbejde kan indledes.

Den maksimale kreditrisiko svarer i al væsentlighed til de regnskabsmæssige værdier, og koncernen har ikke væsentlige risici vedørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner.

**Renterisici:**

Den stærke likviditet i regnskabsåret kombineret med en fortsat forventning om en relativt lav investeringstakt på kort og mellemlangt sigt vil sandsynligvis indebære en lavere udnyttelse af koncernens lånefaciliteter. Dette medfører, i kombination med den nuværende lave rente, at renterisiko vurderes som uvæsentlig for koncernen.

**Valutarisici:**

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser. Koncernens finansielle risici styres centralt i koncernens økonomifdeling. Nedenfor gives der oplysninger om de forhold, der kan påvirke beløb, betalingstidspunkt eller pålidelighed af fremtidige betalinger, hvor sådanne oplysninger ikke fremgår direkte af regnskabet eller følger almindelige sædvaner.

På de fleste af koncernens markeder er der i vid udstrækning en naturlig afdækning af valutakursrisici, idet der i flere lande er både salg og produktion, som i vidt omfang afregnes i landets egen valuta. Det norske marked er en undtagelse herfra, idet koncernen ikke har nogen produktion og dermed en stor omkostningsbase, der afregnes i lokal valuta. Der foretages løbende en vurdering af eksponeringen i NOK op til 12 måneder frem og større positioner afdækkes.

Resultatopgørelsen i koncernen påvirkes af ændringer i valutakurserne.

Koncernens valutapolitik er at balancere ind- og udbetalinger i lokal valuta i videst muligt omfang.

Koncernen søger generelt ved placering af overskydende likviditet at minimere nettoeksponeringen i de enkelte valutaer. Investeringer i tilknyttede virksomheder er ikke valutakurssikret. Eventuelle kursreguleringer bogføres direkte på egenkapitalen. I nedenstående oversigt er eksponering på balance-dagen over for kursændringer vist pr. valuta med udgangspunkt i de enkelte koncernvirksomheders funktionelle valuta.

Valuta	Sikringsinstrument	Gns. sikringskurs	30.04.2018	30.04.2019	Nominel værdi, lokal valuta	Markedsværdi af sikringsinstrumenter		
						Aktiver	Forpligtelser	Forpligtelser
			30.04.2018	30.04.2019	30.04.2018	30.04.2018	30.04.2019	30.04.2019
PLN	Salg	1,7013			20.300.000			502.987
USD	Køb	6,1172			1.400.000	50.558	91.951	350.608
NOK	Køb	0,7327			109.100.000	353.138		226.226
NOK	Salg	0,8001			109.100.000		313.075	347.436
<b>Total</b>					<b>403.696</b>	<b>405.026</b>	<b>576.834</b>	<b>860.014</b>

Markedsværdireguleringer af valutakurssikringsinstrumenter indregnes i anden totalindkomst. Positive markedsværdier indregnes som Tilgodehavender og negative markedsværdier indregnes som Anden gæld.

Alle sikringskontrakter udløber indenfor 1 år.

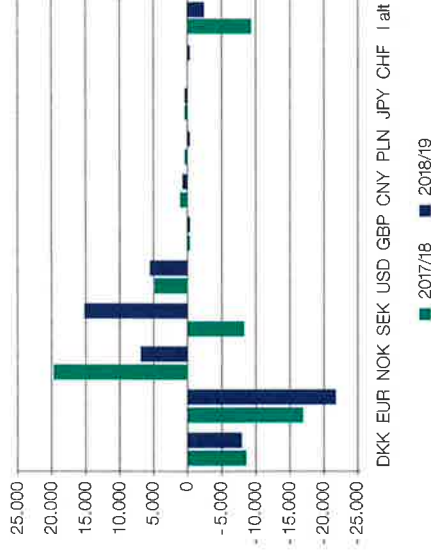
25 **Finansielle risici, fortsat**

Koncernens valutaposition i balancen, 1.000 DKK	Værdipapirer og likvider	Tilgodehavender	Gældsforpligtelser	Nettopositioner
DKK	-	-	-8.165	-8.165
EUR	5.779	11.419	-38.963	-21.765
NOK	6.617	-	-30	6.587
SEK	16.466	-	-1.540	14.926
USD	1.958	3.277	-	5.235
GBP	-	-	-28	-28
CNY	448	185	-	633
PLN	9	-	-13	-4
JPY	-	138	-	138
CHF	-	-	-19	-19
<b>30.04.2019</b>	<b>31.277</b>	<b>15.019</b>	<b>-48.758</b>	<b>-2.462</b>
DKK	-	-	-8.901	-8.901
EUR	5.114	10.545	-32.713	-17.054
NOK	19.376	-	-4	19.372
SEK	134	-	-8.566	-8.432
USD	2.861	1.779	-	4.640
GBP	60	-	-111	-51
CNY	855	103	-	958
PLN	71	-	-	71
JPY	-	26	-	26
CHF	-	-	-	-
<b>30.04.2018</b>	<b>28.471</b>	<b>12.453</b>	<b>-50.295</b>	<b>-9.371</b>

Bank og andre kreditinstutter samt øvrig forrentet gæld:

Koncern, renteinterval	Gæld i alt 0-2%	Gæld i alt 2-5%	Gæld i alt 5%	Gæld i alt
SEK	-	-	-	-
DKK	11.981	-	-	11.981
<b>30.04.2019</b>	<b>11.981</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11.981</b>
SEK	-	-	-	-
DKK	3.027	-	-	3.027
<b>30.04.2018</b>	<b>3.027</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.027</b>

Nettopositioner



Analyse af koncernens valutafølsomhed:

Valutakursændringer på de valutaer, hvor koncernen har den største eksponering, er USD, SEK og NOK. Såfremt valutakursene på de nævnte valutaer ville stige med 5 % overfor DKK, har det med udgangspunkt i de anførte nettopositioner pr. balancedagen, følgende virkning på resultat og egenkapital, mens et tilsvarende fald har modsat effekt.

Koncernens valutakursudsving i balancen	NOK	SEK	USD
Resultat- og egenkapitalpåvirkning	329	746	262
Opgjort efter atbækning			

Kapitalstruktur

Selskabets ledelse vurderer løbende virksomhedens kapitalstruktur, herunder behovet for likviditet, kreditfaciliteter og egenkapital i relation til koncernens og aktionærernes interesser. Det overordnede mål er at opretholde en kapitalstruktur, som sikrer koncernens evne til at operere som en going concern, og som giver mulighed for et tilfredsstillende afkast til virksomhedens aktionærer.

Det er målsætningen at fastholde en egenkapitalandel på 65%-70% hvilket koncernen opfylder. Som konsekvens af ændringen til anvendt regnskabspraksis for IFRS 16 Leasing for det kommende regnskabsår, justeres målene til egenkapitalandel til 45-50%. Der er ikke i regnskabsåret foretaget ændringer i koncernens principper for kapitalstyring og koncernen er ikke underlagt eksterne kapitalkrav.





# Moderselskabets regnskab

## Hovedopgørelser

Moderselskabets resultatopgørelse	49
Moderselskabets balance	50
Moderselskabets egenkapitalopgørelse	51

## Noter

1. Anvendt regnskabspraksis	52
2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, vurderinger og valg i den anvendte regnskabspraksis	52
3. Administrationsomkostninger	53
4. Finansielle indtægter	53
5. Finansielle omkostninger	53
6. Skat	54
7. Resultatdisponering	54
8. Finansielle aktiver	54
9. Tilgodehavender	55
10. Egenkapital	55
11. Anden gæld	55
12. Forfaldtidspunkter af gældsforpligtelser	55
13. Partsættninger	55
14. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	56
15. Begivenheder efter udløb af regnskabsåret	56
16. Nærtstående parter	56
17. Koncernforhold	56

# Moderselskabets resultatopgørelse

Note	2017/18	2018/19
3	Administrationsomkostninger	- 759
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>- 759</b>
4	Finansielle indtægter	18.169
5	Finansielle omkostninger	- 205
	Finansielle indtægter / omkostninger	17.963
	Resultat før skat	17.205
6	Selskabsskat	212
	<b>Årets resultat</b>	<b>16.998</b>
7	Resultat disponering	

# Moderselskabets balance

Note	30.04.2018	30.04.2019	Note	30.04.2018	30.04.2019
			<b>Passiver</b>		
			Sejlselskabskapital	195	195
			Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	29.772	-33.212
			Overført resultat	387.888	385.304
			Foreslået udbytte for regnskabsåret	-	12.000
			<b>Egenkapital</b>	<b>417.855</b>	<b>364.287</b>
10			Leverandører af varer og tjenesteydelser	479	675
11			Anden gæld	11.669	-
12			<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>12.148</b>	<b>675</b>
			<b>Sum af passiver</b>	<b>430.003</b>	<b>364.962</b>
			<b>Aktiver</b>		
8	426.355	363.370	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
	426.355	363.370	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		
	426.355	363.370	<b>Anlægsaktiver</b>		
9	787	542	Tilgodehavender		
	2.861	1.050	Likvide beholdninger		
	3.648	1.592	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	430.003	364.962	<b>Sum af aktiver</b>		
13			Pantstætninger		
14			Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser		
15			Begivenheder efter udløb af regnskabsåret		
16			Nærtstående parter		
17			Koncernforhold		

# Moderselskabets egenkapitalopgørelse

Egenkapital	Selskabskapital	Reserve for opskrivning	Overført resultat	Udbytte for året	I alt
Egenkapital 1. maj 2018	195	29.772	387.888	-	417.855
Udbetalt ekstraordinært udbytte			-8.000		-8.000
Årets resultat			5.417	12.000	17.417
Opskrivning til dagsværdi		-62.984			-62.984
Egenkapital 30. april 2019	195	-33.212	385.304	12.000	364.287

## 1. Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabspraksis – Moderselskabet

Årsrapporten for moderselskabet aflægges i overensstemmelse med årsregnskabs lovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed. Årsrapporten aflægges i t.DKK. Moderselskabet har ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 86, stk. 4

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg i fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

## 2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, vurderinger og valg i den anvendte regnskabspraksis

Ved vurderingen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen.

De foretagne skøn er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer er forsvårlige, men som i sagens natur kan være usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå.

Der henvises til koncernens note 2.

Ved indregningen og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er nedskatning på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes det modtagne udbytte fra tilknyttede virksomheder på modtagelsestidspunktet. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes i balancen til vurderet dagsværdi ved regnskabsårets udløb svarende til børskurs. Opskrivning af kapitalandele føres under egenkapitalen til reserve for opskrivning.

Regnskabspraksis i øvrigt er i overensstemmelse med koncernens.

	2017/18	2018/19
<b>3 Administrationsomkostninger</b>		
Lønninger og gager	455	600
Udgifter til social sikring	3	-
I alt	458	600
Heraf honorar til ledelse:		
Fast løn	458	600
I alt	458	600
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	1	0
Gebyrer	2	5
Øvrig regnskabsmæssig assistance	4	31
Autoomkostninger	143	-9
I alt	149	27
Revision, PwC	69	56
Skatterådgivning, PwC	-	-
Øvrige rådgivning, PwC	-	-
Øvrige rådgivning, andre	-	-
Revision og rådgivning	69	56
Samlet honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	69	56

	2017/18	2018/19
<b>4 Finansielle indtægter</b>		
Udbytte fra Flugger group A/S	18.169	18.169
Renter i øvrigt	-	-
I alt	18.169	18.169

	2017/18	2018/19
<b>5 Finansielle omkostninger</b>		
Renter til US 2013 ApS	824	205
Renter i øvrigt	0	-
I alt	824	205

### Anvendt regnskabspraksis

Finansielle indtægter og omkostninger  
 Finansielle indtægter og omkostninger indeholder periodiserede renter, gevinster og tab samt kursreguleringer fra værdipapirer og valutakursregulering af mellemværender i fremmed valuta. Endvidere indgår valutakursreguleringer, som opstår på grund af forskelle mellem indtægters og omkostningers omregnings- og betalingskurs.



6	Skat	2017/18	2018/19
	Årets aktuelle skat	- 330	- 212
	I alt	- 330	- 212
7	<b>Resultatdisponering</b>		
	Udbytte	-	12.000
	Overført resultat	16.998	5.417
	Årets overførsler	16.998	17.417
8	<b>Finansielle aktiver</b>		
	Modersekskabets kapitalandele i tilknyttede virksomheder:		
	Anskaffelsessum primo	396.583	396.583
	Anskaffelsessum ultimo	396.583	396.583
	Værdiregulering primo	53.996	29.771
	Årets nedskrivning	-24.225	-62.984
	Værdiregulering ultimo	29.771	-33.213
	Regnskabsmæssig værdi ultimo	426.354	363.370
	Tilknyttede virksomheder	Ejerandel	Årets resultat
	Flügger group A/S, Islevdalvej 151, Rødovre	42,0 %	32.210
		Egenkapital	742.173

### Anvendt regnskabspraksis

#### Selskabsskat

SUS 2013 ApS er sambeskattet med koncernens danske dattervirksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. De sambeskattede selskaber indgår alle i acontoskatteordningen.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat. Skatterne beregnes under hensyntagen til lokale skattesatser og -regler mv.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

9	Tilgodehavender	30.04.2018	30.04.2019
	Overskydende skat	787	542
	I alt	787	542

#### 10 Egenkapital

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen de seneste 5 år

11	Anden gæld	30.04.2018	30.04.2019
	Gæld til US 2013 ApS	11.669	0
	I alt	11.669	0

#### 12 Forfaldtidspunkter af gældsforpligtelser

	Pengestrømme inkl. renter	Regnskabs- mæssig værdi	Indenfor 1 år
30.04.2019			
Bank	-	-	-
Leverandørgæld	675	675	675
Øvrig gæld	-	-	-
I alt		675	675
30.04.2018			
Bank	-	-	-
Leverandørgæld	479	479	479
Øvrig gæld	11.669	11.902	11.902
I alt		12.148	12.381

#### 13 Pantsætninger

Der er ingen pantsætninger.

#### Anvendt regnskabspraksis

Kortfristede gældsforpligtelser  
Kortfristede finansielle forpligtelser omfatter bankgæld, leverandørgæld, gæld til hovedaktionærer samt visse poster under anden gæld. Finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over låneperioden.

14 **Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser**

Moderelskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder, og hæfter solidarisk for de danske skatter.

15 **Begivenheder efter udløb af regnskabsåret**

Der er ikke efter regnskabsårets udløb indtruffet væsentlige begivenheder for moderelskabet.

16 **Nærtstående parter**

Følgende kapital ejere er noteret i selskabets ejerbog, som ejer minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af selskabskapitalen:

Ulf Schnack, Piniehøj 17, 2960 Rungsted  
Sune Schnack, Thurøvej 14, 4. tv., 2000 Frederiksberg

Moderelskabets nærtstående parter består af:

Ulf Schnack som hovedandpartshavere for ApS SPKR nr. 2722, Islevdalvej 151, 2610 Rødovre, BB 2014 ApS, Piniehøj 17, 2960 Rungsted og US 2013 ApS, Islevdalvej 151, 2610 Rødovre. Ulf Schnack og Sune Schnack som hovedandpartshavere for SUS 2013 ApS, Islevdalvej 151, 2610 Rødovre og tilknyttede selskaber.

17 **Koncernforhold**

SUS 2013 ApS er moderelskab til Flugger group A/S med følgende andel af aktiekapitalen og stemmerne ultimo forretningsåret:

	30.04.2018	30.04.2019
Andel af selskabskapitalen	1.211.235 / 3.000.000	1.211.235 / 3.000.000
Andel af udestående aktier	1.211.235 / 2.880.671	1.211.235 / 2.886.607
Andel af stemmerne	6.526.860 / 8.196.296	6.526.860 / 8.202.232

Koncernens selskaber fremgår af note 23 til koncernregnskabet, hvortil der henvises.



