

Flügger Holding

SUS 2013 ApS

Årsrapport 2016/17

Flügger

Vedtaget på generalforsamlingen 21.08.2017



Ulf Schnack

Dirigent

Islevdalvej 151, 2610 Rødovre—CVR nr. 25 55 06 68

Indhold

Side:

3	SUS 2013 ApS – kort fortalt
5	Medarbejdere, kunder og samarbejdspartnere
7	Samfund og miljø
9	Risikoforhold og diversitet
11	Koncernens regnskabsberetning
13	Ledelsespåtegning
14	Den uafhængige revisors revisionspåtegning
16	Koncernregnskab 2016/17
39	Moderselskabets regnskab 2016/17



SUS 2013 ApS – kort fortalt

Moderelskabets eneste aktivitet er at fungere som holdingselskab for Flügger A/S.

Koncernen producerer, distribuerer og markedsfører et bredt og koordineret sortiment af maling, træbeskyttelse, tapet og vægbeklædning samt naturligt tilbehør.

Det oprindelige holdingselskab, US 1995 ApS, blev pr. 1. maj 2013 skattefrit spaltet i

'- SUS 2013 APS (Flügger holding) og

'- US 2013 ApS

Mens SUS 2013 ApS overtog samtlige aktier i Flügger A/S, som beroede i det oprindelige holdingselskab, overtog US 2013 ApS samtlige øvrige aktiver.

Mens Ulf Schnack og Sune D. Schnack ejede holdingselskabet 50:50 inden spaltningen, blev Sunes andel af SUS 2013 ApS 75 % og Ulfs andel 25 %, men har fortsat stemmemajoriteten. Denne fordeling blev etableret ved, at Sune modtog anparter i SUS 2013 ApS og ingen anparter i US 2013 ApS, mens Ulf modtog anparter i begge selskaber.

Spaltningen medførte, at Sunes andel i SUS 2013 ApS androg ca. 2/3, der med en samtidig købs-/gavetransaktion voksede til 75 % af anparterne i SUS 2013 ApS – dog uden stemmemajoriteten.

SUS 2013 ApS moderselskab

Balance t.kr.	30.4.2015	30.4.2016	30.4.2017
Flügger A-aktier 590.625 stk.	230.344	212.035	219.712
Flügger B-aktier 620.610 stk.	242.038	222.799	230.867
Finansielle aktiver	472.382	434.834	450.579
Tilgodehavender	1.541	1.314	1.264
Likvide beholdninger	73	726	549
Kortfristede aktiver	1.614	2.040	1.813
Sum af aktiver	473.996	436.874	452.392
Selskabskapital	195	195	195
Reserve for opskrivninger	75.799	38.251	53.996
Overført resultat	352.382	361.356	370.890
Foreslået udbytte	11.500	7.000	7.000
Egenkapital	439.876	406.802	432.081
Leverandørgæld	422	558	466
Anden gæld *	33.698	29.515	19.845
Kortfristede forpligtelser	34.120	30.073	20.311
Sum af passiver	473.996	436.874	452.392
Flügger børskurs, kr.	390	359	372

*Anden gæld er primært et mellemværende med US 2013 ApS.

Koncernens hovedtal

Mio. DKK	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17
Nettoomsætning	1.924,3	1.832,8	1.850,2	1.849,0
Bruttoresultat	1.036,1	1.015,3	997,6	1.024,6
Primært driftsresultat, EBIT	87,3	64,2	19,9	42,9
Finans netto	- 4,1	- 1,2	0,4	- 3,8
Resultat før skat	83,1	63,0	20,3	39,1
Årets resultat	73,1	51,3	11,1	27,3
Investeringer i immaterielle aktiver	4,5	63,9	10,9	3,9
Af- og nedskrivninger på immaterielle aktiver	12,1	6,1	15,7	18,0
Investeringer i materielle aktiver	18,9	40,1	38,8	21,5
Afskrivninger på materielle aktiver	51,9	50,9	45,4	50,8
Egenkapital ultimo	798,1	826,6	782,7	778,7
Balancesum ultimo	1.183,9	1.251,5	1.244,9	1.190,6
Pengestrømme				
Pengestrøm før finans og skat	182,4	77,0	73,1	170,6
Pengestrømme fra drift	168,7	81,6	64,7	156,6
Pengestrøm til investeringsaktivitet	- 43,9	- 66,6	- 40,6	- 24,1
Pengestrøm til finansieringsaktivitet	- 104,3	- 9,0	- 9,0	- 95,3
Værdipapirer og likvider ultimo	88,7	90,9	96,6	138,1
Rentebærende gæld ultimo	50,4	69,7	97,2	33,9
Nøgletal*				
Bruttomargin %	53,8	55,4	53,9	55,4
EBIT-margin %	4,5	3,5	1,1	2,3
Egenkapitalforrentning %	9,1	6,3	1,4	3,5
Egenkapitalandel %	67,4	66,0	62,9	65,4
Fuldtidsansatte, gennemsnit	1.573	1.576	1.551	1.534

Definitioner

Bruttomargin %

Bruttoresultat i procent af nettoomsætningen

EBIT-margin %

Primært driftsresultat i procent af nettoomsætningen

Egenkapitalandel %

Egenkapital ultimo i procent af passiver ultimo

Egenkapitalforrentning %

Ordinært resultat efter skat i procent af gennemsnitlig egenkapital

* Nøgletal er udregnet efter Finansforeningens anbefalinger.



Medarbejdere, kunder og samarbejdspartnere

Samfundsansvar og god selskabsledelse

Redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99 a

Koncernen designer, producerer og markedsfører innovative produkter inden for kategorierne maling, træbeskyttelse, spartelmasse, tapet og værktøj, som sælges i Flügger butikker. Vi driver mere end 500 butikker i Skandinavien, Østeuropa og Kina. Koncernen producerer kvalitetsprodukter og sørger for at uddanne vores personale, således at kunderne altid får en god service i butikkerne af medarbejdere med indgående produktkendskab.

Koncernen har som totalleverandør af materialer til malerprojekter for professionelle og private kunder en bred kontaktflade til det omkringliggende samfund. Udover at drive en sund forretning forventer vores interessenter, at vi løser vores opgaver ambitiøst og ansvarligt med hensyn til miljø og klima, sikrer gode arbejdsforhold for vores medarbejdere og sikrer at respekt for menneskerettigheder og god forretningsetik opretholdes – både inden for egne rækker og blandt vores samarbejdspartnere og leverandører. Koncernen ønsker som ansvarlig virksomhed at møde vores interessenters forventninger og har derfor udarbejdet politikker for disse områder, som vi arbejder aktivt med i det daglige. På de følgende fire sider beskrives disse initiativer.

Medarbejderne

Vores medarbejdere er forudsætningen for, at vi kan opnå de forretningsmål, vi sætter os. Vi prioriterer at tiltrække, fastholde og udvikle talentfulde medarbejdere, der gennem engagement og avancement er medvirkende til at skabe en konkurrencefordel for Flügger.

Koncernen indeholder i dag en børsnoteret international koncern, som de seneste år har gennemgået en række forandringer og udfordringer, hvilket har stillet krav til vores medarbejdere, deres kvalifikationer og omstillingsparathed. Vi er således glade for, at den årlige medarbejderengagementsundersøgelse viser, at vi har medarbejderne med på rejsen. Den seneste undersøgelse viste en fremgang fra 3,7 i 2015/16 til 3,8 i 2016/17 i medarbejderengagement (skala 1-5).

Vi ønsker, at koncernen skal være en attraktiv arbejdsplads, som giver talentfulde medarbejdere mulighed for at udvikle sig og avancere internt i virksomheden, og vi har en ambition om, at 80 % af alle ansættelser til lederstillinger, i særdeleshed i butiksløbet, skal ske ved interne forfremmelser. Derfor har vi i årets løb implementeret et talentudviklingskoncept, hvor talentfulde medarbejdere får tilknyttet en mentor fra ledelsesteamet, som kan hjælpe talentet med at opspore udviklingsmuligheder i koncernen. I 2017 lancerede vi app'en 'My Flügger', som er en kommunikationsplatform, der er tilgængelig for alle koncernens medarbejdere, og hvor bl.a. alle jobopslag bliver oprettet for at gøre vores medarbejdere opmærksomme på muligheden for intern mobilitet.

Flügger Academy

Vores interne uddannelse er organiseret under paraplyen Flügger Academy. I 2016 har vi udrullet et nyt træningskoncept rettet mod medarbejdere i vores butikker. Programmet har til hensigt at opkvalificere butikspersonalet og sikre et dybdegående produktkendskab, så de i endnu højere grad kan rådgive og vejlede vores kunder i anvendelsen af Flügger sortimentet. Træningen tager udgangspunkt i at skabe en god balance mellem online træning og praktiske projekter, der skal løses i butikken. Mere end 60 % af vores medarbejdere har allerede deltaget i Flügger Academy-træning.

Employer branding

Koncernen kan som internationalt orienteret virksomhed med egen produktion, stor retailforretning og en lang række samarbejdspartnere i og uden for vores værdikæde tilbyde medarbejdere med forskellige baggrunde spændende udfordringer og en stejl læringskurve i en flad organisation. Koncernen ønsker i højere grad end i dag at være kendt som en attraktiv arbejdsplads, ved at formidle de muligheder vi tilbyder.

Derfor har vi i 2016/17 øget vores aktiviteter på de sociale medier, i særdeleshed på LinkedIn, hvor antallet af følgere af Flügger Company Page er steget med mere end 20 % de seneste år, hvilket har en positiv afsmittende effekt på rækkevidden af vores opslag. Ligeledes har vi arbejdet på at redesigne vores rekrutteringsmateriale, så det appellerer til en bredere gruppe, og vil i løbet af 2017 lancere en kampagne på Flügger hjemmeside, hvor en række af koncernens medarbejdere fortæller om deres arbejde og karriere.

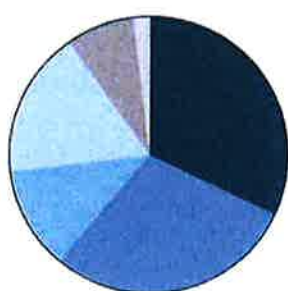
Arbejds miljø

Det er vigtigt for koncernen, at vi tilbyder gode arbejdsforhold for fortsat at kunne tiltrække og fastholde de bedste medarbejdere. Vores medarbejders velbefindende, og de rammer vi tilbyder koncernens medarbejdere, er derfor et prioriteret område.

Vores arbejde er formaliseret i vores arbejdsmiljøledelsessystem, som er certificeret efter OHSAS 18001. Derfor arbejder vi løbende på at forbedre sikkerheden i hele koncernen, og det er med glæde, at vi kan konstatere, at antallet af arbejdsskader er på et meget lavt niveau. I 2017 har vi aktivt udarbejdet en politik for et sikkert arbejdsmiljø, hvor målsætningen er, at ingen medarbejdere kommer til skade.

Sygefraværet er ligeledes på et stabilt lavt niveau, og vi er særligt opmærksomme på at identificere medarbejdere, som udviser tegn på stress, så vi kan hjælpe, inden medarbejderen bliver syg.

I 2016/17 har vi ligeledes arbejdet med at styrke vores onboarding, så nye medarbejdere i koncernen føler sig godt taget imod allerede inden, de møder ind til første arbejdsdag og hurtigere skaber værdi i deres nye job.



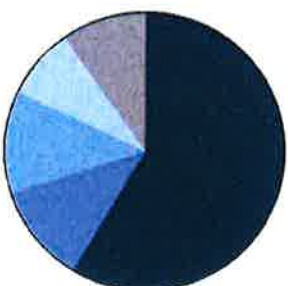
Medarbejdere geografisk fordelt

- Danmark 32 %
- Sverige 29 %
- Norge 12 %
- Polen 17 %
- Kina 8 %
- Island 2 %



Medarbejdere fordelt på anciennitet

- < 1 år 9 %
- 1 - 5 år 37 %
- 5 - 10 år 25 %
- 10 - 15 år 13 %
- 15 - 20 år 8 %
- > 20 år 10 %



Medarbejdere fordelt på funktion/køn

- Butkspersonale 905
39 % mænd
61 % kvinder
- Salg & Marketing 177
73 % mænd
27 % kvinder
- Indkøb & Produktion 185
72 % mænd
28 % kvinder
- Lager & Distribution 126
76 % mænd
24 % kvinder
- Finans, IT & HR 154
50 % mænd
50 % kvinder

Kunderne

Historisk set har koncernen været leverandør til professionelle malere – salg til de private kunder gennem butikskæden Flügger Byggefinish, der senere skiftede navn til Flügger farver, kom først til i 1975. Nu blev det muligt for private kunder at få den samme vejledning og gode kvalitet som maler- mestrene. Netop det finmaskede net af Flügger farver butikker er en stærk parameter, der adskiller Flügger fra mange af konkurrenterne. Koncernen har i dag mere end 500 butikker – fordelt på både egne og franchise.

Koncernen har et ønske om at vende tilbage til rødderne og fokusere på at skabe løsninger, der hjælper den professionelle maler med at levere et fejl- frit resultat så nemt, hurtigt og godt som muligt. Det betyder blandt andet, at fokus er på at konsolidere butiksnettet omkring de større byer samt at strømline produktsortimentet. Det skal være nemt for malerne at komme til og fra Flügger butikkerne, og de skal kunne få alle de produkter, de har brug for, ét sted. Koncernen udvikler løbende produkter og løsninger, som sparer tid og antal arbejdsgange og har tillige en konsulentafdeling, som betjener arkitekter og bygherrer på større byggeprojekter.

Flügger har en høj kendskabsgrad blandt forbrugerne i Norden, hvilket både vi og vores professionelle kunder nyder godt af.

Samarbejdspartnerne

Koncernen har både tætte og langvarige relationer til mange af vores samarbejdspartnere i leverandørkæden, og vi har en etableret en proces for screening og udvælgelse af fremtidige samarbejdspartnere.

Koncernen ønsker at samarbejde med virksomheder, som efterlever grundlæggende menneskerettigheder, sørger for anstændige arbejdsforhold, og som ikke er involveret i korruption eller andre konkurrenceforvridende aktiviteter.

I 2016 reviderede vi vores Code of Conduct, og vi har i 2016/17 ved indgåelse af alle nye, væsentlige aftaler kontraktuelt forpligtet vores samarbejdspartnere til at efterleve denne. Koncernen ønsker ikke at acceptere leverandører, som ikke forpligter sig til at overholde vores Code of Conduct.

Koncernen har samtidig etableret en whistleblower hotline, som er til rådighed for både samarbejdspartnere og koncernens ansatte, hvis der skulle opstå mistanke om brud på vores Code of Conduct. Der er i 2016/17 rapporteret to forhold via whistleblower hotllnen, som begge er blevet behandlet i overensstemmelse med vores interne procedure. Begge henvendelser er færdigbehandledede og lukket i perioden.

I forbindelse med lanceringen af vores Code of Conduct har vi udarbejdet e-lærings- og testmaterialer, som er tilgængelige på de lokale sprog, hvor koncernen har aktiviteter.

Code of Conduct blev indledningsvist lanceret i Danmark, hvor vi er meget glade for den allerede høje gennemførelsesprocent af e-learning blandt medarbejderne på 89,4 %.

Samfund og miljø

Samfundet

Med vores kompetence inden for maling og farver har koncernen tradition for at samarbejde med arkitekter, kunstnere og designere om projekter, der rummer arkitektur, kunst og byrumsforskønnelse.

Året 2016/17 var Ingen undtagelse, og i koncernen er vi særligt stolte af vores involvering i to markante projekter, som begge var indstillet til Farveprisen 2017, og hvor projektet Det Røde Bånd vandt den flotte pris. Farveprisen uddeles hvert år af Danske Malermestre samt Kirsten og Freddy Johansens Fond, der ønsker at hædre og belønne bygherrer og andre, der har udvist initiativ og udført anerkendelsesværdige farvesætninger i dansk byggeri.

Det Røde Bånd

Projektet er et byforskønnelsesprojekt, som blev udført i partnerskab mellem Jyske Bank, Det Obelske Familie Fond, Flügger og Aalborg Havn. Hedegaard Siloen på havnefronten i Nørre Sundby, en grå og trist mastodont af en bygning på Nørre Sundby-siden, blev som del af projektet iklædt farver og kunst, og fungerer i dag som et stolt lærred, der spreder farveglæde og danner en farverig bro henover Limfjorden.

Projektet 'Det Røde Bånd' vandt Farveprisen 2017 med den begrundelse, at 'Det Røde Bånd' repræsenterer en god og farverig fortælling, hvor godt håndværk og farver går i ét og bliver et vartegn samtidig med, at kulturen og byens historie bliver elegant flettet sammen på den grå patinerede beton. Ydermere gives prisen for et fortrinligt samarbejde mellem kunst og uddannelse.

Motivet 'Det Røde Bånd' er skitseret og farvesat af kunstner Søren Elgaard og er Nordeuropas største Murremal – værket fylder 1200 m², og der er anvendt 1.800 liter maling til projektet.

Malearbejdet blev udført af 50 malerelever fra TECH COLLEGE Aalborg og tog ca. 6 uger fra start til slut. 13 af de deltagende malerelever har efterfølgende fået en læreplads.

Projekt 'Det Røde Bånd' er udført med tanke på at lave en by- og lokal forskønnelse. Samtidig har det både bidraget til styrkelse af byens identitet, men også løftet en samfundsmæssig opgave, nemlig at vedligeholde et vigtigt håndværkerfag. Motivet understøtter Aalborgs identitet og skaber opmærksomhed, forskønnelse og er til generel glæde i byen, som noget 'man kan vise frem'.

Farvefeber

I 2016 samarbejdede koncernen med J. F. Willumsens Museum om at opsætte udstillingen 'Farvefeber', som blev udstillet fra maj til september. 'Farvefeber' var en tur gennem J.F. Willumsens farveunivers, men også en mulighed for at undersøge, hvad farvepåvirkninger gør ved os. Gennem sanselige forløb, tests og besøg i museets farvelab blev publikum aktivt deltagende. Gæsterne blev klogere både på Willumsens farver og på farvernes verden i det hele taget.

Willumsens håndværksmæssige tilgang sammen med et knivskarpt øje for farver ligger godt i tråd med koncernens måde at se og fremelske farver på – og gæsterne havde efterfølgende mulighed for at få blandet de Willumsensfarver, som de kunne opleve på udstillingen i en af vores Flügger butikker.

Samarbejdet mellem en erhvervsvirksomhed og en kulturinstitution trak mediernes opmærksomhed som en ny måde at skabe fælles resultater på, og casen anvendes nu i forbindelse med eksternt foredragsvirksomhed i koncernen.



Miljøet

I koncernen ønsker vi at drive en ansvarlig forretning, hvor hensynet til miljø og klima er et naturligt element. Det gælder vores produkter, som vores kunder forventer er miljømæssigt forsvarlige, og i forhold til miljøbelastningen fra vores produktion og distribution.

Vores produkter

Historisk set indeholdt malerverer meget miljøskadelige stoffer og giftige opløsningsmidler. I dag er de giftige opløsningsmidler erstattet af vand, og de miljøskadelige stoffer er i stort omfang fjernet. Arbejdet er dog ikke færdigt, og koncernen arbejder til stadighed på at erstatte de uheldige stoffer. Koncernen arbejder aktivt på helt at erstatte og udfase ikke-vandbaserede malerverer, og langt hovedparten af vores produkter er i dag ikke længere baseret på opløsningsmidler.

På vores fabrik i Kolding har vi, siden etableringen i 1970, udelukkende produceret vandbaserede malerverer. På det seneste har vi desuden udvidet et sortiment af terpentinbaserede gulvlakker, samt terpentinbaseret grunder til indendørs brug.

Malerverer er underlagt en streng lovgivning, som koncernen støtter fuldt op om, og producenter af malerverer er forpligtet til at oplyse om potentielt skadelige indholdsstoffer. Koncernen følger gældende lovgivning og deklarerer i visse tilfælde mere detaljeret end påkrævet.

Vi oplever, at vores kunder i stigende grad efterspørger produkter, som er miljømærket. EU's Ecolabel og Svanemærket er de primære. Vi arbejder løbende på at sikre, at vores produkter er omfattet af de efterspurgte miljømærkninger.

Koncernen har siden 2016 valgt at samle den overordnede produktudvikling i koncernens hovedkvarter, tæt på den overordnede ledelse samt koncernansvarlige for sortiment, branding og ikke mindst miljø. Hermed er alene råvarekontrol og færdigvarekontrol henlagt til produktionsenhederne. Det har betydet en mere koordineret udvikling.

Miljø og klimamål

Ud over produkterne stammer koncernens primære miljø- og klimapåvirkning fra vores produktion og distribution. Vi satte derfor i 2015 et mål om at reducere vores elforbrug per produceret mængde på vores fabrikker i hhv. Danmark og Sverige med 10 % over en treårig periode.

		2015	2016	2017	Mål 2018
Elforbrug per produceret mængde (kWh / 1000 l)	DK	85,8	81,1		77,2
	SE	123,5	119,8		111,2
Reduktion i elforbrug pr. produceret mængde	DK		5,5%		10%
	SE		3,0%		10%

Vi er glade for at se, at vores arbejde med at reducere elforbruget per produceret enhed på vores fabrikker i Danmark og Sverige bærer frugt, og vi er positive i forhold til at nå vores mål på 10 % inden udgangen af 2018.

Vores distribution er ligeledes et område i vores værdikæde, som giver anledning til en negativ miljøpåvirkning. Derfor har vi i 2017 sat os et mål om – i samarbejde med vores primære distributør – at nedbringe CO₂-udledningen med 10 % på den transport, de udfører på vegne af Flügger i perioden fra 2017 til 2020.

Der er i 2016 gennemført lovpligtigt energisyn, der har omfattet hovedkvarteret, fabrikken i Kolding og i de danske Flügger butikker. Energisynet har identificeret et katalog af mulige tiltag med optimeringspotentiale, som Flügger vil arbejde videre med fremadrettet, og som bl.a. kan bidrage til at opnå vores mål om energireduktion på fabrikken i Danmark.

Miljø- og kvalitetsledelse i Flügger

Vores malingfabrikker i Danmark og Sverige samt fabrikkerne i Polen og Kina er miljøcertificerede i henhold til ISO 14001. Fokus i de kommende år er således på at samle vores europæiske fabrikker under et overordnet certifikat. Dette forventes afsluttet i 2019. Der er i 2016 blevet gennemført interne og eksterne audits på vores ISO 14001-miljøledelsessystem i Danmark og Sverige, hvor der blev identificeret en række mindre afvigelser, som alle er adresseret.

I 2017 påbegyndte vi, sideløbende med opgraderingen af miljøledelsessystemet, en integration med kvalitetsledelse. Hovedkvarteret i Rødovre samt fabrikkerne i Kolding og Bollebygd gennemgik ultimo april 2017 certificeringsaudit i henhold til ISO 9001 med flot resultat, og vi forventer ISO-certifikatet i hus i sommeren 2017. I efteråret 2017 integreres fabrikken i Gdansk i ISO 9001-certificeringen, og i 2019 vil alle europæiske fabriksaktiviteter i henhold til planen være inkluderet.



Koncernens risikoforhold

Ledelsen vurderer løbende væsentlige risici og interne kontroller i forbindelse med koncernens aktiviteter og den regnskabsmæssige konsekvens. Koncernens risikostyring og interne kontrolsystemer kan alene skabe en rimelig, men ikke fuldstændig, sikkerhed for, at uretmæssig brug af aktiver, tab og/eller væsentlige fejl og mangler i regnskabet undgås.

Kommercielle, operationelle og CSR-relaterede risici

Koncernens kommercielle risici og udfordringer kommer primært fra ændrede indkøbsvaner hos såvel professionelle kunder som konsumenter. En koncentration blandt producenterne af bygningsmaling og blandt distributører er ligeledes en stigende udfordring. Koncernen har fokus på udviklingen og vurderer løbende konsekvenser for såvel produktionen som distributionen. Det er ledelsens opfattelse, at det forhold, at Flügger koncernen både er producent og retailer, er med til at reducere risikoen.

Miljøforhold er ligeledes en væsentlig udfordring for koncernen. Lovgivningen på området bliver konstant strammere og kræver væsentlige justeringer. Krav til reducerede mængder af tilsatte fungicider betyder, at risiko for rådp problemer vokser i vandige malinger. For at reducere risici er det løbende nødvendigt at ændre produktionsudstyr. Det er ledelsens opfattelse, at Flügger er på forkant med udviklingen og godt rustet til fremtiden.

Malerne bliver i stigende grad mødt af krav om at anvende miljømærkede produkter, i særdeleshed når de byder på offentlige udbud. Det stiller krav til Flügger om at få en stadig større andel af sortimentet miljømærket efter særligt Ecolabel og Svanemærket. Med oprettelsen af Group Regulatory Affairs, som håndterer processerne vedrørende miljømærkning, er det ledelsens opfattelse, at Flügger er på forkant med udviklingen og godt rustet til fremtiden.

Som i enhver anden branche er udsving i råvarepriser og valutakurser ligeledes en udfordring, som koncernen kun i begrænset omfang har valgt at imødegå med langtidskontrakter. Større kortfristede udsving i råvarepriserne er det svært at få overført til salgspriserne på kort sigt. En tendens til nedadgående råvarepriser de sidste par år har begunstiget koncernens risikovillighed. Fremadrettet har koncernen besluttet at overgå til mere langtrækkende aftaler.

Med henblik på at sikre en større og mere jævn tonnage i produktionen har koncernen valgt i Skandinavien, ud over at producere Flügger brandede produkter, tillige at producere og distribuere private label produkter, som primært afsættes til byggemarkeder. Salg af ikke Flügger brandede produkter – segment 2 – udgør ca. 18 % af koncernomsætningen og kompenserer for ændrede indkøbsvaner blandt konsumenter og er således tillige en risikoafdækning.

En af kernekompetencerne i Flügger er at hjælpe vores kunder i købsprocessen og bistå med gode råd om vores produkter og løsninger samt anvendelsen af disse. Vi oplever, at kunderne i dag i stigende grad forventer at kunne vælge, hvorvidt de vil købe vores produkter i de fysiske butikker eller online med mulighed for levering eller afhentning i butikken. For at være konkurrencedygtig skal Flügger imødekomme kundernes forventninger om øget automatisering og digitalisering. Det er ledelsens opfattelse, at Flügger med de igangsatte og planlagte allokeringer af IT-ressourcer kan sikre en mere effektiv værdikæde og afsætning, og at Flügger med de planlagte tilpasninger af vores IT på sigt vil kunne imødekomme denne risiko.

De seneste år er risikobilledet for IT-kriminalitet blevet kraftigt forværret. Flügger styrkede sidste år IT-sikkerheden gennem adskillige IT-opgraderinger samt implementering af tekniske sikkerhedsløsninger. Flügger har desuden indledt samarbejde med eksterne eksperter og vil i den kommende tid gennemføre yderligere tiltag, der skal være med til at styrke virksomhedens IT-sikkerhed.

Koncernens operationelle risici, fx skader som følge af brand, katastrofer mv., har man valgt at være forsikret mod. Med henblik på at holde præmien nede har koncernen valgt selv at bære risici for mindre skader.

Flügger er et godt og velkendt varemærke på koncernens hovedmarkeder. For at beskytte varemærket overvåges det løbende af koncernens juridiske funktion, som også administrerer og overvåger koncernens andre varemærker, patenter, designs og domæner.

Tiltrækning, fastholdelse og udvikling af de rette medarbejdere er en forudsætning for at Flügger kan opnå de forretningsmål, der er fastsat. Der er en risiko for, at Flügger med det nuværende 'employer brand' anvender ekstra ressourcer på at tiltrække de rette medarbejdere. Det er ledelsens opfattelse, at Flügger med de igangsatte aktiviteter i højere grad fremadrettet vil fremstå som en attraktiv arbejdsplads, der kan tiltrække de rette medarbejdere.

Finansielle risici

SUS 2013 har DKK som funktionel og rapporteringsvaluta. Koncernen har produktion og salg i Danmark med relativt lav valutarisiko, idet de fleste transaktioner sker i DKK eller EUR. Produktion og salg i Sverige medfører begrænset risiko, idet der er tilnærmelsesvis balance i transaktionerne. Til gengæld medfører koncernens salg i Norge, Polen og Kina en valutarisiko. Den væsentlige risiko i NOK kurssikres.

Koncernen har gennemgående en positiv, rentebærende nettolikviditet. Koncernen har indtil videre valgt en placering med lav risiko og deraf følgende lavt afkast. Bestyrelsen drøfter løbende strategien fremadrettet, herunder muligheden for alternativ placering, fx køb af egne aktier, højere udbytte eller større fokus på mulige opkøb.

Tab på udestående fordringer er en risiko, koncernen historisk har været god til at administrere. Tab på kredit har været af meget beskeden størrelse grundet effektiv kreditovervågning.

Diversitet i koncernen

Kønskvotering i øverste ledelsesorgan

Moderselskabet SUS 2013 ApS opfylder kravet i henhold til årsregnskabslovens § 99 b og Erhvervsstyrelsens vejledning om kønsmæssig sammensætning af ledelsen, da øverste ledelsesorgan kun består af 2 personer.

Det er kutyme i Flügger A/S at satse på en lille bestyrelse – fire medlemmer valgt af generalforsamlingen og to medlemmer, som er valgt af medarbejderne. Ved sammensætning af de fire generalforsamlingsvalgte prioriteres mangfoldighed.

Flügger har i regnskabsåret opnået en kønsmæssig sammensætning i bestyrelsen, der er i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 99b og Erhvervsstyrelsens vejledning på området.

Koncernens kønskvotering i øvrige ledelsesniveauer

Koncernen beskæftiger i alt 338 medarbejdere i øvrige ledelsesniveauer, defineret som medarbejdere med personaleansvar. Heraf er 57 % mænd og 43 % kvinder, og dermed er krav om mindst 40 % af det underrepræsenterede køn i øvrige ledelsesniveau opfyldt, og selskabet har derfor valgt ikke at formulere en politik desangående.



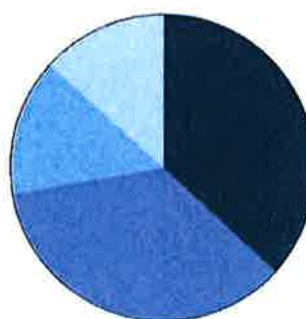
Regnskabsberetning

Salgsudvikling

Salg i forretningsåret 2016/17 blev på 1.849 mio. DKK, hvilket var på niveau med sidste års omsætning på 1.850 mio. DKK. Som det fremgår af efterfølgende har koncernen haft vigen efterspørgsel og salg på det danske og svenske marked. I Norge, hvor efterspørgsel og salg var vigen med 12 % sidste år, har koncernen i 2016/17 haft en positiv udvikling, ligesom salg uden for Skandinavien i lighed med foregående år har udvist en positiv salgsudvikling.

Koncern resultatopgørelse

	2015/16	2016/17	Ændring
mio. DKK			
Salg Danmark	686	681	- 1 %
Salg Sverige	679	655	- 4 %
Salg Norge	258	266	3 %
Salg andre lande	227	248	9 %
Nettoomsætning	1.850	1.849	0 %
Produktionsomkostninger	- 853	- 824	- 3 %
Bruttoresultat	998	1.025	3 %
Salgs- og distributionsomkostninger	- 830	- 805	- 3 %
Administrationsomkostninger	- 149	- 173	16 %
Nedskrivning goodwill	-	- 7	-
Andre indtægter/omkostninger	2	3	90 %
Primært drift EBIT	20	43	115 %
Finans netto	-	- 4	-
Resultat før skat	20	39	95 %
Skat	- 9	- 12	33 %
Resultat efter skat	11	27	145 %
Kursregulering, døtræmv.	- 18	-	-
Totalindkomst i alt	- 7	27	-

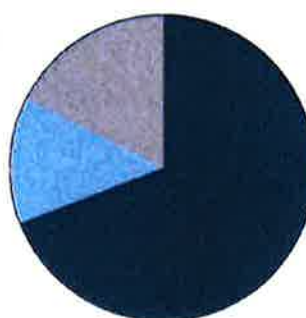


Nettoomsætning geografisk fordelt

- Danmark inkl. Island, Grønland og Færøerne 37 %
Sidste år 37 %
- Sverige 35 %
Sidste år 37 %
- Norge 14 %
Sidste år 14 %
- Andre lande 13 %
Sidste år 12 %

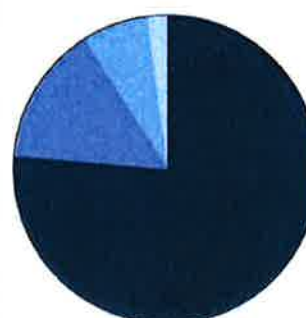
Koncern balance

	2015/16	2016/17	Ændring
mio. DKK			
Immaterielle aktiver	146	124	- 15 %
Materielle aktiver	313	279	- 11 %
Udskudt skatteaktiv	10	13	32 %
Varebeholdninger	347	326	- 6 %
Tilgodehavender	332	310	- 7 %
Værdipapirer, likvider	97	138	42 %
Sum af aktiver	1.245	1.191	- 4 %
Egenkapital	783	779	- 1 %
Udskudt skat	26	20	- 25 %
Bankgæld mv.	68	14	- 79 %
Leverandører	164	172	5 %
Selskabsskat	14	23	69 %
Anden gæld	190	183	4 %
Sum af passiver	1.245	1.191	- 4 %



Nettoomsætning fordelt på segmenter netto

- Segment 1: Flügge i Norden 69 %
Sidste år 70 %
- Segment 1: Flügge i andre lande 13 %
Sidste år 12 %
- Segment 2: DAY-system og PP Mester Maling 18 %
Sidste år 18 %



Nettoomsætning fordelt på produkter

- Maling, kemi og træbeskyttelse 76 %
Sidste år 77 %
- Male- og tapetserværktøj 15 %
Sidste år 13 %
- Tapet og væg-beklædning 7 %
Sidste år 8 %
- Diverse artikler 2 %
Sidste år 2 %

Regnskabsberetning

Omkostnings- og resultatudvikling

Produktionsomkostningerne blev reduceret med 29 mio. DKK til 824 mio. DKK grundet øget fokus på produktivitet og færre lagernedskrivninger. Bruttomargin udgjorde 55,4 % kontra 53,9 % sidste år.

Salgs- og distributionsomkostningerne blev reduceret med 25 mio. DKK i forhold til sidste år, og landede på 805 mio. DKK primært grundet konsolideringen af butiksnettet. Administrationsomkostninger tillagt andre driftsindtægter/omkostninger udgjorde 170 mio. DKK. Det er 23 mio. DKK mere end sidste år, hvortil skal lægges 6,5 mio. DKK goodwill nedskrivninger. Samlet blev koncernens primære driftsresultat 43 mio. DKK kontra 20 mio. DKK sidste år – en fordobling, men med fortsat vækstpotentiale.

Efter finans netto på minus 4 mio. DKK blev resultat før skat 39 mio. DKK kontra 20 mio. DKK sidste år. Resultat efter skat blev 27 mio. DKK kontra 11 mio. DKK. Årets totalindkomst blev efter regulering af primo værdier i udenlandske datterselskaber og resultat mv. til ultimokurs 27 mio. DKK. Foregående år var årets totalindkomst minus 7 mio. DKK med baggrund i negativ valutakursudvikling.

Balancen

Koncernens balance ultimo forretningsåret udgjorde 1.191 mio. DKK kontra 1.245 mio. DKK sidste år. Summen af immaterielle og materielle aktiver udgjorde 403 mio. DKK kontra 459 mio. DKK sidste år. Udviklingen skyldes færre investeringer og større afskrivninger. Udskudt skatteaktiv voksede fra 10 til 13 mio. DKK.

Koncernens varelagre blev reduceret med 21 mio. DKK og endte således på 326 mio. DKK. Udestående fordringer blev reduceret med 22 mio. DKK i forhold til sidste år og udgjorde således 310 mio. DKK. Med baggrund i de anførte reduktioner voksede koncernens beholdning af værdipapirer og likvider med 41 mio. DKK til 137 mio. DKK ultimo forretningsåret.

Koncernens egenkapital, som primo forretningsåret udgjorde 783 mio. DKK, udgjorde ultimo forretningsåret 779 mio. DKK. Differencen skyldes primært indtægtsført totalindkomst på 27 mio. DKK minus 34 mio. DKK anvendt til udbytte. Koncernens langfristede forpligtelser (udskudt skat) udgjorde 20 mio. DKK kontra 26 mio. DKK sidste år, og kortfristede forpligtelser udgjorde 392 mio. DKK kontra 436 mio. DKK sidste år.

Pengestrømme

Pengestrøm fra drift udgjorde 157 mio. DKK kontra 65 mio. DKK sidste år. Den øgede pengestrøm skyldes primært en bedre indtjening samt reducerede varelagre, udestående fordringer mv.

Forventninger til forretningsåret 2017/18

I det nye forretningsår 2017/18 forventes en nettoomsætning på niveau med seneste forretningsår. Vi forventer fortsat lav aktivitet på de skandinaviske markeder især indenfor salg til konsumenter. Salg til Segment 2, dvs. ikke Flügger brandede varer, forventes at falde som en konsekvens af opstramning af samhandelsvilkår. Salg på såvel det polske som det kinesiske marked forventes i lighed med foregående år at stige.

Primært driftsresultat EBIT forventes på et niveau svarende til 2-3 % EBIT-margin. I 2020/21 har vi en ambition om at levere en omsætning på 2 mia. DKK, og vi forventer en EBIT-margin på 6-8 %, hvilket er en nedjustering fra det tidligere forventede 8-10 %. Vi forventer stigende konkurrence og et øget investeringsniveau som konsekvens af fortsat konsolidering af butiksnæt og produktionsfaciliteter. Vi har forudsat stort set uændrede råvarepriser samt stort set uændrede relevante valutakurser. Finans netto forventes i ubetydelig størrelse, og til selskabsskat forventes at medgå 24 % af resultat før skat.

Væsentlige begivenheder

Der er siden udløb af forretningsåret 2016/17 ikke sket væsentlige, uforudsete begivenheder.



Ledespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. maj 2016 - 30. april 2017 for SUS 2013 ApS.

Koncernregnskabet er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven og årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2017 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2016 - 30. april 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og moderselskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og den finansielle stilling for koncernen og moderselskabet samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og moderselskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Rødovre, den 21. august 2017

Direktion:


Sune Schnack


Ulf Schnack



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i SUS 2013 ApS

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2017 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2016 - 30. april 2017 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er endvidere vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. maj 2016 - 30. april 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for SUS 2013 ApS for regnskabsåret 1. maj 2016 - 30. april 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt totalindkomstopgørelse og pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven og for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaber på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 21. august 2017

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31



Thomas Wraae Holm
statsautoriseret revisor



Henrik Mikkelsen
statsautoriseret revisor

Regnskab 2016/17

Side:

17	Resultat- og totalindkomstopgørelse
18	Balance
19	Egenkapitalopgørelse
20	Pengestrømsopgørelse

Side: Note:

21	1 Anvendt regnskabspraksis
26	2 Væsentlige regnskabsmæssige skøn, vurderinger og valg i den anvendte regnskabspraksis
27	3 Segmentoplysninger
29	4 Omkostningertil personale, direktion, bestyrelse, vareforbrug og nedskrivning for ukurans, afskrivninger og revision
29	5 Andre driftsindtægter
30	6 Andre driftsomkostninger
30	7 Finansielle indtægter
30	8 Finansielle omkostninger
30	9 Skat
31	10 Immaterielle aktiver
32	11 Materielle aktiver
33	12 Varebeholdninger
33	13 Tilgodehavender
33	14 Dagsværdimåling af finansielle instrumenter
34	15 Selskabskapital
34	16 Anden gæld
34	17 Forfaldtidspunkter af gældsforpligtelser
35	18 Køb af virksomhed
35	19 Egne Aktier i Flügger A/S
35	20 Pantsætninger
35	21 Eventualforpligtelser
36	22 Begivenheder efter udløb af regnskabsåret
36	23 Nærtstående parter
37	24 Finansielle risici

Resultatopgørelse

	Note	2015/16	2016/17
Nettoomsætning	3	1.850.190	1.849.020
Produktionsomkostninger	4	- 852.572	- 824.426
Bruttoresultat		997.618	1.024.594
Salgs- og distributionsomkostninger	4	- 830.320	- 805.093
Administrationsomkostninger	4	- 149.064	- 173.193
Andre driftsindtægter	5	2.390	3.891
Andre driftsomkostninger	6	- 725	- 723
Nedskrivning goodwill		- 0	- 6.521
Primært driftsresultat		19.899	42.955
Finansielle indtægter	7	23.143	13.608
Finansielle omkostninger	8	- 22.751	- 17.413
Resultat før skat		20.291	39.150
Ændring i udskudt skat	9	1.252	9.521
Selskabsskat	9	- 10.419	- 21.406
Årets resultat		11.124	27.265
Resultatfordeling:			
Minoritetsandele		7.711	16.733
Koncernens andel		3.413	10.532

Totalindkomstopgørelse

Årets resultat		11.124	27.265
Poster der recirkuleres til resultatopgørelse:			
Værdiregulering terminkontrakter			
- overført til finansielle poster		722	2.218
- urealiseret andel		- 2.218	- 150
Kursregulering, døtre m.v.		- 16.964	- 2.170
Anden totalindkomst i alt		- 18.460	- 102
Skat af anden totalindkomst		- 115	193
Totalindkomst i alt		- 7.451	27.356
Totalindkomstfordeling:			
Minoritetsandele		-3.044	16.786
Koncernens andel		- 4.407	10.570

Balance

Aktiver	Note	30.04.2016	30.04.2017
Patenter, licenser & software	10	64.291	47.331
Goodwill	10	81.072	73.094
Forudbetalinger immaterielle aktiver	10	958	3.726
Immaterielle aktiver		146.321	124.151
Grunde og bygninger	11	166.308	157.577
Tekniske anlæg og maskiner	11	63.003	46.787
Andet driftsmateriel	11	64.970	62.899
Anlæg under udførelse	11	18.437	11.995
Materielle aktiver		312.718	279.257
Udskudt skatteaktiv	9	10.094	13.282
Langfristede aktiver		469.133	416.691
Varebeholdninger	12	347.164	325.832
Tilgodehavender	13	332.010	309.898
Værdipapirer		312	868
Likvide beholdninger		96.285	137.280
Kortfristede aktiver		775.771	773.878
Sum af aktiver		1.244.904	1.190.569
Passiver			
Selskabskapital	15	195	195
Reserve for valutakurs reguleringer		- 20.745	- 21.563
Reserve for sikringstransaktioner		- 934	- 77
Overført resultat		327.774	331.560
Foreslået udbytte		7.000	7.000
Egenkapital, ekskl. minoriteter		313.290	317.115
Minoritetsandel		469.418	461.567
Egenkapital		782.708	778.682
Udskudt skat	9	26.278	19.755
Langfristede forpligtelser		26.278	19.755
Bankgæld		67.701	14.073
Leverandører		164.345	171.626
Selskabsskat		13.616	23.007
Anden gæld	17	190.139	183.295
Periodeafgrænsningsposter		117	130
Kortfristede forpligtelser	18	435.918	392.131
Sum af passiver		1.244.904	1.190.569

Egenkapitalopgørelse

	Selskabs kapital	Reserve for valutakursreguleringer	Reserve for sikringstransaktioner	Overført resultat	Foreslået/udlodnet udbytte	I alt
30.04.2016						
Egenkapital 1. maj 2015	195	- 32.196	- 722	847.872	11.500	826.649
Periodens resultat	-	-	-	11.124	-	11.124
Poster der recirkuleres til resultatopgørelse:						
Værdiregulering terminkontrakter	-	-	- 1.496	-	-	- 1.496
Kursregulering, døtre m.v.	-	- 16.964	-	-	-	- 16.964
Anden total indkomst	-	- 16.964	- 1.496	-	-	- 18.460
Skat af anden total indkomst	-	- 115	-	-	-	- 115
Totalindkomst i alt	-	- 17.079	- 1.496	11.124	-	- 7.451
Udloddet udbytte minoritetsandel, Flügger A/S	-	-	-	-26.833	-	- 26.833
Udbytte egne aktier, Flügger A/S	-	-	-	1.843	-	1.843
Udloddet udbytte	-	-	-	-	-11.500	- 11.500
Foreslået udbytte	-	-	-	-7.000	7.000	-
Aktie optioner	-	-	-	-	-	-
Køb egne aktier	-	-	-	-	-	-
Transaktioner med aktionærer i alt	-	-	-	-31.990	-4.500	- 36.490
Egenkapital 30. april 2016	195	- 49.275	- 2.218	827.006	7.000	782.708
Minoritetsandel	-	28.530	1.284	-499.232	-	-469.418
Egenkapital 30. april 2016, SUS 2013 ApS andel	195	- 20.745	- 934	327.774	7.000	313.290
30.04.2017						
Egenkapital 1. maj 2016	195	- 49.275	- 2.218	827.006	7.000	782.708
Periodens resultat	-	-	-	27.265	-	27.265
Poster der recirkuleres til resultatopgørelse:						
Værdiregulering terminkontrakter	-	-	2.068	-	-	2.068
Kursregulering, døtre m.v.	-	- 2.170	-	-	-	- 2.170
Anden total indkomst	-	- 2.170	2.068	-	-	- 102
Skat af anden total indkomst	-	226	- 33	-	-	193
Totalindkomst i alt	-	- 1.944	2.035	27.265	-	27.356
Udloddet udbytte minoritetsandel, Flügger A/S	-	-	-	- 26.830	-	- 26.830
Udbytte egne aktier, Flügger A/S	-	-	-	1.843	-	1.843
Udloddet udbytte	-	-	-	-	-7.000	- 7.000
Foreslået udbytte	-	-	-	- 7.000	7.000	-
Aktie optioner	-	-	-	605	-	605
Køb egne aktier	-	-	-	-	-	-
Transaktioner med aktionærer i alt	-	-	-	- 31.382	0	- 31.382
Egenkapital 30. april 2017	195	- 51.219	- 183	822.889	7.000	778.682
Minoritetsandel	-	29.655	106	-491.328	-	-461.567
Egenkapital 30. april 2017, SUS 2013 ApS andel	195	- 21.563	- 77	331.560	7.000	317.115

	2015/16			2016/17		
	Moder-selskabets andel	Minoritets-andel	Total	Moder-selskabets andel	Minoritets-andel	Total
Saldo primo	329.198	497.451	826.649	313.290	469.418	782.708
Årets resultat	3.413	7.711	11.124	10.532	16.733	27.265
Terminsforretninger	-630	-866	-1.496	871	1.197	2.068
Kursregulering døtre m.v.	-7.142	-9.822	-16.964	-914	- 1.256	- 2.170
Skat af totalindkomst	-48	-67	-115	81	112	193
Udloddet udbytte, Flügger A/S	-	-26.833	-26.833	-	- 26.830	- 26.830
Udbytte skævdeling	-777	777	-	-776	776	-
Udbytte egne aktier	776	1.067	1.843	776	1.067	1.843
Aktieoptioner	-	-	-	255	350	605
Køb egne aktier	-	-	-	-	-	-
Udloddet udbytte fra moderselskabet	-11.500	-	-11.500	-7.000	-	- 7.000
I alt	313.290	469.418	782.708	317.115	461.567	778.682

Pengestrømsopgørelse

	2015/16	2016/17
Primært driftsresultat	19.899	42.955
Af- og nedskrivninger	63.944	75.336
Andre ikke-kontante poster	- 3.903	6.656
Ændring i tilgodehavender	7.079	15.183
Ændring i varebeholdninger	- 19.683	14.762
Ændring i leverandørgæld	6.277	10.386
Ændring i anden driftsafledt gæld	- 546	5.336
Pengestrøm fra drift før finans og skat	73.067	170.614
Finansielle Indtægter	3.317	2.652
Finansielle omkostninger	- 2.534	- 1.618
Pengestrømme fra drift før betalt skat	73.850	171.648
Betalt skat	- 9.151	- 15.070
Pengestrømme fra drift	64.699	156.578
Køb af immaterielle anlægsaktiver	- 11.546	- 3.941
Køb af materielle anlægsaktiver	- 38.812	- 21.525
Salg af anlægsaktiver	5.053	1.352
Salg af værdipapirer	4.718	-
Pengestrøm til investeringsaktivitet	- 40.587	- 24.114
Pengestrøm efter investeringsaktivitet og betalt selskabsskat	24.112	132.464
Ændring af bank- og prioritetsgæld	31.655	- 53.628
Ændring i gæld til tilknyttede virksomheder og selskabsdeltagere	- 4.182	- 9.670
Betalt udbytte, minoritetsandel Flügger A/S	- 26.833	- 26.830
Udbytte egne aktier, Flügger A/S	1.843	1.843
Betalt udbytte	- 11.500	- 7.000
Penge til finansieringsaktivitet	- 9.017	- 95.285
Årets pengestrømme	15.095	37.179
Kursregulering af likvide beholdninger primo	- 4.672	3.816
Likvide beholdninger primo	85.862	96.285
Likvide beholdninger ultimo	96.285	137.280

Pengestrømsopgørelsens tal kan ikke direkte udledes af koncernbalancens tal, idet primobalancerne for de udenlandske, tilknyttede virksomheder er omregnet til ultimokurser i de enkelte år. Bankkonti og aftaleindlån ultimo indeholder bundne midler i alt 3,0 mio. DKK (sidste år 3,2 mio. DKK).

Noter

Note

1 Anvendt regnskabspraksis

Regnskabspraksis – Moderselskabet

Årsrapporten for moderselskabet aflægges i overensstemmelse med årsregnskabs lovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed. Årsrapporten aflægges i DKK. Moderselskabet har ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 86, stk. 4.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg i fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregningen og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes det modtagne udbytte fra tilknyttede virksomheder på modtagelsestidspunktet. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes i balancen til vurderet dagsværdi ved regnskabsårets udløb svarende til børskurs. Opskrivning af kapitalandele føres under egenkapitalen til reserve for opskrivning.

Regnskabspraksis i øvrigt er i overensstemmelse med koncernens jf. nedenfor.

Noter

Note

1 fortsat

Regnskabspraksis - koncernen

Årsrapporten for SUS-koncernen 2016/17 aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS), som godkendt af EU, og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Grundlag for udarbejdelse

Moderelskabets funktionelle valuta er DKK, hvorfor årsrapporten præsenteres i denne valuta. Årsrapporten aflægges i t.DKK.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til årsregnskab for 2015/16, med undtagelse af nedenstående implementering af nye standarder og fortolkningsbidrag.

Implementering af nye og ændrede regnskabsstandarder samt fortolkningsbidrag

Koncernen har implementeret de af IASB og EU godkendte regnskabsstandarder, ændringer hertil samt fortolkningsbidrag, der er trådt i kraft i regnskabsåret 2016/17. Implementering af ændringer i standarder og fortolkninger gældende for regnskabsåret 2016/17 har kun haft meget begrænset effekt for koncernen og moderselskabet og har ikke påvirket indregning og måling.

IASB har herudover udsendt en række nye og ændrede IFRS standarder og fortolkningsbidrag, som endnu ikke er obligatorisk ved aflæggelse af årsrapporten.

De nye standarder, som kan have relevans for koncernen omfatter:

- IFRS 9: "Måling og klassifikation af finansielle aktiver og forpligtelser". Ny standard om finansielle instrumenter, der indeholder bestemmelser om klassifikation og måling af finansielle instrumenter, nye regler om nedskrivning på finansielle aktiver ændres til en model baseret på forventede kredittab, hvor ændringer i kreditrisikoen medfører ændringer i tabshensættelsen samt lempelse af reglerne for regnskabsmæssig sikring, så disse i højere grad tilpasses virksomhedens risikostyringsstrategi og -mål. Standarden træder i kraft for regnskabsår, der begynder 1. januar 2018 eller senere. Analyse pågår men det forventes ikke, at implementeringen af IFRS 9 vil få væsentlig betydning for den finansielle rapportering.
- IFRS 15: "Indregning af omsætning fra kontrakter med kunder". Ny standard om indregning af omsætning. Standarden træder i kraft for regnskabsår, der begynder 1. januar 2018 eller senere. Analyse pågår men det forventes ikke, at implementeringen af IFRS 15 vil få væsentlig betydning for den finansielle rapportering.
- IFRS 16: "Leasing". Ny standard om regnskabsmæssig behandling af leasing. For leasingtager skal alle leasingaftaler fremadrettet indregnes i balancen med en leasingforpligtelse og et leasingaktiv. Standarden træder i kraft for regnskabsår, der begynder 1. januar 2019 eller senere. Der henvises i øvrigt til note 22 Eventualforpligtelser, hvoraf koncernens leasingforpligtelser fremgår.
- IAS 7: Krav om yderligere oplysninger om afstemning af finansielle forpligtelser. Rentebærende gæld skal afstemmes fra primo til ultimo. Ændringen træder i kraft for regnskabsår, der begynder 1. januar 2017 eller senere. Standarden er endnu ikke EU-godkendt og forventes kun at have begrænset effekt for koncernen.

Koncernen forventer, at disse standarder vil blive implementeret, når de træder i kraft.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden SUS 2013 ApS og dattervirksomheder, dvs. Flügger A/S med datterselskaber der alle direkte eller indirekte kontrolleres af Flügger.

Koncernen har kontrol over en virksomhed, hvis koncernen er eksponeret for eller har ret til variable afkast fra sin involvering i virksomheden og har mulighed for at påvirke disse afkast gennem sin råderet over virksomheden.

Ved vurdering af, om koncernen har bestemmende indflydelse, tages hensyn til de facto-kontrol og potentielle stemmerettigheder, der på balancetidspunktet er reelle og har substans.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabet og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis. Der elimineres for koncerninterne indtægter, omkostninger, renter, mellemværender, udbytter, urealiserede avancer på varebeholdninger samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

En oversigt over koncernvirksomhederne fremgår af note 23.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter og aktiver bestemt for salg præsenteres særskilt.

Ved køb af nye virksomheder, hvor Flügger opnår kontrol over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De nytilkøbte eller nystiftede virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor SUS 2013 ApS opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Positive forskelsbeløb mellem købsvederlaget og dagsværdien af de overtagne nettoaktiver indregnes som goodwill i balancen under immaterielle anlægsaktiver. Goodwill afskrives ikke men testes årligt for nedskrivningsbehov. Første nedskrivningstest udføres inden udgangen af overtagelsesåret.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og andre dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelsen af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens kurs.

Negative forskelsbeløb indregnes i årets resultat på overtagelsestidspunktet.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte

Noter

Note

1 fortsat

egenkapitalinstrumenter. Hvis dele af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet.

Omkostninger til erhvervelse af virksomheder omkostningsføres i det år, de afholdes.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser, eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af disse var forkert ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenlignings-tal tilpasses. Herefter reguleres goodwill ikke. Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes i årets resultat.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres til forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver inkl. goodwill på salgstidspunktet og omkostninger til salg eller afvikling.

Omregning af fremmed valuta

For hver af de rapporterende virksomheder i koncernen fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta er den valuta, som benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori den enkelte rapporterende virksomhed opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutadifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og betalingsdagens kurs, indregnes under finansielle poster i resultatopgørelsen.

Tilgodehavender, forpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til den funktionelle valuta til balancedagens kurs. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder med en anden funktionel valuta end SUS 2013 ApS omregnes resultatopgørelsen og anden totalindkomst til gennemsnitskurs. Aktiver og forpligtelser omregnes til balancedagens valutakurs.

Kursforskelle, opstået ved omregning af disse virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurs og ved omregning af totalindkomst fra transaktionsdagens kurs til balancedagens valutakurs, indregnes i anden totalindkomst og præsenteres direkte på egenkapitalen under en særskilt reserve.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes fra handelsdagen og måles i balancen til dagsværdi under posten andre tilgodehavender eller anden gæld. Modregning af positive og negative værdier foretages alene, når der er ret til og intention om at afregne flere instrumenter netto.

Pengestrømssikring

Ændringer i den del af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i anden totalindkomst i en særskilt reserve

for sikringstransaktioner under egenkapitalen, indtil de sikrede pengestrømme påvirker resultatet. På dette tidspunkt reklassificeres gevinst eller tab vedrørende sådanne sikringstransaktioner fra anden totalindkomst og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

Hvis sikringsinstrumentet ikke længere opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, ophører sikringsforholdet fremadrettet. Den akkumulerede værdiændring indregnet i anden totalindkomst reklassificeres til resultatopgørelsen under finansielle poster, når de sikrede pengestrømme påvirker resultatet eller ikke længere er sandsynlig.

Hvis den sikrede posts fremtidige pengestrømme ændrer sig, så kriterierne for regnskabsmæssig sikring ikke længere er opfyldt, reklassificeres den akkumulerede værdiændring straks fra anden totalindkomst til resultatopgørelsen under finansielle poster.

Leasing

Leasingforpligtelser klassificeres regnskabsmæssigt som finansielle og operationelle leasingforpligtelser.

En leasingaftale klassificeres som finansiell, når alle væsentlige risici og fordele ved at eje det leasede aktiv er overført til leasingtager. Andre leasingaftaler klassificeres som operationelle.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt alle væsentlige fordele og risici er overgået til køber inden balancedagen, hvis indtægterne samtidig kan opgøres og måles pålideligt. Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag eksklusive moms, afgifter og alle former for rabatter og bonus.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. For handelsvarers vedkommende indregnes vareforbruget, og for produktionsvarers vedkommende indregnes produktionsomkostninger vedrørende årets nettoomsætning. Heri indgår omkostninger til råvarer, hjælpematerialer, emballager, etiketter, hjemtagelsesomkostninger og emballageafgift. Endvidere indgår løn, gager, sociale omkostninger og pensioner til medarbejdere på fabrikker, værksteder, laboratorier, indkøb, produktmanagement, afskrivninger på fabriksudstyr, reparationer, vedligeholdelse, kvalitets- og miljøstyring samt drift på fabriksjendomme.

Salgs- og distributionsomkostninger

Salgs- og distributionsomkostninger består af omkostninger til drift af salgsdivisionerne, dvs. løn, gager, sociale omkostninger og pensioner til salgsledelse, butikspersonale og sælgerstab samt omkostninger til markedsføring, drift af forretninger, tab på udestående fordringer og afskrivninger. Endvidere indgår fragt til kunder, drift af hovedlagre og ordrekontorer inklusive løn, gager, sociale omkostninger, pensioner og drift af ejendomme inklusive afskrivninger, reparationer og vedligeholdelse. Endelig indgår omkostninger til drift af teknisk service og reklame.

Noter

Note

1 fortsat

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger består af gager, sociale omkostninger og pensioner til administrativt personale, direktion og bestyrelse. Endvidere indgår IT-drift, kontingenter til arbejdsgiverorganisationer og drift af kontorejendomme inklusive afskrivninger, reparationer og vedligeholdelse.

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger

Andre driftsindtægter/-omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær betydning set i forhold til virksomhedernes hovedformål, herunder fx fortjeneste og tab ved salg af anlægsaktiver og koncerneksterne huslejeindtægter. I moderselskabet indgår endvidere indtægter fra salg af ydelser til øvrige koncernselskaber.

Nedskrivning af goodwill

Nedskrivning af goodwill er præsenteret særskilt i resultatopgørelsen, idet ledelsen har vurderet, der er tale om en særlig regnskabspost, som adskiller sig fra øvrige poster i resultatopgørelsen.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder periodiserede renter, gevinster og tab samt kursreguleringer fra værdipapirer og valutakursregulering af mellemværender i fremmed valuta. Endvidere indgår valutakursreguleringer, som opstår på grund af forskelle mellem indtægters og omkostningers omregnings- og betalingskurs.

Udbytte fra kapitalandele i dattervirksomheder indtægtsføres i moderselskabets resultatopgørelse under finansielle indtægter i det år, hvor udbyttet deklareres.

Selskabsskat og udskudt skat

SUS 2013 ApS er sambeskattet med koncernens danske selskaber. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. De sambeskattede selskaber indgår alle i acontoskatteordningen.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændringer i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat. Skatterne beregnes under hensyntagen til lokale skattesatser og -regler mv.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteaktiver indregnes efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenslutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles med aktuelle skattesatser i de respektive lande af midlertidige forskelle mellem skattemæssige og regnskabsmæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, hvortil det er sandsynligt, at de kan forventes anvendt. Ændringen af den beregnede værdi, sammenlignet

med året før, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, i anden totalindkomst med den del, der kan henføres dertil og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes. Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive udnyttet inden for den nærmeste fremtid.

Balancen

Immaterielle aktiver

Immaterielle aktiver omfatter patenter, licenser og software, som måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter og licenser afskrives lineært over den forventede brugstid, svarende til 5-8 år, mens software afskrives over en forventet brugstid på 3-7 år.

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris, som beskrevet under virksomhedssammenslutninger. Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Goodwill afskrives ikke, men testes årligt for værdiforringelse

Til brug for nedskrivningstest allokeres goodwill til pengestrømsfrembringende enheder på overtagelsestidspunktet. Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring. Testen gennemføres ved at beregne genindvindingsværdien, der som hovedregel opgøres som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme fra den aktivitet, som goodwill knytter sig til. Såfremt genindvindingsværdien er lavere end den bogførte værdi, nedskrives goodwill over resultatopgørelsen til den beregnede genindvindingsværdi. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

For nedskrivning af øvrige immaterielle aktiver henvises til afsnittet under materielle aktiver.

Materielle aktiver

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivninger fastsættes ud fra aktivernes forventede brugstid og scrapværdi. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, hjemtagelses- og installationsomkostninger samt klargøring af aktivet. Afskrivninger påbegyndes i den måned, hvor aktivet er klar til brug. Som hovedregel er brugstiden fastsat til:

Bygninger	40 år
Bygningsbestanddele	10 år
Tekniske anlæg, maskiner og driftsmateriel	8 år
Biler	5 år
IT-udstyr	4 år

Grunde afskrives ikke.

Der foretages årligt revurdering af aktivets brugstid og scrapværdi.

Noter

Note

1 fortsat

Offentlige tilskud til investeringer reducerer anlægsaktivets bogførte værdi og reducerer dermed afskrivningsgrundlaget.

Efterfølgende omkostninger til fx. udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes i den regnskabsmæssige værdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt, at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele for koncernen. De udskiftede bestanddele opføres med at være indregnet i balancen, og den regnskabsmæssige værdi overføres til resultatopgørelsen. Alle andre omkostninger til almindelig reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

Fortjeneste og tab ved afhændelse eller udrangering af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Gevinst eller tab ved salget indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Immaterielle og materielle aktiver eksklusiv goodwill vurderes løbende for at fastlægge om der er indikation på værdiforringelser. Hvis dette er tilfældet, vurderes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste værdi af aktivets dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger og aktivets nytteværdi. Nyttéværdien beregnes som nutidsværdien af forventede fremtidige pengestrømme fra aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet er en del af. Såfremt genindvindingsværdien er lavere end den bogførte værdi, nedskrives aktivet til denne lavere værdi, og beløbet udgiftsføres i resultatopgørelsen.

Nedskrivninger tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til den oprindelige nedskrivning.

Varebeholdninger

Varebeholdningerne måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser.

Kostprisen på råvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for færdigproducerede varer og varer under fremstilling omfatter anskaffelsesprisen for medgåede råvarer, emballage, etiketter inklusive hjemtagelsesomkostninger med tillæg af medgået løn og indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages nedskrivning til nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere end kostprisen. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender indeholder kundetilgodehavender og andre, mindre tilgodehavender. Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efter første indregning til amortiseret kostpris fratrukket forventet tab ved værdiforringelse. Individuelt væsentlige tilgodehavender nedskrives, når der foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse. Tilgodehavender hos kunder, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse, testes for nedskrivning på porteføljeniveau ved brug af historiske erfaringer for nedskrivninger inden for den enkelte gruppe af tilgodehavender.

Værdipapirer

Børsnoterede værdipapirer indregnes på handelsdagen til dagsværdi under kortfristede aktiver og måles efterfølgende til dagsværdi. Ændringer i dagsværdien indregnes løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster. Private pantebreve måles til dagsværdi efter individuel vurdering på balancedagen.

Værdipapirer betragtes som omsætningspapirer og præsenteres under kortfristede aktiver. Værdipapirer måles til dagsværdi og værdireguleres via resultatopgørelsen i overensstemmelse med mulighed for anvendelse af fair value option i IAS 39, da virksomhedens ledelse styrer og overvåger værdipapirbeholdningen på basis af dagsværdier i overensstemmelse med en godkendt investeringsstrategi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kassebeholdninger og bankindeståender, herunder aftaleindlån. Beholdningerne måles til nominal værdi.

Egenkapital

Reserve for valutakursregulering omfatter valutakursregulering af selvstændige udenlandske enheder med en anden funktional valuta end DKK.

Der er indgået optionsaftaler med visse ledende medarbejdere som et led i koncernens program for incitamentsafkløning. Aktieprogrammet indregnes som en egenkapitalordning, da programmet afregnes i Flügger aktier. Omkostningen føres i resultatopgørelsen henover optjeningsperioden, og i balancen under egenkapitalen.

Minoritetsinteresser

Ved opgørelse af koncernresultat og koncernegenkapital anføres den del af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital, der kan henføres til minoritetsinteresser, som særskilte poster i balancen samt i resultatfordelingen. Minoritetsinteresser indregnes på grundlag af omvurderingen af overtagne aktiver og forpligtelser til dagsværdi på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser medtages den ændrede andel i resultatet fra tidspunktet for ændringen.

Kortfristede gældsforpligtelser

Kortfristede finansielle forpligtelser omfatter bankgæld, leverandørgæld, gæld til hovedaktionær samt visse poster under anden gæld. Finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell omkostning overlåneperioden.

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Segmentoplysninger

Koncernens segmenter udgør salg via forhandlernet (segment 1) og salg gennem øvrige distributionskanaler (segment 2). Denne rapportering afspejler den interne ledelsesrapportering, som anvendes ved budgettering, resultatopfølgning og ressourceallokering.

Noter

Note

1 fortsat

Segmentindtægter og -omkostninger samt segmentaktiver og – forpligtelser omfatter de poster, der direkte kan henføres til det enkelte segment, og de poster, der kan allokere til det enkelte segment på et pålideligt grundlag.

Langfristede aktiver i segmentet omfatter de langfristede aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder immaterielle og materielle aktiver. Kortfristede aktiver i segmentet omfatter de kortfristede aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og likvide beholdninger.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres efter den indirekte metode med udgangspunkt i årets resultat efter betalte renter og skat reguleret for ikke kontante driftsposter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter, køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt betalt udbytte til aktionærer mv.

Likvider omfatter likvide beholdninger og værdipapirer med en restløbetid på købstidspunktet på under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risici for værdiændringer.

Pengestrømme i andre valutaer end den funktionelle valuta omregnes med gennemsnitlige valutakurser, med mindre disse afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser.

2 Væsentlige regnskabsmæssige skøn, vurderinger og valg i den anvendte regnskabspraksis

Ved vurderingen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen.

De foretagne skøn er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer er forsvarlige, men som i sagens natur kan være usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå.

Endvidere er virksomheden underlagt normale forretningsmæssige risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn. Generelle risici for Flügge er omtalt i ledelsens beretning samt i note 24.

For koncernen vil skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages blandt andet ved opgørelsen af af- og nedskrivninger, ved gennemførelse af nedskrivningstests for immaterielle aktiver, herunder goodwill, værdi af varebeholdninger, tilgodehavender og udskudt skat.

I forbindelse med anskaffelse af materielle aktiver samt software foretages en vurdering af de forventede brugstider af aktiverne samt den regnskabsmæssige værdi. Endvidere foretages skøn over de enkelte aktivers restværdi. Restværdier revurderes årligt, hvilket indebærer et væsentligt element af skøn. Koncernens materielle aktiver udgør i alt 279,3 mio. DKK. Der henvises i øvrigt til note 11.

Nedskrivningstests gennemføres årligt for den aktiverede goodwill i koncernen 73,1 mio. DKK. Der er i regnskabsåret konstateret nedskrivningsbehov for den indregnede goodwill med DKK 6,5 mio. Der henvises i øvrigt til beskrivelsen i note 10.

I forbindelse med regnskabsaflæggelsen har ledelsen foretaget vurdering af ukurant del af koncernens varebeholdninger. Yderligere er der foretaget vurdering af aktiverede indirekte produktionsomkostninger. Varebeholdninger udgør i alt 325,8 mio. DKK pr. 30. april 2017 og nedskrivning for ukurans udgør 27,3 mio. DKK. Ukurans vurderes med udgangspunkt i konkrete specifikke markedsforhold, produktionsmetoder, sortimentstilpasninger etc. I relation til indirekte produktionsomkostninger udarbejdes der løbende for- og efterkalkulationer til vurdering af kostpriser for varer under fremstilling og egenproducerede varer. Der henvises i øvrigt til specifikation heraf i note 4 og 12.

Ledelsen anvender skøn i forbindelse med vurdering af erholdeligheden af tilgodehavender pr. balancedagen. Risikoen for større tab på tilgodehavender vurderes begrænset. Koncernens tilgodehavender fra salg udgør pr. 30. april 2017 267,8 mio. DKK.

Udskudt skat, herunder værdien af fremførselsberettigede underudskud indregnes med den værdi, de forventes at kunne udnyttes til ved fremtidig indtjening eller modregning i udskudte skatteforpligtelser. Ledelsen foretager derfor skøn over den fremtidige indtjening i forbindelse med vurdering af, om udskudte skatteaktiver vil blive anvendt. Udskudt skat er nærmere beskrevet i note 9. Den regnskabsmæssige værdi af koncernens udskudte skatteaktiver udgør 13,3 mio. DKK. Hertil kommer 9,0 mio. DKK, der ikke er indregnet, primært vedrørende skattemæssige underskud, der ikke forventes udnyttet inden for en overskuelig fremtid.

Noter

Note

3 Segmentoplysninger

Flügger A/S styrer virksomheden efter 2 segmenter, som er defineret af direktionen.

Segment 1 er Flügger baslsforretning, som primært afsætter Flügger brandede produkter gennem distributionskanaler, som er ejet af eller samarbejder tæt med koncernen.

Segment 2 er en salgsorganisation, som afsætter ikke Flügger brandede produkter, herunder private labels, til andre fritstående distributionskanaler.

	Segment 1	Segment 2	Alle segmenter
2016/17			
Salg Danmark+	619.413	168.398	787.811
Salg Sverige	581.138	146.000	727.138
Salg Norge	264.068	9.849	273.917
Salg andre lande	247.650	-	247.650
Nettoomsætning før eliminering	1.712.269	324.247	2.036.516
Af- og nedskrivninger	- 72.252	- 3.084	- 75.336
Primært driftsresultat (EBIT)	49.883	- 6.928	42.954
Finansielle indtægter	13.340	269	13.608
Finansielle omkostninger	- 14.823	- 2.589	- 17.413
Ordinært resultat	48.399	- 9.249	39.150
Skat	- 13.332	1.447	- 11.885
Nettoresultat	33.355	- 6.090	27.265
Pengestrømme fra driftsaktivitet	162.805	7.809	170.614
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-84.106	- 11.179	-95.285
Frie pengestrømme	78.700	- 3.370	75.329
Investeringer i langfristede aktiver	24.281	- 166	24.115
Andre langfristede aktiver, ultimo	405.565	11.126	416.691
Andre kortfristede aktiver, ultimo	551.507	26.829	578.336
Ikke rentebærende gældsforpligtelser, ultimo	- 284.448	- 34.094	- 318.542
Investeret kapital, netto, ultimo	672.624	3.861	676.485
2015/16			
Salg Danmark+	623.224	184.867	808.091
Salg Sverige	644.233	138.477	782.710
Salg Norge	255.329	10.559	265.888
Salg andre lande	226.900	-	226.900
Nettoomsætning før eliminering	1.749.686	333.903	2.083.589
Af- og nedskrivninger	- 60.167	- 3.777	- 63.944
Primært driftsresultat (EBIT)	39.196	- 19.297	19.899
Finansielle indtægter	21.189	1.954	23.143
Finansielle omkostninger	- 18.348	- 4.403	- 22.751
Ordinært resultat	42.037	- 21.746	20.291
Skat	- 13.119	3.952	- 9.167
Nettoresultat	28.918	- 17.794	11.124
Pengestrømme fra driftsaktivitet	88.610	- 15.543	73.067
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	- 22.728	13.711	- 9.017
Frie pengestrømme	65.882	- 1.832	64.050
Investeringer i langfristede aktiver	44.206	1.099	45.305
Andre langfristede aktiver, ultimo	455.087	14.046	469.133
Andre kortfristede aktiver, ultimo	665.079	188.847	853.926
Ikke rentebærende gældsforpligtelser, ultimo	- 296.157	- 204.300	- 500.457
Investeret kapital, netto, ultimo	824.009	- 1.407	822.602

Noter

Note

3 Nettoomsætning	2015/16	2016/17
Nettoomsætning før eliminering	2.083.589	2.036.516
Elimineringer	- 233.399	- 187.496
Nettoomsætning	1.850.190	1.849.020
Heraf:		
Salg af varer	1.850.190	1.849.020
Salg af tjenesteydelser	-	-
Årets resultat		
Rapporteringspligtige segmenter	11.124	27.265
Elimineringer	-	-
I alt	11.124	27.265
Aktiver, ultimo		
Rapporteringspligtige segmenter	1.323.059	1.256.044
Elimineringer	- 78.155	- 65.475
I alt	1.244.904	1.190.569
Forpligtelser, ultimo		
Rapporteringspligtige segmenter	540.351	477.360
Elimineringer	- 78.155	- 65.475
I alt	462.196	411.885

	2015/16			2016/17		
	Segment 1	Segment 2	I alt	Segment 1	Segment 2	I alt
Geografisk split nettoomsætning						
Salg Danmark+	501.588	184.867	686.455	512.175	168.398	680.574
Salg Sverige	540.680	138.477	679.157	508.603	146.000	654.603
Salg Norge	247.119	10.559	257.678	256.345	9.849	266.194
Salg andre lande	226.900	-	226.900	247.650	-	247.650
Nettoomsætning	1.516.287	333.903	1.850.190	1.524.773	324.247	1.849.020

	30.04.2016	30.04.2017
Geografisk split anlægsaktiver*		
Danmark+	203.847	171.949
Sverige	152.065	143.518
Norge	30.947	21.084
Andre lande	72.180	66.857
Anlægsaktiver	459.039	403.408

I salg Danmark+ indgår salg i Island, Grønland og Færøerne.

* omfatter immaterielle og materielle aktiver

Noter

Note

4 Omkostninger til personale, direktion, bestyrelse, vareforbrug og nedskrivning for ukurans, afskrivninger og revision	2015/16	2016/17
Lønninger og gager	463.037	471.779
Penslonsydelse	22.028	23.237
Aktiebaseret aflønning	-	605
Udgifter til social sikring	75.665	78.655
Omkostninger til løn, pension og social sikring	560.730	574.275

Heraf honorar til koncernledelse*:

Fast løn	8.807	12.006
Bonus	310	352
Aktiebaseret aflønning	-	356
Pension, bldragsbaserede	870	1.105
I alt	9.987	13.819

Aktieoptioner	Antal aftaler	Antal optioner	Pris (DKK)	Udnyttelsesperiode
2016/17 tildelt og udestående	4	1810	0	30.06.2017 - 15.07.2017

2 direktionsmedlemmer i Flügger A/S samt 2 andre ledende medarbejdere i Flügger A/S har deltaget i vores optionsprogram etableret i regnskabsåret 2016/17. Optjening af retten til at købe Flügger aktier under optionsprogrammet var afhængig af, at de pågældende var ansat pr. 30. april 2017. Alle de tildelte optioner er optjent i regnskabsåret. Hver option giver ret til tegning af 1 stk. B-aktie i Flügger A/S til en tegningskurs på kr. 0 og kan udelukkende afregnes i aktier. Markedsværdien af optionerne er opgjort efter almindeligt anerkendte værdiansættelsesmetoder. Ved fastsættelse af værdien er blandt andet anvendt en aktiekurs på kr. 334,5, en tegningskurs på kr. 0 og en forudsætning om ingen aktieudbytter før tegningsperiodens udløb. Den samlede værdi er driftsført med 605 t.kr. i regnskabsåret 2016/17.

	2015/16	2016/17
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	1.551	1.534
Af produktionsomkostninger udgør:		
Vareforbrug	696.252	670.072
Regulering for ukurans	- 3.590	865
Løn- & gageomkostninger, produktion	82.849	78.858
Løn- & gageomkostninger, salg og distribution	410.301	415.554
Løn- & gageomkostninger, administration	67.580	79.863
I alt	560.730	574.275
Afskrivninger, produktion	24.747	20.390
Afskrivninger, salg og distribution	21.358	24.899
Afskrivninger, administration	17.839	30.047
I alt	63.944	75.336
Revision, PwC	1.233	1.335
Skatterådgivninger, PwC	324	644
Skatterådgivninger, andre	58	0
Øvrige rådgivning, PwC	1.412	1.798
Øvrige rådgivning, andre	374	37
Revision og rådgivning	3.401	3.814
Samlet honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	2.857	3.777

* Ud over de anførte beløb til koncernledelse/direktion modtager disse fri bil, telefon samt avis.

Koncerndirektør Ulf Schnack har indgået en ansættelseskontrakt, der er uopsigelig fra koncernens side.

5 Andre driftsindtægter

Huslejeindtægter	670	760
Gevinst ved salg af anlægsaktiver	159	420
Andre indtægter	1.561	2.712
Andre driftindtægter	2.390	3.891

Noter

Note

	2015/16	2016/17
6 Andre driftsomkostninger		
Tab ved salg af anlægsaktiver	725	650
Andre udgifter	-	73
Andre driftomkostninger	725	723
7 Finansielle indtægter		
Renter vedr. lån og tilgodehavender	3.318	2.632
Dagsværdiregulering værdipapirer	-	19
Valutareguleringer	19.825	10.958
Finansielle indtægter	23.143	13.608
8 Finansielle omkostninger		
Renter vedr. lån og tilgodehavender	2.534	1.618
Dagsværdiregulering værdipapirer	20	-
Valutareguleringer	20.197	15.795
Finansielle omkostninger	22.751	17.413
9 Skat		
Ændring i udskudt skat i året:	1.252	9.521
Selskabsskat i året:	- 10.419	- 21.406
Forklaring tilskatteprocent		
Dansk selskabsskatteprocent	22,0 %	22,1 %
Nedsættelse af skattesats	1,8 %	-0,9 %
Forskel i udenlandske og danske skattesatser	- 6,2 %	-1,2 %
Nedsættelse af skatteaktiv	27,8 %	10,9 %
Regulering ikke tidligere aktiveret udskudt skat	0,0 %	-0,2 %
Ikke fradragberettigede udgifter / Ikke skattepligtige indtægter	- 3,1 %	-0,7 %
Effektiv skatteprocent	42,3 %	29,9 %
Udskudt skat		
Immaterielle anlægsaktiver	4.196	13.421
Materielle anlægsaktiver	20.515	5.582
Kortfristede aktiver	1.918	2.233
Øvrige forpligtelser	- 351	- 1.481
I alt	26.278	19.755
Udskudt skatteaktiv		
Immaterielle anlægsaktiver	- 2.567	570
Materielle anlægsaktiver	1.488	- 1.539
Kortfristede aktiver	1.195	- 952
Øvrige forpligtelser	852	- 979
Fremførelsesberettigede underskud	9.126	- 10.382
I alt	10.094	- 13.282

Skatteaktiver, som ikke er indregnet, udgør 9,0 mio. DKK (sidste år 6,4 mio. DKK) og vedrører primært skattemæssige underskud, som ikke forventes udnyttet inden for en overskuelig fremtid. Heraf udgør tidsbegrænsede underskud 0 mio. DKK (sidste år 0 mio. DKK).

Skat af anden totalindkomst udgør 0,2 mio. DKK (sidste år - 0,1 mio. DKK).

Noter

Note

10 Immaterielle aktiver	30.04.2016	30.04.2017
Patenter, licenser og software:		
Anskaffelsessum primo	83.325	94.307
Kursregulering primo	81	- 52
Årets Tilgang	10.901	1.161
Årets Afgang	-	-
Anskaffelsessum ultimo	94.307	95.416
Afskrivninger primo	14.232	30.016
Kursregulering primo	46	40
Årets afskrivninger	15.738	18.029
Afskrivninger på afhændede aktiver	-	-
Afskrivninger ultimo	30.016	48.085
Regnskabsmæssig værdi ultimo	64.291	47.331
Goodwill:		
Anskaffelsessum primo	108.853	107.042
Kursregulering primo	- 1.811	- 1.457
Årets tilgang / virksomhedskøb	-	-
Årets afgang	-	-
Anskaffelsessum ultimo	107.042	105.585
Nedskrivning primo	25.970	25.970
Nedskrivning	-	6.426
Nedskrivninger på afhændede aktiver	-	-
Afskrivninger ultimo	25.970	32.396
Regnskabsmæssig værdi ultimo	81.072	73.094
Forudbetalinger på immaterielle aktiver	958	3.726
Immaterielle aktiver i alt	146.321	124.151

Der er i lighed med tidligere år foretaget løbende overvågning og nedskrivningstest for alle pengestrømsgenererende enheder.

Flügger allokere goodwill til pengestrømsgenererende enheder baseret på den ledelsesmæssige struktur. Goodwill relateret til forretninger overvåges i lighed med tidligere år for de geografiske enheder, dvs. butiksnetworkene i Danmark, Sverige og Norge, og goodwill relateret til datterselskabet Flügger ehf. overvåges separat. Goodwill relaterer sig alene til segment 1.

Nedskrivningstest vedrørende goodwill tager udgangspunkt i beregnet kapitalværdi for de enkelte enheder, baseret på femårige forretningsplaner samt en beregnet terminalværdi, der sammenholdes med regnskabsmæssig værdi af de testede aktiver.

Der er i andet kvartal af regnskabsåret foretaget nedskrivning på 8,1 mio. NOK (6,4 mio. DKK) vedr. Flügger farve (Norge), sidste år nedskrivning 0 mio. DKK. Nedskrivningen blev foretaget grundet negativ budgetafvigelse hvorfor den regnskabsmæssige værdi oversteg den beregnede kapitalværdi på 14,9 mio. NOK (diskonteringsrente 9,0 %). Nedskrivningstesten pr. 30. april 2017 udviser ikke yderligere behov for nedskrivning, som følge af en række igangsatte initiativer.

De væsentligste forudsætninger i forretningsplanerne er knyttet til koncernens forventede vækst samt evne til at forbedre indtjeningen over en årrække inden for de enkelte pengestrømsgenererende enheder. De anvendte bruttoavancemarginale og omkostninger er baseret på ledelsens forventninger med udgangspunkt i iværksatte tiltag til forbedring af indtjeningen. Koncernens EBIT margin forventes bl.a. forbedret som følge af fokus på optimering af sortiment, mere transparent segmentering og prissætning samt en mere aktiv porteføljepleje af koncernens butiksnetwork.

Øvrige forudsætninger for nedskrivningstestene i de enkelte pengestrømsgenererende enheder, kan opsummeres som følger:

Pengestrømsgenererende enhed:	Metode:	Goodwill i 1.000 DKK	Diskonterings- rente før skat i 2016/17	Diskonterings- rente før skat i 2015/16	Vækst i terminalperiode i 2016/17	Vækst i terminalperiode i 2015/16
Flügger farver (Danmark)	Kapitalværdi	14.407	9,1 %	9,3 %	2,0 %	2,0 %
Flügger fårg (Sverige)	Kapitalværdi	29.259	9,6 %	10,3 %	2,0 %	2,0 %
Flügger farve (Norge)	Kapitalværdi	11.726	9,1 %	9,4 %	2,0 %	3,0 %
Flügger ehf	Kapitalværdi	17.703	13,8 %	15,4 %	3,0 %	3,0 %

Ledelsen vurderer, at sandsynlige ændringer i de grundlæggende forudsætninger ikke vil medføre, at den regnskabsmæssige værdi af goodwill vil overstige genindvindingsværdien.

Noter

Note

11 Materielle aktiver	30.04.2016	30.04.2017
Grunde og bygninger:		
Anskaffelsessum primo	271.617	269.818
Kursregulering primo	- 2.449	- 4.630
Årets tilgang	650	1.719
Årets afgang	-	-
Anskaffelsessum ultimo	269.818	266.907
Afskrivninger primo	96.440	103.510
Kursregulering primo	475	- 2.860
Årets af- og nedskrivninger	6.595	8.681
Afskrivninger på afhændede aktiver	-	-
Afskrivninger ultimo	103.510	109.330
Regnskabsmæssig værdi ultimo	166.308	157.577
Tekniske anlæg og maskiner:		
Anskaffelsessum primo	324.027	338.170
Kursregulering primo	- 2.188	- 6.412
Årets tilgang	20.568	2.689
Årets afgang	- 4.237	- 51.925
Anskaffelsessum ultimo	338.170	282.523
Afskrivninger primo	262.020	275.167
Kursregulering primo	- 618	- 6.117
Årets af- og nedskrivninger	17.050	18.227
Afskrivninger på afhændede aktiver	- 3.285	- 51.540
Afskrivninger ultimo	275.167	235.736
Regnskabsmæssig værdi ultimo	63.003	46.787
Andet driftsmateriel:		
Anskaffelsessum primo	329.002	335.068
Kursregulering primo	- 5.239	- 3.906
Årets tilgang	19.061	23.483
Årets afgang	- 7.756	- 38.103
Anskaffelsessum ultimo	335.068	316.541
Afskrivninger primo	255.647	270.098
Kursregulering primo	- 3.679	- 3.342
Årets af- og nedskrivninger	21.785	24.023
Afskrivninger på afhændede aktiver	- 3.655	- 37.138
Afskrivninger ultimo	270.098	253.641
Regnskabsmæssig værdi ultimo	64.970	62.899
Anlæg under udførelse:		
Anskaffelsessum primo	19.940	18.436
Kursregulering primo	- 36	- 76
Årets tilgang	17.756	16.752
Årets afgang	- 19.223	- 23.118
Anskaffelsessum ultimo	18.437	11.995
Samlet regnskabsmæssig værdi af tekniske anlæg og maskiner, andet driftsmateriel og materielle anlæg under udførelse	146.410	121.681
Til sammenligning udgør allrisk forsikringssummen ultimo	826.943	865.573

Årets udgifter til operationel leasing har andraget 11,1 mio. DKK (sidste år 10,7 mio. DKK).

Noter

Note

12 Værebholdninger	30.04.2016	30.04.2017
Råvarer og hjælpematerialer	60.380	55.741
Varer under fremstilling	14.668	18.048
Færdigvarer og handelsvarer	306.048	279.307
Nedskrivning for ukurans og sortiment oprydning	- 33.932	- 27.265
I alt	347.164	325.832

13 Tilgodehavender

Varedebitorer	274.228	259.101
Overskydende skat	17.889	14.156
Andre tilgodehavender	18.143	17.512
Periodeafgrænsningsposter	21.750	19.129
I alt	332.010	309.898

Aldersopdelte varedebitorer inkl. hensættelse til tab:

Ikke forfaldne	250.979	229.895
Op til 30 dage over forfald	6.733	16.304
Mere end 30 dage over forfald	14.774	12.728
Kundeforfald mere end 1 år efter udløb	1.742	175
I alt	274.228	259.101

Nedskrivninger, som er indeholdt i tilgodehavender, har udviklet sig som følger:

Primo	8.062	5.348
Valutakursregulering	- 195	93
Nedskrivninger i året	2.242	6.301
Tilbageført vedr. tidligere år	- 1.576	- 443
Realiseret i året	- 3.185	- 2.552
I alt	5.348	8.747

14 Dagsværdimåling af finansielle instrumenter

Niveau 1: Noterede priser (ikke justerede) på aktive markeder for identiske aktiver eller forpligtelser:

Niveau 2: Andre priser end på niveau 1, som observerbare for aktivet eller forpligtelsen, enten direkte (som priser) eller indirekte (afledt af priser).

Niveau 3: Værdien for aktivet eller forpligtelsen er ikke baseret på observerbare markedsdata.

	30.04.2016			30.04.2017		
	Regnskabsmæssig værdi	Noterede priser	Andre opgørelsesmetoder	Regnskabsmæssig værdi	Noterede priser	Andre opgørelsesmetoder
Obligationer (niveau 1)	-	-	-	-	-	-
Børsnoterede aktier (niveau 1)	-	-	-	-	-	-
Afledte finansielle instrumenter (niveau 2)	103	-	103	650	-	650
Pantebreve mv. (niveau 3)	209	71	138	218	87	131
I alt	312	71	241	868	87	781

Afdækket beløb via sikringsinstrumenter i lokal valuta:

	30.04.2016			30.04.2017		
	Køb forward	Salg forward	Risk reversal	Køb forward	Salg forward	Risk reversal
CNH	-	-	-	13.000.000	-	-
USD	1.731.000	-	-	840.000	-	-
NOK	-	98.250.000	7.400.000	-	18.500.000	97.900.000

Noter

Note

15 Selskabskapital	30.04.2016	30.04.2017
Selskabskapital	195	195
A-anparter (aktuelt: 78.345 stk. á 0,5 kr.)	39	39
B-anparter (aktuelt: 311.655 stk. á 0,5 kr.)	156	156
Selskabskapital ultimo	195	195

A-anparter har stemmeret

B-anparter er uden stemmeret

Selskabskapitalen har været uændret siden stiftelsen i 2014.

16 Anden gæld	30.04.2016	30.04.2017
Feriepenge	74.490	74.436
A-skat og arbejdsmarkedsbidrag	6.198	5.743
Sociale omkostninger	6.356	4.863
Moms	19.403	22.353
Anden gæld i øvrigt	83.692	75.900
I alt	190.139	183.295

17 Forfaldtidspunkter af gældsforpligtelser

Pengestrømme inkl. renter	Regnskabs- mæssig værdi	0-1 år	1-5 år	> 5 år	I alt
30.04.2017					
Bank	14.073	14.229	-	-	14.229
Leverandørgæld	171.626	171.626	-	-	171.626
Afledte finansielle instrumenter	800	800	-	-	800
Øvrig gæld	205.631	206.822	-	-	206.822
I alt	392.131	393.478	-	-	393.478
30.04.2016					
Bank	67.701	68.412	-	-	68.412
Leverandørgæld	164.345	164.345	-	-	164.345
Afledte finansielle instrumenter	2.321	2.321	-	-	2.321
Øvrig gæld	201.551	203.322	-	-	203.322
I alt	435.918	438.400	-	-	438.400

Afledte finansielle instrumenter måles til dagsværdi (niveau 2) jf. beskrivelsen i note 14

Noter

Note

18 Køb af virksomhed

Der har ikke været køb og salg af virksomheder i 2016/17 samt 2015/16

19 Egne Aktier i Flügger A/S	Antal stk. á 20 kr.	Anskaffelsessum 1.000 DKK	Andel af kapital
30.04.2017			
Beholdning primo	122.849	47.477	4,1 %
Købt i året	-	-	0,0 %
Beholdning ultimo	122.849	47.477	4,1 %
30.04.2016			
Beholdning primo	122.849	47.477	4,1 %
Købt i året	-	-	0,0 %
Beholdning ultimo	122.849	47.477	4,1 %

Aktiernes værdi til børskurs den 30. april 2017 androg 45.453 t. DKK (sidste år 44.103 t. DKK).

Hele anskaffelsessummen er nedskrevet til 0 kr.

20 Pantsætninger

Der er lyst ejerpantebreve på nominelt 10.570 t. DKK der ikke er stillet til sikkerhed.

21 Eventualforpligtelser

Pengestrømme inkl. renter	0-1 år	1-5 år	> 5 år	I alt
30.04.2017				
Garantforpligtelser	212	-	-	212
Øvrige eventualforpligtelser	23	-	-	23
Huslejeforpligtelser	98.783	149.831	52.557	301.171
Leasing	9.045	9.391	-	18.436
Selvskyldnerkaution				324
Båndlagte midler				2.970
I alt	108.063	159.222	52.557	323.136
30.04.2016				
Garantforpligtelser	964	-	-	964
Øvrige eventualforpligtelser	28	-	-	28
Huslejeforpligtelser	94.360	141.708	13.037	249.104
Leasing	8.673	11.556	1	20.229
Selvskyldnerkaution				524
Båndlagte midler				3.234
I alt	104.024	153.201	13.037	274.083

Der hæftes solidarisk for moms og selskabsskatter

I forbindelse med leverance og implementering af nyt ERP-system har Flügger A/S på grund af en mangelfuld levering tilbageholdt betalinger på godt 10 mio. DKK til en IT-leverandør. IT leverandøren har som følge heraf anlagt en retssag mod Flügger. Flügger anerkender ikke grundlaget for de fremsendte fakturaer og har derudover fremsendt et betydeligt krav på erstatning for de omkostninger, den mangelfulde leverance har påført Flügger A/S.

På baggrund af vurdering fra Flüggers advokat, har ledelsen vurderet, det er sandsynligt, at Flügger ikke taber sagen, og der er ikke indregnet forpligtelser i balancen vedrørende den tilbageholdte betaling og et evt. erstatningskrav vil først blive indregnet, når retssagen er afgjort.

Retssagen forventes afgjort 1. halvår 2018.

Noter

Note

22 Begivenheder efter udløb af regnskabsåret

Der er ikke efter regnskabsårets udløb indtruffet væsentlige begivenheder for koncernen.

23 Nærtstående parter

Flügger koncernen består af et antal selvstændige aktieselskaber. Ved intern handel, som har et betydeligt omfang, eller når et selskab udfører arbejde for et andet selskab, finder afregning sted på markedsbaserede vilkår eller på omkostningsdækkende basis. Samhandelsbetingelserne er dokumenteret ved skriftlige aftaler, medmindre der er tale om uvæsentlige transaktioner.

Ejerandel af Flügger A/S fremgår af moderselskabets note 16. Flügger A/S's datterselskaber er alle 100% ejet.

- Koncernens nærtstående parter består af følgende selskaber:

SUS 2013 ApS

Flügger A/S
 DAY-system A/S, Danmark
 PP Mester Maling A/S, Danmark
 Flügger AB, Sverige
 DAY-system AB, Sverige
 Flügger AS, Norge
 DAY-system Color AS, Norge
 Flügger ehf, Island
 Harpa Sjöfn ehf, Island
 Flügger Sp. Z.o.o, Polen
 Flügger Coating (Shanghai) Co.,
 Ltd Flügger Limited, Hong Kong
 Flügger Paint (Shanghai) Co., Ltd

Ulf Schnack som hovedanpartshavere for ApS SPKR nr. 2722, Islevdalvej 151, 2610 Rødovre, BB 2014 ApS, Piniehøj 17, 2960 Rungsted og US 2013 ApS, Islevdalvej 151, 2610 Rødovre. Ulf Schnack og Sune Schnack som hovedanpartshavere for SUS 2013 ApS, Islevdalvej 151, 2610 Rødovre. Der er ultimo regnskabsåret lån for 19,8 mio. DKK (sidste år 29,5 mio. DKK) hos disse parter.

Koncernens hovedkvarter i Rødovre samt en forretning på Gl. Kongevej lejes af ApS SPKR nr. 2722. Lejemålet er etableret i 1958. Husleje udgør 4,3 mio. DKK for regnskabsåret 2016/17 (sidste år 4,1 mio. DKK). Depositum udgør 1,6 mio. DKK (sidste år 1,6 mio. DKK).

SUS 2013 ApS er skattemæssigt administrationsselskab for alle koncernens danske selskaber.

Flügger bestyrelse og direktion.

Bortset fra ovenstående og vederlag til bestyrelse og direktion, jf. note 4, har der ikke været væsentlige transaktioner med nærtstående parter.

Noter

Note

24 Finansielle risici

Markedsrisici:

Vi regner med, at den økonomiske usikkerhed, vi har oplevet de forgangne år, vil fortsætte et stykke tid endnu og dermed også påvirke os. Dette vil påvirke de forskellige markeder forskelligt, men den generelle udfordring for Flügger vil fortsat bestå i stagnerende boligmarkeder på et par af vores centrale markeder. Markedsrisici omfatter for Flügger hovedsageligt valuta- og renterisici, der er beskrevet særskilt nedenfor.

Kreditrisici:

Tab på udestående fordringer er en risiko, som koncernen har stor fokus på. Historisk har tab været meget begrænset, hvilket tilskrives grundige kreditvurderingsprocedurer, en meget tæt opfølgning samt at Flügger, med en meget bred kundekreds, har udestående fordringer spredt på mange små og mellemstore fordringer. Den maksimale kreditrisiko svarer i al væsentlighed til de regnskabsmæssige værdier. For debitorer henvises til aldersfordelingen i note 13.

Renterisici:

Den stærke likviditet i regnskabsåret kombineret med en fortsat forventning til relativt lav investeringstakt på kort- og mellemlangt sigt vil sandsynligvis indebære en lavere udnyttelse af koncernens lånefaciliteter. Dette medfører, i kombination med den nuværende lave rente, at renterisikoen vurderes som uvæsentlig for koncernen.

Valutarisici:

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser. Koncernens finansielle risici styres centralt i koncernens økonomiafdeling. Nedenfor gives der oplysninger om de forhold, der kan påvirke beløb, betalingstidspunkt eller pålidelighed af fremtidige betalinger, hvor sådanne oplysninger ikke fremgår direkte af regnskabet eller følger almindelig sædvane.

På de fleste af koncernens markeder er der i vid udstrækning en naturlig afdækning af valutakursrisici, idet der i flere lande er både salg og produktion, som i vidt omfang afregnes i landets egen valuta. Det norske marked er en undtagelse herfra, idet koncernen ikke har nogen produktion og dermed en stor omkostningsbase, der afregnes i lokal valuta. Der foretages afdækning 12 måneder frem af likviditetsoverskuddet i NOK, som inkluderer betaling for køb af varer internt i koncernen. Der benyttes risk reversals og terminsforretninger som sikringsinstrumenter. Oversøiske indkøb, som afregnes i USD, sikres ved brug af terminsforretninger 6-12 måneder frem. Resultatopgørelsen i koncernen påvirkes af ændringer i valutakurserne.

Koncernens valutapolitik er at balancere ind- og udbetalinger i lokal valuta i videst muligt omfang. Koncernen søger generelt ved placering af overskydende likviditet at minimere nettoeksponeringen i de enkelte valutaer. Investeringer i tilknyttede virksomheder er ikke valutakurssikret. Eventuelle kursreguleringer bogføres direkte på egenkapitalen. I nedenstående oversigt er eksponering på balancedagen over for kursændringer vist pr. valuta med udgangspunkt i de enkelte koncernvirksomheders funktionelle valuta.

Koncernens valutaposition i balancen, 1.000 DKK	Værdipapirer og likvider	Tilgodehavender	Gældsforpligtelser	Nettopositioner
DKK	-	-	- 8.597	- 8.597
EUR	5.579	7.756	- 37.169	- 23.834
NOK	14.664	-	4	14.668
SEK	2.188	-	- 6.128	- 3.940
USD	1.494	-	1.986	3.480
GBP	120	-	- 57	63
CNY	301	-	265	566
PLN	357	-	- 250	107
JPY	-	-	109	109
CHF	-	-	-	-
30.04.2017	24.703	7.756	- 49.837	- 17.378
DKK	-	24	- 1.913	- 1.889
EUR	4.515	10.299	- 25.030	- 10.216
NOK	12.212	-	- 8	12.204
SEK	269	-	- 51.968	- 51.699
USD	2.316	-	202	2.518
GBP	329	-	- 62	267
CNY	4	-	416	420
PLN	-	-	- 1	- 1
JPY	-	-	116	116
CHF	4	-	- 28	- 24
30.04.2016	19.649	10.323	- 78.276	- 48.304

Noter

Note

24 fortsat

Valutakursændringer på de valutaer, hvor Filigger har den største eksponering, er USD, SEK og NOK. Såfremt valutakurserne på de nævnte valutaer ville stige med 5 % overfor DKK, har det med udgangspunkt i de anførte nettopositioner pr. balancedagen, følgende virkning på resultat og egenkapital, mens et tilsvarende fald har modsat effekt.

Koncernens valutakursudsving i balancen	NOK	SEK	USD
Resultat- og egenkapitalpåvirkning	733	- 197	174

Bank og andre kreditinstitutter samt øvrig forrentet gæld:

Koncern, renteinterval	Gæld i alt 0 - 2 %	Gæld i alt 2 - 5 %	Gæld i alt 5 %	Gæld i alt
SEK	-	-	-	-
DKK	13.426	-	19.845	33.271
30.04.2017	13.426	-	19.845	33.271
SEK	46.664	-	-	46.664
DKK	21.102	-	29.515	50.617
30.04.2016	67.766	-	29.515	97.281

Kapitalstruktur

Selskabets ledelse vurderer løbende virksomhedens kapitalstruktur, herunder behovet for likviditet, kreditfacilliter og egenkapital i relation til selskabets og aktionærernes interesser. Det overordnede mål er at opretholde en kapitalstruktur som sikrer selskabets evne til at operere som en going concern, og som giver mulighed for et tilfredsstillende afkast til virksomhedens aktionærer.

Det er målsætningen at fastholde en egenkapitalandel på 65 %- 70 %, hvilket koncernen opfylder. Der er ikke i regnskabsåret foretaget ændringer i koncernens principper for kapitalstyring og koncernen er ikke underlagt eksterne kapitalkrav.

Moderselskabets regnskab 2016/17

Side:

40	Moderselskabets resultat- og totalindkomstopgørelse
41	Moderselskabets balance
42	Moderselskabets egenkapitalopgørelse

Side: Note:

43	1	Regnskabspraksis
43	2	Væsentlige skøn og vurderinger
43	3	Administrationsomkostninger
43	4	Finansielle indtægter
43	5	Finansielle omkostninger
43	6	Skat
44	7	Resultat disponering
44	8	Finansielle aktiver
44	9	Tilgodehavender
44	10	Egenkapital
44	11	Anden gæld
45	12	Forfaldstidspunkter af gældsforpligtelser
45	13	Pantsætninger
45	14	Eventualforpligtelser
45	15	Begivenheder efter udløb af regnskabsåret
45	16	Nærtstående parter

Moderselskabets resultatopgørelse

	Note	2015/16	2016/17
Administrationsomkostninger	3	- 990	- 747
Resultat før finansielle poster		- 990	- 747
Finansielle indtægter	4	18.169	18.169
Finansielle omkostninger	5	- 1.818	- 1.331
Finansielle indtægter / omkostninger		16.351	16.838
Resultat før skat		15.361	16.091
Selskabsskat	6	613	443
Årets resultat		15.974	16.534
Resultat disponering	7		

Moderelskabets balance

Aktiver	Note	30.04.16	30.04.17
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	8	434.834	450.579
Finansielle anlægsaktiver		434.834	450.579
Anlægsaktiver		434.834	450.579
Tilgodehavender	9	1.314	1.264
Likvide beholdninger		726	549
Omsætningsaktiver		2.040	1.813
Aktiver		436.874	452.392
Passiver			
Selskabskapital		195	195
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		38.251	53.996
Overført resultat		361.356	370.890
Foreslået udbytte for regnskabsåret		7.000	7.000
Egenkapital	10	406.802	432.081
Leverandører af varer og tjeneste ydelser		558	466
Anden gæld	11	29.515	19.845
Kortfristede gældsforpligtelser	12	30.073	20.311
Sum af passiver		436.874	452.392
Pantsætninger	13		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	14		
Begivenheder efter udløb af regnskabsåret	15		
Nærtstående parter	16		
Koncernforhold	17		

Moderselskabets Egenkapitalopgørelse

Egenkapital	Selskabskapital	Reserve for opskrivning	Overført resultat	Udbytte for året	I alt
Egenkapital 1. maj	195	38.251	361.356	7.000	406.802
Udbetalt udbytte				-7.000	-7.000
Årets resultat			9.534	7.000	16.534
Opskrivning til dagsværdi		15.745			15.745
Egenkapital 30. april	195	53.996	370.890	7.000	432.081

Moderselskabets noter

Note

1 Regnskabspraksis

Der henvises til side 17

2 Væsentlige skøn og vurderinger

Der henvises til side 22

3 Administrationsomkostninger

2015/16

2016/17

Lønninger og gager

628

439

Udgifter til social sikring

3

-

I alt

631

439

Heraf honorar til ledelse:

Fast løn

628

439

I alt

628

439

Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede

1

1

Gebyrer

21

4

Øvrig regnskabsmæssig assistance

74

7

Autoomkostninger

152

161

I alt

247

172

Revision, PwC

40

49

Skatterådgivninger, PwC

-

43

Øvrige rådgivning, PwC

72

44

Øvrige rådgivning, andre

-

-

Revision og rådgivning

112

136

Samlet honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

112

136

4 Finansielle indtægter

Udbytte fra Filügger A/S

18.169

18.169

Renter i øvrigt

-

-

I alt

18.169

18.169

5 Finansielle omkostninger

Renter til US 2013 ApS

1.818

1.330

Renter i øvrigt

-

1

I alt

1.818

1.331

6 Skat

Årets aktuelle skat

-613

-456

Regulering af skat vedr. tidligere år

-

13

I alt

- 613

- 443

7 Resultatdisponering

Udbytte

7.000

7.000

Overført resultat

8.974

9.534

Årets overførsler

15.974

16.534

Moderselskabets noter

Note

8 Finansielle aktiver			30.04.2016	30.04.2017	
Moderselskabets kapitalandele i tilknyttede virksomheder:					
Anskaffelsessum primo			396.583	396.583	
Årets tilgang			-	-	
Årets afgang			-	-	
Anskaffelsessum ultimo			396.583	396.583	
Værdiregulering primo			75.799	38.251	
Årets opskrivning			-	15.745	
Årets nedskrivning			-37.548	-	
Værdiregulering ultimo			38.251	53.996	
Regnskabsmæssig værdi ultimo			434.834	450.579	
Tilknyttede virksomheder	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat		
Flügger A/S, Islevdalvej 151, Rødovre	42,10 %	797.180	28.900		
Se i øvrigt koncernregnskabet note 24					
9 Tilgodehavender					
Overskydende skat			1.314	1.264	
I alt			1.314	1.264	
10 Egenkapital					
Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen de seneste 5 år					
11 Anden gæld			30.04.2016	30.04.2017	
Gæld til US 2013 ApS			29.515	19.845	
I alt			29.515	19.845	
12 Forfaldtidspunkter af gældsforpligtelser					
Pengestrømme inkl. renter	Regnskabs- mæssig værdi	0-1 år	1-5 år	> 5 år	I alt
30.04.2017					
Bank	-	-	-	-	-
Leverandørgæld	466	466	-	-	466
Øvrig gæld	19.845	21.036	-	-	21.036
I alt	20.311	21.502	-	-	21.502
30.04.2016					
Bank	-	-	-	-	-
Leverandørgæld	558	558	-	-	558
Øvrig gæld	29.515	31.286	-	-	31.286
I alt	30.073	31.844	-	-	31.844

Moderselskabets noter

Note

13 Pantsætninger

Der er ingen pantsætninger.

14 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Leasingforpligtelser	0-1 år	1-5 år	> 5 år	I alt
2016/17				
Leasing	62	-	-	62
I alt	62	-	-	62
2015/16				
Leasing	125	62	-	187
I alt	125	62	-	187

Moderselskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder, og hæfter solidarisk for de danske skatter.

15 Begivenheder efter udløb af regnskabsåret

Der er ikke efter regnskabsårets udløb indtruffet væsentlige begivenheder for koncernen.

16 Nærtstående parter

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog, som ejer minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af selskabskapitalen:

Ulf Schnack, Piniehøj 17, 2960 Rungsted
Sune Schnack, Thurøvej 14, 4. tv., 2000 Frederiksberg

Moderselskabets nærtstående parter består af:

Ulf Schnack som hovedanpartshavere for ApS SPKR nr. 2722, Islevdalvej 151, 2610 Rødovre, BB 2014 ApS, Piniehøj 17, 2960 Rungsted og US 2013 ApS, Islevdalvej 151, 2610 Rødovre. Ulf Schnack og Sune Schnack som hovedanpartshavere for SUS 2013 ApS, Islevdalvej 151, 2610 Rødovre og tilknyttede selskaber.

17 Koncernforhold

SUS 2013 ApS er moderselskab til Flügger A/S med følgende andel af aktiekapitalen og stemmerne ultimo forretningsåret:

	30.04.2016	30.04.2017
Andel af selskabskapitalen	1.211.235 / 3.000.000	1.211.235 / 3.000.000
Andel af udestående aktier	1.211.235 / 2.877.851	1.211.235 / 2.877.851
Andel af stemmerne	6.526.860 / 8.193.476	6.526.860 / 8.193.476

Koncernens selskaber fremgår af note 23 til koncernregnskabet, hvortil der henvises.



www.flugger.com