

---

# ***MEE Holding ApS***

Grøndalsvej 65, 2000 Frederiksberg

## Årsrapport for 2021

---

CVR-nr. 25 53 99 66

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 30/6 2022

Morten Ebbesen  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Koncernoversigt 6

Hoved- og nøgletal 7

Ledelsesberetning 8

## **Koncern- og årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 10

Balance 31. december 11

Egenkapitalopgørelse 14

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 15

Noter til årsregnskabet 17

# Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for MEE Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter min opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Frederiksberg, den 30. juni 2022

## Direktion

Morten Ebbesen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i MEE Holding ApS

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for MEE Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 30. juni 2022

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Niels Henrik B. Mikkelsen  
statsautoriseret revisor  
mne16675

Nikolaj Erik Johnsen  
statsautoriseret revisor  
mne35806

# Selskabsoplysninger

**Selskabet**

MEE Holding ApS  
Grøndalsvej 65  
2000 Frederiksberg

CVR-nr.: 25 53 99 66  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: Frederiksberg

**Direktion**

Morten Ebbesen

**Revision**

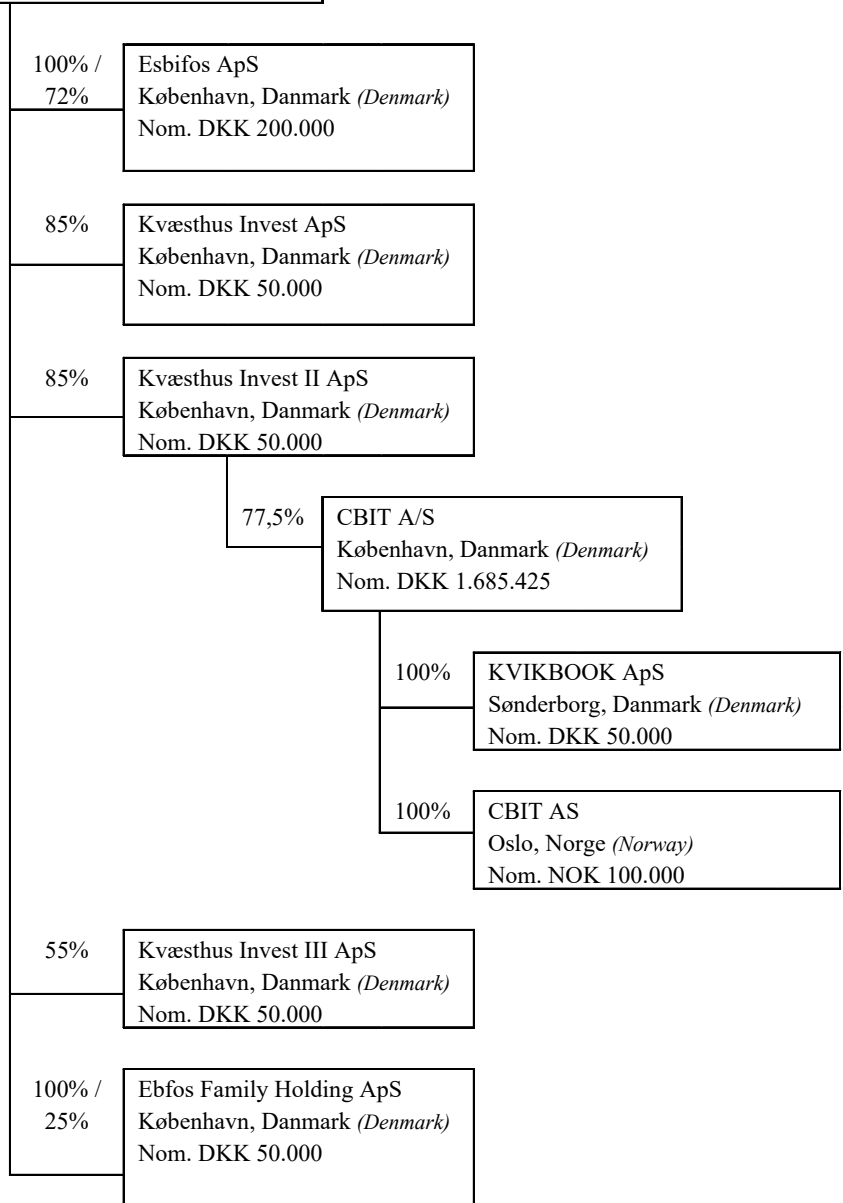
PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

# Koncernoversigt

**Moderselskab**  
*Parent Company*

MEE Holding ApS  
Frederiksberg, Danmark (*Denmark*)  
Nom. DKK 125.000

**Konsoliderede  
dattervirksomheder**  
*Consolidated subsidiaries*





# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>Koncern</b>				
	2021 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK	2017 TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	200	463.966	487.924	387.745	296.202
Resultat af ordinær primær drift	-4.734	-145.470	-34.870	-66.551	-63.068
Resultat før finansielle poster	-55.750	-145.470	-34.870	-66.551	-61.948
Resultat af finansielle poster	59.938	1.840.781	-16.999	-13.324	-22.995
Årets resultat	-29.644	1.694.364	-49.710	-81.753	-70.276
<b>Balance</b>					
Balancesum	1.784.074	1.654.693	440.695	342.505	309.130
Egenkapital	1.628.957	1.651.298	-94.076	-38.077	47.185
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	87.946	-354.009	74.787	10.416	18.098
- investeringsaktivitet	-37.180	1.183.076	-145.151	-79.830	-75.566
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-344	-9.946	-69.275	-8.064	-5.381
- finansieringsaktivitet	111.301	-85.892	65.672	56.235	-12.000
Årets forskydning i likvider	162.067	743.175	-4.692	-13.179	-69.468
Antal medarbejdere	1	542	527	526	433
<b>Nøgletal i %</b>					
Bruttomargin	-2.281,0%	85,8%	87,2%	89,0%	63,5%
Overskudsgrad	-27.875,0%	-31,4%	-7,1%	-17,2%	-20,9%
Afkastningsgrad	-3,1%	-8,8%	-7,9%	-19,4%	-20,0%
Soliditetsgrad	91,3%	99,8%	-21,3%	-11,1%	15,3%
Forrentning af egenkapital	-1,8%	217,6%	75,2%	-1.795,2%	-80,0%

# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Koncernens væsentligste aktivitet er at foretage investeringer i noterede og unoterede selskaber.

## Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2021 udviser et underskud på TDKK 29.644, og koncernens balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på TDKK 1.628.957.

Moderselskabet fik et afkast fra sin beholdning af noterede aktier på 183 mio. kr. Koncernens resultat er herudover påvirket af negativt resultat af investeringen i kapitalandelen Siteimprove Holding A/S.

Moderselskabet har i december 2021 ydet en gave på 50 mill. kr. til den nystiftede erhvervsdrivende fond Ebbefos Fonden, der er stiftet af ejeren og dennes nærmeste familie. Gaven er øremærket etablering af fondens grundkapital.

## Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Året resultat anses som tilfredsstillende og i overensstemmelse med forventningerne om et resultat på DKK 0 anført i årsrapporten for 2020. Dette er et resultat af en mere positiv udvikling i finansielle indtægter end forventet, men modsat udgifter til gave til den nystiftede erhvervsdrivende fond, som ikke var indarbejdet i udmeldte forventninger.

Koncernen forventer et negativt resultat for 2022 på mellem DKK 50 - 75 mio. baseret på forventer afkast af investeringer i noteret værdipapirer og resultat af investeringen i Siteimprove Holding A/S.

## Driftsrisici og finansielle risici

### Valutarisici

Aktiviteter og investeringer i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer. Koncernen afdækker ikke valutarisici.

### Målsætninger og forventninger for det kommende år

Koncernen har i det kommende år ikke driftsaktive datterselskaber. Koncernens resultat for 2022 vil i høj grad være påvirket af udviklingen på de globale aktiemarkeder.

### Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen har ikke overordnet politikker for samfundsansvar.

# Ledelsesberetning

## Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Som følge af moderselskabets størrelse og fravalg af en koncernbestyrelse er der ikke udarbejdet mål og politikker for det underrepræsenterede køn.

## Dataetik

MEE Holding koncernen har ikke en formaliseret politik for dataetik. Koncernen behandler alene data i forretningsmæssige øjemed. Data behandlet i koncernen stilles ikke til rådighed for tredjemand. MEE Holding koncernen overholder gældende lovgivning for behandling af persondata. Koncernen behandler som udgangspunkt ikke personfølsomme data, udover hvad der relaterer sig til medarbejderdata.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2021 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>200</b>	<b>463.966</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		-27	50.890	0	0
Andre driftsindtægter		1	0	0	0
Andre eksterne omkostninger		-4.736	-116.921	-4.595	-1.791
<b>Bruttoresultat</b>		<b>-4.562</b>	<b>397.935</b>	<b>-4.595</b>	<b>-1.791</b>
Personaleomkostninger	2	-101	-479.411	0	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-70	-63.994	-57	0
Andre driftsomkostninger	4	-51.017	0	-51.017	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-55.750</b>	<b>-145.470</b>	<b>-55.669</b>	<b>-1.791</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	1.863.287	-122.742	1.608.387
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		-121.899	-18.382	692	106
Finansielle indtægter	5	181.974	23.982	184.283	4.896
Finansielle omkostninger	6	-137	-28.106	-113	-10.101
<b>Resultat før skat</b>		<b>4.188</b>	<b>1.695.311</b>	<b>6.451</b>	<b>1.601.497</b>
Skat af årets resultat	7	-33.832	-947	-35.755	3
<b>Årets resultat</b>		<b>-29.644</b>	<b>1.694.364</b>	<b>-29.304</b>	<b>1.601.500</b>

# Balance 31. december

## Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		2.066	0	0	0
Goodwill		19.575	0	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>21.641</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		57	0	0	0
Indretning af lejede lokaler		230	0	230	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>9</b>	<b>287</b>	<b>0</b>	<b>230</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	0	0	727.401	824.314
Kapitalandele i associerede virksomheder	11	740.080	834.347	4.237	3.545
Andre værdipapirer og kapitalandele	12	13.076	0	13.076	0
Deposita	12	267	0	267	0
Andre tilgodehavender	12	6.940	11.402	6.940	11.402
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>760.363</b>	<b>845.749</b>	<b>751.921</b>	<b>839.261</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>782.291</b>	<b>845.749</b>	<b>752.151</b>	<b>839.261</b>
<b>Varebeholdninger</b>		<b>517</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		2.154	0	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	34.618	13.891
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		91	1.067	85	1.061
Andre tilgodehavender		42.457	15.257	41.908	15.257
Udskudt skatteaktiv	17	1.746	0	497	0
Periodeafgrænsningsposter	13	131	0	51	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>46.579</b>	<b>16.324</b>	<b>77.159</b>	<b>30.209</b>
<b>Værdipapirer</b>	<b>14</b>	<b>945.392</b>	<b>746.538</b>	<b>945.392</b>	<b>746.538</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>9.295</b>	<b>46.082</b>	<b>5.624</b>	<b>45.617</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
Omsætningsaktiver		<b>1.001.783</b>	<b>808.944</b>	<b>1.028.175</b>	<b>822.364</b>
Aktiver		<b>1.784.074</b>	<b>1.654.693</b>	<b>1.780.326</b>	<b>1.661.625</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
Selskabskapital	15	125	125	125	125
Overført resultat		1.637.280	1.645.253	1.637.280	1.645.253
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	15.000	0	15.000
<b>Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet</b>		<b>1.637.405</b>	<b>1.660.378</b>	<b>1.637.405</b>	<b>1.660.378</b>
Minoritetsinteresser		-8.448	-9.080	0	0
<b>Egenkapital</b>		<b>1.628.957</b>	<b>1.651.298</b>	<b>1.637.405</b>	<b>1.660.378</b>
Kreditinstitutter		120.449	0	120.449	0
Anden gæld		2.665	0	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	18	<b>123.114</b>	<b>0</b>	<b>120.449</b>	<b>0</b>
Kreditinstitutter	18	10	0	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		258	0	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.246	261	125	217
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		5.900	1.030	5.900	1.030
Selskabsskat		4.705	0	4.573	0
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat		0	0	1.870	0
Anden gæld	18	19.351	2.104	10.004	0
Periodeafgrænsningsposter	19	533	0	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>32.003</b>	<b>3.395</b>	<b>22.472</b>	<b>1.247</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>155.117</b>	<b>3.395</b>	<b>142.921</b>	<b>1.247</b>
<b>Passiver</b>		<b>1.784.074</b>	<b>1.654.693</b>	<b>1.780.326</b>	<b>1.661.625</b>
Resultatdisponering	16				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	22				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	23				
Anvendt regnskabspraksis	24				

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Egenkapital					I alt
	Selskabs- kapital	Overført resultat	Foreslået ud- ekskl. minori- bytte for regn- tets- skabsåret interesser		Minoritets- interesser	
			TDKK	TDKK		
Egenkapital 1. januar	125	1.645.253	15.000	1.660.378	-9.080	1.651.298
Nettoeffekt som følge af fusion og virksomhedskøb efter sammenlægningsmetoden	0	0	0	0	972	972
Korrigeret egenkapital 1. januar	125	1.645.253	15.000	1.660.378	-8.108	1.652.270
Betalt ordinært udbytte	0	0	-15.000	-15.000	0	-15.000
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	20.888	0	20.888	0	20.888
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	443	0	443	0	443
Årets resultat	0	-29.304	0	-29.304	-340	-29.644
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>125</b>	<b>1.637.280</b>	<b>0</b>	<b>1.637.405</b>	<b>-8.448</b>	<b>1.628.957</b>

## Moderselskab

Egenkapital 1. januar	125	1.645.253	15.000	1.660.378	0	1.660.378
Betalt ordinært udbytte	0	0	-15.000	-15.000	0	-15.000
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	20.888	0	20.888	0	20.888
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	443	0	443	0	443
Årets resultat	0	-29.304	0	-29.304	0	-29.304
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>125</b>	<b>1.637.280</b>	<b>0</b>	<b>1.637.405</b>	<b>0</b>	<b>1.637.405</b>



## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2021 TDKK	2020 TDKK
Årets resultat		-29.644	1.694.364
Reguleringer	20	-26.036	-1.775.840
Ændring i driftskapital	21	-7.338	-283.369
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>-63.018</b>	<b>-364.845</b>
Renteindbetalinger og lignende		181.974	23.160
Renteudbetalinger og lignende		-137	-28.106
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>118.819</b>	<b>-369.791</b>
Betalt selskabsskat		-30.873	15.782
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>87.946</b>	<b>-354.009</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-21.654	-51.711
Køb af materielle anlægsaktiver		-344	-9.946
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-6.301	-835.286
Salg af immaterielle anlægsaktiver		0	161.307
Salg af materielle anlægsaktiver		0	45.013
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		0	1.873.699
Ændringer i andre finansielle anlægsaktiver		-8.881	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-37.180</b>	<b>1.183.076</b>
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		0	-86.293
Nedbringelse af leasingforpligtelser		0	-48.614
Tilbagebetaling af gæld til selskabsdeltagere og ledelse		0	-1.490
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		120.459	0
Optagelse af gæld hos gæld til selskabsdeltagere og ledelse		4.870	0
Minoritetsinteresser		972	55.383
Betalt udbytte		-15.000	-7.000
Andre reguleringer		0	2.122
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>111.301</b>	<b>-85.892</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2021 TDKK	2020 TDKK
<b>Ændring i likvider</b>		<b>162.067</b>	<b>743.175</b>
Likvider 1. januar		792.620	48.624
Kursregulering omsætningsværdipapirer		0	821
<b>Likvider 31. december</b>		<b>954.687</b>	<b>792.620</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		9.295	46.082
Værdipapirer		945.392	746.538
<b>Likvider 31. december</b>		<b>954.687</b>	<b>792.620</b>

# Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
<b>1 Nettoomsætning</b>				
<b>Geografiske markeder</b>				
Europa	200	150.870	0	0
Nord Amerika	0	304.012	0	0
Asien og Oceanien	0	9.084	0	0
	<b>200</b>	<b>463.966</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	97	435.034	0	0
Pensioner	3	16.496	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1	23.221	0	0
Andre personaleomkostninger	0	4.660	0	0
	<b>101</b>	<b>479.411</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>1</b>	<b>542</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	13	42.980	0	0
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	57	20.982	57	0
Gevinst og tab ved afhændelse	0	32	0	0
	<b>70</b>	<b>63.994</b>	<b>57</b>	<b>0</b>
<b>4 Andre driftsomkostninger</b>				
Gaver til fonde	51.017	0	51.017	0
	<b>51.017</b>	<b>0</b>	<b>51.017</b>	<b>0</b>
Andre driftsomkostninger omhandler gaver til fonde, hvorfra tDKK 50.000 omhandler gave givet til Ebbefos Fonden.				
<b>5 Finansielle indtægter</b>				
Indtægter fra værdipapirer, der er anlægsaktiver	179.953	2.424	179.953	2.424
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	2.228	2.145
Andre finansielle indtægter	1.824	154	1.905	327
Vautakursgevinster	197	21.404	197	0
	<b>181.974</b>	<b>23.982</b>	<b>184.283</b>	<b>4.896</b>
<b>6 Finansielle omkostninger</b>				
Andre finansielle omkostninger	137	5.519	113	160
Kursreguleringer omkostninger	0	9.941	0	9.941
Valutakurstab	0	12.646	0	0
	<b>137</b>	<b>28.106</b>	<b>113</b>	<b>10.101</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
<b>7 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	39.092	17	39.598	0
Årets udskudte skat	-497	1.359	-497	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-1.608	-429	-191	-3
Regulering af udskudt skat tidligere år	-3.155	0	-3.155	0
	<b>33.832</b>	<b>947</b>	<b>35.755</b>	<b>-3</b>

# Noter til årsregnskabet

## 8 Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

	Færdiggjorte udviklingsprojekter TDKK	Goodwill TDKK
Kostpris 1. januar	0	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	2.071	19.583
Kostpris 31. december	2.071	19.583
Ned- og afskrivninger 1. januar	0	0
Årets afskrivninger	5	8
Ned- og afskrivninger 31. december	5	8
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>2.066</b>	<b>19.575</b>
Afskrives over	10 år	10 år

Omkostninger til udviklingsprojekter omfatter lønninger, afskrivninger og andre udgifter, der direkte eller indirekte kan henføres til koncernens udviklingsaktiviteter. Alle udviklingsomkostninger udvikles internt. Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, med hensyn til teknisk gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og potentielle fremtidige markeder, og hvor det er hensigten at markedsføre og sælge projektet bliver aktiveret som udviklingsprojekter. Dette gælder, hvis der foreligger tilstrækkelig sikkerhed for, at værdien ved brugen medfører fremtidig indtjening hvilket kan dække omkostninger til salgsaktiviteter og involverede administrationsudgifter samt udviklingsomkostninger. Udviklingsprojekter der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller lavere genindvindes beløb.

Amortiseringer og nedskrivninger indregnes i koncernens resultatopgørelse. Udvikling omkostninger, der tidligere er indregnet som en omkostning, indregnes ikke som et aktiv i en efterfølgende periode. Fra datoen hvor udviklingen af projekterne afsluttes, afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den forventede økonomiske levetid.

# Noter til årsregnskabet

## 9 Materielle anlægsaktiver

### Koncern

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar TDKK	Indretning af le- jede lokaler TDKK
Kostpris 1. januar	0	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	57	0
Tilgang i årets løb	0	287
Kostpris 31. december	<u>57</u>	<u>287</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	0	0
Årets afskrivninger	0	57
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>0</u>	<u>57</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>57</u></b>	<b><u>230</u></b>
Afskrives over	<u>3-5 år</u>	<u>5-8 år</u>

## Noter til årsregnskabet

### 10 Kapitalandele i dattervirksomheder

	Morderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK
Kostpris 1. januar	838.271	557
Tilgang i årets løb	0	823.158
Afgang i årets løb	0	-445
Overførsler i årets løb	0	15.001
Kostpris 31. december	838.271	838.271
Værdireguleringer 1. januar	-49.869	-30.871
Valutakursregulering	20.888	0
Årets resultat	-122.741	-19.438
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	443	0
Årets tilbageførsler af tidligere års værdireguleringer	0	445
Overførsler i årets løb	0	-5
Værdireguleringer 31. december	-151.279	-49.869
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	40.409	35.912
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>727.401</b>	<b>824.314</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Ebsifos ApS	Danmark, København	DKK 200.000	100%
Kvæsthus Invest ApS	Danmark, København	DKK 50.000	85%
Kvæsthus Invest II ApS	Danmark, København	DKK 50.000	85%
Kvæsthus Invest III ApS	Danmark, København	DKK 50.000	55%
Ebfos Family Holding ApS	Danmark, København	DKK 50.000	100%



## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
<b>11 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar	883.695	59.538	4.014	19.015
Tilgang i årets løb	6.000	839.158	0	0
Overførsler i årets løb	-30.547	-15.001	0	-15.001
Kostpris 31. december	859.148	883.695	4.014	4.014
Værdireguleringer 1. januar	-49.348	-30.983	-469	-592
Valutakursregulering	20.888	0	0	0
Årets resultat	-121.899	-13.110	692	118
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	416	0	0	0
Afskrivning på goodwill	0	-5.260	0	0
Overførsler i årets løb	30.875	5	0	5
Værdireguleringer 31. december	-119.068	-49.348	223	-469
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>740.080</b>	<b>834.347</b>	<b>4.237</b>	<b>3.545</b>
Positive forskelsbeløb, som konstateres ved første indregning af associerede virksomheder til indre værdi	4.235	34.279	0	0

Der er i regnskabsåret konstateret en fejl i opgjort positive forskelsbeløb ved første indregning af associerede virksomheder til indre værdi, som følge af den endelige købesumallokering for investeringer i Siteimprove Holding A/S. Sammenligningstallene i 2020 er derfor reduceret fra tDKK 857.436 til tDKK 34.279. Ændringen har ikke haft øvrige effekt på regnskabstal for 2020

# Noter til årsregnskabet

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Kruso A/S	Danmark, København	DKK 500.000	25%
Cludo ApS	Danmark, København	DKK 1.860.000	25%
Elvium ApS	Danmark, København	DKK 154.118	49%
Siteimprove Holding A/S	Danmark, København	DKK 3.911.389	22%
Pharmaway Invest ApS	Danmark, København	DKK 64.454	45%

## 12 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern			Moderselskab		
	Andre værdi- papirer og ka- pitalandele	Deposita	Andre tilgode- havender	Andre værdi- papirer og ka- pitalandele	Deposita	Andre tilgode- havender
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	0	0	11.402	0	0	11.402
Tilgang i årets løb	13.076	267	0	13.076	267	0
Afgang i årets løb	0	0	-4.462	0	0	-4.462
Kostpris 31. december	13.076	267	6.940	13.076	267	6.940
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>13.076</b>	<b>267</b>	<b>6.940</b>	<b>13.076</b>	<b>267</b>	<b>6.940</b>

## 13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Morderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>14 Værdipapirer</b>				
Aktier	945.392	746.538	945.392	746.538
	<b>945.392</b>	<b>746.538</b>	<b>945.392</b>	<b>746.538</b>

Pr. 31. december 2021 er der indregnet urealiserede gevinst/tab på TDKK 140.409 (2020: TDKK 173) i resultatopgørelsen.

## 15 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 125.000 anparter à nominelt TDKK 1. Ingen anparter er tillagt særlige rettigheder.

## 16 Resultatdisponering

Betalt ekstraordinært udbytte	0	7.000	0	7.000
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	15.000	0	15.000
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders	-340	11.117	0	0
Overført resultat	-29.304	1.661.247	-29.304	1.579.500
	<b>-29.644</b>	<b>1.694.364</b>	<b>-29.304</b>	<b>1.601.500</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
<b>17 Udskudt skatteaktiv</b>				
Udskudt skatteaktiv 1. januar	0	12.591	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	497	-12.591	497	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	1.249	0	0	0
<b>Udskudt skatteaktiv 31. december</b>	<b>1.746</b>	<b>0</b>	<b>497</b>	<b>0</b>

Det udskudte skatteaktiv består hovedsageligt af underskud til fremførsel, der forventes kunne realiseres indenfor 5 år.

Ved vurderingen af realisationspotentialet for det fremførte underskud, er koncernens vækstrater på nuværende markeder såvel som nye markeder taget i betragtning.

## 18 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

### Kreditinstitutter

Mellem 1 og 5 år	120.449	0	120.449	0
Langfristet del	120.449	0	120.449	0
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	10	0	0	0
	<b>120.459</b>	<b>0</b>	<b>120.449</b>	<b>0</b>

### Anden gæld

Efter 5 år	925	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	1.740	0	0	0
Langfristet del	2.665	0	0	0
Øvrig kortfristet gæld	19.351	2.104	10.004	0
	<b>22.016</b>	<b>2.104</b>	<b>10.004</b>	<b>0</b>

# Noter til årsregnskabet

## 19 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

## 20 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	Koncern	
	2021	2020
	TDKK	TDKK
Finansielle indtægter	-181.974	-23.982
Finansielle omkostninger	137	28.106
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	70	63.994
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	0	-1.863.287
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	121.899	18.382
Skat af årets resultat	33.832	947
	<b>-26.036</b>	<b>-1.775.840</b>

## 21 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	-517	0
Ændring i tilgodehavender	-28.509	97.078
Ændring i andre hensatte forpligtelser	0	-9.166
Ændring i leverandører m.v.	21.688	-371.281
	<b>-7.338</b>	<b>-283.369</b>

## Noter til årsregnskabet

22	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

### Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

#### Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelserr:

Datterselskabet CBIT A/S har stillet selvskyldnerkaution begrænset til t.kr. 100 for firmabetalte kreditkort

Datterselskabet CBIT A/S har til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, stillet virksomhedspant på nominelt t.kr. 2.000.

Datterselskabet CBIT A/S har til sikkerhed for lån hos Vækstfonden stillet virksomhedspant på nominelt t.kr. 6.700. Virksomhedspantet omfatter simple fordringer, lagre af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer, driftsinventar og materiel, samt immaterielle rettigheder. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør t.kr. 4.545.

#### Leje- og leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:

Inden for 1 år	1.749	0	1.281	0
Mellem 1 og 5 år	468	0	0	0
	<u>2.217</u>	<u>0</u>	<u>1.281</u>	<u>0</u>

#### Andre eventualforpligtelser

Moderselskabet/Koncernen har en forpligtelse pr. 31 december 2021 på tDKK 54.500 vedrørende ikke indbetalt kapital for selskabets investeringer i andre kapitalandele.

Moderselskabet hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv.. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>23 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
<b>PricewaterhouseCoopers</b>				
Revisionshonorar	255	501	144	75
Skatterådgivning	23	215	14	100
Andre ydelser	72	150	64	50
	<b>350</b>	<b>866</b>	<b>222</b>	<b>225</b>

# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for MEE Holding ApS for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2021 er aflagt i TDKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet MEE Holding ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.



# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

### Virksomhedssammenslutninger

#### *Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere*

Køb af dattervirksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventuelforpligtelser indregnes i koncernregnskabet til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af dattervirksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positivt forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokeres i koncernregnskabet til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

Såfremt købesumallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb fra købte dattervirksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende genmåles betingede vederlag til dagsværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvisse overtagelser genmåles værdien af den hidtidige besiddelse af kapitalandele i den overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunkt. Forskellen mellem den bogførte værdi af den hidtidige kapitalandel og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### ***Virksomhedsovertagelser gennemført før den 1. juli 2018***

Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

### ***Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere***

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af de identificerede nettoaktiver i den overtagne virksomhed. Herved indregnes der alene goodwill vedrørende modervirksomhedens andel af den overtagne virksomhed.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

### **Segmentoplysning om nettoomsætning**

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

## Resultatopgørelsen

### **Nettoomsætning**

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder” og ”Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder”.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske og udenlandske dattervirksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### *Udviklingsprojekter, patenter og licenser*

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten "Reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 10 år.

##### *Goodwill*

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid på 10 år, der er fastlagt på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden.

# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5-8 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens ubalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter investeringer i unoterede værdipapirer, hvori selskabet ejer under 20 % af stemmerettighederne og ikke udøver bestemmende indflydelse. Andre værdipapirer og kapitalandele måles til dagsværdi. Dagsværdien opgøres til markedsværdien på balancedagen til en værdi opgjort ved hjælp af almindeligt anerkendte værdiansættelsesprincipper. Hvis dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt måles investeringen til kostpris.

### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter depositum for lejemål, der måles til amortiseret kostpris.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgpris.

Kostpris for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke er handlet på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Egenkapital

#### *Udbytte*

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

#### **Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### **Finansielle gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

#### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

#### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Værdipapirer" under omsætningsaktiver. "Værdipapirer" består af kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

### Hoved- og nøgletal

#### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin

$$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Overskudsgrad

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Afkastningsgrad

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$



## Noter til årsregnskabet

### 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Soliditetsgrad

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$

Forrentning af egenkapital

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$