

Merkle Denmark A/S

Meldahlsgade 5, 5. sal, 1613 København V

CVR-nr./CVR no. 25 53 32 67

Årsrapport 2021

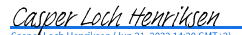
Annual report 2021

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 21. juni 2022

Approved at the Company's annual general meeting on 21 June 2022

Dirigent:

Chair of the meeting:



Casper Loch Henriksen [Jun 21, 2022 14:20 (GMT+2)]
.....

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.

Indhold

Contents

Ledelsespåtegning	2
Statement by the Board of Directors and the Executive Board	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Independent auditor's report	
Ledelsesberetning	7
Management's review	
Årsregnskab 1. januar - 31. december	10
Financial statements 1 January - 31 December	
Resultatopgørelse	10
Income statement	
Balance	11
Balance sheet	
Egenkapitalopgørelse	13
Statement of changes in equity	
Noter	14
Notes to the financial statements	

Ledelsespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Merkle Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 21. juni 2022

Copenhagen, 21 June 2022

Direktion:/Executive Board:



Jimmi Eriksen (Jun 21, 2022 12:59 GMT+2)

Jimmi Eriksen



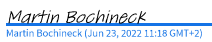
Steen Østerby

Bestyrelse/Board of Directors:



Ulrik Petersen (Jun 21, 2022 18:34 GMT+2)

Ulrik Petersen
formand/Chair



Martin Bochineck (Jun 23, 2022 11:18 GMT+2)

Martin Bochineck



Robert Peter Hollingsworth (Jun 21, 2022 14:49 GMT+2)

Robert Peter Hollingsworth



Casper Haagen Loch Henriksen (Jun 21, 2022 14:20 GMT+2)

Casper Haagen Loch
Henriksen



Kristian Koch Jensen (Jun 23, 2022 11:05 GMT+2)

Kristian Koch Jensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til kapitalejeren i Merkle Denmark A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Merkle Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

To the shareholder of Merkle Denmark A/S

Opinion

We have audited the financial statements of Merkle Denmark A/S for the financial year 1 January - 31 December 2021, which comprise an income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2021, and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2021 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Independence

We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code.

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- ▶ Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.
- ▶ Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- ▶ Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- ▶ Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the note disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on the Management's review

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

København, den 21. juni 2022
Copenhagen, 21 June 2022

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 25 57 81 98



Kenn W. Hansen
statsaut. revisor
State Authorised Public Accountant
mne30154

Ledelsesberetning

Management's review

Oplysninger om selskabet

Company details

Navn/Name	Merkle Denmark A/S
Adresse, postnr., by/Address, Postal code, City	Meldahlsvej 5, 5. sal, 1613 København V
CVR-nr./CVR no.	25 53 32 67
Stiftet/Established	14. juli 2000/14 July 2000
Hjemstedskommune/Registered office	København
Regnskabsår/Financial year	1. januar - 31. december/1 January - 31 December
Hjemmeside/Website	https://www.merkleinc.com/emea/offices/copenhagen
Bestyrelse/Board of Directors	Ulrik Petersen, formand/Chair Martin Bochineck Robert Peter Hollingsworth Casper Haagen Loch Henriksen Kristian Koch Jensen
Direktion/Executive Board	Jimmi Eriksen Steen Østerby
Revision/Auditors	KPMG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Dampfærgevej 28, 2100 København

Ledelsesberetning

Management's review

Hoved- og nøgletal

Financial highlights

DKK'000	2021	2020	2019	2018	2017
Hovedtal					
Key figures					
Nettoomsætning Turnover	323.236	249.021	247.363	204.997	183.944
Bruttoresultat Gross profit	250.340	191.815	179.206	155.762	136.265
Resultat af primær drift Operating profit/loss	86.478	60.887	53.435	37.872	33.357
Finansielle poster Net financials	271	-510	-339	-264	-228
Årets resultat Profit for the year	67.597	46.950	41.146	29.140	25.602
Balancesum					
Total assets					
Investering i materielle anlægsaktiver Investments in property, plant and equipment	793	1.412	3.496	2.971	2.634
Egenkapital Equity	84.391	63.744	57.794	45.648	42.008
Nøgletal					
Financial ratios					
Overskudsgrad Operating margin	26,8 %	24,5 %	21,6 %	18,5 %	18,1 %
Bruttomargin Gross margin	77,4 %	77,0 %	72,4 %	76,0 %	74,1 %
Afkastningsgrad Return on assets	53,1 %	47,8 %	49,9 %	39,1 %	42,8 %
Soliditetsgrad Equity ratio	46,4 %	44,4 %	52,0 %	44,2 %	46,4 %
Egenkapitalforrentning Return on equity	91,3 %	77,3 %	79,6 %	66,5 %	63,7 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbe- skæftigede Average number of full-time employees	232	214	197	179	163

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

For terms and definitions, please see accounting policies.

Ledelsesberetning

Management's review

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Merkle er førende indenfor datadrevet kundeoplevelsesdesign på tværs af kanaler og platforme.

Merkle Danmark er et digitalt bureau, der arbejder inden for tre forretningsområder: Design og udvikling af digitale platforme, herunder commerce-, app- og webløsninger, marketing automation og performance marketing. Alle tre områder har leveret rigtig pæne resultater i 2021.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på 67.597 t.kr. mod et overskud på 46.950 t.kr. sidste år, og virksomhedens balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på 84.391 t.kr. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Påvirkning af det eksterne miljø

Virksomheden søger i udøvelsen af sin virksomhed at vurdere og begrænse de miljømæssige påvirkninger, og det ligger virksomheden meget på sinde, både direkte og indirekte, at bidrage til et bæredygtigt miljø. De væsentligste miljøpåvirkninger i relation til virksomhedens aktiviteter forekommer i forbindelse med bortskaffelse af affald, forbrug af elektricitet, papir m.v. Den direkte miljøpåvirkning fra virksomheden er begrænset. Ukurant it-udstyr og tomme tonere forsøges i videst muligt omfang afsat til genanvendelse eller til autoriserede affaldsbehandlere.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

Forventet udvikling

Forventningerne til 2022 er positive, hvor der forventes et resultat på niveau med eller lidt bedre end 2021.

Den positive udvikling ses især i kraft af at bureauet vil øge sit internationale fokus.

Business review

Merkle is in a leading position within data driven customer experience designs across channels and platforms.

Merkle Denmark is a digital bureau that operates within three areas of business: Design and development of digital platforms, including commerce-, app- and web solutions, Marketing Automation and Performance Marketing. All three areas of business have performed satisfactorily in 2021.

Financial review

The income statement for 2021 shows a profit of DKK 67,597 thousand against a profit of DKK 46,950 thousand last year, and the balance sheet at 31 December 2021 shows equity of DKK 84,391 thousand. Management considers the Company's financial performance in the year satisfactory.

Impact on the external environment

In carrying on trade, the Company considers and seeks to reduce the environmental impact of its operations, and it is very concerned with making direct and indirect efforts to protect the environment. The main environmental impact of its business relates to waste disposal, electricity consumption, paper etc. The Company's direct environmental impact is limited. Efforts are made to sell obsolete IT equipment and empty toner cartridges to authorised waste processors or sell such equipment for reuse.

Events after the balance sheet date

No events materially affecting the Company's financial position have occurred subsequent to the financial year-end.

Outlook

Expectations for 2022 are positive, where a profit in line with or slightly better than 2021 is expected.

The positive development is primarily driven by the fact that the Company wants to increase its international focus.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Resultatopgørelse

Income statement

Note	DKK'000	2021	2020
	Nettoomsætning	323.236	249.021
	Turnover		
	Vareforbrug	-48.229	-37.336
	Cost of sales		
	Andre eksterne omkostninger	-24.667	-19.870
	Other external expenses		
	Bruttoresultat	250.340	191.815
	Gross profit		
2	Personaleomkostninger	-160.874	-127.752
	Staff costs		
3	Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	-2.988	-3.176
	Amortisation/depreciation of intangible assets and property, plant and equipment		
	Resultat før finansielle poster	86.478	60.887
	Profit before net financials		
4	Finansielle indtægter	504	252
	Financial income		
	Finansielle omkostninger	-233	-762
	Financial expenses		
	Resultat før skat	86.749	60.377
	Profit before tax		
5	Skat af årets resultat	-19.152	-13.427
	Tax for the year		
	Årets resultat	67.597	46.950
	Profit for the year		

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Balance

Balance sheet

Note	DKK'000	2021	2020
	AKTIVER		
	ASSETS		
	Anlægsaktiver		
	Fixed assets		
6	Immaterielle anlægsaktiver		
	Intangible assets		
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	34	105
	Acquired intangible assets		
	Goodwill	0	600
	Goodwill		
		<u>34</u>	<u>705</u>
7	Materielle anlægsaktiver		
	Property, plant and equipment		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.327	3.377
	Fixtures and fittings, other plant and equipment		
	Indretning af lejede lokaler	1.348	1.822
	Leasehold improvements		
		<u>3.675</u>	<u>5.199</u>
8	Finansielle anlægsaktiver		
	Investments		
	Andre tilgodehavender	1.843	1.836
	Other receivables		
		<u>1.843</u>	<u>1.836</u>
	Anlægsaktiver i alt		
	Total fixed assets	<u>5.552</u>	<u>7.740</u>
	Omsætningsaktiver		
	Non-fixed assets		
	Tilgodehavender		
	Receivables		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	82.594	63.292
	Trade receivables		
	Igangværende arbejder	7.858	3.096
	Work in progress		
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	67.092	58.018
	Receivables from group entities		
9	Udskudte skatteaktiver	379	215
	Deferred tax assets		
	Andre tilgodehavender	181	70
	Other receivables		
10	Periodeafgrænsningsposter	1.093	716
	Prepayments		
		<u>159.197</u>	<u>125.407</u>
	Likvide beholdninger		
	Cash	<u>17.157</u>	<u>10.433</u>
	Omsætningsaktiver i alt		
	Total non-fixed assets	<u>176.354</u>	<u>135.840</u>
	AKTIVER I ALT		
	TOTAL ASSETS	<u>181.906</u>	<u>143.580</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Balance

Balance sheet

Note	DKK'000	2021	2020
	PASSIVER		
	EQUITY AND LIABILITIES		
	Egenkapital		
	Equity		
11	Aktiekapital	500	500
	Share capital		
	Overført resultat	16.294	16.294
	Retained earnings		
	Foreslået udbytte	67.597	46.950
	Dividend proposed		
	Egenkapital i alt	<u>84.391</u>	<u>63.744</u>
	Total equity		
	Gældsforpligtelser		
	Liabilities other than provisions		
12	Langfristede gældsforpligtelser		
	Non-current liabilities other than provisions		
	Anden gæld	12.535	12.289
	Other payables		
		<u>12.535</u>	<u>12.289</u>
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Current liabilities other than provisions		
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	20.881	21.360
	Prepayments received from customers		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	10.266	6.574
	Trade payables		
	Gæld til tilknyttede virksomheder	1.315	1.575
	Payables to group entities		
	Skyldig selskabsskat	19.139	13.358
	Corporation tax payable		
	Anden gæld	31.756	24.172
	Other payables		
13	Periodeafgrænsningsposter	1.623	508
	Deferred income		
		<u>84.980</u>	<u>67.547</u>
	Gældsforpligtelser i alt	<u>97.515</u>	<u>79.836</u>
	Total liabilities other than provisions		
	PASSIVER I ALT	<u>181.906</u>	<u>143.580</u>
	TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		

1 Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
Contractual obligations and contingencies, etc.

15 Nærtstående parter
Related parties

16 Resultatdisponering
Appropriation of profit

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Egenkapitaloppgørelse

Statement of changes in equity

Note		Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Note	DKK'000	Share capital	Retained earnings	Dividend proposed	Total
	Egenkapital				
	1. januar 2020	500	16.294	41.000	57.794
	Equity at 1 January 2020				
16	Overført via resultatdisponering				
	Transfer, see "Appropriation of profit"	0	0	46.950	46.950
	Udloddet udbytte	0	0	-41.000	-41.000
	Dividend distributed				
	Egenkapital				
	1. januar 2021	500	16.294	46.950	63.744
	Equity at 1 January 2021				
16	Overført via resultatdisponering				
	Transfer, see "Appropriation of profit"	0	0	67.597	67.597
	Udloddet udbytte	0	0	-46.950	-46.950
	Dividend distributed				
	Egenkapital				
	31. december 2021	500	16.294	67.597	84.391
	Equity at 31 December 2021				

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

Årsrapporten for Merkle Denmark A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse. Virksomhedens pengestrømme indgår i koncern-pengestrømsopgørelsen for den højereliggende modervirksomhed Dentsu Danmark A/S.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (DKK'000).

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balance-dagens valutakurs. Forskellen mellem balance-dagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

The annual report of Merkle Denmark A/S for 2021 has been prepared in accordance with the provisions in the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized reporting class C entities.

The accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those of last year.

Omission of a cash flow statement

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, no cash flow statement has been prepared. The Company's cash flows are reflected in the consolidated cash flow statement for the higher-ranking parent company Dentsu Danmark A/S.

Reporting currency

The financial statements are presented in Danish kroner (DKK'000).

Foreign currency translation

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the most recent financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)**Resultatopgørelsen****Nettoomsætning**

Virksomheden anvender IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Indtægter ved levering af tjenesteydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de ydelser, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden.

Income statement**Turnover**

The Company uses IAS 11/IAS 18 as interpretation for the recognition of turnover.

Income from the rendering of services is recognised as turnover as the services are rendered. Accordingly, turnover corresponds to the market value of the services rendered during the year (percentage-of-completion method).

Revenue is measured at the fair value of the agreed consideration excluding VAT and taxes charged on behalf of third parties. All discounts and rebates granted are recognised in revenue.

Cost of sales

Cost of sales includes the cost of services used in generating the year's turnover.

Other external expenses

Other external expenses include the year's expenses relating to the Company's core activities, including expenses relating to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pension to the Company's employees, as well as other social security contributions, etc. The item is net of refunds from public authorities.

Amortisation/depreciation

The item comprises amortisation/depreciation of intangible assets and property, plant and equipment.

Goodwill is amortised over the expected economic life of the asset, measured by reference to Management's experience in the individual business segments. Goodwill is amortised on a straight-line basis over the amortisation period.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver Acquired intangible assets	3 år/years
Goodwill Goodwill	5 år/years
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Fixtures and fittings, other plant and equipment	3-5 år/years
Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements	5 år/years

For indretning af lejede lokaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede virksomheder, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta og amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

The basis of amortisation/depreciation, which is calculated as cost less any residual value, is amortised/depreciated on a straight line basis over the expected useful life. The expected useful lives of the assets are as follows:

3 år/years
5 år/years
3-5 år/years
5 år/years

For leasehold improvements the depreciation period cannot exceed the contract period.

Depreciation is based on the residual value of the asset and is reduced by impairment losses, if any. The depreciation period and the residual value are determined at the acquisition date and are reassessed annually. Where the residual value exceeds the carrying amount of the asset, no further depreciation charges are recognised.

In the case of changes in the depreciation period or the residual value, the effect on the depreciation charges is recognised prospectively as a change in accounting estimates.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts that relate to the financial reporting period. The items comprise interest income and expenses, e.g. from group entities, realised and unrealised capital gains and losses relating to exchange gains and losses and amortisation of financial assets and liabilities.

Tax

Tax for the year includes current tax on the year's expected taxable income and the year's deferred tax adjustments. The portion of the tax for the year that relates to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, whereas the portion that relates to transactions taken to equity is recognised in equity.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Virksomheden og de øvrige danske koncernvirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationselskabet.

The Company and other Danish group entities are jointly taxed. The total Danish income tax charge is allocated between profit/loss-making Danish entities in proportion to their taxable income (full absorption).

Jointly taxed entities entitled to a tax refund are reimbursed by the management company based on the rates applicable to interest allowances, and jointly taxed entities which have paid too little tax pay a surcharge according to the rates applicable to interest surcharges to the management company.

Balancen

Balance sheet

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er 5 år, men som i visse tilfælde kan udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Intangible assets

Goodwill is amortised over the expected economic life of the asset, measured by reference to Management's experience in the individual business segments. Goodwill is amortised on a straight-line basis over the amortisation period, which is 5 years, however, in certain cases it may be up to 20 years for strategically acquired entities with a strong market position and a long-term earnings profile if the longer amortisation period is considered to give a better reflection of the benefit from the relevant resources.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Property, plant and equipment

Items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Cost includes the acquisition price and costs directly related to the acquisition until the time at which the asset is ready for use.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Impairment of fixed assets

The carrying amount of intangible assets, property, plant and equipment and investments is assessed for impairment on an annual basis.

Impairment tests are conducted on assets or groups of assets when there is evidence of impairment. The carrying amount of impaired assets is reduced to the higher of the net selling price and the value in use (recoverable amount).

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Tilgodehavender

Virksomheden anvender IAS 39 som fortolkningsbidrag for indregning af tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder vedrører løbende mellemregning samt cash-poolfacilitet med koncernens øvrige selskaber.

Igangværende arbejder

Igangværende leverancer af serviceydelser og igangværende servicekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balance-dagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Receivables

The Company uses IAS 39 as interpretation for the recognition of write-down of receivables.

Receivables are measured at amortised cost.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable has been impaired, an impairment loss is recognised on an individual basis.

Receivables from group enterprises relate to current intercompany balances and cash pool facility with other group enterprises.

Work in progress

Service supplies and service contract work in progress for third parties are measured at the market value of the work performed less progress billings. The market value is calculated based on the stage of completion at the balance sheet date and the total expected income from the relevant contract. The stage of completion is calculated based on the expenses incurred relative to the expected total expenses relating to the relevant contract.

Where the outcome of contract work in progress cannot be estimated reliably, the market value is measured at the expenses incurred in so far as they are expected to be paid by the purchaser.

Where the total expenses relating to the work in progress are expected to exceed the total market value, the expected loss is recognised as a loss-making agreement under "Provisions" and is expensed in the income statement.

The value of work in progress less progress billings is classified as assets when the selling price exceeds progress billings and as liabilities when progress billings exceed the market value.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Egenkapital

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter. Tilgodehavende eller skyldig selskabsskat indregnes som tilgodehavende selskabsskat eller skyldig selskabsskat.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Prepayments

Prepayments recognised under "Assets" comprise prepaid expenses regarding subsequent financial reporting years.

Cash

Cash comprises cash.

Equity

Proposed dividends

Dividend proposed for the year is recognised as a liability once adopted at the annual general meeting (declaration date). Dividends expected to be distributed for the financial year are presented as a separate item under "Equity".

Income taxes

Current tax payables and receivables are recognised in the balance sheet as the estimated income tax charge for the year, adjusted for prior-year taxes and tax paid on account. Receivable or payable joint taxation contribution are recognised as income tax receivables or income tax payables.

Deferred tax is measured according to the liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax assets are recognised at the expected value of their utilisation; either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities in the same legal tax entity. Changes in deferred tax due to changes in the tax rate are recognised in the income statement.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)

Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdien.

Gæld hos tilknyttede virksomheder vedrører løbende mellemregning samt cashpool-facilitet med koncernens øvrige selskaber.

Other payables

Other payables are measured at net realisable value.

Amounts owed by group entities relate to current intercompany balances and cash pool facility with other group entities.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Deferred income

Deferred income recognised as a liability comprises payments received concerning income in subsequent financial reporting years.

Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Financial ratios

The financial ratios stated under "Financial highlights" have been calculated as follows:

Resultat af primær drift Operating profit/loss	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger	Profit/loss before financial items adjusted for other operating income and other operating expenses
Overskudsgrad Operating margin	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT) x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$	$\frac{\text{Operating profit (EBIT) x 100}}{\text{Turnover}}$
Bruttomargin Gross margin ratio	$\frac{\text{Bruttoresultat x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$	$\frac{\text{Gross margin x 100}}{\text{Turnover}}$
Afkastningsgrad Return on assets	$\frac{\text{Resultat af primær drift x 100}}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$	$\frac{\text{Profit/loss from operating activities x 100}}{\text{Average assets}}$
Soliditetsgrad Equity ratio	$\frac{\text{Egenkapital ultimo x 100}}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$	$\frac{\text{Equity at year-end x 100}}{\text{Total equity and liabilities, year-end}}$
Egenkapitalforrentning Return on equity	$\frac{\text{Årets resultat efter skat x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$	$\frac{\text{Profit/loss after tax x 100}}{\text{Average equity}}$

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

DKK'000	2021	2020
2		
Personaleomkostninger		
Staff costs		
Lønninger	141.551	120.866
Wages/salaries		
Pensioner	16.581	5.276
Pensions		
Andre omkostninger til social sikring	2.113	1.377
Other social security costs		
Andre personaleomkostninger	629	233
Other staff costs		
	<u>160.874</u>	<u>127.752</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>232</u>	<u>214</u>
Average number of full-time employees		
Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:		
Remuneration to members of Management:		
Direktion	2.691	2.254
Executive Board		
	<u>2.691</u>	<u>2.254</u>
3		
Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver		
Amortisation/depreciation of intangible assets and property, plant and equipment		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	671	671
Amortisation of intangible assets		
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	2.317	2.505
Depreciation of property, plant and equipment		
	<u>2.988</u>	<u>3.176</u>
4		
Finansielle indtægter		
Financial income		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	272	252
Interest receivable, group entities		
Valutakursgevinst	230	0
Exchange gain		
Andre finansielle indtægter	2	0
Other financial income		
	<u>504</u>	<u>252</u>
5		
Skat af årets resultat		
Tax for the year		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	19.316	13.534
Estimated tax charge for the year		
Årets regulering af udskudt skat	-164	-107
Deferred tax adjustments in the year		
	<u>19.152</u>	<u>13.427</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

6 Immaterielle anlægsaktiver

Intangible assets

DKK'000	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver Acquired intangible assets	Goodwill Goodwill	I alt Total
Kostpris 1. januar 2021 Cost at 1 January 2021	213	3.000	3.213
Afgange Disposals	0	-3.000	-3.000
Kostpris 31. december 2021 Cost at 31 December 2021	213	0	213
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021 Impairment losses and amortisation at 1 January 2021	108	2.400	2.508
Afskrivninger Amortisation for the year	71	600	671
Tilbageførelse af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Reversal of accumulated amortisation and impairment of assets disposed	0	-3.000	-3.000
Af- og nedskrivninger 31. december 2021 Impairment losses and amortisation at 31 December 2021	179	0	179
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021 Carrying amount at 31 December 2021	34	0	34

7 Materielle anlægsaktiver

Property, plant and equipment

DKK'000	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Fixtures and fittings, other plant and equipment	Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements	I alt Total
Kostpris 1. januar 2021 Cost at 1 January 2021	8.401	6.849	15.250
Tilgange Additions	543	250	793
Afgange Disposals	-1.031	0	-1.031
Kostpris 31. december 2021 Cost at 31 December 2021	7.913	7.099	15.012
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021 Impairment losses and depreciation at 1 January 2021	5.024	5.027	10.051
Afskrivninger Depreciation	1.593	724	2.317
Af- og nedskrivninger af afhændede aktiver Depreciation and impairment of disposals	-1.031	0	-1.031
Af- og nedskrivninger 31. december 2021 Impairment losses and depreciation at 31 December 2021	5.586	5.751	11.337
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021 Carrying amount at 31 December 2021	2.327	1.348	3.675

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

8 Finansielle anlægsaktiver
Investments

DKK'000	Andre tilgodehavender Other receivables
Kostpris 1. januar 2021 Cost at 1 January 2021	1.836
Tilgange Additions	<u>7</u>
Kostpris 31. december 2021 Cost at 31 December 2021	<u>1.843</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021 Carrying amount at 31 December 2021	<u><u>1.843</u></u>

DKK'000	2021	2020
9 Udskudt skat Deferred tax		
Udskudt skat 1. januar Deferred tax at 1 January	-215	-108
Årets regulering af udskudt skat Deferred tax adjustment for the year	<u>-164</u>	<u>-107</u>
Udskudt skat 31. december Deferred tax at 31 December	<u><u>-379</u></u>	<u><u>-215</u></u>

10 Periodeafgrænsningsposter
Prepayments

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger vedrørende efterfølgende år.

Prepayments include accrual of expenses relating to subsequent financial years.

DKK'000	2021	2020
11 Aktiekapital Share capital		
Aktiekapitalen er fordelt således: Analysis of the share capital:		
Aktier, 500 stk. a nom. 1.000,00 kr. 500 shares of DKK 1,000,00 nominal value each	<u>500</u>	<u>500</u>
	<u><u>500</u></u>	<u><u>500</u></u>

Virksomhedens aktiekapital har uændret været 500 t.kr. de seneste 5 år.

The Company's share capital has remained DKK 500 thousand over the past 5 years.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

12 Langfristede gældsforpligtelser

Non-current liabilities other than provisions

DKK'000	Gæld i alt 31/12 2021 Total debt at 31/12 2021	Afdrag næste år Repayment, next year	Langfristet andel Long-term portion	Restgæld efter 5 år Outstanding debt after 5 years
Anden gæld Other payables	12.535	0	12.535	12.535
	12.535	0	12.535	12.535

13 Periodeafgrænsningsposter

Deferred income

Periodeafgrænsningsposter 31. december 2021 under forpligtelser som udgør 1.623 t.kr. (31. december 2020: 508 t.kr.) består af modtagne indbetalinger fra kunder, der først kan indtægtsføres i det efterfølgende regnskabsår.

Deferred income as per 31 December 2021, DKK 1,623 thousand (31 December 2020: DKK 508 thousand), consists of payments received from customers that may not be recognised until the subsequent financial year.

14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Contractual obligations and contingencies, etc.

Andre eventualforpligtelser

Other contingent liabilities

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernvirksomheder. Som koncernvirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med øvrige danske koncernvirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettogæld vedrørende selskabsskatter og kildeskatter udgør -723 t.kr. pr. 31. december 2021. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomsten og kildeskatter m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

The Company is jointly taxed with other Danish group entities. As a group entity, the Company has joint and several unlimited liability for Danish corporation taxes as well as withholding taxes on interest, royalties and dividends within the joint taxation unit. The jointly taxed companies' total known net payable in respect of corporation taxes and withholding taxes amounted to DKKt -723 thousand at 31 December 2021. Any subsequent adjustments to the joint taxation income and withholding taxes, etc., may entail that the Company's liability will increase.

Andre økonomiske forpligtelser

Other financial obligations

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

Other rent and lease liabilities:

DKK'000	2021	2020
Leje- og leasingforpligtelser Rent and lease liabilities	3.488	2.111

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

15 Nærtstående parter

Related parties

Merkle Denmark A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Merkle Denmark A/S' related parties comprise the following:

Bestemmende indflydelse

Parties exercising control

Nærtstående part Related party	Bopæl/Hjemsted Domicile	Grundlag for bestemmende indflydelse Basis for control
Isobar Nordics A/S Isobar Nordics A/S	Overgaden Neden Vandet 7, København, Danmark Overgaden Neden Vandet 7, Copenhagen, Denmark	Kapitalbesiddelse Participating interest

Oplysning om koncernregnskaber

Information about consolidated financial statements

Modervirksomhed Parent	Hjemsted Domicile	Rekvirering af modervirksom- hedens koncernregnskab Requisitioning of the parent company's consolidated financial statements
Dentsu Danmark A/S	København, Danmark Copenhagen, Denmark	Koncernregnskabet for Dentsu Danmark A/S kan rekvireres på www.cvr.dk . The consolidated financial statements for Dentsu Danmark A/S are available on www.cvr.dk .
Dentsu Group Inc	Tokyo, Japan Tokyo, Japan	https://www.group.dentsu.com/en/

Transaktioner med nærtstående parter

Related party transactions

Merkle Denmark A/S har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

Merkle Denmark A/S was engaged in the below related party transactions:

DKK'000	2021	2020
Køb af tjenesteydelser fra tilknyttede virksomheder Purchase of services from group entities	12.759	10.455
Salg af tjenesteydelser til tilknyttede virksomheder Sale of services to group entities	21.222	12.871
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder Interest receivable from group entities	272	252
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group enterprises	67.092	58.018
Gæld til tilknyttede virksomheder Payables to group enterprises	1.315	1.575

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

15 Nærtstående parter (fortsat)
Related parties (continued)Ejerforhold
Ownership

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

The following shareholders are registered in the Company's register of shareholders as holding minimum 5% of the votes or minimum 5% of the share capital:

Navn Name	Bopæl/Hjemsted Domicile
Isobar Nordics A/S	Overgaden Neden Vandet 7 København, Copenhagen Danmark, Denmark

DKK'000	2021	2020
16 Resultatdisponering Appropriation of profit		
Forslag til resultatdisponering Recommended appropriation of profit		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen Proposed dividend recognised under equity	67.597	46.950
	<u>67.597</u>	<u>46.950</u>