

## **Lützen Management ApS**

Vesterled 33  
2100 København Ø  
CVR nr. 25 52 59 22

Årsrapport for 1. januar - 31. december 2015  
(16. regnskabsår)

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling den     /     2016

dirigent

## Selskabsoplysninger

Hjemsted: København  
Stiftet: 30. juni 2000

### **Direktion**

Dorte Cohr Lützen

### **Revisor**

ReviPoint Statsautoriserede Revisorer A/S  
Ragnagade 7, 2100 København Ø  
CVR-nr. 31 61 15 20

LL/PO  
A1631515

## Indholdsfortegnelse

### **Påtegninger**

Ledespåtegning .....	1
Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab .....	2

### **Ledelsesberetning**

Ledelsesberetning .....	3
-------------------------	---

### **Årsregnskab 1. januar - 31. december 2015**

Anvendt regnskabspraksis .....	4
Resultatopgørelse .....	8
Balance.....	9
Noter .....	11

## Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2015 - 31. december 2015 for Lützen Management ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at den valgte regnskabspraksis er hensigtsmæssig, og de udøvede regnskabsmæssige skøn er forsvarlige, og at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Det er endvidere min opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler, og beskriver de i selskabet væsentlige risici og usikkerhedsfaktorer.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Direktionen anser fortsat betingelserne for at undlade revision for opfyldte.

København, den 14. juni 2016

I direktionen:

Dorte Cohr Lützen

## Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab

### Til kapitalejerne i Lützen Management ApS

Vi har opstillet årsregnskabet for Lützen Management ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som De har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere Dem med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og FSR - danske revisorer's Ethiske regler for revisorer, herunder principper vedrørende integritet, objektivitet, faglig kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen heraf, er Deres ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, De har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller review-konklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

København, den 14. juni 2016

ReviPoint A/S

Jan Lundqvist  
statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

### Hovedaktiviteter

Selskabets hovedaktivitet består i virksomhedsrådgivning, herunder rådgivning og medvirken ved personaleudvælgelse.

### Usædvanlige forhold

Der er ingen usædvanlige forhold.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ingen usikkerhed ved indregning eller måling.

### Driftsrisici og finansielle risici

Der er ingen væsentlige risici og usikkerhedsfaktorer, ud over de normale for selskabets branche.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udgør kr. 136.215.

Egenkapitalen udgør kr. 850.819.

Årets resultat anses som tilfredsstillende.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Lützen Management ApS for 1. januar - 31. december 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes, i resultatopgørelsen, alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Anvendt regnskabspraksis

### RESULTATOPGØRELSE

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfatter faktureret salg af varer og tjenesteydelser samt ikke-fakturerede indtægter vedrørende uafsluttede igangværende serviceleverancer, og indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger mv.

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

#### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner. Den skat, der indregnes i resultatopgørelsen, klassificeres som henholdsvis skat af ordinær drift og skat af ekstraordinære poster.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.



## Anvendt regnskabspraksis

### BALANCE

#### Materielle anlægsaktiver

Driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostprisen med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris, reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

	<b>Brugstid</b>	<b>Restværdi</b>
Driftsmateriel og inventar .....	5 år	0%
Biler.....	5-7 år	0%
Indretning af lejede lokaler .....	10 år	0%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en gruppevis nedskrivning, baseret på virksomhedens erfaringer fra tidligere år.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Værdipapirer

Værdipapirer der indregnes under finansielle anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

## Anvendt regnskabspraksis

### Udbytte

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som en særskilt post under egenkapitalen. Forslag indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet, i det omfang der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22%.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, som normalt svarer til nominel værdi.

## Resultatopgørelse for 1. januar - 31. december 2015

	Note		2014
BRUTTORESULTAT .....		557.925	419.813
Personaleomkostninger.....		<u>-667.037</u>	<u>-530.862</u>
INDTJENINGSBIDRAG .....		-109.112	-111.049
Afskrivninger .....		<u>0</u>	<u>-66.571</u>
RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER .....		-109.112	-177.620
Finansielle indtægter .....	1	289.749	71.255
Finansielle omkostninger .....	2	<u>-3.945</u>	<u>-7.307</u>
RESULTAT FØR SKAT .....		176.692	-113.672
Skat af årets resultat .....	3	<u>-40.477</u>	<u>17.776</u>
ÅRETS RESULTAT .....		<u><u>136.215</u></u>	<u><u>-95.896</u></u>
 <b>OVERSKUDSDISPONERING:</b>			
Overført resultat .....		36.215	-195.896
Udbytte for regnskabsåret .....		<u>100.000</u>	<u>100.000</u>
		<u><u>136.215</u></u>	<u><u>-95.896</u></u>

## Balance pr. 31. december 2015

AKTIVER	Note	31/12-14
ANLÆGSAKTIVER:		
Finansielle anlægsaktiver:		
Værdipapirer .....	862.104	585.434
Finansielle anlægsaktiver i alt .....	<u>862.104</u>	<u>585.434</u>
ANLÆGSAKTIVER I ALT .....	<u>862.104</u>	<u>585.434</u>
OMSÆTNINGSAKTIVER:		
Tilgodehavender:		
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser .....	42.314	38.523
Selskabsskat .....	2.816	3.700
Udskudt skatteaktiv .....	4.884	45.298
Periodeafgrænsningsposter .....	<u>3.099</u>	<u>6.021</u>
Tilgodehavender i alt .....	<u>53.113</u>	<u>93.542</u>
Likvide beholdninger .....	<u>69.489</u>	<u>276.980</u>
OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT .....	<u>122.602</u>	<u>370.522</u>
AKTIVER I ALT .....	<u><u>984.706</u></u>	<u><u>955.956</u></u>

## Balance pr. 31. december 2015

	Note		
<b>PASSIVER</b>			
<b>EGENKAPITAL:</b>			
Anpartskapital .....		80.000	80.000
Overført resultat .....		670.819	634.604
Forslag til udbytte for regnskabsåret .....		100.000	100.000
<b>EGENKAPITAL I ALT .....</b>	<b>4</b>	<b>850.819</b>	<b>814.604</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER:</b>			
<b>Kortfristede gældsforpligtelser:</b>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser .....		399	942
Anden gæld .....		133.488	140.410
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt .....</b>		<b>133.887</b>	<b>141.352</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER I ALT .....</b>		<b>133.887</b>	<b>141.352</b>
<b>PASSIVER I ALT .....</b>		<b>984.706</b>	<b>955.956</b>
Eventualforpligtelser .....	Ingen		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser .....	Ingen		

## Noter

<b>1 Finansielle indtægter</b>		<b>2014</b>		
Renteindtægter, øvrige .....		<u>289.749</u>	<u>71.255</u>	
Finansielle indtægter i alt.....		<u><u>289.749</u></u>	<u><u>71.255</u></u>	
<b>2 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger, øvrige .....		<u>3.945</u>	<u>7.307</u>	
Finansielle omkostninger i alt .....		<u><u>3.945</u></u>	<u><u>7.307</u></u>	
<b>3 Skat af årets resultat</b>				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst .....		0	0	
Årets regulering af udskudt skat .....		40.414	-23.452	
Regulering af skat vedrørende tidligere år .....		<u>63</u>	<u>5.676</u>	
Skat af årets resultat i alt .....		<u><u>40.477</u></u>	<u><u>-17.776</u></u>	
<b>4 Egenkapital</b>		<b>Udbetalt</b>	<b>Forslag</b>	
	<b>1/1-15</b>	<b>udbytte</b>	<b>til årets</b>	<b>31/12-15</b>
			<b>resultatford.</b>	
Anpartskapital .....	80.000		-	80.000
Overført resultat .....	634.604	-	36.215	670.819
Forslag til udbytte for regnskabsåret .....	<u>100.000</u>	<u>-100.000</u>	<u>100.000</u>	<u>100.000</u>
I alt .....	<u><u>814.604</u></u>	<u><u>-100.000</u></u>	<u><u>136.215</u></u>	<u><u>850.819</u></u>
		<b>31/12-14</b>		
Selskabskapitalen er fordelt således:				
Anparter, 80 stk. á nominelt kr. 1.000 .....		<u>80.000</u>	<u>80.000</u>	

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Dorte Cøhr Lützen

direktionsmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-283049556913

IP: 80.167.125.146

15-06-2016 kl. 15:45:11 UTC

NEM ID 

## Jan Lundqvist

statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:31611520-RID:1222258943588

IP: 81.7.144.34

16-06-2016 kl. 05:57:30 UTC

NEM ID 

## Dorte Cøhr Lützen

dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-283049556913

IP: 80.167.125.146

16-06-2016 kl. 13:22:28 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: VIEYX-OGJ2N-5F8Z5-KTPA3-FJWXS-CS2N4

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>