
Kruso A/S

Bremerholm 4, 1069 København K

Årsrapport for 2018

CVR-nr. 25 52 43 65

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling den
24/5 2019

Niels Ebbe Ebbesen
Dirigent



pwc

Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Selskabsoplysninger

Selskabsoplysninger 5

Ledelsesberetning 6

Årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 8

Balance 31. december 9

Egenkapitalopgørelse 11

Noter til årsregnskabet 12

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for Kruso A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2018.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 24. maj 2019

Direktion

Lars Ørum Andersen
direktør

Niels Ebbe Ebbesen

Bestyrelse

Niels Lenander Jensen
formand

Michael Sølling

Niels Ebbe Ebbesen

Morten Ersbøll Ebbesen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Kruso A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Kruso A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte drif-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

ten; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlingerne som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlingerne, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 24. maj 2019

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Niels Henrik B. Mikkelsen
statsautoriseret revisor
mne16675

Simon Vinberg Andersen
statsautoriseret revisor
mne35458

Selskabsoplysninger

Selskabet

Kruso A/S
Bremerholm 4
1069 København K

CVR-nr.: 25 52 43 65
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Hjemstedskommune: København

Bestyrelse

Niels Lenander Jensen, formand
Michael Sølling
Niels Ebbe Ebbesen
Morten Ersbøll Ebbesen

Direktion

Lars Ørum Andersen
Niels Ebbe Ebbesen

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Ledelsesberetning

Årsrapporten for Kruso A/S for 2018 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at drive edb-virksomhed samt enhver anden aktivitet, som efter bestyrelsens opfattelse hænger sammen med selskabets hovedforretningsområde.

Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2018 udviser et underskud på DKK 1.216.973, og selskabets balance pr. 31. december 2018 udviser en egenkapital på DKK 3.827.135.

Året der gik

Resultatet 2018 viser fremgang

2018 regnskabet viser en omsætning på 38,3M. Dette er en fremgang på 2,7M i forhold til 2017, svarende til 7,6 pct. Også resultatet er forbedret med 400.000 kr svarende til en 25 pct. forbedring sammenlignet med 2017. Omend resultatet fortsat er negativt er dette i tråd med vores forventninger og viser at den ambitiøse revitaliseringsproces vi initierede ved årsskiftet 2017 går i den rigtige retning.

Interne procesoptimeringer

I 2017 investerede vi både i etablering af et datterselskab og selvstændigt kontor i Malmø og ikke mindst opkøb af et Århusianske digital bureau, som i dag er en fuldt integreret del af Kruso. Som en naturlig følge af dette har interne optimeringer i systemer og processer samt integration af mange nye medarbejdere fyldt meget. Vi gik ind i 2018 med mere end dobbelt så mange medarbejdere sammenlignet med året før. Ved udgangen af 2018 er vi lykkedes med at arbejder effektivt og naturligt sammen på tværs af kontorer efter samme processer, mind set og systemer.

Reduktion af cost basen

Yderligere har vi året igennem arbejdet på at nedbringe en forholdsvis høj cost base, primært igennem reorganisering i medarbejderstaben, samt andre interne omkostningsbesparende tiltag. Vi går ind i 2019 med en cost base der er reduceret med over 3 millioner sammenlignet med 2018.

Ledelsesberetning

Forretningsudvikling

I forhold til forretningsudviklingen har 2018 også budt på nye vigtige milepæle. Overordnet set har vi, på trods af store interne optimeringer, øget topline med over 7 pct. sammenlignet med 2017 og kunne i 2018 skrive en lang række nye virksomheder på kundelisten, både indenfor commerce og ikke mindst i den offentlige sektor. Dette har betydet en markant styrkelse af vores position og offering på disse markeder. Vi kan i dag tælle over 10 store commerce kunder og kan tage æren for at drive tæt på 30 af landets kommuners digitale platforme i dag.

Udvikling af nye services

Det er vigtigt for os hele tiden at udvikle vores service offer og tilpasse os et marked der – som sædvanligt – er i rivende udvikling. I 2018 er vi lykkedes med at få luft under vingerne på vores strategiafdeling og har introduceret en række nye specialiserede services herunder. Strategisk digital rådgivning udgør i dag en central og integreret del af de fleste af vores projekter og er ved at manifestere sig som en fast bestanddel af virksomhedens DNA. Hertil er kommet serviceydelser indenfor commerce-rådgivning, Analytics, PIM og Azure hosting.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2018 DKK	2017 DKK
Nettoomsætning		38.271.553	35.611.272
Andre driftsindtægter		1.749.512	1.573.755
Vareforbrug		-3.876.322	-4.019.069
Andre eksterne omkostninger		-6.506.098	-6.637.467
Bruttoresultat		29.638.645	26.528.491
Personaleomkostninger	1	-30.363.866	-26.626.865
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2	-905.005	-744.459
Resultat før finansielle poster		-1.630.226	-842.833
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		152.797	-1.143.477
Finansielle indtægter	3	0	198.135
Finansielle omkostninger	4	-106.326	-64.024
Resultat før skat		-1.583.755	-1.852.199
Skat af årets resultat	5	366.782	179.734
Årets resultat		-1.216.973	-1.672.465

Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering

Overført resultat		-1.216.973	-1.672.465
		-1.216.973	-1.672.465

Balance 31. december

Aktiver

	Note	2018 DKK	2017 DKK
Goodwill		2.556.903	3.068.284
Immaterielle anlægsaktiver	6	2.556.903	3.068.284
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		263.837	351.378
Indretning af lejede lokaler		194.453	220.571
Materielle anlægsaktiver	7	458.290	571.949
Kapitalandele i dattervirksomheder	8	0	0
Deposita	9	2.383.017	2.302.529
Finansielle anlægsaktiver		2.383.017	2.302.529
Anlægsaktiver		5.398.210	5.942.762
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		4.010.324	5.893.860
Igangværende arbejder for fremmed regning		2.224.312	669.902
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		720.912	306.281
Andre tilgodehavender		39.765	32.199
Udskudt skatteaktiv		130.473	53.433
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		67.536	0
Periodeafgrænsningsposter		360.406	162.756
Tilgodehavender		7.553.728	7.118.431
Likvide beholdninger		1.167.400	2.878.854
Omsætningsaktiver		8.721.128	9.997.285
Aktiver		14.119.338	15.940.047

Balance 31. december

Passiver

	Note	2018 DKK	2017 DKK
Selskabskapital		500.000	500.000
Overført resultat		3.327.135	4.545.593
Egenkapital		3.827.135	5.045.593
Andre hensættelser		292.360	292.360
Hensatte forpligtelser		292.360	292.360
Kreditinstitutter		1.364	43.203
Modtagne forudbetalinger fra kunder		964.215	1.457.621
Leverandører af varer og tjenesteydelser		655.151	221.570
Gæld til tilknyttede virksomheder		3.091.583	3.038.712
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat		0	222.206
Deposita		316.825	196.500
Anden gæld		4.970.705	5.202.510
Periodeafgrænsningsposter		0	219.772
Kortfristede gældsforpligtelser		9.999.843	10.602.094
Gældsforpligtelser		9.999.843	10.602.094
Passiver		14.119.338	15.940.047
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	10		
Anvendt regnskabspraksis	11		

Egenkapitalopgørelse

	<u>Selskabskapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	500.000	4.545.593	5.045.593
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	-1.485	-1.485
Årets resultat	0	-1.216.973	-1.216.973
Egenkapital 31. december	500.000	3.327.135	3.827.135

Noter til årsregnskabet

	2018	2017
	DKK	DKK
1 Personaleomkostninger		
Lønninger	26.410.473	22.649.182
Pensioner	2.127.338	2.081.074
Andre omkostninger til social sikring	108.824	16.122
Andre personaleomkostninger	1.717.231	1.880.487
	30.363.866	26.626.865
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	56	53
2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	511.381	511.381
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	228.713	233.078
Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	164.911	0
	905.005	744.459
Der specificeres således:		
Goodwill	511.381	511.381
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	173.053	182.562
Indretning af lejede lokaler	55.660	50.516
Indretning af lejede lokaler	164.911	0
	905.005	744.459
3 Finansielle indtægter		
Andre finansielle indtægter	0	178.291
Vautakursgevinster	0	19.844
	0	198.135

Noter til årsregnskabet

	<u>2018</u> DKK	<u>2017</u> DKK
4 Finansielle omkostninger		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	91.138	38.712
Andre finansielle omkostninger	15.111	25.079
Valutakurstab	77	233
	<u>106.326</u>	<u>64.024</u>
5 Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	-289.742	-168.800
Årets udskudte skat	-77.040	-10.934
	<u>-366.782</u>	<u>-179.734</u>
6 Immaterielle anlægsaktiver		
		<u>Goodwill</u> DKK
Kostpris 1. januar		3.579.665
Kostpris 31. december		<u>3.579.665</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar		511.381
Årets afskrivninger		<u>511.381</u>
Ned- og afskrivninger 31. december		<u>1.022.762</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december		<u>2.556.903</u>
Afskrives over		<u>7 år</u>

Noter til årsregnskabet

7 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar DKK	Indretning af le- jede lokaler DKK	I alt DKK
Kostpris 1. januar	3.013.913	510.870	3.524.783
Tilgang i årets løb	85.512	194.453	279.965
Kostpris 31. december	<u>3.099.425</u>	<u>705.323</u>	<u>3.804.748</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	2.662.535	290.299	2.952.834
Årets nedskrivninger	0	164.911	164.911
Årets afskrivninger	<u>173.053</u>	<u>55.660</u>	<u>228.713</u>
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>2.835.588</u>	<u>510.870</u>	<u>3.346.458</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>263.837</u>	<u>194.453</u>	<u>458.290</u>
Afskrives over	<u>3-5 år</u>	<u>10 år</u>	

Noter til årsregnskabet

	2018 DKK	2017 DKK
8 Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	37.815	37.925
Valutakursregulering	-1.485	-110
Tilgang i årets løb	190.000	0
Kostpris 31. december	<u>226.330</u>	<u>37.815</u>
Værdireguleringer 1. januar	-1.143.477	0
Årets resultat	152.797	-1.143.477
Værdireguleringer 31. december	<u>-990.680</u>	<u>-1.143.477</u>
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	<u>764.350</u>	<u>1.105.662</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>0</u>	<u>0</u>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Kruso Digital AB	Sverige	50.000 SEK	100%

Noter til årsregnskabet

9 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	<u>Deposita</u> DKK
Kostpris 1. januar	2.183.055
Tilgang i årets løb	<u>154.233</u>
Kostpris 31. december	<u>2.337.288</u>
Opskrivninger 1. januar	<u>45.729</u>
Opskrivninger 31. december	<u>45.729</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>2.383.017</u>

10 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:

Inden for 1 år	1.751.032	1.463.920
Mellem 1 og 5 år	<u>199.883</u>	<u>0</u>
	<u>1.950.915</u>	<u>1.463.920</u>

Noter til årsregnskabet

11 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Kruso A/S for 2018 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2018 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Noter til årsregnskabet

11 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug

Vareforbrug indeholder omkostninger til hosting og licens for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhengige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Noter til årsregnskabet

11 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af aktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder”.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske og udenlandske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 7 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden. Alle indirekte henførbare låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Noter til årsregnskabet

11 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Aktiver med en kostpris på under DKK 13.500 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil. Dattervirksomheder eventuelle tilgodehavende hos virksomheden vurderes på sædvanligvis og nedskrives i det omfang, tilgodehavende vurderes at være tabt.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

Noter til årsregnskabet

11 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acountobetalinge fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balance-dagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Noter til årsregnskabet

11 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.