

---

# ***Kruso A/S***

Bremerholm 4, 1069 København K

## Årsrapport for 2017

---

CVR-nr. 25 52 43 65

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 30/5 2018

Niels Ebbe Ebbesen  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Selskabsoplysninger**

Selskabsoplysninger 5

Ledelsesberetning 6

## **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 7

Balance 31. december 8

Egenkapitalopgørelse 10

Noter til årsregnskabet 11

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Kruso A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2017.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 30. maj 2018

## Direktion

Lars Ørum Andersen  
direktør

Niels Ebbe Ebbesen

## Bestyrelse

Niels Lenander Jensen  
formand

Michael Sølling

Niels Ebbe Ebbesen

Morten Ersbøll Ebbesen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Kruso A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Kruso A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 30. maj 2018

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Niels Henrik B. Mikkelsen

statsautoriseret revisor

mne16675

Simon Vinberg Andersen

statsautoriseret revisor

mne35458

# Selskabsoplysninger

## Selskabet

Kruso A/S  
Bremerholm 4  
1069 København K

CVR-nr.: 25 52 43 65  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: København

## Bestyrelse

Niels Lenander Jensen, formand  
Michael Sølling  
Niels Ebbe Ebbesen  
Morten Ersbøll Ebbesen

## Direktion

Lars Ørum Andersen  
Niels Ebbe Ebbesen

## Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

# Ledelsesberetning

Årsrapporten for Kruso A/S for 2017 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at drive edb-virksomhed samt enhver anden aktivitet, som efter bestyrelsens opfattelse hænger sammen med selskabets hovedforretningsområde.

## Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2017 udviser et underskud på DKK 1.672.465, og selskabets balance pr. 31. december 2017 udviser en egenkapital på DKK 5.045.593.

Kruso A/S har pr. 31 marts erhvervet alle aktierne i selskabet Mediaworkers ApS og har pr. 31 december 2017 foretaget en fusion med Kruso A/S som det fortsættende selskab. Der henvises endvidere til beskrivelsen under anvendte regnskabspraksis.

2017 var for Kruso kendetegnet ved en række store og strategisk vigtige investeringer, herunder en komplet rebranding fra Netmester til Kruso.

Vi fulgte en aggressiv vækststrategi i året. I januar stiftede vi datterselskabet Kruso Digital AB i Sverige og åbnede kontor i Malmø. Selskabet er nu bemanded med 5 udviklere, sælgere og ledelse. I april købte vi Aarhus-virksomheden Mediaworkers ApS. Mediaworkers er fusioneret ind i Kruso A/S pr. 1. januar 2018. Med Mediaworkers fik vi rettighederne til platformen OPW (Open Public Web), som anvendes af 15 danske kommuners hjemmesider.

Yderligere har vi i 2017 opbygget et stærkt salgs- og strategiteam med en række særdeles tunge eksperter. Alle investeringer er taget over driften, hvilket forklarer årets negative resultat. Dette er i tråd med vores forventning.

Vi går styrket ind i 2018 med en stærk pipeline, en nettotilvækst på 15 nye kunder og en samlet forretning der omtrent fordoblet sammenlignet med samme tid sidste år.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2017 DKK	2016 DKK
<b>Nettoomsætning</b>		<b>35.611.272</b>	<b>27.537.634</b>
Andre driftsindtægter		248.561	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-4.019.068	-4.382.521
Andre eksterne omkostninger		<u>-5.312.273</u>	<u>-2.736.701</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>26.528.492</b>	<b>20.418.412</b>
Personaleomkostninger	1	-26.626.866	-17.937.693
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2	<u>-744.459</u>	<u>-245.413</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-842.833</b>	<b>2.235.306</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		-1.143.477	0
Finansielle indtægter	3	198.135	243.013
Finansielle omkostninger	4	<u>-64.024</u>	<u>-19.284</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>-1.852.199</b>	<b>2.459.035</b>
Skat af årets resultat	5	<u>179.734</u>	<u>-392.507</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>-1.672.465</u></b>	<b><u>2.066.528</u></b>

## Resultatdisponering

### Forslag til resultatdisponering

Overført resultat		<u>-1.672.465</u>	<u>2.066.528</u>
		<b><u>-1.672.465</u></b>	<b><u>2.066.528</u></b>

# Balance 31. december

## Aktiver

	Note	2017 DKK	2016 DKK
Goodwill		3.068.284	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	6	<b>3.068.284</b>	<b>0</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		351.378	357.764
Indretning af lejede lokaler		220.571	248.327
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	7	<b>571.949</b>	<b>606.091</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	8	0	37.925
Deposita	9	2.302.529	2.256.800
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>2.302.529</b>	<b>2.294.725</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>5.942.762</b>	<b>2.900.816</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		5.893.860	3.996.373
Igangværende arbejder for fremmed regning		669.902	1.166.977
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		306.281	560.909
Andre tilgodehavender		32.199	0
Udskudt skatteaktiv		53.433	0
Selskabsskat		168.800	0
Periodeafgrænsningsposter		162.756	109.594
<b>Tilgodehavender</b>		<b>7.287.231</b>	<b>5.833.853</b>
<b>Værdipapirer</b>		<b>0</b>	<b>1.856.717</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>2.878.854</b>	<b>6.938.468</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>10.166.085</b>	<b>14.629.038</b>
<b>Aktiver</b>		<b>16.108.847</b>	<b>17.529.854</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	Note	2017 DKK	2016 DKK
Selskabskapital		500.000	500.000
Overført resultat		4.545.593	6.218.165
<b>Egenkapital</b>		<b>5.045.593</b>	<b>6.718.165</b>
Hensættelse til udskudt skat		0	1.501
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>1.501</b>
Kreditinstitutter		43.203	26.591
Modtagne forudbetalinger fra kunder		1.457.621	3.374.769
Leverandører af varer og tjenesteydelser		147.817	751.227
Gæld til tilknyttede virksomheder		3.038.712	0
Selskabsskat		391.006	391.006
Anden gæld		5.568.623	5.777.604
Periodeafgrænsningsposter		416.272	488.991
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>11.063.254</b>	<b>10.810.188</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>11.063.254</b>	<b>10.810.188</b>
<b>Passiver</b>		<b>16.108.847</b>	<b>17.529.854</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	10		
Anvendt regnskabspraksis	11		

## Egenkapitalopgørelse

	<u>Selskabskapital</u> DKK	<u>Overført resultat</u> DKK	<u>I alt</u> DKK
Egenkapital 1. januar	500.000	6.218.168	6.718.168
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	-110	-110
Årets resultat	<u>0</u>	<u>-1.672.465</u>	<u>-1.672.465</u>
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b><u>500.000</u></b>	<b><u>4.545.593</u></b>	<b><u>5.045.593</u></b>

# Noter til årsregnskabet

	2017	2016
	DKK	DKK
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	22.649.182	14.555.874
Pensioner	2.081.074	1.234.651
Andre omkostninger til social sikring	16.122	-65.022
Andre personaleomkostninger	1.880.488	2.212.190
	<b>26.626.866</b>	<b>17.937.693</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>53</b>	<b>33</b>
<b>2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	511.381	0
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	233.078	297.568
Gevinst og tab ved afhændelse	0	-52.155
	<b>744.459</b>	<b>245.413</b>
<b>3 Finansielle indtægter</b>		
Andre finansielle indtægter	178.291	243.013
Vautakursgevinster	19.844	0
	<b>198.135</b>	<b>243.013</b>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	38.712	1
Andre finansielle omkostninger	25.079	19.283
Valutakurstab	233	0
	<b>64.024</b>	<b>19.284</b>

## Noter til årsregnskabet

	<u>2017</u> DKK	<u>2016</u> DKK
<b>5 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	-168.800	391.006
Årets udskudte skat	-10.934	1.501
	<u><b>-179.734</b></u>	<u><b>392.507</b></u>
<b>6 Immaterielle anlægsaktiver</b>		<u>Goodwill</u> DKK
Kostpris 1. januar		0
Nettoeffekt ved fusion		3.579.665
Kostpris 31. december		<u>3.579.665</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar		0
Årets afskrivninger		511.381
Ned- og afskrivninger 31. december		<u>511.381</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>		<u><b>3.068.284</b></u>
Afskrives over		<u>7 år</u>

# Noter til årsregnskabet

## 7 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar DKK	Indretning af le- jede lokaler DKK	I alt DKK
Kostpris 1. januar	2.837.980	488.110	3.326.090
Nettoeffekt ved fusion	133.933	0	133.933
Tilgang i årets løb	42.000	22.760	64.760
Kostpris 31. december	<u>3.013.913</u>	<u>510.870</u>	<u>3.524.783</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	2.479.973	239.779	2.719.752
Årets afskrivninger	<u>182.562</u>	<u>50.520</u>	<u>233.082</u>
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>2.662.535</u>	<u>290.299</u>	<u>2.952.834</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>351.378</u></b>	<b><u>220.571</u></b>	<b><u>571.949</u></b>
Afskrives over	<u>5 år</u>	<u>5 år</u>	

## Noter til årsregnskabet

	2017 DKK	2016 DKK
<b>8 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	37.925	37.925
Valutakursregulering	-110	0
Kostpris 31. december	<u>37.815</u>	<u>37.925</u>
Værdireguleringer 1. januar	0	0
Årets resultat	-1.143.477	0
Værdireguleringer 31. december	<u>-1.143.477</u>	<u>0</u>
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	<u>1.105.662</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>37.925</u></b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Kruso Digital AB	Sverige	50.000 SEK	100%



## Noter til årsregnskabet

### 9 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	<u>Deposita</u> DKK
Kostpris 1. januar	<u>2.256.800</u>
Kostpris 31. december	<u>2.256.800</u>
Opskrivninger 1. januar	0
Nettoeffekt ved fusion	<u>45.729</u>
Opskrivninger 31. december	<u>45.729</u>
Nedskrivninger 1. januar	<u>0</u>
Nedskrivninger 31. december	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>2.302.529</u></b>

	<u>2017</u> DKK	<u>2016</u> DKK
<b>10 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>		
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:		
Inden for 1 år	<u>1.463.920</u>	<u>1.270.454</u>
	<b><u>1.463.920</u></b>	<b><u>1.270.454</u></b>

# Noter til årsregnskabet

## 11 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Kruso A/S for 2017 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2017 er aflagt i DKK.

### **Interne virksomhedssammenslutninger**

Ved koncerninterne virksomhedssammenslutninger anvendes bogført værdi-metoden, hvorfor sammenlægningen anses som sket på erhvervstidspunktet til de regnskabsmæssige værdier. Der foretages ikke tilpasning af sammenligningstal.

Forskellen mellem det aftalte vederlag og den regnskabsmæssige indre værdi i den erhvervede virksomhed indregnes som goodwill.

Fusionen mellem Kruso A/S og Mediaworkers ApS er foretaget med virkning pr. 01.04.2017.

### **Generelt om indregning og måling**

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen,

# Noter til årsregnskabet

## 11 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelser. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelser og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelser.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder vareforbrug, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

# Noter til årsregnskabet

## 11 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg aktiver.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder”.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske og udenlandske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 7 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt,

# Noter til årsregnskabet

## 11 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden. Alle indirekte henførbare låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Aktiver med en kostpris på under DKK 13.200 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

# Noter til årsregnskabet

## 11 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter .

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acantobetalinger fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke er handlet på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

# Noter til årsregnskabet

## 11 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.