

# Carlsberg Danmark A/S

J. C. Jacobsens Gade 1, 1799 København V

CVR-nr. 25 50 83 86

## Årsrapport for 2023

Årsrapporten har været fremlagt og er blevet godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 8. maj 2024.

---

Dirigent: Jeppe Bloch

# Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	4
Hoved- og nøgletal	5
Beretning	6
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Noter	13

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023 for Carlsberg Danmark A/S.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 1. januar – 31. december 2023.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 8. maj 2024

Direktion:

Peter Haahr Nielsen  
Administrerende direktør

Bestyrelse:

Graham James Fewkes  
Formand

Anna Cecilia Gunnarsson Lundgren  
Næstformand

Ingrid Lønning

Allan Stich

Tenna Skov Thorsted

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Carlsberg Danmark A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Carlsberg Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 8. maj 2024

### **PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Cvr nr. 33 77 12 31

Rikke Lund-Kühl  
statsautoriseret revisor  
mne33507

Mathias Skovdahl Hansen  
statsautoriseret revisor  
mne50609

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Carlsberg Danmark A/S  
J. C. Jacobsens Gade 1  
1799 København V

CVR-nr. 25 50 83 86  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: København  
24. regnskabsår

### Bestyrelse

Graham James Fewkes  
(Formand)  
Anna Cecilia Gunnarsson Lundgren  
(Næstformand)  
Ingrid Lønning  
Allan Stich  
Tenna Skov Thorsted

### Direktion

Peter Haahr Nielsen  
(Administrerende direktør)

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

## Hoved- og nøgletal

Hovedtal	2023 mDKK	2022 mDKK	2021 mDKK	2020 mDKK	2019 mDKK
Omsætning	4.919	4.503	3.921	3.490	4.741
Særlige poster, netto	0	0	0	-8	-186
Resultat af primær drift	523	431	419	323	273
Goodwill amortisering	0	0	0	-11	-11
Finansielle poster, netto	38	-8	-12	-2	4
Resultat før skat	561	424	406	310	267
Årets resultat	436	330	269	253	205
Anlægsaktiver	136	149	151	176	189
Omsætningsaktiver	2.358	2.178	1.888	1.671	1.732
Egenkapital	825	719	657	642	549
Hensatte forpligtelser	64	71	74	93	104
Kortfristede gældsforpligtelser	1.605	1.536	1.308	1.112	1.268
Balancesum	2.494	2.327	2.040	1.847	1.921
Investeringer i materielle anlægsaktiver	49	58	40	64	81
<b>Nøgletal i %</b>					
Overskudsgrad <sup>1)</sup>	10,6%	9,6%	10,7%	9,3%	5,8%
Afkastningsgrad <sup>2)</sup>	21,8%	19,9%	21,7%	17,2%	13,8%
Egenkapitalens forrentning <sup>3)</sup>	56,5%	48,0%	41,4%	42,5%	31,6%
Soliditetsgrad <sup>4)</sup>	33,1%	30,9%	32,2%	34,7%	28,6%
Gennemsnitligt antal medarbejdere	464	458	443	454	476

1) Resultat af primær drift i procent af omsætning

2) Resultat af primær drift i procent af gennemsnitlige operative aktiver

3) Årets resultat i procent af gennemsnitlig egenkapital

4) Egenkapital ultimo i procent af samlede passiver

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2015"

# Ledelsesberetning

## Beretning for Carlsberg Danmark A/S

Carlsberg Danmark A/S er et 100% ejet datterselskab under Carlsberg Breweries A/S.

### 2023 i hovedtræk

- Total salg i volumen af øl og læskedrik udgør 5,5 mio. hl mod 5,5 mio. hl i 2022.
- Omsætningen udgør 4.919 mio. kr. mod 4.503 mio. kr. i 2022.
- Resultat før finansielle poster udgør 523 mio.kr. mod 431 mio.kr. i 2022.
- Resultat før skat udviser 561 mio.kr. mod 424 mio. kr. i 2022.

Carlsberg Danmark A/S' hovedaktivitet er salg og markedsføring af en bred portefølje af drikkevareprodukter til detailhandelen, convenience samt hotel og restaurationsbranchen på det danske marked. Ligeledes varetages salget af Carlsbergs egne varemærker på grænsehandlen mellem Tyskland og Danmark. Produkterne produceres og leveres til kunderne gennem Carlsberg Supply Company Danmark A/S, der er et søsterselskab til Carlsberg Danmark A/S.

### Kommentarer til årsrapporten for 2023

Det danske drikkevaremarked i 2023 var påvirket af stigende råvarepriser og afledt heraf øgede forbrugerpriser. Dette medførte samlet en tilbageholdenhed hos forbrugerne og nogenlunde flade drikkevarekategorier.

Carlsberg Danmark A/S leverede en flad volumenudvikling for året, som reflekterer den generelle markedsudvikling. Overtagelse af salgs- og distributionsrettigheden af Bacardiporteføljen 1. januar 2023 bidrog positivt til volumenudviklingen for Carlsberg Danmark A/S.

Resultatet for 2023 er på omsætningen drevet af prisstigninger grundet øgede råvarepriser samt overtagelse af Bacardiporteføljen.

Årets finansielle resultat er påvirket af øgede finansielle indtægter og regulering af lagerværdierne grundet højere råvarepriser.

Årets resultat for Carlsberg Danmark A/S i 2023 var derfor bedre end forventet og vurderes som tilfredsstillende i et udfordrende år.

### Forventninger til fremtiden

Carlsberg Danmark A/S ser et fortsat konkurrencepræget marked indenfor drikkevarebranchen, hvor den makroøkonomiske situation fortsat fastholder inflationen og råvarepriserne på et relativt højt niveau. Ligeledes pågår der mange strukturelle ændringer i markedet der kan have indflydelse.

Carlsberg Danmark A/S er i en god finansiell position og har etableret forskellige scenarier, der skal understøtte vores forretningsplaner for 2024.

Vi forventer et resultat på samme niveau som 2023.

### Finansielle risici herunder valuta-, rente-, kredit- og likviditetsrisici

Valuta-, rente- og likviditetsrisici vurderes at være uvæsentlige.

Kreditrisikoen i Carlsberg Danmark A/S anses for at være uændret i forhold til sidste år. Usikkerheden er drevet af den finansielle ustabilitet og fortsat høj rente med risiko for et øget antal af inkassosager og konkurser blandt vore kunder til følge. I Carlsberg Danmark A/S fører vi dog en stram kreditpolitik med hertil knyttede processer og er i god kontrol omkring vore tilgodehavender på trods den makroøkonomiske ustabilitet vi opererer i for tiden.



**Redegørelse for politik for dataetik §99d**

Der henvises til redegørelse i Carlsberg Groups Environmental, Social & Governance (ESG) Report for 2023:

<https://www.carlsberggroup.com/media/62134/carlsberg-group-2023-esg-report.pdf>

**Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar iht. årsregnskabsloven §99a**

Carlsberg Danmark A/S følger Carlsberg Groups ESG program og miljø-og energipolitik, som overordnet har 6 fokusområder med strategien "Together Towards Zero and Beyond":

- ZERO carbon footprint
- ZERO water waste
- ZERO irresponsible drinking
- ZERO accidents culture
- ZERO packaging waste
- ZERO farming footprint

Læs mere om disse resultater, prioriteter og målsætninger via følgende link:

<https://www.carlsberggroup.com/sustainability/our-esg-programme/>

Vores supply chain sites i Danmark er certificerede efter ISO 14001 (miljø), ISO 50001 (energi) og ISO 45001 (arbejds miljø).

Carlsberg koncernen har underskrevet FN's Global Compact.

Ledelsesberetningen indeholder ikke en fyldestgørende rapportering om CSR. Der henvises til den separate redegørelse for Koncernens fremskridt i Carlsberg Groups Sustainability Report 2023, der også udgør redegørelsen for §99a – og som kan downloades via dette link:

<https://www.carlsberggroup.com/media/62134/carlsberg-group-2023-esg-report.pdf>

## Redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen iht. årsregnskabsloven §99b

### Måltal for det øverste ledelsesorgan og de øvrige ledelsesniveauer

Bestyrelsen anerkender værdien og fordelene ved diversitet hvad angår erfaring, kulturel baggrund, international erfaring og køn.

Med hensyn til bestyrelsesmedlemmerne valgt på Generalforsamlingen er der tre medlemmer, hvoraf der er to kvinder og én mand. Carlsberg Danmark A/S' bestyrelse opfylder herved kravene om ligelig fordeling af køn.

Hvad angår de øvrige ledelsesniveauer i Carlsberg Danmark A/S er der på balancedagen ni kvinder og 22 mænd, dvs. 29% af det underrepræsenterede køn. Der er sat mål om minimum 40% kvindelige medlemmer og det forventes, at måltallet opnås i 2030. Vi har som delmål at nå 30% kvindelige medlemmer på vores øvrige ledelsesniveauer i 2024 og 35% i 2027.

	2023	2024	2027	2030
<b>Øverste ledelseslag (Bestyrelsen)</b>				
Samlet antal medlemmer	3			
Underrepræsenteret køn i pct.	33%			
<b>Øvrige ledelsesniveauer</b>				
Samlet antal medlemmer	31			
Underrepræsenteret køn i pct.	29%			
Måltal i pct.		30%	35%	40%

Vi holder os selv ansvarlige for at nå de ambitiøse mål ved at opsætte tidsbestemte (del)mål og løbende vurdere fremskridt og tilpasse prioriteter og aktiviteter.

### Politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn

Diversitet i de ledende stillinger i Carlsberg Danmark A/S er en strategisk prioritet og vi arbejder aktivt med at tiltrække, fastholde og udvikle flere kvinder i vores forretning og industri. Dette er drevet af en tro på at diversitet og en inkluderende kultur gavner vores virksomhed i beslutningsprocesser, innovationer, samarbejdsrelationer og i den ledelse vi udviser samt i vores forretningsresultater og medarbejderengagement.

I 2023 har vi igangsat flere initiativer for at øge andelen af det underrepræsenterede køn i vores ledende stillinger. På rekrutteringsfronten anvender vi nyeste teknologi for at sikre bias-frit og inkluderende sprog i vores stillingsannoncer for at kunne tiltrække et diversitetsfelt af ansøgere. Vi har opstillet mål om at shortlistede kandidater skal udgøre en 50/50 kønsfordeling til vores stillinger på de øvrige ledelsesniveauer. I vores succession planning til TOP 40 stillinger for de to operationelle selskaber i Danmark arbejder vi efter et mål om at opnå 50/50 kønsfordeling i de udvalgte successor positioner. I 2024 lancerer vi et Female Sponsorship Program for til stadighed at sikre udvikling og synlighed af vores kvindelige talenter.

For at fremme vores inkluderende kultur har vi i 2023 gennemført træning i "Inkluderende ledelse" for alle ledere i TOP 40, som var en overbygning på en tidligere træning i "Bevidsthed om Bias". Derudover har vi i 2023 tilsluttet os Dansk Industri's "Diversitetsløftet", for i samarbejde med andre førende virksomheder i Danmark at dedikere os til at skabe øget diversitet, inklusion og ligestilling på de danske arbejdspladser.

Udover at arbejde strategisk med at øge andelen af det underrepræsenterede køn på ledelsesniveauerne er vi, som del af Carlsberg Group, forpligtet til at fremme vores inkluderende kultur, at behandle vores mennesker med retfærdighed, ærlighed og respekt, og at gøre Carlsberg til en imødekommende global arbejdsplads hvor alle hører til og kan være på den bedste udgave af dem selv. ESG-rapporten for 2023 indeholder information om vores arbejde med Diversitet, Equity & Inklusion i Carlsberg Gruppen.

<https://www.carlsberggroup.com/media/62134/carlsberg-group-2023-esg-report.pdf>

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2023 DKK 1.000	2022 DKK 1.000
<b>OMSÆTNING</b>	2	<b>4.919.362</b>	<b>4.502.757</b>
Produktionsomkostninger	3	-3.073.011	-2.802.691
<b>BRUTTORESULTAT</b>		<b>1.846.351</b>	<b>1.700.066</b>
Salgs- og distributionsomkostninger	3	-1.066.811	-1.023.537
Administrationsomkostninger	3, 4	-171.977	-167.989
Andre driftsomkostninger, netto	5	-84.472	-77.045
<b>RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT</b>		<b>523.091</b>	<b>431.495</b>
Finansielle indtægter	6	48.546	4.718
Finansielle omkostninger	7	-10.861	-12.517
<b>RESULTAT FØR SKAT</b>		<b>560.776</b>	<b>423.696</b>
Selskabsskat	8	-124.329	-93.201
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	9	<b>436.447</b>	<b>330.495</b>

## Balance 31. december

Aktiver	Note	2023 DKK 1.000	2022 DKK 1.000
Grunde og bygninger		159	371
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		125.197	135.730
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	10	<b>125.356</b>	<b>136.101</b>
Kapitalinteresser	11	7.967	7.967
Udskudt skat		2.719	4.695
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>10.686</b>	<b>12.662</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER I ALT</b>		<b>136.042</b>	<b>148.763</b>
<b>Varebeholdninger</b>		<b>22.421</b>	<b>20.313</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		341.556	188.240
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.899.164	1.898.687
Andre tilgodehavender		90.280	64.610
Periodeafgrænsningsposter	12	4.623	6.033
<b>Tilgodehavender</b>		<b>2.335.623</b>	<b>2.157.570</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT</b>		<b>2.358.044</b>	<b>2.177.883</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>2.494.086</b>	<b>2.326.646</b>

## Balance 31. december

Passiver	Note	2023 DKK 1.000	2022 DKK 1.000
Selskabskapital		100.000	100.000
Foreslået udbytte		436.447	330.495
Overført resultat		288.659	288.659
<b>EGENKAPITAL I ALT</b>		<b>825.106</b>	<b>719.154</b>
Andre hensatte forpligtelser	13	64.038	71.144
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>64.038</b>	<b>71.144</b>
Leverandør af varer og tjenesteydeler		695.547	644.087
Gæld til tilknyttede selskaber		597.971	592.890
Selskabsskat		122.614	96.916
Anden gæld		150.808	156.008
Periodeafgrænsningsposter	14	38.002	46.447
<b>Kortfristet gældsforpligtelser</b>		<b>1.604.942</b>	<b>1.536.348</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>1.604.942</b>	<b>1.536.348</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>2.494.086</b>	<b>2.326.646</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter, der ikke er indregnet i balancen	15		
Andre økonomiske forpligtelser	16		
Nærtstående parter og ejerforhold	17		

## Egenkapitalopgørelse

	Aktie- kapital	Foreslået udbytte	Overført resultat	I alt
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
<b>Egenkapital 1. januar 2023</b>	100.000	330.495	288.659	719.154
Betalt udbytte		-330.495		-330.495
Foreslået udbytte		436.447		436.447
<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>100.000</b>	<b>436.447</b>	<b>288.659</b>	<b>825.106</b>

# Noter til årsrapporten

## 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2023 for Carlsberg Danmark A/S er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Der er i henhold til Årsregnskabsloven § 86, stk. 4 ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse, da denne indgår i koncernregnskabet for Carlsberg A/S.

Der er i henhold til årsregnskabslovens § 96, stk. 3, ikke oplyst honorar til generalforsamlingsvalgt revisor, da disse oplysninger indgår i koncernregnskabet for Carlsberg A/S.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta føres til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta omregnes til danske kroner til balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab føres i resultatopgørelsen.

## Resultatopgørelse

### Omsætning

Salg indtægtsføres ved varernes levering. Omsætning består af salg med fradrag af de af salget opkrævede skatter og afgifter, herunder øl- og vinafgifter, samt rabatter.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter regnskabsårets vareforbrug, herunder sædvanlige lagernedskrivninger, og øvrige omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets omsætning.

### Salgs- og distributionsomkostninger

Salgs- og distributionsomkostninger omfatter omkostninger til distributionsydelser, gager til salgspersonale, marketingomkostninger samt autodrift, herunder afskrivninger på materielle anlægsaktiver.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen og det administrative personale, kontorlokaler og andre omkostninger, herunder afskrivninger på materielle anlægsaktiver og på immaterielle anlægsaktiver vedrørende administrationsaktiviteter, bortset fra goodwill.

### Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter poster af sekundær karakter i forhold til hovedaktiviteterne, bl.a. avancer og tab ved salg af materielle anlægsaktiver, salg af varemærker samt omkostninger til royalty.

### Nedskrivninger af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel materielle som finansielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse. Er dette tilfældet, nedskrives til den højeste værdi af nettosalgsværdien eller kapitalværdien af de fremtidige nettobetalinge ved fortsat brug.

Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver omkostningsføres under samme post som de tilhørende afskrivninger.

## **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter samt realiserede og urealiserede valutakursreguleringer.

## **Selskabsskat**

Årets skat indregnet i resultatopgørelsen består af aktuel og udskudt skat for året, effekten på udskudt skat af ændringer i skattesatser og regulering af aktuel skat for tidligere år.

Aktuel skat beregnes med den for året gældende skattesats. Udskudt skat beregnes med vedtagne skattesatser.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet og dets danske dattervirksomheder. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, året sambeskatningsbidrag og ændringer i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen.

## **Balance**

### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver indregnes til kostpris med fradrag af foretagne afskrivninger.

Afskrivninger foretages lineært over aktivernes forventede levetid, der udgør:

Bygninger: 10-15 år

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar: 5-10 år

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar omfatter primært fadølsanlæg og køleskabe.

### **Finansielle anlægsaktiver**

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter finansielle aktiver såsom aktier og lignende poster af langfristet karakter.

Aktiverne indregnes til kostpris.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger udgøres af reservedele og teknisk udstyr til fadølsanlæg og sodavandsanlæg samt marketingartikler.

Varebeholdninger indregnes til kostpris beregnet på grundlag af vejede gennemsnitspriser. I tilfælde, hvor nettorealisationsevnen er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningens omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.



### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender fra salg til eksterne parter og andre tilgodehavender, der forventes realiseret inden for 12 måneder fra balancedagen, indregnes til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi. Tilgodehavender af kort varighed, hvor der ikke er angivet nogen rente, indregnes som hovedregel til nominel værdi med mindre virkningen af rentetilskrivning ville være væsentlig.

### **Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder**

Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder består primært af koncerninternt tilgodehavende i koncernens cashpool. Indregning sker til amortiseret kostpris.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem de regnskabs- og skattemæssige værdier efter den balanceorienterede gældsmetode ud fra de på balancedagen vedtagne eller forventede skattesatser.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Virksomheden indgår i Carlsberg koncernens cashpool hvorfor likvide beholdninger primært indgår som tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.

### **Egenkapital**

Udbytte indregnes som gæld på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises særskilt under egenkapitalen.

### **Andre hensatte forpligtelser**

Tilbagebetalingsforpligtelse for emballage opgøres på grundlag af pantpris samt estimat over mængde af cirkulerende flasker og kasser.

Selskabets moderselskab har udstedt aktieoptioner i det ultimative moderselskab Carlsberg A/S til direktionen. Selskabet bliver viderefaktureret differencen mellem markedskursen og favørkursen. Forskelsbeløbet indregnes i årsregnskabet under personaleomkostninger. Den samlede forpligtelse er indregnet i årsregnskabet som en hensat forpligtelse.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Noter til årsrapporten

	2023	2022
	DKK 1.000	DKK 1.000
<b>2 Omsætning</b>		
Omsætning, inkl. øl- og vinafgifter m.v.	5.451.052	4.995.494
Øl- og vinafgifter m.v.	-531.690	-492.737
<b>Omsætning</b>	<b>4.919.362</b>	<b>4.502.757</b>
Omsætningen fordeler sig på følgende kategorier:		
Øl	2.230.450	2.135.989
Andre drikkevarer	2.688.912	2.366.768
	<b>4.919.362</b>	<b>4.502.757</b>
<b>3 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	304.244	294.065
Pensioner	26.592	24.819
Andre omkostninger til social sikring	4.360	4.423
	<b>335.196</b>	<b>323.307</b>
og er udgiftsført således:		
Salgs- og distributionsomkostninger	260.930	250.074
Administrationsomkostninger	74.266	73.233
	<b>335.196</b>	<b>323.307</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	464	458

## 4 Vederlag til ledelsesorganer

Med henvisning til årsregnskabslovens §98B,stk 3 er direktionslønningerne udeladt.

## 5 Andre driftsomkostninger, netto

Indtægtssiden t.kr. 8.663 (2022 t.kr. 8.520) består primært af indtægter vedr. salg af varemærker.  
Omkostningerne t.kr. 93.135 (2022 t.kr. 85.566) består af royalty til moderselskabet.

## Noter til årsrapporten

	2023	2022
	DKK 1.000	DKK 1.000
<b>6 Finansielle indtægter</b>		
Koncerninterne finansielle indtægter	48.069	4.675
Valutakursgevinster	449	0
Andre finansielle indtægter	28	43
	<b>48.546</b>	<b>4.718</b>
<b>7 Finansielle omkostninger</b>		
Koncerninterne finansielle udgifter	21	8.012
Valutakurstab	0	67
Andre finansielle omkostninger	10.840	4.438
	<b>10.861</b>	<b>12.517</b>
<b>8 Selskabsskat</b>		
Årets aktuelle skat	122.614	96.915
Regulering af skat tidligere år	-261	-748
Årets ændring i udskudt skat	1.976	-2.966
<b>Årets skat i alt</b>	<b>124.329</b>	<b>93.201</b>
<b>9 Forslag til resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte	436.447	330.495
Overført resultat	0	0
	<b>436.447</b>	<b>330.495</b>

## Noter til årsrapporten

### 10 Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	I alt
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Anskaffelsessum 1. januar 2023	5.306	304.745	310.051
Tilgang i årets løb	0	48.910	48.910
Afgang i årets løb	0	-66.695	-66.695
Anskaffelsessum 31. december 2023	<u>5.306</u>	<u>286.960</u>	<u>292.266</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	4.935	169.015	173.950
Årets afskrivninger	212	58.862	59.074
Afgang	0	-66.114	-66.114
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	<u>5.147</u>	<u>161.763</u>	<u>166.910</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b><u>159</u></b>	<b><u>125.197</u></b>	<b><u>125.356</u></b>
Afskrives over	<u>10 - 15 år</u>	<u>5 - 10 år</u>	

## Noter til årsrapporten

### 11 Finansielle anlægsaktiver

	Kapital- interesser
	DKK 1.000
Anskaffelsessum 1. januar 2023	7.967
Anskaffelsessum 31. december 2023	7.967
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>7.967</b>

Investeringen består af aktier i Dansk Retursystem Holding A/S, København.  
Ejerandel: 79,66%  
Egenkapital 2022: 9.621 t.kr  
Resultat 2022: -269 t.kr

### 12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger vedrørende sponsorater.

### 13 Andre hensatte forpligtelser

Saldo pr. 1. januar	71.144	74.207
Anvendt af hensættelse	-377.739	-375.159
Årets hensættelse	370.633	372.096
<b>Saldo pr. 31. december</b>	<b>64.038</b>	<b>71.144</b>

Hensatte forpligtelser består primært af hensættelser til selskabets forpligtelser vedrørende returemballage (31.531 t.kr.) oprydning af tidligere produktionsområde (26.195 t.kr) samt ledelsens aktieoptioner i koncernens moderselskab Carlsberg A/S (3.672 t.kr)

Forfald		
Indenfor 1 år	48.231	55.298
Mellem 1 og 5 år	14.635	15.324
Efter 5 år	1.172	522
	<b>64.038</b>	<b>71.144</b>

### 14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af solgte varemærker.

## Noter til årsrapporten

### 15 Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter, der ikke er indregnet i balancen

Leje- og leasingforpligtelser mv. udgør t.kr. 104.629 (2022 t.kr. 160.184) og de fremtidige samlede udgifter i forbindelse med indgåede aftaler kan specificeres således:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	DKK 1.000	DKK 1.000
<i>Operationelle leasingomkostninger:</i>		
Forfalder inden for 1 år	10.499	13.069
Forfalder inden for 1 til 5 år	<u>16.163</u>	<u>9.998</u>
	<b><u>26.662</u></b>	<b><u>23.067</u></b>
<i>Leje- og øvrige eventualforpligtelser m.v.</i>		
Lejeforpligtelser	10.342	9.386
Outsourcing agreements	8.232	7.932
Sponsorater mv.	<u>59.393</u>	<u>119.799</u>
	<b><u>77.967</u></b>	<b><u>137.117</u></b>

### 16 Andre økonomiske forpligtelser

Carlsberg Danmark A/S er fællesregistreret for moms med Carlsberg A/S, Carlsberg Supply Company Danmark A/S, Carlsberg IIT A/S, Carlsberg Insurance A/S, Home of Carlsberg A/S, Carlsberg Central Office A/S, Carlsberg Finans A/S, Traitomic A/S og Carlsberg Breweries A/S og hæfter solidarisk for afregning heraf.

Carlsberg Danmark A/S er part i visse retsager. Det er ledelsens opfattelse, at afgørelserne af disse retssager ikke vil have en væsentlig negativ indflydelse på selskabets økonomiske stilling.

Selskabet er sambeskattet med Carlsberg A/S. Som helejet datterselskab hæfter selskaber ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. Det samlede beløb fremgår af årsregnskabet for Carlsberg A/S, der er administrationsselskab i sambeskatningen.

### 17 Nærtstående parter og ejerforhold

Virksomheden har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

I 2023 er alle transaktioner med nærtstående parter sket på markedsmæssige vilkår.

#### Nærtstående parter med bestemmende indflydelse:

Carlsberg Breweries A/S, J.C. Jacobsens Gade 1, 1799 København V. ejer 100% af aktierne i Carlsberg Danmark A/S.

Carlsberg Danmark A/S indgår som dattervirksomhed i Carlsberg Breweries A/S-koncernen (mindste) og Carlsberg A/S-koncernen (største).

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Peter Haahr Nielsen

### Adm. direktør

På vegne af: Carlsberg Danmark A/S

Serienummer: f3092237-8f1a-4bcc-a4e6-bd6ad7a03b01

IP: 147.161.xxx.xxx

2024-05-08 16:34:42 UTC



## Graham James Fewkes

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Carlsberg Danmark A/S

Serienummer: 7960a455-887d-4b61-8e3e-f9e0fcd8a79e

IP: 165.225.xxx.xxx

2024-05-09 10:12:09 UTC



## Allan Stich

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Carlsberg Danmark A/S

Serienummer: c77fb02-8d42-48e9-8e97-f28467e22138

IP: 209.206.xxx.xxx

2024-05-10 05:56:34 UTC



## Lønning, Ingrid

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Carlsberg Danmark A/S

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1705080

IP: 2.104.xxx.xxx

2024-05-12 20:36:50 UTC



## Carsten Dalsgaard

### Finansdirektør

På vegne af: Carlsberg Danmark A/S

Serienummer: f157909c-406e-43b0-a897-4ea3b0a0d5cf

IP: 209.206.xxx.xxx

2024-05-13 06:08:40 UTC



## Anna Cecilia Gunnarsson Lundgren

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Carlsberg Danmark A/S

Serienummer: 8326e499-db21-44b6-b436-1a5a7ca0febb

IP: 209.206.xxx.xxx

2024-05-13 06:36:31 UTC



Penneo dokumentnøgle: DQI6Z-FN03B-2XANP-FN514-K7GAZ-70FD3

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Rikke Lund-Kühl

PRICEWATERHOUSECOOPERS STATSAUTORISERET  
REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 33771231

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PRICEWATERHOUSECOOPERS STATSAUTORISERET...

Serienummer: 5d2b7ac2-c01d-45ce-ae9a-70307d3b660e

IP: 83.136.xxx.xxx

2024-05-13 13:24:02 UTC



## Mathias Skovdahl Hansen

PRICEWATERHOUSECOOPERS STATSAUTORISERET  
REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 33771231

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: 535248f6-9ca5-4810-a1d6-e3b19e2165cb

IP: 83.136.xxx.xxx

2024-05-15 07:16:42 UTC



## Jeppe Michael Bloch

Dirigent

På vegne af: Carlsberg Danmark A/S

Serienummer: 350fdfe4-7289-4b55-8afe-7d5de789e06e

IP: 209.206.xxx.xxx

2024-05-15 13:13:17 UTC



Penneo dokumentnøgle: DQI6Z-FN03B-2XANP-FN514-K7GAZ-70FD3

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**