

---

## **Carlsberg Danmark A/S**

J. C. Jacobsens Gade 1, 1799 København V

CVR-nr. 25 50 83 86

## **Årsrapport for 2021**

Årsrapporten har været fremlagt og er blevet godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 4. maj 2022.

  
\_\_\_\_\_  
Dirigent: Jeppe Bloch

## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	4
Hoved- og nøgletal	5
Beretning	6
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse	8
Balance	9
Egenkapitalopgørelse	11
Noter	12

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 for Carlsberg Danmark A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 4. maj 2022

Direktion:



Peter Haahr Nielsen  
Administrerende direktør

Bestyrelse:



Graham James Fewkes  
Formand



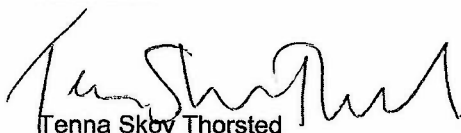
Anna Cecilia Gunnarsson Lundgren  
Næstformand



Ole Michael Haghfelt



Allan Stich



Tenna Skov Thorsted

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Carlsberg Danmark A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Carlsberg Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København den 4. maj 2022

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Cvr nr. 33 77 12 31

Rikke Lund-Kühl

statsautoriseret revisor

mne33507

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Carlsberg Danmark A/S  
J. C. Jacobsens Gade 1  
1799 København V

CVR-nr. 25 50 83 86  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: København  
22. regnskabsår

### Bestyrelse

Graham James Fewkes  
(Formand)  
Anna Cecilia Gunnarsson Lundgren  
(Næstformand)  
Ole Michael Haghfelt  
Allan Stich  
Tenna Skov Thorsted

### Direktion

Peter Haahr Nielsen  
(Administrerende direktør)

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

## Ledelsesberetning

### Beretning for Carlsberg Danmark A/S

Carlsberg Danmark A/S er et 100% ejet datterselskab under Carlsberg Breweries A/S.

#### 2021 i hovedtræk

- Total salg i volumen af øl og læskedrik udgør 5,1 mio. hl mod 4,6 mio. hl i 2020.
- Omsætningen udgør 3.921 mio. kr. mod 3.490 mio. kr. i 2020.
- Resultat før finansielle poster udgør 419 mio.kr. mod 312 mio.kr. i 2020.
- Resultat før skat udviser 406 mio.kr. mod 310 mio. kr. i 2020.

Carlsberg Danmark A/S' hovedaktivitet er salg og markedsføring af en bred portefølje af drikkevareprodukter til detailhandelen, convenience samt hotel og restaurationsbranchen på det danske marked. Ligeledes varetages salget af Carlsberg's egne varemærker på grænsehandlen mellem Tyskland og Danmark. Produkterne produceres og leveres til kunderne gennem Carlsberg Supply Company Danmark A/S, der er et søsterselskab til Carlsberg Danmark A/S.

#### Kommentarer til årsrapporten for 2021

Det danske drikkevaremarked var i 2021 fortsat påvirket af COVID-19 pandemien, hvor Hotel og Restaurationsbranchen var nedlukket i 1. kvartal 2021 og derefter genåbnet med reduceret åbningstider indtil september 2021, hvilket blev genindført igen i december. Grænsehandlen ved den dansk/tyske grænse var påvirket af nedlukning indtil 1. juni 2021 og derefter genåbnet resten af året.

Carlsberg Danmark A/S samlede volumen fremviser en fremgang på +11% for året. Volumen udviklede sig positivt på tværs af alle salgskanaler; detailhandlen, Hotel og Restaurationsbranchen, samt grænsehandlen delvis forårsaget af at COVID-19 nedlukningen ikke var på helt samme niveau som i 2020.

Omsætningen øges i året med +12% grundet ovenstående markedsforhold. Driftsomkostninger udviklede sig i takt med den øgede aktivitet gennem året.

Årets resultat for Carlsberg Danmark A/S i 2021 var bedre end forventet og vurderes som tilfredsstillende i et udfordrende år.

#### Forventninger til fremtiden

Carlsberg Danmark A/S ser et fortsat konkurrencepræget marked indenfor drikkevarebranchen, hvor usikkerheden omkring udviklingen af COVID-19 med en potentiel ny bølge i efteråret kan opstå. Ligeledes skaber den makroøkonomiske situation drevet af en stigende inflation, øgede råvarepriser en usikkerhed og pres på vores indtjening for året.

Carlsberg Danmark A/S er i en god finansiell position og har etableret forskellige scenarier, der skal understøtte vores forretningsplaner for 2022.

Vi sigter på grund af disse usikkerheder efter en indtjening på niveau med 2021.

#### Finansielle risici herunder valuta-, rente-, kredit- og likviditetsrisici

Valuta-, rente- og likviditetsrisici vurderes at være uvæsentlige.

Kreditrisikoen i Carlsberg Danmark A/S anses for at være lav som en følge af en stram kreditpolitik med hertil knyttede processer.

Konsekvenserne af COVID-19 virussen indenfor specielt hotel- og restaurationsbranchen har øget kreditrisikoen for vores tilgodehavender, da sandsynligheden for konkurser indenfor denne branche fortsat er højt.

**Lovpligtig redegørelse for det underrepræsenterede køn iht. Årsregnskabsloven §99b**

Der henvises til redegørelse i Carlsberg Groups Sustainability Report 2021:

<https://www.carlsberggroup.com/media/48860/carlsberg-group-esg-report-2021.pdf>

**Redegørelse for politik for dataetik §99d**

Der henvises til redegørelse i Carlsberg Groups Sustainability Report 2021:

<https://www.carlsberggroup.com/media/48860/carlsberg-group-esg-report-2021.pdf>

**Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar iht. årsregnskabsloven §99a**

Carlsberg Danmark A/S følger Carlsberg Groups CSR, miljø- og energipolitik, som overordnet har fire fokusområder med strategien "Together Towards Zero":

- ZERO carbon footprint
- ZERO water waste
- ZERO irresponsible drinking
- ZERO accidents culture

Læs mere om disse prioriteter, målsætninger og fremskridt via følgende link:

<https://www.carlsberggroup.com/sustainability/our-approach/>

Vores supply chain sites i Danmark er certificerede efter ISO 14001 (miljø), ISO 50001 (energi) og ISO 45001 (arbejds miljø).

Carlsberg koncernen har underskrevet FN's Global Compact. Ledelsesberetningen indeholder ikke en fyldestgørende rapportering om CSR. Der henvises til den separate redegørelse for Koncernens fremskridt i Carlsberg Groups Sustainability Report 2021, der også udgør redegørelsen for §99a – og som kan downloades via dette link:

<https://www.carlsberggroup.com/media/48860/carlsberg-group-esg-report-2021.pdf>



## Hoved- og nøgletal

Hovedtal	2021 mDKK	2020 mDKK	2019 mDKK	2018 mDKK	2017 mDKK
Omsætning	3.921	3.490	4.741	4.597	4.338
Særlige poster, netto	0	-8	-186	-27	0
Resultat af primær drift	419	323	273	355	309
Goodwill amortisering	0	-11	-11	-11	-11
Finansielle poster, netto	-12	-2	4	7	6
Resultat før skat	406	310	267	351	304
Årets resultat	269	253	205	269	232
Anlægsaktiver	151	176	189	181	184
Omsætningsaktiver	1.888	1.671	1.732	1.872	1.692
Egenkapital	657	642	549	744	675
Hensatte forpligtelser	74	93	104	103	117
Langfristede gældsforpligtelser	0	0	0	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser	1.308	1.112	1.268	1.206	1.084
Balancesum	2.040	1.847	1.921	2.053	1.875
Investeringer i materielle anlægsaktiver	40	64	81	73	61
<b>Nøgletal i %</b>					
Overskudsgrad <sup>1)</sup>	10,7%	9,3%	5,8%	7,7%	7,1%
Afkastningsgrad <sup>2)</sup>	21,7%	17,2%	13,8%	18,2%	16,9%
Egenkapitalens forrentning <sup>3)</sup>	41,4%	42,5%	31,6%	38,0%	33,9%
Soliditetsgrad <sup>4)</sup>	32,2%	34,7%	28,6%	36,2%	36,0%
Antal medarbejdere	443	454	476	485	494

1) Resultat af primær drift i procent af omsætning

2) Resultat af primær drift i procent af gennemsnitlige operative aktiver

3) Årets resultat i procent af gennemsnitlig egenkapital

4) Egenkapital ultimo i procent af samlede passiver

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2015"

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2021 DKK 1.000	2020 DKK 1.000
<b>OMSÆTNING</b>	2	<b>3.920.739</b>	<b>3.489.684</b>
Produktionsomkostninger	3	-2.334.627	-2.114.575
<b>BRUTTORESULTAT</b>		<b>1.586.112</b>	<b>1.375.109</b>
Salgs- og distributionsomkostninger	3, 4	-930.789	-883.077
Administrationsomkostninger	3, 5	-169.563	-126.490
Andre driftsomkostninger, netto	6	-67.047	-42.360
<b>RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT</b>		<b>418.713</b>	<b>323.182</b>
Amortisering af goodwill		0	-10.899
<b>RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER</b>		<b>418.713</b>	<b>312.283</b>
Finansielle indtægter	7	203	529
Finansielle omkostninger	8	-12.440	-2.865
<b>RESULTAT FØR SKAT</b>		<b>406.476</b>	<b>309.947</b>
Selskabsskat	9	-137.913	-56.927
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	10	<b>268.563</b>	<b>253.020</b>

## Balance 31. december

Aktiver	Note	2021 DKK 1.000	2020 DKK 1.000
Goodwill		0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger		851	1.353
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		138.312	165.162
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	11	<b>139.163</b>	<b>166.515</b>
Kapitalinteresser	12	7.967	7.967
Udskudt skat	13	4.263	1.336
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>12.230</b>	<b>9.303</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER I ALT</b>		<b>151.393</b>	<b>175.818</b>
<b>Varebeholdninger</b>		<b>23.914</b>	<b>28.851</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		201.536	179.387
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.607.462	1.423.352
Andre tilgodehavender		47.506	34.184
Periodeafgrænsningsposter	14	7.840	5.437
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.864.344</b>	<b>1.642.360</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>0</b>	<b>175</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT</b>		<b>1.888.258</b>	<b>1.671.386</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>2.039.651</b>	<b>1.847.204</b>

## Balance 31. december

Passiver	Note	2021 DKK 1.000	2020 DKK 1.000
Selskabskapital		100.000	100.000
Foreslået udbytte		268.563	253.020
Overført resultat		288.659	288.659
<b>EGENKAPITAL I ALT</b>		<b>657.222</b>	<b>641.679</b>
Tilbagebetalingsforpligtelse emballage		27.863	5.673
Andre hensatte forpligtelser	15	46.344	87.703
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>74.207</b>	<b>93.376</b>
Leverandør af varer og tjenesteydere		539.324	404.267
Gæld til tilknyttede selskaber		450.896	443.890
Selskabsskat		93.486	69.645
Anden gæld	16	169.624	131.011
Periodeafgrænsningsposter	17	54.892	63.336
<b>Kortfristet gældsforpligtelser</b>		<b>1.308.222</b>	<b>1.112.149</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>1.308.222</b>	<b>1.112.149</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>2.039.651</b>	<b>1.847.204</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter, der ikke er indregnet i balancen	18		
Andre økonomiske forpligtelser	19		
Nærtstående parter og ejerforhold	20		

## Egenkapitalopgørelse

	<u>Aktie- kapital</u>	<u>Foreslået udbytte</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
<b>Egenkapital 1. januar 2021</b>	100.000	253.020	288.659	641.679
Betalt udbytte		-253.020		-253.020
Foreslået udbytte		268.563		268.563
Overført via resultatdisponering			0	0
<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<b>100.000</b>	<b>268.563</b>	<b>288.659</b>	<b>657.222</b>

## Noter til årsrapporten

### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2021 for Carlsberg Danmark A/S er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Af konkurrencemæssige hensyn er omsætningens fordeling på geografiske og forretningsmæssige segmenter ikke oplyst, jf. Årsregnskabsloven § 96, stk. 1.

Der er i henhold til Årsregnskabsloven § 86, stk. 4 ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse, da denne indgår i koncernregnskabet for Carlsberg A/S.

Der er i henhold til årsregnskabslovens § 96, stk. 3, ikke oplyst honorar til generalforsamlingsvalgt revisor, da disse oplysninger indgår i koncernregnskabet for Carlsberg A/S.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta føres til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta omregnes til danske kroner til balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab føres i resultatopgørelsen.

## Resultatopgørelse

### Omsætning

Salg indtægtsføres ved varernes levering. Omsætning består af salg med fradrag af de af salget opkrævede skatter og afgifter, herunder øl- og vinafgifter, samt rabatter.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter regnskabsårets vareforbrug, herunder sædvanlige lagernedskrivninger, og øvrige omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets omsætning.

### Salgs- og distributionsomkostninger

Salgs- og distributionsomkostninger omfatter omkostninger til distributionsydelse, gager til salgspersonale, marketingomkostninger samt autodrift, herunder afskrivninger på materielle anlægsaktiver.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen og det administrative personale, kontorlokaler og andre omkostninger, herunder afskrivninger på materielle anlægsaktiver og på immaterielle anlægsaktiver vedrørende administrationsaktiviteter, bortset fra goodwill.

### Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter poster af sekundær karakter i forhold til hovedaktiviteterne, bl.a. avancer og tab ved salg af materielle anlægsaktiver, salg af varemærker samt omkostninger til royalty.

### Nedskrivninger af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse. Er dette tilfældet, nedskrives til den højeste værdi af nettosalgsværdien eller kapitalværdien af de fremtidige nettobetalinge ved fortsat brug. Nedskrivninger af immaterielle (bortset fra goodwill) og materielle anlægsaktiver omkostningsføres under samme post som de tilhørende afskrivninger.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter samt realiserede og unrealiserede valutakursreguleringer.

### **Selskabsskat**

Årets skat indregnet i resultatopgørelsen består af aktuel og udskudt skat for året, effekten på udskudt skat af ændringer i skattesatser og regulering af aktuel skat for tidligere år.

Aktuel skat beregnes med den for året gældende skattesats. Udskudt skat beregnes med vedtagne skattesatser.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet og dets danske dattervirksomheder. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, året sambeskatningsbidrag og ændringer i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen.

### **Balance**

#### **Immaterielle anlægsaktiver**

Kostpris for goodwill og andre immaterielle aktiver aktiveres og afskrives lineært over aktiverens forventede levetid. Der foretages ikke opskrivning til dagsværdi.

Aktiverens forventede levetid udgør:

Goodwill: 20 år

Software m.v.: 3 år

Goodwill afskrives lineært over 20 år, da den vurderede økonomiske brugstid er vurderet til at overstige 20 år. Afskrivningsperioden på 20 år er begrundet i selskabets markedspostition samt de realiserede og forventede pengestrømme fra aktiviteterne hvortil goodwill knytter sig til.

#### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver indregnes til kostpris med fradrag af foretagne afskrivninger.

Afskrivninger foretages lineært over aktiverens forventede levetid, der udgør:

Bygninger: 10-40 år

Tekniske anlæg og maskiner: 5-15 år

Andre aktiver, køretøjer og inventar,

herunder fadølsanlæg og læskedrikautomater: 5-10 år

#### **Finansielle anlægsaktiver**

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter finansielle aktiver såsom aktier og lignende poster af langfristet karakter.

Aktiverne indregnes til kostpris.

#### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger udgøres af reservedele og teknisk udstyr til fadølsanlæg og sodavandsanlæg samt marketingartikler.

Varebeholdninger indregnes til kostpris beregnet på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Der foretages nedskrivning til en lavere nettorealiseringsværdi. Der foretages nedskrivning for ukurans.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender fra salg til eksterne parter, associerede virksomheder og andre tilgodehavender, der forventes realiseret inden for 12 måneder fra balancedagen, indregnes til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi. Tilgodehavender af kort varighed, hvor der ikke er angivet nogen rente, indregnes som hovedregel til nominel værdi med mindre virkningen af rentetilskrivning ville være væsentlig.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem de regnskabs- og skattemæssige værdier efter den balanceorienterede gældsmetode ud fra de på balancedagen vedtagne eller forventede skattesatser.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Virksomheden indgår i Carlsberg koncernens cashpool hvorfor likvide beholdninger primært indgår som tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.

### **Egenkapital**

Udbytte indregnes som gæld på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises særskilt under egenkapitalen.

### **Tilbagebetalingsforpligtelse på returemballage**

Tilbagebetalingsforpligtelse for emballage opgøres på grundlag af pantpris samt estimat over mængde af cirkulerende flasker og kasser.

### **Andre hensatte forpligtelser**

Hensættelser til omstrukturering m.v. indregnes, når der er truffet endelig beslutning herom på balancedagen, og denne er offentliggjort overfor de berørte parter, forudsat at den beløbsmæssige størrelse af forpligtelsen kan opgøres pålideligt.

Omstruktureringshensættelser baseres på en fastlagt plan herfor, der medfører, at omstrukturen påbegyndes umiddelbart efter beslutningen.

Selskabets moderselskab har udstedt aktieoptioner i det ultimative moderselskab Carlsberg A/S til direktionen. Selskabet bliver viderefaktureret differencen mellem markedskursen og favørkursen. Forskelsbeløbet indregnes i årsregnskabet under personaleomkostninger. Den samlede forpligtelse er indregnet i årsregnskabet som en hensat forpligtelse.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.



## Noter til årsrapporten

	2021	2020
	DKK 1.000	DKK 1.000
<b>2 Omsætning</b>		
Omsætning, inkl. øl- og vinafgifter m.v.	4.380.529	3.923.385
Øl- og vinafgifter m.v.	-459.790	-433.701
<b>Omsætning</b>	<b>3.920.739</b>	<b>3.489.684</b>

### 3 Personaleomkostninger

Lønninger	289.225	256.988
Pensioner	23.718	24.533
Andre omkostninger til social sikring	4.331	4.098
	<b>317.274</b>	<b>285.619</b>

og er udgiftsført således:

Salgs- og distributionsomkostninger	234.692	234.845
Administrationsomkostninger	82.582	50.774
	<b>317.274</b>	<b>285.619</b>

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	443	454
--	-----	-----

### 4 Særlige poster, netto

Særlige poster er i 2021 t.kr -414 (2020 t.kr. -8.151). Beløbet består af omkostninger til

	2021	2020
	DKK 1.000	DKK 1.000
Salgs- og distributionsomkostninger	-414	-8.151
	<b>-414</b>	<b>-8.151</b>

### 5 Vederlag til ledelsesorganer

Med henvisning til årsregnskabslovens §98B,stk 3 er direktionslønningerne udeladt

### 6 Andre driftsomkostninger, netto

Indtægtssiden t.kr. 9.264 (2020 t.kr. 15.721) består af indtægter vedr. salg af varemærker samt i 2020 også licensindtægter. Omkostningerne t.kr. 76.311 (2020 t.kr. 58.081) består primært af royalty til moderselskabet.

## Noter til årsrapporten

	2021	2020
	DKK 1.000	DKK 1.000
<b>7 Finansielle indtægter</b>		
Koncerninterne finansielle indtægter	0	0
Valutakursgevinster	169	395
Andre finansielle indtægter	34	134
	<u>203</u>	<u>529</u>
<b>8 Finansielle omkostninger</b>		
Koncerninterne finansielle udgifter	9.908	9
Valutakurstab	264	1.193
Andre finansielle omkostninger	2.268	1.663
	<u>12.440</u>	<u>2.865</u>
<b>9 Selskabsskat</b>		
Årets aktuelle skat	93.486	69.645
Regulering af skat tidligere år	47.355	-13.799
Årets ændring i udskudt skat	-2.928	1.081
<b>Årets skat i alt</b>	<u>137.913</u>	<u>56.927</u>
<b>10 Forslag til resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte	268.563	253.020
Overført resultat	0	0
	<u>268.563</u>	<u>253.020</u>

## Noter til årsrapporten

### 11 Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Anskaffelsessum 1. januar 2021	5.306	32	324.539		329.877
Tilgang i årets løb	0	0	39.850	0	39.850
Afgang i årets løb	0	0	-61.110	0	-61.110
Anskaffelsessum 31. december 2021	<u>5.306</u>	<u>32</u>	<u>303.279</u>	<u>0</u>	<u>308.617</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	3.953	32	159.377		163.362
Årets afskrivninger	502	0	66.200	0	66.702
Afgang	0	0	-60.610		-60.610
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	<u>4.455</u>	<u>32</u>	<u>164.967</u>	<u>0</u>	<u>169.454</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b><u>851</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>138.312</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>139.163</u></b>
Afskrives over	<u>10 - 15 år</u>	<u>5 - 10 år</u>	<u>5 - 10 år</u>		

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar omfatter primært fadølsanlæg og køleskabe.

## Noter til årsrapporten

<b>12 Finansielle anlægsaktiver</b>	Kapital- interesser DKK 1.000
Anskaffelsessum 1. januar 2021	7.967
Anskaffelsessum 31. december 2021	7.967
Op- og nedskrivninger 1. januar 2021	0
Op- og nedskrivninger 31. december 2021	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>7.967</b>

Investeringen består af aktier i Dansk Retursystem Holding A/S, København.  
Den skønnede dagsværdi svarer til den oprindelige kostpris.  
Ejerandel: 79,66%  
Egenkapital 2020: 9.840 t.kr  
Resultat 2020: -35 t.kr

<b>13 Udskudt skat</b>	2021 DKK 1.000	2020 DKK 1.000
Anlægsaktiver	-1.818	-6.989
Tilgodehavender fra salg	2.535	2.318
Varebeholdninger	-5.261	-6.347
Andre hensatte forpligtelser	8.807	12.354
	<b>4.263</b>	<b>1.336</b>

### 14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består primært af forudbetalte omkostninger vedrørende sponsorater.

### 15 Andre hensatte forpligtelser

Saldo pr. 1. januar	87.703	89.517
Anvendt af hensættelse	-45.548	-32.350
Årets hensættelse	4.189	30.536
<b>Saldo pr. 31. december</b>	<b>46.344</b>	<b>87.703</b>

Hensatte forpligtelser består primært af hensættelser til selskabets forpligtelser vedrørende oprydning af tidligere produktionsområde (36.319 t.kr) samt ledelsens aktieoptioner i koncernens moderselskab Carlsberg A/S (5.503 t.kr)

Forfald		
Indenfor 1 år	22.879	38.617
Mellem 1 og 5 år	22.195	47.768
Efter 5 år	1.270	1.318
	<b>46.344</b>	<b>87.703</b>

## Noter til årsrapporten

### 16 Anden gæld

	2021	2020
	DKK 1.000	DKK 1.000
Skyldig løn, bonus og pension	52.552	34.544
Skyldige feriepenge	13.451	11.169
Skyldig moms og afgifter	28.462	17.379
Skyldig pant og gebyr til DRS	75.159	67.919
	<u>169.624</u>	<u>131.011</u>

### 17 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af solgte varemærker.

### 18 Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter, der ikke er indregnet i balancen

Leje- og leasingforpligtelser mv. udgør t.kr. 201.513 (2020 t.kr. 222.871) og de fremtidige samlede udgifter i forbindelse med indgåede aftaler kan specificeres således:

#### *Operationelle leasingomkostninger:*

Forfalder inden for 1 år	15.301	15.784
Forfalder inden for 1 til 5 år	16.504	25.860
Forfalder efter 5 år	0	0
	<u>31.805</u>	<u>41.644</u>

#### *Leje- og øvrige eventualforpligtelser m.v.*

Lejeforpligtelser	9.245	9.659
Outsourcing agreements	2.890	3.621
Sponsorater mv.	157.572	167.947
	<u>169.708</u>	<u>181.227</u>

### 19 Andre økonomiske forpligtelser

Carlsberg Danmark A/S er fællesregistreret for moms med Carlsberg A/S, Carlsberg Supply Company Danmark A/S, Carlsberg IIT A/S, Carlsberg Insurance A/S, Visit Carlsberg A/S, Carlsberg Central Office A/S, Carlsberg Finans A/S og Carlsberg Breweries A/S og hæfter solidarisk for afregning heraf.

Carlsberg Danmark A/S er part i visse retssager. Det er ledelsens opfattelse, at afgørelserne af disse retssager ikke vil have en væsentlig negativ indflydelse på selskabets økonomiske stilling.

Selskabet er sambeskattet med Carlsberg A/S. Som helejet datterselskab hæfter selskaber ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. Det samlede beløb fremgår af årsregnskabet for Carlsberg A/S, der er administrationsselskab i sambeskatningen.

## Noter til årsrapporten

### 20 Nærtstående parter og ejerforhold

Virksomheden har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

I 2021 er alle transaktioner med nærtstående parter sket på markedsmæssige vilkår.

#### Nærtstående parter med bestemmende indflydelse:

Carlsberg Breweries A/S, J.C. Jacobsens Gade 1, 1799 København V. ejer 100% af aktierne i Carlsberg Danmark A/S.

Carlsberg Danmark A/S indgår som dattervirksomhed i Carlsberg Breweries A/S-koncernen (mindste) og Carlsberg A/S-koncernen (største).