

Max Mara Scandinavia ApS

Østergade 7
1100 København K
CVR-nr. 25 50 48 01
CVR no. 25 50 48 01

Årsrapport for 2020

Annual report for 2020

(21. regnskabsår)
(21st Financial year)

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling den
28. april 2021

*Adopted at the annual general meeting on 28
April 2021*

Vincenzo Prezioso
dirigent
chairman

Indholdsfortegnelse

Table of contents

	Side Page
Påtegninger	
Statements	
Ledelsespåtegning	1
<i>Statement by management on the annual report</i>	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<i>Independent auditor's report</i>	
Ledelsesberetning	
Management's review	
Selskabsoplysninger	7
<i>Company details</i>	
Ledelsesberetning	8
<i>Management's review</i>	
Årsregnskab	
Financial statements	
Anvendt regnskabspraksis	12
<i>Accounting policies</i>	
Resultatopgørelse	19
<i>Income Statement</i>	
Balance	20
<i>Balance Sheet</i>	
Egenkapitalopgørelse	23
<i>Statement of changes in equity</i>	
Noter til årsrapporten	24
<i>Notes to the annual report</i>	

Disclaimer

The English part of this parallel document in Danish and English is an unofficial translation of the original Danish text. In the event of disputes or misunderstandings arising from the interpretation of the translation, the Danish language version shall prevail.

Ledelsespåtegning***Statement by management on the annual report***

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Max Mara Scandinavia ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 28. april 2021
Copenhagen, 28 April 2021

Direktion***Executive board***

Paulus de Graaf
direktør
director

Michele Usuardi

Bestyrelse***Supervisory board***

Vincenzo Prezioso
formand
chairman

Paulus de Graaf

Michele Usuardi

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til ledelsen i Max Mara Scandinavia ApS

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Max Mara Scandinavia ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the management of Max Mara Scandinavia ApS

Opinion

We have audited the financial statements of Max Mara Scandinavia ApS for the financial year 1 January - 31 December 2020, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes. The financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 31 December 2020 and of the results of the company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2020 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdekke væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements, that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on management's review

Management is responsible for management's review.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 28. april 2021
Copenhagen, 28 April 2021

TT Revision
statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 29 16 85 04
CVR no. 29 16 85 04

Torben Peter Madsen
statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne33231
MNE no. mne33231

Our opinion on the financial statements does not cover management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of management's review.

Selskabsoplysninger*Company details***Selskabet***The company*

Max Mara Scandinavia ApS
Østergade 7
1100 København K

Telefon: +45 33 91 60 41
Telephone:

CVR-nr.: 25 50 48 01
CVR no.:

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2020
Reporting period: 1 January - 31 December 2020

Stiftet: 14. juli 2000
Incorporated: 14 July 2000

Regnskabsår: 21. regnskabsår
Financial year: 21st financial year

Hjemsted: København
Domicile: Copenhagen

Bestyrelse*Supervisory board*

Vincenzo Prezioso, formand (chairman)
Paulus de Graaf
Michele Usuardi

Direktion*Executive board*

Paulus de Graaf, direktør (director)
Michele Usuardi

Revision*Auditors*

TT Revision
statsautoriseret revisionsaktieselskab
Indiakaj 6
2100 København Ø

*Lawyers***Pengeinstitut***Bankers*

Danske Bank
Holmens Kanal 2
1090 København K

Generalforsamling*General meeting*

Ordinær generalforsamling afholdes 28. april 2021 på selskabets
adresse.
The annual general meeting is held at the company's address on 28 april 2021.

Ledelsesberetning*Management's review***Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabets aktiviteter består i handel med modetøj fra Max Mara Fashion Group i tre butikker i Danmark.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2020 udviser et underskud på kr. 814.247, og selskabets balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på kr. 19.221.032.

Business review

The Company's business consists of dealing with fashions from Max Mara Fashion Group in three stores in Denmark.

Financial review

The company's income statement for the year ended 31 December 2020 shows a loss of kr. 814.247, and the balance sheet at 31 December 2020 shows equity of kr. 19.221.032.

Ledelsesberetning

Management's review

Intercompany Transfer Pricing

Det skal bemærkes, at Max Mara Fashion Group fra regnskabsåret 2018, har udarbejdet en politik vedrørende intern prissætning i overensstemmelse med OECD-princippet om armlængde. Koncernen anvender nettotransaktionsmetoden til intercompany-transaktioner (TNMM).

Covid-19

Fra januar 2020 er det globale scenarie blevet påvirket af spredningen af Covid-19 (Coronavirus) og de deraf følgende begrænsninger, der er vedtaget fra land til land. Disse foranstaltninger involverede, i forskellig grad i de enkelte lande, restriktioner for folks mobilitet og lukning af alle ikke-væsentlige kommercielle aktiviteter.

Disse foranstaltninger er stadig på plads i forskellige lande og på forskellige måder, og til dato er det ikke muligt at forudsige, hvad udviklingen vil være, både med hensyn til smitte og følgelig med tidspunktet for, hvornår disse foranstaltninger vil blive helt eller delvist tilbagekaldt af hver regering.

Virksomheden har straks vedtaget på en streng måde alle de foranstaltninger, der er fastsat i de gældende lokale regler for at beskytte medarbejdernes sundhed og så vidt muligt bevare forretningskontinuiteten, herunder foranstaltninger vedrørende hygiejne på alle kontorer og anlæg, fjernarbejde og kontinuitet i forsyningskæden.

Intercompany Transfer Pricing

It should be noted that, starting from the 2018 financial year, the Max Mara Fashion Group has drawn up a policy relating to intra-group pricing, consistent with the OECD principle of the arm's length profitability. The Group applies the net margin transaction method to intercompany transactions (TNMM).

Covid-19

Starting from January 2020, the global scenario has been affected by the diffusion of Covid-19 (Coronavirus) and consequent restrictions measures adopted from country to country. These measures involved, to varying degrees in individual countries, the people mobility restrictions, and the closing of all the non-essential commercial activities.

These measures are still in place in different countries and in different ways and to date it is not possible to predict what the developments will be, both in terms of contagion and, consequently, of the timing with which these measures will be partially or completely revoked by each government.

The Company has promptly adopted in a rigorous manner all the measures provided for by the local regulations in force in order to protect the health of employees and to preserve, as far as possible, the business continuity, including measures relating to hygiene at all offices and plants, the remote work and the continuity of its supply chain.

Ledelsesberetning

Management's review

Disse omstændigheder, af ekstraordinær karakter og omfang, har haft og har fortsat direkte og indirekte konsekvenser for økonomisk aktivitet og har skabt en sammenhæng med generel usikkerhed, hvis udvikling og relaterede effekter endnu ikke er fuldt forudsigelige og kvantificerbare.

Efter disse begivenheder blev året 2020 negativt påvirket af de virkninger, som Covid-19 pandemien havde i sektoren, og registrerede et markant fald i salg og driftsresultat i forhold til året før i betragtning af lukningen af salget, som en konsekvens af de restriktive handlinger vedtaget af regeringer, som tidligere beskrevet.

Virksomhedsledelsen overvåger konstant udviklingen i sundhedssituationen såvel som de kortsigtede økonomiske og finansielle virkninger.

Regnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med princippet om fortsat drift under hensyntagen til ledelsens vurderinger af prognoserne for regnskabsåret 2021 og selskabets evne til at imødekomme eventuelle økonomiske behov.

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Vi rapporterer, at vedholdenheden af COVID-19-sundhedsnødsituationen i regnskabsåret 2021 får alvorlige konsekvenser over hele verden både fra et økonomisk og socialt synspunkt. De fremtidige potentielle økonomiske betydninger af dette fænomen, kan ikke bestemmes til dato og vil blive underlagt konstant overvågning resten af året. Ikke desto mindre blev årsregnskabet udarbejdet under forudsætning af forretningskontinuitet.

These circumstances, extraordinary in nature and extent, have had and continue to have direct and indirect repercussions on economic activity and have created a context of general uncertainty, whose developments and related effects are not yet fully predictable and quantifiable.

Following these events, the year 2020 was negatively affected by the effects that the Covid-19 pandemic had in the reference sector, recording a significant decrease in sales and operating profit compared to the previous year in consideration of the closure of the points sale, as a consequence of the restrictive actions enacted by governments, as previously described.

The Company Management constantly monitors the evolution of the health emergency, as well as the short-term economic and financial impacts.

The financial statements have been prepared according to the going concern principle considering the assessments made by the Directors on the treasury forecasts for the financial year 2021 and the Company's ability to meet any financial needs.

Significant events occurring after the end of the financial year

We report that the persistence of the COVID-19 health emergency during the 2021 financial year is having serious repercussions worldwide both from an economic and social point of view. The potential prospective economic effects of this phenomenon cannot be determined to date and will be subject to constant monitoring in the rest of the year. Nonetheless, the financial statements were prepared on the assumption of business continuity.

Ledelsesberetning*Management's review*

På en finansiell solvensside er den lokale ledelse og koncernledelsen i gang med at se på simuleringer på kort og mellemlang sigt for at verificere pengestrømmeeffekterne af Covid-19 krisen.

Virksomhedens økonomiske stilling er afbalanceret, og hvis det er nødvendigt opnås et lån fra banken eller moderselskabet, årsregnskabet for 2020 godkendes under forudsætning om fortsat drift.

On a financial solvency side, the local and group's management are looking at simulations of short and medium term to verify the cash flow impacts of the Covid-19 crisis.

The company's financial position is balanced and if needed a loan will be obtained from bank or parent company, the 2020 Financial Statement will be approved under a going concern perspective.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for Max Mara Scandinavia ApS for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Årsrapporten for 2020 er aflagt i kr.

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Klassifikationen af regnskabsposten "personaleomkostninger" er ændret således at visse omkostningsarter, der hidtid er blevet indregnet under personaleomkostninger, fremover indregnes som "andre eksterne omkostninger".

Den foretagne klassifikationsændring har ingen beløbsmæssig effekt på årets resultat eller balancen for hverken indeværende eller forrige regnskabsår. Sammenligningstal er tilpasset den ændrede klassifikation.

Ændringen medfører at andre eksterne omkostninger i indeværende år forhøjes med t.kr. 184 (sidste år forhøjes med t.kr. 268). Modsætningsvist reduceres personaleomkostninger.

Bortset fra ovennævnte områder er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

The annual report of Max Mara Scandinavia ApS for 2020 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to enterprises of reporting class B, as well as provisions applying to reporting class C entities.

The annual report for 2020 is presented in kr.

Changes in accounting policies

The classification of the accounting item "staff costs" has been changed so that certain types of costs that have hitherto been recognized under staff costs will in future be recognized as "other external costs".

The classification change made has no monetary effect on the profit for the year or the balance sheet for either the current or previous financial year. Comparative figures are adapted to the changed classification.

The change means that other external costs in the current year will be increased by DKK thousand. 184 (last year increased by DKK 268 thousand). Conversely, staff costs are reduced.

The accounting policies are otherwise consistent with those of last year.

Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including amortisation, depreciation and impairment losses, are also recognised in the income statement.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company and the value of the asset can be measured reliably.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company and the value of the liability can be measured reliably.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. On subsequent recognition, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost using the effective interest method. Amortised cost is calculated as the historic cost less any installments and plus/less the accumulated amortisation of the difference between the cost and the nominal amount.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

On recognition and measurement, allowance is made for predictable losses and risks which occur before the annual report is presented and which confirm or invalidate matters existing at the balance sheet date.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling samt andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

Income statement

Gross profit

In pursuance of section 32 of the Danish Financial Statements Act, the company does not disclose its revenue.

Gross profit reflects an aggregation of revenue, changes in inventories of finished goods and work in progress and other operating income less costs of raw materials and consumables and other external expenses.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Nettoomsætning

Indtægter ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Omkostninger til handelsvarer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Omkostninger ved solgte varer

Det skal bemærkes, at Max Mara Fashion Group fra regnskabsåret 2018, har udarbejdet en politik vedrørende intern prissætning i overensstemmelse med OECD-princippet om armlængde. Koncernen anvender nettotransaktionsmetoden til intercompany-transaktioner (TNMM).

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktivitet, herunder Covid-19 kompensation.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Revenue

Income from the sale of goods for resale and finished goods is recognised in the income statement, provided that the transfer of risk, usually on delivery to the buyer, has taken place and that the income can be measured reliably and is expected to be received.

Purchase of Goods

Costs of raw materials and consumables include the raw materials and consumables used in generating the year's revenue.

Cost of goods sold

It should be noted that, starting from the 2018 financial year, the Max Mara Fashion Group has drawn up a policy relating to intra-group pricing, consistent with the OECD principle of the arm's length profitability. The Group applies the net margin transaction method to intercompany transactions (c.d. TNMM).

Other operating income

Other operating income comprises items of a secondary nature relative to the company's activities, including Covid-19 compensation.

Other external expenses

Other external expenses include expenses related to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster direkte i egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pensions, as well as other social security contributions, etc. made to the entity's employees. The item is net of refunds made by public authorities.

Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise the year's amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year. Net financials include interest income and expenses, gains and losses on foreign currency transactions and surcharges and allowances under the advance-payment-of-tax scheme, etc.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year, which comprises the current tax charge for the year and changes in the deferred tax charge, is recognised in the income statement as regards the portion that relates to the profit/loss for the year and directly in equity as regards the portion that relates to entries directly in equity.

Balance sheet

Items of fixtures and fittings, tools and equipment as well as furnishing of rented premises are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

The depreciable amount is cost less the expected residual value at the end of the useful life.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Straight-line depreciation is provided on the basis of the following estimated useful lives of the assets:

	Brugstid <i>Useful life</i>	Restværdi <i>Residual value</i>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	5 år <i>5 years</i>	0 % <i>0 %</i>
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	5-10 år <i>5-10 years</i>	0 % <i>0 %</i>

Aktiver med en kostpris på under kr. 14.100 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Assets costing less than kr. 14.100 are expensed in the year of acquisition.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til den laveste kostpris nettorealiseringsværdi. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Stocks

The stock is measured at the lower of cost of the nettorealiseringsværdi.

Kostprisen på varebeholdningen, hvis tekniske eller juridiske egenskaber er identiske, bestemmes ved en identifikation af prisen på hvert element.

The purchase price of the stock whose technical or legal characteristics are identical is determined by an identification of the price of each element.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til netto-realisationseværdi.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

The net realisable value of stocks is calculated as the expected amount expected to be generated by sale in the process of normal operations with deduction of selling price less costs of completion and costs incurred to effect the sale, taking into account marketability, obsolescence and developments in

the expected selling price. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected sales sum.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost.

Prepayments

Prepayments recognised under 'Current assets' comprises expenses incurred concerning subsequent financial years.

Income tax and deferred tax

Current tax liabilities and current tax receivables are recognised in the balance sheet as the estimated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and tax paid on account.

Deferred tax is measured according to the liability method in respect of temporary differences between the carrying amount of assets and liabilities and their tax base, calculated on the basis of the planned use of the asset and settlement of the liability, respectively. Deferred tax is measured at net realisable value.

Liabilities

Liabilities, which include trade payables to group entities and other payables, are measured at amortised cost, which is usually equivalent to nominal value.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Deferred income

Deferred income recognised under 'Current liabilities' comprises payments received concerning income in subsequent financial years.

Foreign currency translation

On initial recognition, foreign currency transactions are translated applying the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and at the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2020*Income statement 1 January 2020 - 31 December 2020*

	<u>Note</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Bruttofortjeneste <i>Gross profit</i>	1	6.353.300	10.843.364
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	2	-5.577.218	-8.178.325
Resultat før af- og nedskrivninger <i>Profit/loss before amortisation/depreciation and impairment losses</i>		<u>776.082</u>	<u>2.665.039</u>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation of intangible assets and property, plant and equipment</i>		-1.550.501	-848.735
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before net financials</i>		<u>-774.419</u>	<u>1.816.304</u>
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>		43.364	22.971
Finansielle omkostninger <i>Financial costs</i>		-83.192	-101.699
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		<u>-814.247</u>	<u>1.737.576</u>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>		0	0
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>		<u><u>-814.247</u></u>	<u><u>1.737.576</u></u>
Forslag til resultatdisponering <i>Recommended appropriation of profit/loss</i>			
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		-814.247	1.737.576
		<u><u>-814.247</u></u>	<u><u>1.737.576</u></u>

Balance pr. 31. december 2020**Balance sheet at 31 December 2020****Aktiver***Assets*

	Note	2020	2019
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		491.049	986.330
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		998.810	2.031.534
Materielle anlægsaktiver	3	1.489.859	3.017.864
Deposita <i>Deposits</i>		2.963.805	2.889.271
Finansielle anlægsaktiver		2.963.805	2.889.271
Anlægsaktiver i alt <i>Total non-current assets</i>		4.453.664	5.907.135
Færdigvarer og handelsvarer <i>Finished goods and goods for resale</i>		8.200.646	11.438.578
Varebeholdninger		8.200.646	11.438.578
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		143.735	252.954
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from related companies</i>		3.788.660	208.598
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		4.857	0
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>		538.656	873.384
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		4.475.908	1.334.936
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		6.277.708	8.109.772
Omsætningsaktiver i alt <i>Total current assets</i>		18.954.262	20.883.286

Balance pr. 31. december 2020 (fortsat)
Balance sheet at 31 December 2020 (continued)

Aktiver

Assets

	<u>Note</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Aktiver i alt		<u>23.407.926</u>	<u>26.790.421</u>
<i>Total assets</i>			

Balance pr. 31. december 2020**Balance sheet at 31 December 2020****Passiver***Equity and liabilities*

	Note	2020	2019
Virksomhedskapital <i>Share capital</i>		26.425.000	26.425.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		-7.203.968	-6.389.721
Egenkapital <i>Equity</i>	4	19.221.032	20.035.279
Anden gæld <i>Other payables</i>		677.314	220.550
Langfristede gældsforpligtelser <i>Total non-current liabilities</i>	5	677.314	220.550
Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments received from customers</i>		19.670	30.327
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		315.423	1.540.949
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to related companies</i>		850.404	3.098.846
Anden gæld <i>Other payables</i>		2.323.223	1.862.228
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>		860	2.242
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Total current liabilities</i>		3.509.580	6.534.592
Gældsforpligtelser i alt <i>Total liabilities</i>		4.186.894	6.755.142
Passiver i alt <i>Total equity and liabilities</i>		23.407.926	26.790.421
Eventualforpligtelser <i>Contingent liabilities</i>	6		

Egenkapitalopgørelse

	Virksomheds- kapital <i>Share capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital primo <i>Equity at the beginning</i>	26.425.000	-6.389.721	20.035.279
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	-814.247	-814.247
Egenkapital ultimo <i>Equity at the end</i>	26.425.000	-7.203.968	19.221.032

Noter**Notes**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
1 Andre driftsindtægter		
<i>Other operating income</i>		
Lønkomensation	1.408.741	0
<i>Wage compensation</i>		
Kompensation for faste omkostninger	2.086.780	0
<i>Fixed cost compensation</i>		
	<u>3.495.521</u>	<u>0</u>
2 Personalemkostninger		
<i>Staff costs</i>		
Lønninger	5.389.379	7.921.399
<i>Wages and salaries</i>		
Pensioner	118.700	188.742
<i>Pensions</i>		
Andre omkostninger til social sikring	69.139	68.184
<i>Other social security costs</i>		
	<u>5.577.218</u>	<u>8.178.325</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>17</u>	<u>18</u>
<i>Average number of employees</i>		

Noter**Notes****3 Materielle anlægsaktiver**

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
Kostpris primo <i>Cost at the beginning</i>	3.194.781	6.927.005
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	22.496	0
Kostpris ultimo <i>Cost at the end</i>	3.217.277	6.927.005
Af- og nedskrivninger primo <i>Impairment losses and depreciation at the beginning</i>	2.208.451	4.895.471
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	517.777	1.032.724
Af- og nedskrivninger ultimo <i>Impairment losses and depreciation at the end</i>	2.726.228	5.928.195
Regnskabsmæssig værdi ultimo <i>Carrying amount at the end</i>	491.049	998.810

4 Egenkapital
Equity

Virksomhedskapitalen består af 26.425.000 anparter à nominelt kr. 1. Ingen anparter er tillagt særlige rettigheder.

The share capital consists of 26,425,000 shares of a nominal value of kr. 1. No shares carry any special rights.

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.

There have been no changes in the share capital during the last 5 years.

Noter**Notes****5 Langfristede gældsforpligtelser**

	Gæld primo <i>Debt at the beginning</i>	Gæld ultimo <i>Debt at the end</i>	Afdrag næste år <i>Instalment next year</i>	Restgæld efter 5 år <i>Debt outstanding after 5 years</i>
Anden gæld <i>Other payables</i>	220.550	677.314	0	677.314
	220.550	677.314	0	677.314

6 Eventualforpligtelser***Contingent liabilities***

Den samlede lejeforpligtelse udgør ca. t.kr. 29.602

The total lease liability amounts to approx. DKK (000) 29.602

Selskabet har indgået operationelle lejeaftaler med en gennemsnitlig årlig leje på ca. t.kr. 5.730.

The company has entered into operating lease agreements with average annual lease of DKK (000) 5.730.

Lejeforpligtelserne har en gennemsnitlig restløbetid på ca. 6 år

The lease liabilities have an average residual term of approx. 6 years