

---

# ***Nordic Lubricants A/S***

Ørestads Boulevard 73, DK-2300 København S

## **Årsrapport for 1. januar - 31. december 2020**

*Annual Report for 1 January - 31 December 2020*

---

CVR-nr. 25 49 70 07

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 09/07 2021

*The Annual Report was  
presented and adopted at  
the Annual General  
Meeting of the Company  
on 09/07 2021*

Johannes Rid  
Dirigent  
*Chairman of the General  
Meeting*

# Indholdsfortegnelse

## Contents

Side  
Page

### **Påtegninger**

#### ***Management's Statement and Auditor's Report***

Ledelsespåtegning 1  
*Management's Statement*

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2  
*Independent Auditor's Report*

### **Ledelsesberetning**

#### ***Management's Review***

Selskabsoplysninger 7  
*Company Information*

Hoved- og nøgletal 8  
*Financial Highlights*

Ledelsesberetning 10  
*Management's Review*

### **Årsregnskab**

#### ***Financial Statements***

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 13  
*Income Statement 1 January - 31 December*

Balance 31. december 14  
*Balance Sheet 31 December*

Egenkapitalopgørelse 17  
*Statement of Changes in Equity*

Noter til årsregnskabet 18  
*Notes to the Financial Statements*

# **Ledelsespåtegning**

## ***Management's Statement***

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Nordic Lubricants A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 9. juli 2021  
*Copenhagen, 9 July 2021*

### **Direktion**

#### ***Executive Board***

Anders Kejlberg Pilegaard  
adm. direktør  
*CEO*

### **Bestyrelse**

#### ***Board of Directors***

Johannes Rid  
formand  
*Chairman*

James Anthony Canter

Anders Kejlberg Pilegaard

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of Nordic Lubricants A/S for the financial year 1 January - 31 December 2020.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2020 of the Company and of the results of the Company operations for 2020.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

Til kapitalejeren i Nordic Lubricants A/S

### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Nordic Lubricants A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the Shareholder of Nordic Lubricants A/S

### **Opinion**

We have audited the Financial Statements of Nordic Lubricants A/S for the financial year 1 January - 31 December 2020, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies. The Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2020 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2020 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

### **Basis for opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

### **Management's responsibilities for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### **Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

### **Statement on Management's Review**

Management is responsible for Management's Review.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financials Statements Act.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent Auditor's Report*

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

København, den 9. juli 2021

*Copenhagen, 9 July 2021*

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 96 35 56*

Flemming Larsen

statsautoriseret revisor

*State Authorised Public Accountant*

mne27790

Henrik Hartmann Olesen

statsautoriseret revisor

*State Authorised Public Accountant*

mne34143

# Selskabsoplysninger

## *Company Information*

**Selskabet**  
*The Company*

Nordic Lubricants A/S  
Ørestads Boulevard 73  
DK-2300 København S

CVR-nr.: 25 49 70 07

*CVR No:*

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december

*Financial period: 1 January - 31 December*

Hjemstedskommune: København

*Municipality of reg. office: Copenhagen*

**Bestyrelse**  
*Board of Directors*

Johannes Rid, formand (*Chairman*)  
James Anthony Canter  
Anders Kejlberg Pilegaard

**Direktion**  
*Executive Board*

Anders Kejlberg Pilegaard

**Revision**  
*Auditors*

Deloitte  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
DK-2300 København S

## Hoved- og nøgletal

### Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a five-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

	2020	2019	2018	2017	2016
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Key figures</b>					
<b>Resultat</b>					
<b>Profit/loss</b>					
Nettoomsætning	216.316	216.949	228.957	209.691	246.506
<i>Revenue</i>					
Bruttofortjeneste	24.506	24.896	32.154	39.190	51.210
<i>Gross profit/loss</i>					
Resultat før finansielle poster	15.634	17.570	20.047	28.279	39.294
<i>Profit/loss before financial income and expenses</i>					
Resultat af finansielle poster	-1.156	-487	245	-163	-64
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	11.272	13.267	16.000	22.033	29.313
<i>Net profit/loss for the year</i>					
<b>Balance</b>					
<b>Balance sheet</b>					
Balancesum	188.132	173.473	166.484	145.014	125.074
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital	153.406	142.134	128.867	112.867	90.834
<i>Equity</i>					
Investering i materielle anlægsaktiver	0	6	0	0	9
<i>Investment in property, plant and equipment</i>					
Antal medarbejdere	6	7	8	8	14
<i>Number of employees</i>					

## Hoved- og nøgletal

### Financial Highlights

	2020	2019	2018	2017	2016
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Nøgletal i %</b>					
<b>Ratios</b>					
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	11,3%	11,5%	14,0%	18,7%	20,8%
Overskudsgrad <i>Profit margin</i>	7,2%	8,1%	8,8%	13,5%	15,9%
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	8,3%	10,1%	12,0%	19,5%	31,4%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	81,5%	81,9%	77,4%	77,8%	72,6%
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	7,6%	9,8%	13,2%	21,6%	38,5%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

*The ratios have been prepared in accordance with the recommendations and guidelines issued by the Danish Society of Financial Analysts. For definitions, see under accounting policies*

# Ledelsesberetning

## *Management's Review*

### **Væsentligste aktiviteter**

Idegrundlaget for Nordic Lubricants A/S er at udvikle og markedsføre højkvalitetsprodukter og serviceydelser inden for smøreolie og specialkemi til autobranschen, industrien og skibsfarten.

Disse aktiviteter skal i videst muligt omfang, og på samme tid, virke produktionsfremmende og arbejdsmiljøforbedrende samt skåne det eksterne miljø.

Det er således selskabets holdning at udvise en ansvarlig forretningsmoral og -etik, både inden for og uden for lovgivne områder.

### **Udvikling i året**

Selskabets resultatopgørelse for 2020 udviser et overskud på TDKK 11.272, og selskabets balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på TDKK 153.406.

Selskabets fortsatte er vurderet over en periode på mindst 12 måneder efter afslutningen af regnskabsperioden.

Under hensyntagen til selskabets nuværende position har direktørerne en rimelig forventning om, at selskabet vil være i stand til at fortsætte driften og imødekomme sine forpligtelser, når de forfalder i mindst de næste 12 måneder

### **Særlige risici**

Regnskabet er efter ledelsens vurdering ikke påvirket af usædvanlige risici. Selskabet er dog fortsat udsat for kredit-, rente- og værdiansættelsesrisici vedrørende den ordinære forretning. Bestyrelsen og ledelsen søger altid at opnå et acceptabelt niveau for risici. Kunders betalingskreditter og forfaldne tilgodehavender bliver løbende overvåget. Valutakursrisici håndteres på koncernniveau.

### **Key activities**

The objective for Nordic Lubricants A/S is to develop and market high-quality products and services within lubricating oil and specialised chemistry for the automobile trade, industry, and shipping.

These activities must, to the widest possible extent, both encourage increased production and improve the working environment while safeguarding the external environment.

It is thus the attitude of the Company to demonstrate responsible business ethics within and outside the areas subject to law.

### **Development in the year**

The income statement of the Company for 2020 shows a profit of TDKK 11,272, and at 31 December 2020 the balance sheet of the Company shows equity of TDKK 153,406.

Prospects of the company have been assessed over a period of at least 12 months after reporting period end.

Taking into account the company's current position, the directors have a reasonable expectation that the company will be able to continue in operation and meet its liabilities as they fall due over at least the next 12 months.

### **Special risks**

It is the Management's opinion that the annual report is not affected by unusual risks. However, the company continues to be exposed to credit, interest and value risks as part of its ordinary business. The board and the management always seek to have an acceptable level of risk. Customer credit terms and overdue accounts are monitored regularly. Exchange risk is governed at group level.

# Ledelsesberetning

## *Management's Review*

### **Målsætninger og forventninger for det kommende år**

I 2020 har selskabet været i stand til at opretholde sin position som en rentabel virksomhed og har yderligere udvidet sin markedsandel inden for vindsektoren, samt øget fokus på det indenlandske franchiseværksted og uafhængige bilmarked som en del af Castrols nye strategiske retning for både industrielle og bilsmeremidler.

BP Customer & Products-segmentet har en klar vækst agenda, som også er meget relevant for det danske marked startende med den stærke markedsposition, som både BP Lubricants og dets nøglekunder har lokalt. Dette tætte lokale forhold til kunderelationer, der er tilpasset globale projekter, danner en solid platform for en stærk præstation også i 2021.

I 2020 har BP startet sit største omstrukturingsprogram i selskabets historie kaldet "Re-inventing bp" - med fokus på at ændre sit formål fra et internationalt olieselskab til et integreret energiselskab. Dette inkluderer en omorganisering, der vil være afsluttet medio 2021, og som vil sætte virksomheden i stand til yderligere vækst i 2021 og derefter.

### **Forskning og udvikling**

Der har i regnskabsåret ikke været afholdt væsentlige forsknings- og udviklingsaktiviteter.

### **Targets and expectations for the year ahead**

In 2020 the company has been able to maintain its position as a profitable company and further expanded its market share in the wind sector, as well as increased its focus on the domestic franchise workshop and independent automotive aftermarket, as part of Castrol's new strategic direction for both industrial and automotive lubricants.

The BP Customer & Products segment has a clear growth agenda which is also very relevant to the Danish market starting with the strong market position that both BP Lubricants and its key customers have locally. This close local relationship with key accounts aligned with global projects sets a solid platform for a strong performance also in 2021.

In 2020, BP has started its biggest restructuring program in the company's history called "Re-inventing bp" – focusing on changing its purpose from an International Oil Company to an Integrated Energy Company. This includes a reorganization which will be completed by mid-year 2021, which will set up the company for further growth in 2021 and beyond.

### **Research and development**

No significant research and development activities were carried out in the year.

# Ledelsesberetning

## *Management's Review*

### **Usædvanlige forhold**

Det nylige udbrud af den nye coronavirus ("Covid-19") i mange lande, har fortsat en negativ indflydelse på den globale kommercielle aktivitet og har bidraget til betydelig volatilitet på de finansielle markeder.

Den globale indvirkning af udbruddet har hurtigt udviklet sig, og tilfælde af virusen er fortsat identificeret i yderligere lande. Mange lande har reageret ved at indstille karantæner og begrænsninger for rejser. Sådanne handlinger skaber forstyrrelser i de globale forsyningskæder og påvirker et bredt antal industrier negativt. Udbruddet kan have en fortsat negativ indvirkning på økonomiske og markedsmæssige forhold og udløse en periode med global økonomisk afmatning.

I forhold til ovenstående har direktørerne vurderet selskabets udsigter over en periode på mindst 12 måneder efter rapporteringsperioden ende. Under hensyntagen til selskabets nuværende position har direktørerne en rimelig forventning om, at virksomheden kan fortsætte i drift og opfylde dens forpligtelser, når de forfalder i mindst de næste 12 måneder.

### **Begivenheder efter balancedagen**

De interne prisfastsættelsesordninger i Castrol blev revideret for at integrere med den nye driftsstruktur, der trådte i kraft i 2021 [dvs. post-genopfinde bp]. Som et resultat blev koncerninterne aftaler opdateret for at afspejle en passende armslængde afkast for de funktioner, der udføres af Castrol-virksomheder. Under det nye sammensætning vil Nordic Lubricants A / S sandsynligvis foretage en højere betaling til centret og derfor have et reduceret nettofortjeneste, men i tilfælde af at dets rentabilitet falder under benchmarket, vil det modtage en kredit.

### **Unusual events**

The recent outbreak of the novel coronavirus ("Covid-19") in many countries continues to adversely impact global commercial activity and has contributed to significant volatility in financial markets.

The global impact of the outbreak has been rapidly evolving, and as cases of the virus have continued to be identified in additional countries, many countries have reacted by instituting quarantines and restrictions on travel. Such actions are creating disruption in global supply chains, and adversely impacting a wide number of industries. The outbreak could have a continued adverse impact on economic and market conditions and trigger a period of global economic slowdown.

In relation to the above, the directors have assessed the prospects of the company over a period of at least 12 months after reporting period end. Taking into account the company's current position, the directors have a reasonable expectation that the company will be able to continue in operation and meet its liabilities as they fall due over at least the next 12 months.

### **Subsequent events**

The intercompany pricing arrangements in the Castrol business were reviewed to coincide with the new operating structure taking effect in 2021 [i.e. post-reinvent bp]. As a result intra-group agreements were updated to reflect an appropriate arm's length return for the functions performed by Castrol companies. Under the new arrangement Nordic Lubricants A/S is likely to make a higher payment to the centre and therefore have a reduced net profit, though in the event that its profitability falls below the benchmark, it would receive a credit.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

### Income Statement 1 January - 31 December

	Note	2020 TDKK	2019 TDKK
<b>Nettoomsætning</b> <i>Revenue</i>		<b>216.316</b>	<b>216.949</b>
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		2.594	421
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer <i>Expenses for raw materials and consumables</i>		-145.926	-144.368
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		-48.478	-48.106
<b>Bruttoresultat</b> <i>Gross profit/loss</i>		<b>24.506</b>	<b>24.896</b>
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	2	-7.201	-4.991
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>	3	-1.671	-2.335
<b>Resultat før finansielle poster</b> <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		<b>15.634</b>	<b>17.570</b>
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	4	0	1.213
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	5	-1.156	-1.700
<b>Resultat før skat</b> <i>Profit/loss before tax</i>		<b>14.478</b>	<b>17.083</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	6	-3.206	-3.816
<b>Årets resultat</b> <i>Net profit/loss for the year</i>		<b>11.272</b>	<b>13.267</b>

## Balance 31. december

### Balance Sheet 31 December

#### Aktiver

#### Assets

	Note	2020 TDKK	2019 TDKK
Erhvervede licenser <i>Acquired licenses</i>		1.988	2.970
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b> <i>Intangible assets</i>	7	<b>1.988</b>	<b>2.970</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		5	6
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Property, plant and equipment</i>	8	<b>5</b>	<b>6</b>
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		990	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> <i>Fixed asset investments</i>	9	<b>990</b>	<b>0</b>
<b>Anlægsaktiver</b> <i>Fixed assets</i>		<b>2.983</b>	<b>2.976</b>
<b>Varebeholdninger</b> <i>Inventories</i>		<b>2.313</b>	<b>3.701</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		56.011	49.906
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		102.691	53.752
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		2.774	1.225
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	10	194	283
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		1.969	3.489
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	11	1.300	1.950
<b>Tilgodehavender</b> <i>Receivables</i>		<b>164.939</b>	<b>110.605</b>

## **Balance 31. december**

### ***Balance Sheet 31 December***

#### **Aktiver**

##### ***Assets***

	<u>Note</u>	<u>2020</u> TDKK	<u>2019</u> TDKK
<b>Likvide beholdninger</b> <i>Cash at bank and in hand</i>		<u>17.897</u>	<u>56.191</u>
<b>Omsætningsaktiver</b> <i>Current assets</i>		<u>185.149</u>	<u>170.497</u>
<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>		<u>188.132</u>	<u>173.473</u>

## Balance 31. december

### Balance Sheet 31 December

#### Passiver

##### Liabilities and equity

	Note	2020 TDKK	2019 TDKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>	12	50.000	50.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		103.406	92.134
<b>Egenkapital</b> <b>Equity</b>		<b>153.406</b>	<b>142.134</b>
Anden gæld <i>Other payables</i>		564	167
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b> <b>Long-term debt</b>	13	<b>564</b>	<b>167</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		1.383	1.178
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		13.801	16.324
Selskabsskat <i>Joint taxation liability</i>		3.117	0
Anden gæld <i>Other payables</i>	13	15.861	13.670
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <b>Short-term debt</b>		<b>34.162</b>	<b>31.172</b>
<b>Gældsforpligtelser</b> <b>Debt</b>		<b>34.726</b>	<b>31.339</b>
<b>Passiver</b> <b>Liabilities and equity</b>		<b>188.132</b>	<b>173.473</b>
Usædvanlige forhold <i>Unusual events</i>	1		
Resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i>	14		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	15		
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	16		
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	17		

## Egenkapitalopgørelse

### *Statement of Changes in Equity*

	Selskabskapital	Overført resultat	I alt
	<i>Share capital</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	50.000	92.134	142.134
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	11.272	11.272
<b>Egenkapital 31. december</b> <b><i>Equity at 31 December</i></b>	<b>50.000</b>	<b>103.406</b>	<b>153.406</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 1 Usædvanlige forhold

#### Unusual events

Selskabets udsigter er vurderet over en periode på mindst 12 måneder efter afslutningen af regnskabsperioden. Under hensyntagen til selskabets nuværende økonomiske situation har direktørerne en rimelig forventning om, at selskabet vil være i stand til at fortsætte driften og imødekomme sine forpligtelser, når de forfalder i mindst de næste 12 måneder.

*Prospects of the company have been assessed over a period of at least 12 months after reporting period end. Taking into account the company's current position, the directors have a reasonable expectation that the company will be able to continue in operation and meet its liabilities as they fall due over at least the next 12 months.*

### 2 Personaleomkostninger

#### Staff expenses

	2020 TDKK	2019 TDKK
Lønninger <i>Wages and salaries</i>	4.957	4.712
Pensioner <i>Pensions</i>	1.275	839
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security expenses</i>	36	37
Andre personaleomkostninger <i>Other staff expenses</i>	933	-597
	<b>7.201</b>	<b>4.991</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b> <i>Average number of employees</i>	<b>6</b>	<b>7</b>

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

*Remuneration to the Executive Board has not been disclosed in accordance with section 98 B(3) of the Danish Financial Statements Act.*

### 3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

#### Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment

Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver <i>Amortisation of intangible assets</i>	1.670	2.335
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation of property, plant and equipment</i>	1	0
	<b>1.671</b>	<b>2.335</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	2020 TDKK	2019 TDKK
<b>4 Finansielle indtægter</b> <i>Financial income</i>		
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	0	197
Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i>	0	1.016
	<b>0</b>	<b>1.213</b>
<b>5 Finansielle omkostninger</b> <i>Financial expenses</i>		
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	155	786
Kursreguleringer omkostninger <i>Exchange adjustments, expenses</i>	1.001	914
	<b>1.156</b>	<b>1.700</b>
<b>6 Skat af årets resultat</b> <i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	3.117	3.519
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	89	291
Regulering af skat vedrørende tidligere år <i>Adjustment of tax concerning previous years</i>	0	84
Regulering af udskudt skat tidligere år <i>Adjustment of deferred tax concerning previous years</i>	0	-78
	<b>3.206</b>	<b>3.816</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

#### 7 Immaterielle anlægsaktiver

##### Intangible assets

	Erhvervede licenser <i>Acquired licenses</i>
	<u>TDKK</u>
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	14.624
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	688
	<hr/>
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	15.312
	<hr/>
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and amortisation at 1 January</i>	11.654
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	1.670
	<hr/>
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and amortisation at 31 December</i>	13.324
	<hr/>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> <i>Carrying amount at 31 December</i>	<b>1.988</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

#### 8 Materielle anlægsaktiver

*Property, plant and equipment*

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i> <hr/> TDKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	89
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	<hr/> 89
Opskrivninger 1. januar <i>Revaluations at 1 January</i>	0
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	<hr/> 83
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	1
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	<hr/> 84
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> <i>Carrying amount at 31 December</i>	<hr/> <b>5</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 9 Finansielle anlægsaktiver

#### Fixed asset investments

	Andre tilgodehaver vender <u>Other receivables</u> TDKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	0
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	1.062
	<hr/>
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	1.062
	<hr/>
Årets nedskrivninger <i>Impairment losses for the year</i>	72
	<hr/>
Nedskrivninger 31. december <i>Impairment losses at 31 December</i>	72
	<hr/>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> <i>Carrying amount at 31 December</i>	<b>990</b>
	<hr/>

### 10 Udskudt skatteaktiv

#### Deferred tax asset

	<u>2020</u> TDKK	<u>2019</u> TDKK
Udskudt skatteaktiv 1. januar <i>Deferred tax asset at 1 January</i>	283	496
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen <i>Amounts recognised in the income statement for the year</i>	-89	-291
Anden regulering <i>Other adjustment</i>	0	78
	<hr/>	<hr/>
<b>Udskudt skatteaktiv 31. december</b> <i>Deferred tax asset at 31 December</i>	<b>194</b>	<b>283</b>
	<hr/>	<hr/>

### 11 Periodeafgrænsningsposter

#### Prepayments

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.  
*Prepayments consist of prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest as well.*

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 12 Egenkapital

#### Equity

Selskabskapitalen består af 6 aktier à nominelt TDKK 50.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.  
*The share capital consists of 6 shares of a nominal value of TDKK 50,000. No shares carry any special rights.*

Selskabskapitalen er fordelt således:

	Antal <i>Number</i>	Nominel værdi <i>Nominal value</i> TDKK
Aktier <i>Shares</i>	4	40.000
Aktier <i>Shares</i>	1	9.500
Aktier <i>Shares</i>	1	500
		<hr/> <b>50.000</b> <hr/>

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.  
*There have been no changes in the share capital during the last 5 years.*

### 13 Langfristede gældsforpligtelser

#### Long-term debt

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.  
*Payments due within 1 year are recognised in short-term debt. Other debt is recognised in long-term debt.*

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:  
*The debt falls due for payment as specified below:*

	2020 TDKK	2019 TDKK
<b>Anden gæld</b> <b><i>Other payables</i></b>		
Efter 5 år <i>After 5 years</i>	564	167
Langfristet del <i>Long-term part</i>	<hr/> 564	<hr/> 167
Øvrig kortfristet gæld <i>Other short-term payables</i>	15.861	13.670
	<hr/> <b>16.425</b> <hr/>	<hr/> <b>13.837</b> <hr/>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	2020	2019
	TDKK	TDKK
<b>14 Resultatdisponering</b>		
<i>Proposed distribution of profit</i>		
Overført resultat	11.272	13.267
<i>Retained earnings</i>		
	<b>11.272</b>	<b>13.267</b>

## 15 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Contingent assets, liabilities and other financial obligations

#### Leje- og leasingforpligtelser

##### *Rental and lease obligations*

Leje- og leasingforpligtelser, uopsigelighedsperiode 10 mdr.	83	143
<i>Lease obligations, period of non-terminability 10 months</i>		

#### Andre eventualforpligtelser

##### *Other contingent liabilities*

Selskabet er sambeskattet med koncernens danske virksomheder. Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige virksomheder indenfor sambeskatningen for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen.

*The company is jointly taxed with the Group's other Danish entities. The company is jointly and severally liable for tax on the Group's jointly taxed income and withholding taxes on dividend, interest and royalties within the joint taxation group.*

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 16 Nærtstående parter

#### Related parties

#### Grundlag

#### Basis

---

#### Bestemmende indflydelse

##### Controlling interest

BP Danmark A/S, Denmark

Moderselskab  
Parent company

BP Plc., UK

Ultimativt moderselskab  
Ultimate parent company

#### Transaktioner

##### Transactions

Samhandel med koncernforbundne virksomheder er sket på markedsmæssige vilkår.

*Trade with related parties has been effected at arm's length.*

#### Koncernregnskab

##### Consolidated Financial Statements

Selskabet indgår i koncernregnskabet for det ultimative moderselskab:

*The Company is included in the Group Annual Report of the ultimate Parent Company:*

Navn

Hjemsted

*Name*

*Place of registered office*

---

BP Plc.

London, UK

Koncernregnskabet for BP Plc. kan rekvireres på følgende adresse:

*The Group Annual Report of BP Plc. may be obtained at the following address:*

St. James Square, London, UK

[http://www.bp.com/content/UK\\_dam/bp/pdf/investors](http://www.bp.com/content/UK_dam/bp/pdf/investors)

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 17 Anvendt regnskabspraksis

#### Accounting Policies

Årsrapporten for Nordic Lubricants A/S for 2020 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2020 er aflagt i TDKK.

#### Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for BP Plc. har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

#### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

The Annual Report of Nordic Lubricants A/S for 2020 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Financial Statements for 2020 are presented in TDKK.

#### Cash flow statement

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act and to the cash flow statement included in the consolidated financial statements of BP Plc., the Company has not prepared a cash flow statement.

#### Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

#### Translation policies

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement. Where foreign exchange transactions are considered hedging of future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Fixed assets acquired in foreign currencies are measured at the transaction date rates.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusivt moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

## Income Statement

### Revenue

Revenue from the sale of goods is recognised when the risks and rewards relating to the goods sold have been transferred to the purchaser, the revenue can be measured reliably and it is probable that the economic benefits relating to the sale will flow to the Company.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

### Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the main activities of the Company, including gains and losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

### Expenses for raw materials and consumables

Expenses for raw materials and consumables comprise the raw materials and consumables consumed to achieve revenue for the year.

### Other external expenses

Other external expenses comprise expenses relating to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

### Staff expenses

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne selskaber. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsperioden for immaterielle aktiver overstiger 5 år.

#### Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

#### Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year.

#### Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and changes in deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

The Company is jointly taxed with Danish group entities. The tax effect of the joint taxation is allocated to enterprises in proportion to their taxable incomes.

## Balance Sheet

#### Intangible assets

Other intangible assets include acquired intangible rights.

Other intangible assets are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

The amortisation period exceeds 5 years.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting Policies (continued)*

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-10 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

#### Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter handelslån ydet til kunder.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af finansielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

#### Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Other fixtures and fittings, tools and equipment 3-10 years

The fixed assets' residual values are determined at nil.

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

#### Fixed asset investments

Fixed asset investments consist of trade loans given to the customers.

#### Impairment of fixed assets

The carrying amounts of fixed asset investments are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

## **Noter til årsregnskabet**

### ***Notes to the Financial Statements***

#### **17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)** *Accounting Policies (continued)*

##### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

##### **Inventories**

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables equals landed cost.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskon-teringsats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Receivables

Receivables are measured at amortised cost.

An impairment loss is recognised if there is objective indication that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective indication that an individual receivable has been impaired, write-down is made on an individual basis.

Receivables with no objective indication of individual impairment are tested for objective indication of impairment on a portfolio basis. The portfolios are primarily composed on the basis of debtors' domicile and credit ratings in accordance with the Company's risk management policy. The objective indicators used for portfolios are determined based on historical loss experience.

Write-downs are calculated as the difference between the carrying amount of the receivables and the present value of the expected cash flows, including the realisable value of any collateral received. The effective interest rate for the individual receivable or portfolio is used as discount rate.

#### Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning subsequent financial year.

#### Dividend

Dividend distribution proposed by Management for the year is disclosed as a separate equity item.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting Policies (continued)*

#### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

#### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

#### Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement or in equity if the deferred tax relates to items recognised in equity.

#### Current tax receivables and liabilities

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

#### Financial debts

Debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

### Hoved- og nøgletal

#### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin

*Gross margin*

Overskudsgrad

*Profit margin*

Afkastningsgrad

*Return on assets*

Soliditetsgrad

*Solvency ratio*

Forrentning af egenkapital

*Return on equity*

### Financial Highlights

#### Explanation of financial ratios

$$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Total assets}}$$

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$

$$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets at year end}}$$

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

$$\frac{\text{Net profit for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$$