
Norlys Holding A/S

Tietgensvej 4, 8600 Silkeborg

Årsrapport for 2023

CVR-nr. 25 48 21 90

Årsrapporten er
fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære
generalforsamling
den 25/4 2024

Hideo Sawahata
Dirigent



Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	12
Balance 31. december	13
Egenkapitalopgørelse	16
Noter til årsregnskabet	17

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Norlys Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 8. april 2024

Direktion

Gert Vinther Jørgensen
Økonomidirektør

Bestyrelse

Niels Duedahl
formand

Christian Greve

Jens Erik Platz

Jesper Vinter Barslund

Claus Flyger Pejstrup

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Norlys Holding A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Norlys Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus C, den 8. april 2024

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Claus Lindholm Jacobsen

statsautoriseret revisor

mne23328

Michael Groth Hansen

statsautoriseret revisor

mne33228

Selskabsoplysninger

Selskabet	Norlys Holding A/S Tietgensvej 4 8600 Silkeborg CVR-nr: 25 48 21 90 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Silkeborg
Bestyrelse	Niels Duedahl, formand Christian Greve Jens Erik Platz Jesper Vinter Barslund Claus Flyger Pejstrup
Direktion	Gert Vinther Jørgensen
Revisor	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Jens Chr. Skous Vej 1 8000 Aarhus C

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2023	2022	2021	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	1.928.905	1.856.630	1.498.929	1.553.707	40.348
Bruttofortjeneste	324.065	258.378	367.186	347.043	-9.697
Resultat af primær drift	-183.317	-265.708	-93.045	-123.398	-136.178
Resultat af finansielle poster	256.890	9.835.573	530.458	47.409	25.197
Årets resultat	43.260	9.666.053	477.520	-91.648	47.703
Balance					
Balancesum	22.633.724	30.748.264	18.580.382	15.475.598	8.697.567
Investeringer i materielle anlægsaktiver	154.053	98.370	64.203	488.852	2.145
Egenkapital	21.172.818	18.788.770	13.246.641	11.873.353	7.092.076
Nøgletal					
Bruttomargin	16,8%	13,9%	24,5%	22,3%	-24,0%
Soliditetsgrad	93,5%	61,6%	71,5%	76,7%	79,1%
Egenkapitalforrentning	0,2%	60,2%	3,8%	-1,0%	0,7%

Syd Energi Holding A/S er i 2020 fusioneret med SE Service A/S og SE Vind A/S, med Syd Energi Holding A/S som fortsættende selskab, og selskabet har i forlængelse deraf modtaget en væsentlig udspaltet aktivitet fra Eniig Holding A/S. Selskabet har i samme forbindelse ændret navn til Norlys Holding A/S. Fusionerne og spaltningen er sket med regnskabsmæssig tilbagevirkende kraft til 1. januar 2020 uden tilpasning af sammenligningstal.

Hoved- og nøgletallene for 2020 og 2021 er derfor ikke direkte sammenlignelige med det foregående år.

Efterfølgende er Eniig Holding A/S fusioneret med Norlys Holding A/S, med Norlys Holding A/S som fortsættende selskab. Fusionen er sket med regnskabsmæssig tilbagevirkende kraft til 1. januar 2022 uden tilpasning af sammenligningstal.

Hoved- og nøgletallene for 2022 er derfor ikke direkte sammenlignelige med de foregående år.

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at eje kapitalandele i andre virksomheder samt salg af handelsvarer og serviceydelser til andre selskaber, herunder navnlig koncernforbundne selskaber, samt al virksomhed, som efter bestyrelsens vurdering har forbindelse dermed.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2023 udviser et overskud på 43.260 t.kr., og selskabets balance pr. 31. december 2023 udviser en egenkapital på 21.172.818 t.kr.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

I årsrapporten for 2022 forventede ledelsen et resultat for 2023 i niveauet 1.400 – 1.500 mio. kr. før skat.

Norlys Holding A/S har i regnskabsåret 2023 derfor ikke indfriet de ambitiøse forventninger stillet i årsrapporten for 2022 og selskabets ledelse betragter derfor resultatet som utilfredsstillende.

Den primære årsag til, at vi ikke når målsætningen for året, skyldes datterselskabernes finansielle performance, som påvirker resultatet negativt. Modsat påvirkes resultatet positivt af værdipapirer og kapitalforvaltning, men dog ikke nok til at opveje resultatet af kapitalandele.

Forventet udvikling

Ledelsens forventninger til 2024 er et resultat før skat i niveauet 400 – 500 mio. kr.

Videnressourcer

Vores medarbejdere er vores vigtigste aktiv. Derfor arbejder vi målrettet med at sikre høj medarbejdertrivsel og udvikle vores medarbejdere ud fra en filosofi om, at de skal øge deres markedsværdi, mens de arbejder i Norlys. Alle medarbejdere tilbydes en årlig People Review-samtale med nærmeste leder, hvor fokus både er på medarbejderens performance, motivation og arbejdsglæde samt forventning til mål og udvikling i det kommende år. Vi har samtidig stort fokus på lederudvikling på alle niveauer i organisationen, hvor alle ledere med personaleansvar to gange årlige inviteres til lederseminar med aktuelle emner på dagsordenen.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Norlys Holding A/S' udviklingsprojekter vedrører udvikling af understøttende IT-systemer til selskabets aktivitet vedrørende salg af serviceydelser til Norlys-koncernen samt øvrig systemudvikling til understøttelse af selskabets og koncernens strategi.

Redegørelse for samfundsansvar

Der henvises til redegørelse for samfundsansvar, som er medtaget i koncernregnskabet for Norlys a.m.b.a., CVR-nr. 26382645.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

I Norlys Holding ønsker vi at have en virksomhedskultur og et arbejdsmiljø, hvor alle føler sig velkomne, respekterede og værdsatte. Vi tror på, at et mangfoldigt arbejdsmiljø skaber en bedre arbejdsplads, og vi har et ønske om, at vores medarbejdersammensætning på alle niveauer i virksomheden afspejler demografien i det omkringliggende samfund, herunder også den kønsmæssige fordeling.

Ledelsesberetning

Vi har de seneste år haft et øget fokus på området og iværksat en række initiativer, som skal flytte os på diversitets- og inklusionsagendaen, men vi ved også, at vi er langt fra at være i mål, og at vi fortsat skal udvikle os.

Politik for ligebehandling, diversitet og inklusion

I 2023 publicerede Norlys den første officielle politik for ligebehandling, diversitet og inklusion. Politikken er integreret i Politik for godt arbejdsliv i Norlys og er gældende for alle ansatte. Politikken adresserer følgende indsatsområder:

Ledelsesansvar: Vi tror på, at vores ledere spiller en afgørende rolle i forhold til at udvikle en mangfoldig, tryk og inkluderende organisation. Vi ønsker, at vores ledere skal gå forrest, favner forskelligheder og evner at lede mangfoldige teams.

Inkluderende kultur: Vi skal arbejde på at skabe en inkluderende og rummelig kultur, som vedrører alle i organisationen. Vores mål er at skabe tryk, imødegå bias og sætte diversitet og inklusion på dagsordenen.

Diversitet og ligestilling i arbejdsstyrken: Vi ønsker at fremme diversitet, så vi kan styrke vores virksomhed og vores arbejdsmiljø, da forskellige perspektiver fremmer innovation og nytænkning. Når vi rekrutterer bredere, får vi samtidig adgang til flere talenter.

Ledelsesberetning

Status på måltal i Norlys Holding

Nedenstående tabel illustrerer den nuværende kønsfordeling i bestyrelsen og ledelsen i Norlys Holding

Ledelsesniveau	Enhed	2023	Måltal (%) i 2030*
Bestyrelsen			38/62 (2027)
Samlet antal medlemmer	Antal	5	
Køn med laveste repræsentation	%	0%	
Direktion og divisionsledelse**			40/60
Samlet antal medlemmer	Antal	9	
Køn med laveste repræsentation	%	33%	
Ledere med personaleansvar***			40/60
Samlet antal medlemmer	Antal	78	
Køn med laveste repræsentation	%	45%	

* Måltal for det underrepræsenterede køn. For bestyrelsen gælder måltal for 2027.

**I Divisionsledelsen medtages alene medlemmer, som er ledere med personaleansvar.

***Frivillig rapportering

Ledelsesberetning

Norlys Holding er endnu et stykke vej fra at kunne indfri de ønskede mål. Nedenfor beskrives status for 2023:

Bestyrelsen:

Bestyrelsen består på nuværende tidspunkt af 0 kvinder og 5 mænd.

Arbejdet med lige repræsentation i bestyrelsen har i 2023 været afhængig af aktiviteterne i a.m.b.a. I 2023 gennemførte Norlys valg til repræsentantskabet og til bestyrelsen for Norlys a.m.b.a.. Medlemmerne af repræsentantskabet er demokratisk valgt af Norlys' godt 805.000 andelshavere, og det er de valgte medlemmer af repræsentantskabet, som vælger et medlem fra hver af de 15 valgområder til bestyrelsen for Norlys a.m.b.a. Norlys har dermed ikke fuld kontrol over den overordnede kønsfordeling i bestyrelsen for Norlys a.m.b.a., som i 2023 er på hhv. 20% kvinder og 80% mænd. Da 2 medlemmer af bestyrelsen i Norlys Holding vælges fra Bestyrelsen for Norlys a.m.b.a., afspejles denne ulighed i de realiserede tal for bestyrelsernes diversitet.

Direktion og divisionsledelse:

Direktion og divisionsledelse består af 3 kvinder og 6 mænd. Her er der således en 33/67 fordeling. Jf. Erhvervsstyrelsens vejledning har vi derfor opnået en ligelig kønsfordeling, men arbejder på at indfri måltal på 40/60 i 2030.

Ledere med personaleansvar:

Blandt ledere med personaleansvar er der 35 kvinder og 43 mænd. Procentfordelingen er således 45/55. Målsætningen for 2030 på 40/60 er derfor indfriet i 2023. Rekruttering til divisionsledelse sker ofte fra gruppen "ledere med personaleansvar". I Norlys har vi derfor en særlig indsats for at skabe en mere ligelig kønsfordeling blandt denne gruppe.

Initiativer i 2023, som understøtter arbejdet med ligebehandling, diversitet og inklusion

Vi har i 2023 igangsat en række initiativer, som skal bidrage til arbejdet med ligebehandling, diversitet og inklusion:

- Offentliggjort politik for ligebehandling, diversitet og inklusion.
- Offentliggjort nye måltal for kønsfordeling på alle ledelseslag.
- Afholdt kampagner til valg til repræsentantskabet, hvor der også var fokus på diversitet.
- Trænet og undervist direktion, divisionsledelse, ledere, samarbejdsudvalg og medarbejdere i ubevidste bias, diversitet og inklusion.
- Fjernet loftet for hvor mange dage medarbejdere kan holde fri med løn for at passe syge børn samt forbedret vores barselsvilkår.
- Nedsat en arbejdsgruppe under Norlys' samarbejdsudvalg, der har arbejdet med livsfaser.
- Øget fokus på diversitet og inklusion i Norlys' rekruttering- og employer branding indsatser.

Ledelsesberetning

Arbejdet med lige repræsentation i bestyrelsen har i 2023 været afhængig af aktiviteterne i a.m.b.a. I forbindelse med repræsentantskabs- og bestyrelsesvalg 2023 blev der fra a.m.b.a. bestyrelsens side igangsat kampagner i valgprocessen, som i særlig grad var sammensat med henblik på at tiltrække kandidater til repræsentantskabet med variation i diversitet på alle parametre med specifikt fokus på kvinder og yngre kandidater. Valget resulterede i at repræsentantskabet fastholdt 14% kvinder.

Vi er godt på vej med flere initiativer, som skal flytte os på diversitets- og inklusionsagendaen, men vi ved også, at vi er langt fra at være i mål, og at vi fortsat skal udvikle os.

Redegørelse for politik for dataetik

Der henvises til redegørelse for politik for dataetik, som er medtaget i koncernregnskabet for Norlys a.m.b.a., CVR-nr. 26382645.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2023	2022
		TDKK	TDKK
Nettoomsætning	1	1.928.905	1.856.630
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		38.574	18.687
Andre driftsindtægter		12.796	27.725
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-922.477	-1.030.345
Andre eksterne omkostninger		-733.733	-614.319
Bruttofortjeneste		324.065	258.378
Personaleomkostninger	2	-453.029	-453.030
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-53.489	-43.331
Andre driftsomkostninger		-864	0
Resultat før finansielle poster		-183.317	-237.983
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		-93.518	8.710.450
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		82.169	1.229.450
Finansielle indtægter	3	766.166	218.193
Finansielle omkostninger	4	-497.927	-322.520
Resultat før skat		73.573	9.597.590
Skat af årets resultat	5	-30.313	68.463
Årets resultat	6	43.260	9.666.053

Balance 31. december

Aktiver

	Note	2023	2022
		TDKK	TDKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		309.710	6.763
Erhvervede lignende rettigheder		1.885	6.837
Udviklingsprojekter under udførelse		121.228	207.947
Immaterielle anlægsaktiver	7	432.823	221.547
Grunde og bygninger		342.292	366.273
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		58.862	41.352
Materielle anlægsaktiver under udførelse		158.251	50.379
Materielle anlægsaktiver	8	559.405	458.004
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	7.852.107	10.721.574
Kapitalandele i associerede virksomheder	10	2.202.884	2.124.027
Tilgodehavender i associerede virksomheder	11	518.119	517.263
Andre værdipapirer og kapitalandele	11	1.640	1.740
Finansielle anlægsaktiver		10.574.750	13.364.604
Anlægsaktiver		11.566.978	14.044.155
Råvarer og hjælpematerialer		499.355	335.498
Varebeholdninger		499.355	335.498
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		133	1.188
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		4.611.194	10.179.208
Andre tilgodehavender		93.877	98.118
Udskudt skatteaktiv	12	10.985	56.000
Selskabsskat		249.766	246.681
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		27.506	834.793
Periodeafgrænsningsposter	13	34.930	44.207
Tilgodehavender		5.028.391	11.460.195
Værdipapirer		5.524.146	4.906.459

Balance 31. december

Aktiver

	Note	2023	2022
		TDKK	TDKK
Likvide beholdninger		<u>14.854</u>	<u>1.957</u>
Omsætningsaktiver		<u>11.066.746</u>	<u>16.704.109</u>
Aktiver		<u>22.633.724</u>	<u>30.748.264</u>

Balance 31. december

Passiver

	Note	2023	2022
		TDKK	TDKK
Selskabskapital	14	100.000	99.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		540.003	3.447.073
Reserve for udviklingsomkostninger		336.132	167.474
Overført resultat		20.196.683	15.075.223
Egenkapital		21.172.818	18.788.770
Andre hensættelser	15	20.307	23.672
Hensatte forpligtelser		20.307	23.672
Gæld til realkreditinstitutter		135.142	144.687
Langfristede gældsforpligtelser	16	135.142	144.687
Gæld til realkreditinstitutter	16	11.386	5.278
Kreditinstitutter		232.587	1.213.992
Leverandører af varer og tjenesteydelser		353.387	349.378
Gæld til tilknyttede virksomheder		512.090	9.773.500
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat		27.506	249.462
Anden gæld		168.501	199.525
Kortfristede gældsforpligtelser		1.305.457	11.791.135
Gældsforpligtelser		1.440.599	11.935.822
Passiver		22.633.724	30.748.264
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	17		
Nærtstående parter	18		
Begivenheder efter balancedagen	19		
Anvendt regnskabspraksis	20		

Egenkapitalopgørelse

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	99.000	3.447.073	167.474	15.075.223	18.788.770
Kapitalforhøjelse	1.000	0	0	2.999.000	3.000.000
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	-2.219.084	0	2.219.084	0
Årets overførsler	0	-17.425	0	17.425	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-659.212	0	0	-659.212
Årets udviklingsomkostninger	0	0	168.658	-168.658	0
Årets resultat	0	-11.349	0	54.609	43.260
Egenkapital 31. december	100.000	540.003	336.132	20.196.683	21.172.818

Noter til årsregnskabet

	2023	2022
	TDKK	TDKK
1. Nettoomsætning		
Geografiske markeder		
Danmark	1.928.905	1.856.630
	1.928.905	1.856.630
Nettoomsætning		
Salg af varer og tjenesteydelser	4.150	1.014
Salg af varer og tjenesteydelser, tilknyttede virksomheder	1.924.755	1.855.616
	1.928.905	1.856.630

	2023	2022
	TDKK	TDKK
2. Personaleomkostninger		
Lønninger	403.004	408.697
Pensioner	44.531	38.552
Andre omkostninger til social sikring	5.494	5.781
	453.029	453.030
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	1.308	1.469
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	620	591

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

Vederlag til ledelsen er baseret på et skøn over tidsanvendelsen for direktionen og bestyrelsen, da ledelsen indgår som ledelsesmedlem i flere af koncernens selskaber.

Ledelsen er en del af et 3-årigt langsigtet incitamentsprogram, som er baseret på opnåelsen af bestemte mål. Finansielle mål vedrørende Resultat før skat og ROIC samt ikke-finansielle mål vedrørende kendskabsgrad og hastighed på grøn omstilling bestemmer størrelsen af incitamentsudbetalingen.

	2023	2022
	TDKK	TDKK
3. Finansielle indtægter		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	520.344	160.994
Renteindtægter fra associerede virksomheder	31.667	22.437
Kursreguleringer	82.210	0
Andre finansielle indtægter	125.462	29.502
Valutakursgevinster	6.483	5.260
	766.166	218.193

Noter til årsregnskabet

	2023	2022
	TDKK	TDKK
4. Finansielle omkostninger		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	469.807	77.569
Andre finansielle omkostninger	23.295	79.658
Kursreguleringer omkostninger	0	149.706
Valutakurstab	4.825	15.587
	<u>497.927</u>	<u>322.520</u>
	2023	2022
	TDKK	TDKK
5. Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	-6.488	-33.686
Årets udskudte skat	45.015	-34.777
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-8.214	0
	<u>30.313</u>	<u>-68.463</u>
	2023	2022
	TDKK	TDKK
6. Resultatdisponering		
Betalt ekstraordinært udbytte	0	4.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-11.349	9.049.644
Overført resultat	54.609	-3.383.591
	<u>43.260</u>	<u>9.666.053</u>

Noter til årsregnskabet

7. Immaterielle anlægsaktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter	Erhvervede lignende rettigheder	Udviklings- projekter under udførelse
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	51.801	71.985	207.947
Tilgang i årets løb	0	0	234.180
Overførsler i årets løb	320.899	0	-320.899
Kostpris 31. december	372.700	71.985	121.228
Ned- og afskrivninger 1. januar	45.038	65.148	0
Årets afskrivninger	17.952	4.952	0
Ned- og afskrivninger 31. december	62.990	70.100	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	309.710	1.885	121.228

Færdiggjorte udviklingsprojekter samt udviklingsprojekter under udførsel vedrører understøttende IT-systemer til koncernens aktiviteter og strategi. Udviklingsprojekterne lever op til de fremsatte forventninger, og der er således ikke indikationer på nedskrivning. Såvel færdige udviklingsprojekter som udviklingsprojekter under udførelse forventes dermed at bidrage til den fremtidige indtjening.

8. Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægs- aktiver under udførelse
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	744.715	243.052	50.379
Tilgang i årets løb	13.120	33.061	107.872
Afgang i årets løb	-51.586	-2.198	0
Kostpris 31. december	706.249	273.915	158.251
Ned- og afskrivninger 1. januar	378.442	201.700	0
Årets afskrivninger	15.034	15.551	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-29.519	-2.198	0
Ned- og afskrivninger 31. december	363.957	215.053	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	342.292	58.862	158.251

Noter til årsregnskabet

	2023	2022
	TDKK	TDKK
9. Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	8.444.725	7.918.373
Tilgang fusion og køb af virksomhed	0	1
Tilgang i årets løb	84.233	394.574
Afgang i årets løb	-1.267	-1.878
Overførsler	64.533	133.655
Kostpris 31. december	<u>8.592.224</u>	<u>8.444.725</u>
Værdireguleringer 1. januar	2.276.849	-821.539
Tilgang fusion og køb af virksomhed	0	77.914
Årets resultat	-39.183	8.740.556
Modtagne udbytter	-2.209.117	-5.477.147
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	-677.439	-217.448
Afskrivning på goodwill	-48.427	-25.691
Forskydning i intern avance	204	204
Andre reguleringer	-43.004	0
Værdireguleringer 31. december	<u>-740.117</u>	<u>2.276.849</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>7.852.107</u>	<u>10.721.574</u>
Positive forskelsbeløb, som konstateres ved første indregning af dattervirksomheder til indre værdi	<u>0</u>	<u>363.754</u>
Resterende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi	<u>404.474</u>	<u>465.339</u>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Norlys Energi A/S	Aalborg	86,5%
- Norlys Charging ApS	København	100%
Mjølner Informatics A/S	Aarhus	97,32%
- Mjølner Informatics Spain S.L	Spanien	100%
Automize A/S	Kolding	60%
Norlys Digital & Tele Holding A/S	Esbjerg	100%
- Norlys Digital A/S	Aarhus	100%
- Norlys Infrastructure Holding A/S	Silkeborg	65%
-- Norlys Fiber Infrastruktur A/S	Silkeborg	100%
--- Norlys Fibernet A/S	Silkeborg	100%
** RAH Fiberbredbånd A/S	Ringkøbing	45%
** SEF Fiber A/S	Svendborg	25%
OpenNet A/S	Silkeborg	100%
Norlys Forsyning A/S	Esbjerg	100%
Norlys Infrastruktur A/S	Esbjerg	100%

Noter til årsregnskabet

Navn	Hjemsted	Ejerandel
- N1 A/S	Esbjerg	100%
* Visue A/S	Aarhus	38,9%
Energi Nord Holding A/S	Aalborg	52%
Selskabet af 1. November 1995 A/S	Esbjerg	100%
SE Blue Holding A/S	Esbjerg	100%
Karlsgårde Vandkraft A/S	Esbjerg	100%
Gudenaacentralen a.m.b.a.	Viborg	99,9%
Norlys Energy Trading A/S	Aalborg	52,185%
- Norlys Energy Trading Americas Inc.	USA	100%
- Norlys Energy Trading Americas LLC.	USA	100%
- Norlys Energy Trading Asia PTE Ltd.	Singapore	100%
- Norlys Energy Trading GmbH	Tyskland	100%
GreenLab Skive A/S	Skive	55,93%

"-" er dattervirksomhed til ovenstående selskab

"--" er dattervirksomhed til ovenstående dattervirksomhed

"---" er dattervirksomhed til ovenstående dattervirksomhed

"*" er associeret virksomhed til ovenstående dattervirksomhed

"**" er associeret virksomhed til ovenstående dattervirksomhed

Noter til årsregnskabet

	2023	2022
	TDKK	TDKK
10. Kapitalandele i associerede virksomheder		
Kostpris 1. januar	953.803	968.703
Tilgang i årets løb	60.000	65.000
Afgang i årets løb	-7.038	-2.108
Overførsler	-84.000	-77.792
Kostpris 31. december	922.765	953.803
Værdireguleringer 1. januar	1.170.224	1.411
Årets afgang	0	-299
Årets resultat	103.454	1.184.408
Modtagne udbytter	-9.967	-10.000
Årets opskrivninger, netto	0	64.088
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	18.226	7.912
Afskrivning på goodwill	-21.285	-21.433
Overførsler	19.467	-55.863
Værdireguleringer 31. december	1.280.119	1.170.224
Regnskabsmæssig værdi 31. december	2.202.884	2.124.027
Resterende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi	105.203	126.488

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Eurowind Energy A/S	Hobro	49,84%
InVentilate Holding ApS	Ikast	24,77%

Noter til årsregnskabet

11. Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	Andre værdi- papirer og kapital- andele
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	517.263	1.740
Tilgang i årets løb	14.965	0
Afgang i årets løb	-14.109	-100
Kostpris 31. december	<u>518.119</u>	<u>1.640</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>518.119</u>	<u>1.640</u>

Selskabet har den 18. juni 2021 udlånt 149 mio.kr. til Eurowind Energy A/S i form af hybridobligationer, som har karakteristika som et ansvarligt lån, hvorfor det indregnes under tilgodehavender hos associerede virksomheder. Lånet har en løbetid på 1.000 år til år 3021 og forrentes med 5,6% i rente i de første 5 år, hvorefter renten vil stige til 3-årige EUR swaprente med tillæg på 10,95%.

12. Udskudt skatteaktiv

	2023	2022
	TDKK	TDKK
Udskudt skatteaktiv 1. januar	56.000	21.223
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-45.015	34.777
Udskudt skatteaktiv 31. december	<u>10.985</u>	<u>56.000</u>

13. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger for 2024.

14. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af 1.000 aktier à nominelt TDKK 100. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Noter til årsregnskabet

	2023	2022
	TDKK	TDKK
15. Andre hensættelser		
Andre hensættelser	20.307	23.672
	<u>20.307</u>	<u>23.672</u>
Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:		
Inden for 1 år	4.433	9.426
Efter 5 år	15.874	14.246
	<u>20.307</u>	<u>23.672</u>

Andre hensatte forpligtelser vedrører primært hensættelse til tab på en indgået leasingkontrakt. Herudover er der hensat til forventede reklamationer fra tidligere år samt til yderligere forventede omkostninger vedrørende et salg af ejendom.

	2023	2022
	TDKK	TDKK
16. Langfristede gældsforpligtelser		
Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.		
Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:		
Gæld til realkreditinstitutter		
Efter 5 år	92.082	102.967
Mellem 1 og 5 år	43.060	41.720
Langfristet del	135.142	144.687
Inden for 1 år	11.386	5.278
	<u>146.528</u>	<u>149.965</u>

	2023	2022
	TDKK	TDKK
17. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser		
Pant og sikkerhedsstillelse		
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:		
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	246.939	253.176

Noter til årsregnskabet

	2023	2022
	TDKK	TDKK
17. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser		
Leje- og leasingforpligtelser		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:		
Inden for 1 år	5.995	22.624
Mellem 1 og 5 år	7.104	39.747
	13.099	62.371

Lejeforpligtelser fra huslejekontrakter med en uopsigelighedsperiode op til 8 år udgør pr. 31. december 2023 TDKK 90.410

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er part i en igangværende retssag pr. 31. december 2023. Det er af ledelsens og advokatens opfattelse, at udfaldet af denne retssag ikke vil medføre tab for selskabet.

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Selskabet hæfter solidarisk med fællesregistrerede koncernvirksomheder for den samlede momsforpligtelse. Den aktuelle forpligtelse udgjorde pr. 31.12.2023 TDKK 58.671.

Selskabet har pr. 31.12.2023 stillet arbejdsgarantier for TDKK 1.355.

Sikkerhedsstillelser overfor tilknyttede virksomheder

Selskabet har afgivet pro rata selvskyldnerkaution overfor Norlys Energy Trading A/S' bankgæld. Bankgælden udgør TDKK 0 pr. 31.12.2023. Kautionen er begrænset til TDKK 3.137.692.

Selskabet har ved indskud i Ærø Vind 1 I/S påtaget sig en forpligtelse, hvor alle interessenter hæfter solidarisk. Selskabet ejer 175 andele ud af 11.297 andele. Den samlede gæld pr. 31.12.2023 i Ærø Vind 1 I/S udgjorde TDKK 135.

Selskabet har ved indskud i Ærø Vind 4 I/S påtaget sig en forpligtelse, hvor alle interessenter hæfter solidarisk. Selskabet ejer 300 andele ud af 19.746 andele. Den samlede gæld pr. 31.12.2023 i Ærø Vind 4 I/S udgjorde TDKK 23.

Sikkerhedsstillelser overfor associerede virksomheder

Selskabet har afgivet tilbagetrædelseserklæring over for Eurowind Energy A/S' bankforbindelse. Tilbagetrædelseserklæringen udgør TDKK 349.859

Noter til årsregnskabet

18. Nærtstående parter og oplysning om aflæggelse af koncernregnskab

	<u>Grundlag</u>
Bestemmende indflydelse	
Norlys a.m.b.a.	Moderselskab
Transaktioner	
Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7. Der er ingen sådanne i regnskabsåret.	
Koncernregnskab	
Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet:	
<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>
Norlys a.m.b.a, CVR-nr. 26 38 26 45	Silkeborg

19. Efterfølgende begivenheder

Efter balancedagen har Norlys Holding A/S den 2. april 2024 gennemført købet af Telia Danmark til en foreløbig værdi af 6,25 milliarder kroner.

Herudover er der fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Noter til årsregnskabet

20. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Norlys Holding A/S for 2023 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2023 er aflagt i TDKK.

Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112 og til koncernregnskabet for 2023 for Norlys a.m.b.a. har selskabet undladt at udarbejde koncernregnskab.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Norlys a.m.b.a. har virksomheden undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor.

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens § 96, stk. 3 undladt at angive honorar til generalforsamlingsvalgt revisor.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Virksomhedssammenslutninger

Virksomhedssammenlægninger

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes sammenlægningsmetoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen. Sammenlægningsmetoden gennemføres pr. overtagelsesdagen, og der er ikke tilrettet sammenligningstal.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Noter til årsregnskabet

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post., jf. dog afsnittet regnskabsmæssig afdækning.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på selskabets afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Selskabets aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses at være tilfældet, når:

- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og administration mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Noter til årsregnskabet

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder" og "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske selskaber. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Noter til årsregnskabet

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten 'Reserve for udviklingsomkostninger' under egenkapitalen. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 3-10 år.

Øvrige immaterielle anlægsaktiver

Øvrige immaterielle måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	30-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-20 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Noter til årsregnskabet

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter tilgodehavender, som måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventet tab.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgpris.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Noter til årsregnskabet

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\text{Bruttofortjeneste} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Egenkapitalforrentning	$\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$