

# Thougaard A/S

Sct. Mathias Gade 30, 8800 Viborg  
CVR-nr. 25 47 68 16

## Årsrapport for 2019

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 06.05.20

Rolf Brandhøj Overgaard  
Dirigent

---

|   |         |
|---|---------|
| Selskabsoplysninger m.v.                                | 3       |
| Ledespåtegning  | 4       |
| Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang | 5 - 6   |
| Ledelsesberetning                                       | 7       |
| Resultatopgørelse                                       | 8       |
| Balance   | 9 - 10  |
| Egenkapitalopgørelse                                    | 11      |
| Noter   | 12 - 19 |

---

---

**Selskabet**

---

Thougaard A/S  
Sct. Mathias Gade 30  
8800 Viborg  
Hjemsted: Viborg  
CVR-nr.: 25 47 68 16  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Per Thougaard

---

**Bestyrelse**

---

Rolf Brandhøj Overgaard, formand  
Erik Lund Pedersen  
Per Thougaard

---

**Revisor**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Pengeinstitut**

---

Danske Bank

---

**Modervirksomhed**

---

PerDan Holding ApS, Viborg

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19 for Thougaard A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.19 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Viborg, den 30. april 2020

**Direktionen**

Per Thougaard

**Bestyrelsen**

Rolf Brandhøj Overgaard  
Formand

Erik Lund Pedersen

Per Thougaard

## Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

### Til kapitalejeren i Thougaard A/S

#### Konklusion

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Thougaard A/S for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.19 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR – danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

### Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i selskabet, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Viborg, den 30. april 2020

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Jørgen Jakobsen  
Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne26713

**Væsentligste aktiviteter**

Selskabets aktiviteter består i at udøve virksomhed med salg af Bang & Olufsen produkter, samt øvrige aktiviteter i forbindelse hermed.

**Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.19 - 31.12.19 udviser et resultat på DKK 18.340 mod DKK 86.451 for tiden 01.01.18 - 31.12.18. Balancen viser en egenkapital på DKK 1.029.162.

Ledelsen finder årets resultat utilfredsstillende.

Selskabet har været udsat for noget voldsom omsætningsningsnedgang, hvilket skyldes en generel afmatning i detailbranchen, måske også at vores leverandør nedlagde vores hjemmeside pr. 01.03.19 pga. vi skulle over på deres fælles Web, hvilket endnu ikke er lykket.

**Forventet udvikling**

Selskabet forventer minimum set over hele året index til over 100. Selv om fremtiden kan være svær at spå om qua Covid19 krisen.

**Efterfølgende begivenheder**

Efter balancedagen er selskabet blevet påvirket negativt af Covid 19. Ledelsen har valgt at følge myndighedernes anbefalinger og har lukket butikken.

| Note                                   |   | 2019<br>DKK      | 2018<br>DKK      |
|--|---|------------------|------------------|
|  | <b>Bruttofortjeneste</b>                          | <b>1.144.772</b> | <b>1.424.845</b> |
| 1                                      | Personaleomkostninger                             | -1.086.158       | -1.273.369       |
|  | <b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>         | <b>58.614</b>    | <b>151.476</b>   |
|  | Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver | -11.227          | -5.520           |
|  | <b>Resultat før finansielle poster</b>            | <b>47.387</b>    | <b>145.956</b>   |
|  | Finansielle indtægter                             | 2.453            | 3.891            |
| 2                                      | Finansielle omkostninger                          | -23.436          | -37.642          |
|  | <b>Resultat før skat</b>                          | <b>26.404</b>    | <b>112.205</b>   |
|  | Skat af årets resultat                            | -8.064           | -25.754          |
|  | <b>Årets resultat</b>                             | <b>18.340</b>    | <b>86.451</b>    |
| <b>Forslag til resultatdisponering</b> |   |                  |                  |
|  | Overført resultat                                 | 18.340           | 86.451           |
|  | <b>I alt</b>                                      | <b>18.340</b>    | <b>86.451</b>    |



|   | 31.12.19         | 31.12.18         |
|---|------------------|------------------|
| Note  | DKK              | DKK              |
| <b>AKTIVER</b>                              |                  |                  |
| Indretning af lejede lokaler                | 0                | 4.560            |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar     | 33.333           | 0                |
| <b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>       | <b>33.333</b>    | <b>4.560</b>     |
| <b>Anlægsaktiver i alt</b>                  | <b>33.333</b>    | <b>4.560</b>     |
| Fremstillede varer og handelsvarer          | 1.201.778        | 2.181.063        |
| <b>Varebeholdninger i alt</b>               | <b>1.201.778</b> | <b>2.181.063</b> |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 353.899          | 433.797          |
| Andre tilgodehavender                       | 36.708           | 43.708           |
| Periodeafgrænsningsposter                   | 0                | 3.147            |
| <b>Tilgodehavender i alt</b>                | <b>390.607</b>   | <b>480.652</b>   |
| <b>Likvide beholdninger</b>                 | <b>278.322</b>   | <b>1.457.178</b> |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b>              | <b>1.870.707</b> | <b>4.118.893</b> |
| <b>Aktiver i alt</b>                        | <b>1.904.040</b> | <b>4.123.453</b> |

| <b>PASSIVER</b>                              |  | 31.12.19         | 31.12.18         |
|--|--|------------------|------------------|
|  |  | DKK              | DKK              |
| Note   |  |                  |                  |
| Selskabskapital                              |  | 600.000          | 600.000          |
| Overført resultat                            |  | 429.162          | 410.822          |
| <b>Egenkapital i alt</b>                     |  | <b>1.029.162</b> | <b>1.010.822</b> |
| Hensættelser til udskudt skat                |  | 700              | 1.000            |
| <b>Hensatte forpligtelser i alt</b>          |  | <b>700</b>       | <b>1.000</b>     |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser     |  | 15.000           | 2.381.153        |
| Gæld til tilknyttede virksomheder            |  | 507.125          | 466.828          |
| Selskabsskat                                 |  | 8.364            | 26.972           |
| Anden gæld                                   |  | 343.689          | 236.678          |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b> |  | <b>874.178</b>   | <b>3.111.631</b> |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b>              |  | <b>874.178</b>   | <b>3.111.631</b> |
| <b>Passiver i alt</b>                        |  | <b>1.904.040</b> | <b>4.123.453</b> |

3 Eventualforpligtelser

4 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

**Egenkapitalopgørelse**

| Beløb i DKK                                  | Selskabskapital | Overført resultat |
|--|-----------------|-------------------|
| Egenkapitalopgørelse for 01.01.18 - 31.12.18 |                 |                   |
| Saldo pr. 01.01.18                           | 600.000         | 324.371           |
| Forslag til resultatdisponering              | 0               | 86.451            |
| Saldo pr. 31.12.18                           | 600.000         | 410.822           |
| Egenkapitalopgørelse for 01.01.19 - 31.12.19 |                 |                   |
| Saldo pr. 01.01.19                           | 600.000         | 410.822           |
| Forslag til resultatdisponering              | 0               | 18.340            |
| Saldo pr. 31.12.19                           | 600.000         | 429.162           |

|  | 2019<br>DKK | 2018<br>DKK |
|--|-------------|-------------|
| <b>1. Personalemkostninger</b>           |             |             |
| Lønninger                                | 914.313     | 1.082.691   |
| Pensioner                                | 116.666     | 140.480     |
| Andre omkostninger til social sikring    | 31.276      | 25.959      |
| Andre personaleomkostninger              | 23.903      | 24.239      |
| I alt                                    | 1.086.158   | 1.273.369   |
|  |             |             |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede i året | 4           | 3           |

**2. Finansielle omkostninger**

|                                  |        |        |
|----------------------------------|--------|--------|
| Renter, tilknyttede virksomheder | 23.436 | 16.127 |
| Renteomkostninger i øvrigt       | 0      | 19.855 |
| Øvrige finansielle omkostninger  | 0      | 1.660  |
| I alt                            | 23.436 | 37.642 |

**3. Eventualforpligtelser***Leasingforpligtelser*

Selskabet har indgået huslejekontrakter med en årligt leje på t.DKK 262. Lejekontrakten kan opsiges med 6 måneders varsel.

#### 4. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for tilknyttede virksomheders gæld på gældsbrev på t.DKK 1.750 er der givet virksomhedspant på t.DKK 2.500 omfattende goodwill, immaterielle rettigheder, motorkøretøjer, andre anlæg, driftsmateriel og inventar, varebeholdninger og landbrugsbesætninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt drivmidler og andre hjælpestoffer. Den samlede regnskabsmæssige værdi af omfattede aktiver udgør t.DKK 1.589.

## 5. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

### LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**5. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****RESULTATOPGØRELSE****Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning og vareforbrug samt andre eksterne omkostninger.

**Nettoomsætning**

Indtægter ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

**5. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

|   | Brugstid,<br>år | Rest-<br>værdi,<br>procent |
|---|-----------------|----------------------------|
| Indretning af lejede lokaler            | 7               | 0                          |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 4-5             | 0                          |

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**BALANCE****Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.



## 5. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. Der nedskrives til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdig-

## 5. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

gørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

### Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**5. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

**Gældsforpligtelser**

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.