



# NSH NORDIC A/S ÅRSRAPPORT 2021



**NSH NORDIC A/S**  
Virkefeltet 4  
8740 Brædstrup  
CVR-nr. 25 47 28 61

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling  
den 7. april 2022  
Dirigent: Helle Hedemann Brandt

## LEDELSESBERETNING

03	Om NSH NORDIC A/S
05	Status på året der er gået
06	Forventninger til det kommende år
07	Økonomisk sammenligning
08	Detail- og e-handelsløsninger
09	Hegn i forskellige typer
10	Hoved- og nøgletal
11	Vi udvider med stort højlager
12	Miljøet er i fokus hos os
13	Vores medarbejdere har høj prioritet
14	Sponsorater
15	Udvalgte nyheder i vores sortiment

## ÅRSREGNSKAB 2021

18	Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2021
19	Balance pr. 31. december 2021
21	Egenkapitalopgørelse
22	Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2021
24	Noter til årsrapporten
31	Anvendt regnskabspraksis
35	Selskabsoplysninger
36	Ledelsespåtegning
37	Den uafhængige revisors revisionspåtegning

# INDHOLD



Vores brede sortiment, hurtige levering og stærke erfaring skal altid komme vores kunder til gode



Virksomheden startede i 1988 som en lille gårdbutik med speciale inden for fåreartikler men har siden været igennem en hastig og spændende udvikling. Gårdbutikken er udskiftet med moderne og effektive logistikfaciliteter på Virkefeltet i Brædstrup.

#### Hurtig levering og udvikling af nye koncepter

Vi lagerfører et stort sortiment af produkter, som kan bestilles til omgående levering. Udover vores store basissortiment udvikler vi løbende nye produkter og nye idéer i tæt samarbejde med vores kunder inden for vores områder. Vores mangeårige erfaring og kontakt med producenter i hele Europa og Kina betyder, at vi kan levere materialer til ethvert projekt.

#### Vi er tæt på kunderne

Vi er etableret med filialer i Sverige og Finland, for at vi kan være endnu tættere på kunderne i Norden. Vi beskæftiger i alt ca. 40 engagerede medarbejdere, som hver dag arbejder for at yde kunderne den bedste service.

Logistikken styres fra et ca. 12.000 m<sup>2</sup> stort lager i Brædstrup, hvor der desuden rådes over 15.000 m<sup>2</sup> udendørs-arealer.

NSH NORDIC A/S ejes 100 % af Preben og Christel Norup men drives i dag af direktionen og bestyrelsen for NSH Nordic A/S.



#### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at drive handel med hegn, leg, vejrstationer og produkter til hus og have.

Virksomhedens hovedprodukter er trådhegn, sikringshegn, udendørs legeartikler, produkter til uderummet, kunstige juletræer samt elektroniske vejrstationer.

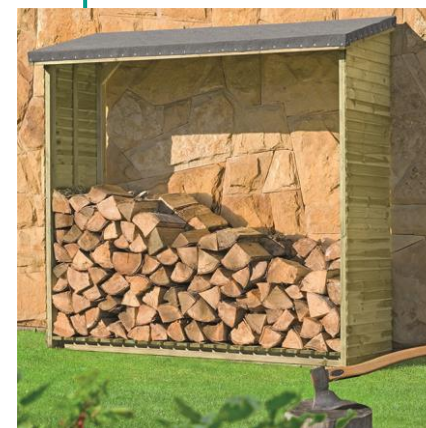
Trådhegn og produkter til uderummet markedsføres under brandnavnene NORDIC FENCE, HORTUS, HEAT1 og PALRAM.

Udendørs legeartikler markedsføres under brandnavnene Jungle Gym, HY-LAND, NORDIC PLAY, Salta TRAMPOLINES, FALK og PARADISO TOYS.

Vejrstationer og relaterede produkter markedsføres under brandnavnet Ventus.

Kunstige juletræer og relaterede juleprodukter markedsføres under brandnavnet NORDIC WINTER.

Produktprogrammet er yderligere beskrevet på [www.nshnordic.com](http://www.nshnordic.com)



Video: Om NSH NORDIC A/S



Vi stiller vores store viden og brede erfaring til rådighed, så vi sammen med kunden skaber den rigtige løsning – *hver gang!*

**Salta**  
TRAMPOLINES

**Salta**  
TRAMPOLINES  
Kontakt os på [info@salta.dk](mailto:info@salta.dk) eller [44 66 66 66](tel:+4544666666)

## Vi har bygget nyt og øget vores lager og omsætning markant



Hos NSH NORDIC har vi i regnskabsåret 2021 haft et rigtig godt år, både hvad angår drift og økonomi. Det til trods for, at covid-19 stadig satte sit præg på vores hverdag. Vores mængde af ordrer har ligget på et rimeligt stabilt niveau, og vi kan se på vores kunders ordrer, at de også har fået godt gang i projekterne igen.

Øget omsætning har bl.a. resulteret i, at søsterselskabet P.C.N. Estate ApS i april gik i gang med et nybyggeri. Vores 10.000 m<sup>2</sup> store lagerbygning er øget med yderligere 2.300 m<sup>2</sup>. Højden på vores nye bygning har derudover gjort det muligt med indretning af højlager, så kan vi øge den såkaldte pallepladskapacitet med hele 100 %.

NSH NORDIC A/S lejer bygningerne af et koncernforbundet selskab.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på kr. 11.007.484, og selskabets balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på kr. 45.199.811.

Resultatet for 2021 indfrie vores forventninger, og vi kan se, at vores investeringer i drop-shipment, intern logistikoptimering og vigtigheden af at ligge inde med de rigtige varer har båret frugt.

### Tak til medarbejdere, kunder og samarbejdspartnere

Året har budt på mange forandringer – både udefrakommende og interne. Vores medarbejdere har været omstillingsparate og har ydet en ekstraordinær indsats. Det har været helt afgørende for, at vi er nået så langt på vores rejse. Vi vil gerne benytte denne lejlighed til at sige TAK.

### Morten Gisselmann

Direktør



Foto: Peter Hald, Horsens Folkeblad

## Vi tør godt sigte efter noget endnu større – noget der giver os styrke



Vi tror selv på, at vi kan vækste med større kraft end tidligere set. Vi ved, at den nye lagerkapacitet og -styring har givet os endnu bedre muligheder. Vi ved også, at vi har de rigtige medarbejdere til at styrke vores salg og distribution.

Allerede i efteråret 2021 har vi af strategiske årsager hjemtaget varer til den kommende sæson, således at risikoen for at leverancerne ikke kommer frem er minimeret. Dette har også betydet, at varelageret pr. 31.12.2021 er større end nogensinde før. Vi har indtil udgangen af marts måned haft et aftræk på varelageret og en omsætning, som følger vores budgetter.

### **Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer**

Selskabet har i løbet af 2021 arbejdet på en udvidelse af de fysiske lagerfaciliteter og forventer i løbet af 2022 at færdiggøre udvidelsen, som skal skabe plads til fremtidig vækst og udvikling.

Forventningerne til 2022 er positive. Selskabets ledelse er opmærksom på udviklingen i forbrugerens rådighedsbeløb pr. måned, der den seneste tid har været under pres som følge af stigende energipriser grundet invasionen af Ukraine. Det forventes, at de indførte restriktioner mod Rusland og Hviderusland kommer til at påvirke forsyningen af de varer, selskabet importerer fra disse lande og dermed også den forventede omsætning og indtjening på disse varer i 2022. Selskabet vil forsøge at flytte købet til andre markeder i det omfang, det er muligt.

### **Finansielle risici**

Ledelsen vurderer, at selskabet ikke er væsentligt påvirket af finansielle eller forretningsmæssige risici udover, hvad der er normalt for branchen.

### **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.



## Årets resultat sammenholdt med senest offentliggjorte forventninger



Selskabet forventede sidste år, at 2021-resultatet ville være negativt påvirket af covid-19, samt at pres på forsyningskæderne (herunder særligt containerfragten) ville medføre et lavere resultatniveau for 2021.

Selskabet har i året oplevet stigende pres på priserne, hvilket har betydet lavere marginer ift. tidligere år. Resultatet ligger dog på niveau med sidste år og kan primært henføres til, at efterspørgslen på selskabets produkter i hele 2021 har været stor.



## NSH NORDIC er opdelt i to salgsafdelinger Detail- og e-handel samt Projektsalg



### Detail- og e-handel

Vores detail- og e-handelsafdeling arbejder med byggemarkeder, hypermarkedsbutikker, supermarkeder og onlineforhandlere i Norden.

Vi udvikler, lagerfører og sælger produkter inden for sortimentet af [hegn](#), [udendørs legepladser](#), [vejrstationer](#) og [haveliv](#). I tæt samarbejde med vores kunder udvikler vi produktkategorierne samt fremvisningen i butikkerne.

Med vores mangeårige erfaring skaber vi den bedste løsning for vores kunder gang på gang. Vi lagerfører et stort udvalg af produkter, som kan bestilles til omgående levering, både til de fysiske butikker og forbrugeren. Vores logistikdrift er meget fleksibel og stabil.



- Havetrådshegn
- Sekskantet net
- Svejset maskehegn
- Plasthegn
- Panelhegn
- Låger
- Stolper
- Træhegn
- Træstolper



- Legetårne
- Legehuse
- Gyngesæder
- Gynger
- Rutsjebaner
- Sandkasser
- Haveleg
- Tilbehør



- HORTUS haveliv
- Terrassevarmere
- Plantebeskyttelse
- Kompostbeholdere
- Tørrestativer
- Vanding
- Drivhuse og højbede
- Havebelysning
- Haveredskaber
- Juletræer i plast



- Vejrstationer
- Termometer

### Vi hjælper gerne med samlede løsninger

Vores høje grad af fleksibilitet gør det muligt for os at tænke på løsninger i stedet for individuelle produkter. Med vores brede sortiment af lagerførte produkter er vi i stand til at kombinere flere produkter til ét varenummer, f.eks. en sandkasse inklusiv sand og bunddække (3 artikler i 1), og drop-shippe det til forbrugeren. På den måde kan vi hjælpe både vores kunder og forbrugerne til at lave "one-stop-shopping".

Vores vision er at være den stærkeste og den foretrukne leverandør af produkter og tilpassede e-handelsløsninger inden for hegnsområdet, udendørs legepladser og haveliv i Norden.



## Projektsalg – når hegn ikke bare er hegn



### Projektsalg

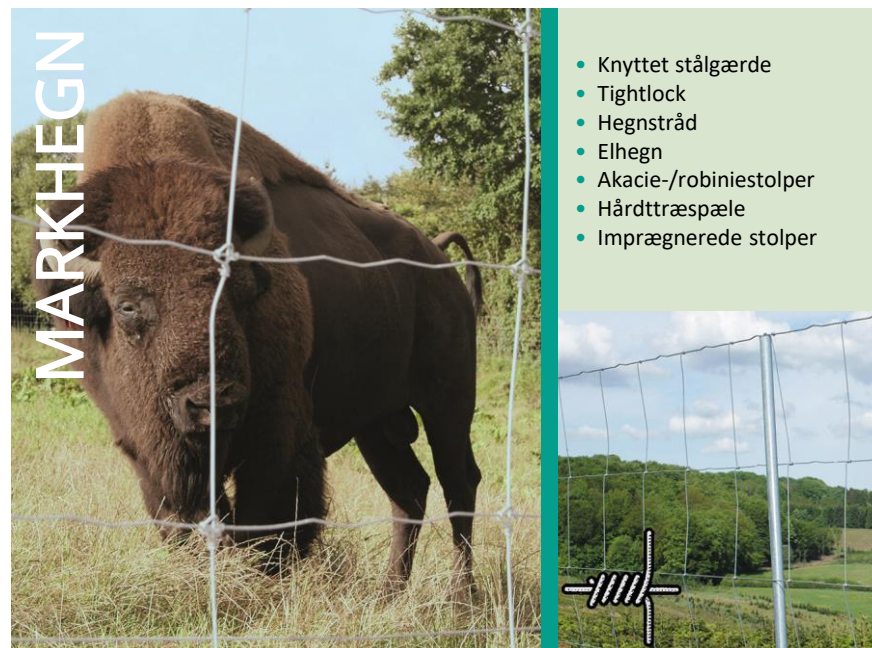
Vores projektsalgsafdeling arbejder med hegsentreprenører, skovforeninger, entreprenører, anlægsgartnere og andre kunder inden for dette område.

Med vores mange års erfaring i hegnbranchen er vi i stand til at tilbyde vores kunder en bred viden og et produktsortiment inden for alle de områder, vi arbejder med.

Vi lagerfører et stort basissortiment af produkter, som kan bestilles til omgående levering. Udover vores store basissortiment udvikler vi løbende nye varer og nye idéer i tæt samarbejde med vores kunder inden for vores område.

Vores mangeårige erfaring og kontakt med producenter i hele Europa betyder, at vi kan levere materialer til ethvert projekt.

Vores vision er at være den foretrukne leverandør i Norden til projekter inden for hegnsmaterialer til skovbrug, landbrug og større byggeprojekter.



MARKHEGN

- Knyttet stålgerde
- Tightlock
- Hegnstråd
- Elhegn
- Akacie-/robiniestolper
- Hårdttræspæle
- Imprægnerede stolper



SIKKERHEDSHEGN

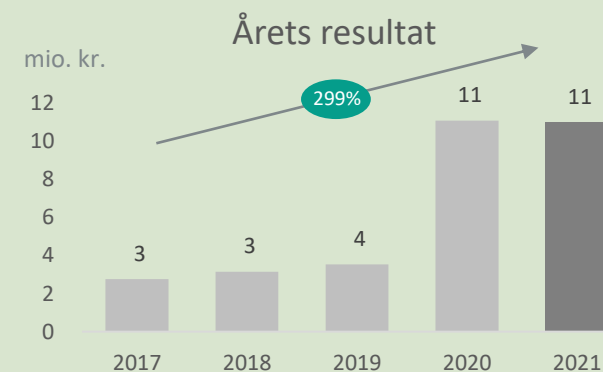
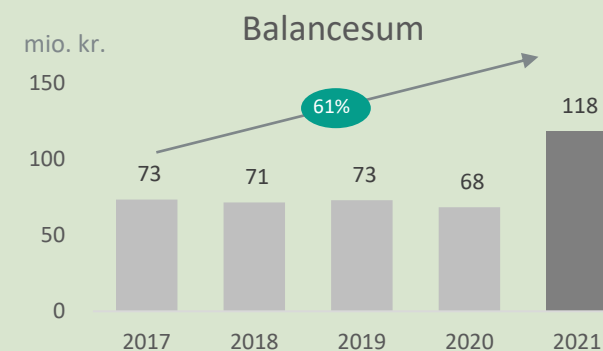
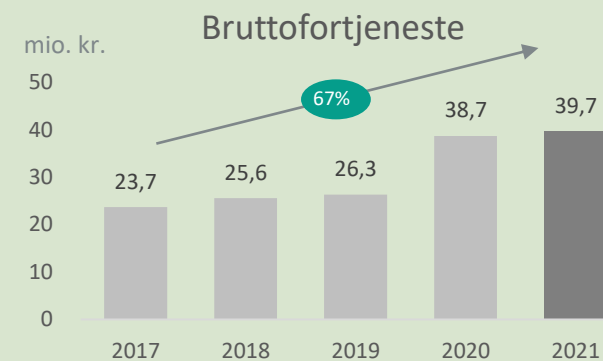
- Strong closing/svejste net
- Maskinflethegn
- Panelhegn
- Skyde- og hurtigporte
- Gitterporte
- Tilbehør

## 5-års økonomisk udvikling hos NSH NORDIC A/S

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2017	2018	2019	2020	2021
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	23.694	25.559	26.297	38.698	39.661
Resultat før finansielle poster	4.196	4.781	5.487	13.774	13.417
Resultat af finansielle poster	(643)	(730)	(942)	440	500
Årets resultat	2.758	3.145	3.526	11.079	11.007
Balancesum	73.471	71.460	72.954	68.259	118.173
Investering i materielle anlægsaktiver	(2.526)	(1.526)	(826)	(994)	(2.310)
Egenkapital	24.059	27.382	29.919	39.642	45.200
<b>Nøgletal</b>					
Soliditetsgrad	32,7%	38,3%	41,0%	58,1%	38,2%
Forrentning af egenkapital	22,9%	12,2%	12,3%	31,9%	25,9%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.



## Øget omsætning har skabt et behov for mere plads



Vi har revet en af vores gamle haller ned og bygget noget helt nyt. Samlet set øger vi arealet med 2.300 m<sup>2</sup>. Når vi går i højden og indretter højlager i det nye, så kan vi øge den såkaldte pallepladskapacitet med hele 100 %.

I vores nye lager bliver det muligt at stable varer i otte meters højde (dobbelt så meget som før). Det betyder blandt andet, at vi skal have fat i gaffeltrucks med længere "arme".

Vi bruger som udgangspunkt lokale håndværkere til lagerhalprojektet. Det er Brædstrup Tømrerforretning, der har totalentreprisen, entreprenørfirmaet Jens Jørgensen står for jordarbejdet, Julsgaard A/S står for elarbejdet, og Jacob Jensen ApS har betonentreprisen.

Vi udvider kapaciteten for at kunne efterkomme kundernes efterspørgsel og nedbringe plukkeomkostningen pr. vare.

### Solid vækst

Det er et stort projekt, der har været under overvejelse i et stykke tid, og der investeres et to-cifret millionbeløb. Investeringen betyder også, at vi helt sikkert bliver i Brædstrup, hvor vi nu har holdt til i over 30 år.

Det er en solid vækst, der er baggrund for udvidelsen. Vi oplevede en vækst på 30 % sidste år, og det hænger sammen med, at mange mennesker har brugt deres penge på at investere i projekter derhjemme. Når vi ikke har kunnet rejse på grund af covid-19, har mange kastet sig over forbedringer i haven og hjemmet, og det har vi i høj grad kunnet mærke hos NSH NORDIC.

Det større og mere moderne lager betyder, at vi kan få en bedre logistik, og det er alfa og omega, når tusindvis af varer skal ind og ud fra virksomheden på Virkefeltet. Bl.a. omfatter nybyggeriet en såkaldt slusehal, som lastbiler kan bakke op til, så de hurtigt kan få læsset på og af.

## BYGGEPLADSEN I LØBET AF ÅRET



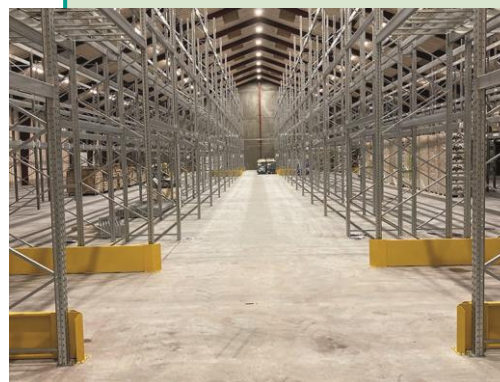
### Februar 2021:

I første omgang gælder det anlægning af en ny parkeringsplads, hvor der også vil være ladestandere til hybrid- og elbiler. Den eksisterende personaleparkeringsplads skal gøre plads til en helt ny forsendeshal med fire ramper.



### Juni 2021:

Der er nu sat betonvægge til vores nye slusehal, og snart bliver der støbt fundamenter til stålspær. Næste skridt er gulvstøbning, og derefter rejses stålspærene. Efterfølgende bliver hallen lukket med vægge og tag, og der bliver sat sluser op.



### November 2021:

Vores nye hal er klar til brug. Her er 2600 pallepladser.

## Det er vores ansvar at vælge miljørigtige løsninger, og hele tiden vurdere om de kan optimeres yderligere

### FSC

NSH NORDIC er FSC®-certificeret, hvilket er kundens sikkerhed for at købe produkter i træ med god samvittighed. Når du køber et FSC®-certificeret produkt, er du med til at sikre, at der ikke bliver fældet mere træ, end skoven kan reproducere.



### Elretur

NSH NORDIC er medlem af Elretur, som er en privat forening, der i 2005 blev dannet af brancheforeningerne for elektriske og elektroniske produkter i Danmark med henblik på håndtering af producentansvaret for sine medlemsvirksomheder.

Elretur har til formål (inden for lovgivningen vedrørende producentansvaret) at varetage medlemsvirksomhedernes interesser og forpligtelser, herunder ikke mindst at forestå indsamling og oparbejdning af de udtjente produkter.



### Miljørigtige produkter

NSH NORDIC kan som de eneste i Norden tilbyde PVC-fri plastbelagt havehegn med 15 års overfladegaranti. Et PVC-frit havehegn skåner miljøet for den belastning, som fremkommer henholdsvis ved produktion og bortskafning.

Derudover kan vi som de eneste i Norden tilbyde stolpespyd fremstillet af PET-flasker, der kan genbruges. Stolpespyddet er samtidig 40 % stærkere end de traditionelle galvaniserede stolpespyd.

Vores brede sortiment af infrarøde terrassevarmere er også med til at spare miljøet for 2/3 af den CO<sub>2</sub>, der udledes til sammenligning med en traditionel gasterrassevarmer. Samtidig sparer forbrugeren op til 2/3 af energiomkostningen og får tilmed en bedre varme.

Derudover arbejder vi hele tiden på at øge antallet af miljørigtige produkter, hvor akacie (robinie)-pæle og ubehandlede træprodukter også fortjener at blive nævnt.

### Emballage

Vores mål er at reducere forbruget af emballage i hele værdikæden samt genbruge så meget emballage som muligt. Derfor arbejder vi hele tiden på at optimere indpakningen af vores produkter ud fra, hvad der reelt er nødvendigt. Bl.a. er vores trådhegnsruller ikke viklet ind i plast, da produktet fremstår pænere uden, og samtidig undgår vi, at der dannes kondens på indersiden af plastfolien, som i sidste ende kan være med til, at produktet korroderer.



## Arbejdsglæde og gode forhold på arbejdspladsen er helt afgjort nogle af vores fokusområder

# HORTUS



40  
medarbejdere



Det er et fælles ansvar at skabe en god arbejdsplads, og det er på samme måde et fælles ansvar at drive og udvikle firmaet i den gode retning. Vi forsøger hele tiden at have de mest optimale forhold for vores ansatte. Det gælder det sociale, erfaring, sikkerhed, teamwork, lederskab, opgavefordeling m.m. Hos os har alle medindflydelse.

I øjeblikket har NSH NORDIC ca. 40 medarbejdere, men der bliver nok behov for flere lagermedarbejdere, når udvidelsen står helt klar.



Overskuds-  
deling

### Overskudsdeling

Vi arbejder med et princip, der hedder [overskudsdeling](#), og de fine resultater i 2021 betyder, at der igen bliver en stor udbetaling til alle medarbejdere.

Overskudsdelingen er en god ordning på alle måder. Medarbejderne oplever øget arbejdsglæde, da de får en kontant belønning for veludført arbejde, og vi kan mærke, at vi kan fastholde vores gode medarbejdere.



15 % 85 %  
Kvinder Mænd

### NSH NORDIC tager socialt ansvar

Med et medlemskab i BSCI (Business Social Compliance Initiative) tager vi ansvar for at sikre ansvarlige arbejdsforhold i vores leverandørkæde. Fabrikkerne udvælges nøje og auditeres løbende med henblik på at sikre ordnede og ansvarlige forhold, så de producerede produkter kan sælges med god samvittighed.

Hvis vi kan hjælpe andre ved at støtte med et sponsorat, gør vi det gerne



Hvert år støtter vi nogle udvalgte organisationer. Vi synes, vi bærer et naturligt ansvar for at hjælpe, hvor der er behov for det, og med opbakning fra vores ansatte udvælger vi nogle projekter lokalt og nationalt.





## SKYLIGHT redskabsskur



Redskabsskure i forskellige størrelser til opbevaring af haveredskaber, værktøj, legetøj m.m.

**SKYLIGHT redskabsskure fra PALRAM er udviklet og bygget til følgende:**

- UV-beskyttede polycarbonatpaneler
- Robust, korrosionsfri aluminiumsramme
- Ventilationsåbninger foran og bagpå
- Let montering og fri for vedligeholdelse
- Miljøvenlighed: 100 % genanvendelige materialer

Det stærke polycarbonat-materiale, som er anvendt til de moderne redskabsskure, er nemt at samle, næsten vedligeholdelsesfrit og ekstremt holdbart.



NYHED 2021

## HEAT 1 terrassevarmer



Denne terrassevarmer med Bluetooth, APP og indbyggede højtalere er meget tidssvarende.

HEAT1 ECO pro-line 2000W er en kraftfuld, elegant og miljørigtig terrassevarmer med intelligent styring via smartphone APP eller medfølgende fjernbetjening. Lyt til din yndlingsmusik via de to indbyggede højtalere, som kan betjenes direkte via Bluetooth-forbindelse.



NYHED 2021



A photograph of a brown horse grazing in a field. The horse is on the left side of the frame, facing right. It is wearing a halter. In the foreground, there is a wooden fence made of vertical posts and horizontal rails. The ground is covered with green grass and fallen brown leaves. In the background, there are several trees with green and some autumn-colored leaves. The sky is clear and blue.

# Årsregnskab 2021

## Resultatopgørelse 1. januar – 31. december 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>39.661.244</b>	<b>38.697.612</b>
Personaleomkostninger	1	(24.880.043)	(23.821.026)
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>		<b>14.781.201</b>	<b>14.876.586</b>
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	2	(1.364.301)	(1.102.620)
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>13.416.900</b>	<b>13.773.966</b>
Finansielle indtægter	3	824.539	823.666
Finansielle omkostninger	4	(324.154)	(383.296)
<b>Resultat før skat</b>		<b>13.917.285</b>	<b>14.214.336</b>
Skat af årets resultat	5	(2.909.801)	(3.135.209)
<b>Årets resultat</b>		<b>11.007.484</b>	<b>11.079.127</b>
Resultatdisponering	6		



## Balance pr. 31. december 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
<b>Aktiver</b>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		3.864.155	3.103.919
Indretning af lejede lokaler		0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	7	<b>3.864.155</b>	<b>3.103.919</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>3.864.155</b>	<b>3.103.919</b>
Færdigvarer og handelsvarer		80.212.181	44.545.579
Forudbetaling for varer		4.058.706	2.772.078
<b>Varebeholdninger</b>		<b>84.270.887</b>	<b>47.317.657</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		19.752.143	13.780.087
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		8.586.278	0
Andre tilgodehavender		415.142	118.358
Selskabsskat		819.348	21.382
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		0	20.886
Periodeafgrænsningsposter		198.087	188.139
<b>Tilgodehavender</b>		<b>29.770.998</b>	<b>14.128.852</b>
Værdipapirer		4.364	4.364
<b>Værdipapirer</b>		<b>4.364</b>	<b>4.364</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>262.573</b>	<b>3.703.853</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>114.308.822</b>	<b>65.154.726</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>118.172.977</b>	<b>68.258.645</b>



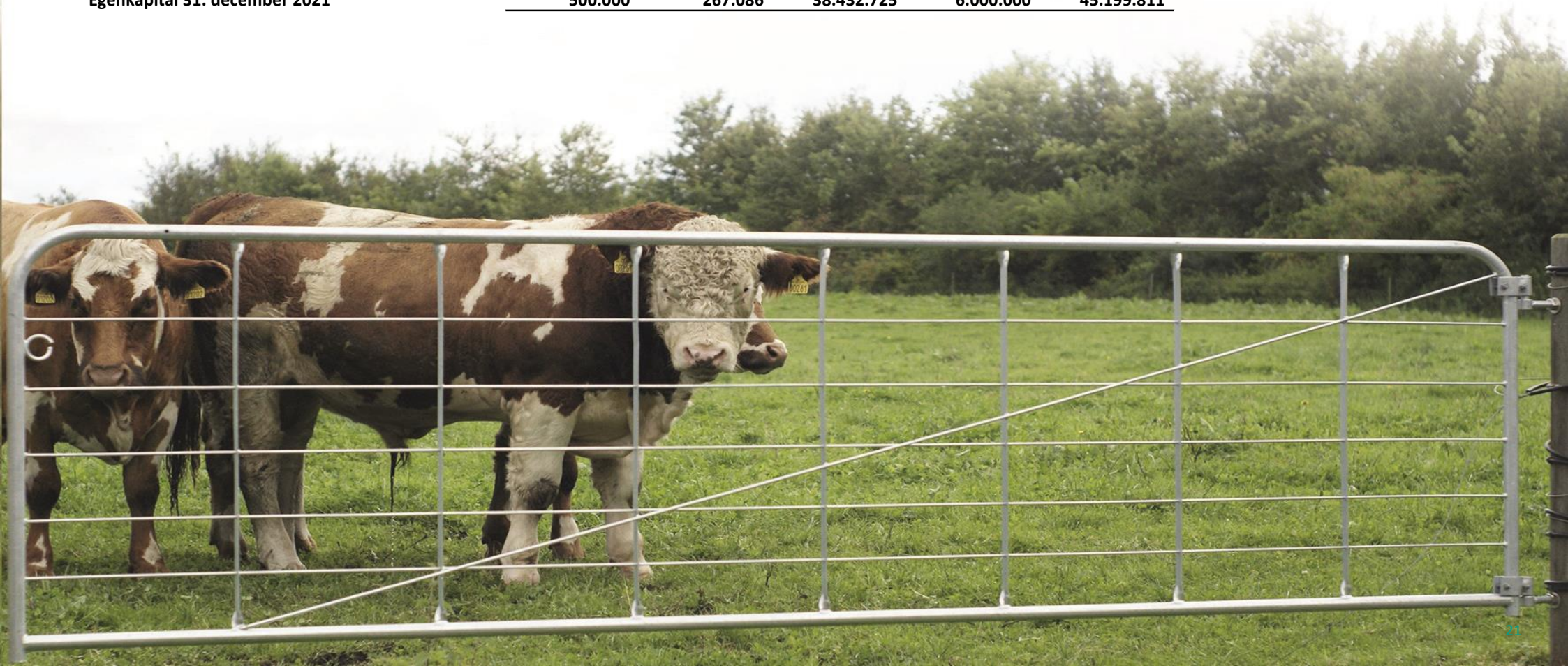
## Balance pr. 31. december 2021

	Note	2021	2020
		kr.	kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		500.000	500.000
Reserve for dagsværdi af sikring		267.086	(283.046)
Overført resultat		38.432.725	33.425.241
Foreslået udbytte for regnskabsåret		6.000.000	6.000.000
<b>Egenkapital</b>	8,9	<b>45.199.811</b>	<b>39.642.195</b>
Hensættelse til udskudt skat	10	153.000	41.000
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>153.000</b>	<b>41.000</b>
Anden gæld		2.797.818	1.295.241
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	11	<b>2.797.818</b>	<b>1.295.241</b>
Kreditinstitutter		29.386.222	1.289.502
Modtagne forudbetalinger fra kunder		0	250.535
Leverandører af varer og tjenesteydelser		26.297.106	16.341.480
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	875.177
Anden gæld		14.339.020	8.523.515
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>70.022.348</b>	<b>27.280.209</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>72.820.166</b>	<b>28.575.450</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>118.172.977</b>	<b>68.258.645</b>
Eventualforpligtelser	12		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	13		
Finansielle instrumenter	14		
Nærtstående parter og ejerforhold	15		



## Egenkapitalopgørelse


	Virksomheds- kapital	Reserve for dagsværdi af sikring	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2021	500.000	(283.046)	33.425.241	6.000.000	39.642.195
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	(6.000.000)	(6.000.000)
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	705.297	0	0	705.297
Årets resultat	0	0	5.007.484	6.000.000	11.007.484
Skat af egenkapitalbevægelser	0	(155.165)	0	0	(155.165)
<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<b>500.000</b>	<b>267.086</b>	<b>38.432.725</b>	<b>6.000.000</b>	<b>45.199.811</b>



## Pengestrømsopgørelse 1. januar – 31. december 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Årets resultat		11.007.484	11.079.127
Reguleringer	16	3.773.717	3.797.459
Ændring i driftskapital	17	(36.446.695)	11.828.820
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>(21.665.494)</b>	<b>26.705.406</b>
Renteindbetalinger og lignende		824.539	823.666
Renteudbetalinger og lignende		(324.153)	(383.296)
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>(21.165.108)</b>	<b>27.145.776</b>
Betalt selskabsskat		(3.750.932)	(3.293.478)
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>(24.916.040)</b>	<b>23.852.298</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		(2.309.537)	(994.321)
Salg af materielle anlægsaktiver		185.000	53.000
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>(2.124.537)</b>	<b>(941.321)</b>
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt		1.502.577	0
Betalt udbytte		(6.000.000)	(1.000.000)
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>(4.497.423)</b>	<b>(1.000.000)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(31.538.000)</b>	<b>21.910.977</b>
Likvider 1. januar 2021		2.414.351	(19.496.626)
<b>Likvider 31. december 2021</b>		<b>(29.123.649)</b>	<b>2.414.351</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		262.573	3.703.853
Kortfristet gæld til banker		(29.386.222)	(1.289.502)
<b>Likvider 31. december 2021</b>		<b>(29.123.649)</b>	<b>2.414.351</b>





Vi sælger hegn i mange forskellige materialer. Derudover har vi også alt det nødvendige tilbehør hertil samt grundige vejledninger!

## Noter til årsrapporten

### 1 Personaleomkostninger

Lønninger  
 Pensioner  
 Andre omkostninger til social sikring  
 Andre personaleomkostninger

2021	2020
kr.	kr.
22.575.825	21.774.167
1.251.380	1.194.840
498.827	444.884
554.011	407.135
<b>24.880.043</b>	<b>23.821.026</b>

Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:

Direktionen  
 Bestyrelsen

1.925.733	1.632.587
100.000	108.333
<b>2.025.733</b>	<b>1.740.920</b>

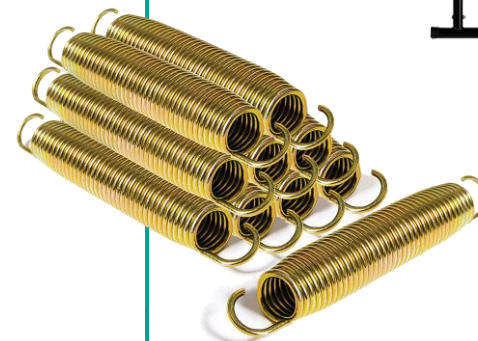
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere

37	35
----	----

### 2 Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver

Afskrivninger materielle anlægsaktiver  
 Gevinst og tab ved afhændelse

1.316.445	1.155.620
47.856	(53.000)
<b>1.364.301</b>	<b>1.102.620</b>





## Noter til årsrapporten

### 3 Finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter  
Valutakursgevinster

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	kr.	kr.
	254.504	193.222
	570.035	630.444
	<b>824.539</b>	<b>823.666</b>

### 4 Finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder  
Andre finansielle omkostninger

	27.931	33.030
	296.223	350.266
	<b>324.154</b>	<b>383.296</b>

### 5 Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat  
Årets udskudte skat  
Regulering af skat vedrørende tidligere år

	2.797.801	3.397.218
	112.000	(268.000)
	0	5.991
	<b>2.909.801</b>	<b>3.135.209</b>

### 6 Resultatdisponering

Foreslået udbytte  
Overført resultat

	6.000.000	6.000.000
	5.007.484	5.079.127
	<b>11.007.484</b>	<b>5.079.127</b>



## Noter til årsrapporten

### 7 Materielle anlægsaktiver

Kostpris 1. januar 2021  
 Tilgang i årets løb  
 Afgang i årets løb  
 Kostpris 31. december 2021

Af- og nedskrivninger 1. januar 2021  
 Årets afskrivninger  
 Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver  
 Af- og nedskrivninger 31. december 2021

**Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021**

	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>	<b>Indretning af lejede lokaler</b>
	7.939.019	715.588
	2.309.537	0
	(598.812)	0
	<b>9.649.744</b>	<b>715.588</b>
	4.835.100	715.588
	1.316.445	0
	(365.956)	0
	<b>5.785.589</b>	<b>715.588</b>
	<b>3.864.155</b>	<b>0</b>

### 8 Oplysning om dagsværdi

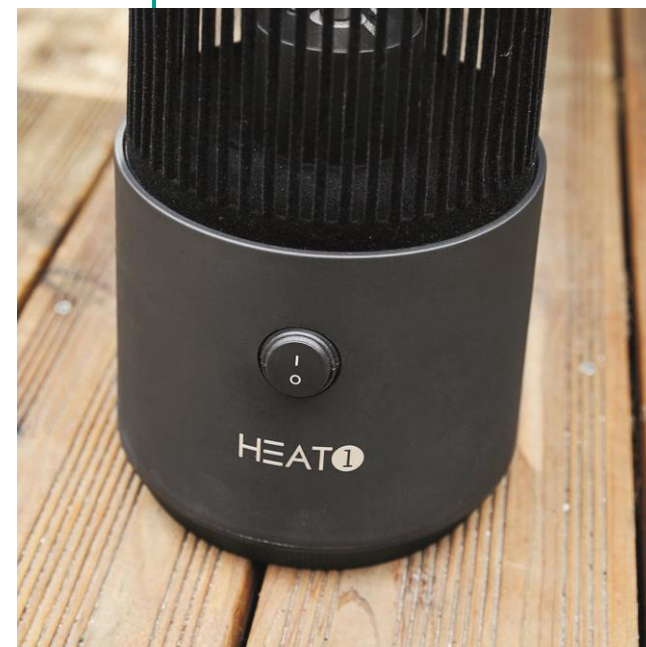
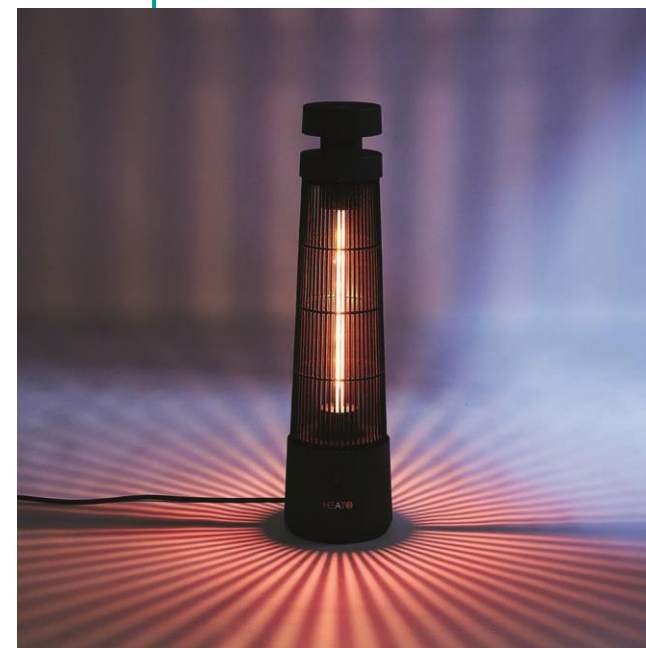
#### Valutaswap

Dagsværdi af aktiv eller forpligtelse, der måles til dagsværdi, primo  
 Ændringer der er indregnet i dagsværdireserven under egenkapitalen  
 Dagsværdi af aktiv eller forpligtelse, der måles til dagsværdi, ultimo

<b>2021</b>
kr.
(283.046)
550.132
<b>267.086</b>

### 9 Egenkapital

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.



## Noter til årsrapporten

### 10 Hensættelse til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2021

Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen

**Hensættelse til udskudt skat 31. december 2021**

**Hensættelse til udskudt skat vedrører:**

Immaterielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver

Varebeholdninger

	2021	2020
	kr.	kr.
	41.000	41.000
	112.000	0
	<b>153.000</b>	<b>41.000</b>
	32.000	0
	121.000	202.000
	0	(161.000)
	<b>153.000</b>	<b>41.000</b>

### 11 Langfristede gældsforpligtelser

	Gæld 1. januar 2021	Gæld 31. december 2021	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Anden gæld	1.295.241	2.797.818	0	0
	<b>1.295.241</b>	<b>2.797.818</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 12 Eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet P.C.N Holding ApS (Administrationsselskab) og hæfter begrænset og subsidiært med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt for kildeskat på udbytter, renter og royalties.

Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler for følgende beløb t.kr. 5.388.

Restløbetid på 1-35 mdr. med en ydelse på t.kr. 2 - 201 pr. mdr.



## Noter til årsrapporten

### 13 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er stillet virksomhedspant til Jyske Bank med en nominal værdi på DKK 6 mio.

Virksomhedspantet omfatter: Simple fordringer, drivmidler, lagerbeholdning, ej indregistrerede køretøjer, immaterielle rettigheder og driftsinventar/materiel.

### 14 Finansielle instrumenter

Selskabet har indgået valutaterminskontrakter for at sikre det fremtidige cashflow. Valutaterminskontrakterne omfatter Svenske Kroner, USD og Kinesiske CNY. Selskabets tilgodehavender som er afdækket via valutaterminskontrakter er indregnet pr. 31.12.2021 til den sikrede og forventede afregningskurs på disse tilgodehavender. Ydermere er selskabets kreditorer som er afdækket via valutaterminskontrakter behandlet på samme vis. Valutaterminskontrakter som ikke afdækker allerede indregnede beløb i balancen er indregnet netto på egenkapitalen svarende til de enkelte kontraktors dagsværdi pr. 31.12.2021.

### 15 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Transaktioner

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår.

Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

#### Koncernregnskab

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern: P.C.N. Holding ApS, Sdr. Vissingvej 21, 8740 Brædstrup.



## Noter til årsrapporten

### 16 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

Finansielle indtægter	(824.539)	(823.666)
Finansielle omkostninger	324.154	383.296
Af- og nedskrivninger	1.364.301	1.102.620
Skat af årets resultat	2.909.801	3.135.209
	<b>3.773.717</b>	<b>3.797.459</b>

### 17 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	(36.953.230)	8.546.499
Ændring i tilgodehavender	(14.501.763)	(662.636)
Ændring i leverandører mv.	15.008.298	3.944.957
	<b>(36.446.695)</b>	<b>11.828.820</b>





## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for NSH NORDIC A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2021 er aflagt i kr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelse indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Virksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	5 år	0 %

Aktiver med en kostpris på under kr. 30.700 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.



## Anvendt regnskabspraksis

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kassebeholdning samt indestående i pengeinstitutter.

### Værdipapirer

Værdipapirer af børsnoterede aktier, måles til dagsværdi på balancedagen.

## Egenkapital

### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationsværdi.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører og anden gæld som måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og under egenkapitalen i dagsværdireserven. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

## Anvendt regnskabspraksis

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under 'renteindtægter og udbytter, modtaget'.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Soliditetsgrad	<hr/>
	Egenkapital, ultimo x 100
	Samlede aktiver, ultimo
Forrentning af egenkapital	<hr/>
	Ordinært resultat efter skat x 100
	Gennemsnitlig egenkapital



## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	NSH NORDIC A/S Virkefeltet 4 8740 Brædstrup
	CVR-nr.: 25 47 28 61 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2021 Hjemsted: Horsens
<b>Bestyrelse</b>	Preben Norup, formand Christel Elisabeth Norup Henrik Schougaard Pedersen Helle Hedemann Brandt
<b>Direktion</b>	Christel Elisabeth Norup, direktør Morten Gisselmann, adm. direktør
<b>Revision</b>	Roesgaard Godkendt Revisionspartnerselskab Sønderbrogade 16 8700 Horsens



## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for NSH NORDIC A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 og resultatet af selskabets aktiviteter samt af selskabets pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brædstrup, den 7. april 2022.

### Direktion

Christel Elisabeth Norup Direktør	Morten Gisselmann Adm. direktør
--------------------------------------	------------------------------------

### Bestyrelse

Preben Norup Formand	Christel Elisabeth Norup	Henrik Schougaard Pedersen
-------------------------	--------------------------	----------------------------

Helle Hedemann Brandt



# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejeren i NSH NORDIC A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for NSH NORDIC A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er rele-

vant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisions handlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Horsens, den 7. april 2022.

### Roesgaard

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 37 54 31 28

Kasper Rostgaard Munk  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne44061







Designet og produceret af Roesgaard.



**NSH NORDIC A/S**  
Virkefeltet 4  
8740 Brædstrup  
CVR-nr. 25 47 28 61

Tlf. 75 75 42 70  
E-mail: [post@nshnordic.com](mailto:post@nshnordic.com)

Følg med her:

