

## **NSH NORDIC A/S**

Virkefeltet 4

8740 Brædstrup

CVR-nr. 25472861

## **Årsrapport 2017**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 05.04.2018

### **Dirigent**

---

Navn: Helle Hedemann Brandt

## Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	2
Resultatopgørelse for 2017	2
Balance pr. 31.12.2017	2
Egenkapitalopgørelse for 2017	2
Pengestrømsopgørelse for 2017	2
Noter	2
Anvendt regnskabspraksis	2

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

NSH NORDIC A/S

Virkefeltet 4

8740 Brædstrup

CVR-nr.: 25472861

Hjemsted: Horsens

Regnskabsår: 01.01.2017 - 31.12.2017

Telefon: 75 75 42 70

Hjemmeside: [www.nshnordic.com](http://www.nshnordic.com)

### Bestyrelse

Preben Norup, formand

Helle Hedemann Brandt

Per Stein Pedersen

Henrik Schougaard Pedersen

Christel Elisabeth Norup

### Direktion

Christel Elisabeth Norup

Morten Gisselmann

### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

City Tower, Værkmestergade 2

8000 Aarhus C

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 for NSH NORDIC A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brædstrup, den 05.04.2018

### Direktion

Christel Elisabeth Norup

Morten Gisselmann

### Bestyrelse

Preben Norup  
formand

Helle Hedemann Brandt

Per Stein Pedersen

Henrik Schougaard Pedersen

Christel Elisabeth Norup

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i NSH NORDIC A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for NSH NORDIC A/S for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, fortager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 05.04.2018

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr.: 33963556

Jakob Boutrup Ditlevsen

statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne27725

## Ledelsesberetning

	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	23.694	21.939	21.278	21.257	20.755
Driftsresultat	4.196	4.318	3.272	3.103	2.511
Resultat af finansielle poster	(643)	(516)	(568)	(774)	(710)
Årets resultat	2.758	2.956	2.113	1.709	1.104
Samlede aktiver	73.459	55.718	57.018	59.464	55.661
Investeringer i materielle anlægsaktiver	2.526	1.151	1.199	868	588
Egenkapital	24.059	23.049	20.903	19.919	17.859
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalens forrentning (%)	11,7	13,4	10,4	9,0	5,9
Soliditetsgrad (%)	32,8	41,4	36,7	33,5	32,1

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010".

<b>Nøgletal</b>	<b>Beregningsformel</b>	<b>Nøgletal udtrykker</b>
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.



## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet har i lighed med tidligere år bestået i afsætning af importerede produkter fra Fjernøsten og Europa på virksomhedens hovedmarked i Norden i tæt samarbejde med virksomhedens kunder.

Virksomhedens hovedprodukter er trådhegn, sikringshegn, udendørs legeartikler, produkter til uderummet samt elektroniske vejrstationer.

Vejrstationer og relaterede produkter markedsføres under brandnavnet Ventus.

Udendørs legeartikler markedsføres under brandnavnene Jungle Gym, HY-LAND og NORDIC PLAY.

Trådhegn og produkter til uderummet markedsføres under brandnavnet HORTUS.

Produktprogrammet er yderligere beskrevet på [www.nshnordic.com](http://www.nshnordic.com) og [www.ventusdesign.com](http://www.ventusdesign.com).

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet har i regnskabsåret leveret et overskud før skat på 3.554 t.kr. Resultatet anses som mindre tilfredsstillende.

Selskabet har i 2017 indfriet egne forventninger til omsætningsudviklingen. Derimod har selskabet ikke i 2017 indfriet sine forventninger til resultatet før skat, hvilket skyldes udfordringer med vareleveringer fra Fjernøsten i foråret 2017.

### Forventet udvikling

Selskabet har i 2017 arbejdet videre med den fastlagte strategi og styrket de 2 salgsdivisioner hhv. Detail/E-commerce og Projektsalg med yderligere kompetencer. Endvidere har virksomheden i 2017 investeret et stort beløb i opgradering af virksomhedens ERP-system, BI værktøjer og elektronisk ordremodtagelse, som et led i virksomhedens strategi om at være en moderne og digital grossistvirksomhed.

De strategiske målsætninger for virksomheden er:

- At være en moderne og digital grossistvirksomhed.
- At lykkes med at drive 2 forretninger i én.
- At skabe værdi for kunder og leverandører i alt, hvad virksomheden foretager sig.
- At mestre produktfremtagning som ingen andre i branchen.
- At lykkes med at aflive sæsonudsving.

Der forventes i 2018 et løft i både omsætning og resultat før skat.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse for 2017

	<u>Note</u>	<u>2017</u> <u>kr.</u>	<u>2016</u> <u>kr.</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>23.694.464</b>	<b>21.939.355</b>
Personaleomkostninger	1	(18.576.978)	(16.652.244)
Af- og nedskrivninger	2	<u>(921.122)</u>	<u>(969.244)</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>4.196.364</b>	<b>4.317.867</b>
Andre finansielle indtægter		166.132	114.244
Andre finansielle omkostninger	3	<u>(808.934)</u>	<u>(630.009)</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>3.553.562</b>	<b>3.802.102</b>
Skat af årets resultat	4	<u>(795.468)</u>	<u>(846.343)</u>
<b>Årets resultat</b>	5	<u><b>2.758.094</b></u>	<u><b>2.955.759</b></u>

## Balance pr. 31.12.2017

	<b>Note</b>	<b>2017 kr.</b>	<b>2016 kr.</b>
Goodwill		0	16.667
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>16.667</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		3.571.420	1.819.686
Indretning af lejede lokaler		66.280	201.724
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b>3.637.700</b>	<b>2.021.410</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>3.637.700</b>	<b>2.038.077</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		56.115.315	43.099.620
Forudbetalinger for varer		1.471.396	794.767
<b>Varebeholdninger</b>		<b>57.586.711</b>	<b>43.894.387</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		10.969.221	9.018.071
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		63.309	0
Andre tilgodehavender		385.456	280.009
Tilgodehavende selskabsskat		317.342	165.245
Periodeafgrænsningsposter	8	139.036	170.295
<b>Tilgodehavender</b>		<b>11.874.364</b>	<b>9.633.620</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		4.364	2.195
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>4.364</b>	<b>2.195</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>355.718</b>	<b>149.438</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>69.821.157</b>	<b>53.679.640</b>
<b>Aktiver</b>		<b>73.458.857</b>	<b>55.717.717</b>

## Balance pr. 31.12.2017

	<b>Note</b>	<b>2017 kr.</b>	<b>2016 kr.</b>
Virksomhedskapital	9	500.000	500.000
Overført overskud eller underskud		23.559.306	20.549.397
Forslag til udbytte for regnskabsåret		<u>0</u>	<u>2.000.000</u>
<b>Egenkapital</b>		<b><u>24.059.306</u></b>	<b><u>23.049.397</u></b>
Udskudt skat	10	<u>459.000</u>	<u>53.000</u>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b><u>459.000</u></b>	<b><u>53.000</u></b>
Bankgæld		27.376.528	15.502.005
Leverandører af varer og tjenesteydelser		18.926.295	13.796.303
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	6.169
Anden gæld		<u>2.637.728</u>	<u>3.310.843</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>48.940.551</u></b>	<b><u>32.615.320</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>48.940.551</u></b>	<b><u>32.615.320</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>73.458.857</u></b>	<b><u>55.717.717</u></b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	12		
Eventualforpligtelser	13		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14		
Koncernforhold	15		

## Egenkapitalopgørelse for 2017

	<b>Virksom- hedskapital</b>	<b>Overført overskud eller underskud</b>	<b>Forslag til udbytte for regnskabs- året</b>	<b>I alt</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Egenkapital primo	500.000	20.549.397	2.000.000	23.049.397
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(2.000.000)	(2.000.000)
Koncerntilskud o.l.	0	500.000	0	500.000
Øvrige egenkapitalposter	0	(318.186)	0	(318.186)
Skat af egenkapitalbevægelser	0	70.001	0	70.001
Årets resultat	0	2.758.094	0	2.758.094
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>500.000</b>	<b>23.559.306</b>	<b>0</b>	<b>24.059.306</b>

## Pengestrømsopgørelse for 2017

	<u>Note</u>	<u>2017 kr.</u>	<u>2016 kr.</u>
Driftsresultat		4.196.364	4.317.867
Af- og nedskrivninger		921.122	969.244
Ændringer i arbejdskapital	11	<u>(11.648.449)</u>	<u>5.552.162</u>
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>(6.530.963)</b>	<b>10.839.273</b>
Modtagne finansielle indtægter		163.963	114.244
Betalte finansielle omkostninger		(808.934)	(630.009)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		<u>(471.564)</u>	<u>(949.432)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(7.647.498)</b>	<b>9.374.076</b>
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(2.525.745)	(1.150.891)
Salg af materielle anlægsaktiver		<u>5.000</u>	<u>341.900</u>
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(2.520.745)</b>	<b>(808.991)</b>
Udbetalt udbytte		(2.000.000)	(1.000.000)
Koncern tilskud		<u>500.000</u>	<u>0</u>
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(1.500.000)</b>	<b>(1.000.000)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(11.668.243)</b>	<b>7.565.085</b>
Likvider primo		<u>(15.352.567)</u>	<u>(22.917.652)</u>
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(27.020.810)</b>	<b>(15.352.567)</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		355.718	149.438
Kortfristet gæld til banker		<u>(27.376.528)</u>	<u>(15.502.005)</u>
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(27.020.810)</b>	<b>(15.352.567)</b>

## Noter

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	16.740.277	14.922.026
Pensioner	1.057.113	933.665
Andre omkostninger til social sikring	486.422	489.414
Andre personaleomkostninger	293.166	307.139
	<b>18.576.978</b>	<b>16.652.244</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>35</b>	<b>33</b>
	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	1.423.003	1.223.094
	<b>1.423.003</b>	<b>1.223.094</b>
	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>2. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	16.667	200.000
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	880.161	751.292
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	24.294	17.952
	<b>921.122</b>	<b>969.244</b>
	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>3. Andre finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	31.712	17.680
Renteomkostninger i øvrigt	658.323	621.703
Renteudgifter vedrørende betalte acontoskatter	0	(190)
Øvrige finansielle omkostninger	118.899	(9.184)
	<b>808.934</b>	<b>630.009</b>

## Noter

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>4. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	380.522	811.868
Ændring af udskudt skat	406.000	20.195
Regulering vedrørende tidligere år	8.946	14.280
	<b>795.468</b>	<b>846.343</b>
	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	2.000.000
Overført resultat	2.758.094	955.759
	<b>2.758.094</b>	<b>2.955.759</b>
		<b>Goodwill</b>
		<b>kr.</b>
<b>6. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		8.342.979
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>8.342.979</b>
Af- og nedskrivninger primo		(8.326.312)
Årets afskrivninger		(16.667)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>		<b>(8.342.979)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>0</b>



## Noter

	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>
<b>7. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	4.695.891	715.588
Tilgange	2.525.745	0
Afgange	(455.249)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>6.766.387</b>	<b>715.588</b>
Af- og nedskrivninger primo	(2.876.205)	(513.864)
Årets afskrivninger	(744.717)	(135.444)
Tilbageførsel ved afgange	425.955	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(3.194.967)</b>	<b>(649.308)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>3.571.420</b>	<b>66.280</b>

### 8. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

	<b>Antal</b>	<b>Pålydende værdi kr.</b>	<b>Nominel værdi kr.</b>
<b>9. Virksomhedskapital</b>			
Ordinære aktier	500	1000	500.000
	<b>500</b>		<b>500.000</b>

	<b>2017 kr.</b>	<b>2016 kr.</b>
<b>10. Udskudt skat</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	(31.000)	(59.000)
Materielle anlægsaktiver	490.000	112.000
	<b>459.000</b>	<b>53.000</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	53.000	
Indregnet i resultatopgørelsen	406.000	
<b>Ultimo</b>	<b>459.000</b>	

## Noter

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>11. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	(13.015.695)	493.731
Ændring i tilgodehavender	(2.701.967)	646.307
Ændring i leverandørgæld mv.	4.069.213	4.412.124
	<b>(11.648.449)</b>	<b>5.552.162</b>

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>12. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb	<b>1.197.470</b>	<b>1.231.343</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder frem til udløb	<b>1.110.864</b>	<b>1.086.390</b>

### 13. Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med P.C.N. Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 subsidiært for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber begrænset til den ejerandel, hvormed selskabet indgår i koncernen. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

### 14. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er stillet virksomhedspant til Jyske Bank med en nominel værdi på DKK 6 mio.

Virksomhedspantet omfatter: Simple fordringer, drivmidler, lagerbeholdning, ej indregistrerede køretøjer, immaterielle rettigheder og driftsinventar/materiel.

### 15. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
P.C.N. Holding ApS, Sdr. Vissingvej 21, 8740 Brædstrup

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
P.C.N. Holding ApS, Sdr. Vissingvej 21, 8740 Brædstrup

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år, dog er enkelte poster ændret via reklassifikation.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse. Øvrige ændringer indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner

## Anvendt regnskabspraksis

realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning fratrukket vareforbrug og omkostninger til salg, auto-drift, lokaler og administration.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

#### Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling

Ændring i lagre af fremstillede og handelsvarer omfatter regnskabsårets formindskelser eller forøgelse af lagre. I posten indgår sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt andre omkostninger til social sikring, pensioner og lign. for virksomhedens medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

#### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt amortisering af finansielle indtægter.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balancen

#### Goodwill

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser. Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Den erhvervede goodwill afskrives over den forventede brugstid. Baseret på ledelsens kendskab til forretningsområdet og forventning om nytteværdi af goodwill er brugstiden for den erhvervede goodwill fastlagt til 5-7 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Indretning af lejede lokaler, leasede aktiver samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige kostydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger og fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning af lejede lokaler	5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

## Anvendt regnskabspraksis

Kostprisen for handelsvarer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer og kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet, reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.