

**JJ BALLERUP ApS**

Tempovej 1  
2750 Ballerup

CVR-nummer 25 44 04 98

**Årsrapport**

1. januar 2022 - 31. december 2022

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling  
30. juni 2023

---

Jan Jensen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

<b>Selskabsoplysninger</b>	<b>2</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>7</b>
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse	9
Aktiver	10
Passiver	11
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse	13
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	18

## Selskabsoplysninger

---

### Selskab

JJ BALLERUP ApS  
Tempovej 1  
2750 Ballerup

Hjemstedskommune: Ballerup  
CVR-nummer: 25 44 04 98  
Regnskabsperiode: 1. januar 2022 - 31. december 2022

### Direktion

Jan Jensen

### Pengeinstitut

Spar Nord Bank A/S  
Danske Bank

### Revisor

Redmark  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Tronholmen 5  
8960 Randers SØ

## Ledelsespåtegning

---

Direktionen har i dag behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar 2022 - 31. december 2022 for JJ BALLERUP ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2022 - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, 30. juni 2023

**Direktion:**

Jan Jensen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til kapitalejeren i JJ BALLERUP ApS

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for JJ BALLERUP ApS for regnskabsåret 1. januar 2022 - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2022 - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejl-information i ledelsesberetningen.

Randers, 30. juni 2023

### Redmark

Godkendt Revisionspartnerselskab, CVR-nr. 29442789

Erik Lund

Registreret revisor

mne970

## Ledelsesberetning

---

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Virksomhedens væsentligste aktiviteter har i lighed med tidligere år været drift af McDonalds familierestauranter.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet har fortsat sine normale driftsaktiviteter. Der har ikke været enkeltstående begivenheder i regnskabsåret, som er af så væsentlig karakter, at det kræver omtale i ledelsesberetningen.

Årets udvikling og resultat anses for mindre tilfredsstillende. Selskabet er ramt af generelle stigninger i omkostningerne.

### Hændelser efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som vil påvirke vurderingen af selskabets forhold væsentligt.

### Forventet udvikling

Selskabets ledelse forventer en vækst i omsætningen på 6 til 8%, og et resultat i størrelsesordenen tdkk 2.000 til tdkk 3.000.



	2022	2021	2020	2019	2018
<b>Ledelsesberetning</b>	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
<b>Hoved- og nøgletal</b>	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>Resultatopgørelse</b>					
Resultat af primær drift	-444	12.653	1.076	5.904	6.763
Resultat af finansielle poster	917	289	224	499	328
Årets resultat	369	10.092	994	4.971	5.510
<b>Balance</b>					
Investering i materielle anlægsaktiver	2.950	1.997	4.841	22.087	9.273
Omsætningsaktiver	38.266	34.994	19.462	32.063	30.722
Aktiver i alt - balancesum	68.880	68.400	56.754	70.692	53.088
Egenkapital	39.244	38.875	28.783	27.788	22.817
Hensatte forpligtelser	1.260	1.399	1.580	1.719	1.495
Langfristede gældsforpligtelser	0	0	912	322	9.281
Kortfristede gældsforpligtelser	28.376	28.125	25.480	40.863	19.494
<b>Nøgletal i %</b>					
Afkastningsgrad	-0,6	18,5	1,9	8,4	12,7
<i>Resultat før finansielle poster i procent af samlede aktiver</i>					
<i>Bruttoresultat i procent af nettoomsætning</i>					
Likviditetsgrad	134,9	124,4	76,4	78,5	157,6
<i>Omsætningsaktiver i procent af kortfristede gældsforpligtelser</i>					
Soliditetsgrad	57,0	56,8	50,7	39,3	43,0
<i>Egenkapital ultimo i procent af samlede aktiver</i>					
Egenkapitalforrentning	0,9	29,8	3,5	19,6	48,3
<i>Ordinært resultat efter skat i procent af gennemsnitlig egenkapital</i>					
<b>Medarbejdere</b>					
Gennemsnitlige antal beskæftigede	126	129	108	149	142
Nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger					

Note	Resultatopgørelse	2022 DKK	2021 1.000 DKK
<b>Perioden 1. januar - 31. december</b>			
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>57.400.999</b>	<b>69.213</b>
1	Personaleomkostninger	-52.114.282	-50.759
	Afskrivninger, anlægsaktiver	-5.474.921	-5.802
	Andre driftsomkostninger	-255.964	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-444.168</b>	<b>12.653</b>
2	Finansielle indtægter	1.342.752	606
	Finansielle omkostninger	-425.763	-317
	<b>Resultat før skat</b>	<b>472.821</b>	<b>12.942</b>
3	Skat af årets resultat	-103.989	-2.850
4	<b>Årets resultat</b>	<b>368.832</b>	<b>10.092</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>			
	Overført resultat	368.832	10.092
	<b>Resultatdisponering i alt</b>	<b>368.832</b>	<b>10.092</b>

Note	Balance	2022 DKK	2021 1.000 DKK
<b>Aktiver pr. 31. december</b>			
5	Initial Fee	512.627	561
6	Goodwill	5.865.359	6.360
	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>6.377.986</b>	<b>6.921</b>
7	Indretning af lejede lokaler	16.292.233	18.932
8	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7.613.926	7.212
	<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>23.906.159</b>	<b>26.143</b>
9	Andre værdipapirer og kapitalandele	30.400	41
10	Deposita	300.000	300
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>330.400</b>	<b>341</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>30.614.545</b>	<b>33.405</b>
	Råvarer og hjælpematerialer	2.446.099	1.518
	<b>Varebeholdninger</b>	<b>2.446.099</b>	<b>1.518</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	122.847	133
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	34.251.616	31.531
	Andre tilgodehavender	813.602	1.353
11	Periodeafgrænsningsposter	151.196	60
	<b>Tilgodehavender</b>	<b>35.339.261</b>	<b>33.077</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>480.156</b>	<b>399</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>38.265.516</b>	<b>34.994</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>68.880.061</b>	<b>68.400</b>

Note	Balance	2022 DKK	2021 1.000 DKK
<b>Passiver pr. 31. december</b>			
	Virksomhedskapital	1.800.000	1.800
	Overført resultat	37.443.856	37.075
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>39.243.856</b>	<b>38.875</b>
	Hensættelser til udskudt skat	1.260.358	1.399
	<b>Hensatte forpligtelser</b>	<b>1.260.358</b>	<b>1.399</b>
	Kreditinstitutter	13.218.999	12.768
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	10.344.826	6.254
	Selskabsskat	242.990	3.030
	Anden gæld	4.569.032	6.073
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>28.375.847</b>	<b>28.125</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>28.375.847</b>	<b>28.125</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>68.880.061</b>	<b>68.400</b>
12	Eventualforpligtelser		
13	Kontraktlige forpligtelser		
14	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
15	Nærtstående parter		

## Egenkapitaloppgørelse

---

Egenkapital	Virksom- hedskapi- tal 1.000 DKK	Overført resultat 1.000 DKK	I alt 1.000 DKK
Perioden 1. januar - 31. december			
Saldo primo	1.800	37.075	38.875
Årets resultat	0	369	369
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.800</b>	<b>37.444</b>	<b>39.244</b>

Note	2022	2021
	DKK	1.000 DKK
<b>Pengestrømsopgørelse</b>		
<b>Årets resultat</b>	<b>368.832</b>	<b>10.092</b>
Afskrivninger, anlægsaktiver	5.730.885	5.802
Finansielle indtægter	-1.342.752	-606
Finansielle omkostninger	425.763	317
Skat af årets resultat	103.989	2.850
<b>Reguleringer</b>	<b>4.917.885</b>	<b>8.362</b>
Ændring i varebeholdninger	-927.717	-537
Ændring i tilgodehavender	-2.262.022	-15.031
Ændring i kortfristede gældsforpligtelser	2.586.073	-6
<b>Ændring i driftskapital</b>	<b>-603.666</b>	<b>-15.574</b>
Renteindbetalinger og lignende	1.342.752	606
Renteudbetalinger og lignende	-425.763	-317
<b>Rentebetalinger og lignende</b>	<b>916.989</b>	<b>289</b>
<b>Betalt skat</b>	<b>-3.030.214</b>	<b>-445</b>
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>2.569.826</b>	<b>2.724</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-6
Køb af materielle anlægsaktiver	-2.950.450	-1.997
Salg af materielle anlægsaktiver	0	0
Salg af finansielle anlægsaktiver	10.200	100
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-2.940.250</b>	<b>-1.903</b>
Ændring i langfristet gæld	0	-912
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>0</b>	<b>-912</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-370.425</b>	<b>-91</b>
Likvider primo	-12.368.391	-12.278
Likvider ultimo	-12.738.843	-12.369
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-370.425</b>	<b>-91</b>

	2022	2021
Noter	DKK	1.000 DKK
<b>1</b>		
<b>Personaleomkostninger</b>		
Løn og gager	46.181.385	44.899
Pensioner	2.909.776	3.493
Andre omkostninger til social sikring	1.557.820	1.368
Øvrige personaleomkostninger	1.465.301	998
<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>52.114.282</b>	<b>50.759</b>
Selskabet har i regnskabsåret haft gennemsnitligt 126 beskæftigede (sidste år 129).		
Med henvisning til årsregnskabslovens §98B stk. 3 er vederlag til ledelsen ikke oplyst.		
<b>2</b>		
<b>Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter, tilknyttede virksomheder	1.192.447	522
Andre finansielle indtægter	150.305	84
<b>Finansielle indtægter i alt</b>	<b>1.342.752</b>	<b>606</b>
<b>3</b>		
<b>Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets resultat	242.990	3.030
Regulering af udskudt skat	-139.001	-181
<b>Skat af årets resultat i alt</b>	<b>103.989</b>	<b>2.850</b>
<b>4</b>		
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat	368.832	10.092
<b>Årets resultat i alt</b>	<b>368.832</b>	<b>10.092</b>

	2022	2021
Noter	DKK	1.000 DKK
<b>5 Initial Fee</b>		
Kostpris 1. januar	871.942	866
Tilgang i årets løb	0	6
Afgang i årets løb	-5.907	0
Kostpris 31. december	<u>866.035</u>	<u>872</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-310.844	-268
Årets af- og nedskrivninger	-42.564	-43
Afskrivninger 31. december	<u>-353.408</u>	<u>-311</u>
<b>Initial Fee i alt</b>	<b><u>512.627</u></b>	<b><u>561</u></b>
<b>6 Goodwill</b>		
Kostpris 1. januar	<u>9.897.200</u>	<u>9.897</u>
Kostpris 31. december	<u>9.897.200</u>	<u>9.897</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-3.536.985	-3.042
Årets af- og nedskrivninger	-494.856	-495
Afskrivninger 31. december	<u>-4.031.841</u>	<u>-3.537</u>
<b>Goodwill i alt</b>	<b><u>5.865.359</u></b>	<b><u>6.360</u></b>
<b>7 Indretning af lejede lokaler</b>		
Kostpris 1. januar	26.384.716	25.234
Tilgang i årets løb	37.347	1.150
Afgang i årets løb	-65.868	0
Kostpris 31. december	<u>26.356.195</u>	<u>26.385</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-7.453.125	-4.839
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	19.122	0
Årets af- og nedskrivninger	-2.629.958	-2.614
Afskrivninger 31. december	<u>-10.063.961</u>	<u>-7.453</u>
<b>Indretning af lejede lokaler i alt</b>	<b><u>16.292.233</u></b>	<b><u>18.932</u></b>



	2022	2021
Noter	DKK	1.000 DKK
<b>8 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar	20.485.879	19.639
Tilgang i årets løb	2.913.104	847
Afgang i årets løb	-506.104	0
Kostpris 31. december	<u>22.892.878</u>	<u>20.486</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-13.274.203	-10.635
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	296.205	0
Årets af- og nedskrivninger	-2.300.954	-2.639
Afskrivninger 31. december	<u>-15.278.952</u>	<u>-13.274</u>
<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar i alt</b>	<b><u>7.613.926</u></b>	<b><u>7.212</u></b>
<b>9 Andre værdipapirer og kapitalandele</b>		
Kostpris 1. januar	40.600	41
Afgang i årets løb	-10.200	0
Kostpris 31. december	<u>30.400</u>	<u>41</u>
<b>Andre værdipapirer og kapitalandele i alt</b>	<b><u>30.400</u></b>	<b><u>41</u></b>
<b>10 Deposita</b>		
Deposita 1. januar	300.000	400
Afgang i årets løb	0	-100
<b>Deposita i alt</b>	<b><u>300.000</u></b>	<b><u>300</u></b>
<b>11 Periodeafgrænsningsposter</b>		
Periodeafgrænsningsposter	151.196	60
<b>Periodeafgrænsningsposter i alt</b>	<b><u>151.196</u></b>	<b><u>60</u></b>
<b>12 Eventualforpligtelser</b>		

Selskabet hæfter solidarisk med moderselskabet JJ13 ApS for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte og royalties inden for sambeskatningskredsen. Skyldige selskabsskatter og kildeskatter inden for sambeskatningskredsen er oplyst i moderselskabets årsregnskab.

	2022	2021
Noter	DKK	1.000 DKK

---

### 13 Kontraktlige forpligtelser

Selskabets forpligtelser på operationelle leasingaftaler udgør TDKK 60 pr. 31.12.2022.

### 14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for engagement med Spar Nord Bank A/S er der tinglyst virksomhedspant på TDKK 9.000 med pant i materielle anlægsaktiver, immaterielle anlægsaktiver, varelager samt tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser. De bogførte værdier udgør pr. 31. december 2022 TDKK 32.853 og fordeles således:

Immaterielle anlægsaktiver	6.378
Materielle anlægsaktiver	23.906
Varelager	2.446
Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser	123
I alt	<u>32.853</u>

### 15 Nærtstående parter

Selskab JJ Ballerup ApS's nærtstående parter omfatter følgende:

- JJ 13 ApS

#### Bestemmende indflydelse

JJ13 ApS, der har bestemmende indflydelse i selskabet.

Koncernregnskabet for JJ13 ApS kan rekvireres ved henvendelse til selskabet eller på hjemmesiden.

#### Transaktioner med nærtstående parter

JJ Ballerup ApS har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

- Renteindtægter fra modervirksomhed
- Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Generelt

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførslers som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

Realiserede og urealiserede valutakursreguleringer er indregnet i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Der benyttes ikke finansielle instrumenter til sikring af modværdien i danske kroner af balanceposter i fremmed valuta samt fremtidige transaktioner i fremmed valuta.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted

## Anvendt regnskabspraksis

---

inden regnskabsårets udgang. Nettoomsætning indregnes excl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Bruttofortjeneste

Nettoomsætningen fratrukket omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, andre eksterne omkostninger og tillagt andre driftsindtægter, er sammendraget i posten "Bruttofortjeneste".

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet. Covid-19 kompensationer indregnes med den del der vedrører regnskabsåret, når betingelserne for at opnå kompensation er opfyldt og virksomheden har søgt eller har planlagt at søge kompensation inden udløbet af ansøgningsfristen.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gage samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af lån samt tillæg og godtgørelse vedrørende acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og årets forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om obligatorisk sambeskatning af moderselskabet og de danske dattervirksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivninger fordeles lineært over den forventede brugstid.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Der indgår forventede brugstider som følger:

Initial Fee	20 år
Goodwill	20 år

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Licenser afskrives over aftaleperioden som er 20 år.

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke her været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 20 år svarende til længden af de indgåede franchiseaftaler.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på en vurdering af de enkelte aktivers forventede brugstider og restværdi.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Der indgår forventede brugstider og restværdier som følger:	Brugstid	Restværdi
Indretning af lejede lokaler	7 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1 - 7 år	0-20 %

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

### Finansielle anlægsaktiver

Andre værdipapirer og kapitalandele måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris, eller den lavere værdi, som de har på balancedagen.

Modtaget udbytte og/eller renter, samt realiserede kursgevinster og tab er indregnet i regnskabsposten "Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer m.v."

Deposita måles til kostpris.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostprisen for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og direkte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriksadministration og ledelse samt aktiverede udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab efter en vurdering af de enkelte tilgodehavender.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående i pengeinstitut samt kontantbeholdninger.

### Gældsforpligtelser

Gæld måles til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat måles i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen er opstillet efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra drift, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat reguleret for ikke likviditetsmæssige driftsposter og ændring i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter køb og salg af anlægsaktiver, samt udbytter.

Pengestrømme fra finansiering omfatter optagelse af og afdrag på langfristet gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer, med fradrag af kortfristet gæld til kreditinstitutter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

**Jan Jensen**

**Direktionsmedlem**

Serienummer: b5d799b2-6f2c-4b5c-8d50-9a677480ba12

IP: 87.53.xxx.xxx

2023-07-03 11:03:39 UTC



**Erik Foged Lund**

**REDMARK, GODKENDT REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 29442789**

**Registreret revisor**

Serienummer: 04953201-ee00-4a3c-b2a2-e810e32408d3

IP: 40.113.xxx.xxx

2023-07-03 11:24:35 UTC



**Jan Jensen**

**Dirigent**

Serienummer: b5d799b2-6f2c-4b5c-8d50-9a677480ba12

IP: 87.53.xxx.xxx

2023-07-03 11:37:53 UTC



Penneo dokumentnøgle: E8A4I-6T3N4-BS3HQ-4UZ8B-0IMSQ-45BNF

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>