

**JJ13 ApS**  
Tempovej 1  
2750 Ballerup  
CVR-nr. 25440226

## **Årsrapport 2018**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 29.05.2019

### **Dirigent**

---

Navn: Jan Jensen

# Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2018	8
Koncernens balance pr. 31.12.2018	9
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2018	11
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2018	12
Koncernens noter	13
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2018	17
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2018	18
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2018	20
Modervirksomhedens noter	21
Anvendt regnskabspraksis	23

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

JJ13 ApS

Tempovej 1

2750 Ballerup

CVR-nr.: 25440226

Hjemsted: Ballerup

Regnskabsår: 01.01.2018 - 31.12.2018

## Direktion

Jan Jensen

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Dokken 8

Postbox 200

6701 Esbjerg

## Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 for JJ13 ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 29.05.2019

**Direktion**

Jan Jensen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i JJ13 ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for JJ13 ApS for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 29.05.2019

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

Claus Vium Jensen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne33724

## Ledelsesberetning

	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>			
<b>Hovedtal</b>			
Bruttofortjeneste	61.823	61.249	57.809
Driftsresultat	6.747	10.845	8.135
Resultat af finansielle poster	(531)	82	(41)
Årets resultat	4.827	8.518	6.311
Samlede aktiver	53.536	34.851	28.796
Investeringer i materielle anlægsaktiver	9.273	885	219
Egenkapital	24.625	19.904	11.489
Pengestrømme fra driftsaktivitet	7.893	6.822	10.262
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(17.814)	(10.432)	(219)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	13.300	(103)	(101)
<b>Nøgletal</b>			
Egenkapitalens forrentning (%)	21,7	54,3	54,9
Soliditetsgrad (%)	46,0	57,1	39,9

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

<b>Nøgletal</b>	<b>Beregningsformel</b>	<b>Nøgletal udtrykker</b>
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.



# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Hovedaktiviteten består i at eje kapitalandele i andre selskaber.

Koncernens formål er herudover drift af McDonalds familie-restaurant.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udgør et overskud på 4.827 t.kr. mod et overskud på 8.518 t.kr. i 2017

Selskabets ledelse anser resultatet for tilfredsstillende.

## Forventet udvikling

Ledelsen forventer et lavere resultat i 2019 sammenlignet med 2018.

## Miljømæssige forhold

Koncernens miljømæssige påvirkning vurderes ikke at være af særlig betydningsfuld karakter, og vurderes at være på niveau med branchen.

## Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har ingen forsknings- og udviklingsaktivitet.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Koncernens resultatopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 kr.</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>61.823.301</b>	<b>61.249.259</b>
Personaleomkostninger	1	(52.499.143)	(48.654.908)
Af- og nedskrivninger		(2.576.974)	(1.749.728)
<b>Driftsresultat</b>		<b>6.747.184</b>	<b>10.844.623</b>
Andre finansielle indtægter		575.795	204.440
Andre finansielle omkostninger		(1.106.816)	(122.303)
<b>Resultat før skat</b>		<b>6.216.163</b>	<b>10.926.760</b>
Skat af årets resultat	2	(1.389.400)	(2.408.700)
<b>Årets resultat</b>	3	<b>4.826.763</b>	<b>8.518.060</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 kr.</u>
Erhvervede licenser		682.894	725.469
Goodwill		7.844.787	8.339.647
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	4	<b>8.527.681</b>	<b>9.065.116</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		6.522.724	5.018.955
Indretning af lejede lokaler		5.975.641	235.172
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	5	<b>12.498.365</b>	<b>5.254.127</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		40.600	40.600
Andre tilgodehavender		3.731.221	3.253.131
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	6	<b>3.771.821</b>	<b>3.293.731</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>24.797.867</b>	<b>17.612.974</b>
Råvarer og hjælpematerialer		782.285	817.634
<b>Varebeholdninger</b>		<b>782.285</b>	<b>817.634</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		135.671	212.338
Andre tilgodehavender		3.492.464	2.652.947
Tilgodehavende selskabsskat		229.600	0
Periodeafgrænsningsposter	7	256.085	291.535
<b>Tilgodehavender</b>		<b>4.113.820</b>	<b>3.156.820</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		14.830.853	7.594.025
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>14.830.853</b>	<b>7.594.025</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>9.011.647</b>	<b>5.669.112</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>28.738.605</b>	<b>17.237.591</b>
<b>Aktiver</b>		<b>53.536.472</b>	<b>34.850.565</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 kr.</u>
Virksomhedskapital		80.000	80.000
Overført overskud eller underskud		24.436.696	19.717.933
Forslag til udbytte for regnskabsåret		108.000	105.800
<b>Egenkapital</b>		<b>24.624.696</b>	<b>19.903.733</b>
Udskudt skat	8	1.495.000	1.302.000
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>1.495.000</b>	<b>1.302.000</b>
Bankgæld		9.281.250	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>9.281.250</b>	<b>0</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		4.125.000	0
Bankgæld		11.045	47.664
Leverandører af varer og tjenesteydelser		8.210.282	7.765.983
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		47.575	45.725
Skyldig selskabsskat		0	8.700
Anden gæld		5.741.624	5.776.760
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>18.135.526</b>	<b>13.644.832</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>27.416.776</b>	<b>13.644.832</b>
<b>Passiver</b>		<b>53.536.472</b>	<b>34.850.565</b>
Eventualforpligtelser	10		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	11		
Transaktioner med nærtstående parter	12		
Dattervirksomheder	13		

## Koncernens egenkapitalopgørelse for 2018

	<b>Virksom- hedskapital kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>Forslag til udbytte for regnskabs- året kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	80.000	19.717.933	105.800	19.903.733
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(105.800)	(105.800)
Årets resultat	0	4.718.763	108.000	4.826.763
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>80.000</b>	<b>24.436.696</b>	<b>108.000</b>	<b>24.624.696</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 kr.</u>
Driftsresultat		6.747.184	10.844.623
Af- og nedskrivninger		2.576.974	1.749.728
Ændringer i arbejdskapital	9	(278.028)	(3.492.693)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>9.046.130</b>	<b>9.101.658</b>
Modtagne finansielle indtægter		575.795	57.903
Betalte finansielle omkostninger		(294.825)	(122.303)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(1.434.019)	(2.215.000)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>7.893.081</b>	<b>6.822.258</b>
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(14.535)	(884.657)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(9.272.973)	0
Køb af finansielle anlægsaktiver		(478.090)	(1.953.131)
Køb af andre værdipapir og kapitalandele		(8.048.819)	(7.594.025)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(17.814.417)</b>	<b>(10.431.813)</b>
Optagelse af lån		13.406.250	0
Udbetalt udbytte		(105.800)	(103.400)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>13.300.450</b>	<b>(103.400)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>3.379.114</b>	<b>(3.712.955)</b>
Likvider primo		5.621.488	9.334.403
<b>Likvider ultimo</b>		<b>9.000.602</b>	<b>5.621.448</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		9.011.647	5.669.112
Kortfristet gæld til banker		(11.045)	(47.664)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>9.000.602</b>	<b>5.621.448</b>

## Koncernens noter

	<b>2018</b> <b>kr.</b>	<b>2017</b> <b>kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	46.426.904	43.491.262
Pensioner	3.926.107	3.602.294
Andre omkostninger til social sikring	1.322.982	978.473
Andre personaleomkostninger	823.150	582.879
	<b>52.499.143</b>	<b>48.654.908</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>142</b>	<b>134</b>
Med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2 er oplysning om vederlag til selskabets ledelse udeladt.		
	<b>2018</b> <b>kr.</b>	<b>2017</b> <b>kr.</b>
<b>2. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	1.196.400	2.220.700
Ændring af udskudt skat	193.000	188.000
	<b>1.389.400</b>	<b>2.408.700</b>
	<b>2018</b> <b>kr.</b>	<b>2017</b> <b>kr.</b>
<b>3. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	108.000	105.800
Overført resultat	4.718.763	8.412.260
	<b>4.826.763</b>	<b>8.518.060</b>
	<b>Erhvervede</b> <b>licenser</b> <b>kr.</b>	<b>Goodwill</b> <b>kr.</b>
<b>4. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	851.500	9.897.200
Tilgange	14.535	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>866.035</b>	<b>9.897.200</b>
Af- og nedskrivninger primo	(126.031)	(1.557.553)
Årets afskrivninger	(57.110)	(494.860)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(183.141)</b>	<b>(2.052.413)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>682.894</b>	<b>7.844.787</b>

## Koncernens noter

	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>
<b>5. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	8.635.576	371.138
Tilgange	3.054.340	6.218.633
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>11.689.916</b>	<b>6.589.771</b>
Af- og nedskrivninger primo	(3.616.621)	(135.966)
Årets afskrivninger	(1.550.571)	(478.164)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(5.167.192)</b>	<b>(614.130)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>6.522.724</b>	<b>5.975.641</b>
	<b>Andre værdi- papirer og kapital- andele kr.</b>	<b>Andre tilgode- havender kr.</b>
<b>6. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	40.600	3.253.131
Tilgange	0	478.090
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>40.600</b>	<b>3.731.221</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>40.600</b>	<b>3.731.221</b>

## 7. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består primært af forudbetalinger for omkostninger der vedrører efterfølgende perioder.



## Koncernens noter

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>8. Udskudt skat</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	1.132.000	913.000
Materielle anlægsaktiver	353.000	350.000
Tilgodehavender	10.000	39.000
	<b>1.495.000</b>	<b>1.302.000</b>

### Bevægelser i året

Primo	1.302.000
Indregnet i resultatopgørelsen	193.000
<b>Ultimo</b>	<b>1.495.000</b>

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>9. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	35.349	16.077
Ændring i tilgodehavender	(727.400)	(930.259)
Ændring i leverandørgæld mv.	414.023	(2.578.511)
	<b>(278.028)</b>	<b>(3.492.693)</b>

### 10. Eventualforpligtelser

Koncernen har indgået sædvanlige husleje- og franchise med Food Folk Danmark ApS. Selskabets forpligtelser på operationelle leasingaftaler udgør indtil udløb 358 t.kr.

### 11. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld er der virksomhedspant på 9 mio. kr. i anlægsaktiver, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt varebeholdninger. Den regnskabsmæssige værdi pr. 31.12.2018 udgør 23.285 t.kr.

Koncernen har kautioneret for 3MA Holding ApS's bankgæld som pr. 31.12.2018 udgør 1.158 t.kr.

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut har koncernen stillet sikkerhed i værdipapirer som pr. 31.12.2018 udgør 14.831 t.kr.

### 12. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## Koncernens noter

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets- form</u>	<u>Ejer- andel %</u>
<b>13. Dattervirk- somheder</b>			
JJ Ballerup ApS	København	ApS	100,0

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 kr.</u>
<b>Bruttotab</b>		<b>(16.250)</b>	<b>(7.500)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		5.509.627	8.653.740
Andre finansielle indtægter		575.795	204.440
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder		(607.426)	(261.606)
Andre finansielle omkostninger		(827.583)	(109.314)
<b>Resultat før skat</b>		<b>4.634.163</b>	<b>8.479.760</b>
Skat af årets resultat	2	192.600	38.300
<b>Årets resultat</b>	3	<b>4.826.763</b>	<b>8.518.060</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 kr.</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		22.817.445	17.307.818
Andre tilgodehavender		2.431.221	1.953.131
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	4	<b>25.248.666</b>	<b>19.260.949</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>25.248.666</b>	<b>19.260.949</b>
Andre tilgodehavender	5	222.799	146.537
Tilgodehavende selskabsskat		1.618.600	2.250.300
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.841.399</b>	<b>2.396.837</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		14.830.853	7.594.025
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>14.830.853</b>	<b>7.594.025</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.973.279</b>	<b>292.784</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>18.645.531</b>	<b>10.283.646</b>
<b>Aktiver</b>		<b>43.894.197</b>	<b>29.544.595</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 kr.</u>
Virksomhedskapital		80.000	80.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		21.017.445	15.507.818
Overført overskud eller underskud		3.419.251	4.210.115
Forslag til udbytte for regnskabsåret		108.000	105.800
<b>Egenkapital</b>		<b>24.624.696</b>	<b>19.903.733</b>
Gæld til tilknyttede virksomheder		19.239.464	9.611.788
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		25.037	24.074
Anden gæld		5.000	5.000
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>19.269.501</b>	<b>9.640.862</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>19.269.501</b>	<b>9.640.862</b>
<b>Passiver</b>		<b>43.894.197</b>	<b>29.544.595</b>
Personaleomkostninger	1		
Eventualforpligtelser	6		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	7		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	8		
Transaktioner med nærtstående parter	9		

## Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2018

	<b>Virksom- hedskapital kr.</b>	<b>Reserve for netto- opskrivning efter indre værdis metode kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>
Egenkapital primo	80.000	15.507.818	4.210.115
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0
Årets resultat	0	5.509.627	(790.864)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>80.000</b>	<b>21.017.445</b>	<b>3.419.251</b>

	<b>Forslag til udbytte for regnskabs- året kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	105.800	19.903.733
Udbetalt ordinært udbytte	(105.800)	(105.800)
Årets resultat	108.000	4.826.763
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>108.000</b>	<b>24.624.696</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>2. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	(192.600)	(38.300)
	<b>(192.600)</b>	<b>(38.300)</b>
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>3. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	108.000	105.800
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	5.509.627	4.653.740
Overført resultat	(790.864)	3.758.520
	<b>4.826.763</b>	<b>8.518.060</b>
	<b>Kapital-</b>	<b>Andre</b>
	<b>andele i</b>	<b>tilgode-</b>
	<b>tilknyttede</b>	<b>havender</b>
	<b>virksomheder</b>	<b>kr.</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>4. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	1.800.000	1.953.131
Tilgange	0	478.090
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.800.000</b>	<b>2.431.221</b>
Opskrivninger primo	15.507.818	0
Andel af årets resultat	5.509.627	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>21.017.445</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>22.817.445</b>	<b>2.431.221</b>
Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.		
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>5. Andre tilgodehavender</b>		
Tilgodehavende renter	222.799	146.537
	<b>222.799</b>	<b>146.537</b>

## Modervirksomhedens noter

### 6. Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

### 7. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet kautionerer for dattervirksomhedens bankgæld som pr. 31.12.2018 udgør 13.417 t.kr. og for 3MA Holding ApS's bankgæld som pr. 31.12.2018 udgør 1.158 t.kr.

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut har selskabet stillet sikkerhed i værdipapirer og likvider som pr. 31.12.2018 udgør 16.804 t.kr.

### 8. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Jan Jensen, København ejer alle anparter i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

### 9. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår.



## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Resultatopgørelse

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

#### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

#### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter og kursgevinster på værdipapirer mv.

#### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger og kurstab på værdipapirer mv.

#### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balance

#### Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke skønnes pålideligt fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 20 år svarende til længden af de indgåede franchiseaftaler.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede licenser.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 20 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1-7 år
Indretning af lejede lokaler	7 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

## Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld.