



Godkendt på  
generalforsamlingen  
den 31/5 2018

T. Foubert  
dirigent

**Cubiks (Denmark) A/S**  
**Østre Allé 42, 7. sal, 2100 København Ø**  
**CVR. Nr. 25 38 46 01**

**Årsrapport for året**  
**1. januar - 31. december 2017**

**17. regnskabsår**

### Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for 2017 for Cubiks (Denmark) A/S.

Årsrapporten er aflagt i overestemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, den omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København den 31. maj 2018

Direktion:

Sune Malmgren  
Administrerende Direktør

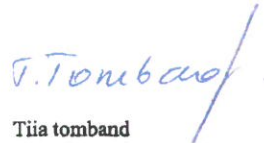


Martin John Smith

Bestyrelse:



Sune Malmgren



Tiia tomband

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Til kapitalejerne i Cubiks (Denmark) A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Cubiks A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

-Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

-Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

-Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

-Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

### Den uafhængige revisors erklæringer

-Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.


Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 31. maj 2018

  
**Grant Thornton**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
cvt. 24209936  
**Per Lundahl**  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 27832

## **Ledelsesberetning**

### **Hovedaktiviteter**

Selskabets aktivitet har i året bestået af licensindtægter samt kursus og konsulent virksomhed.

### **Økonomiske forhold**

Selskabets drift udviser et resultat i resultatopgørelsen på 1.882 t.kr. Ledelsen anser resultatet som tilfredsstillende.

Selskabets egenkapital udgør pr. 31. december 2017 efter overførsel af årets resultat 5.700 t.kr.

### **Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

### **Selskabets modervirksomhed**

Selskabet er et 100% ejet datterselskab af og indgår i koncernregnskabet for 2017 for Cubiks Group Ltd. (Storbritannien)

### **Den forventede udvikling**

Selskabets aktiviteter forventes også i 2018 at give et tilfredsstillende resultat med stigende vækst i omsætning og lønsomhed i de kommende år. Cubiks førsteklases rådgivning ekspertise med en avanceret portefølje af online psykometriske løsninger er nøglen til vores vækst og ekspansion i det Danske marked.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Cubiks (Denmark) A/S for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskablovens bestemmelser for klasse B-virksomheder. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### *Generelt om indregning og måling*

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtigelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### *Bruttofortjeneste*

Bruttofortjenesten sammensætter sig af nettoomsætning fratrukket direkte omkostninger og andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, når indtægten kan opgøres pålideligt og når det er sandsynligt, at betaling eller afvikling af modydelsen vil finde sted. Nettoomsætningen omfatter salg af licenser og konsulentydelse.

Salg af licenser indregnes i overensstemmelse med vilkårene i de givne licensaftaler og indregnes således fuldt ud i resultatopgørelsen på tidspunktet for licensperiodens begyndelse, hvor royalty- og supportomkostninger i forbindelse med salget bliver afregnet endeligt.

Salg af konsulentydelse indregnes til salgsværdi i takt med, at produktionen udføres (produktionsmetoden) på baggrund af opgjorte færdiggørelsesgrader på balancedagen.

### *Andre direkte omkostninger*

Andre direkte omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### *Andre eksterne omkostninger*

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer m.v.

### *Finansielle poster*

Finansielle poster indeholder renter og kursreguleringer vedrørende valuta og værdipapirer, samt rentetillæg og restskattetillæg vedrørende acontoskatteordningen.

### *Skat af årets resultat*

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Balancen

#### *Valutaomregning*

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

#### *Anlægsaktiver*

##### *Materielle anlægsaktiver*

Afskrivningerne foretages lineært over aktivernes forventede levetid, der udgør:

Edb-udstyr .....	5 år
Driftsmidler og inventar .....	5 år
Indretning af lejede lokaler .....	10 år

Småaktiver med en kostpris under kr. 13.200 indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

##### *Finansielle anlægsaktiver*

Deposita og værdipapirer er optaget til anskaffelsespriser.

#### *Tilgodehavender*

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

#### *Selskabsskat og udskudt skat*

Aktuelle skattetilgodehavender og forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudt skat indregnes med 22% hvilket forventes ikke medføre en væsentlig afvigelse i den forventede udskudte skatteforpligtelse eller skatteaktivet når den udløses aktuel skat.

#### *Igangværende arbejder*

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Aktivposten igangværende arbejder for fremmed regning vedrører udførte arbejder fratrukket aconto-faktureringer. Passivposten forudbetaling fra kunder indeholder forud acontofakturering i året ud over den allerede udførte andel.

#### *Periodeafgrænsningsposter*

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### *Kortfristet gæld*

##### *Forudbetaling fra kunder*

Posten omfatter betalinger modtaget fra kunder, for arbejde der endnu ikke er udført.

##### *Andre gældsforpligtigelser*

Andre gældsforpligtigelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Resultatopgørelse

Note	2017 (kr.)	2016 (1000 kr.)
	6.762.801	6.967
	-55.464	-46
1	<u>-4.269.503</u>	<u>-4.715</u>
	<b>2.437.834</b>	<b>2.206</b>
2	13.107	61
2	<u>-33.786</u>	<u>-33</u>
	<b>-20.678</b>	<b>28</b>
	<b>2.417.156</b>	<b>2.235</b>
3	-535.620	-497
	<u><b>1.881.536</b></u>	<u><b>1.738</b></u>
 <b>Forslag til resultatdisponering</b>		
	3.318.501	1.581
	<u>1.881.536</u>	<u>1.738</u>
	<u><b>5.200.037</b></u>	<u><b>3.319</b></u>
	0	0
	<u>5.200.037</u>	<u>3.319</u>
	<u><b>5.200.037</b></u>	<u><b>3.319</b></u>



**Balance pr. 31. december**

Note	2017 (kr.)	2016 (1000 kr.)
<b>Aktiver</b>		
4	36.150	43
4	<u>90.324</u>	<u>89</u>
	<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>132</b>
	<b>Anlægsaktiver ialt</b>	<b>132</b>
	Igangværende arbejder for fremmed regning	1
	Tilgodehavender fra salg	1.802
5	4.855.302	1.924
2	32.962	0
	Andre tilgodehavender	2
	Periodeafgrænsningsposter	<u>5</u>
	<b>Tilgodehavender</b>	<b>3.734</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>2.779</b>
	<b>Omsætningsaktiver ialt</b>	<b>6.513</b>
	<b>Aktiver ialt</b>	<b>6.645</b>

**Balance pr. 31. December**

Note	2017 (kr.)	2016 (1000 kr.)
<b>Passiver</b>		
	500.000	500
	5.200.037	3.319
6	<u>5.700.037</u>	<u>3.819</u>
3	0	3
	<u>0</u>	<u>3</u>
	19.439	295
	210.905	165
5	926.813	80
3	335.697	238
	<u>1.599.707</u>	<u>2.048</u>
	<u>3.092.560</u>	<u>2.826</u>
	<u><b>8.792.598</b></u>	<u><b>6.645</b></u>
7		
8		

Noter til resultatopgørelse og balance

<b>Note 1 - Personaleomkostninger</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	(kr.)	(1000 kr.)
<i>De samlede personaleomkostninger udgør:</i>		
Løn og gager	3.906.618	4.367
Pensioner	233.907	231
Andre omkostninger til social sikring	128.978	117
<b>Personaleomkostninger ialt</b>	<b>4.269.503</b>	<b>4.715</b>

Det gennemsnitlige antal ansatte i 2017 var 7.42 ( 7.11 ansatte i 2016)

<b>Note 2 - Finansielle indtægter og omkostninger</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	(kr.)	(1000 kr.)
<i>Finansielle indtægter:</i>		
Kursgevinster valuta	13.107	61
<b>Finansielle indtægter ialt</b>	<b>13.107</b>	<b>61</b>
 <i>Finansielle omkostninger:</i>		
Renteomkostninger mv.	-10.431	-19
Kurstab, valuta	-8.411	-4
Andre finansielle omkostninger	-14.944	-10
<b>Finansielle omkostninger ialt</b>	<b>-33.786</b>	<b>-33</b>

<b>Note 3 - Selskabsskat</b>	<b>Skat af årets resultat</b>	<b>Balance</b>
<i>Aktuel skat:</i>		
Gæld selskabsskat 1. januar 2017		-237.882
Regulering beregnet restskattetillæg vedr. 2015		7.806
Betalte skatter vedr. 2016		229.612
Betalte skatter vedr. 2017		244.000
Beregnet skat af årets indkomst	570.987	-570.987
Beregnet restskattetillæg vedr. skattegæld for 2017		-8.246
 Gæld selskabsskat 31. december 2017		<b>-335.697</b>
<i>Udskudt skat</i>		
Saldo 1. januar 2017		-2.405
Regulering 2017	-35.367	35.367
Skat af årets resultat	535.620	
Udskudt skat 31. december 2017 (gæld)		<b>32.962</b>

**Noter til resultatopgørelse og balance**

**Note 4 - Materielle anlægsaktiver**

	<b>Indretning af lejede lokaler</b>	<b>Driftsmidler og inventar</b>
Anskaffelsessum 1. januar 2017	98.386	1.120.636
Tilgang 2017	0	49.513
Anskaffelsessum 31. december 2017	<u>98.386</u>	<u>1.170.148</u>
Akk. afskrivninger 1. januar 2017	55.014	1.031.581
Afskrivning 2017	7.221	48.243
Akk. afskrivninger 31. december 2017	<u>62.236</u>	<u>1.079.824</u>
Bogført værdi 31. december 2017	<u>36.150</u>	<u>90.324</u>
Bogført værdi 31. december 2016	<u>43.371</u>	<u>89.054</u>

**Note 5 - Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder**

Selskabets samlede nettotilgodehavende hos tilknyttede virksomheder andrager pr. 31. december 2017 3,93 mio.kr, der forfalder til betaling på forlangende.

**Note 6 - Egenkapital**

*Udviklingen i egenkapital sammensætter sig således:*

Egenkapital 1. januar 2017	3.818.501
Årets udbytte	0
Årets resultat	<u>1.881.536</u>
Egenkapital 31. december 2017	<u>5.700.037</u>

*Egenkapitalen specificeres således:*

Selskabskapital	500.000
<i>Overført resultat:</i>	
Iflg. overskudsdisponeringen	<u>5.200.037</u>
Egenkapital 31. december 2017	<u>5.700.037</u>

*Selskabskapitalen kan specificeres således:*

500 aktier med pålydende værdi á 1.000 kr. i alt 500.000 kr.

## Noter til resultatopgørelse og balance

### Note 7 - Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Eventualforpligtelser udgør pr. 31. december 2017 3.5 mio.kr. bestående af:

- 3.338 t.kr. ny huslejeforpligtelse til Grundejernes Investeringsfond der træder i kraft 1. januar 2016 og ophører 31. maj 2023 (inklusive forbrug og andel af driftsudgifter)
- 133 t.kr. øvrige lejeforpligtelser der ophører inden 5 år.

I forbindelse med indgåelse af lejekontrakt har selskabet stillet sikkerhed overfor Grundejernes Investeringsfond på 506 t.kr. i form af bankgaranti.

### Note 8 - Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Cubiks Holding Ltd, Ranger House, Walnut Tree Close, Guildford GU1 4US, England

Selskabet er et 100% ejet datterselskab og indgår i koncernregnskab for 2017 for Cubiks Group Ltd., hvis regnskab kan rekvireres hos Cubiks (Denmark) A/S.