



Power A/S

Hovedvejen 197
2600 Glostrup

CVR-nr. 25 38 00 88

Årsrapport 2019

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
virksomhedens ordinære generalforsamling den

18. maj 2020

Jan Hammarlund
dirigent

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Virksomhedsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Beretning	7
Årsregnskab 1. januar – 31. december	11
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse	14
Noter	15

Power A/S
Årsrapport 2019
CVR-nr. 25 38 00 88

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Power A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for virksomhedens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Glostrup, den 18. maj 2020
Direktion:

Jesper Boysen

Bestyrelse:

Ronny Blomseth
formand

Trond Kåre Gulbrandsen

Øyvind Flygind

Jesper Dahl

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Power A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Power A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 18. maj 2020

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 25 57 81 98

Anja Bjørnholt Lüthcke
statsaut. revisor
mne26779

Power A/S
Årsrapport 2019
CVR-nr. 25 38 00 88

Ledelsesberetning

Virksomhedsoplysninger

Power A/S
Hovedvejen 197
2600 Glostrup

Telefon: +45 70 33 80 80
E-mail: kundeservice@power.dk

CVR-nr: 25 38 00 88
Stiftet: 4. maj 2000
Hjemstedskommune: Glostrup
Regnskabsåret: 1. januar – 31. december

Bestyrelse

Ronny Blomseth, formand
Trond Kåre Gulbrandsen
Øyvind Flygind
Jesper Dahl

Direktion

Jesper Boysen

Revision

KPMG
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Dampfærgevej 28
2100 København Ø

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

tkr.	2019	2018	2017	2016	2015
Hovedtal					
Nettoomsætning	2.235.840	2.071.219	1.998.647	1.429.559	1.057.611
Bruttofortjeneste	215.142	185.968	57.344	34.057	-43.790
Resultat af ordinær primær drift (EBITDA)	27.270	21.702	-108.345	-69.721	-120.786
Resultat af primær drift (EBIT)	0	-704	-127.960	-79.874	-128.194
Resultat af finansielle poster	-3.134	-6.902	-10.374	-9.538	-7.617
Årets resultat	-3.134	-7.606	-138.334	-89.412	-131.592
Balancesum	487.455	403.621	436.231	254.622	227.595
Egenkapital	158.664	161.798	-448.752	-310.418	-221.006
Investering i materielle anlægsaktiver	31.152	9.488	55.077	9.951	36.658
Nøgletal					
Overskudsgrad I	0,0%	0,0%	-6,4%	-5,6%	-12,1%
Overskudsgrad II	1,2%	1,0%	-5,4%	-4,9%	-11,4%
Egenkapitalandel (soliditet)	32,6%	40,2%	-102,9%	-121,9%	-97,1%

Ledelsesberetning

Beretning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Power A/S er en af landets førende grossist og detailforhandlere inden for husholdningsapparater, forbrugerelektronik og beslægtede forretningsområder. Afsætningen sker både via fysiske butikker og internetsalg.

Selskabet er datterselskab af Power International AS, Norge, og indgår som sådan i denne koncern, der ligeledes opererer inden for de samme områder i Norge og Finland.

Power A/S står bag koncepterne Power, Punkt1 og Expert.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet opnåede i 2019 en samlet omsætning på 2.236 mio. kr. mod 2.071 mio. kr. i 2018.

Årets driftsresultat (EBITDA) er forbedret og udgør +27,3 mio. kr. i 2019 mod +21,7 mio. kr. i 2018. Årets netto resultat udgør -3,1 mio. kr. i 2019 mod -7,6 mio. kr. i 2018. Årets resultat er tilfredsstillende og i tråd med forventningerne.

Power fortsatte i 2019 sin ekspansion med 4 nye varehuse, og kæden tæller nu 17 Power-varehuse. Ekspansionen via nye varehuse er kostbar i opstartsåret, men ofte lønsom allerede fra første fulde driftsår. De seneste års konsolidering og professionalisering af kædens butikker og hovedkontor, samt tilpasning og optimering af de centrale omkostninger, har rummet et år med etablering af 4 nye varehuse. Dette afspejles i det forbedrede og positive driftsresultat (EBITDA) på +27,3 mio. kr.

Egenkapitalen i selskabet pr. 31. december 2019 er således positiv med 158,7 mio. dkk.

Omsætningen i Power butikkerne er samlet vokset med 13% fra 2018 til 2019 og udgør sammen med online-salget i power.dk den primære omsætning i selskabet. Med denne udvikling vinder Power væsentlige markedsandele.

Alle 17 Power butikker er lokaliseret centralt i større danske byer. Selvom Power med sine 17 butikker endnu ikke er landsdækkende, har Power et "brand awareness" på samme niveau som landets største aktør på markedet. Power er et meget stærkt "brand", som danskerne har taget til sig.

Selskabets skatteaktiv er oplyst i note 15. Skatteaktivet er ikke aktiveret, da det ikke anses som sandsynligt, at det vil kunne realiseres inden for nærmeste fremtid.

Selskabets kapitalberedskab er forsvarligt i forhold til selskabets fortsatte drift. Dette er primært baseret på den trækingsret, som selskabet har i den ultimative concerns cash pool-ordning i DnB Bank.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets udløb, der væsentligt vil kunne forrykke den finansielle stilling pr. 31. december 2019. Udbruddet af COVID-19 betragtes som en ikke-regulerende efterfølgende begivenhed, der kan have væsentlig indflydelse på Power A/S' forretning i 2020.

Ledelsen følger udviklingen tæt og vil gøre brug af relevante og aktuelle hjælpepakker fra regeringen, hvis det bliver relevant i forhold til udviklingen i selskabets omsætning mv. Efter udbruddet og initiativerne fra regeringen om delvis nedlukning, har Power oplevet en kraftig forøgelse af salget online, hvilket opvejer det tabte salg i butikkerne.

Ledelsesberetning

Beretning

Forventninger til 2020

Konkurrencen på det danske marked for forbrugerelektronik er fortsat hård. Det stiller krav til effektiviseringer, kundetilfredshed og stram omkostningsstyring, og det vil få betydning for lønsomheden i branchen og for antallet af aktører inden for de næste par år.

Power A/S vil fortsætte med at udvikle sin forretningsmodel i Danmark, og vil også være at finde blandt de største aktører på markedet de kommende år. Selskabet har fortsat fokus på vækst og lønsom drift i 2020. Der fokuseres ligeledes på kvalitet og kundetilfredshed samt øget synlighed.

Selskabet forventer at åbne flere nye Power butikker i 2020. Butikkerne vil være centralt beliggende i de største danske byer. Det er dyrt og krævende at åbne nye butikker i nye markeder, hvilket også er forbundet med større engangsomkostninger i butikkens opstarts år. Den nuværende butiks portefølje på 17 butikker, bidrager imidlertid så positivt, at der forventes en forbedring af driftsresultat for 2020.

Selskabet forventes de efterfølgende år at udvide kæden Power med flere butikker, hvilket vil bidrage til en yderligere lønsum drift. Power-kæden forventer i regnskabsåret 2020 og de kommende år at vinde store markedsandele på alle produktgrupper.

Driftsrisici

Selskabets væsentligste driftsrisici er knyttet til egne butikker. Det gælder dels butikkernes samlede indkøbsevne og dels deres økonomiske formåen. Dette er igen afhængigt af konkurrencesituationen og konjunkturerne.

Selskabets aktivitet er afhængig af et højt niveau af produktviden samt forståelse for god kundepleje. Selskabet opererer med det interne uddannelsesprogram Power Academy, som selskabets salgspersonale benytter kontinuerligt og systematisk.

Renterisici

Selskabet indgår i en cash pool med de øvrige selskaber i koncernen, hvorfor selskabets renterisici relaterer sig til de almindelige renteudsving på pengemarkedet. Selskabet er derfor ikke særlig rentefølsomt. Der indgås ikke renteswaps til afdækning af renterisici.

Valutarisici

Power A/S's salgstransaktioner er udelukkende i danske kroner og varekøb samt omkostninger gennemføres og afregnes i al væsentlighed ligeledes i danske kroner. Selskabet har enkelte leverandører i udenlandsk valuta, men valutarisikoen i forbindelse hermed betragtes som uvæsentlig.

Finansielle risici

Selskabet har primært sine bankengagementer placeret i en af moderselskabet kontrolleret cash-pool ordning, og der foretages således ikke yderligere afdækning af renterisici.

Der har været positiv likviditetsudvikling fra driften for regnskabsåret 2019. Med selskabets fortsatte ekspansion, forventes der en neutral likviditetsudvikling de kommende år. Det er ledelsens vurdering, at de nuværende kreditfaciliteter er tilstrækkelige for selskabets fortsatte drift, udvikling og ekspansion. Power A/S's likviditetsbehov ifølge budgetter er sikret ved den trækingsret, som selskabet har i den ultimative concerns cash pool ordning.

Selskabet har en forsvarlig kapitalisering og likviditet.

Ledelsesberetning

Beretning

Kreditrisici

Selskabets kreditrisici knytter sig til tilgodehavender og likvide beholdninger.

Selskabets politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kredittvurderes.

Power A/S modtager i stort antal sikkerhed for salg på kredit, og modtaget sikkerhed indgår i vurderingen af den nødvendige nedskrivning til imødegåelse af tab. Sådanne sikkerheder kan bestå af finansielle garantier eller selvskyldnerkautionserklæringer. Den maksimale kreditrisiko er afspejlet i de regnskabsmæssige værdier af de enkelte aktiver, der indgår i balancen.

Samfundsansvar

Power A/S er en del af en koncern, hvor man mener, at det at drive forretning på en ansvarlig, etisk korrekt og bæredygtig måde er det rigtige for virksomheden, forretningen og samfundet. I koncernregnskabet for Power International AS beskrives koncernens etiske retningslinjer ligesom der redegøres for koncernens fokus indenfor områderne arbejdsmiljø, personale, kompetence, diskriminering og miljø. Herunder følger Power A/S' redegørelse for samfundsansvar, jf. ÅRL § 99a.

Arbejdsmiljø og personale

Det overordnede mål for Powers arbejdsmiljøarbejde er at følge lovgivningens krav. Arbejdsmiljøarbejdet skal give forudsætninger for et positivt arbejdsklima og et godt arbejdsmiljø, og det skal bygge på tillid til individet og udføres i et samspil mellem arbejdsgiver og arbejdstager.

Risici inkluderer at sikre et sundt og positivt arbejdsmiljø og fastholde vores dygtige medarbejdere. Power A/S investerer hvert år mange ressourcer i at gøre medarbejderne endnu dygtigere inden for deres område. I gennemsnit er alle butiks medarbejdere på kursus 8-10 dage om året. Kurserne bliver afholdt i eget POWER Academy med erfarne, interne kræfter som undervisere. Det sikrer en synlig kobling mellem dagligdagen og de emner, der tages op på kurset. POWER Academy er både salgskurser, produktkurser, specialistikurser, lederkurser samt aspirantkurser.

Det vurderes, at indsatsen i 2019 blandt andet har haft positiv effekt for medarbejder udviklingen og arbejdsmiljøet.

Miljø og klima

Power A/S ønsker at leve op til virksomhedens miljøansvar for elektriske produkter. En af de centrale miljømæssige risici er, at der findes miljøskadelige stoffer i flere elektroniske produkttyper. Derfor er det vigtigt, at disse bliver bortskaffet korrekt. Power A/S er importør af en række elektronik- og husholdningsprodukter og falder derfor inden for det såkaldte WEEE-cirkulære (waste electric and electronic equipment). Power er forpligtet til at indsamle og sikre genanvendelse og skrotning af en volumen, der svarer til Powers andel af den samlede omsætning i Danmark. Power lever op til virksomhedens forpligtelser bl.a. ved, at kunder gratis kan aflevere gamle produkter til Powers butikker. Derudover ønsker Power at minimere energiforbruget i selskabets butikker. Det opnås blandt andet ved, at Power ved ny- og ombygninger installerer strømbesparende LED-lys i stedet for traditionelle lysstofrør. I tillæg hertil installeres aktiv energistyring, der gør det muligt for Power at overvåge strømforbruget løbende og foretage ændringer, når det er formålstjenligt i forhold til at nedbringe forbruget.

I løbet af foråret 2020 vil der være installeret aktiv energistyring i alle butikker og hovedkontor, som forventes at kunne nedbringe forbruget med op til 10%.

Ledelsesberetning

Beretning

Etik

Power A/S følger koncernens strenge etiske retningslinjer, som årligt opdateres, og kommunikerer til alle ansatte og eksterne samarbejdspartnere. Retningslinjerne omhandler selskabets generelle krav til ærlighed, integritet, respekt, non-diskrimination og professionalisme i forholdet mellem både kolleger og omverden. I forhold til leverandører, indeholder retningslinjerne et afsnit omkring bestikkelse og korruption, samt klare instrukser for modtagelse af gaver eller andre ydelser. Uetisk adfærd og brud på de etiske retningslinjer accepteres ikke. Der blev ikke identificeret nogle tilfælde af brud på de etiske retningslinjer i Power A/S i 2019.

Risici mht. korruption og bestikkelse inkluderer potentielle brud på vores interne etiske retningslinjer af medarbejdere og leverandører, samt de potentielle afledte finansielle konsekvenser heraf.

Menneskerettigheder

Alle selskaber i Power koncernen har en fælles målsætning om, at vores aktiviteter skal gennemføres uden at udsætte vores medarbejders liv eller helbred for fare. For at reducere risikoen for arbejdsrelaterede skader, er der iværksat oplæring af de ansatte, som i sit daglige virke er udsat for mulige farer. Der har i 2019 ikke forekommet nogle alvorlige arbejdsulykker, som har resulteret i personskader.

Power A/S tolerer ikke diskrimination baseret på etnicitet, oprindelse, hudfarve, sprog, religion eller livssyn.

Mål og politikker for det underrepræsenterede køn

I relation til mål og politikker for det underrepræsenterede køn tror Power A/S på, at mangfoldigheden blandt medarbejderne bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker virksomhedens performance og konkurrenceevne. Samtidig tror Power A/S på, at kompetencerne er afgørende.

Selskabet har udarbejdet en politik, som beskriver en målsætning om, at selskabet inden for 3 år forventer, at hverken mænd eller kvinder vil være repræsenteret med mindre end 25 % i den generalforsamlingsvalgte bestyrelse eller den øvrige ledelse.

For bestyrelsens vedkommende er denne målsætning dog vanskeliggjort af, at Power A/S's bestyrelse sammensættes på koncernniveau af det ultimative moderselskab Power International AS, Norge. Bestyrelsen er funktionsbestemt, da det er kompetencer og roller i koncernen, der afgør, hvem der sidder i den danske bestyrelse. I 2019 består bestyrelsen fortsat af 4 mænd.

For den øvrige ledelses vedkommende, har selskabets omstrukturering, herunder etableringen og ekspansionen af en ny kæde betydet, at det ikke er blevet prioriteret at omsætte politikken til egentlige handlinger. I 2020 består den øvrige ledelse fortsat kun af mænd. Selskabet vil tiltrække og fastholde det underrepræsenterede køn ved kontinuerlig ledelsesudvikling samt motivering af det underrepræsenterede køn til at søge lederjob. Elektronikbranchens natur gør dog, at der typisk er en overrepræsentation af mænd, og da Power A/S primært rekrutterer internt, reflekterer dette sig op gennem organisationen.

Bestyrelsen vil i 2020-21 gennemgå og revurdere politikken.

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Resultatopgørelse

tkr.	Note	2019	2018
Nettoomsætning	2	2.235.840	2.071.219
Vareforbrug	3	-1.817.569	-1.730.791
Andre eksterne omkostninger		<u>-203.129</u>	<u>-154.460</u>
Bruttofortjeneste		215.142	185.968
Personaleomkostninger	4	-187.872	-164.266
Af- og nedskrivninger	5	<u>-27.270</u>	<u>-22.406</u>
Resultat af primær drift		0	-704
Finansielle indtægter	6	205	276
Finansielle omkostninger	7	<u>-3.339</u>	<u>-7.178</u>
Resultat før skat		-3.134	-7.606
Skat af årets resultat		<u>0</u>	<u>0</u>
Årets resultat	8	<u><u>-3.134</u></u>	<u><u>-7.606</u></u>

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

tkr.	Note	31/12 2019	31/12 2018
AKTIVER			
Anlægsaktiver			
Immaterielle anlægsaktiver	9		
Lejemålsgoodwill		4.652	5.495
IT - udviklingsprojekter		0	487
		<u>4.652</u>	<u>5.982</u>
Materielle anlægsaktiver	10		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		<u>67.581</u>	<u>62.370</u>
Finansielle anlægsaktiver	11		
Andre værdipapirer og kapitalandele		892	892
Andre tilgodehavender		350	1.063
Deposita		<u>24.816</u>	<u>12.435</u>
		<u>26.058</u>	<u>14.390</u>
Anlægsaktiver i alt		<u>98.291</u>	<u>82.742</u>
Omsætningsaktiver			
Varebeholdninger			
Færdigvarer og handelsvarer		<u>248.849</u>	<u>177.524</u>
Tilgodehavender			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		34.096	29.258
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		56.026	37.373
Andre tilgodehavender		983	2.112
Periodeafgrænsningsposter	12	<u>13.912</u>	<u>11.596</u>
		<u>105.017</u>	<u>80.339</u>
Likvide beholdninger	18	<u>35.298</u>	<u>63.016</u>
Omsætningsaktiver i alt		<u>389.164</u>	<u>320.879</u>
AKTIVER I ALT		<u><u>487.455</u></u>	<u><u>403.621</u></u>

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

tkr.	Note	31/12 2019	31/12 2018
PASSIVER			
Egenkapital			
Virksomhedskapital	13	19.533	19.533
Overkurs ved emission		0	606.653
Overført resultat		139.131	-464.388
Egenkapital i alt		158.664	161.798
Hensatte forpligtelser			
Andre hensatte forpligtelser	14	15.691	12.571
Hensatte forpligtelser i alt		15.691	12.571
Gældsforpligtelser			
Kortfristede gældsforpligtelser			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		37.273	23.265
Gæld til tilknyttede virksomheder		174.525	112.869
Anden gæld		100.995	93.118
Periodeafgrænsningsposter		307	0
		313.100	229.252
Gældsforpligtelser i alt		313.100	229.252
PASSIVER I ALT		487.455	403.621
Udskudt skat	15		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	16		
Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.	17		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18		
Nærtstående parter	19		

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Egenkapitalopgørelse

tkr.	Virksomheds kapital	Overkurs ved emission	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	19.533	606.653	-464.388	161.798
Overført via resultatdisponering	0	0	-3.134	-3.134
Overført fra overkurs ved emission	0	-606.653	606.653	0
Egenkapital 31. december 2019	19.533	0	139.131	158.664

Ændringer i virksomhedskapital i de seneste 5 år kan specificeres således:

	2019	2018	2017	2016	2015
Saldo 1. januar	19 533	3 977	3 977	3 977	3 977
Kapitalforhøjelse	0	15 556	0	0	0
Saldo 31. december	19 533	19 533	3 977	3 977	3 977

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Power A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Udeladelse af pengestrømsopgørelse

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse. Virksomhedens pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Power International AS, Norge.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til den funktionelle valuta til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang har fundet sted til køber inden regnskabsårets udløb, og indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart.

Vareforbrug

Vareforbrug indeholder direkte henførbare omkostninger, herunder fragt- og håndteringsomkostninger, der er afholdt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder markedsføringsomkostninger, lokaleomkostninger og andre eksterne omkostninger, der er afholdt for at opnå årets nettoomsætning.

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Personaleomkostninger

I personaleomkostninger indgår omkostninger til butikspersonalet og det administrative personale.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, finansielle omkostninger vedrørende finansiel leasing, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, herunder som følge af ændring i skattesats, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med de danske koncernvirksomheder i Power International AS koncernen. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til deres skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssigt underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill, navnerettigheder og andre immaterielle aktiver afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill, navnerettigheder, IT-udviklingsprojekter og andre immaterielle aktiver afskrives lineært over afskrivningsperioden, som udgør 3-10 år.

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Indirekte produktionsomkostninger og låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget opgøres som kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter endt brugstid. Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over den forventede brugstid, der er skønnet, som følger:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

3-5 år

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Finansielle anlægsaktiver

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnes ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måling sker til dagsværdi på balancedagen. Dagsværdien for investeringer i ikke-noterede virksomheder er nettosalgsprisen. Hvis nettosalgsprisen ikke kan fastsættes pålideligt for kapitalandele i ikke-noterede virksomheder, måles aktivet til kostpris.

Andre finansielle tilgodehavender og deposita måles til dagsværdi på balancedagen.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt andre finansielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter gennemsnitsmetoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og fradrag af leverandørbonus.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominelværdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på et individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau baseret på historiske erfaringer. Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til omstruktureringer, retablering af lejemaal m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller en faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationværdi.

I finansielle leasingforpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Nøgletal

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2015". Hoved- og nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad I $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Overskudsgrad II $\frac{\text{Resultat af ordinær primær drift (EBITDA)}}{\text{Nettoomsætningen} \times 100}$

Egenkapitalandel $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt}}$

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

2 Segmentoplysninger

Selskabets aktiviteter er hverken som følge af den anvendte regnskabspraksis, risiko eller interne økonomistyring opdelt på segmenter. Følgelig gives der ikke segmentoplysninger.

3 Vareforbrug

tkr.	2019	2018
Varekøb	1.888.894	1.706.624
Ændringer i varebeholdninger	-71.325	24.167
	<u>1.817.569</u>	<u>1.730.791</u>

4 Personaleomkostninger

Lønninger	177.845	155.185
Pensionsforsikringer	5.823	6.378
Andre omkostninger til social sikring	4.204	2.703
	<u>187.872</u>	<u>164.266</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>489</u>	<u>400</u>

I henhold til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3 er ledelsesaf lønning ikke oplyst. Bestyrelsen har ikke modtaget vederlag.

5 Af- og nedskrivninger

Lejemålsgoodwill	843	704
IT-udviklingsprojekter	487	900
Andre anlæg, driftmateriel og inventar	25.940	20.802
	<u>27.270</u>	<u>22.406</u>

6 Finansielle indtægter

Valutakursregulering	114	238
Øvrige finansielle indtægter	91	38
	<u>205</u>	<u>276</u>

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

7 Finansielle omkostninger

tkr.	2019	2018
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	3.023	6.781
Øvrige finansielle omkostninger	55	52
Valutakursregulering	261	345
	<u>3.339</u>	<u>7.178</u>

8 Forslag til resultatdisponering

Overført resultat	<u>-3.134</u>	<u>-7.606</u>
-------------------	---------------	---------------

9 Immaterielle anlægsaktiver

tkr.	Goodwill	Lejemåls goodwill	IT - udviklingspro jekter	Andre immaterielle aktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2019	<u>22.256</u>	<u>7.363</u>	<u>7.063</u>	<u>1.000</u>	<u>37.682</u>
Kostpris 31. december 2019	<u>22.256</u>	<u>7.363</u>	<u>7.063</u>	<u>1.000</u>	<u>37.682</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	-22.256	-1.868	-6.576	-1.000	-31.700
Årets afskrivninger	<u>0</u>	<u>-843</u>	<u>-487</u>	<u>0</u>	<u>-1.330</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	<u>-22.256</u>	<u>-2.711</u>	<u>-7.063</u>	<u>-1.000</u>	<u>-33.030</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	<u>0</u>	<u>4.652</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>4.652</u>

10 Materielle anlægsaktiver

tkr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2019	118.102
Tilgang i årets løb	<u>31.152</u>
Kostpris 31. december 2019	<u>149.254</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	-55.732
Årets afskrivninger	<u>-25.940</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	<u>-81.672</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	<u>67.582</u>

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

11 Finansielle anlægsaktiver

tkr.	Andre værdipapirer og kapitalandele	Andre tilgodehaven der	Deposita	I alt
Kostpris 1. januar 2019	89	1.268	6.045	7.402
Kostpris 31. december 2019	89	1.268	6.045	7.402
Værdiregulering 1. januar 2019	803	-205	6.390	6.988
Årets regulering	0	-713	12.381	11.668
Værdiregulering 31. december 2019	803	-918	18.771	18.656
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	892	350	24.816	26.058

12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører hovedsageligt forudbetalte huslejeomkostninger.

13 Egenkapital

Virksomhedskapitalen består af 195.327 aktier á nominelt 100 kr.

Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

14 Hensatte forpligtelser

tkr.	31/12 2019	31/12 2018
Hensættelse til omstrukturering og retablering pr. 1 januar	12.571	14.309
Anvendt i indværende år	0	-2.170
Hensat for året	3.120	432
Hensættelse til omstrukturering og retablering 31. december	15.691	12.571
Forfaldstidspunktet for hensatte forpligtelser forventes at blive:		
Langfristede hensatte forpligtelser	15.691	12.571
	15.691	12.571

Hensættelse til retablering af lejede lokaler udgør 15.691 tkr. pr. 31. december 2019 (2018:12.571 tkr.)

15 Udskudt skat

Der er ikke indregnet skatteaktiver fra fremførbare underskud på 136 mio. kr. pr. 31. december 2019 (2018: 135 mio. kr.)

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

16 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

tkr.	2019	2018
Honorar vedrørende lovpligtig revision	318	344
Skattemæssig rådgivning	56	52
Andre ydelser	32	30
	<u>406</u>	<u>426</u>

17 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i sambeskatning med de danske koncernvirksomheder. Den aktuelle skat i sambeskatningen udgør 0 tkr. i 2019. Selskaberne hæfter ubegrænset og solidarisk for danske selskabsskatter inden for sambeskatningskredsen.

Selskabet hæfter solidarisk sammen med Power International AS, Norge, for koncernens cash pool-ordning i DNB. Koncernens samlede balance pr. 31. december 2019 udgør 93.897 tkr.

Selskabet er part i enkelte løbende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse sager ikke yderligere vil påvirke selskabets finansielle stilling ud over de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2019.

Operationelle leasingforpligtelser

Lejeforpligtelser vedrørende husleje udgør 425.955 tkr. fordelt på perioder op til 123 måneder.

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter vedrørende bil og anlæg. Leasingkontrakten har et restløbetid på en periode op til 60 måneder med en samlet nominel restleasingydelse på 1.711 tkr.

18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har stillet bankgaranti over for en række samarbejdspartnere vedrørende lejeforpligtelser og øvrige varemellemværender på i alt 51.581 tkr. Til sikkerhed herfor er stillet indestående på bankkonto på i alt 7.764 tkr.

19 Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Koncernens ultimative moderselskab er:

Power International AS
Solheimsveien 6-8
1473 Lorenskog
Norge

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Power International AS, Norge. Koncernregnskabet kan rekvireres ved henvendelse til Power International AS, Norge.

Power A/S' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter Power A/S' tilknyttede virksomheder samt selskabet bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

Transaktioner med nærtstående parter

tkr.	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Varekøb	1.770.728	1.683.898
Køb af tjenesteydelser	30.174	26.018

Tilgodehavender hos og gæld til tilknyttede selskaber er oplyst i balancen og renteomkostninger til tilknyttede selskaber er oplyst i note 7.

Jf. note 4 modtager bestyrelsen ikke vederlag for deres hverv, hvilket ikke er på arms længde vilkår. Bestyrelsen modtager samlet vederlag hos moderselskabet.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jesper Dahl

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Power A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-989341972667

IP: 87.104.xxx.xxx

2020-05-18 11:43:15Z

NEM ID 

Jesper Boysen

CEO

På vegne af: Power A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-386979983176

IP: 194.182.xxx.xxx

2020-05-18 11:43:53Z

NEM ID 

Trond Kåre Gulbrandsen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Power A/S

Serienummer: 9578-5999-4-1127976

IP: 213.239.xxx.xxx

2020-05-18 12:33:17Z

bankID 

Øyvind Flygind

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Power A/S

Serienummer: 9578-5999-4-2257927

IP: 213.239.xxx.xxx

2020-05-19 12:36:19Z

bankID 

Ronny Blomseth

Bestyrelsesformand

På vegne af: Power A/S

Serienummer: 9578-5994-4-551703

IP: 213.239.xxx.xxx

2020-05-20 11:41:19Z

bankID 

Anja Bjørnholt Lüthcke

Statsautoriseret revisor

På vegne af: KPMG

Serienummer: PID:9208-2002-2-290066404178

IP: 83.151.xxx.xxx

2020-05-23 07:22:02Z

NEM ID 

Jan Ole Hammarlund

Dirigent

På vegne af: Power A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-842116301717

IP: 193.88.xxx.xxx

2020-05-23 09:44:59Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: UYS8S-K4IIV-JXB00-T8H2A-P37DC-FEIVE

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>