

**POWER**

Power A/S

Hovedvejen 197  
2600 Glostrup

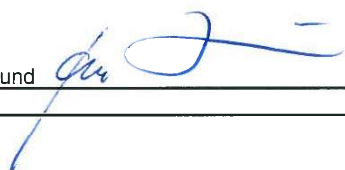
CVR-nr. 25 38 00 88

## Årsrapport 2018

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
virksomhedens ordinære generalforsamling den

1. april 2019

Jan Hammarlund  
dirigent



## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Virksomhedsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Beretning	7
Årsregnskab 1. januar – 31. december	12
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Egenkapitalopgørelse	15
Noter	16

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Power A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

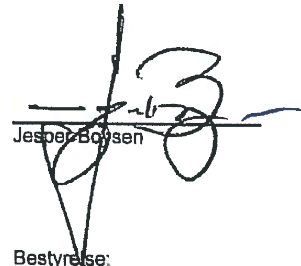
Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for virksomhedens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

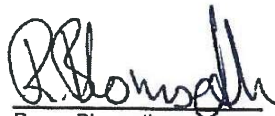
Glostrup, den 1. april 2019

Direktion:



Jesper Boysen

Bestyrelse:



Ronny Blomseth  
formand



Øyvind Flygind

Jesper Dahl



Trond Kåre Gulbrandsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejeren i Power A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Power A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 1. april 2019

**KPMG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 25 57 81 98



Anja Bjørnholt Lüthcke  
statsaut. revisor  
mne26779

**Power A/S**  
Årsrapport 2018  
CVR-nr. 25 38 00 88

## Ledelsesberetning

### Virksomhedsoplysninger

Power A/S  
Hovedvejen 197  
2600 Glostrup

Telefon: +45 70 33 80 80  
Hjemmeside: [www.power.dk](http://www.power.dk), [www.punkt1.dk](http://www.punkt1.dk) og [www.expert.dk](http://www.expert.dk)  
E-mail: [kundeservice@power.dk](mailto:kundeservice@power.dk)

CVR-nr: 25 38 00 88  
Stiftet: 4. maj 2000  
Hjemstedskommune: Glostrup  
Regnskabsåret: 1. januar – 31. december

### Bestyrelse

Ronny Blomseth, formand  
Øyvind Flygind  
Jesper Dahl  
Trond Kåre Gulbrandsen

### Direktion

Jesper Boysen

### Revision

KPMG  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Dampfærgevej 28  
2100 København Ø

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

tkr.	2018	2017	2016	2015	2014
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	2.071.219	1.998.647	1.429.559	1.057.611	1.692.205
Bruttofortjeneste	185.968	57.344	34.057	-43.790	-17.465
Resultat af ordinær primær drift (EBITDA)	21.702	-108.345	-69.721	-120.786	-137.307
Resultat af primær drift (EBIT)	-704	-127.960	-79.874	-128.194	-161.484
Resultat af finansielle poster	-6.902	10.374	-9.538	-7.617	-4.205
Årets resultat	-7.606	-138.334	-89.412	-131.592	-161.097
<b>Balancesum</b>					
Egenkapital	403.621	436.231	254.622	227.595	270.402
Investering i materielle anlægsaktiver	161.798	-448.752	-310.418	-221.006	-89.414
	9.488	55.077	9.951	36.658	1.417
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad I	0,0%	-6,4%	-5,6%	-12,1%	-9,5%
Overskudsgrad II	1,0%	-5,4%	-4,9%	-11,4%	-8,1%
Egenkapitalandel (soliditet)	40,2%	-102,9%	-121,9%	-97,1%	-33,1%

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Recommendations & Ratios".

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad I 
$$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Overskudsgrad II 
$$\frac{\text{Resultat af ordinær primær drift (EBITDA)}}{\text{Nettoomsætningen} \times 100}$$

Egenkapitalandel 
$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt}}$$

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Power A/S er en af landets førende grossist og detailforhandlere inden for husholdningsapparater, forbrugerelektronik og beslægtede forretningsområder. Afsætningen sker både via fysiske butikker og internetsalg.

Selskabet er datterselskab af Power International AS, Norge, og indgår som sådan i denne koncern, der ligeledes opererer inden for de samme områder i Norge og Finland.

Power A/S står bag koncepterne Power, Punkt1 og Expert.

#### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet opnåede i 2018 en samlet omsætning på 2.071 mio. kr. mod 1.999 mio. kr. i 2017.

Årets driftsresultat (EBITDA) er væsentlig forbedret og udgør +21,7 mio. kr. i 2018 mod -108,3 mio. kr. i 2017. Årets netto resultat udgør -7,6 mio. kr. i 2018 mod -138,3 mio. kr. i 2017. Årets resultat er særdeles tilfredsstillende og bedre end forventet.

Siden år 2015 har Power i Danmark haft en succesfuld men kostbar opstart. Ekspansionen via nye varehuse blev således sat i et roligere gear i 2018 med én ny Power-butik i Holbæk. Fokus har i 2018 primært været rettet mod at etablere lønsom drift. Selskabet har i året konsolideret og professionaliseret kædens butikker og hovedkontor, ligesom centrale omkostninger er tilpasset og optimeret. Selskabet er nu lønsomt, hvilket afspejles i det positive driftsresultat (EBITDA) på +21,7 mio. kr.

Selskabets egenkapital er i regnskabsåret forhøjet med i alt 622,2 mio. kr. Egenkapitalen i selskabet pr. 31. dec. 2018 er således positiv med 161,8 mio. dkk.

I november 2018 åbnede den nye Power-butik i Holbæk, og Power-kæden tæller nu 13 butikker. Omsætningen i Power-butikkerne er samlet vokset med +10% og udgør sammen med onlinesalget på power.dk den primære omsætning i selskabet. Med denne udvikling vinder Power væsentlige markedsandele.

Alle 13 Power-butikker er lokaliseret centralt i større danske byer. Selvom Power med sine 13 butikker endnu ikke er landsdækkende, har Power et "brand awareness" på samme niveau som landets største aktør på markedet. Power er et meget stærkt "brand", som danskerne har taget til sig.

Selskabets skatteaktiv er oplyst i note 15. Skatteaktivet er ikke aktiveret, da det ikke anses som sandsynligt, at det vil kunne realiseres inden for nærmeste fremtid.

Selskabets kapitalberedskab er forsvarligt i forhold til selskabets fortsatte drift. Dette er primært baseret på den trækingsret, som selskabet har i den ultimative koncerns cash pool-ordning i DnB Bank.

#### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets udløb, der væsentligt vil kunne forrykke den finansielle stilling pr. 31. december 2018.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Forventninger til 2019

Konkurrencen på det danske marked for forbrugerelektronik er fortsat hård. Det stiller krav til effektiviseringer, kundetilfredshed og stram omkostningsstyring, og det vil få betydning for lønsomheden i branchen og for antallet af aktører inden for de næste par år.

Power A/S vil fortsætte med at udvikle sin forretningsmodel i Danmark og vil også være at finde blandt de største aktører på markedet de kommende år. Selskabet har fortsat fokus på vækst og lønsom drift i 2019. Der fokuseres ligeledes på kvalitet og kundetilfredshed samt øget synlighed.

Selskabet åbner 3-4 Power butikker mere i 2019. Butikkerne er centralt beliggende i de største danske byer. Det er dyrt og krævende at åbne nye butikker i nye markeder, hvilket også er forbundet med større engangsomkostninger i butikkens opstartsår. Der forventes imidlertid også et positivt driftsresultat for 2019 på niveau med resultatet for 2018.

Selskabet forventes de efterfølgende år at udvide kæden Power med flere butikker, hvilket vil bidrage til en yderligere lønsom drift. Power-kæden forventer i regnskabsåret 2019 og de kommende år at vinde store markedsandele på alle produktgrupper.

### Særlige risici

#### *Driftsrisici*

Selskabets væsentligste driftsrisici er knyttet til egne butikker. Det gælder dels butikkernes samlede indkøbsevne og dels deres økonomiske formåen. Dette er igen afhængigt af konkurrencesituationen og konjunkturerne.

Selskabets aktivitet er afhængig af et højt niveau af produktviden samt forståelse for god kundepleje. Selskabet opererer med det interne uddannelsesprogram Power Academy, som selskabets salgspersonale benytter kontinuert og systematisk.

#### *Renterisici*

Selskabet indgår i en cash pool med de øvrige selskaber i koncernen, hvorfor selskabets renterisici relaterer sig til de almindelige renteusving på pengemarkedet. Selskabet er derfor ikke særlig rentefølsomt. Der indgås ikke renteswaps til afdækning af renterisici.

#### *Valutarisici*

Power A/S' salgstransaktioner er udelukkende i danske kroner, og varekøb samt omkostninger gennemføres og afregnes i al væsentlighed ligeledes i danske kroner. Selskabet har enkelte leverandører i udenlandsk valuta, men valutarisikoen i forbindelse hermed betragtes som uvæsentlig.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### *Finansielle risici*

Selskabet har primært sine bankengagementer placeret i en af moderselskabet kontrolleret cash-pool ordning, og der foretages således ikke yderligere afdækning af renterisici.

Der har været positiv likviditetsudvikling fra driften for regnskabsåret 2018. Med selskabets fortsatte ekspansion forventes der en neutral likviditetsudvikling de kommende år. Det er ledelsens vurdering, at de nuværende kreditfaciliteter er tilstrækkelige for selskabets fortsatte drift, udvikling og ekspansion. Power A/S' likviditetsbehov ifølge budgetter er sikret ved den trækingsret, som selskabet har i den ultimative concerns cash pool-ordning.

Selskabet har efter kapitaltilførslen i 2018 opnået en forsvarlig kapitalisering og likviditet.

#### *Kreditrisici*

Selskabets kreditrisici knytter sig til tilgodehavender og likvide beholdninger.

Selskabets politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditturderes.

Power A/S modtager i stort antal sikkerhed for salg på kredit, og modtaget sikkerhed indgår i vurderingen af den nødvendige nedskrivning til imødegåelse af tab. Sådanne sikkerheder kan bestå af finansielle garantier eller selvskyldnerkautionserklæringer. Den maksimale kreditrisiko er afspejlet i de regnskabsmæssige værdier af de enkelte aktiver, der indgår i balancen.

#### **Samfundsansvar**

Power A/S er en del af en koncern, hvor man mener, at det at drive forretning på en ansvarlig, etisk korrekt og bæredygtig måde er det rigtige for virksomheden, forretningen og samfundet.

Power A/S har i 2018 ikke udarbejdet specifikke CSR-politikker, jf. ÅRL §99a, da selskabets tilgang til samfundsansvar overordnet er styret af koncernen, Power International AS' retningslinjer herfor. I koncernregnskabet for Power International AS beskrives koncernens etiske retningslinjer ligesom der redegøres for koncernens fokus indenfor områderne arbejdsmiljø, personale, kompetence, diskriminering, etik og miljø.

#### **Arbejdsmiljø og diskriminering**

Det overordnede mål for Powers arbejdsmiljøarbejde er at følge lovgivningens krav. Arbejdsmiljøarbejdet skal give forudsætninger for et positivt arbejdsklima og et godt arbejdsmiljø, og det skal bygge på tillid til individet og udføres i et samspil mellem arbejdsgiver og arbejdstager.

Power A/S har ikke udviklet selvstændige politikker på området, da Power allerede arbejder for at sikre lige muligheder og rettigheder, og forhindre diskriminering på grund af etnicitet, national oprindelse, herkomst, hudfarve, sprog, religion og livssyn. Power International AS arbejder aktivt, målrettet og planmæssigt for at fremme diskrimineringslovens formål indenfor koncernens virksomheder. Aktiviteterne kommer til udtryk gennem Powers rekrutteringspolitik, hvor kompetence udgør et vigtigt kriterie for udvælgelse både internt og eksternt. Endvidere er der i Power lige løn- og arbejdsvilkår, forfremmelses- og udviklingsmuligheder, samt beskyttelse mod chikane.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Personale og kompetencer

Power A/S har ikke udviklet en selvstændig politik på området, da alle selskaber i Power koncernen er underlagt en fælles målsætning om, at selskabets aktiviteter skal gennemføres uden at menneskers liv eller sundhed bliver udsat for skade. Der er iværksat kurser og oplæring af ansatte, som i deres daglige arbejde er udsat for mulig fare. Der er i løbet af året ikke forekommet eller blevet rapporteret om alvorlige arbejdsuheld eller ulykker, som har resulteret i store personlige eller materielle skader.

Kompetenceudvikling er et af Powers fokusområder. I Power vil den enkelte ansattes erfaring og kompetence som sker gennem udviklingen af den ansattes aktuelle job og arbejdsprocesser være centralt i selskabets samlede kompetenceopbygning. Power benytter derfor i størst mulig omfang interne ressourcer ved gennemførelse af udviklingsprojekter, således at organisationens kompetencer udfordres og udvikles i takt med behovet.

#### Etik

Power A/S har ikke udviklet en selvstændig politik, da alle selskaber i Power koncernen i forvejen er underlagt strenge etiske retningslinjer som er kommunikeret til alle ansatte og eksterne samarbejdspartnere. Power koncernens etiske retningslinjer blev indført i 2004 og bliver hvert år revideret og videreudviklet. Retningslinjerne omhandler selskabets generelle krav til ærlighed, integritet, respekt, diskriminering og professionalitet i forholdet mellem kollegaer og omverdenen i øvrigt. I forhold til selskabets leverandører indeholder retningslinjerne et eget afsnit relateret til bestikkelser og korrupsion, samt klare instrukser for modtagelse af gaver eller andre ydelser. Uetisk adfærd og brud på etiske retningslinjer accepteres ikke i Power.

#### Miljø og klima

Power A/S har ikke udviklet en selvstændig politik, da selskabet afventer koncernens fastlæggelse af de overordnede mål og retningslinjer, som Power A/S herefter vil være underlagt.

Power A/S ønsker at leve op til virksomhedens miljøansvar for elektriske produkter. Der findes miljøskadelige stoffer i flere elektroniske produkttyper. For at minimere risikoen for de miljøskadelige stoffer er det vigtigt, at disse bliver bortskaffet korrekt. Power A/S er importør af en række elektronik- og husholdningsprodukter og falder derfor inden for det såkaldte WEEE-cirkulære (waste electric and electronic equipment). Power er forpligtet til at indsamle og sikre genanvendelse og skrotning af en volumen, der svarer til Powers andel af den samlede omsætning i Danmark. Power lever op til virksomhedens forpligtelser bl.a. ved, at kunder gratis kan aflevere gamle produkter til Powers butikker.

Power ønsker at minimere energiforbruget i selskabets butikker. Det opnås blandt andet ved, at Power ved ny- og ombygninger installerer strømbesparende LED-lys i stedet for traditionelle lysstofrør. I tillæg hertil installeres aktiv energistyring, der gør det muligt for Power at overvåge strømforbruget løbende og foretage ændringer, når det er formålstjenstligt i forhold til at nedbringe forbruget.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Mål og politikker for det underrepræsenterede køn

I relation til mål og politikker for det underrepræsenterede køn tror Power A/S på, at mangfoldigheden blandt medarbejderne bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker virksomhedens performance og konkurrenceevne. Samtidig tror Power A/S på, at kompetencerne er afgørende.

Selskabet har udarbejdet en politik, som beskriver en målsætning om, at selskabet inden for 4 år forventer, at hverken mænd eller kvinder vil være repræsenteret med mindre end 25 % i den generalforsamlingsvalgte bestyrelse eller den øvrige ledelse.

For bestyrelsens vedkommende er denne målsætning dog vanskeliggjort af, at Power A/S's bestyrelse sammensættes på koncernniveau af det ultimative moderselskab Power International AS, Norge. Bestyrelsen er funktionsbestemt, da det er kompetencer og roller i koncernen, der afgør, hvem der sidder i den danske bestyrelse. I 2018 består bestyrelsen fortsat af 4 mænd.

For den øvrige ledelses vedkommende, har selskabets omstrukturering, herunder etablering af en ny kæde betydet, at det ikke er blevet prioriteret at omsætte politikken til egentlige handlinger. I 2018 består den øvrige ledelse fortsat kun af mænd. Selskabet vil tiltrække og fastholde det underrepræsenterede køn ved kontinuerlig ledelsesudvikling samt motivering af det underrepræsenterede køn til at søge lederjob. Elektronikbranchens natur gør dog, at der typisk er en overrepræsentation af mænd, og da Power A/S primært rekrutterer internt, reflekterer dette sig op gennem organisationen.

Bestyrelsen vil i 2019-20 gennemgå og revurdere politikken.



## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

tkr.	Note	2018	2017
<b>Nettoomsætning</b>	2	2.071.219	1.998.647
Vareforbrug	3	-1.730.791	-1.788.440
Andre eksterne omkostninger		-154.460	-152.863
<b>Bruttofortjeneste</b>		185.968	57.344
Personaleomkostninger	4	-164.266	-165.689
Af- og nedskrivninger	5	-22.406	-19.615
<b>Resultat af primær drift</b>		-704	-127.960
Finansielle indtægter	6	276	1.382
Finansielle omkostninger	7	-7.178	-11.756
<b>Resultat før skat</b>		-7.606	-138.334
Skat af årets resultat		0	0
<b>Årets resultat</b>	8	-7.606	-138.334

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

tkr.	Note	2018	2017
<b>AKTIVER</b>			
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	9		
Lejemålsgoodwill		5.495	2.837
IT - udviklingsprojekter		487	1.387
		<u>5.982</u>	<u>4.224</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	10		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		62.370	73.682
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	11		
Andre værdipapirer og kapitalandele		892	892
Andre tilgodehavender		1.063	1.088
Deposita		12.435	16.467
		<u>14.390</u>	<u>18.447</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>82.742</u>	<u>96.353</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Varebeholdninger</b>			
Færdigvarer og handelsvarer		177.524	201.691
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		29.258	43.215
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		37.373	43.597
Andre tilgodehavender		2.112	2.271
Periodeafgrænsningsposter	12	11.596	11.128
		<u>80.339</u>	<u>100.211</u>
<b>Likvide beholdninger</b>	18	63.016	37.976
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>320.879</u>	<u>339.878</u>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<u>403.621</u>	<u>436.231</u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

tkr.	Note	2018	2017
<b>PASSIVER</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Virksomhedskapital	13	19.533	3.977
Overkurs ved emission		606.653	0
Overført resultat		-464.388	-452.729
<b>Egenkapital i alt</b>		<u>161.798</u>	<u>-448.752</u>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
Andre hensættelser	14	12.571	14.309
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<u>12.571</u>	<u>14.309</u>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		23.265	16.362
Gæld til tilknyttede virksomheder		112.869	762.589
Anden gæld		93.118	91.723
		<u>229.252</u>	<u>870.674</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<u>229.252</u>	<u>870.674</u>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<u>403.621</u>	<u>436.231</u>
<b>Udskudt skat</b>	15		
<b>Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>	16		
<b>Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.</b>	17		
<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>	18		
<b>Nærtstående parter</b>	19		

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Egenkapitalopgørelse

tkr.	Virksomheds- kapital	Overkursfond	Overført resultat	I alt
<b>Egenkapital 1. januar 2018</b>	3.977	0	-452.729	-448.752
Kapitalforhøjelse	15.556	606.653	0	622.209
Overført via resultatdisponering	0	0	-7.606	-7.606
Regulering for IFRS 15	0	0	-4.053	-4.053
<b>Egenkapital 31. december 2018</b>	<b>19.533</b>	<b>606.653</b>	<b>-464.388</b>	<b>161.798</b>

Ændringerne i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år kan specificeres således:

	2018	2017	2016	2015	2014
Saldo 1. januar	3.977	3.977	3.977	3.977	3.977
Kapitalforhøjelse	15.556	0	0	0	0
<b>Saldo 31. december</b>	<b>19.533</b>	<b>3.977</b>	<b>3.977</b>	<b>3.977</b>	<b>3.977</b>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Power A/S for 2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for C-virksomheder (stor).

#### Nye eller ændrede regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag

Virksomheden har ændret regnskabspraksis vedrørende indregning af omsætning fra servicekontrakter, således at omsætningen herfra indregnes over den periode, som servicekontrakten dækker. Ændringen i regnskabspraksis er foretaget med henblik på at tilpasse indregning af omsætning til IFRS 15 og for bedre at give et retvisende billede af selskabets aktiviteter, resultat og finansielle stilling.

Den regnskabsmæssige effekt er indregnet direkte på egenkapitalen 1. januar 2018 med 4.053 tkr.

Bortset fra ovenstående er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Udeladelse af pengestrømsopgørelse

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse. Virksomhedens pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Power International AS, Norge.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til den funktionelle valuta til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang har fundet sted til køber inden regnskabsårets udløb, og indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart.

#### Vareforbrug

Vareforbrug indeholder direkte henførbare omkostninger, herunder fragt- og håndteringsomkostninger, der er afholdt for at opnå årets nettoomsætning.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder markedsføringsomkostninger, lokaleomkostninger og andre eksterne omkostninger, der er afholdt for at opnå årets nettoomsætning.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder huslejeindtægter samt fortjeneste og tab ved løbende salg og udskiftning af immaterielle og materielle aktiver. Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle aktiver opgøres som salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

##### Personaleomkostninger

I personaleomkostninger indgår omkostninger til butikspersonalet og det administrative personale.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, finansielle omkostninger vedrørende finansiel leasing, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

##### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, herunder som følge af ændring i skattesats, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med de danske koncernvirksomheder i Power International AS koncernen. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til deres skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssigt underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

### Balance

##### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill, navnerettigheder og andre immaterielle aktiver afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill, navnerettigheder, IT-udviklingsprojekter og andre immaterielle aktiver afskrives lineært over afskrivningsperioden, som udgør 3-10 år.

##### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Indirekte produktionsomkostninger og låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget opgøres som kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter endt brugstid. Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over den forventede brugstid, der er skønnet, som følger:

Andre anlæg, driftsmaterial og inventar	3-5 år
---	--------

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Finansielle anlægsaktiver

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnes ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måling sker til dagsværdi på balancedagen. Dagsværdien for investeringer i ikke-noterede virksomheder er nettosalgsprisen. Hvis nettosalgsprisen ikke kan fastsættes pålideligt for kapitalandele i ikke-noterede virksomheder, måles aktivet til kostpris.

Andre finansielle tilgodehavender og deposita måles til dagsværdi på balancedagen.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt andre finansielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter gennemsnitsmetoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og fradrag af leverandørbonus.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominelværdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på et individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau baseret på historiske erfaringer. Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Egenkapital

###### *Udbytte*

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.



## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

##### Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til omstruktureringer, reetablering af lejemål m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller en faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

##### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

I finansielle leasingforpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

#### 2 Segmentoplysninger

Selskabets aktiviteter er hverken som følge af den anvendte regnskabspraksis, risiko eller interne økonomistyring opdelt på segmenter. Følgelig gives der ikke segmentoplysninger.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

tkr.	2018	2017
<b>3 Vareforbrug</b>		
Varekøb	1.706.624	1.882.302
Ændringer i varebeholdninger	24.167	-93.862
	<u>1.730.791</u>	<u>1.788.440</u>
<b>4 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	153.376	155.069
Pensionsforsikringer	7.056	7.359
Andre omkostninger til social sikring	3.834	3.261
	<u>164.266</u>	<u>165.689</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>400</u>	<u>428</u>
<p>I henhold til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3 er ledelsesaflønnning ikke oplyst. Bestyrelsen har ikke modtaget vederlag.</p>		
<b>5 Af- og nedskrivninger</b>		
Lejemålsgoodwill	704	418
IT-udviklingsprojekter	900	1.619
Andre anlæg, driftmateriel og inventar	20.802	17.578
	<u>22.406</u>	<u>19.615</u>
<b>6 Finansielle indtægter</b>		
Valutakursregulering	238	1.353
Øvrige finansielle indtægter	38	29
	<u>276</u>	<u>1.382</u>
<b>7 Finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	6.781	10.567
Øvrige finansielle omkostninger	52	63
Valutakursregulering	345	1.126
	<u>7.178</u>	<u>11.756</u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 8 Forslag til resultatdisponering

tkr.	2018	2017
Overført resultat	<u>-7.606</u>	<u>-138.334</u>

#### 9 Immaterielle anlægsaktiver

tkr.	Goodwill	Lejemåls goodwill	IT - udviklingspro- jekter	Andre immaterielle aktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2018	22.256	4.001	7.063	1.000	34.320
Tilgang i årets løb	<u>0</u>	<u>3.362</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>3.362</u>
Kostpris 31. december 2018	<u>22.256</u>	<u>7.363</u>	<u>7.063</u>	<u>1.000</u>	<u>37.682</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	-22.256	-1.164	-5.676	-1.000	-30.096
Regulering tidligere år	0	0	0	0	0
Årets afskrivninger	<u>0</u>	<u>-704</u>	<u>-900</u>	<u>0</u>	<u>-1.604</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	<u>-22.256</u>	<u>-1.868</u>	<u>-6.576</u>	<u>-1.000</u>	<u>-31.700</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<u><u>0</u></u>	<u><u>5.495</u></u>	<u><u>487</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>5.982</u></u>

#### 10 Materielle anlægsaktiver

tkr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar 2018	108.614	108.614
Tilgang i årets løb	<u>9.488</u>	<u>9.488</u>
Kostpris 31. december 2018	<u>118.102</u>	<u>118.102</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	-34.930	-34.930
Årets afskrivninger	<u>-20.802</u>	<u>-20.802</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	<u>-55.732</u>	<u>-55.732</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<u><u>62.370</u></u>	<u><u>62.370</u></u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 11 Finansielle anlægsaktiver

tkr.	Andre værdipapirer og kapitalandele	Tilgodehavender (anlægsaktiver)	Deposita	I alt
Kostpris 1. januar 2018	89	1.268	6.045	7.402
Kostpris 31. december 2018	89	1.268	6.045	7.402
Værdiregulering 1. januar 2018	803	-180	10.422	11.045
Årets reguleringer	0	-25	-4.032	-4.057
Værdiregulering 31. december 2018	803	-205	6.390	6.988
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>892</b>	<b>1.063</b>	<b>12.435</b>	<b>14.390</b>

#### 12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører hovedsageligt forudbetalte huslejeomkostninger.

#### 13 Egenkapital

Virksomhedskapitalen består af 195.327 aktier á nominelt 100 kr.

Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

#### 14 Hensatte forpligtelser

tkr.	2018	2017
Hensættelse til omstrukturering og retablering pr. 1 januar	14.309	9.056
Anvendt i indeværende år	-2.170	-1.616
Hensat for året	432	6.869
Hensættelse til omstrukturering og retablering 31. december	12.571	14.309
Forfaldstidspunktet for hensatte forpligtelser forventes at blive:		
Kortfristede hensatte forpligtelser	0	1.470
Langfristede hensatte forpligtelser	12.571	12.839
	12.571	14.309

Hensættelse til omstruktureringsomkostninger udgør 0 kr. pr. 31. december 2018, og hensættelse til retablering af lejede lokaler udgør 12.571 tkr. pr. 31. december 2018.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 15 Udskudt skat

Der er ikke indregnet skatteaktiver på 135 mio. kr. pr. 31. december 2018 (2017: 132 mio. kr.)

#### 16 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

tkr.	2018	2017
Honorar vedrørende lovpligtig revision	344	552
Skattemæssig rådgivning	52	70
Andre ydelser	30	23
	<u>426</u>	<u>645</u>

#### 17 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

##### EVENTUALFORPLIGTELSE

Selskabet indgår i sambeskatning med de danske koncernvirksomheder. Den aktuelle skat i sambeskatningen udgør 0 tkr. i 2018. Selskaberne hæfter ubegrænset og solidarisk for danske selskabsskatter inden for sambeskatningskredsen.

Selskabet hæfter solidarisk sammen med Power International AS, Norge, for koncernens cash pool-ordning i DNB. Koncernens samlede balance pr. 31. december 2018 udgør 124.156 tkr.

Selskabet er part i enkelte løbende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse sager ikke yderligere vil påvirke selskabets finansielle stilling ud over de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2018.

##### OPERATIONEL LEASING

Lejeforpligtelser vedrørende husleje udgør 381.306 tkr. fordelt på perioder op til 123 måneder.

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter vedrørende en bil og anlæg. Leasingkontrakten har en restløbetid på en periode op til 60 måneder med en samlet nominal restleasingydelse på 2.195 tkr.

#### 18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har stillet bankgaranti over for en række samarbejdspartnere vedrørende lejeforpligtelser og øvrige varemellemværender på i alt 30.386 tkr. Til sikkerhed herfor er stillet indestående på bankkonto på i alt 6.164 tkr.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 19 Nærtstående parter

Power A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

Koncernens ultimative moderselskab er:

Power International AS

Solheimsveien 6-8

1473 Lorenskog

Norge

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Power International AS, Norge. Koncernregnskabet kan rekvireres ved henvendelse til Power International AS, Norge.

Power A/S' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter Power A/S' tilknyttede virksomheder samt selskabet bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

##### Transaktioner med nærtstående parter

tkr.	<u>2018</u>
Varekøb	1.683.898
Køb af tjenesteydelser	<u>26.018</u>
	<u>1.709.916</u>

Tilgodehavender hos og gæld til tilknyttede selskaber er oplyst i balancen og renteomkostninger til tilknyttede selskaber er oplyst i note 7.

Jf. note 4 modtager bestyrelsen ikke vederlag for deres hverv, hvilket ikke er på arms længde vilkår. Bestyrelsen modtager samlet vederlag hos moderselskabet.