

POWER

Power A/S

Hovedvejen 197
2600 Glostrup

CVR-nr. 25 38 00 88

Årsrapport 2017

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
virksomhedens ordinære generalforsamling den

24. maj 2018

Jan Hammarlund
dirigent



Indhold

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Virksomhedsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Beretning	7
Årsregnskab 1. januar – 31. december	11
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse	15
Noter	16

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Power A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for virksomhedens finansielle stilling.


Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Glostrup, den 24. maj 2018
Direktion:



Jesper Boysen

Bestyrelse:



Ronny Blomseth
formand



Øyvind Flygind



Jesper Dahl



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Power A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Power A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

— identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 24. maj 2018

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 25 57 81 98

Anja Bjørnholt Lüthcke
statsaut. revisor
MNE-nr. 26779

Power A/S
Årsrapport 2017
CVR-nr. 25 38 00 88

Ledelsesberetning

Virksomhedsoplysninger

Power A/S
Hovedvejen 197
2600 Glostrup

Telefon: +45 70 33 80 80
Hjemmeside: www.power.dk, www.punkt1.dk og www.expert.dk
E-mail: kundeservice@power.dk

CVR-nr: 25 38 00 88
Stiftet: 4. maj 2000
Hjemstedskommune: Glostrup
Regnskabsåret: 1. januar – 31. december

Bestyrelse

Ronny Blomseth, formand
Øyvind Flygind
Jesper Dahl

Direktion

Jesper Boysen

Revision

KPMG
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Dampfærgevej 28
2100 København Ø

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes 24. maj 2018 på selskabets adresse.

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

tkr.	Estimat år 2018	Pr. april 2018	2017	2016	2015	2014	2013
Hovedtal							
Nettoomsætning	2.095.866	675.890	1.998.647	1.429.559	1.057.611	1.692.205	1.933.538
Bruttofortjeneste	185.817	55.908	57.344	34.057	-43.790	-161.484	-48.547
Resultat af ordinær primær drift (EBITDA)	4.538	1.714	-108.345	-69.721	-120.786	-137.307	-32.834
Resultat af primær drift (EBIT)	-15.481	-5.304	-127.960	-79.874	-128.194	-161.097	-55.486
Resultat af finansielle poster	-6.177	-4.057	-10.374	-9.538	-7.617	-4.205	-2.322
Årets resultat	-21.658	-9.361	-138.334	-89.412	-131.592	-161.097	-55.486
Balancesum	390.000	356.823	436.231	254.622	227.595	0	0
Egenkapital	151.798	164.095	-448.752	-310.418	-221.006	-89.414	71.683
Investering i materielle anlægsaktiver	0	0	55.077	9.951	36.658	1.417	8.520
Nøgletal							
Overskudsgrad			-6,4%	-5,6%	-12,1%	-9,5%	-2,5%
Egenkapitalandel (soliditet)	38,9%	46,0%	-105,4%	-121,9%	-97,1%	-33,3%	11,6%
Egenkapitalforrentning			36,4%	37,1%	41,8%	0,0%	-55,8%

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2016".

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Ledelsesberetning

Beretning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Power A/S er en af landets førende grossist og detailforhandlere inden for husholdningsapparater, forbrugerelektronik og beslægtede forretningsområder. Afsætningen sker både via fysiske butikker og internetsalg.

Selskabet er datterselskab af Power Danmark A/S og dermed indirekte ejet af Power International AS, Norge, og indgår som sådan i denne koncern, der ligeledes opererer inden for de samme områder i Norge og Finland.

Power A/S står bag koncepterne Power, Punkt1 og Expert.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet opnåede i 2017 en samlet omsætning på 1.999 mio. kr. mod 1.429 mio. kr. i 2016. Årets resultat udgør -138,3 mio. kr. i 2017 mod -89,4 mio. kr. i 2016.

Power har igennem året åbnet 7 nye Power varehuse, og tæller nu 12 varehuse, og udgør sammen med online-salget i power.dk den primære omsætning i selskabet. Omsætningen i 2017 er næsten fordoblet i forhold til 2015, som resultat af ekspansionen af Power-kæden. Med ekspansionen af Power vinder selskabet væsentlige markedsandele på alle produktgrupper.

De 7 nye Power varehuse er alle lokaliseret centralt i større danske byer. Nykøbing Falster, Sønderborg, Holstebro, Herning, Lyngby og 2 varehuse i Århus. Alle 7 varehuse har haft en særdeles tilfredsstillende opstart med stor og positiv opmærksomhed for Power. Power er blevet et stærkt "brand", som de danske forbrugere har taget til sig.

Det er dyrt og krævende af åbne varehuse. Hver gang Power åbner en ny butik i et nyt marked, er det forbundet med store engangsomkostninger i butikkens opstarts år. Det er således forventet, at ekspansionen af Power-kæden vil resultere i en årrække med underskud. Årets resultat på -138,3 mio. kr. er dog ikke tilfredsstillende og er ikke i tråd med forventningerne.

Som følge af selskabets samlede underskudssituation, anses det ikke som sandsynligt, at et skatteaktiv vil kunne realiseres inden for en overskuelig fremtid, hvorfor dette ikke er aktiveret men derimod oplyst i note 15.

På trods af, at selskabet har tabt hele selskabskapitalen og har negativ egenkapital pr. 31. december 2017, er selskabets kapitalberedskab forsvarligt i forhold til selskabets fortsatte drift. Dette er baseret på den trækingsret, som selskabet og selskabets moderselskab har i den ultimative concerns cash pool-ordning i DnB Bank. Det er desuden baseret på, at selskabets moderselskab Power Danmark A/S har afgivet støtteerklæring over for selskabet samt at det ultimative moderselskab Power International AS, Norge har afgivet støtteerklæring over for Power Danmark A/S.

Power International AS vil tilføre selskabet eller moderselskabet Power Danmark A/S op til 653 mio. kr. i egenkapital eller ansvarlig lånekapital i den udstrækning dette bliver nødvendigt, for at sikre at selskabet opnår en forsvarlig kapitalisering eller likviditet.

På selskabets ordinære generalforsamling vil bestyrelsen give redegørelse jf. ovenstående vedrørende selskabets kapitaltab.

Ledelsesberetning

Beretning

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Efter en succesfuld, men kostbar opstart i Danmark, er ekspansionen via nye varehuse sat i et roligere gear, og fokus er rettet mod at etablere en mere sund og lønsom drift. Selskabet har således det seneste halve år konsolideret og professionaliseret kædens butikker, hvilket nu gør selskabet lønsomt.

Efter de første 4 måneder af 2018 har selskabet leveret et positivt driftsresultat (EBITDA) på t.kr. +1.714.

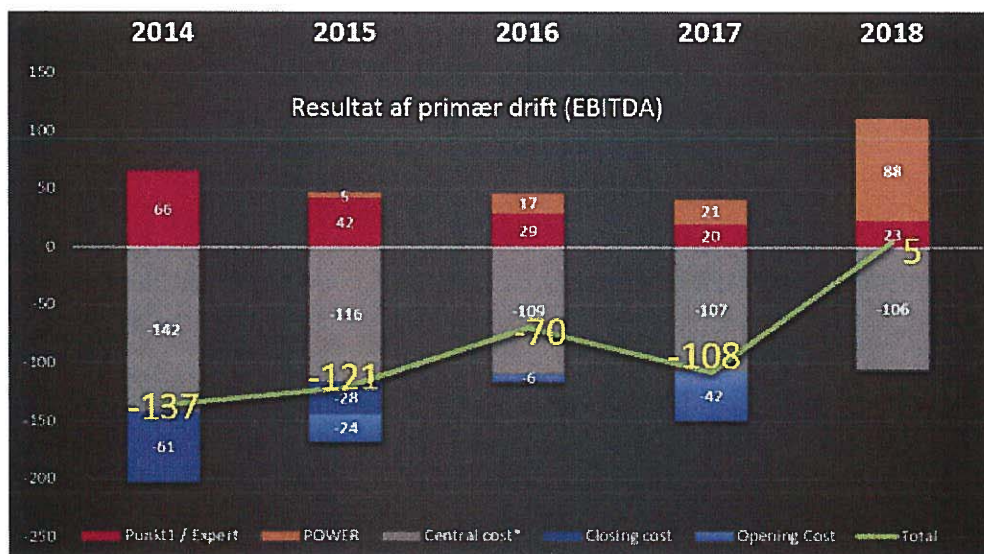
På ekstraordinære generalforsamlinger i marts og april 2018, blev det besluttet, at forhøje selskabets samlede egenkapital med i alt t.kr. 622.208, primært ved konvertering af koncerngæld. Kapitaliseringen foretages som en delvis erstatning for det ultimative moderselskab Power International AS støtteerklæring. Kapitaliseringen på t.kr. 622.208 vil være endelig gennemført inden den ordinære generalforsamling d. 24. maj 2018. På generalforsamlingstidspunktet er egenkapitalen i selskabet positiv med ca. 164 mio. dkk.

Derudover er der ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets udløb, der væsentligt vil kunne forrykke den finansielle stilling pr. 31. december 2017.

Forventninger til 2018

Efter flere år præget af omstruktureringer og ekspansion, er selskabet i 2018 nået "break even", som er tidligere end planlagt. I slutningen af 2017 blev butiksdriften optimeret og omkostningerne tilpasset med det formål at sikre lønsomhed i 2018. Selskabet har fortsat fokus på vækst, men i et noget roligere tempo end tidligere. Selskabet fortsætter i 2018 konsolideringen. Der fokuseres således på kvalitet og kundetilfredshed samt øget synlighed i 2018. .

Power-kæden har fra første dag haft positivt resultat på butiksdriften, og i 2018 vil der blive fuld effekt af de 7 nye Power-varehuse der åbnede løbende igennem år 2017. De første 4 måneder af 2018 viser et overskud af den primære drift (EBITDA) på t.kr. +1.714. Et overskud der som minimum forventes fastholdt igennem året. Der forventes således et markant bedre resultat for 2018. Udviklingen og allokering af resultatudviklingen igennem de seneste 5 år fremgår af nedenstående graf.



Ledelsesberetning

Beretning

Konkurrencen på det danske marked for forbrugerelektronik er fortsat hård. Det stiller krav til effektiviseringer og stram omkostningsstyring, og det vil få betydning for lønsomheden i branchen og for antallet af aktører inden for de næste par år.

Power A/S vil fortsætte med at udvikle sin nye forretningsmodel i Danmark, og vil også være at finde blande de største aktører på markedet de kommende år.

Power A/S forventer ikke flere butikslukninger i egne kæder eller hos selskabets franchisetagere.

Selskabet forventes de efterfølgende år at udvide kæden Power med flere varehuse, hvilket vil bidrage til en yderligere lønsum drift. Power-kæden forventer i regnskabsåret 2018 og de kommende år at vinde store markedsandele på alle produktgrupper.

Særlige risici

Driftsrisici

Selskabets væsentligste driftsrisici er knyttet til egne butikker. Det gælder dels butikkernes samlede indkøbsværdi og dels deres økonomiske formåen. Dette er igen afhængigt af konkurrencesituationen og konjunkturerne.

Selskabets aktivitet er afhængig af et højt niveau af produktviden samt forståelse for god kundepleje. Selskabet opererer med det interne uddannelsesprogram Power Academy, som selskabets salgspersonale benytter kontinuerligt og systematisk.

Renterisici

Selskabet indgår i en cash pool med de øvrige selskaber i koncernen, hvorfor selskabets renterisici relaterer sig til de almindelige renteudsving på pengemarkedet. Selskabet er derfor ikke særlig rentefølsomt. Der indgås ikke renteswaps til afdækning af renterisici.

Valutarisici

Power A/S's salgstransaktioner er udelukkende i danske kroner og varekøb samt omkostninger gennemføres og afregnes i al væsentlighed ligeledes i danske kroner. Selskabet har enkelte leverandører i udenlandsk valuta, men valutarisiko i forbindelse hermed betragtes som uvæsentlig.

Finansielle risici

Selskabet har primært sine bankengagementer placeret i en af moderselskabet kontrolleret cash-pool ordning, og der foretages således ikke yderligere afdækning af renterisici.

Der har været negativ likviditetsudvikling fra driften for regnskabsåret 2017. Der forventes en neutral likviditetsudvikling de kommende år. Det er ledelsens vurdering, at de nuværende kreditfaciliteter er tilstrækkelige for selskabets fortsatte drift, udvikling og ekspansion. Power A/S's likviditetsbehov ifølge budgetter er sikret ved den trækingsret, som selskabet og selskabets moderselskab har i det ultimative concerns cash pool ordning. Det ultimative moderselskab Power International AS, Norges støtteerklæring for 2017 på op til 653 mio. dkk. er i marts-april 2018 delvis erstattet af en samlet kapitaltilførsel på 622 mio. dkk.

Selskabet har efter kapitaltilførslen opnået en forsvarlig kapitalisering og likviditet.

Ledelsesberetning

Beretning

Kreditrisici

Selskabets kreditrisici knytter sig til tilgodehavender og likvide beholdninger.

Selskabets politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes.

Power A/S modtager i stort antal sikkerhed for salg på kredit, og modtaget sikkerhed indgår i vurderingen af den nødvendige nedskrivning til imødegåelse af tab. Sådanne sikkerheder kan bestå af finansielle garantier eller selvskyldnerkautionserklæringer. Den maksimale kreditrisiko er afspejlet i de regnskabsmæssige værdier af de enkelte aktiver, der indgår i balancen.

Samfundsansvar

Der henvises til omtale heraf i koncernregnskabet for Power International AS, jf. ÅRL § 99a, stk. 6.

Power A/S er importør af en række elektronik- og husholdningsprodukter og falder derfor inden for det såkaldte WEEE-cirkulære (waste electric and electronic equipment). Power International AS koncernen har politikker for miljørigtig kassering af produkter. For yderlig beskrivelse henvises til koncernregnskabet for Power International AS, Norge, note 21, side 33.

Selskabet har ikke specifikke politikker vedrørende menneskerettigheder.

Mål og politikker for det underrepræsenterede køn

I relation til mål og politikker for det underrepræsenterede køn tror Power A/S på, at mangfoldigheden blandt medarbejderne bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker virksomhedens performance og konkurrenceevne. Samtidig tror Power A/S på, at kompetencerne er afgørende.

Selskabet har udarbejdet en politik, som beskriver en målsætning om, at selskabet inden udgangen af 2017 forventer, at hverken mænd eller kvinder vil være repræsenteret med mindre end 25 % i den generalforsamlingsvalgte bestyrelse eller den øvrige ledelse. Målet er ikke nået. Men målsætningen fortsætter og forventes indfriet inden udgangen af år 2022.

For bestyrelsens vedkommende er denne målsætning dog vanskeliggjort af, at Power A/S's bestyrelse sammensættes på koncernniveau af det ultimative moderselskab Power International AS, Norge. Bestyrelsen er funktionsbestemt, da det er kompetencer og roller i koncernen, der afgør, hvem der sidder i den danske bestyrelse. I 2017 består bestyrelsen fortsat af 4 mænd.

For den øvrige ledelses vedkommende, har selskabets omstrukturering, herunder etablering af en ny kæde betydet, at det ikke er blevet prioriteret at omsætte politikken til egentlige handlinger. Kønssammensætningen i ledelsen er ved udgangen af regnskabsåret fordelt på 0 pct. kvinder og 100 pct. mænd. Selskabet vil tiltrække og fastholde det underrepræsenterede køn ved kontinuerlig ledelsesudvikling samt motivering af det underrepræsenterede køn til at søge lederjob. Elektronikbranchens natur gør dog, at der typisk er en overrepræsentation af mænd, og da Power A/S primært rekrutterer internt, reflekterer dette sig op gennem organisationen.

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Resultatopgørelse

tkr.	Note	2017	2016
Nettoomsætning		1.998.647	1.429.559
Vareforbrug	3	-1.788.440	-1.257.346
Andre eksterne omkostninger		<u>-152.863</u>	<u>-138.156</u>
Bruttofortjeneste		57.344	34.057
Personaleomkostninger	4	-165.689	-103.778
Af- og nedskrivninger	5, 9, 10	<u>-19.615</u>	<u>-10.153</u>
Resultat af primær drift		-127.960	-79.874
Finansielle indtægter	6	1.382	447
Finansielle omkostninger	7	<u>-11.756</u>	<u>-9.985</u>
Resultat før skat		-138.334	-89.412
Skat af årets resultat		<u>0</u>	<u>0</u>
Årets resultat	8	<u><u>-138.334</u></u>	<u><u>-89.412</u></u>

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

tkr.	Note	2017	2016
AKTIVER			
Anlægsaktiver			
Immaterielle anlægsaktiver	9		
Lejemålsgoodwill		2.837	155
IT - udviklingsprojekter		1.387	3.005
		<u>4.224</u>	<u>3.160</u>
Materielle anlægsaktiver	10		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		73.682	36.183
		<u>73.682</u>	<u>36.183</u>
Finansielle anlægsaktiver	11		
Andre værdipapirer og kapitalandele		892	892
Andre tilgodehavender		1.088	244
Deposita		16.467	7.824
		<u>18.447</u>	<u>8.960</u>
Anlægsaktiver i alt		<u>96.353</u>	<u>48.303</u>

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

tkr.	Note	2017	2016
Omsætningsaktiver			
Varebeholdninger			
Handelsvarer		<u>201.691</u>	<u>107.829</u>
		201.691	107.829
Tilgodehavender			
Tilgodehavender fra salg		43.215	44.668
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		43.597	23.045
Andre tilgodehavender		2.271	631
Periodeafgrænsningsposter	12	<u>11.128</u>	<u>2.530</u>
		100.211	70.874
Likvide beholdninger	18	<u>37.976</u>	<u>27.616</u>
Omsætningsaktiver i alt		<u>339.878</u>	<u>206.319</u>
AKTIVER I ALT		<u>436.231</u>	<u>254.622</u>

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

tkr.	Note	2017	2016
PASSIVER			
Egenkapital	13		
Virksomhedskapital		3.977	3.977
Overført resultat		-452.729	-314.395
Egenkapital i alt		<u>-448.752</u>	<u>-310.418</u>
Hensatte forpligtelser	14		
Andre hensættelser		14.309	9.056
Hensatte forpligtelser i alt		<u>14.309</u>	<u>9.056</u>
Gældsforpligtelser			
Kortfristede gældsforpligtelser			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		16.362	10.211
Gæld til tilknyttede virksomheder		762.589	481.283
Anden gæld		91.723	64.490
		<u>870.674</u>	<u>555.984</u>
Gældsforpligtelser i alt		<u>870.674</u>	<u>555.984</u>
PASSIVER I ALT		<u>436.231</u>	<u>254.622</u>
Udskudt skat	15		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	16		
Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.	17		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18		
Nærtstående parter	19		

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Egenkapitalopgørelse

tkr.	<u>Aktiekapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2017	3.977	-314.395	-310.418
Årets resultat	0	-138.334	-138.334
Egenkapital 31. december 2017	<u>3.977</u>	<u>-452.729</u>	<u>-448.752</u>

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Power A/S for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Udeladelse af pengestrømsopgørelse

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelsen. Virksomhedens pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Power International AS, Norge.

I henhold til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3 er ledelsesafkløring ikke oplyst.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til den funktionelle valuta til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang har fundet sted til køber inden regnskabsårets udløb, og indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart.

Vareforbrug

Vareforbrug indeholder direkte henførbare omkostninger, herunder fragt- og håndteringsomkostninger, der er afholdt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder markedsføringsomkostninger, lokaleomkostninger og andre eksterne omkostninger, der er afholdt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder huslejeindtægter samt fortjeneste og tab ved løbende salg og udskiftning af immaterielle og materielle aktiver. Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle aktiver opgøres som salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Personaleomkostninger

I personaleomkostninger indgår omkostninger til butikspersonalet og det administrative personale.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, finansielle omkostninger vedrørende finansiel leasing, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, herunder som følge af ændring i skattesats, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med de danske koncernvirksomheder i Power International AS koncernen. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til deres skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssigt underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill, navnerettigheder og andre immaterielle aktiver afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill, navnerettigheder, IT udviklingsprojekter og andre immaterielle aktiver afskrives lineært over afskrivningsperioden, som udgør 3-10 år.

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Indirekte produktionsomkostninger og låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget opgøres som kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter endt brugstid. Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over den forventede brugstid, der er skønnet, som følger:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

3-5 år

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Finansielle anlægsaktiver

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnes ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måling sker til dagsværdi på balancedagen. Dagsværdien for investeringer i ikke-noterede virksomheder er nettosalgsprisen. Hvis nettosalgsprisen ikke kan fastsættes pålideligt for kapitalandele i ikke-noterede virksomheder, måles aktivet til kostpris.

Andre finansielle tilgodehavender og deposita måles til dagsværdi på balancedagen.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt andre finansielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter gennemsnitsmetoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og fradrag af leverandørbonus.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominelværdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på et individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau baseret på historiske erfaringer. Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til omstruktureringer, reetablering af lejemål m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller en faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealizationsværdi.

I finansielle leasingforpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

2 Segmentoplysninger

Selskabets aktiviteter er hverken som følge af den anvendte regnskabspraksis, risiko eller interne økonomistyring opdelt på segmenter. Følgelig gives der ikke segmentoplysninger.

3 Vareforbrug

tkr.	2017	2016
Varekøb	1.882.302	1.268.705
Ændringer i varebeholdninger	-93.862	-11.359
	<u>1.788.440</u>	<u>1.257.346</u>

4 Personaleomkostninger

tkr.	2017	2016
Gager og lønninger	155.069	95.738
Pensioner	7.359	5.441
Andre omkostninger til social sikring m.v.	3.261	2.599
	<u>165.689</u>	<u>103.778</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>428</u>	<u>209</u>

Power A/S betaler management fee til Power International AS, Norge. Dette fee dækker omkostninger til bestyrelsens vederlag.

5 Af- og nedskrivninger

tkr.	2017	2016
Lejemålsgoodwill	418	121
IT-udviklingsprojekter	1.619	1.888
Andre anlæg, driftmateriel og inventar	17.578	8.144
	<u>19.615</u>	<u>10.153</u>

6 Finansielle indtægter

tkr.	2017	2016
Valutakursregulering	1.353	807
Øvrige finansielle indtægter	29	-360
	<u>1.382</u>	<u>447</u>

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

7 Finansielle omkostninger

tkr.	2017	2016
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	10.567	8.517
Øvrige finansielle omkostninger	63	131
Valutakursregulering	1.126	1.337
	<u>11.756</u>	<u>9.985</u>

8 Forslag til resultatdisponering

tkr.	2017	2016
Overført resultat	<u>-138.334</u>	<u>-89.412</u>

9 Immaterielle anlægsaktiver

tkr.	Goodwill	Lejemåls goodwill	IT - udviklingspro- jekter	Andre immaterielle aktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2017	22.256	901	7.063	1.000	31.220
Tilgang i årets løb	0	3.100	0	0	3.100
Kostpris 31. december 2017	<u>22.256</u>	<u>4.001</u>	<u>7.063</u>	<u>1.000</u>	<u>34.320</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	-22.256	-746	-4.058	-1.000	-28.060
Årets nedskrivninger	0	-263	0	0	-263
Årets afskrivninger	0	-155	-1.618	0	-1.773
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	<u>-22.256</u>	<u>-1.164</u>	<u>-5.676</u>	<u>-1.000</u>	<u>-30.096</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	<u>0</u>	<u>2.837</u>	<u>1.387</u>	<u>0</u>	<u>4.224</u>

10 Materielle anlægsaktiver

tkr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar 2017	53.536	53.536
Tilgang i årets løb	55.077	55.077
Kostpris 31. december 2017	<u>108.613</u>	<u>108.613</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	-17.352	-17.352
Årets afskrivninger	-17.578	-17.578
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	<u>-34.930</u>	<u>-34.930</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	<u>73.683</u>	<u>73.683</u>

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

11 Finansielle anlægsaktiver

tkr.	Andre værdipapirer og kapitalandele	Tilgodehavender (anlægsaktiver)	Deposita	I alt
Kostpris 1. januar 2017	89	1.268	6.045	7.402
Kostpris 31. december 2017	89	1.268	6.045	7.402
Værdiregulering 1. januar 2017	803	-1.024	1.779	1.558
Årets reguleringer	0	844	8.643	9.487
Værdiregulering 31. december 2017	803	-180	10.422	11.045
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	892	1.088	16.467	18.447

12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører hovedsageligt forudbetalte huslejeomkostninger.

13 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 39.774 anparter á nominelt 100 kr.

Ingen anparter er tillagt særlige rettigheder.

14 Hensatte forpligtelser

tkr.	2017	2016
Hensættelse til omstrukturering og retablering pr. 1 januar	9.056	18.797
Anvendt i indeværende år	-1.616	-9.741
Hensat for året	6.869	0
Hensættelse til omstrukturering og retablering 31. december	14.309	9.056
Forfaldstidspunktet for hensatte forpligtelser forventes at blive:		
Kortfristede hensatte forpligtelser	1.470	1.893
Langfristede hensatte forpligtelser	12.839	7.163
	14.309	9.056

Hensættelse til omstruktureringsomkostninger udgør 12.139 tkr. pr. 31. december 2017, og hensættelse til retablering af lejede lokaler udgør 2.170 tkr. pr. 31. december 2017.

15 Udskudt skat

Der er ikke indregnet skatteaktiver på 132 mio. kr. pr. 31. december 2017 (2016: 104 mio. kr.)

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

16 Honorar til revisor på generalforsamlingen

tkr.	2017	2016
Honorar vedrørende lovpligtig revision	552	589
Skattemæssig rådgivning	70	70
Andre ydelser	23	28
	<u>645</u>	<u>687</u>

17 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

EVENTUALFORPLIGTELSE

Selskabet indgår i sambeskatning med de danske koncernvirksomheder. Den aktuelle skat i sambeskatningen udgør 0 tkr. i 2018. Selskaberne hæfter ubegrænset og solidarisk for danske selskabsskatter inden for sambeskatningskredsen.

Selskabet hæfter solidarisk sammen med Power International AS, Norge, for koncernens cash pool-ordning i DNB. Koncernens samlede balance pr. 31. december 2017 udgør 10.100 tkr.

Selskabet er part i enkelte løbende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse sager ikke yderligere vil påvirke selskabets finansielle stilling ud over de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2017.

OPERATIONEL LEASING

Lejeforpligtelser vedrørende husleje udgør 406.630 tkr. fordelt på perioder op til 123 måneder.

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter vedrørende en bil og anlæg. Leasingkontrakten har en restløbetid på en periode op til 60 måneder med en samlet nominal restleasingydelse på 1.151 tkr.

18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har stillet bankgaranti over for en række samarbejdspartnere vedrørende lejeforpligtelser og øvrige varemellemværender på i alt 31.157 tkr. Til sikkerhed herfor er stillet indestående på bankkonto på i alt 6.164 tkr.

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

19 Nærtstående parter

Power A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Power Danmark A/S, Hovedvejen 197, 2600 Glostrup, der er hovedaktionær.

Koncernens ultimative moderselskab er:

Power International AS

Stamvejen 1

1481 Hagan

Norge

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Power International AS, Norge. Koncernregnskabet kan rekvireres ved henvendelse til Power International AS, Norge.

Power A/S' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter Power Danmark A/S' tilknyttede virksomheder samt selskabet bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Transaktioner med nærtstående parter

Power Danmark A/S har afgivet støtteerklæring over for selskabet, hvilket i sagens natur ikke er sket på markedsvilkår.

Virksomheden har efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7 ikke oplyst om øvrige transaktioner med nærtstående parter, idet disse er foretaget på normale markedsvilkår.