



Tlf.: +45 39 15 52 00
koebenhavn@bdo.dk
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Havneholmen 29
DK-1561 København V
CVR no. 20 22 26 70

HUDSON NORDIC A/S
KOMPAGNISTRÆDE 13, 1208 KØBENHAVN K

ÅRSRAPPORT
ANNUAL REPORT

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2021
1 JANUARY - 31 DECEMBER 2021

**Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling,
den 4. april 2022**

*The Annual Report has been presented and adopted at
the Company's Annual General Meeting on 4 April 2022*

Peter Bisgaard

The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.

CVR-NR. 25 36 58 28
CVR NO. 25 36 58 28

INDHOLDSFORTEGNELSE
CONTENTS

| | Side Page |
|--|----------------------------|
| Selskabsoplysninger <i>Company Details</i> | |
| Selskabsoplysninger <i>Company Details</i> | 3 |
| Erklæringer <i>Statement and Report</i> | |
| Ledelsespåtegning..... <i>Management's Statement</i> | 4 |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning..... <i>Independent Auditor's Report</i> | 5-8 |
| Ledelsesberetning <i>Management Commentary</i> | |
| Ledelsesberetning..... <i>Management Commentary</i> | 9 |
| Årsregnskab 1. januar - 31. december <i>Financial Statements 1 January - 31 December</i> | |
| Resultatopgørelse..... <i>Income Statement</i> | 10 |
| Balance..... <i>Balance Sheet</i> | 11-12 |
| Egenkapitalopgørelse..... <i>Statement of Changes in Equity</i> | 13 |
| Noter..... <i>Notes</i> | 14-16 |
| Anvendt regnskabspraksis..... <i>Accounting Policies</i> | 17-21 |

SELSKABSOPLYSNINGER
*COMPANY DETAILS***Selskabet**
Company

Hudson Nordic A/S
Kompagnistræde 13
1208 København K

CVR-nr.: 25 36 58 28

CVR No.:

Stiftet: 1. maj 2000

Established: 1 May 2000

Kommune: København

Municipality:

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Financial Year: 1 January - 31 December

Bestyrelse
Board of Directors

Peter Bisgaard, formand
chairman
Ola Lenes
Lone Lenes

Direktion
Executive Board

Ola Lenes

Revision
Auditor

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Havneholmen 29
1561 København V

**Oversættelses-
forbehold**
Translation Disclaimer

Den engelske del af dette dokument er en uofficiel oversættelse af den originale danske tekst, og i tilfælde af uoverensstemmelse mellem den danske tekst og den engelske oversættelse, har den danske tekst forrang.

The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.

LEDELSESPÅTEGNING
MANAGEMENT'S STATEMENT

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Hudson Nordic A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 4. april 2022
Copenhagen, 4 April 2022

Direktion:
Executive Board

Ola Lenes

Bestyrelse:
Board of Directors

Peter Bisgaard
Formand
Chairman

Ola Lenes

Lone Lenes

Today the Board of Directors and Executive Board have discussed and approved the Annual Report of Hudson Nordic A/S for the financial year 1 January - 31 December 2021.

The Annual Report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the Company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2021 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2021.

The Management Commentary includes in our opinion a fair presentation of the matters dealt with in the Commentary.

We recommend the Annual Report be approved at the Annual General Meeting.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Til kapitalejerne i Hudson Nordic A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Hudson Nordic A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

To the Shareholders of Hudson Nordic A/S

Opinion

We have audited the Financial Statements of Hudson Nordic A/S for the financial year 1 January - 31 December 2021, which comprise income statement, Balance Sheet, statement of changes in equity, notes and a summary of significant accounting policies. The Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the assets, liabilities and financial position of the Company at 31 December 2021 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2021 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBA Code), together with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our conclusion.

Management's Responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such Internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.*
- *Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.*
- *Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.*

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on Management Commentary

Management is responsible for Management Commentary.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management Commentary, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management Commentary and, in doing so, consider whether Management Commentary is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management Commentary provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, we conclude that Management Commentary is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of Management Commentary.

København, den 4. april 2022
Copenhagen, 4 April 2022

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70
CVR no.

Ole C. K. Nielsen
Statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
MNE-nr. mne23299
MNE no.

LEDELSESBERETNING
*MANAGEMENT COMMENTARY***Væsentligste aktiviteter**

Selskabets virksomhed består i konsulentvirksomhed indenfor rekrutteringsbranchen i Danmark.

Principal activities

The activities of the company comprise consultancy service within the recruitment trade in Denmark.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat anses for værende tilfredsstillende, set i lyset af de coronakrisen i 2020 og 2021 og de investeringer selskabet har foretaget for at sikre fremtiden.

Development in activities and financial and economic position

The results for the year are considered to be satisfactory, in light of the Corona crisis and expenses the company has had concerning the future.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Som følge af den verserende coronakrise og krig i Europa, kan selskabets ledelse ikke vurdere risikoen for indtjeningsfald og restriktioner, som kan medføre en væsentlig faldende indtjening.

Significant events after the end of the financial year

Due to the pending Corona crisis and war in Europe, the company's Management is not able to assess the risk of a decrease in earnings and restrictions which may result in a considerable decrease in earnings.

Selskabets ledelse vurderer dog, at have den nødvendige likviditet til at modstå en krise over flere måneder. Selskabets ledelse forventer at kunne tilpasse aktivitetsniveauet og vurderer derfor, at der ikke vil opstå problemer med forsat drift.

However, it Management's assessment that the company has the required liquidity to cope with a crisis over several months. The company's Management expects to be able to adjust its level of activity and is of the opinion that it will not be a problem to continue its operations.

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet andre begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

No other events have occurred after the end of the financial year of material importance to the company's financial position.

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER
INCOME STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER

| | Note | 2021 kr. DKK | 2020 kr. DKK |
|--|------|--------------------|--------------------|
| BRUTTOFORTJENESTE..... | | 16.519.142 | 9.938.184 |
| <i>GROSS PROFIT</i> | | | |
| Personaleomkostninger..... | 2 | -14.544.999 | -10.434.209 |
| <i>Staff costs</i> | | | |
| Af- og nedskrivninger..... | | -127.491 | -131.923 |
| <i>Depreciation, amortisation and impairment</i> | | | |
| DRIFTSRESULTAT | | 1.846.652 | -627.948 |
| <i>OPERATING PROFIT</i> | | | |
| Andre finansielle indtægter..... | 3 | 113.429 | 145.655 |
| <i>Other financial income</i> | | | |
| Andre finansielle omkostninger..... | 4 | -133.626 | -132.086 |
| <i>Other financial expenses</i> | | | |
| RESULTAT FØR SKAT..... | | 1.826.455 | -614.379 |
| <i>PROFIT BEFORE TAX</i> | | | |
| Skat af årets resultat..... | 5 | -432.518 | 83.480 |
| <i>Tax on profit/loss for the year</i> | | | |
| ÅRETS RESULTAT | | 1.393.937 | -530.899 |
| <i>PROFIT FOR THE YEAR</i> | | | |
| FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING | | | |
| <i>PROPOSED DISTRIBUTION OF PROFIT</i> | | | |
| Overført resultat..... | | 1.393.937 | -530.899 |
| <i>Retained earnings</i> | | | |
| I ALT..... | | 1.393.937 | -530.899 |
| <i>TOTAL</i> | | | |

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

| AKTIVER ASSETS | Note | 2021 kr. DKK | 2020 kr. DKK |
|--|----------|--------------------|--------------------|
| Produktionsanlæg og maskiner..... <i>Production plant and machinery</i> | | 41.228 | 62.351 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plant, machinery, tools and equipment</i> | | 122.370 | 122.370 |
| Indretning af lejede lokaler..... <i>Leasehold improvements</i> | | 206.736 | 313.104 |
| Materielle anlægsaktiver..... <i>Property, plant and equipment</i> | 6 | 370.334 | 497.825 |
| Lejededpositum og andre tilgodehavender..... <i>Rent deposit and other receivables</i> | | 337.824 | 318.329 |
| Finansielle anlægsaktiver..... <i>Financial non-current assets</i> | 7 | 337.824 | 318.329 |
| ANLÆGSAKTIVER..... <i>NON-CURRENT ASSETS</i> | | 708.158 | 816.154 |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser..... <i>Trade receivables</i> | | 5.304.551 | 3.227.767 |
| Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder..... <i>Receivables from group enterprises</i> | | 4.114.377 | 4.580.544 |
| Udskudte skatteaktiver..... <i>Deferred tax assets</i> | | 0 | 5.076 |
| Andre tilgodehavender..... <i>Other receivables</i> | | 38.000 | 0 |
| Tilgodehavende sambeskatningsbidrag..... <i>Joint tax contribution receivable</i> | | 0 | 66.823 |
| Periodeafgrænsningsposter..... <i>Prepayments and accrued income</i> | | 228.603 | 368.163 |
| Tilgodehavender..... <i>Receivables</i> | 8 | 9.685.531 | 8.248.373 |
| Likvide beholdninger..... <i>Cash and cash equivalents</i> | | 4.909.898 | 2.516.528 |
| OMSÆTNINGSAKTIVER..... <i>CURRENT ASSETS</i> | | 14.595.429 | 10.764.901 |
| AKTIVER..... <i>ASSETS</i> | | 15.303.587 | 11.581.055 |

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

| PASSIVER <i>EQUITY AND LIABILITIES</i> | Note | 2021 kr. DKK | 2020 kr. DKK |
|--|-------------|---------------------------|---------------------------|
| Selskabskapital..... <i>Share capital</i> | | 667.500 | 667.500 |
| Overført overskud..... <i>Retained profit</i> | | 3.837.738 | 2.443.801 |
| EGENKAPITAL..... <i>EQUITY</i> | | 4.505.238 | 3.111.301 |
| Hensættelse til udskudt skat..... <i>Provision for deferred tax</i> | | 12.109 | 0 |
| HENSATTE FORPLIGTELSER..... <i>PROVISIONS</i> | | 12.109 | 0 |
| Anden gæld..... <i>Other liabilities</i> | | 1.044.050 | 1.044.050 |
| Langfristede gældsforpligtelser..... <i>Non-current liabilities</i> | 9 | 1.044.050 | 1.044.050 |
| Modtagne forudbetalinger fra kunder..... <i>Prepayments received from customers</i> | | 180.000 | 0 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser..... <i>Trade payables</i> | | 373.183 | 1.012.042 |
| Gæld, tilknyttede virksomheder..... <i>Payables to group enterprises</i> | | 854.590 | 1.577.209 |
| Skyldigt sambeskatningsbidrag..... <i>Joint tax contribution payable</i> | | 415.333 | 0 |
| Anden gæld..... <i>Other liabilities</i> | | 7.919.084 | 4.836.453 |
| Kortfristede gældsforpligtelser..... <i>Current liabilities</i> | | 9.742.190 | 7.425.704 |
| GÆLDSFORPLIGTELSER..... <i>LIABILITIES</i> | | 10.786.240 | 8.469.754 |
| PASSIVER..... <i>EQUITY AND LIABILITIES</i> | | 15.303.587 | 11.581.055 |
| Eventualposter mv. <i>Contingencies etc.</i> | 10 | | |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Charges and securities</i> | 11 | | |

EGENKAPITALOPGØRELSE
EQUITY

| | Selskabs- kapital <i>Share capital</i> | Overført overskud <i>Retained profit</i> | I alt <i>Total</i> |
|--|--|--|-----------------------|
| Egenkapital 1. januar 2021..... <i>Equity at 1 January 2021</i> | 667.500 | 2.443.801 | 3.111.301 |
| Forslag til resultatdisponering..... <i>Proposed profit allocation</i> | | 1.393.937 | 1.393.937 |
| Egenkapital 31. december 2021..... <i>Equity at 31 December 2021</i> | 667.500 | 3.837.738 | 4.505.238 |

NOTER
NOTES

| | | | Note |
|---|-------------------|-------------------|----------|
| Andre driftsindtægter | | | 1 |
| <i>Other operating income</i> | | | |
| | 2021 | 2020 | |
| | kr. | kr. | |
| | DKK | DKK | |
| Personaleomkostninger | | | 2 |
| <i>Staff costs</i> | | | |
| Antal personer beskæftiget i gennemsnit: | 17 | 16 | |
| <i>Average number of employees</i> | | | |
| Løn og gager..... | 12.789.368 | 9.079.229 | |
| <i>Wages and salaries</i> | | | |
| Pensioner | 1.207.231 | 1.078.406 | |
| <i>Pensions</i> | | | |
| Andre omkostninger til social sikring..... | 84.325 | 70.213 | |
| <i>Social security costs</i> | | | |
| Andre personaleomkostninger..... | 464.075 | 206.361 | |
| <i>Other staff costs</i> | | | |
| | 14.544.999 | 10.434.209 | |
| Andre finansielle indtægter | | | 3 |
| <i>Other financial income</i> | | | |
| Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder..... | 113.429 | 145.655 | |
| <i>Group enterprises</i> | | | |
| | 113.429 | 145.655 | |
| Andre finansielle omkostninger | | | 4 |
| <i>Other financial expenses</i> | | | |
| Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder..... | 0 | 49.608 | |
| <i>Group enterprises</i> | | | |
| Finansielle omkostninger i øvrigt..... | 133.626 | 82.478 | |
| <i>Other interest expenses</i> | | | |
| | 133.626 | 132.086 | |
| Skat af årets resultat | | | 5 |
| <i>Tax on profit/loss for the year</i> | | | |
| Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst..... | 415.333 | -66.823 | |
| <i>Calculated tax on taxable income of the year</i> | | | |
| Regulering af udskudt skat..... | 17.185 | -16.657 | |
| <i>Adjustment of deferred tax</i> | | | |
| | 432.518 | -83.480 | |

NOTER
NOTES
Note
Materielle anlægsaktiver

6

Property, plant and equipment

| | Produktions- anlæg og maskiner <i>Production plant and machinery</i> | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plant, machinery, tools and equipment</i> | Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i> |
|--|---|---|--|
| Kostpris 1. januar 2021..... <i>Cost at 1 January 2021</i> | 933.175 | 122.370 | 531.839 |
| Kostpris 31. december 2021..... <i>Cost at 31 December 2021</i> | 933.175 | 122.370 | 531.839 |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2021..... <i>Depreciation and impairment losses at 1 January 2021</i> | 870.824 | 0 | 218.735 |
| Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i> | 21.123 | 0 | 106.368 |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2021..... <i>Depreciation and impairment losses at 31 December 2021</i> | 891.947 | 0 | 325.103 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021.. <i>Carrying amount at 31 December 2021</i> | 41.228 | 122.370 | 206.736 |

Finansielle anlægsaktiver

7

Financial non-current assets

| | Lejededpositum og andre tilgodehavender <i>Rent deposit and other receivables</i> |
|---|--|
| Kostpris 1. januar 2021..... <i>Cost at 1 January 2021</i> | 318.330 |
| Tilgang..... <i>Additions</i> | 19.494 |
| Kostpris 31. december 2021..... <i>Cost at 31 December 2021</i> | 337.824 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021..... <i>Carrying amount at 31 December 2021</i> | 337.824 |

Tilgodehavender med forfald senere end et år

8

Receivables falling due after more than one year

NOTER
NOTES

Note

Langfristede gældsforpligtelser
Long-term liabilities

9

| | 31/12 2021 gæld i alt 31/12 2021 total liabilities | Afdrag næste år Repayment next year | Restgæld efter 5 år Debt outstanding after 5 years | 31/12 2020 gæld i alt 31/12 2020 total liabilities |
|--------------------------|--|--|--|--|
| Anden gæld..... | 1.044.050 | 0 | 0 | 1.044.050 |
| <i>Other liabilities</i> | | | | |
| | 1.044.050 | 0 | 0 | 1.044.050 |

Eventualposter mv.

10

Contingencies etc.



Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler med en gennemsnitlig årlig leje- og leasingydelse på 1.263 tkr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 4 til 20 mdr.

Contingent assets

Operational lease

The company has entered into operational rent and lease agreement with an average annual rent and lease payment of DKK ('000) 1,750. The lease contracts have a residual term of 13 months.

Hæftelse i sambeskatningen

Joint liabilities

Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for Senel Holding ApS, der er administrationsselskab for sambeskatningen.

The company is jointly and severally liable together with the parent company and the other group companies in the jointly taxed group for tax on the group's jointly taxed income and for certain possible withholding taxes such as dividend tax and royalty tax, and for the joint registration of VAT.

Tax payable of the group's jointly taxed income is stated in the annual report of Senel Holding ApS, which serves as management company for the joint taxation.

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

11

Charges and securities

Selskabet har stillet garanti på 392 tkr. i forbindelse med leje af lokaler hos JEUDAN A/S, og har herunder en nettolejeforpligtelse på 441 tkr.

Til sikkerhed for bankkredit har virksomheden stillet virksomhedspant på 4.000.000 kr.

The company has issued a guarantee of DKK ('000) 392 regarding office rental by JEUDAN A/S, and furthermore has a net rent liability of DKK ('000) 441.

As security for bank credit Nordea holds a floating charge of 4.000.000 kr.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

Årsrapporten for Hudson Nordic A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

The Annual Report of Hudson Nordic A/S for 2021 has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for enterprises in reporting class B and certain provisions applying to reporting class C.

The Annual Report is prepared consistently with the accounting principles used last year.

RESULTATOPGØRELSEN**Nettoomsætning**

Nettoomsætningen ved salg af ydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt ydelsen er leveret ved årets udgang. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

INCOME STATEMENT**Net revenue**

The net revenue from sale of services is recognised in the income statement if the service has been provided to the purchaser before the end of the year. Net revenues is recognised exclusive of VAT, duties and less discounts related to the sale.

Where products with a high degree of individual adjustments are delivered, recognition in net revenue is made as and when the production progresses, the net revenue being equal to the sales value of the work performed for the year (the production method). This method is applied when the total costs and expenses regarding the contract and the degree of completion at the balance sheet date can be reliably assessed, and it is likely that the financial benefits will flow to the company.

Other operating income

Other operating income includes items of a secondary nature in relation to the Group's and the Company's activities, including profit from sale of intangible and tangible fixed assets. In addition, profit from sale of intangible and tangible fixed assets as well as business interruption and conflict compensations are included. Compensations are recognised when the income is deemed to be realisable.

Cost of sales

Cost of sales comprise costs incurred to achieve the net revenue for the year, including direct and indirect costs of raw materials and consumables.

Other external expenses

Other external expenses include cost of sales, advertising, administration, buildings, bad debts, operational lease expenses, etc.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under a-contoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries, including holiday pay and pensions and other costs for social security etc. for the company's employees. Repayments from public authorities are deducted from staff costs.

Financial income and expenses

Financial income and expenses include interest income and expenses, financial expenses of finance leases, realised and unrealised gains and losses arising from investments in financial assets, debt and transactions in foreign currencies, amortisation of financial assets and liabilities as well as charges and allowances under the tax-on-account scheme etc. Financial income and expenses are recognised in the income statement by the amounts that relate to the financial year.

Tax

The tax for the year, which consists of the current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the income statement by the portion that may be attributed to the profit for the year, and is recognised directly in the equity by the portion that may be attributed to entries directly to the equity.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES
BALANCEN
Materielle anlægsaktiver

Driftsmidler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

Driftsmateriel og inventar.....
Fixtures and equipment

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

BALANCE SHEET
Tangible fixed assets

Fixtures are measured at cost less accumulated depreciation and write-downs.

The depreciation base is cost less estimated residual value after end of useful life.

The cost includes the acquisition price and costs incurred directly in connection with the acquisition until the time when the asset is ready to be used.

Straight-line depreciation is provided on the basis of an assessment of the expected useful lives of the assets and their residual value:

| | Brugstid <i>Useful life</i> | Restværdi <i>Residual value</i> |
|--|--------------------------------|------------------------------------|
|--|--------------------------------|------------------------------------|

| | | |
|--|--------|-------|
| | 3-5 år | 0 kr. |
|--|--------|-------|

Profit or loss on disposal of tangible fixed assets is stated as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the time of sale. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

Lease contracts

Payments related to operating leases and other rental agreements are recognised in the income statement over the term of the contract. The company's total liability relating to operating leases and rental agreements is disclosed as contingencies etc.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
*ACCOUNTING POLICIES***Finansielle anlægsaktiver****Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Fixed asset investments**Impairment of fixed assets**

The carrying amount of intangible and tangible fixed assets together with investments, which are not measured at fair value, are valued on an annual basis for indications of impairment other than that reflected by amortisation and depreciation.

In the event of impairment indications, an impairment test is made for each asset or group of assets, respectively. If the net realisable value is lower than the carrying amount, write-down is provided to the lower value.

The recoverable amount is calculated at the higher of net selling price and capital value. The capital value is determined as the fair value of the expected net cash flows from the use of the asset or group of assets and the expected net cash flows from sale of the asset or group of assets after the end of its useful life.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost. The value is reduced by write-down to meet expected losses.

Accruals, assets

Accruals recognised as assets include costs incurred relating to the subsequent financial year.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
*ACCOUNTING POLICIES***Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

Tax payable and deferred tax

Current tax liabilities and receivable current tax are recognised in the balance sheet as the calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and taxes paid on account.

Deferred tax is measured on the temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities.

Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carry-forwards, are measured at the expected realisable value of the asset, either by set-off against tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that under the legislation in force on the balance sheet date would be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in the deferred tax resulting from changes in tax rates, are recognised in the income statement, except from items recognised directly in equity.

Liabilities

Financial liabilities are recognised at the time of borrowing by the amount of proceeds received less borrowing costs. In subsequent periods, the financial liabilities are measured at amortised cost equal to the capitalised value when using the effective interest, the difference between the proceeds and the nominal value being recognised in the income statement over the term of loan.

Foreign currency translation

Transactions in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date. Exchange differences arising between the rate on the transaction date and the rate on the payment date are recognised in the income statement as a financial income or expense.

Fixed assets acquired in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date.