



## Norlund A/S

Conradsminde 23  
9610 Nørager  
CVR-nr. 25357752

## Årsrapport 2023

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
14.03.2024

---

**Troels Henrik Horneman**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2023	10
Balance pr. 31.12.2023	11
Egenkapitalopgørelse for 2023	13
Pengestrømsopgørelse for 2023	14
Noter	15
Anvendt regnskabspraksis	21

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Norlund A/S  
Conradsminde 23  
9610 Nørager

CVR-nr.: 25357752  
Hjemsted: Rebild  
Regnskabsår: 01.01.2023 - 31.12.2023

## Bestyrelse

Troels Henrik Horneman, formand  
Hanne Eshøj  
Torben Sørensen  
John Bro Sørensen  
Jesper Høy

## Direktion

Jørgen Sølvsten Skriver, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Østre Havnepromenade 26, 4. sal  
9000 Aalborg

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 for Norlund A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nørager, den 14.03.2024

## Direktion

**Jørgen Sølvsten Skriver**

adm. dir.

## Bestyrelse

**Troels Henrik Horneman**

formand

**Hanne Eshøj**

**Torben Sørensen**

**John Bro Sørensen**

**Jesper Høy**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Norlund A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Norlund A/S for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Fremhævelse af forhold i regnskabet

Vi henleder opmærksomheden til note 10, hvoraf det fremgår, at der er indregnet et skatteaktiv på 12.650 t.kr. Der er konstateret væsentlig usikkerhed ved de særlige forudsætninger der danner grundlag for målingen af skatteaktivet. Usikkerheden er oplyst i noterne. Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende dette forhold.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 14.03.2024

#### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

#### **Sami Nikolai El-Galaly**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne42793



# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2023	2022	2021	2020	2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	21.769	44.760	57.818	25.095	20.120
Driftsresultat	(2.852)	22.008	36.807	5.741	375
Resultat af finansielle poster	(4.306)	(3.709)	(3.618)	(2.848)	(2.909)
Årets resultat	(10.992)	24.479	39.360	4.585	(2.534)
Balancesum	158.081	129.629	94.268	65.459	67.232
Investeringer i materielle aktiver	50.612	19.819	8.963	3.798	2.609
Egenkapital	38.343	49.335	21.079	(19.457)	(24.577)
Ejendomsreguleringer	0	0	0	0	(1.295)
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	42	40	37	36	35
<b>Nøgletal</b>					
Soliditetsgrad (%)	24,26	38,06	22,36	(29,72)	(36,56)

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

### Ejendomsreguleringer:

Ejendomsreguleringer udgør historiske tab, som ikke er en del af ordinære regnskabsmæssige afskrivninger på bygninger: andre driftsomkostninger 2019 (-1.295 t.kr.).



### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets aktivitet består af savværksdrift, træforarbejdning samt salg og produktion af paller.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultat før skat er et underskud på 10.992 t.kr. mod et overskud på 24.479 t.kr i 2022. Det underliggende resultat i 2023 er påvirket af et betydelig lavere aktivitetsniveau i kombination med faldende markedspriser igennem hele året. Regnskabsåret 2023 har ikke levet op til forventningerne og det realiserede resultat anses for utilfredsstillende.

Selskabet har i 2023 fortsat implementeringen af en række tiltag. Selskabet har investeret et tocifret millionbeløb i et nyt miljøvenligt kedelanlæg og i nye produktionsenheder, som kan styrke selskabets fremadrettede position.

Selskabets egenkapital pr. 31. december 2023 udgør 38.343 t.kr.

Selskabets kapitalberedskab er omlagt fra 100% kortfristet lånekapital, til en kombination af lang -og kortfristet lånekapital. Selskabets ejer og bankforbindelse har stillet nødvendige kredit-faciliteter til rådighed til den fortsatte udvikling af selskabet.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Regnskabsåret 2023 har ikke levet op til forventningerne.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der er usikkerhed ved indregning og måling af skatteaktivet. I 2023 har vi valgt at reducere skatteaktivet med 3.833 t.kr. for at imødekomme usikkerheden ved indregningen. Usikkerheden relateres til udviklingen i markedsprisen på træer, hvor både en forøgelse i salgspriserne samt fortsat udvikling og investering i nyetableret markedsområde er grundlæggende forudsætninger for indfrielse af budgetterne og dermed den indregnede værdi. Derudover er der usikkerhed knyttet til budgethorisonten.

Der henvises til de særlige forudsætninger som danner grundlag for indregning i regnskabs note 10.

### Forventet udvikling

Ledelsen vil fortsætte arbejdet med at udbygge selskabets position, som en af de foretrukne samarbejdspartnere for de danske trælasthandlere, byggemarkeder, udvalgte industrikunder samt udvalgte dele af træindustrien, samt bark -og træflis til varmeværker -og celluloseproduktion. Dette ved at fortsætte effektiviseringen af produktionen og andre processer parallelt med udviklingen af produkter og løsninger som markedet efterspørger. Ledelsen forventer således en positiv drift, grundet mere positive forventninger til udviklingen i 2024 og de helt nye produktionsenheder. For 2024 forventes et resultat målt på EBITDA i intervallet 1-5 mio. DKK. Det er dermed ledelsens forventning at der vil generes positive pengestrømme fra driften.

### Anvendelse af finansielle instrumenter

Der har tidligere været indgået en SWAP til dækning af renterisici på selskabets bankgæld. Denne er indfriet i 2022. Fremadrettet anvendes der ingen særlige instrumenter til styring af finansielle risici.

### Videnressourcer

Selskabet arbejder løbende med udviklingsprojekter, som vil kunne øge savværkets produkters anvendelse i den grønne omstilling. Selskabet forholder sig løbende til nødvendigheden af at kunne tiltrække, udvikle og fastholde medarbejdere med et relevant kompetenceniveau.

### Miljømæssige forhold

Selskabet har i 2023 fortsat arbejdet med virksomhedens indsatser i den grønne omstilling og sine kerneværdier omkring optimering af ressourceforbrug.

I 2023 er selskabet blevet certificeret iht. Den internationale standard for miljøledelse, ISO 14001.

Selskabet er tilmeldt UN Global Compact med virkning fra januar 2023 og har dermed forpligtet sig til dels at arbejde for Global Compacts 10 principper inden for ESG-området, men også til at bidrage til opnåelsen af de 17 verdensmål. Formidlingen vedrørende dette foretages via UN Global Compacts COP report (Communication on Progress) – første gang i 2024. Selskabet arbejder på at understøtte Verdensmålene nr. 12 Ansvarligt forbrug & produktion, nr. 13 Klimaindsats, nr.15 Livet på land blandt andet via certificeringerne FSC® og PEFC samt ISO 14001.

Selskabet offentliggør sin første ESG-rapport på selskabets hjemmeside efter offentliggørelse af årsregnskabet i marts måned. Selskabets arbejde med ESG er forankret i virksomhedens interne ESG-team med virksomhedens adm. direktør som formand.

Selskabet har i 2023 været fokuseret på opdatering af klimaregnskabet for scope 1, 2 og 3. Klimaregnskabet danner baseline for indrapportering til Science Based Target (SBTi) med et markedsbaseret reduktionsmål for scope 1 & 2 på 42% inden 2030 og med 2021 som baseline.

Herudover har der været fokuseret på at selskabet lever op til de nye krav til affaldssortering, der trådte i kraft pr. 1. januar 2023. Selskabet sorterer nu alt husholdningslignende affald i de krævede kategorier og ligeledes har man udbygget affaldssorteringen af andre fraktioner, så man kan øge mængden af affald der sorteres i genanvendelige fraktioner.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet arbejder løbende med udviklingsprojekter, som vil kunne øge savværkets produkters anvendelse i den grønne omstilling.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra statutidspunktet frem til i dag efter vores overbevisning ikke indtrådt forhold, udover hvad der i øvrigt fremgår af årsberetningen, som vil kunne forrykke vurderingen af årsregnskabet væsentligt.

# Resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>21.768.932</b>	<b>44.759.567</b>
Personaleomkostninger	2	(21.052.352)	(20.249.648)
Af- og nedskrivninger	3	(3.568.741)	(2.469.595)
Andre driftsomkostninger		0	(32.815)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(2.852.161)</b>	<b>22.007.509</b>
Andre finansielle indtægter		9.822	4.341
Andre finansielle omkostninger	4	(4.316.301)	(3.713.133)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(7.158.640)</b>	<b>18.298.717</b>
Skat af årets resultat	5	(3.833.000)	6.179.957
<b>Årets resultat</b>	6	<b>(10.991.640)</b>	<b>24.478.674</b>

# Balance pr. 31.12.2023

## Aktiver

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	8	417.474	0
Udviklingsprojekter under udførelse	8	497.816	475.498
<b>Immaterielle aktiver</b>	7	<b>915.290</b>	<b>475.498</b>
Grunde og bygninger		20.697.125	23.287.262
Produktionsanlæg og maskiner		56.519.137	14.468.319
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.025.901	1.105.579
Indretning af lejede lokaler		3.929.421	0
Materielle aktiver under udførelse		157.001	6.905.807
Forudbetalinger for materielle aktiver		0	1.100.000
<b>Materielle aktiver</b>	9	<b>83.328.585</b>	<b>46.866.967</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>84.243.875</b>	<b>47.342.465</b>
Råvarer og hjælpematerialer		14.523.093	25.120.258
Varer under fremstilling		4.452.456	2.620.000
Fremstillede varer og handelsvarer		23.280.587	20.337.987
<b>Varebeholdninger</b>		<b>42.256.136</b>	<b>48.078.245</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		14.103.592	13.039.975
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	105.902
Udskudt skat	10	12.650.000	16.483.000
Andre tilgodehavender		3.196.896	3.722.936
Tilgodehavende skat		282.000	0
Periodeafgrænsningsposter	11	1.158.940	396.274
<b>Tilgodehavender</b>		<b>31.391.428</b>	<b>33.748.087</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>189.548</b>	<b>460.228</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>73.837.112</b>	<b>82.286.560</b>
<b>Aktiver</b>		<b>158.080.987</b>	<b>129.629.025</b>

**Passiver**

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Virksomhedskapital	12	2.100.000	2.100.000
Reserve for udviklingsomkostninger		713.971	370.888
Overført overskud eller underskud		35.529.498	46.864.221
<b>Egenkapital</b>		<b>38.343.469</b>	<b>49.335.109</b>
Leasingforpligtelser		19.626.572	1.424.117
Gæld til tilknyttede virksomheder		33.970.304	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	13	<b>53.596.876</b>	<b>1.424.117</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	13	3.999.884	313.097
Bankgæld		15.500.158	41.662.547
Leverandører af varer og tjenesteydelser		36.993.064	31.524.264
Gæld til tilknyttede virksomheder		5.843.452	0
Skyldig skat		0	744.874
Anden gæld		3.804.084	4.625.017
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>66.140.642</b>	<b>78.869.799</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>119.737.518</b>	<b>80.293.916</b>
<b>Passiver</b>		<b>158.080.987</b>	<b>129.629.025</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	15		
Eventualaktiver	16		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	18		
Transaktioner med nærtstående parter	19		
Koncernforhold	20		

# Egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for udviklings- omkostninger kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	2.100.000	370.888	46.864.221	49.335.109
Overført til reserver	0	343.083	(343.083)	0
Årets resultat	0	0	(10.991.640)	(10.991.640)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>2.100.000</b>	<b>713.971</b>	<b>35.529.498</b>	<b>38.343.469</b>

# Pengestrømsopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Driftsresultat		(2.852.161)	22.007.509
Af- og nedskrivninger		3.568.741	2.469.594
Ændringer i arbejdskapital	14	15.119.089	(4.848.734)
Afhændede aktiver		0	(14.685)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>15.835.669</b>	<b>19.613.684</b>
Modtagne finansielle indtægter		9.820	4.340
Betalte finansielle omkostninger		(4.316.301)	(3.685.340)
Refunderet/(betalt) skat		(1.026.874)	(1.695.254)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>10.502.314</b>	<b>14.237.430</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		(96.346)	(199.779)
Køb mv. af materielle aktiver		(26.689.575)	(17.924.407)
Salg af materielle aktiver		10.736.290	357.311
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(16.049.631)</b>	<b>(17.766.875)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(5.547.317)</b>	<b>(3.529.445)</b>
Optagelse af gæld til tilknyttede virksomheder		34.653.351	0
Afdrag på leasingforpligtelser		(3.214.325)	(277.202)
Afdrag på / optagelse af kassekredit		(26.162.389)	3.851.904
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>5.276.637</b>	<b>3.574.702</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(270.680)</b>	<b>45.257</b>
Likvider primo		460.228	414.971
<b>Likvider ultimo</b>		<b>189.548</b>	<b>460.228</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		189.548	460.228
<b>Likvider ultimo</b>		<b>189.548</b>	<b>460.228</b>



# Noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra statutidspunktet frem til i dag efter vores overbevisning ikke indtrådt forhold, som vil kunne forrykke vurderingen af årsregnskabet væsentligt.

## 2 Personaleomkostninger

	2023 kr.	2022 kr.
Gager og lønninger	18.211.333	17.576.234
Pensioner	1.721.632	1.553.839
Andre omkostninger til social sikring	1.119.387	1.119.575
	<b>21.052.352</b>	<b>20.249.648</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>42</b>	<b>40</b>

	Ledelses- vederlag 2023 kr.	Ledelses- vederlag 2022 kr.
Samlet for ledelseskategorier	2.349.717	2.340.593
	<b>2.349.717</b>	<b>2.340.593</b>

Jf. årsregnskabslovens §98b stk.3, er vederlag til direktion og betyrelse præsenteret samlet

## 3 Af- og nedskrivninger

	2023 kr.	2022 kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	154.369	0
Afskrivninger på materielle aktiver	3.414.372	2.469.595
	<b>3.568.741</b>	<b>2.469.595</b>

## 4 Andre finansielle omkostninger

	2023 kr.	2022 kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	1.284.967	402.815
Øvrige finansielle omkostninger	3.031.334	3.310.318
	<b>4.316.301</b>	<b>3.713.133</b>

## 5 Skat af årets resultat

	2023 kr.	2022 kr.
Aktuel skat	0	738.043
Ændring af udskudt skat	3.833.000	(6.918.000)
	<b>3.833.000</b>	<b>(6.179.957)</b>

## 6 Forslag til resultatdisponering

	2023 kr.	2022 kr.
Overført resultat	(10.991.640)	24.478.674
	<b>(10.991.640)</b>	<b>24.478.674</b>

## 7 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter kr.	Udviklings- projekter under udførelse kr.
Kostpris primo	0	475.498
Overførsler	571.843	(571.843)
Tilgange	0	594.161
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>571.843</b>	<b>497.816</b>
Årets afskrivninger	(154.369)	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(154.369)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>417.474</b>	<b>497.816</b>

## 8 Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter består af IT systemer implementeret i virksomhedens administration- og økonomifunktion. Der er tale om aktiverede eksterne konsulenttimer. Projektet medvirker til effektivisering af arbejdsgange. Det igangværende projekt forventes afsluttet i 2024.

## 9 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Produktions- anlæg og maskiner kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.	Materielle aktiver under udførelse kr.
Kostpris primo	29.781.721	35.402.941	1.562.995	0	6.905.807
Overførsler	2.994.929	5.010.878	0	0	(6.905.807)
Tilgange	6.339.306	38.582.872	1.603.680	3.929.421	157.001
Afgange	(11.546.568)	0	(172.457)	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>27.569.388</b>	<b>78.996.691</b>	<b>2.994.218</b>	<b>3.929.421</b>	<b>157.001</b>
Af- og nedskrivninger primo	(6.494.459)	(20.934.622)	(457.416)	0	0
Årets afskrivninger	(1.221.832)	(1.542.932)	(649.608)	0	0
Tilbageførsel ved afgange	844.028	0	138.707	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(6.872.263)</b>	<b>(22.477.554)</b>	<b>(968.317)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>20.697.125</b>	<b>56.519.137</b>	<b>2.025.901</b>	<b>3.929.421</b>	<b>157.001</b>
Ikke-ejede aktiver	0	26.982.255	0	0	0

	Forud- betalinger for materielle aktiver kr.
Kostpris primo	1.100.000
Overførsler	(1.100.000)
Tilgange	0
Afgange	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	0
Årets afskrivninger	0
Tilbageførsel ved afgange	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>
Ikke-ejede aktiver	0

Afskrivninger på afhændede aktiver udgør 209 t.kr.

## 10 Udskudt skat

	2023 kr.	2022 kr.
Immaterielle aktiver	(80.139)	16.615
Materielle aktiver	1.334.350	1.619.979
Fremførbare skattemæssige underskud	11.395.789	14.846.406
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>12.650.000</b>	<b>16.483.000</b>

<b>Bevægelser i året</b>	<b>2023 kr.</b>	<b>2022 kr.</b>
Primo	16.483.000	9.565.000
Indregnet i resultatopgørelsen	(3.833.000)	6.918.000
<b>Ultimo</b>	<b>12.650.000</b>	<b>16.483.000</b>

### Udskudte skatteaktiver

#### Særlige Forudsætninger:

Det indregnede skatteaktiv hidrører primært fra underskud til fremførsel. Skatteværdien af underskuddet til fremførsel udgør den skattebesparelse som Norlund A/S forventes at opnå indenfor de kommende 5 år. Indregningen er forbundet med en væsentlig usikkerhed, dels som følge af budgethorisonten og dels som følge af forudsætninger for ledelsens forventning. Forventningen til overskud i ledelsens budgetter og forecast for de kommende 5 år, er i opgørelsen af værdien af skatteaktiv reduceret, for at imødekomme den budgetmæssige usikkerhed.

De primære forudsætninger for budgetudviklingen udgør udviklingen i markedsprisen af træ, der forventes at stige, hvilket har væsentlig betydning på overskud af driften. I budgettet forventes markedsprisen at stige fra 2025. Dertil er budgettet baseret på fortsat udvikling og investering i nyetableret markedsområde for Norlund A/S der kan skabe synergier i forbindelse med savværkets drift.

Både forudsætningen omkring udvikling i markedsprisen og fremtidige forretningsområder er væsentlige for forecast der indgår i opgørelsen. Forventningen er udtryk for ledelsens bedste skøn.

## 11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodens forudbetalte omkostninger.

## 12 Virksomhedskapital

	Antal	Pålydende værdi kr.	Nominel værdi kr.
Aktier	210	10.000	2.100.000
	<b>210</b>		<b>2.100.000</b>

### 13 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2023 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2022 kr.	Forfald efter 12 måneder 2023 kr.	Restgæld efter 5 år 2023 kr.
Leasingforpligtelser	3.316.837	313.097	19.626.572	2.897.009
Gæld til tilknyttede virksomheder	683.047	0	33.970.304	30.974.191
	<b>3.999.884</b>	<b>313.097</b>	<b>53.596.876</b>	<b>33.871.200</b>

### 14 Ændring i arbejdskapital

	2023 kr.	2022 kr.
Ændring i varebeholdninger	5.822.109	(3.904.272)
Ændring i tilgodehavender	(1.133.378)	(7.287.092)
Ændring i leverandørgæld mv.	10.430.358	6.342.630
	<b>15.119.089</b>	<b>(4.848.734)</b>

### 15 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2023 kr.	2022 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>57.439.740</b>	<b>10.623.535</b>
Heraf forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder	<b>44.477.551</b>	<b>8.748.540</b>

### 16 Eventualaktiver

Selskabet har et ikke indregnet skatteaktiv. Værdien af det ikke indregnede skatteaktiv udgør 9.068 t.kr., som vedrører fremførbart underskud.

Aktivet er ikke indregnet som følge af usikkerhed forbundet med tidspunkt for udnyttelse.

### 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebrev nom. 5.000 t.kr. i driftsmateriel samt skadesløsbrev (virksomhedspant) nom. 68.000 t.kr. i selskabsdriftsmateriel, varebeholdninger og tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 112.184 t.kr. pr. 31.12.2023

## 18 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Nørlundfonden, Rebild ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

## 19 Transaktioner med nærtstående parter

Transaktioner med moderfonden Nørlundfonden omfatter:

- Køb af råtræ 2.518 t.kr.  
- Leje- og leasing omkostninger: 4.449 t.kr.

- Rente og garantiprovisions omkostninger: 1.246 t.kr.  
- Øvrige (omkostninger): 2.674 t.kr.

- Salg af bygninger 13.378 t.k  
- Øvrige (indtægter): 291 t.kr.

Mellemværende med Nørlundfonden pr. 31.12.2023

Langfristet lån: 34.653 t.kr.

Forpligtelser fra samhandel 5.843 t.kr.

Alle transaktioner er gennemført på markedsvilkår.

## 20 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

Nørlundfonden, Rebild

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

## Tilskud

Tilskud indregnes, når der er opnået endeligt tilsagn fra tilskudsgiver, og det er sandsynligt, at de betingelser, der er knyttet til tilskuddet, vil blive opfyldt. Tilskud indregnes som indtægt i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes. Tilskud, der er ydet til anskaffelse af aktiver, indregnes som en periodeafgrænsningspost i balancen og indtægtsføres lineært over aktivets brugstid.



## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder tilskud og refusion.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og normale nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle & immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktier

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Bygninger	2-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	2-30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-15 år
Indretning af lejede lokaler	10-20 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og afskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.