

## **De 5 Stjerner A/S**

Jernholmen 39-41  
2650 Hvidovre

CVR-nr. 25 34 99 97

### **Årsrapport for 2018/19**

(19. regnskabsår)

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling  
den 24. januar 2020

---

John Christensen  
dirigent

# Indholdsfortegnelse

	Side
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	16
Resultatopgørelse	20
Balance	21
Egenkapitalopgørelse	23
Pengestrømsopgørelse	24
1. oktober 2018 - 30. september 2019	
Noter til årsrapporten	25

## **Ledelsespåtegning**

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2018 - 30. september 2019 for De 5 Stjerner A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2019 og resultatet af selskabets aktiviteter samt af selskabets pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2018 - 30. september 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hvidovre, den 22. januar 2020

### **Direktion**

John Christensen

### **Bestyrelse**

Jim Christensen  
formand

Marianne Dyrhoff Nyegaard

Brian Holmboe

John Christensen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejeren i De 5 Stjerner A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for De 5 Stjerner A/S for regnskabsåret 1. oktober 2018 - 30. september 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2018 - 30. september 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores vidnet opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hellerup, den 22. januar 2020

CVR-nr. 33 25 68 76



Søren Jonassen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne18488

## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	De 5 Stjerner A/S Jernholmen 39-41 2650 Hvidovre
	CVR-nr.: 25 34 99 97
	Regnskabsperiode: 1. oktober 2018 - 30. september 2019
	Stiftet: 4. maj 2000
	Hjemsted: Hvidovre
<b>Bestyrelse</b>	Jim Christensen, formand Marianne Dyrhoff Nyegaard Brian Holmboe John Christensen
<b>Direktion</b>	John Christensen
<b>Revision</b>	Crowe Statsautoriseret Revisionsinteressentskab v.m.b.a. Rygårds Allé 104 2900 Hellerup
<b>Koncernregnskab</b>	Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet The JC Organization ApS

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Bruttofortjeneste	223.383	186.095	183.695	160.303	106.031
Resultat før finansielle poster	9.575	13.478	10.181	9.330	14.738
Resultat af finansielle poster	-75	-23	7	18	13
Årets resultat	7.164	10.464	7.913	7.280	12.536
<b>Balance</b>					
Balancesum	32.804	33.933	27.322	34.494	31.094
Investering i materielle anlægsaktiver	635	678	708	553	42
Egenkapital	7.744	10.964	8.413	7.780	13.036
<b>Pengestrømme fra:</b>					
- driftsaktivitet	8.142	7.704	3.322	13.426	14.490
- investeringsaktivitet	-646	196	-708	-553	90
- finansieringsaktivitet	-10.464	-7.913	-7.280	-12.536	-10.091
Antal medarbejdere	652	504	560	467	292
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	28,7%	44,0%	32,9%	28,5%	56,5%
Soliditetsgrad	23,6%	32,3%	30,8%	22,6%	41,9%
Forrentning af egenkapital	76,6%	108,0%	97,7%	69,9%	106,1%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter er rengøring samt anden facility service til hoteller i Danmark.

De 5 Stjerner A/S er Danmarks største leverandør af rengøring og facility Service til hoteller i Danmark.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat i 2018/2019 udgør 7.164.474 kroner mod 10.463.741 i 2017/2018.

Årets resultat lever op til årets forventninger og anses for tilfredsstillende. Der forventes dog et bedre resultat i 2020.

### KØNSOPDELT LØNSTATISTIK - indeks 2018

Tabellen nedenfor opfylder lovens krav til kønsopdelt lønstatistik. Den er dannet ud fra virksomhedens årlige lønindberetning til DA Statistik. Virksomheden kan være forpligtet til at præsentere kønsopdelt lønstatistik for alle arbejdsfunktioner, som er vist nedenfor. Se tabellen Personer opdelt på arbejdsfunktioner, som viser optælling af samtlige personer i det indberettede materiale, dvs. både personer som indgår i tabellen nedenfor og fejlbehæftede.

	Kvinder		Mænd		Alle	
	Antal	Indeks	Antal	Indeks	Antal	indeks
		Alle = 100		Alle = 100		Alle = 100
Branche kode 911240 Rengøring hotel, o.l. Alm. lønmottagere	941	99,50	366	100,50	1.307	100,00

Hjælp til at forstå begreber

<i>Direkte løn inkl. pension m.v., gennemsnit</i>	Lønmodtagerens 'grundløn', samt funktions-, kvalifikations- og præstationsbestemt løn. Herudover indgår personalegoder, uregelmæssige betalinger samt lønmodtagerens og arbejdsgiverens pensionsbidrag.
<i>Median</i>	Den "midterste" løn. Halvdelen har en løn som er lavere end medianen.
<i>Gennemsnit</i>	Er den gennemsnitlige løn, som ofte ligger højere end medianen, da høje lønninger trækker gennemsnitslønnen op.
<i>Antal</i>	Antal personer og ikke antal ansættelsesforhold, som i de øvrige statistikker

## Ledelsesberetning

### FUSION MELLEML KONCERNFORBUNDNE SELSKABER.

I 2019 er selskaberne Vision Service ApS, Vision Service II ApS og De 5 Stjerner ApS fusioneret over i De 5 Stjerner ApS, som efterfølgende er omdannet til aktieselskab med en aktiekapital på 1 mDKK.

### ARBEJDSMILJØ & ARBEJDSKADERAPPORT

Målet var ingen arbejdsskader i 2018/2019.

Dette mål har vi ikke kunnet opfylde. Vi har indberettet 19 skader i 2019. Dertil kommer, at der i året har været en fusion mellem 3 selskaber, der alle nu kun er indberettet under De 5 Stjerner A/S. Følgende arbejdsskader er indberettet:

6 = Anden oplyst skadeområde.

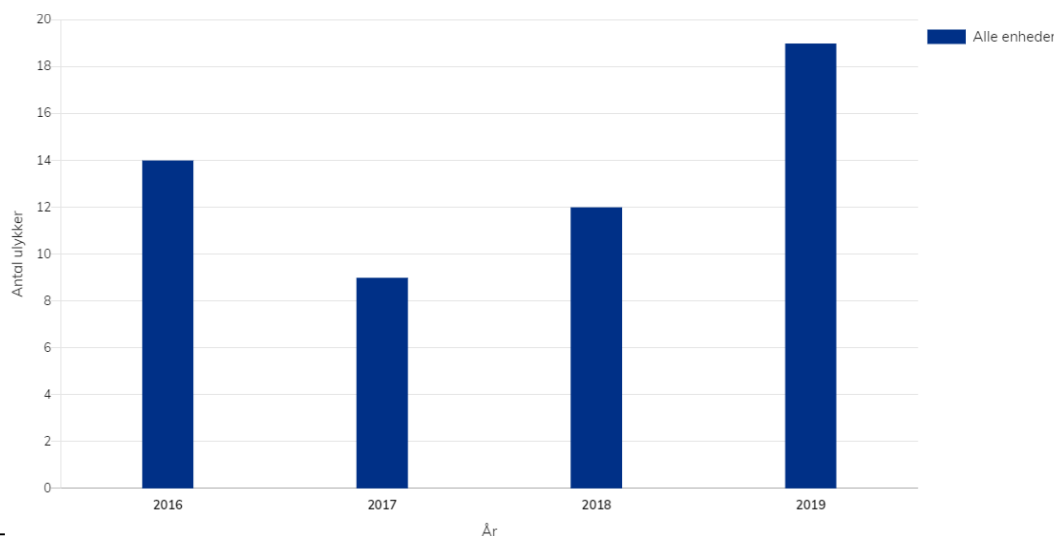
3 = Fysisk overbelastning af kroppen (muskler, knogler og led)

2 = Ramt af faldende genstand.

3 = Skåret sig på.

4 = Ved lodret bevægelse (fx fald ned)

1 = Ved vandret bevægelse (fx hen ad gulv)



+

Kilde: Arbejdsmiljø i din virksomhed / Arbejdstilsynet.

Året har ikke være tilfredsstillende og langt fra de mål, De 5 Stjerner A/S' sikkerhedsorganisation havde sat sig. Der skal mere oplysning og mere kontrol i det kommende år. Herudover skal iværksættes yderligere træning i vores "Health & Safety" procedurer i det kommende år, hvor vores mål igen er INGEN arbejdsskader.

Vores Health and Safety Inspector, Kjeld Næsted udtaler, "Det er ikke et tilfredsstillende resultat for året, og der skal mere fokus og afsættes flere arbejdstimer til at forbedre arbejdsmiljøet i det kommende år".

## Ledelsesberetning

### SAMFUNDSANSVAR (CSR) - FN GLOBAL COMPACT

De 5 Stjerner A/S har ca. 1.300 ansatte. Virksomhedens primære arbejdsopgave er hotelrengøring af hoteller i Danmark.

De 5 Stjerner A/S har integreret Samfundsansvar (CSR) i sit forretningsgrundlag. Virksomheden bestræber sig på at følge FN Global Compact's initiativer, herunder de 10 principper om Samfundsansvar (CSR), se nedenfor, og virksomheden kan derved bidrage til at løse miljømæssige og sociale udfordringer.

I 2019 har De 5 Stjerner A/S iværksat forskellige CSR initiativer, der på hver sin måde fokuserer på mennesker. Vi tror på, at alle mennesker er ligeværdige og værdifulde, og på at vi skal fremme inkludering i fællesskaber. Et af udgangspunkterne for vores CSR-arbejde er fortsat jobudvikling for ledige udsatte borgere, der henvises fra jobcentre i hele landet. I 2019 har De 5 Stjerner A/S derfor i samarbejde med HORESTA og 3F København kørt en kampagne for at hjælpe ledige borgere i arbejde, hvilket gavner den enkelte borger, De 5 Stjerner A/S og samfundet.

Herudover har De 5 Stjerner A/S i 2019 indgået aftale med den koncernforbundne virksomhed Bella Properties ApS om leje af billige boliger til både medarbejdere og andre borgere. Ejendommen ligger på Kongelundsvej 292 i Kastrup. I dag betaler 1 person, som deler et rum med eget bad kr. 2.500,00 i husleje og kr. 650,00 i forbrug. FN Global Compact's 10 principper om Samfundsansvar (CSR) er:

#### Menneskerettigheder

1. Virksomheder bør støtte og respektere beskyttelsen af internationalt erklærede menneskerettigheder og
2. sikre sig, at de ikke medvirker til krænkelse af menneskerettighederne.

#### Arbejdstagerrettigheder

3. Virksomheder bør opretholde organisationsfrihed og effektivt anerkende retten til kollektiv forhandling,
4. støtte udryddelse af alle former for tvangsarbejde,
5. støtte effektiv afskaffelse af børnearbejde, og
6. eliminere diskrimination i arbejde- og ansættelsesforhold

#### Miljø

7. Virksomheder bør støtte en forsigtighedstilgang til miljømæssige udfordringer,
8. tage initiativer til at fremme en større miljømæssig ansvarlighed, og
9. tilskynde udvikling og spredning af miljøvenlige teknologier.

#### Anti-korruption

10. Virksomheder bør modarbejde alle former for korruption, herunder afpresning og bestikkelse.

## Ledelsesberetning

### Bæredygtig udvikling – FN's 17 verdensmål



De 5 Stjerner A/S bestræber sig på at leve op til FN's Verdensmål for bæredygtig udvikling og har udvalgt nedenstående 6 mål som en del af sit forretningsgrundlag:

Mål 3: Sundhed og Trivsel

Mål 4:Kvalitetsuddannelse

Mål 5:Ligestilling mellem kønnene

Mål 8:Anstændige jobs og økonomisk vækst

Mål 12:Bæredygtig forbrug og produktion

Mål 13:Klimaindsats

De 5 Stjerner A/S har implementeret disse mål gennem nedenstående initiativer/aktiviteter og forsøger løbende at optimere disse for i højere grad at kunne opfylde ovennævnte 6 mål.



## Ledelsesberetning

### **FORRETNINGSETIK – FN's Verdensmål # 4 + 5 + 8**

De 5 Stjerner A/S er medlem af HORESTA og har indgået overenskomst med 3F København, 3F Vejle, 3F Kongedalen, 3F Fredericia, 3F Kolding, 3F Århus samt 3F Vestfyn. Overenskomsten omfatter alle Stuepiger (M/K), Supervisorer, Housemen (M/K) og Opvaskere. Overenskomsten sikrer solide arbejdsvilkår for virksomhedens medarbejdere omfattet af overenskomsten, herunder anstændige jobs, kvalitetsuddannelse og ligestilling mellem kønnene.

De 5 Stjerner A/S bruger ikke underleverandører, idet virksomheden vil sikre, at alle ansatte modtager overenskomstmæssig løn - og har overenskomstmæssige vilkår.

De 5 Stjerner A/S er modstandere af sort arbejde og social dumping, idet det er ødelæggende for samfundet og undergraver virksomhedens eksistensgrundlag.

90 % af virksomhedernes ansatte kommer fra et andet EU land, og det er virksomhedernes opgave at hjælpe medarbejderne med at integrere sig i det danske samfund. Der er 11 danskere ansat i selskabet i 2018/2019.

Alle medarbejdere skal have arbejds- og opholdstilladelse samt ren straffeattest for at opnå ansættelse.

Det er et krav, at alle ansatte taler og skriver engelsk på et forståeligt niveau.

Alle medarbejdere skal gennemgå og underskrive virksomhedens "Health & Safety" manualer samt modtage træning, før arbejdet påbegyndes. De 5 Stjerner A/S arbejder med kvalitetsstyring (kaldet Stjernestyling), miljø, arbejdsmiljø, personale-politik og uddannelse.

### **SKÅNSOMME KEMIKALIER - miljøcertificerede produkter – FN's Verdensmål # 12 + 13**

De 5 Stjerner A/S søger løbende at reducere den miljømæssige belastning, som rengøring medfører. Virksomheden holder et vågent øje med den konstante udvikling af rengøringsmidler: Virksomheden anvender rengøringsprodukter, der er certificeret af Den Grønne Nøgle eller Det Nordiske Swanemærke, og virksomhedens underleverandører bliver altid bedt om at levere bæredygtige services. De 5 Stjerner A/S er også med til at produktteste ny miljøvenlig kemi i forsøget på at optimere bæredygtigheden af de produkter, som virksomheden anvender i sin forretning.

De 5 Stjerner A/S anvender rengøringsmidler, som ikke kræver varmt vand, og virksomhedens medarbejdere trænes i at reducere spild ved at anvende færre rengøringsprodukter. Rengøringsmidler, som for eksempel indeholder klorforbindelser og opløsningsmidler, har virksomheden for længst udelukket. Under hensyntagen til rengøringens kvalitet anvender virksomheden altid de mest skånsomme kemikalier, ressourcebesparende gulvvaskemaskiner og rengøringsmidler, som er miljøgodkendt.

## Ledelsesberetning

### **MILJØVENLIGHED - Høj kvalitet – FN's Verdensmål # 12 + 13**

Med respekt for mennesker og miljø har De 5 Stjerner lige dele fokus på social ansvarlighed og på den høje kvalitet af de services, som virksomheden tilbyder. Fordi virksomheden har muligheden for at påvirke den verden, den lever i, påtager virksomheden sig også pligten til at tænke socialt langsigtet og miljømæssigt hensynsfuldt. De 5 Stjerner A/S tager ansvar for miljøet ved at reducere sit ressourceaftryk i forhold til forbrug af energi, vand og kemikalier. De 5 Stjerner A/S arbejder innovativt i samarbejde med kunder og partnere for at udvikle og anvende bæredygtige processer og produkter, der samtidigt sikrer kvalitet og effektivitet i leverancen til virksomhedens kunder.

Ved forsvarlige handlinger viser De 5 Stjerner A/S, at virksomheden tænker på, hvordan den tjener penge, idet virksomheden vælger at anvende skånsomme kemikalier, miljøvenlige blegemidler og allergivenlige produkter i de situationer, hvor der mulighed for dette.

### **DEN KØNSMÆSSIGE SAMMENSÆTNING AF LEDELSEN – FN's Verdensmål # 5**

De 5 Stjerner A/S tror på, at mangfoldighed blandt medarbejderne, herunder ligelig fordeling af kønnene, bidrager positivt til arbejdsmiljø og styrker virksomhedens performance og konkurrenceevne.

De 5 Stjerner A/S har et mål og arbejder på, at fordelingen af ledere i virksomheden skal fordeles ligeligt. Status nu er, at 90 % af ”Øvrige lederstillinger” er besat af kvinder. Topledelsen består af 1 kvinde og 2 mænd. Bestyrelsen består af 3 mænd og 1 kvinde.

I forbindelse med ansættelse og rekruttering til ledelsesposter er målet, at der skal være både mandlige og kvindelige kandidater, til trods for, at De 5 Stjerner A/S opererer i en branche præget af kvinder. Princippet gælder for såvel interne som eksterne jobopslag.

### **STØTTE TIL ORGANISATIONER – CSR - FN's Verdensmål # 3**

De 5 Stjerner A/S har i 2019 ydet støtte til:



[www.kidsaid.dk](http://www.kidsaid.dk)

Samlet støtte i alt 55.000 kroner.

## Ledelsesberetning

### SPORTEN – Fodbold, Galopheste og DHL

De 5 Stjerner | Football Team 2019 deltog i Danmarks bedste fodboldrække for erhvervsvirksomheder. Resultaterne var ikke efter målsætningen men til gengæld mange sociale gode timer med kolleger og andre danske virksomheders medarbejdere



I 2019 har De 5 Stjerner A/S været sponsor på Klampenborg Galopbane med et sponsrat på ”Startboksen” og blev i 2019 kåret som åres sponsor af Klampenborg Galopbane.





## Ledelsesberetning

Igen i år deltog personaleforeningen "MakeITHappen" med cirka 30 løbere. 150 medarbejdere i alt deltog i arrangementet med efterfølgende fest og masser af god mad og musik.



## **Ledelsesberetning**

### **GDPR – Databeskyttelse og informationssikkerhed**

De 5 Stjerner A/S udviser ansvarlighed i sit arbejde med databeskyttelse. Virksomheden optimerer løbende sine processer og systemer til understøttelse af ansvarlig databeskyttelse og informationssikkerhed i overensstemmelse med sin databeskyttelsespolitik og den gældende databeskyttelseslovgivning.

### **BEGIVENHEDER - efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for De 5 Stjerner A/S for 2018/19 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2018/19 er aflagt i kr.

Posten igangværende arbejder for fremmed regning er reklassificeret til tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser i sammenligningstallene.

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens §112 undladt at udarbejde koncernregnskab.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning og ændring i lagre med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

### **Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger indeholder regskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### **Skat af årets resultat**

Virksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## **Balancen**

### **Materielle anlægsaktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

## Anvendt regnskabspraksis

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid
Biler	5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Aktiver med en kostpris på under kr. 25.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

### Egenkapital

#### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.



## Anvendt regnskabspraksis

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg materielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer ved optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## Resultatopgørelse

### 1. oktober 2018 - 30. september 2019

	<u>Note</u>	<u>2018/19</u> kr.	<u>2017/18</u> t.kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>223.383.067</b>	<b>186.095</b>
Personaleomkostninger	1	<u>-213.006.594</u>	<u>-172.551</u>
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>		<b>10.376.473</b>	<b>13.544</b>
Af- og nedskrivninger materielle anlægsaktiver		-162.371	-66
Andre driftsomkostninger		<u>-638.674</u>	<u>0</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>9.575.428</b>	<b>13.478</b>
Finansielle indtægter		18.497	15
Finansielle omkostninger		<u>-93.702</u>	<u>-38</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>9.500.223</b>	<b>13.455</b>
Skat af årets resultat	2	<u>-2.335.749</u>	<u>-2.991</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>7.164.474</u></b>	<b><u>10.464</u></b>
 <b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Foreslået udbytte		6.744.474	10.464
Overført resultat		<u>420.000</u>	<u>0</u>
		<b><u>7.164.474</u></b>	<b><u>10.464</u></b>

## Balance pr. 30. september 2019

	<u>Note</u>	<u>2018/19</u> kr.	<u>2017/18</u> t.kr.
<b>Aktiver</b>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.031.062	559
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	3	<u>1.031.062</u>	<u>559</u>
Deposita		61.439	50
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<u>61.439</u>	<u>50</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>1.092.501</u>	<u>609</u>
Færdigvarer og handelsvarer		865.600	307
<b>Varebeholdninger</b>		<u>865.600</u>	<u>307</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		18.037.055	15.188
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		18.842	1.880
Andre tilgodehavender		963.534	1.151
Udskudt skatteaktiv	4	0	3
<b>Tilgodehavender</b>		<u>19.019.431</u>	<u>18.222</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>11.826.892</u>	<u>14.795</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>31.711.923</u>	<u>33.324</u>
<b>Aktiver i alt</b>		<u>32.804.424</u>	<u>33.933</u>

## Balance pr. 30. september 2019

	<u>Note</u>	<u>2018/19</u> kr.	<u>2017/18</u> t.kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		1.000.000	500
Foreslået udbytte for regnskabsåret		6.744.474	10.464
<b>Egenkapital</b>		<b>7.744.474</b>	<b>10.964</b>
Hensættelse til udskudt skat	4	35.683	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>35.683</b>	<b>0</b>
Selskabsskat		2.222.990	2.963
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>2.222.990</b>	<b>2.963</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		653.531	596
Gæld til tilknyttede virksomheder		238.711	0
Selskabsskat		63.736	0
Anden gæld		21.845.299	19.410
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>22.801.277</b>	<b>20.006</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>25.024.267</b>	<b>22.969</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>32.804.424</b>	<b>33.933</b>
Eventualforpligtelser	5		

## Egenkapitalopgørelse

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
Egenkapital 1. oktober 2018	500.000	0	10.463.741	10.963.741
Nettoeffekt som følge af fusion	80.000	0	0	80.000
Korrigeret egenkapital 1. oktober 2018	580.000	0	10.463.741	11.043.741
Betalt ordinært udbytte	0	0	-10.463.741	-10.463.741
Overførsler, reserver	420.000	-420.000	0	0
Årets resultat	0	420.000	6.744.474	7.164.474
<b>Egenkapital 30. september 2019</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>6.744.474</b>	<b>7.744.474</b>

## Pengestrømsopgørelse

### 1. oktober 2018 - 30. september 2019

	Note	2018/19	2017/18
		kr.	t.kr.
Årets resultat		7.164.474	10.464
Reguleringer	6	2.573.325	3.080
Ændring i driftskapital	7	1.372.888	-3.537
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>11.110.687</b>	<b>10.007</b>
Renteindbetalinger og lignende		18.497	15
Renteudbetalinger og lignende		-93.702	-38
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>11.035.482</b>	<b>9.984</b>
Betalt selskabsskat		-2.963.488	-2.280
Andre reguleringer		69.972	0
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>8.141.966</b>	<b>7.704</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-635.000	-678
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-11.388	-2
Salg af materielle anlægsaktiver		0	876
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-646.388</b>	<b>196</b>
Betalt udbytte		-10.463.741	-7.913
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-10.463.741</b>	<b>-7.913</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-2.968.163</b>	<b>-13</b>
Likvider 1. oktober 2018		14.795.055	14.808
<b>Likvider 30. september 2019</b>		<b>11.826.892</b>	<b>14.795</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		11.826.892	14.795
<b>Likvider 30. september 2019</b>		<b>11.826.892</b>	<b>14.795</b>

## Noter

	<u>2018/19</u>	<u>2017/18</u>
	kr.	t.kr.
<b>1 Personalemkostninger</b>		
Lønninger	203.434.717	164.266
Pensioner	10.914.462	9.824
Andre omkostninger til social sikring	2.083.278	1.629
Øvrige personaleomkostninger samt sygdomsrefusion	-3.425.863	-3.168
	<u><b>213.006.594</b></u>	<u><b>172.551</b></u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>652</u>	<u>504</u>
<b>2 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	2.222.990	2.963
Regulering af udskudt skat	49.023	28
Regulering af skat vedrørende tidligere år	63.736	0
	<u><b>2.335.749</b></u>	<u><b>2.991</b></u>
<b>3 Materielle anlægsaktiver</b>		
		<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u>
Kostpris 1. oktober 2018		1.447.005
Tilgang i årets løb		635.000
Afgang i årets løb		-342.149
Overførsler i årets løb		-426.335
Kostpris 30. september 2019		<u>1.313.521</u>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2018		888.572
Årets afskrivninger		162.371
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver		-342.149
Overførsler i årets løb		-426.335
Af- og nedskrivninger 30. september 2019		<u>282.459</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2019</b>		<u><b>1.031.062</b></u>

## Noter

	<u>2018/19</u>	<u>2017/18</u>
	kr.	t.kr.
<b>4 Hensættelse til udskudt skat</b>		
Hensættelse til udskudt skat 1. oktober 2018	-13.340	-30.852
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	<u>49.023</u>	<u>27.540</u>
<b>Hensættelse til udskudt skat 30. september 2019</b>	<b><u><u>35.683</u></u></b>	<b><u><u>-3.312</u></u></b>
Materielle anlægsaktiver	35.683	-3
Overført til udskudt skatteaktiv	<u>0</u>	<u>3</u>
	<b><u><u>35.683</u></u></b>	<b><u><u>0</u></u></b>
<b>Udskudt skatteaktiv</b>		
Opgjort skatteaktiv	<u>0</u>	<u>3</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b><u><u>0</u></u></b>	<b><u><u>3</u></u></b>

## 5 Eventualforpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for selskabsskat.

Selskabet har indgået operationelle leasingaftaler, der over løbetiden vil udgøre t.kr. 347.

Selskabet har indgået huslejekontrakt med en samlet hæftelse på t.kr. 157.



## Noter

	<u>2018/19</u>	<u>2017/18</u>
	kr.	t.kr.
<b>6 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-18.497	-15
Finansielle omkostninger	93.702	38
Af- og nedskrivninger	162.371	66
Skat af årets resultat	<u>2.335.749</u>	<u>2.991</u>
	<u><b>2.573.325</b></u>	<u><b>3.080</b></u>
<b>7 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-558.333	-38
Ændring i tilgodehavender	-799.895	-6.877
Ændring i leverandører mv.	<u>2.731.116</u>	<u>3.378</u>
	<u><b>1.372.888</b></u>	<u><b>-3.537</b></u>