

Lassen & Lassen ApS
Industrivej 23, 6900 Skjern

Årsrapport for
2022/23

CVR-nr. 25 33 71 90

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 13. oktober 2023.

Gert Godvig Lassen
dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
Koncern- og årsregnskab 1. april 2022 - 31. marts 2023	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	19
Balance	20
Egenkapitalopgørelse for koncernen	24
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	25
Pengestrømsopgørelse	26
Noter	27

Ledespåtegning

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for 2022/23 for Lassen & Lassen ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. marts 2023, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. april 2022 - 31. marts 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Skjern, den 13. oktober 2023

Direktion

Gert Godvig Lassen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Lassen & Lassen ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Lassen & Lassen ApS for regnskabsåret 1. april 2022 - 31. marts 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. marts 2023, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. april 2022 - 31. marts 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Skjern, den 13. oktober 2023

Martinsen

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 28 52 01

Kim Rune Brarup
statsautoriseret revisor
mne10734

Selskabsoplysninger

Selskabet	Lassen & Lassen ApS Industrivej 23 6900 Skjern Telefon: 97 35 22 43 CVR-nr.: 25 33 71 90 Hjemsted: Ringkøbing-Skjern Regnskabsår: 1. april - 31. marts
Direktion	Gert Godvig Lassen
Revision	Martinsen Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Østergade 40 6900 Skjern
Bankforbindelse	Vestjysk Bank, Torvet 2, 6950 Ringkøbing
Dattervirksomheder	ConSet A/S, Skjern Venset A/S, Skjern Lassen & Lassen Inc, Delaware, USA ConSet Büromöbel GmbH, Tyskland ConSet Australia Pty Ltd, Australien

Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2022/23 t.kr.	2021/22 t.kr.	2020/21 t.kr.
Resultatopgørelse:			
Bruttofortjeneste	33.041	44.534	51.762
Resultat af primær drift	5.942	13.642	23.025
Finansielle poster, netto	-857	1.273	5.765
Årets resultat	2.501	10.494	23.268
Balance:			
Balancesum	102.379	117.212	118.367
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.309	0	542
Egenkapital	72.378	72.332	61.605
Pengestrømme:			
Driftsaktivitet	25.034	1.629	-23.486
Investeringsaktivitet	-1.310	237	-35.896
Finansieringsaktivitet	-14.861	-11.246	28.541
Pengestrømme i alt	8.863	-9.380	-30.841
Medarbejdere:			
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	26	21	20
Nøgletal i %:			
Likviditetsgrad	242,7	182,2	134,7
Soliditetsgrad	63,5	54,9	45,7

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

$$\text{Likviditetsgrad} = \frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$$

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$$

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens og Lassen & Lassen ApS's aktivitet har i lighed med tidligere bestået i udvikling, salg og markedsføring af elektroniske komponenter, ergonomiske hæve-/sænkeborde, produktion og salg af stålspær og øvrige stålkonstruktioner og udlejning af fast ejendom.

Moderselskabets væsentligste aktivitet er investering og finansiering af datterselskaber, samt udlejning af fast ejendom.

Usædvanlige forhold

Koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. marts 2023, samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2022/2023, er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste for koncernen udgør 33.041.260 kr. mod 44.533.809 kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 2.501.105 kr. mod 10.494.363 kr. sidste år. Udviklingen er ikke på niveau med det ledelsen forventede sidste år, da nogle komponenter ikke har leveret det forventede resultat. Ledelsen anser dog årets resultat for tilfredsstillende.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Valutarisici

Koncernen har aktiviteter i flere forskellige fremmed valuta. Aktiviteterne omfatter blandt andet, omsætning, varekøb, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser. Ledelsen vurderer at der ikke er særlige risici i den forbindelse, da der foreligger en stram og kontrolleret styring med valutarisici.

Markedsrisici

Koncernen er som følge af dets forskellige hovedaktiviteter naturligt påvirket af de almindelige markedsrisici i denne forbindelse. Koncernen fokuserer til stadighed på, at sprede denne risiko over forskellige kundegrupper, for at undgå at være afhængige af få, større ordrer eller brancher. Koncernen er desuden velkonsolideret, og forventer i begrænset omfang at være påvirket af markedsrisici.

Miljøforhold

Koncernens strategi og politikker på dette område tager udgangspunkt i en miljømæssig forsvarlig driftsførelse, og indgår som en naturlig del af koncernens målsætninger.

Videnressourcer

Koncernen forholder sig løbende til nødvendigheden af, at kunne tiltrække, udvikle og fastholde medarbejdere med et relevant videns- og kompetenceniveau.

Ledelsesberetning

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen foretager løbende udvikling af produktsortimentet og har aktiveret udviklingsomkostninger vedrørende færdiggjorte udviklingsprojekter. Øvrige afholdte omkostninger til udvikling i årets løb omkostningsføres i resultatopgørelsen, da kostpris og fremtidig indtjening ikke kan opgøres pålideligt.

Den forventede udvikling

Koncernen forventer en lavere indtjening i det kommende regnskabsår, samt ligeledes lavere aktivitetsniveau, primært forårsaget af generelt vigende efterspørgsel på udvalgte segmenter, samt omkostninger til udviklingen af nye produkter.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Lassen & Lassen ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven i koncernregnskabet. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Anvendt regnskabspraksis

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Lassen & Lassen ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori Lassen & Lassen ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, produktionsomkostninger samt andre driftsindtægter.

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 18.

Anvendt regnskabspraksis

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Under henvisning til årsregnskabsloven § 32 er nettoomsætningen ikke oplyst i årsrapporten.

Produktionsomkostninger omfatter de fremstillings- og fremskaffelsesomkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Der indregnes direkte og indirekte fremstillingsomkostninger, herunder omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, energiforbrug, vedligeholdelse, leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg, med regulering for ændringer i færdigvarelagre og varer under fremstilling.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger, udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

Omkostninger vedrørende udlejningsejendomme indeholder omkostninger vedrørende drift af ejendomme, reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, skatter, afgifter og andre omkostninger. Omkostninger indregnes i produktionsomkostningerne.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampanjer. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger samt afskrivninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikterstatninger samt modtagne lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Færdiggjorte udviklingsomkostninger

Udviklingsomkostninger omfatter blandt andet fremmed arbejde, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsomkostninger, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktion-, salgs- og administrationsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostninger afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Anvendt regnskabspraksis

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er 7-10 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	30-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Anvendt regnskabspraksis

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en målemetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 7-10 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

For væsentlige aktiver og forpligtelser, der er indregnet i tilknyttede virksomheder, men ikke findes i modervirksomheden, er følgende regnskabspraksis anvendt:

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi (børs-kurs) på balancedagen.

Anvendt regnskabspraksis

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger med fradrag af tilknyttede udskudte skatteforpligtelser.

Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud.

Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Lassen & Lassen ApS hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder” eller ”Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder”.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Gældsforpligtelser

Gæld til kreditinstitutter måles til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Resultatopgørelse 1. april - 31. marts

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Bruttofortjeneste	33.041.260	44.533.809	26.807	32.782
Distributionsomkostninger	-7.265.883	-13.731.367	0	0
Administrationsomkostninger	-19.617.041	-16.625.050	-11.938	-17.250
Andre driftsomkostninger	-216.176	-535.320	0	0
Driftsresultat	5.942.160	13.642.072	14.869	15.532
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	3.222.061	9.661.617
Andre finansielle indtægter	379.397	2.641.626	0	2.412
2 Øvrige finansielle omkostninger	-1.236.892	-1.368.909	-1.109.990	-1.047.499
Resultat før skat	5.084.665	14.914.789	2.126.940	8.632.062
3 Skat af årets resultat	-2.583.560	-4.420.426	208.824	213.226
4 Årets resultat	2.501.105	10.494.363	2.335.764	8.845.288
Koncernens resultat fordeler sig således:				
Anpartshavere i Lassen & Lassen ApS	2.276.899	9.401.922		
Minoritetsinteresser	224.206	1.092.441		
	2.501.105	10.494.363		

Balance 31. marts

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2023	2022	2023	2022	
Aktiver					
Anlægsaktiver					
5	Færdiggjorte udviklingsprojekter	463.143	894.398	0	0
6	Goodwill	21.321.165	27.087.090	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	21.784.308	27.981.488	0	0
7	Grunde og bygninger	8.329.496	7.764.535	325.256	338.055
8	Produktionsanlæg og maskiner	633.373	462.924	0	0
9	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	526.585	590.080	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	9.489.454	8.817.539	325.256	338.055
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	80.883.678	90.377.066
11	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	5.224.640	5.224.640
12	Andre tilgodehavender	10.959	10.720	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	10.959	10.720	86.108.318	95.601.706
	Anlægsaktiver i alt	31.284.721	36.809.747	86.433.574	95.939.761
Omsætningsaktiver					
	Råvarer og hjælpematerialer	414.919	825.039	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	29.040.270	39.537.635	0	0
	Forudbetalinger for varer	4.075.930	5.562.005	0	0
	Varebeholdninger i alt	33.531.119	45.924.679	0	0

Balance 31. marts

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
<u>Note</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	10.570.323	16.073.673	0		0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	16.792		1.043.519
13 Udskudte skatteaktiver	0	0	23.915		21.099
Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	3.123.058		4.951.056
Andre tilgodehavender	1.146.432	1.366.259	0		0
14 Periodeafgrænsningsposter	298.882	353.507	0		0
Tilgodehavender i alt	<u>12.015.637</u>	<u>17.793.439</u>	<u>3.163.765</u>		<u>6.015.674</u>
Andre værdipapirer og kapitalandele	<u>615</u>	<u>548</u>	<u>0</u>		<u>0</u>
Værdipapirer i alt	<u>615</u>	<u>548</u>	<u>0</u>		<u>0</u>
Likvide beholdninger	<u>25.546.491</u>	<u>16.683.113</u>	<u>74.054</u>		<u>78.712</u>
Omsætningsaktiver i alt	<u>71.093.862</u>	<u>80.401.779</u>	<u>3.237.819</u>		<u>6.094.386</u>
Aktiver i alt	<u>102.378.583</u>	<u>117.211.526</u>	<u>89.671.393</u>		<u>102.034.147</u>

Balance 31. marts

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2023	2022	2023	2022	
Passiver					
Egenkapital					
	Virksomhedskapital	125.000	125.000	125.000	125.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	12.334.229	21.079.185
	Reserve for udviklingsomkostninger	361.252	697.630	0	0
	Overført resultat	64.563.964	62.489.194	53.561.585	43.019.368
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	1.000.000	0	1.000.000
	Egenkapital før minoritetsinteresser	65.050.216	64.311.824	66.020.814	65.223.553
15	Minoritetsinteresser	7.328.041	8.019.780	0	0
	Egenkapital i alt	72.378.257	72.331.604	66.020.814	65.223.553
Hensatte forpligtelser					
16	Hensættelser til udskudt skat	701.723	749.101	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	701.723	749.101	0	0

Balance 31. marts

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
Passiver				
Gældsforpligtelser				
Kortfristet del af langfristet gæld	0	213.285	0	0
Gæld til pengeinstitutter	21.767.239	34.676.513	19.759.525	32.137.448
Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.146.576	2.810.699	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	973.273	0
Selskabsskat	562.253	2.876.565	1.934.056	4.411.738
Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder	0	0	378.836	248.908
Anden gæld	3.822.535	3.553.759	604.889	12.500
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>29.298.603</u>	<u>44.130.821</u>	<u>23.650.579</u>	<u>36.810.594</u>
Gældsforpligtelser i alt	<u>29.298.603</u>	<u>44.130.821</u>	<u>23.650.579</u>	<u>36.810.594</u>
Passiver i alt	<u>102.378.583</u>	<u>117.211.526</u>	<u>89.671.393</u>	<u>102.034.147</u>

- 1 Medarbejderforhold
- 17 Oplysninger om dagsværdi
- 18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 19 Eventualposter
- 20 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse for koncernen

	<u>Virksomheds-</u> <u>kapital</u>	<u>Reserve for ud-</u> <u>viklingsomkost-</u> <u>ninger</u>	<u>Overført resul-</u> <u>tat</u>	<u>Foreslået ud-</u> <u>bytte for regn-</u> <u>skabsåret</u>	<u>Minoritetsinte-</u> <u>resser</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. april						
2022	125.000	697.630	62.489.194	1.000.000	8.019.780	72.331.604
Udloddet udbytte	0	0	0	-1.000.000	-738.087	-1.738.087
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	2.276.895	0	224.206	2.501.101
Overført til frie reserver	0	-336.378	336.378	0	0	0
Valutakursregulerin ger	0	0	-538.503	0	-177.858	-716.361
	<u>125.000</u>	<u>361.252</u>	<u>64.563.964</u>	<u>0</u>	<u>7.328.041</u>	<u>72.378.257</u>

Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksomheds- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis- metode	Overført resul- tat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
Egenkapital 1. april 2022	125.000	21.079.185	43.019.368	1.000.000	65.223.553
Betalt udbytte	0	0	0	-1.000.000	-1.000.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	-8.206.453	10.542.217	0	2.335.764
Valutakursreguleringer	0	-538.503	0	0	-538.503
	125.000	12.334.229	53.561.585	0	66.020.814

Pengestrømsopgørelse 1. april - 31. marts

Note	Koncern	
	2022/23	2021/22
Årets resultat	2.501.105	10.494.363
21 Reguleringer	9.559.408	10.758.436
22 Ændring i driftskapital	18.776.015	-16.741.025
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	30.836.528	4.511.774
Renteindbetalinger og lignende	379.394	2.641.625
Renteudbetalinger og lignende	-1.236.892	-1.368.909
Pengestrøm fra ordinær drift	29.979.030	5.784.490
Betalt selskabsskat	-4.945.250	-4.155.931
Pengestrømme fra driftsaktivitet	25.033.780	1.628.559
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.309.449	0
Salg af materielle anlægsaktiver	0	238.000
Udlån	-239	-720
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-1.309.688	237.280
Afdrag på langfristet gæld	-213.285	-831.852
Betalt udbytte	-1.738.087	-1.023.758
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	-12.909.275	-9.390.717
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-14.860.647	-11.246.327
Ændring i likvider	8.863.445	-9.380.488
Likvider 1. april 2022	16.683.661	26.064.149
Likvider 31. marts 2023	25.547.106	16.683.661
Likvider		
Likvide beholdninger	25.546.491	16.683.113
Værdipapirer	615	548
Likvider 31. marts 2023	25.547.106	16.683.661

Noter

	Koncern		Koncern	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
1. Medarbejderforhold				
Lønninger og gager	11.995.843	9.663.663		
Pensioner	466.002	678.064		
Andre omkostninger til social sikring	673.092	351.303		
	13.134.937	10.693.030		
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	26	21		
	Koncern	Koncern	Modervirksomhed	Modervirksomhed
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
2. Øvrige finansielle omkostninger				
Andre finansielle omkostninger	1.236.892	1.368.909	1.109.990	1.047.499
	1.236.892	1.368.909	1.109.990	1.047.499
3. Skat af årets resultat				
Skat af årets resultat	2.623.780	4.525.910	-213.166	-224.224
Årets regulering af udskudt skat	-47.378	-119.298	-2.816	-2.816
Regulering af tidligere års skat	7.158	13.814	7.158	13.814
	2.583.560	4.420.426	-208.824	-213.226
			Modervirksomhed	Modervirksomhed
			2022/23	2021/22
4. Forslag til resultatdisponering				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			-8.206.453	-2.146.458
Udbytte for regnskabsåret			0	1.000.000
Overføres til overført resultat			10.542.217	9.991.746
Disponeret i alt			2.335.764	8.845.288

Noter

	Koncern	
	31/3 2023	31/3 2022
5. Færdiggjorte udviklingsprojekter		
Kostpris 1. april 2022	7.597.584	10.266.956
Omregning til valutakurs 31. marts 2023	-1.255	2.081
Afgang i årets løb	0	-2.671.453
Kostpris 31. marts 2023	7.596.329	7.597.584
Af- og nedskrivninger 1. april 2022	-6.703.186	-8.804.637
Årets afskrivninger	-430.000	-570.002
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	2.671.453
Af- og nedskrivninger 31. marts 2023	-7.133.186	-6.703.186
Regnskabsmæssig værdi 31. marts 2023	463.143	894.398

Udviklingsomkostninger vedrører udvikling af nye versioner af virksomhedens eksisterende produkter, samt udvikling af nye produkter. Projekterne forløber som planlagt ved anvendelse af de ressourcer, som ledelsen har afsat til udviklingen. Det forventes at de nyudviklede versioner og nye produkter kan afsættes på det nuværende marked til virksomhedens eksisterende kunder, samt på nye markeder.

	Koncern	
	31/3 2023	31/3 2022
6. Goodwill		
Kostpris 1. april 2022	37.021.916	37.021.916
Kostpris 31. marts 2023	37.021.916	37.021.916
Af- og nedskrivninger 1. april 2022	-9.934.826	-4.967.413
Årets afskrivninger	-5.765.925	-4.967.413
Af- og nedskrivninger 31. marts 2023	-15.700.751	-9.934.826
Regnskabsmæssig værdi 31. marts 2023	21.321.165	27.087.090

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	<u>31/3 2023</u>	<u>31/3 2022</u>	<u>31/3 2023</u>	<u>31/3 2022</u>
7. Grunde og bygninger				
Kostpris 1. april 2022	8.146.707	8.146.707	383.960	383.960
Tilgang i årets løb	<u>611.090</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. marts 2023	<u>8.757.797</u>	<u>8.146.707</u>	<u>383.960</u>	<u>383.960</u>
Af- og nedskrivninger 1. april 2022	-382.172	-340.118	-45.905	-33.106
Årets afskrivninger	<u>-46.129</u>	<u>-42.054</u>	<u>-12.799</u>	<u>-12.799</u>
Af- og nedskrivninger 31. marts 2023	<u>-428.301</u>	<u>-382.172</u>	<u>-58.704</u>	<u>-45.905</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. marts 2023	<u>8.329.496</u>	<u>7.764.535</u>	<u>325.256</u>	<u>338.055</u>
			Koncern	
			<u>31/3 2023</u>	<u>31/3 2022</u>
8. Produktionsanlæg og maskiner				
Kostpris 1. april 2022			9.973.120	9.973.120
Omregning til valutakurs 31. marts 2023			17.486	0
Tilgang i årets løb			<u>441.150</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. marts 2023			<u>10.431.756</u>	<u>9.973.120</u>
Af- og nedskrivninger 1. april 2022			-9.510.196	-9.032.871
Årets afskrivninger			<u>-288.187</u>	<u>-477.325</u>
Af- og nedskrivninger 31. marts 2023			<u>-9.798.383</u>	<u>-9.510.196</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. marts 2023			<u>633.373</u>	<u>462.924</u>

Noter

	Koncern	
	31/3 2023	31/3 2022
9. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Kostpris 1. april 2022	2.418.519	3.037.765
Omregning til valutakurs 31. marts 2023	-63.742	-24.246
Tilgang i årets løb	257.209	0
Afgang i årets løb	0	-595.000
Kostpris 31. marts 2023	2.611.986	2.418.519
Af- og nedskrivninger 1. april 2022	-1.828.439	-1.910.163
Omregning til valutakurs 31. marts 2023	0	39.774
Årets afskrivninger	-256.962	-315.050
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	357.000
Af- og nedskrivninger 31. marts 2023	-2.085.401	-1.828.439
Regnskabsmæssig værdi 31. marts 2023	526.585	590.080

Noter

		Modervirksomhed	
		31/3 2023	31/3 2022
10. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder			
Kostpris 1. april 2022		69.297.881	69.297.881
Afgang i årets løb		-212.404	0
Kostpris 31. marts 2023		69.085.477	69.297.881
Opskrivninger 1. april 2022		21.079.185	22.338.481
Omregning til valutakurs		-538.503	887.162
Årets resultat før afskrivninger på goodwill		7.873.234	15.006.444
Udbytte		-12.176.946	-11.808.075
Interne avancer		528.644	-377.414
Årets afskrivninger på goodwill		-4.967.413	-4.967.413
Opskrivninger 31. marts 2023		11.798.201	21.079.185
Regnskabsmæssig værdi 31. marts 2023		80.883.678	90.377.066
I regnskabsposten indgår goodwill med		19.896.653	24.837.066
Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter			
			Regnskabs-
			mæssig værdi
			hos Lassen &
			Lassen ApS
	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
ConSet A/S, Skjern	100 %	41.521.423	8.803.129
Venset A/S, Skjern	75 %	8.367.106	1.225.460
Lassen & Lassen Inc, Delaware, USA	100 %	6.070.453	-914.533
ConSet Büromöbel GmbH, Tyskland	100 %	1.094.275	-594.384
ConSet Australia Pty Ltd, Australien	74 %	9.378.107	264.803
		66.431.364	8.784.475
			80.883.678

Noter

	Modervirksomhed	
	31/3 2023	31/3 2022
11. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		
Kostpris 1. april 2022	5.224.640	5.224.640
Kostpris 31. marts 2023	5.224.640	5.224.640
Regnskabsmæssig værdi 31. marts 2023	5.224.640	5.224.640

	Koncern	
	31/3 2023	31/3 2022
12. Andre tilgodehavender		
Kostpris 1. april 2022	10.720	10.000
Tilgang i årets løb	239	720
Kostpris 31. marts 2023	10.959	10.720
Regnskabsmæssig værdi 31. marts 2023	10.959	10.720

	Modervirksomhed	
	31/3 2023	31/3 2022
13. Udskudte skatteaktiver		
Udskudte skatteaktiver 1. april 2022	21.099	18.283
Udskudt skat af årets resultat	2.816	2.816
	23.915	21.099
Udskudt skat påhviler følgende poster:		
Materielle anlægsaktiver	12.915	10.099
Låneomkostninger	11.000	11.000
	23.915	21.099

Noter

	Koncern	
	31/3 2023	31/3 2022
14. Periodeafgrænsningsposter		
Forudbetalt forsikring	298.882	353.507
	<u>298.882</u>	<u>353.507</u>
15. Minoritetsinteresser		
Minoritetsinteresser 1. april 2022	8.019.780	7.468.770
Udbytte	-738.087	-910.758
Øvrige reguleringer	-177.858	369.327
Andel af årets resultat	224.206	1.092.441
	<u>7.328.041</u>	<u>8.019.780</u>
16. Hensættelser til udskudt skat		
Hensættelser til udskudt skat 1. april 2022	749.101	868.399
Udskudt skat af årets resultat	-47.378	-119.298
	<u>701.723</u>	<u>749.101</u>
17. Oplysninger om dagsværdi		
Koncern		<u>Børsnoterede aktier</u>
Dagsværdi 31. marts 2023		615
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen		67
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet på egenkapitalen		0
18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 19.760 t.kr., er aktierne i ConSet A/S og Venset A/S stillet til sikkerhed. Den regnskabsmæssige værdi udgør pr. 31. marts 2023, 67.602 t.kr.		
J-M-G ApS har til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 0 t.kr., afgivet pant i grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. marts 2023 udgør 8.140 t.kr.		

Noter

18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Rank Steel A/S har til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 2.008 t.kr., stillet virksomhedspant på nominelt 6.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	t.kr.
Varebeholdninger	415
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	49

19. Eventualposter

Eventualaktiver

Rank Steel A/S har et skattemæssigt fremført underskud på 710 t.kr., hvis skatteværdi på 156 t.kr., ikke er indregnet i aktiverne.

Eventualforpligtelser

Lejeforpligtelser:

Conset A/S har indgået lejeaftale med tilknyttet virksomhed med en årlig husleje på 261 t.kr.

Kautionsforpligtelser:

Selskabet har krydskautioneret for ConSet A/S' gæld til pengeinstitut. ConSet A/S' bankgæld udgør pr. 31. marts 2023 i alt 0 t.kr.

Conset A/S har kautioneret for tilknyttet virksomheds gæld til realkreditinstitutter. Den tilknyttede virksomheds gæld til realkreditinstitutter udgør pr. 31. marts 2023 i alt 0 t.kr.

Conset A/S har kautioneret for moderselskabets mellemværende med dennes pengeinstitut.

Garantiforpligtelser og andre eventualforpligtelser:

Rank Steel A/S har stillet garantier for en samlet værdi på 53 t.kr.

Venset A/S har afgivet tilsagn om finansiel støtte til dattervirksomheden Rank Steel A/S.

Venset A/S har afgivet tilbagetrædelseserklæring til fordel for dattervirksomheden Rank Steel A/S' øvrige kreditorer. Venset A/S' tilgodehavende ved Rank Steel A/S udgør pr. 31. marts 2023, 4.014 t.kr.

Sambeskatning

Selskabet er administrationselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Noter

19. Eventualposter (fortsat)

Sambeskatning (fortsat)

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

20. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Gert Godvig Lassen, Stauningvej 5, 6900 Skjern

Hovedaktionær

Transaktioner

Der har i regnskabsåret været transaktioner mellem de koncernforbunde selskaber herunder; husleje, lønomkostninger, administrationsomkostninger, salg af varer og mellemregninger. Alle transaktioner er foregået på markedsvilkår.

	Koncern	
	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>
21. Reguleringer		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	6.787.203	6.332.785
Andre finansielle indtægter	-379.397	-2.641.626
Øvrige finansielle omkostninger	1.236.892	1.368.909
Skat af årets resultat	2.583.560	4.420.426
Øvrige reguleringer	-668.850	1.277.942
	<u>9.559.408</u>	<u>10.758.436</u>
22. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	12.393.560	-15.280.291
Ændring i tilgodehavender	5.777.802	464.257
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	604.653	-1.924.991
	<u>18.776.015</u>	<u>-16.741.025</u>