

Lassen & Lassen ApS
Industrivej 23, 6900 Skjern

Årsrapport for
2021/22

CVR-nr. 25 33 71 90

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 4. oktober 2022.

Gert Godvig Lassen
dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
Koncern- og årsregnskab 1. april 2021 - 31. marts 2022	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	19
Balance	20
Egenkapitalopgørelse for koncernen	24
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	25
Pengestrømsopgørelse	26
Noter	27

Ledespåtegning

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for 2021/22 for Lassen & Lassen ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. marts 2022, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. april 2021 - 31. marts 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Skjern, den 4. oktober 2022

Direktion

Gert Godvig Lassen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Lassen & Lassen ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Lassen & Lassen ApS for regnskabsåret 1. april 2021 - 31. marts 2022, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. marts 2022, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. april 2021 - 31. marts 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Skjern, den 4. oktober 2022

Martinsen

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 28 52 01

Kim Rune Brarup
statsautoriseret revisor
mne10734

Selskabsoplysninger

Selskabet	Lassen & Lassen ApS Industrivej 23 6900 Skjern Telefon: 97 35 22 43 CVR-nr.: 25 33 71 90 Hjemsted: Ringkøbing-Skjern Regnskabsår: 1. april - 31. marts
Direktion	Gert Godvig Lassen
Revision	Martinsen Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Østergade 40 6900 Skjern
Bankforbindelse	Vestjysk Bank, Torvet 2, 6950 Ringkøbing
Dattervirksomheder	ConSet A/S, Skjern Venset A/S, Skjern Lassen & Lassen Inc, Delaware, USA ConSet Büromöbel GmbH, Tyskland ConSet Australia Pty Ltd, Australien ConSet Hongkong Ltd, Hong Kong ConSet Office Furniture Company Ltd, Kina

Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2021/22 t.kr.	2020/21 t.kr.
Resultatopgørelse:		
Bruttofortjeneste	44.534	51.762
Resultat af primær drift	13.642	23.025
Finansielle poster, netto	1.273	5.765
Årets resultat	10.494	23.268
Balance:		
Balancesum	117.212	118.367
Egenkapital	72.332	61.605
Pengestrømme:		
Driftsaktivitet	1.629	-23.486
Investeringsaktivitet	237	-35.896
Finansieringsaktivitet	-11.246	28.541
Pengestrømme i alt	-9.380	-30.841
Medarbejdere:		
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	21	20
Nøgletal i %:		
Likviditetsgrad	182,2	134,7
Soliditetsgrad	54,9	45,7

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

$$\text{Likviditetsgrad} = \frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$$

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$$

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens og Lassen & Lassen ApS's aktivitet har i lighed med tidligere bestået i udvikling, salg og markedsføring af elektroniske komponenter, ergonomiske hæve-/sænkeborde, produktion og salg af stålspær og øvrige stålkonstruktioner, udlejning af fast ejendom, samt investering- og finansieringsvirksomhed.

Usædvanlige forhold

Koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. marts 2022, samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2021/2022, er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør 44.911 t.kr., mod 52.181 t.kr., sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 10.494 t.kr., mod 23.268 t.kr., sidste år. Årets resultat er på niveau med ledelsens forventninger fra sidste år.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Valutarisici

Koncernen har aktiviteter i flere forskellige fremmed valuta. Aktiviteterne omfatter blandt andet, omsætning, varekøb, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser. Ledelsen vurderer at der ikke er særlige risici i den forbindelse, da der foreligger en stram og kontrolleret styring med valutarisici.

Markedsrisici

Koncernen er som følge af dets forskellige hovedaktiviteter naturligt påvirket af de almindelige markedsrisici i denne forbindelse. Koncernen fokuserer til stadighed på, at sprede denne risiko over forskellige kundegrupper, for at undgå at være afhængige af få, større ordrer eller brancher. Koncernen er desuden velkonsolideret, og forventer i begrænset omfang at være påvirket af markedsrisici.

Miljøforhold

Koncernens strategi og politikker på dette område tager udgangspunkt i en miljømæssig forsvarlig driftsførelse, og indgår som en naturlig del af koncernens målsætninger.

Videnressourcer

Koncernen forholder sig løbende til nødvendigheden af, at kunne tiltrække, udvikle og fastholde medarbejdere med et relevant videns- og kompetenceniveau.

Ledelsesberetning

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen foretager løbende udvikling af produktsortimentet og har aktiveret udviklingsomkostninger vedrørende færdiggjorte udviklingsprojekter. Øvrige afholdte omkostninger til udvikling i årets løb omkostningsføres i resultatopgørelsen, da kostpris og fremtidig indtjening ikke kan opgøres pålideligt.

Den forventede udvikling

Koncernen forventer en indtjening på samme niveau for det kommende regnskabsår som i år.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Lassen & Lassen ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Anvendt regnskabspraksis

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Lassen & Lassen ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori Lassen & Lassen ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, produktionsomkostninger samt andre driftsindtægter.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Anvendt regnskabspraksis

Under henvisning til årsregnskabslovens § 32 er nettoomsætningen ikke oplyst i årsrapporten.

Produktionsomkostninger omfatter de fremstillings- og fremskaffelsesomkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Der indregnes direkte og indirekte fremstillingsomkostninger, herunder omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, energiforbrug, vedligeholdelse, leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg, med regulering for ændringer i færdigvarelagre og varer under fremstilling.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger, udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

Omkostninger vedrørende udlejningsejendomme indeholder omkostninger vedrørende drift af ejendomme, reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, skatter, afgifter og andre omkostninger. Omkostninger indregnes i produktionsomkostningerne.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampanjer. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger samt afskrivninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Anvendt regnskabspraksis

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Færdiggjorte udviklingsomkostninger

Udviklingsomkostninger omfatter blandt andet fremmed arbejde, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsomkostninger, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktion-, salgs- og administrationsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostninger afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er 7-10 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	30 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 7 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

For væsentlige aktiver og forpligtelser, der er indregnet i tilknyttede virksomheder, men ikke findes i modervirksomheden, er følgende regnskabspraksis anvendt:

Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

Anvendt regnskabspraksis

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger med fradrag af tilknyttede udskudte skatteforpligtelser.

Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud.

Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Lassen & Lassen ApS hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationsværdi.

Anvendt regnskabspraksis

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Gældsforpligtelser

Gæld til kreditinstitutter måles til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Resultatopgørelse 1. april - 31. marts

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
Bruttofortjeneste	44.533.809	51.762.115	32.782	49.469
Distributionsomkostninger	-13.731.367	-10.967.448	0	0
Administrationsomkostninger	-16.625.050	-17.604.575	-17.250	-157.931
Andre driftsomkostninger	-535.320	-164.722	0	0
Driftsresultat	13.642.072	23.025.370	15.532	-108.462
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	9.661.617	4.839.891
Andre finansielle indtægter	2.641.626	6.476.090	2.412	5.805.133
Øvrige finansielle omkostninger	-1.368.909	-710.703	-1.047.499	-293.634
Finansiering netto	1.272.717	5.765.387	8.616.530	10.351.390
Resultat før skat	14.914.789	28.790.757	8.632.062	10.242.928
3 Skat af årets resultat	-4.420.426	-5.522.755	213.226	-1.186.467
4 Årets resultat	10.494.363	23.268.002	8.845.288	9.056.461
Koncernens resultat fordeler sig således:				
Anpartshavere i Lassen & Lassen ApS	9.401.922	9.056.461		
Minoritetsinteresser	1.092.441	14.211.541		
	10.494.363	23.268.002		

Balance 31. marts

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2022	2021	2022	2021	
Aktiver					
Anlægsaktiver					
5	Færdiggjorte udviklingsprojekter	894.398	1.462.319	0	0
6	Goodwill	27.087.090	32.054.503	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	27.981.488	33.516.822	0	0
7	Grunde og bygninger	7.764.535	7.806.589	338.055	350.854
8	Produktionsanlæg og maskiner	462.924	940.249	0	0
9	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	590.080	1.127.602	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	8.817.539	9.874.440	338.055	350.854
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	90.377.066	91.636.362
11	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	5.224.640	5.224.640
12	Andre tilgodehavender	10.720	10.000	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	10.720	10.000	95.601.706	96.861.002
	Anlægsaktiver i alt	36.809.747	43.401.262	95.939.761	97.211.856
Omsætningsaktiver					
	Råvarer og hjælpematerialer	825.039	997.669	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	39.537.635	21.347.303	0	0
	Forudbetalinger for varer	5.562.005	8.299.415	0	0
	Varebeholdninger i alt	45.924.679	30.644.387	0	0

Balance 31. marts

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2022	2021	2022	2021
<u>Note</u>					
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	16.073.673	16.033.929	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	1.043.519	0
13	Udskudte skatteaktiver	0	0	21.099	18.283
	Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	4.951.056	609.519
	Andre tilgodehavender	1.366.259	1.764.592	0	0
14	Periodeafgrænsningsposter	353.507	459.175	0	0
	Tilgodehavender i alt	17.793.439	18.257.696	6.015.674	627.802
	Andre værdipapirer og kapitalandele	548	412	0	0
	Værdipapirer i alt	548	412	0	0
	Likvide beholdninger	16.683.113	26.063.737	78.712	78.045
	Omsætningsaktiver i alt	80.401.779	74.966.232	6.094.386	705.847
	Aktiver i alt	117.211.526	118.367.494	102.034.147	97.917.703

Balance 31. marts

Passiver					
<u>Note</u>	<u>Koncern</u>		<u>Modervirksomhed</u>		
	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Egenkapital					
	Virksomhedskapital	125.000	125.000	125.000	125.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	21.079.185	22.338.481
	Reserve for udviklingsomkostninger	697.630	1.140.609	0	0
	Overført resultat	62.489.194	52.757.127	43.019.368	33.027.622
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	1.000.000	113.000	1.000.000	113.000
	Egenkapital før minoritetsinteresser	64.311.824	54.135.736	65.223.553	55.604.103
15	Minoritetsinteresser	8.019.780	7.468.770	0	0
	Egenkapital i alt	72.331.604	61.604.506	65.223.553	55.604.103
Hensatte forpligtelser					
16	Hensættelser til udskudt skat	749.101	868.399	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	749.101	868.399	0	0
Gældsforpligtelser					
	Gæld til realkreditinstitutter	0	245.137	0	0
17	Langfristede gældsforpligtelser i alt	0	245.137	0	0

Balance 31. marts

Passiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2022	2021	2022	2021
<u>Note</u>					
17	Kortfristet del af langfristet gæld	213.285	800.000	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	34.676.513	44.067.231	32.137.448	41.446.831
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.810.699	4.951.940	0	0
	Selskabsskat	2.876.565	2.492.772	4.411.738	853.267
	Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder	0	0	248.908	0
	Anden gæld	3.553.759	3.337.509	12.500	13.502
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>44.130.821</u>	<u>55.649.452</u>	<u>36.810.594</u>	<u>42.313.600</u>
	Gældsforpligtelser i alt	<u>44.130.821</u>	<u>55.894.589</u>	<u>36.810.594</u>	<u>42.313.600</u>
	Passiver i alt	<u>117.211.526</u>	<u>118.367.494</u>	<u>102.034.147</u>	<u>97.917.703</u>

- 1 Særlige poster
- 2 Medarbejderforhold
- 18 Oplysninger om dagsværdi
- 19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 20 Eventualposter
- 21 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse for koncernen

	<u>Virksomheds-</u> <u>kapital</u>	<u>Reserve for ud-</u> <u>viklingsomkost-</u> <u>ninger</u>	<u>Overført resul-</u> <u>tat</u>	<u>Foreslået ud-</u> <u>bytte for regn-</u> <u>skabsåret</u>	<u>Minoritetsinte-</u> <u>resser</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. april						
2021	125.000	1.140.609	52.757.127	113.000	7.468.770	61.604.506
Betalt udbytte	0	0	0	-113.000	-910.758	-1.023.758
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	8.401.923	1.000.000	1.092.441	10.494.364
Overført til frie reserver	0	-442.979	442.979	0	0	0
Valutakursregulerin ger	0	0	887.165	0	369.327	1.256.492
	<u>125.000</u>	<u>697.630</u>	<u>62.489.194</u>	<u>1.000.000</u>	<u>8.019.780</u>	<u>72.331.604</u>

Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksomheds- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis- metode	Overført resul- tat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
Egenkapital 1. april 2021	125.000	22.338.481	33.027.622	113.000	55.604.103
Betalt udbytte	0	0	0	-113.000	-113.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	-2.146.458	9.991.746	1.000.000	8.845.288
Valutakursreguleringer	0	887.162	0	0	887.162
	125.000	21.079.185	43.019.368	1.000.000	65.223.553

Pengestrømsopgørelse 1. april - 31. marts

Note	Koncern	
	2021/22	2020/21
Årets resultat	10.494.363	23.268.002
22 Reguleringer	10.758.436	-39.472.759
23 Ændring i driftskapital	-16.741.025	-9.321.044
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	4.511.774	-25.525.801
Renteindbetalinger og lignende	2.641.625	6.476.090
Renteudbetalinger og lignende	-1.368.909	-710.703
Pengestrøm fra ordinær drift	5.784.490	-19.760.414
Betalt selskabsskat	-4.155.931	-3.725.221
Pengestrømme fra driftsaktivitet	1.628.559	-23.485.635
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-37.021.916
Køb af materielle anlægsaktiver	0	-542.102
Salg af materielle anlægsaktiver	238.000	604.522
Modtagne afdrag	0	1.063.310
Udlån	-720	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	237.280	-35.896.186
Afdrag på langfristet gæld	-831.852	-800.529
Betalt udbytte	-1.023.758	-11.279.007
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	-9.390.717	40.620.847
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-11.246.327	28.541.311
Ændring i likvider	-9.380.488	-30.840.510
Likvider 1. april 2021	26.064.149	56.904.659
Likvider 31. marts 2022	16.683.661	26.064.149
Likvider		
Likvide beholdninger	16.683.113	26.063.737
Værdipapirer	548	412
Likvider 31. marts 2022	16.683.661	26.064.149

Noter

1. Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til virksomhedens indtjeningskabende driftsaktiviteter, såsom omkostninger til omfattende strukturering af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger samt eventuelle afhændelsesgevinster og -tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskaraktter.

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

	Koncern	
	<u>2021/22</u>	<u>2020/21</u>
Indtægter:		
Fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver	82.000	0
Covid-19; lønkomensation	0	362.765
	<u>82.000</u>	<u>362.765</u>
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet:		
Bruttofortjeneste	<u>82.000</u>	<u>362.765</u>
Resultat af særlige poster netto	<u>82.000</u>	<u>362.765</u>
2. Medarbejderforhold		
Lønninger og gager	9.663.663	8.576.232
Pensioner	678.064	554.294
Andre omkostninger til social sikring	351.303	288.343
	<u>10.693.030</u>	<u>9.418.869</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>21</u>	<u>20</u>

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
3. Skat af årets resultat				
Skat af årets resultat	4.525.910	4.831.169	-224.224	312.750
Årets regulering af udskudt skat	-119.298	691.586	-2.816	873.717
Regulering af tidligere års skat	13.814	0	13.814	0
	4.420.426	5.522.755	-213.226	1.186.467

	Modervirksomhed	
	2021/22	2020/21
4. Forslag til resultatdisponering		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-2.146.458	557.875
Udbytte for regnskabsåret	1.000.000	113.000
Overføres til overført resultat	9.991.746	8.385.586
Disponeret i alt	8.845.288	9.056.461

	Koncern	
	31/3 2022	31/3 2021
5. Færdiggjorte udviklingsprojekter		
Kostpris 1. april 2021	10.266.956	10.266.956
Omregning til valutakurs 31. marts 2022	2.081	0
Afgang i årets løb	-2.671.453	0
Kostpris 31. marts 2022	7.597.584	10.266.956
Af- og nedskrivninger 1. april 2021	-8.804.637	-8.194.639
Årets afskrivninger	-570.002	-609.998
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	2.671.453	0
Af- og nedskrivninger 31. marts 2022	-6.703.186	-8.804.637
Regnskabsmæssig værdi 31. marts 2022	894.398	1.462.319

Udviklingsomkostninger vedrører udvikling af nye versioner af virksomhedens eksisterende produkter, samt udvikling af nye produkter. Projekterne forløber som planlagt ved anvendelse af de ressourcer, som ledelsen har afsat til udviklingen. Det forventes at de nyudviklede versioner og nye produkter kan afsættes på det nuværende marked til virksomhedens eksisterende kunder, samt på nye markeder.

Noter

	Koncern			
	31/3 2022	31/3 2021		
6. Goodwill				
Kostpris 1. april 2021	37.021.916			0
Tilgang i årets løb	0	37.021.916		
Kostpris 31. marts 2022	37.021.916	37.021.916		
Af- og nedskrivninger 1. april 2021	-4.967.413			0
Årets afskrivninger	-4.967.413	-4.967.413		
Af- og nedskrivninger 31. marts 2022	-9.934.826	-4.967.413		
Regnskabsmæssig værdi 31. marts 2022	27.087.090	32.054.503		
	Koncern		Modervirksomhed	
	31/3 2022	31/3 2021	31/3 2022	31/3 2021
7. Grunde og bygninger				
Kostpris 1. april 2021	8.146.707	8.146.707	383.960	383.960
Kostpris 31. marts 2022	8.146.707	8.146.707	383.960	383.960
Af- og nedskrivninger 1. april 2021	-340.118	-298.064	-33.106	-20.307
Årets afskrivninger	-42.054	-42.054	-12.799	-12.799
Af- og nedskrivninger 31. marts 2022	-382.172	-340.118	-45.905	-33.106
Regnskabsmæssig værdi 31. marts 2022	7.764.535	7.806.589	338.055	350.854

Noter

	Koncern	
	31/3 2022	31/3 2021
8. Produktionsanlæg og maskiner		
Kostpris 1. april 2021	9.973.120	9.853.792
Tilgang i årets løb	0	119.328
Kostpris 31. marts 2022	9.973.120	9.973.120
Af- og nedskrivninger 1. april 2021	-9.032.871	-8.319.944
Årets afskrivninger	-477.325	-712.927
Af- og nedskrivninger 31. marts 2022	-9.510.196	-9.032.871
Regnskabsmæssig værdi 31. marts 2022	462.924	940.249
9. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Kostpris 1. april 2021	3.037.765	3.612.065
Omregning til valutakurs 31. marts 2022	-24.246	0
Tilgang i årets løb	0	422.775
Afgang i årets løb	-595.000	-997.075
Kostpris 31. marts 2022	2.418.519	3.037.765
Af- og nedskrivninger 1. april 2021	-1.910.163	-1.852.173
Omregning til valutakurs 31. marts 2022	39.774	0
Årets afskrivninger	-315.050	-450.543
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	357.000	392.553
Af- og nedskrivninger 31. marts 2022	-1.828.439	-1.910.163
Regnskabsmæssig værdi 31. marts 2022	590.080	1.127.602

Noter

	Modervirksomhed			
	31/3 2022	31/3 2021		
10. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
Kostpris 1. april 2021	69.297.881	4.706		
Overførsler	0	700.805		
Tilgang i årets løb	0	68.652.000		
Afgang i årets løb	0	-59.630		
Kostpris 31. marts 2022	69.297.881	69.297.881		
Opskrivninger 1. april 2021	22.338.481	7.065.316		
Overførsler	0	14.942.276		
Omregning til valutakurs	887.162	-226.986		
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	15.006.444	10.226.289		
Udbytte	-11.808.075	-4.257.026		
Indtægtsført badwill	0	594.511		
Interne avancer	-377.414	-1.038.486		
Årets afskrivninger på goodwill	-4.967.413	-4.967.413		
Opskrivninger 31. marts 2022	21.079.185	22.338.481		
Regnskabsmæssig værdi 31. marts 2022	90.377.066	91.636.362		
I regnskabsposten indgår goodwill med	24.837.066	29.804.479		
I "Tilgang i årets løb" indgår goodwill med	0	34.771.892		
Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter				
	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat	Regnskabsmæssig værdi hos Lassen & Lassen ApS
ConSet A/S, Skjern	100 %	42.725.320	12.519.771	63.424.733
Venset A/S, Skjern	75 %	9.141.646	2.255.933	10.913.202
Lassen & Lassen Inc, Delaware, USA	100 %	7.331.062	-1.233.213	6.673.828
ConSet Büromöbel GmbH, Tyskland	100 %	1.686.926	-34.382	1.623.506
ConSet Australia Pty Ltd, Australien	74 %	11.005.340	2.786.917	7.529.393
ConSet Hongkong Ltd, Hong Kong	60 %	8.640	0	8.640
ConSet Office Furniture Company Ltd, Kina	60 %	203.764	0	203.764
		72.102.698	16.295.026	90.377.066

Noter

	Modervirksomhed	
	31/3 2022	31/3 2021
11. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		
Kostpris 1. april 2021	5.224.640	0
Tilgang i årets løb	0	5.224.640
Kostpris 31. marts 2022	5.224.640	5.224.640
Regnskabsmæssig værdi 31. marts 2022	5.224.640	5.224.640

	Koncern	
	31/3 2022	31/3 2021
12. Andre tilgodehavender		
Kostpris 1. april 2021	10.000	1.073.310
Tilgang i årets løb	720	0
Afgang i årets løb	0	-1.063.310
Kostpris 31. marts 2022	10.720	10.000
Regnskabsmæssig værdi 31. marts 2022	10.720	10.000

	Modervirksomhed	
	31/3 2022	31/3 2021
13. Udskudte skatteaktiver		
Udskudte skatteaktiver 1. april 2021	18.283	892.000
Udskudt skat af årets resultat	2.816	-873.717
	21.099	18.283
Udskudt skat påhviler følgende poster:		
Materielle anlægsaktiver	10.099	7.283
Låneomkostninger	11.000	11.000
	21.099	18.283

Noter

		Koncern		
		31/3 2022	31/3 2021	
14. Periodeafgrænsningsposter				
Forudbetalt forsikring		353.507	459.175	
		353.507	459.175	
15. Minoritetsinteresser				
Minoritetsinteresser 1. april 2021		7.468.770	48.971.813	
Afgang minoritetsinteresser		0	-44.793.342	
Udbytte		-910.758	-11.279.007	
Øvrige reguleringer		369.327	357.764	
Andel af årets resultat		1.092.441	14.211.542	
		8.019.780	7.468.770	
16. Hensættelser til udskudt skat				
Hensættelser til udskudt skat 1. april 2021		868.399	176.813	
Udskudt skat af årets resultat		-119.298	691.586	
		749.101	868.399	
17. Gældsforpligtelser				
	Gæld i alt	Kortfristet	Langfristet	Restgæld
	31/3 2022	del af lang-	gæld	efter 5 år
		fristet gæld	31/3 2022	
Koncern				
Gæld til realkreditinstitutter	213.285	213.285	0	0
	213.285	213.285	0	0

Noter

18. Oplysninger om dagsværdi Koncern

	<u>Børsnoterede aktier</u>
Dagsværdi 31. marts 2022	548
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	136
Årets ændringer af dagsværdi indregnet på egenkapitalen	0

19. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 32.137 t.kr., er aktierne i ConSet A/S og Venset A/S stillet til sikkerhed. Den regnskabsmæssige værdi udgør pr. 31. marts 2022, 74.338 t.kr.

J-M-G ApS har til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 213 t.kr., afgivet pant i grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. marts 2022 udgør 7.431 t.kr.

Rank Steel A/S har til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 2.535 t.kr., stillet virksomhedspant på nominelt 6.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	<u>t.kr.</u>
Varebeholdninger	825
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	369

20. Eventualposter Eventualaktiver

Rank Steel A/S har et skattemæssigt fremført underskud på 710 t.kr., hvis skatteværdi på 156 t.kr., ikke er indregnet i aktiverne.

Eventualforpligtelser

Lejeforpligtelser:

Conset A/S har indgået lejeaftale med tilknyttet virksomhed med en årlig husleje på 261 t.kr.

Kautionsforpligtelser:

Selskabet har krydskautionseret for ConSet A/S' gæld til pengeinstitut. ConSet A/S' bankgæld udgør pr. 31. marts 2022 i alt 0 t.kr.

Conset A/S har kautionseret for tilknyttet virksomheds gæld til realkreditinstitutter. Den tilknyttede virksomheds gæld til realkreditinstitutter udgør pr. 31. marts 2022 i alt 213 t.kr.

Noter

20. Eventualposter (fortsat)

Eventualforpligtelser (fortsat)

Conset A/S har kautioneret for moderselskabets mellemværende med dennes pengeinstitut.

Garantiforpligtelser og andre eventualforpligtelser:

Rank Steel A/S har stillet garantier for en samlet værdi på 53 t.kr.

Venset A/S har afgivet tilsagn om finansiel støtte til dattervirksomheden, Rank Steel A/S, indtil 31. marts 2023.

Venset A/S har afgivet tilbagetrædelseserklæring til fordel for dattervirksomheden Rank Steel A/S' øvrige kreditorer. Venset A/S' tilgodehavende ved Rank Steel A/S udgør pr. 31. marts 2022, 2.764 t.kr.

Sambeskatning

Selskabet er administrationselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

21. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Gert Godvig Lassen, Stauningvej 5, 6900 Skjern

Hovedaktionær

Transaktioner

Der har i regnskabsåret været transaktioner mellem de koncernforbunde selskaber, husleje, lønomkostninger, distributions- og administrationsomkostninger, salg af varer og mellemregninger. Alle transaktioner er foregået på markedsvilkår.

Noter

	Koncern	
	<u>2021/22</u>	<u>2020/21</u>
22. Reguleringer		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	6.332.785	6.791.935
Andre finansielle indtægter	-2.641.626	-6.476.090
Øvrige finansielle omkostninger	1.368.909	710.703
Skat af årets resultat	4.420.426	5.522.755
Øvrige reguleringer	1.277.942	-46.022.062
	<u>10.758.436</u>	<u>-39.472.759</u>
23. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-15.280.291	1.970.174
Ændring i tilgodehavender	464.257	-4.708.598
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-1.924.991	-6.582.620
	<u>-16.741.025</u>	<u>-9.321.044</u>