

# Norsk Elkraft Danmark A/S

Turbinevej 13, 2860 Søborg

CVR-nr. 25 32 27 54

## Årsrapport

1. januar - 31. december 2023

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 30. maj 2024.

---

Marius Nerbye  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<b><u>Side</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	7
Hovedtal og nøgletal	8
Ledelsesberetning	10
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2023</b>	
Resultatopgørelse	18
Balance	19
Egenkapitalopgørelse	21
Pengestrømsopgørelse	22
Noter	23
Anvendt regnskabspraksis	28

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Norsk Elkraft Danmark A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 30. maj 2024

### Direktion

Casper Flodager

Marius Nerbye

### Bestyrelse

Bjørn Brodwall

Marius Nerbye

Tom Hagen

Bjørnar Borlaug

Hanna Hagen Brow

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til kapitalejerne i Norsk Elkraft Danmark A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Norsk Elkraft Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Allerød, den 30. maj 2024

### **Piaster Revisorerne**

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 25 16 00 37

**Stefan Sølvhøj Johansson**

statsautoriseret revisor  
mne34123

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Norsk Elkraft Danmark A/S Turbinevej 13 2860 Søborg
	CVR-nr.: 25 32 27 54
	Stiftet: 3. marts 2000
	Hjemsted: Gladsaxe
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Bjørn Brodwall Marius Nerbye Tom Hagen Bjørnar Borlaug Hanna Hagen Brow
<b>Direktion</b>	Casper Flodager Marius Nerbye
<b>Revision</b>	Piaster Revisorerne, Statsautoriseret Revisionsaktieselskab Engholm Parkvej 8 3450 Allerød

**Hovedtal og nøgletal**

	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	983.613	1.608.494	1.046.682	-	-
Bruttoresultat	67.792	54.478	20.635	24.109	24.546
Driftsresultat	52.504	40.717	9.840	12.621	7.758
Finansielle poster, netto	4.442	811	352	645	612
Årets resultat	44.376	32.361	7.917	10.314	6.496
<b>Balance:</b>					
Balancesum	220.165	282.066	245.267	125.296	134.927
Investeringer i immaterielle anlægsaktiver	0	0	0	0	350
Investeringer i materielle anlægsaktiver	6.916	0	0	0	216
Egenkapital	109.508	85.132	55.771	50.354	42.541
<b>Nøgletal i %:</b>					
Likviditetsgrad	187,8	140,3	126,2	-	-
Afkastningsgrad	32,4	22,5	6,9	11,5	7,0
Soliditetsgrad	49,7	30,2	22,7	40,2	31,5
Egenkapitalforrentning	45,6	45,9	14,9	22,2	16,0
Dækningsgrad	7,3	4,0	2,4	-	-

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger.

Selskabet har ikke tidligere vist nettoomsætningen samt nøgletallene likviditetsgrad og dækningsgrad. I regnskabsåret 2022 overgik selskabet fra mellemstor klasse C-virksomhed til stor klasse C-virksomhed, hvor det er påkrævet at vise nettoomsætningen. I relation hertil har selskabet anvendt bestemmelsen i Årsregnskabslovens § 101, stk. 3, om at undlade at tilpasse sammenligningstal for 3. - 4. foregående regnskabsår i oversigten. Overgangen fra mellemstor klasse C-virksomhed til stor klasse C-virksomhed har ingen påvirkning på sammenligningstallene.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

$$\text{Likviditetsgrad} = \frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$$

$$\text{Afkastningsgrad} = \frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlige operative aktiver (Aktiver med fradrag af likvide beholdninger)}}$$

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$$



## Hovedtal og nøgletal

---

**Egenkapitalforrentning**

$$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

**Dækningsgrad**

$$\frac{\text{Nettoomsætning} - \text{vareforbrug} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Norsk Elkraft Danmark A/S' væsentlige aktiviteter har i regnskabsåret bestået af handel med den frie markedsel og salg af serviceydelse med tilknytning til elleverancen til dansk erhvervsliv.

Norsk Elkraft Danmark A/S er en del af den nordiske Elkraft-koncern. Koncernen blev dannet i 1992 i forbindelse med dereguleringen af det norske elmarked og har lige siden starten haft en stabil vækst.

Da det svenske elmarked blev åbnet i 1999, oprettede koncernen Elkraft Sverige AB. I Danmark skete liberaliseringen af elektricitet i 2001, som vi i 2005 fulgte op med etableringen af aktiviteter og i 2011 med oprettelsen af et selskab i Finland. Koncernens hovedkontor ligger i Oslo, mens de danske kontorer ligger i København (Søborg) og i Aarhus (Hasselager).

Forretningssiden er at tilbyde løsninger til det nordiske erhvervsliv med de laveste samlede energiomkostninger og den enkleste administration. Norsk Elkraft Danmark A/S er en erfaren elleverandør, der har et indgående kendskab til både den tekniske og økonomiske udvikling på markedet. Udover at levere elektricitet tilbyder Norsk Elkraft Danmark A/S en række tekniske tjenester, der hjælper kunderne med at opnå effektiv energiudnyttelse. Vores strategiske mål er at være en vigtig samarbejdspartner for vores kunder.

Norsk Elkraft Danmark A/S er især stærke i samarbejdet med detailkæder, landbrug, industrivirksomheder, produktionsvirksomheder og ejendomsselskaber. Desuden indgår vi i branchesamarbejdsaftaler med bl.a. BKD, Danske Slagter Mestre, DRC, HORESTA, TMI og Nærkøb.

### Usædvanlige forhold

Ledelsen har ikke konstateret usædvanlige forhold og har ikke viden om usikkerheder om måling og indregning, som kan have påvirket aktiviteter eller økonomiske forhold.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning udgør kr. 983.613.181 mod kr. 1.608.494.070 sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør kr. 44.376.226 mod kr. 32.360.510 sidste år. Udviklingen skal sammenholdes med, at selskabet forventede et driftsresultat på 28,5 mio. kr., svarende til 22,2 mio. kr. efter skat.

Energibranchen er bestemt ikke den samme, som den var engang. I dag er branchen mere udfordrende at operere i end nogensinde før. Det er en værdidrevet industri, og en vigtig del af samfundsopbygningen, hvor bæredygtigheden fylder mere og mere. I 2021 havde Covid-19 stor indflydelse, i 2022 var det energikrisen mens 2023 handlede om "post-tiden", og fremtiden vil med sikkerhed bringe flere spændende udfordringer. I en foranderlig verden øges betydningen af værdidrevet ledelse og af ledere, der tør stå fast på deres værdier og bidrager til både engagement og tryghed. For at tiltrække og fastholde de kompetencer, vi har brug for i Danmark, skal vi starte med de rigtige ledere og give medarbejdere de bedste betingelser for at vokse og udvikle sig.

## Ledelsesberetning

---

Alt, hvad der sker i verden omkring os lige nu, vil fremskynde overgangen til fossilfri og vedvarende elektricitet. Det vil også øge bevidstheden om elektricitet som en begrænset ressource. Her har Norsk Elkraft Danmark A/S en vigtig rolle at spille ud fra vores muligheder for at tilbyde smarte og enkle løsninger, der bidrager til lavere omkostninger, lavere energiforbrug og reduceret kuldioxidudledning. Serviceydelser, som vi før har anset som en marginalforretning, er i 2022 samt i endnu højere grad i 2023 anset som en markant del af forretningen og bidrager væsentligt til årets resultat.

Norsk Elkraft Danmark A/S er fortsat blandt de største energileverandører på det danske marked, og vi bestræber os på at have de laveste omkostninger pr. leverede kWh. Vores lave omkostninger kom i 2023 vores kunder til gode i form af gunstige priser. Som et direkte resultat vandt Norsk Elkraft Danmark A/S flere nye kunder, fastholdt tæt på alle nuværende og voksede igen væsentligt i faktureret volumen.

Vi er - også i denne svære tid - indstillet på at indgå i konstruktive dialoger med vores kunder for at sikre, at alle kan drive deres virksomheder på bedst mulig måde. Det betyder også, at vi i fremtiden vil stille os positivt over for at hjælpe brancher og enkeltstående virksomheder med at komme igennem svære perioder. Som naturlig følge heraf har vi imødekommet risikoen ved at hensætte ekstra til tab på debitorer.

I 2023 indførte regeringen et stop for elafgiften i perioden 1. januar 2023 til 30. juni 2023. Det medførte et større fald i omsætningen i 2023 i modsætning til den omsætningen i 2022. Eftersom denne post er en ”gennemfakturerings-post” har dette ingen påvirkning i forhold til resultatet i 2023.

Som selskab vil vi altid følge de retningslinjer, der kommer fra myndighederne og gøre vores absolut bedste for at være tilgængelig for alle vores kunder. Norsk Elkraft Danmark A/S går ind i 2024 med en meget tilfredsstillende kundebase. Og det er vores forventning, at omsætning vil stige grundet elafgiftens returnering mens dækningsgrad for 2024 vil være på niveau med 2023 eller en anelse bedre qua en større kundebase.

Årets resultat på 44,4 mio. kr. overstiger vores forventning og ét, vi er tilfredse med. Resultatet er også tilfredsstillende i forhold til det budget, vi lagde for 2023. De resterende overskud skyldes dels salg af flere rådgivningsydelser til kunderne, dels vores marginer på el samt store indtægter på salg af grøn strøm. I det Danske marked har Norsk Elkraft Danmark A/S igen været i stand til at øge salgsvolumen med 8,5% i forhold til 2022 og har således oplevet vækst i markedsandele.

*Covid-19 og energikrise gav ekstreme priser men nu er vi på vej mod normalen igen*

2023 var igen præget af konkurrencen fra andre leverandører på elmarkedet, men 2023 bliver nok bedst husket for krigen i Ukraine, samt post Covid-19-pandemiens restriktioner og de markante prisstigninger.

Risikoen for at drive forretning på elmarkedet blev i takt med stigende priser også ekstrem. Det er fortsat ikke en del af vores idegrundlag at spekulere i elprisernes udvikling på kundernes bekostning. En el-leverance skal ske igennem et trygt fundament. Heldigvis er priserne nu på vej imod ”normale” tilstande som før Covid-19 om end risikoen for må beskrives som forøget.

## Ledelsesberetning

---

Vi er fortsat et af få selskaber i branchen, man altid kan komme i dialog med uden lange ventetider. Alle kunder har deres egen kontaktperson, som de kan stille spørgsmål til og med jævne mellemrum bliver ringet op af. I løbet af 2023 har vi haft mange samtaler med erhvervs-kunder, der har oplevet energiprisernes ekstreme udvikling som en trussel mod fortsat eksistens. Gennem energioptimering og saglig rådgivning har vi hjulpet flere gode kunder ud af likviditetsudfordringer.

I regnskabsåret 2023 blev 41% af alt volumen fra Norsk Elkraft Danmark A/S leveret via vedvarende elektricitet (dvs. enten vandkraft eller vind) til vores kunder. Heraf var 36% baseret på vind og 64% på vandkraft.

### *Andre tjenesteydelser til effektiv energiudnyttelse*

Norsk Elkraft Danmark A/S tilbyder en række andre tjenester, der hjælper kunderne med at få kontrol over og reducere energiforbruget – i form af lavere omkostninger og mindre miljøbelastning. Aktiviteterne omkring vores tekniske ydelser er i 2023 blevet en betragtelig del af vores forretning, grundet en stigende interesse fra kunder og emner. Kunderne har igennem energikrisen for alvor set vigtigheden af at få indsigt i elleverancen og at få hjælp til at lægge fremtidens energibudget.

### *EnergiTJEK*

Mange virksomheder betaler stadig ukritisk elregningen måned efter måned. De fleste gør det, fordi de ikke har en chance for at forstå regningen eller har mulighed for at tjekke, om tallene passer. Igennem grundig analyse af kundens data skaber Norsk Elkraft Danmark A/S et overblik til stor gavn for både nye og nuværende kunder. EnergiTJEK er et abonnement, der skaber overblik for hundredvis af kunder. Grundet energikrisen og himmelfarende energipriser blev netop dette analytiske beslutningsværktøj højt prioriteret hos de danske beslutningstagere i håbet om at skabe tryghed i en forretningskritisk periode.

Norsk Elkraft Danmark A/S har som den eneste aktør i Danmark specialiseret sig i kundens netdistribution, så kundens totale elregning altid er 100% korrekt. I 2023 fandt vi fortsat betydelige fejl på net-tarifferne, til gavn for vores kunder.

### *EnergiWEB*

Det webbaserede energiovervågningssystem, EnergiWEB, giver kunden mulighed for løbende at få adgang til detaljerede energistatistikker, uanset netværksudbyder. Systemet fungerer både til el og til fjernvarme og vand. Det er certificeret efter energiledelsesstandarden ISO 50001, der igen betyder, at det er enkelt og effektivt at bruge for dem, der ønsker at arbejde med energiledelse og aktivt reducere deres energiforbrug. Fordelen er størst for kunder med mange faciliteter. Ved udgangen af 2023 var 32,64% af alle målere i Norsk Elkraft Danmark A/S tilsluttet EnergiWEB.

### *EnergiSYN*

Mange kunder er styret af lovkrav, når de træffer en beslutning om at gennemføre en energikortlægning gennem et EnergiSYN. Samtidig begynder flere og flere at få øjnene op for, at projekterne er rentable, fordi de munder ud i konkrete forslag til energibesparende tiltag, der også betyder omkostningsbesparelser. Anbefalingerne fra de energisynsprojekter, der blev gennemført i 2023, giver kunderne mulighed for at reducere deres energiforbrug med gennemsnitligt 15%. Gennem den økonomiske beregning, der udarbejdes i forbindelse med projekterne, har kunderne også mulighed for at

## Ledelsesberetning

---

se, hvor lang tid der går, før investeringerne er tjent hjem. Det gør beslutningen lettere.

### Den forventede udvikling

Ledelsen forventer, at årets resultat for 2024 er på samme niveau som det forventede resultat 2023, svarende til et forventet driftsresultat for 2024 på 30-31 mio. kr.

### Videnressourcer

Videnressourcer er omtalt i afsnittet "Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a", jf. underafsnit "Sociale forhold og medarbejderforhold".

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Norsk Elkraft Danmark A/S er en handelsvirksomhed, og vi har derfor ikke forsknings- og udviklingsprojekter. Udvikling foretages kun i forhold til udvikling af nye produkter, som ikke opfylder Årsregnskabslovens definition på udviklingsprojekter.

### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Ledelsen er opmærksom på, at branchen er præget af hård konkurrence og evnen til at tilpasse sig. Vi udvikler fortsat nye produkter og forbereder os på fremtidige muligheder. En væsentlig risiko, grundet engrosmodellen, er tab på kunder, som ikke kan betale deres regninger. Fremtidens energiselskab skal i sagens natur være konstant opmærksom på at kreditvurdere sine kunder, og det arbejder vi hårdt på i Norsk Elkraft Danmark A/S. Året 2022 blev særligt interessant, da regeringen introducerede begrebet "infrysning" – altså en mulighed for kunden at låne penge via sin elregning. Vi har derfor i 2023 haft et mindre antal kunder, som ønskede at låne penge til fremtiden.

### Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a

#### *Selskabets grønne dagsorden*

##### *Politik*

Ca. halvdelen af kunderne i Norsk Elkraft Danmark A/S har aktivt valgt at gå over til grøn strøm. Vi har igen haft et øget fokus på at sikre, at flere el-kunder i Danmark tilkøber certificeret, miljøvenlig strøm. Den proces vil fortsætte i 2024 og er en del af vores samfundsansvar – Norsk Elkraft Danmark A/S ønsker at bidrage til kundens placering i en grøn fremtid.

##### *Handlinger*

Siden 1. januar 2016 har Norsk Elkraft Danmark A/S tilbudt kunder at købe 100% vand- eller vindkraft i form af produktet Grundkraft. Elektriciteten fra Flex er oprindelsesmærket, så når kunderne køber 100% vandkraft, tager de del i den miljømæssige opgave. Alle energikilder har deres fordele og ulemper – også vandkraft. Fordelen er en lavere kuldioxidudledning, og så er vandkraft en vedvarende energikilde, der er lettere at regulere end for eksempel vindkraft og solenergi. I Norsk Elkraft Danmark A/S kan vi stå inde for alle grønne indsatser, men anbefaler især vandkraft. Vi ser en fremtid, hvor lagring bliver en vigtigere del af samfundet, eftersom den danske regering har et større fokus på vindkraft.

## Ledelsesberetning

---

CO2-aftrykket er stort, og vores bidrag til fremtidige generationer er et mindre klimaaftryk fra kunder og samarbejdspartnere. Vi sikrer, at alle har adgang til pålidelig, bæredygtig og moderne energi til en overkommelig pris. Vi hjælper danske og nordiske virksomheder med at få et overblik over både muligheder og besparelser - og med at forstå elregningen punkt for punkt - og det er vi stolte af. Da vi er en handelsvirksomhed, er påvirkningen af det eksterne miljø reduceret til den CO2-udledning, der er forbundet med at producere den el, vi bruger til vores drift. Udledningen er på niveau med en større privat husholdning og må på den baggrund konkluderes at være minimal.

### *Resultater*

Vi har fået flyttet ca. af halvdelen af kunderne til grøn strøm, hvilket er en stor stigning sammenholdt med tidligere år.

### *Sociale forhold og medarbejderforhold*

#### *Politik*

Vi ser lyst på fremtiden til trods for fortsatte usikkerheder i verden. Norsk Elkraft Danmark A/S har godt fat i det danske marked og står stærkt over for de forskellige aktører. Med tung brancheerfaring fra kompetente medarbejdere ønsker ledelsen at fortsætte jagten på flere erhvervs-kunder. Vi har derfor også fremover brug for dygtige ansatte til vores lokationer i København (Søborg) og vores nye kontor i Hasselager tæt på Århus.

#### *Handlinger*

Et sundt og behageligt arbejdsmiljø er grundlaget for, at medarbejderne har mulighed for at udvikle sig, og for at Norsk Elkraft Danmark A/S yder den bedste service over for kunderne. Arbejdet med at skabe et sundt og behageligt arbejdsmiljø foregår dagligt. Medarbejderne får blandt andet tilskud til wellness, har adgang til årlige helbredsundersøgelser og personlig rådgivning gennem virksomhedens sundhedsordning. Sygefraværet i løbet af året var 2,28%. Der var ingen arbejdsulykker eller hændelser. Punktet arbejdsmiljø er på dagsordenen, og det er muligt at stille spørgsmål til nærmeste leder eller sikkerhedsorganisationen. Sikkerhedsrunder, risikovurderinger og opfølgning af processer sker regelmæssigt og er indarbejdet i vores processer og månedlige Ledermøder.

Som en del af en Nordisk koncern har vi i 2022 omlagt vores webunivers, så det nu flugter med vores nordiske kollegaer fra Norge, Sverige og Finland. At den visuelle identitet blev grundigt opgraderet i løbet af det seneste år, vil helt sikkert gavne os i arbejdet med at rekruttere fremtidens nye kollegaer.

### *Resultater*

Fællesskab og forståelse for hinandens arbejde er vigtige succesfaktorer i Norsk Elkraft Danmark A/S. Mødet mellem kolleger bidrager til udvikling og arbejdsglæde. Det giver også en følelse af sikkerhed og tilhørsforhold. I den seneste medarbejderundersøgelse lå arbejdsglæden i gennemsnit på 8,57 ud af 10 mulige. Til spørgsmålet, om man anser sig selv for at være en ”elkrafter”, lå svaret på 9,2, hvilket giver udtryk for højt engagerede medarbejdere.

## Ledelsesberetning

---

### *Menneskerettigheder*

#### *Politik*

Bestyrelsen ønsker at Norsk Elkraft Danmark A/S skal bidrage og fremme respekten for menneskerettigheder, anstændige arbejdsforhold samt sikre alle tilgang til information.

Vi har forpligtiget os til at drive vores virksomhed i henhold til FNs vejledende principper for erhvervsliv og menneskerettigheder. Vi respekterer alle internationale anerkendte menneskerettigheder, inklusivt de som er nedfældet i verdenserklæringen om menneskerettigheder, FN-konventionen om civile og politiske rettigheder, FN-konventionen om økonomiske, sociale og kulturelle rettigheder, Den internationale arbejdsorganisation (ILO) erklæring om, grundlæggende principper om rettigheder i arbejdslivet og gældende standarder indenfor den internationale humanitærret, antikorrupsion og bestikkelse.

#### *Handling*

For at realisere disse mål er vi afhængig af et godt samarbejde med vores leverandører og samarbejdspartnere. Vi forpligter os derfor til at benytte leverandører som følger gældende love og arbejder loyalt og i tråd med vores intentioner. Dette betyder blandt andet opretholdelse af en høj standard på helse, sikkerhed og forsikring samt at have en tilgang til menneskerettigheder som er i samklang med målene i FNs vejledende principper for forretning og menneskerettigheder. Endvidere at leverandører og partnere bidrager med informationer om egen virksomheden og underleverandørers som vi kan benytte i kortlægningen.

Vores virksomhed omfattes af ”åbenhedsloven i Norge” og vil regelmæssigt gennemføre vurderinger og kortlægge menneskerettigheds forhold i vores værdikæde, herunder leverandører og andre forretningspartnere. Ved at kortlægge værdikæden skabes en oversigt om der forekommer eller er risiko for at der er brud på menneskerettighederne eller uanstændige forhold på arbejdet. Intentionen ved disse vurderinger er at stoppe, forebygge eller begrænse negative konsekvenser (direkte eller indirekte) med tilknytning til vores virksomhed.

#### *Resultater*

- Ved brud på retningslinjer har bestyrelsen vedtaget at afslutte samarbejdet med leverandører og samarbejdspartnere.
- Brud på menneskerettigheder kan meldes på vores digitale portal: <https://portal.mittvarsel.no/>
- Du kan endvidere sætte igennem vores digitale portal melde ind omkring ønsker og krav til øget information: <https://portal.mittvarsel.no/>

## Ledelsesberetning

---

### Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

#### Oversigt over status om måltal for det underrepræsenterede køn

	2023	2022
<b>Øverste ledelsesorgan</b>		
Det samlede antal medlemmer i øverste ledelsesorgan, eksklusive medarbejdervalgte medlemmer	5	5
Underrepræsenteret køn i øverste ledelsesorgan	20 %	20 %
Måltal for andelen af det underrepræsenterede køn øverste ledelsesorgan	40 %	40 %
Årstal for forventet opfyldelse	2028	2027
<b>Øvrige ledelsesniveauer</b>		
Det samlede antal medlemmer i øvrige ledelsesniveauer	6	6
Underrepræsenteret køn på øvrige ledelsesniveauer	0 %	0 %

Selskabet har i overensstemmelse med selskabsloven § 139 c opstillet måltal for den kønsmæssige sammensætning af det øverste ledelsesorgan. Selskabet har ikke udarbejdet en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på selskabets øvrige ledelsesniveauer, da det ikke er et krav at opstille et måltal da selskabet det seneste regnskabsår har beskæftiget færre end 50 medarbejdere. Som følge heraf er selskabet jf. årsregnskabslovens § 99 b, stk. 4 undtaget for kravet om at opstille et måltal og politikker for det underrepræsenterede køn på de øvrige ledelsesniveauer.

Denne lovpligtige redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen i selskabet dækker regnskabsperioden 1. januar - 31. december 2023.

Selskabet anser en god balance mellem kvinder og mænd på ledende poster for en vigtig forudsætning for diversificeret nytænkning og udvikling af selskabet. Det er med til at sikre, at selskabet udnytter det fulde potentiale hos medarbejderne, og at alle får glæde af den kreative dynamik, som skaber bedre og mere balancerede beslutninger og styrket innovationskraft. Selskabet arbejder derfor kontinuerligt med at skabe rammer, blandt andet igennem politikker på området, som kan medvirke til at sikre en ligelig, kønsmæssig fordeling ved ansættelser og karriereudvikling i selskabet. Selskabet har dog ikke udarbejdet skriftlige politikker på området, som følge af at selskabet kun beskæftiger 22 medarbejdere, hvorfor ledelsen ikke har fokus på området.



## Ledelsesberetning

---

### *Måltal for selskabets øverste ledelse*

Det er selskabets mål, at bestyrelsen sammensættes således, at den effektivt er i stand til at varetage sine opgaver af såvel strategisk, ledelsesmæssig som kontrolmæssig art. Selskabet vil søge at udpege kandidater med de for selskabet bedste profiler og kvalifikationer, der vurderes at være behov for under hensyntagen til selskabets nuværende og forventede aktiviteter, udvikling og udfordringer fremadrettet, da dette vurderes bedst for selskabet som helhed. I denne sammenhæng overvejes køn i forbindelse med udpegning af kandidater til bestyrelsen, dog under behørig hensyntagen til selskabets øvrige rekrutteringskriterier, herunder krav til professionelle kvalifikationer, brancheerfaring, uddannelsesmæssig baggrund m.v.

Selskabet har ikke iværksat tiltag for at opnå målsætningen om ligelig fordeling af køn i bestyrelsen i 2023, idet selskabet ikke har fokus på området.

### **Redegørelse for selskabets politik for dataetik i henhold til årsregnskabslovens § 99 d**

Vi optimerer altid på vores arbejdsprocesser, så de hensigtsmæssigt understøtter vores forretning. Vi er i gang med at dokumentere arbejdsgange og processer både på skrift (opgave-flow, procesbeskrivelser og vejledninger) og på video. Vi har et ønske om at dele og fastholde den viden, der er til stede, så den ikke går tabt, hvis en medarbejder vælger at forlade virksomheden. Desuden bidrager det til vores mål om at blive ISO-certificeret og er en vigtig understøttelse af selskabets politik for dataetik. Da EG (Excellent) er valgt som en væsentlig kilde i forhold til håndtering af data har vi allerede i 2021 udarbejdet processkriv omkring GDPR samt regler herom. Vi har i 2022 valgt, at påbegynde udfasningen af Excellent og overgå til et nyere program Synergi i 2024 (EG produkt).

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets udløb, som i væsentlig grad har påvirket selskabets drift eller status for 2023.

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

<u>Note</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
1 Nettoomsætning	983.613.181	1.608.494.070
Andre driftsindtægter	215.863	173.768
Vareforbrug	-911.613.460	-1.544.008.130
Andre eksterne omkostninger	-4.423.881	-10.182.025
<b>Bruttoresultat</b>	<b>67.791.703</b>	<b>54.477.683</b>
2 Personaleomkostninger	-14.932.196	-13.495.853
3 Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-355.920	-264.899
<b>Driftsresultat</b>	<b>52.503.587</b>	<b>40.716.931</b>
Andre finansielle indtægter	4.546.839	1.179.228
4 Øvrige finansielle omkostninger	-104.852	-368.472
<b>Resultat før skat</b>	<b>56.945.574</b>	<b>41.527.687</b>
5 Skat af årets resultat	-12.569.348	-9.167.177
<b>6 Årets resultat</b>	<b>44.376.226</b>	<b>32.360.510</b>

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		
<u>Note</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>Anlægsaktiver</b>		
7 Goodwill	210.000	245.000
Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>210.000</u>	<u>245.000</u>
8 Grunde og bygninger	11.292.552	5.507.244
9 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	894.272	84.530
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>12.186.824</u>	<u>5.591.774</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>12.396.824</u></b>	<b><u>5.836.774</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	123.400.378	173.453.565
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	2.034.303	0
10 Udskudte skatteaktiver	1.041.038	972.266
Andre tilgodehavender	26.364	25.950
11 Periodeafgrænsningsposter	1.595.908	2.976.500
Tilgodehavender i alt	<u>128.097.991</u>	<u>177.428.281</u>
Likvide beholdninger	<u>79.670.593</u>	<u>98.801.320</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>207.768.584</u></b>	<b><u>276.229.601</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>220.165.408</u></b>	<b><u>282.066.375</u></b>

**Balance 31. december**

<b>Passiver</b>		<u>2023</u>	<u>2022</u>
<u>Note</u>			
<b>Egenkapital</b>			
12	Aktiekapital	500.000	500.000
	Overført resultat	79.007.897	64.631.671
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	30.000.000	20.000.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>109.507.897</u></b>	<b><u>85.131.671</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	27.231.418	80.992.757
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	56.741.848	93.461.842
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	3.115.963
	Selskabsskat	6.038.120	891.022
	Anden gæld	20.646.125	18.473.120
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>110.657.511</u>	<u>196.934.704</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>110.657.511</u></b>	<b><u>196.934.704</u></b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b><u>220.165.408</u></b>	<b><u>282.066.375</u></b>
<b>13</b>	<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
<b>14</b>	<b>Eventualposter</b>		
<b>15</b>	<b>Nærtstående parter</b>		

**Egenkapitalopgørelse**

	<b>Virksomheds- kapital</b>	<b>Overført re- sultat</b>	<b>Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital 1. januar 2022	500.000	52.271.161	3.000.000	55.771.161
Udloddet udbytte	0	0	-3.000.000	-3.000.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	12.360.510	20.000.000	32.360.510
Egenkapital 1. januar 2023	500.000	64.631.671	20.000.000	85.131.671
Udloddet udbytte	0	0	-20.000.000	-20.000.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	14.376.226	30.000.000	44.376.226
	<b>500.000</b>	<b>79.007.897</b>	<b>30.000.000</b>	<b>109.507.897</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**

<u>Note</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Årets resultat	44.376.226	32.360.510
16 Reguleringer	8.483.281	8.621.320
17 Ændring i driftskapital	-42.025.229	2.591.007
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	10.834.278	43.572.837
Renteindbetalinger og lignende	4.546.839	1.179.227
Renteudbetalinger og lignende	-104.852	-368.472
Pengestrøm fra ordinær drift	15.276.265	44.383.592
Betalt selskabsskat	-7.491.022	-8.435.328
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>7.785.243</b>	<b>35.948.264</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-6.915.970	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-6.915.970</b>	<b>0</b>
Betalt udbytte	-20.000.000	-3.000.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-20.000.000</b>	<b>-3.000.000</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-19.130.727</b>	<b>32.948.264</b>
Likvider 1. januar 2023	98.801.320	65.853.056
<b>Likvider 31. december 2023</b>	<b>79.670.593</b>	<b>98.801.320</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	79.670.593	98.801.320
<b>Likvider 31. december 2023</b>	<b>79.670.593</b>	<b>98.801.320</b>

**Noter**

	2023	2022
<b>1. Nettoomsætning</b>		
Markedsel inkl. energibesparelser	522.597.889	917.492.100
Engrosydelse	438.502.286	676.709.241
Øvrig omsætning	22.513.006	14.292.729
	<b>983.613.181</b>	<b>1.608.494.070</b>
Nettoomsætningen vedrører salg til hjemmemarkedet.		
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	13.893.499	12.672.569
Pensioner	882.123	666.811
Andre omkostninger til social sikring	156.574	156.473
	<b>14.932.196</b>	<b>13.495.853</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	22	19
Der er i regnskabsåret kun udbetalt vederlag til ét direktionsmedlem, hvorfor der ikke gives oplysning herom. Der er tillige indgået incitamentsaftale for direktionen, som er afhængig af selskabets ordinære resultat. Bonusaftalen kan ikke overstige et på forhånd aftalt bonusloft. Der gives ikke oplysning om aflønningens størrelse, idet kun ét direktionsmedlem er omfattet af incitamentsaftalen.		
<b>3. Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivning på goodwill	35.000	35.000
Afskrivning på bygninger	130.732	101.478
Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar	190.188	128.421
	<b>355.920</b>	<b>264.899</b>
<b>4. Øvrige finansielle omkostninger</b>		
Andre finansielle omkostninger	104.852	368.472
	<b>104.852</b>	<b>368.472</b>

## Noter

	2023	2022
<b>5. Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets resultat	12.638.120	9.691.022
Årets regulering af udskudt skat	-68.772	-523.845
	<b>12.569.348</b>	<b>9.167.177</b>
<b>6. Forslag til resultatdisponering</b>		
Udbytte for regnskabsåret	30.000.000	20.000.000
Overføres til overført resultat	14.376.226	12.360.510
<b>Disponeret i alt</b>	<b>44.376.226</b>	<b>32.360.510</b>
	31/12 2023	31/12 2022
<b>7. Goodwill</b>		
Kostpris 1. januar 2023	350.000	350.000
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>350.000</b>	<b>350.000</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-105.000	-70.000
Årets afskrivninger	-35.000	-35.000
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023</b>	<b>-140.000</b>	<b>-105.000</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>210.000</b>	<b>245.000</b>
<b>8. Grunde og bygninger</b>		
Kostpris 1. januar 2023	5.966.889	5.966.889
Tilgang i årets løb	5.916.040	0
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>11.882.929</b>	<b>5.966.889</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-459.645	-358.167
Årets afskrivninger	-130.732	-101.478
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023</b>	<b>-590.377</b>	<b>-459.645</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>11.292.552</b>	<b>5.507.244</b>



## Noter

	31/12 2023	31/12 2022
<b>9. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar 2023	3.115.856	3.115.856
Tilgang i årets løb	999.930	0
Afgang i årets løb	-2.473.749	0
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>1.642.037</b>	<b>3.115.856</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-3.031.326	-2.902.905
Årets afskrivninger	-190.188	-128.421
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	2.473.749	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023</b>	<b>-747.765</b>	<b>-3.031.326</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>894.272</b>	<b>84.530</b>
<b>10. Udskudte skatteaktiver</b>		
Udskudte skatteaktiver 1. januar 2023	972.266	448.421
Udskudt skat af årets resultat	68.772	523.845
	<b>1.041.038</b>	<b>972.266</b>
Udskudt skat påhviler følgende poster:		
Immaterielle anlægsaktiver	-24.200	-20.900
Materielle anlægsaktiver	9.238	36.056
Omsætningsaktiver	1.056.000	880.000
Forudbetalte omkostninger	0	77.110
	<b>1.041.038</b>	<b>972.266</b>
<b>11. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalte omkostninger	540.908	0
Forudbetalt grøn strøm	1.055.000	2.976.500
	<b>1.595.908</b>	<b>2.976.500</b>
Af periodeafgrænsningsposter forventes t.kr. 240 af indgå i balancen mere end 12 måneder efter balancedagen.		

## Noter

	<u>31/12 2023</u>	<u>31/12 2022</u>
<b>12. Aktiekapital</b>		
Selskabskapitalen består af 5.000 aktier á nominelt DKK 100. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.		
Selskabets aktiekapital har været uændret gennem de seneste 5 år.		
<b>13. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
I tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder indgår mellemværende på t.kr. 1.250, som er deponeret til sikkerhed for en leverandørs tilgodehavende i koncernen.		
<b>14. Eventualposter</b>		
<b>Eventualforpligtelser</b>		
<i>Leasing</i>		
Selskabet har indgået leasingaftaler med en restløbetid på op til 6 måneder, med en gennemsnitlig månedlig ydelse på t.kr. 8,4, svarende til t.kr. 50,4 i alt.		
<b>15. Nærtstående parter</b>		
<b>Bestemmende indflydelse</b>		
Elkraft Aksjeselskab, Kjennveien 167, N-1473 Lørenskog, Norge		Moderselskab
<b>Koncernregnskab</b>		
Moderselskabet udarbejder koncernregnskab, hvori Norsk Elkraft Danmark A/S indgår som dattervirksomhed. Koncernregnskabet kan rekvireres hos Brønnøysundregistrene i Norge.		
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>16. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	355.920	264.899
Andre finansielle indtægter	-4.546.839	-1.179.228
Øvrige finansielle omkostninger	104.852	368.472
Skat af årets resultat	12.569.348	9.167.177
	<b><u>8.483.281</u></b>	<b><u>8.621.320</u></b>

## Noter

---

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>17. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	49.399.062	-3.956.430
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	<u>-91.424.291</u>	<u>6.547.437</u>
	<b><u>-42.025.229</u></b>	<b><u>2.591.007</u></b>

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Norsk Elkraft Danmark A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Vareforbrug

Omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer indregnes i takt med levering af omsætning. Indregning sker med fradrag af rabatter.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 10 år.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	40 år	50-60 %
Grunde	Afskrives ikke	100 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0-20 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

### Egenkapital

#### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisation sværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisation sværdi.

### Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Brodwall, Bjørn

Bestyrelsesformand

Serienummer: no\_bankid:9578-5995-4-663685

IP: 128.0.xxx.xxx

2024-05-30 11:45:45 UTC



## Casper Flodager

Direktør

Serienummer: ac6f1820-7411-44e4-a5ec-52f88416b360

IP: 95.166.xxx.xxx

2024-05-30 13:04:22 UTC



## Nerby, Marius

Direktør

Serienummer: no\_bankid:9578-5998-4-951511

IP: 77.40.xxx.xxx

2024-06-03 11:37:43 UTC



## Nerby, Marius

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5998-4-951511

IP: 77.40.xxx.xxx

2024-06-03 11:37:43 UTC



## Nerby, Marius

Dirigent

Serienummer: no\_bankid:9578-5998-4-951511

IP: 77.40.xxx.xxx

2024-06-03 11:37:43 UTC



## Borlaug, Bjørnar

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5998-4-1768637

IP: 195.0.xxx.xxx

2024-06-03 11:39:48 UTC



Penneo dokumentnøgle: JOEJ-N3PLM-Q4AZI-UDM00-6TGH4-CM64L

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Brow, Hanna Hagen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1473139

IP: 195.0.xxx.xxx

2024-06-04 07:35:27 UTC



## Hagen, Tom

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-4831240

IP: 195.0.xxx.xxx

2024-06-04 07:38:35 UTC



## Stefan Sølvhøj Johansson

PIASTER REVISORERNE, STATS-AUTORISERET REVISIONSAKTIESELSKAB

CVR: 25160037

Revisor

Serienummer: da55c4fa-9994-40ad-918f-cfa7612f179c

IP: 62.242.xxx.xxx

2024-06-04 08:57:15 UTC



Penneo dokumentnøgle: JOEFJ-N3PLM-Q4AZI-UDM00-6TGH4-CM64L

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**