

**Grant Thornton** 

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Stockholmsgade 45 2100 København Ø CVR-nr. 34209936

T (+45) 33 110 220

www.grantthornton.dk

# Biltema Danmark A/S

Stenbukken 21, 9200 Aalborg

CVR-nr. 25 28 98 46 Company reg. no. 25 28 98 46

> Årsrapport Annual report

1. januar - 31. december 2019 1 January - 31 December 2019

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 25. marts 2020. The annual report was submitted and approved by the general meeting on the 25 March 2020.

Knut Roar Svenningsen Dirigent Chairman of the meeting



# Indholdsfortegnelse *Contents*

	Side <u>Page</u>
Påtegninger	<u>1 uge</u>
Reports	1
Ledelsespåtegning  Management for an out	1
Management's report	^
Den uafhængige revisionspåtegning	2
Independent auditor's report	
Ledelsesberetning	
Management's review	
Selskabsoplysninger	7
Company data	
Hovedtal og nøgletal	8
Financial highlights	
Ledelsesberetning	11
Management's review	
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2019	
Annual accounts 1 January - 31 December 2019	
Anvendt regnskabspraksis	15
Accounting policies used	
Resultatopgørelse	24
Profit and loss account	
Balance	25
Balance sheet	
Egenkapitalopgørelse	29
Statement of changes in equity	
Pengestrømsopgørelse	30
Cash flow statement	
Noter	32
Notes	

Notes to users of the English version of this document:

- This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.
- To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, British English terminology has been used.
- Please note that decimal points remain unchanged from the Danish version of the document. This means that for instance DKK 146.940 is the same as the English amount of DKK 146,940, and that 23,5% is the same as the English 23.5%.

# Ledelsespåtegning Management's report

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Biltema Danmark A/S.

The board of directors and the managing director have today presented the annual report of Biltema Danmark A/S for the financial year 1 January to 31 December 2019.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

We consider the accounting policies used appropriate, and in our opinion the annual accounts provide a true and fair view of the company's assets and liabilities and its financial position at 31 December 2019 and of the company's results of its activities and cash flows in the financial year 1 January to 31 December 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler. We are of the opinion that the management's review includes a fair description of the issues dealt with.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The annual report is recommended for approval by the general meeting.

Aalborg, den 25. marts 2020 *Aalborg, 25 March 2020* 

### Direktion

**Managing Director** 

Jacob Borring Møller

### **Bestyrelse**

**Board of directors** 

Knut Roar Svenningsen Formand Chairman Jacob Borring Møller

Laurie Jensen

### Til kapitalejerne i Biltema Danmark A/S

### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Biltema Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### To the shareholders of Biltema Danmark A/S

### **Opinion**

We have audited the annual accounts of Biltema Danmark A/S for the financial year 1 January to 31 December 2019, which comprise accounting policies used, profit and loss account, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes. The annual accounts are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the annual accounts give a true and fair view of the company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2019 and of the results of the company's operations and cash flows for the financial year 1 January to 31 December 2019 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

### **Basis for opinion**

We conducted our audit in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the below section "Auditor's responsibilities for the audit of the annual accounts". We are independent of the company in accordance with international ethics standards for accountants (IESBA's Code of Ethics) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these standards and requirements. We believe that the audit evidence obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

# Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig feilinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

# The management's responsibilities for the annual accounts

The management is responsible for the preparation of annual accounts that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. The management is also responsible for such internal control as the management determines is necessary to enable the preparation of annual accounts that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the annual accounts, the management is responsible for evaluating the company's ability to continue as a going concern, and, when relevant, disclosing matters related to going concern and using the going concern basis of accounting when preparing the annual accounts, unless the management either intends to liquidate the company or to cease operations, or if it has no realistic alternative but to do so.

# Auditor's responsibilities for the audit of the annual accounts

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the annual accounts as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report including an opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that audit conducted in accordance international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements may arise due to fraud or error and may be considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions made by users on the basis of the annual accounts.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover: As part of an audit conducted in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional evaluations and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

Identify and assess the risks of material

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- misstatement in the annual accounts, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures in response to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than the risk of not detecting a misstatement resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Obtain an understanding of the internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used by the management and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the management.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

- Conclude on the appropriateness of the management's preparation of the annual accounts being based on the going concern principle and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may raise significant doubt about the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the annual accounts or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the annual accounts, including the disclosures in the notes, and whether the annual accounts reflect the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in the internal control that we identify during our audit.

## Statement on the management's review

The management is responsible for the management's review.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Our opinion on the annual accounts does not cover the management's review, and we do not express any kind of assurance opinion on the management's review.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. In connection with our audit of the annual accounts, our responsibility is to read the management's review and in that connection consider whether the management's review is materially inconsistent with the annual accounts or our knowledge obtained during the audit, or whether it otherwise appears to contain material misstatement.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven. Furthermore, it is our responsibility to consider whether the management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, we believe that the management's review is in accordance with the annual accounts and that it has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not find any material misstatement in the management's review.

København, den 25. marts 2020 Copenhagen, 25 March 2020

## **Grant Thornton**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab State Authorised Public Accountants CVR-nr. 34 20 99 36

Company reg. no, 34 20 99 36

Kim Kjøllberg statsautoriseret revisor State Authorised Public Accountant mne29452

# Selskabsoplysninger *Company data*

**Selskabet** Biltema Danmark A/S

The company Stenbukken 21

9200 Aalborg

CVR-nr.: 25 28 98 46

Company reg. no.

Hjemsted: Aalborg

Domicile:

Regnskabsår: 1. januar - 31. december *Financial year:* 1 January - 31 December

Bestyrelse Knut Roar Svenningsen, Formand, Chairman

Board of directors Jacob Borring Møller

Laurie Jensen

**Direktion** Jacob Borring Møller

**Managing Director** 

**Revision** Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Auditors Stockholmsgade 45

2100 København Ø

**Modervirksomhed** Biltema Holding B.V.

Parent company

# Hovedtal og nøgletal Financial highlights

DKK in thousands.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Resultatopgørelse: Profit and loss account:					
Nettoomsætning					
Net turnover	657.143	624.308	589.142	506.978	476.456
Bruttoresultat					
Gross profit	108.425	103.263	101.287	84.270	74.167
Resultat af ordinær primær drift					
Results from operating activities	33.072	31.972	30.046	24.542	22.257
Finansielle poster, netto					
Net financials	-588	-809	-1.061	-670	-628
Årets resultat					
Results for the year	25.338	24.307	22.609	18.620	16.546
Balance: Balance sheet:					
Balancesum					
Balance sheet sum	213.556	193.669	196.003	208.005	141.555
Investeringer i materielle anlægsaktiver	213.330	193.009	190.003	200.003	141.333
Investments in tangible fixed assets represent	7.038	2.956	6.167	16.235	4.570
Egenkapital	7.030	2.730	0.107	10.233	7.570
Equity	140.844	115.506	91.199	68.590	49.970
Pengestrømme: Cash flow:					
Driftsaktivitet					
Operating activities	22.872	33.208	30.724	-38.179	-2.206
Investeringsaktivitet					
Investment activities	-7.385	-2.577	-6.516	-17.435	-4.788
Finansieringsaktivitet					
Financing activities	-27.000	-25.000	-25.000	52.000	10.930
Pengestrømme i alt					
Cash flow in total	-11.513	5.631	-792	-3.614	3.936
Medarbejdere:  Employees:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere					
Average number of full time employees	185	179	187	149	135

# Hovedtal og nøgletal Financial highlights

DKK in thousands.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Nøgletal i %: Key figures in %:					
Bruttomargin					
Gross margin	16,5	16,5	17,2	16,6	15,6
Overskudsgrad (EBIT-margin)					
Profit margin	5,0	5,1	5,1	4,8	4,7
Afkastninggrad					
Return on assets	16,2	16,4	14,9	14,0	17,5
Likviditetsgrad					
Acid test ratio	400,3	662,9	623,1	493,3	-
Soliditetsgrad					
Solvency ratio	66,0	59,6	46,5	33,0	35,3
Egenkapitalforrentning					
Return on equity	19,8	23,5	28,3	31,4	39,7

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

The calculation of key figures and ratios does in all material respects follow the Danish Association of Finance Analysts' recommendations and does only in a few respects deviate from the recommendations.

Bruttoresultat x 100

# De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

The key figures appearing from the survey have been calculated as follows:

Dunttamaugin	Diditoresultat X 100
Bruttomargin	Nettoomsætning
	Gross results x 100
Gross margin	Net turnover
Oronshudsanod (EDIT mousin)	Resultat af primær drift (EBIT) x 100
Overskudsgrad (EBIT-margin)	Nettoomsætning
D C. CEDIT	Results from primary activities (EBIT) x 100
Profit margin (EBIT margin)	Net turnover
A.C	Resultat af primær drift (EBIT) x 100
Afkastningsgrad	Gennemsnitlige aktiver
P. (	Results from primary activities (EBIT) x 100
Return on assets	Average assets in total

# Hovedtal og nøgletal *Financial highlights*

Likviditetsgrad

Omsætningsaktiver x 100

Kortfristede gældsforpligtelser

Acid test ratio  $\frac{Current \ assets \ x \ 100}{Short-term \ liabilities}$ 

Soliditetsgrad  $\frac{\text{Egenkapital ultimo x 100}}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$ 

Equity share  $\frac{\textit{Equity, closing balance x 100}}{\textit{Assets in total, closing balance}}$ 

 $\frac{\text{Årets resultat x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$ 

Return on equityResults for the year x 100Average equity

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter har i lighed med tidligere år været salg af varer inden for følgende kategorier: Biltilbehør, reservedele, værktøj, bådartikler, gør-det-selv-artikler og lignende hermed beslægtet virksomhed, som sælges fra selskabets 12 varehuse.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning udgør 657.142.974 kr. mod 624.308.427 kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 25.338.020 kr. mod 24.307.006 kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

### Kapitalberedskab

Selskabets finansielle beredskab udgøres af selskabets positive drift og pengestrømme samt finansiering fra moderselskabet.

### Særlige risici

# Driftsmæssige risici

Selskabets væsentligste driftsrisiko er knyttet til selskabets hovedaktivitet, som er salg af varer inden for følgende kategorier: Biltilbehør, reservedele, værktøj, gør-det-selv-artikler og lignende hermed beslægtet virksomhed, som sælges fra selskabets 12 varehuse.

### Valutarisici

Selskabets valutarisici knytter sig primært til finansielle forpligtelser til leverandører af varer og tjenesteydelser. Transaktioner foregår dog primært i danske kroner, hvorfor risikoen anses for at være begrænset.

#### Kreditrisici

Selskabets politik for påtagelse af kreditrisici indebærer, at alle større kunder altid kreditvurderes.

### The principal activities of the company

The company's most important activities have, like previous years, been sale of goods within the following categories: Car accessories, spare parts, tools, boat articles, DIY articles, and other related articles sold from the company's 12 stores.

# Development in activities and financial matters

The net turnover for the year is DKK 657.142.974 against DKK 624.308.427 last year. The results from ordinary activities after tax are DKK 25.338.020 against DKK 24.307.006 last year. The management consider the results satisfactory.

## Capital resources

The company's financial resources consist of the company's positive income and cash flows and funding from the parent company.

### Special risks

# Operating risks

The company's main operating risk is linked to the company's main activity, which is the sale of goods within the following categories: Car accessories, spare parts, tools, boat articles, DIY articles, and other related articles sold from the company's 12 stores.

# Exchange rate risks

The company's currency risks primarily relate to financial obligations to suppliers of goods and services. Transactions are primarily in Danish kroner, therefore the risk is considered to be limited.

### Credit risks

The company's policy for credit risk implies that all major customers are always assessed for credit rate.

### Den forventede udvikling

Der forventes en stigning i omsætning og indtjening i det kommende regnskabsår.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet har ikke forsknings- og udviklingsaktiviteter.

### Redegørelse for samfundsansvar

Biltema-koncernen opererer med målsætninger og strategier samt politikker og interne procedurer. Dette for at sikre effektiv drift i virksomheden med fokus på blandt andet arbejdsmiljø. Hensyn til miljø- og klimaforhold implementeres i koncernens processer og produkter.

Koncernen omsætter blandt andet ovenstående miljø- og klimaudfordringer til handling i forbindelse med optimeringer i logistikkæden. Der søges hele tiden nye løsninger, som er mere klimavenlige i forhold til fx CO<sub>2</sub>-udslip. Koncernes klare klimamål er, at den samlede klimapåvirkning minimeres.

Koncernen er bevidst om, at al samhandel med leverandører og ikke mindst producenter i lavtlønslande generelt set kan være forbundet med øget risiko for negativ miljøpåvirkning, overtrædelse af grundlæggende menneske- og arbejdstagerrettigheder samt korruption.

Manglende overholdelse af regler og rettigheder stemmer ikke overens med koncernens opfattelse af samfundsansvar, hvorfor der løbende arbejdes med at kommunikere koncernens værdier til leverandører og andre interessenter. Derfor gennemføres der ligeledes fra koncernens side kontrol og inspektioner hos leverandører samt producenter.

# The expected development

A increase in net turnover earning is expected in the coming financial year.

## Research and development activities

The company does not have research and development activities.

# Statement of corporate social responsibility

The Biltema Group operates with objectives and strategies as well as company policies and internal procedures to ensure efficient operations in the company with focus on, among other things, working environment. Environmental and climate considerations are implemented in the Group's processes and products.

Among other thing, the Group translates the above environmental and climate challenges into action by optimizations in the logistics chain. New climate friendly solutions, in terms of for example  $CO_2$  emissions, are constantly being pursued. The Group has a clear objective to minimize the overall climate impact.

The Group is aware that in general, all trade with suppliers and, not least, manufacturers in low-wage countries may be associated with an increased risk of negative environmental impact, violation of fundamental human and labor rights and corruption.

Non-compliance with regulations and rights is not in line with the Group's concept of corporate social responsibility, which is why ongoing efforts are made to communicate the Group's values to suppliers and other stakeholders. Therefore, the Group also carries out checks and inspections at suppliers and manufacturers.

Arbejdsmiljø

Der er opnået et tilfredsstillende niveau i sygefraværet og et lavt antal arbejdsulykker. Der arbejdes i AMO-udvalg i hele virksomheden, hvor handlingsplaner på baggrund af APV-undersøgelser udarbejdes og følges op. Et sikkert og sundt arbejdsmiljø prioriteres højt i dagligdagen.

# Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Selskabet tror på, at mangfoldighed blandt medarbejderne, herunder at en mere ligelig fordeling mellem kønnene, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker virksomhedens performance og konkurrenceevne.

Selskabets politik er at tilstræbe ligestilling imellem kønnene i det omfang kravene til de faglige kvalifikationer i de respektive stillinger kan opfyldes.

Fordelingen mellem medarbejdere pr. 2019 er ca. 38 % kvinder og 62 % mænd.

Måltal for selskabets øverste ledelse

Den nuværende bestyrelse er sammensat af 3 personer, 2 mænd og 1 kvinde.

Politik for selskabets øvrige ledelsesniveauer

På øvrige ledelseslag tages kandidater af begge køn i betragtning, i det omfang kravene til de faglige kvalifikationer i de respektive stillinger kan opfyldes. Det er selskabets målsætning at opnå minimum samme repræsentation af det underrepræsenterede køn i de øvrige ledelseslag.

Work environment

A satisfactory level of absence due to sickness and a low number of work accidents have been achieved. Work is carried out in AMO committees throughout the company, where action plans based on APV surveys are prepared and followed up. A safe and healthy work environment is given high priority in the daily operations.

# Target figures and policies for the underrepresented sex

The company believes that diversity among employees, including a more equal ratio between the genders, contributes positive to the working environment and strengthens the company's performance and competitiveness.

The company's policy is to endeavor equality between the genders to the extent that the requirements for professional qualifications in the respective positions can be met.

As of 2019, the distribution among employees is approx. 38 % women and 62 % men.

Target figures for the company's top management
The current board comprises 3 members, 2 men
and 1 female member.

Policies for the company's other management levels

On other management levels, candidates of both sex are considered to the extent that the requirements for the professional qualifications in the respective positions can be met. It is the company's objective to achieve at least the same representation of the under represented gender in the other management levels.

Det er bestyrelsens politik at øge andelen af det underrepræsenterede køn i de øvrige ledelseslag gennem fastsættelsen af ovennævnte måltal, personalepolitikker, ansættelsesprocedurer og rekruttering, der fremmer kvinder og mænds lige karrieremuligheder, så der både er kvindelige og mandlige kandidater ved intern og ekstern rekruttering.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2019 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Selskabets ledelse kan ikke på nuværende tidspunkt vurdere effekten af udviklingen omkring COVID-19, der er fundet sted efter regnskabsårets udløb.

Herudover er der ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

It is the Board's policy to increase the proportion of under represented gender in other management levels by setting the above targets, staff policies, recruitment procedures and recruitment that promote women and men's equal career opportunities, so that both female and male candidates are present at internal and external recruitments.

### Uncertainties as to recognition or measurement

There has been no uncertainty regarding recognition and measurement in the annual report.

### **Unusual matters**

The company's assets, liabilities and financial position per. 31 December 2019 and the result of the company's activities and cash flows for 2019 are not affected by unusual circumstances.

### Events subsequent to the financial year

At present the management cannot evaluate the effect of the COVID-19 virus that has evolved efter the balance sheet date.

Apart from that, there has been no events efter the balance sheet date that has a significant impact on the presentation of the annual report.

Årsrapporten for Biltema Danmark A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

The annual report for Biltema Danmark A/S is presented in accordance with those regulations of the Danish Financial Statements Act concerning companies identified as class C enterprises (large enterprises).

The accounting policies used are unchanged compared to last year, and the annual accounts are presented in Danish kroner (DKK).

### Recognition and measurement in general

Income is recognised in the profit and loss account concurrently with its realisation, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs, these including depreciation, amortisation, writedown, provisions, and reversals which are due to changes in estimated amounts previously recognised in the profit and loss account are recognised in the profit and loss account.

Assets are recognised in the balance sheet when the company is liable to achieve future, financial benefits and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when the company is liable to lose future, financial benefits and the value of the liability can be measured reliably.

At the first recognition, assets and liabilities are measured at cost. Later, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

At recognition and measurement, such predictable losses and risks are taken into consideration, which may appear before the annual report is presented, and which concerns matters existing on the balance sheet date.

# Anvendt regnskabspraksis

# Accounting policies used

# Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måles til kursen på transaktionsdagen.

# Resultatopgørelsen

# Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

### **Translation of foreign currency**

Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials.

Debtors, creditors, and other monetary items in foreign currency are translated by using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of the occurrence or the recognition in the latest annual accounts of the amount owed or the liability is recognised in the profit and loss account under financial income and expenses.

Fixed assets and other non-monetary assets acquired in foreign currency and which are not considered to be investment assets purchased in foreign currencies are measured at the exchange rate on the transaction date.

# The profit and loss account

### Net turnover

The net turnover is recognised in the profit and loss account if delivery and risk transfer to the buyer have taken place before the end of the year, and if the income can be determined reliably and is expected to be received. The net turnover is recognised exclusive of VAT and taxes and with the deduction of any discounts granted in connection with the sale.

### **Cost of sales**

Costs of sales includes costs for the purchase of raw materials and consumables less discounts and changes in inventories.

## Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasing-omkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

# Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Other operating income

Other operating income comprise accounting items of secondary nature in proportion to the principal activities of the enterprise, including gains on disposal of intangible and tangible fixed assets.

#### Other external costs

Other external costs comprise costs for distribution, sales, advertisement, administration, premises, loss on debtors, and operational leasing costs.

### **Staff costs**

Staff costs include salaries and wages including holiday allowances, pensions and other costs for social security etc. for staff members. Staff costs are less public reimbursements.

### Depreciation, amortisation and writedown

Depreciation, amortisation and writedown comprise depreciation on, amortisation of and writedown relating to intangible and tangible fixed assets respectively.

#### Net financials

Net financials comprise interest, realised and unrealised capital gains and losses concerning financial assets and liabilities, amortisation of financial assets and liabilities, additions and reimbursements under the Danish tax prepayment scheme, etc. Financial income and expenses are recognised in the profit and loss account with the amounts that concerns the financial year.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

De danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

# Balancen

# Materielle anlægsaktiver

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

# Tax of the results for the year

The tax for the year comprises the current tax for the year and the changes in deferred tax, and it is recognised in the profit and loss account with the share referring to the results for the year and directly in the equity with the share referring to entries directly on the equity.

The company is subject to the Danish legislation concerning compulsory joint taxation with the Danish group enterprises.

The current Danish corporate tax is allocated among the jointly taxed companies in proportion to their respective taxable income (full allocation with reimbursement of tax losses).

# The balance sheet

# Tangible fixed assets

Other tangible fixed assets are measured at cost with deduction of accrued depreciation and writedown.

The basis of depreciation is cost with deduction of any expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period and the residual value are determined at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the book value, the amortisation discontinues.

If the amortisation period or the residual value is changed, the effect on amortisation will in the future be recognised as a change in the accounting estimates.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. The cost comprises the acquisition cost and costs directly attached to the acquisition until the time when the asset is ready for use.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig. The cost of a total asset is divided into separate components. These components are depreciated separately, the useful lives of each individual components differing.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Depreciation takes place on a straight line basis and based on an evaluation of the expected useful life and the residual value of the individual assets:

Produktionsanlæg og maskiner
Technical plants and machinery
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Other plants, operating assets, fixtures and furniture

Restværdi	Brugstid
Residual value	Useful life
0	5-10 år/years
0	3-5 år/years

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Minor assets with an expected useful life of less than 1 year are recognised as costs in the profit and loss account in the year of acquisition.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Profit or loss deriving from the sales of tangible fixed assets is measured as the difference between the sales price reduced by the selling costs and the book value at the time of the sale. Profit or losses are recognised in the profit and loss account as other operating income or other operating expenses.

# Nedskrivning på anlægsaktiver

### Writedown of fixed assets

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning. The book values of tangible fixed assets are subject to annual impairment tests in order to disclose any indications of impairment beyond those expressed by amortisation and depreciation respectively.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFOmetoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

If indications of impairment are disclosed, impairment tests are carried out for each individual asset or group of assets respectively. Writedown takes place to the recoverable amount, if this value is lower than the book value.

The recoverable value is equal to the value of the net selling price or the value in use, whichever is higher. The value in use is determined as the present value of the expected net cash flow deriving from the use of the asset or the group of assets.

#### **Inventories**

Inventories are measured at cost on basis of the FIFO method. In case the net realisable value of the inventories is lower than the cost, writedown takes place to this lower value.

The cost for trade goods, raw materials, and consumables comprises the acquisition cost with the addition of the delivery costs.

The net realisable value for inventories is recognised as the market price with deduction of completion costs and selling costs. The net realisable value is determined taking into consideration the negotiability, obsolescence, and development of the expected market price.

#### **Debtors**

Debtors are measured at amortised cost which usually corresponds to face value. In order to meet expected losses, writedown takes place at the net realisable value.

### Accrued income and deferred expenses

Accrued income and deferred expenses recognised under assets comprise incurred costs concerning the next financial year.

# Anvendt regnskabspraksis

# Accounting policies used

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### **Egenkapital**

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Biltema Danmark A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

#### Available funds

Available funds comprise cash at bank and in hand.

# **Equity**

#### Dividend

Dividend expected to be distributed for the year is recognised as a separate item under the equity.

# Corporate tax and deferred tax

Current tax receivable and tax liabilities are recognised in the balance sheet at the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on previous years' taxable income and prepaid taxes. Tax receivable and tax liabilities are set off to the extent that legal right of set-off exists and if the items are expected to be settled net or simultaneously.

According to the rules of joint taxation, Biltema Danmark A/S is unlimited, jointly and severally liable towards the Danish tax authorities for the total corporation tax, including withholding tax on interest, royalties and dividends, arising within the jointly taxed group of companies.

Deferred tax is measured on the basis of all temporary differences in assets and liabilities with a balance sheet focus.

Deferred tax assets, including the tax value of tax losses eligible for carry-over, are recognised at the value at which they are expected to be realisable, either by settlement against tax of future earnings or by set-off in deferred tax liabilities within the same legal tax unit.

# Anvendt regnskabspraksis

# Accounting policies used

# Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

# Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Liabilities

Other liabilities are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

# The cash flow statement

The cash flow statement shows the cash flow of the company for the year, divided in cash flows deriving from operating activities, investment activities, and financing activities, respectively, the changes in the liabilities, and the available funds at the beginning and the end of the year respectively.

The effect of cash flow deriving from purchase and sale of enterprises appears separately under cash flow from investment activities. In the cash flow statement, cash flow deriving from purchased enterprises is recognised as of the date of acquisition, and cash flow deriving from sold enterprises is recognised until the sales date.

### Cash flow from operating activities

Cash flow from operating activities are calculated as the results for the year adjusted for non-cash operating items, the change in the working capital, and corporate tax paid.

### Cash flow from investment activities

Cash flow from investment activities comprises payments in connection with the acquisition and sale of enterprises and activities as well as the acquisition and sale of intangible and tangible fixed assets and fixed asset investments respectively.

# Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter.

# Cash flow from financing activities

Cash flow from financing activities comprises changes in the size or the composition of the share capital and the costs in this connection. Furthermore, these activities comprise borrowings, instalments on interestbearing debt, and payment of dividend to the shareholders.

### Available funds

Available funds comprise cash funds with deduction of short-term bank debt.

# Resultatopgørelse 1. januar - 31. december *Profit and loss account 1 January - 31 December*

Note	2019 kr.	2018 kr.
1 Nettoomsætning		
Net turnover	657.142.974	624.308.427
Varekøb		
Goods purchased	-426.854.451	-405.694.795
Andre eksterne omkostninger		
Other external costs	-121.863.083	-115.350.581
Bruttoresultat		
Gross results	108.425.440	103.263.051
3 Personaleomkostninger		
Staff costs	-68.257.576	-64.361.013
4 Af- og nedskrivninger af materielle anla		
Depreciation and writedown relating to tang	<del>-</del>	-6.929.933
Driftsresultat		
Operating profit	33.072.442	31.972.105
Andre finansielle indtægter		
Other financial income	45.996	70.814
5 Øvrige finansielle omkostninger		
Other financial costs	-633.797	-880.091
Resultat før skat		
Results before tax	32.484.641	31.162.828
6 Skat af årets resultat		
Tax on ordinary results	-7.146.621	-6.855.822
7 Årets resultat		
Results for the year	25.338.020	24.307.006

# Balance 31. december Balance sheet 31 December

All amounts in DKK.

# Aktiver

Assets

	Assets		
Note		2019 kr.	2018 kr.
	Anlægsaktiver Fixed assets		
8	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
	Other plants, operating assets, and fixtures and furniture	17.600.800	17.958.401
9	Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver		
	Tangible assets under construction and prepayments for tangible		
	assets	303.766	57.032
	Materielle anlægsaktiver i alt		_
	Tangible fixed assets in total	17.904.566	18.015.433
10	Andre tilgodehavender		
	Other debtors	4.800.000	4.400.000
	Finansielle anlægsaktiver i alt		
	Financial fixed assets in total	4.800.000	4.400.000
	Anlægsaktiver i alt		
	Fixed assets in total	22.704.566	22.415.433

# Balance 31. december Balance sheet 31 December

All amounts in DKK.

# Aktiver

Assets

Assets		
	2019 kr.	2018 kr.
Omsætningsaktiver Current assets		
Fremstillede varer og handelsvarer		
Manufactured goods and trade goods	173.509.990	145.560.105
Varebeholdninger i alt		
Inventories in total	173.509.990	145.560.105
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		
Trade debtors	563.269	527.171
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		
Amounts owed by group enterprises	1.773.488	1.516.211
Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder		
Tax receivables from group enterprises	1.506.390	0
Andre tilgodehavender		
Other debtors	0	23.409
Periodeafgrænsningsposter		
Accrued income and deferred expenses	5.418.908	3.897.430
Tilgodehavender i alt		
Debtors in total	9.262.055	5.964.221
Likvide beholdninger		
Available funds	8.079.561	19.729.354
Omsætningsaktiver i alt		
Current assets in total	190.851.606	171.253.680
Aktiver i alt		
Assets in total	213.556.172	193.669.113
	Omsætningsaktiver Current assets  Fremstillede varer og handelsvarer Manufactured goods and trade goods Varebeholdninger i alt Inventories in total  Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser Trade debtors Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Amounts owed by group enterprises Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder Tax receivables from group enterprises Andre tilgodehavender Other debtors Periodeafgrænsningsposter Accrued income and deferred expenses Tilgodehavender i alt Debtors in total  Likvide beholdninger Available funds  Omsætningsaktiver i alt Current assets in total  Aktiver i alt	Omsætningsaktiver Current assets  Fremstillede varer og handelsvarer Manufactured goods and trade goods Varebeholdninger i alt Inventories in total  Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser Trade debtors  Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Amounts owed by group enterprises  Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder Tax receivables from group enterprises  1.773.488  Tilgodehavender sat hos tilknyttede virksomheder Tax receivables from group enterprises  0 Periodeafgrænsningsposter Accrued income and deferred expenses  Tilgodehavender i alt Debtors in total  1.506.390  Likvide beholdninger Available funds  0 Msætningsaktiver i alt Current assets in total  190.851.606

# Balance 31. december Balance sheet 31 December

$\mathbf{r}$	•	
ν	assiver	

	Equity and liabilities		
Note		2019 kr.	2018 kr.
	Egenkapital  Equity		
13	Virksomhedskapital		
	Contributed capital	500.000	500.000
	Overført resultat		
	Results brought forward	140.343.736	115.005.716
	Egenkapital i alt  Equity in total	140.843.736	115.505.716
	Hensatte forpligtelser Provisions		
14	Hensættelser til udskudt skat		
	Provisions for deferred tax	32.170	329.159
	Hensatte forpligtelser i alt Provisions in total	32.170	329.159
	Gældsforpligtelser Liabilities		
15	Gæld til tilknyttede virksomheder		
	Debt to group enterprises	25.000.000	52.000.000
	Langfristede gældsforpligtelser i alt Long-term liabilities in total	25.000.000	52.000.000

# Balance 31. december Balance sheet 31 December

All amounts in DKK.

# **Passiver**

# Equity and liabilities

Note	2019 kr.	2018 kr.
Gæld til pengeinstitutter		
Bank debts	0	98.402
Leverandører af varer og tjenesteydelser		
Trade creditors	4.184.642	2.212.343
Gæld til tilknyttede virksomheder		
Debt to group enterprises	21.382.188	668.939
Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder		
Tax payables to group enterprises	0	1.671.682
Anden gæld		
Other debts	22.113.436	21.182.872
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		
Short-term liabilities in total	47.680.266	25.834.238
Coldefornligteleer i alt		
Gældsforpligtelser i alt  Liabilities in total	72.680.266	77.834.238
Inomes in tom		77.00 11.200
Passiver i alt		
Equity and liabilities in total	213.556.172	193.669.113

# 2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Fee, auditor

# 16 Eventualposter

Contingencies

# 17 Nærtstående parter

Related parties

# Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

	Virksomhedskapital  Contributed capital  kr.	Overført resultat Results brought forward kr.	I alt In total kr.
Egenkapital 1. januar 2018			
Equity 1 January 2018	500.000	90.698.710	91.198.710
Årets overførte overskud eller underskud			
Profit or loss for the year brought forward	0	24.307.006	24.307.006
Egenkapital 1. januar 2019			
Equity 1 January 2019	500.000	115.005.716	115.505.716
Årets overførte overskud eller underskud			
Profit or loss for the year brought forward	0	25.338.020	25.338.020
	500.000	140.343.736	140.843.736

# Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december Cash flow statement 1 January - 31 December

Note	<u>&gt;</u>	2019 kr.	2018 kr.
	Årets resultat		
	Results for the year	25.338.020	24.307.006
18	Reguleringer		
	Adjustments	14.829.844	14.602.538
19	Ændring i driftskapital		
	Change in working capital	-6.125.216	-242.722
	Pengestrømme fra drift før finansielle poster  Cash flow from operating activities before net financials	34.042.648	38.666.822
	Renteindbetalinger og lignende		
	Interest received and similar amounts	1.044	5.053
	Renteudbetalinger og lignende	-	
	Interest paid and similar amounts	-550.277	-764.096
	Pengestrøm fra ordinær drift		
	Cash flow from ordinary activities	33.493.415	37.907.779
	Betalt selskabsskat	551.751.12	2713 071773
	Corporate tax paid	-10.621.682	-4.699.384
	Pengestrømme fra driftsaktivitet		-
	Cash flow from operating activities	22.871.733	33.208.395
	Køb af materielle anlægsaktiver		
	Purchase of tangible fixed assets	-6.984.555	-2.577.372
	Køb af finansielle anlægsaktiver		
	Purchase of financial fixed assets	-400.000	0
	Pengestrømme fra investeringsaktivitet		
	Cash flow from investment activities	-7.384.555	-2.577.372
	Ontagalsa of langfrigtat and		
	Optagelse af langfristet gæld  Raising of long-term debts	25.000.000	0
	Afdrag på langfristet gæld	23.000.000	O
	Repayments of long-term debt	-52.000.000	-25.000.000
		-52.000.000	-23.000.000
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet  Cash flow from financing activities	-27.000.000	-25.000.000

# Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december Cash flow statement 1 January - 31 December

Note	2019 kr.	2018 kr.
Ændring i likvider Changes in available funds	-11.512.822	5.631.023
Likvider 1. januar 2019  Available funds 1 January 2019  Valutalurara covlaring con	19.630.952	14.050.168
Valutakursreguleringer Exchange rate adjustments	-38.569	-50.239
Likvider 31. december 2019  Available funds 31 December 2019	8.079.561	19.630.952
Likvider Available funds		
Likvide beholdninger  Available funds	8.079.561	19.729.354
Kortfristet gæld til pengeinstitutter  Short-term bank debts	0	-98.402
Likvider 31. december 2019  Available funds 31 December 2019	8.079.561	19.630.952

All amounts in DKK.

# 1. Nettoomsætning

### Net turnover

Selskabet har ét geografisk og ét aktivitetssegment, hvorfor segmentinformationer ikke er oplyst i årsrapporten.

The company has one geographic and one business segment, and segment information is therefore not disclosed in the financial statements.

# 2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Fee, auditor

I henhold til Årsregnskabsloven § 96, stk. 3 er honorar til revisor ikke oplyst. Honoraret er specificeret i koncernregnskabet for Biltema Holding B.V.

Fees to the auditor are not disclosed pursuant to section 96 (3) of the Danish Financial Statements Act. The fees are specified in the consolidated financial statement of Biltema Holding B.V.

		2019 kr.	2018 kr.
3.	Personaleomkostninger Staff costs		
	Lønninger og gager		
	Salaries and wages	60.001.810	56.193.597
	Pensioner		
	Pension costs	6.753.547	6.343.664
	Andre omkostninger til social sikring		
	Other costs for social security	1.502.219	1.398.792
	Personaleomkostninger i øvrigt		
	Other staff costs	0	424.960
		68.257.576	64.361.013
	Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere		
	Average number of employees	185	179

I henhold til Årsregnskabsloven § 98B, stk. 3 er vederlag til direktionen og bestyrelsen ikke oplyst. Refering to section 98B (3) of the Danish Financial Statements Act, renumeration to the managing director and board of directors have not been disclosed.

All a	mounts in DKK.		
		2019 kr.	2018 kr.
4.	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver Depreciation and writedown relating to tangible fixed assets		
	Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar  Depreciation on plants, operating assets, fixtures and furniture	7.095.422	6.929.933
	Deprectation on plants, operating assets, fixtures and furniture	7.095.422	6.929.933
5.	Øvrige finansielle omkostninger Other financial costs		
	Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder		
	Financial costs, group enterprises	364.923	629.722
	Andre finansielle omkostninger  Other financial costs	268.874	250.369
		633.797	880.091
6.	Skat af årets resultat Tax on ordinary results		
	Skat af årets resultat		
	Tax of the results for the year  Årets regulering af udskudt skat	7.443.610	7.172.044
	Adjustment for the year of deferred tax	-296.989	-316.222
		7.146.621	6.855.822
7.	Forslag til resultatdisponering Proposed distribution of the results		
	Overføres til overført resultat		
	Allocated to results brought forward	25.338.020	24.307.006
	Disponeret i alt Distribution in total	25.338.020	24.307.006
		<del></del>	

8.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
	Other plants, operating assets, and fixtures and furniture

Kostpris 1. januar 2019		
Cost 1 January 2019	49.155.233	46.239.742
Tilgang i årets løb		
Additions during the year	6.737.821	2.925.506
Afgang i årets løb		
Disposals during the year	0	-10.015
Kostpris 31. december 2019		
Cost 31 December 2019	55.893.054	49.155.233
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019		
	21 106 922	24.260.409
Depreciation and writedown 1 January 2019	-31.196.832	-24.269.408
Årets af-/nedskrivninger		
Depreciation, amortisation and writedown for the year	-7.095.422	-6.929.933
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver		
Depreciation, amortisation and writedown for the year, assets		
disposed of	0	2.509
Af- og nedskrivninger 31. december 2019		
Depreciation and writedown 31 December 2019	-38.292.254	-31.196.832
D l. l l. 21 . l l. 2010		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	17 (00 000	15.050.401
Book value 31 December 2019	17.600.800	17.958.401

All ar	nounts in DKK.		
		31/12 2019 kr.	31/12 2018 kr.
9.	Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver Tangible assets under construction and prepayments for tangible assets		
	Kostpris 1. januar 2019 Cost 1 January 2019	57.032	405.166
	Tilgang i årets løb	27.032	102.100
	Additions during the year	299.841	30.665
	Afgang i årets løb		
	Disposals during the year	-53.107	-378.799
	Kostpris 31. december 2019 Cost 31 December 2019	303.766	57.032
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019 Book value 31 December 2019	303.766	57.032
10.	Andre tilgodehavender Other debtors		
	Kostpris 1. januar 2019		
	Cost 1 January 2019	4.400.000	4.400.000
	Tilgang i årets løb		
	Additions during the year	400.000	0
	Kostpris 31. december 2019 Cost 31 December 2019	4.800.000	4.400.000
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019 Book value 31 December 2019	4.800.000	4.400.000
	Der specificeres således:		
	Deposita		
	Deposits	4.800.000	4.400.000
		4.800.000	4.400.000

111	amounts	÷	DVV
AII	amounts	1n	IIKK

All amounts in DKK.		
	31/12 2019 kr.	31/12 2018 kr.
11. Selskabsskat Corporate tax		
Tilgodehavende selskabsskat 1. januar 2019  Receivable corporate tax 1 January 2019  Betalt/Modtaget indkomstskat i regnskabsåret	-1.671.682	800.978
Paid/Received income tax during the financial year	1.671.682	-1.695.616
Tilgodehavende/Skyldig selskabsskat vedrørende tidligere år Receivable/Payable corporate tax concerning previous years	0	-894.638
Beregnet selskabsskat for indeværende år  Calculated corporate tax for the present year  Betalt acontoskat for indeværende år	-7.443.610	-7.172.044
Paid tax on account for the present year	8.950.000	6.395.000
	1.506.390	-1.671.682
12. Periodeafgrænsningsposter Accrued income and deferred expenses		
Forudbetalt forsikring		
Prepaid insurance	318.114	256.727
Forudbetalt husleje  Prepaid lease of premises  Charles for all the states and activities are	4.490.823	3.674.082
Øvrige forudbetalte omkostninger  Other prepayments	609.971	-33.379
	5.418.908	3.897.430

#### Virksomhedskapital 13.

Contributed capital

Aktiekapitalen består af 16 aktier a 5.000 kr. og multipla heraf.

The share capital consists of 16 shares, each with a nominal value of DKK 5.000.

All ar	nounts in DKK.		
		31/12 2019 kr.	31/12 2018 kr.
14.	Hensættelser til udskudt skat Provisions for deferred tax		
	Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2019		
	Provisions for deferred tax 1 January 2019	329.159	645.385
	Udskudt skat af årets resultat		
	Deferred tax of the results for the year	-296.989	-316.226
		32.170	329.159
15.	Gæld til tilknyttede virksomheder Debt to group enterprises		
	Gæld til tilknyttede virksomheder i alt Debt to group enterprises in total	25.000.000	52.000.000
	Andel af gæld, der forfalder efter 5 år		
	Share of liabilities due after 5 years	0	0

All amounts in DKK.

# 16. Eventualposter

Contingencies

### **Eventual for pligtelser**

Contingent liabilities

Eventualforpligtelser:

Contingent liabilities

Selskabet har indgået uopsigelige huslejekontrakter. Lejekontrakterne har en restløbetid på mellem 1 og 59 måneder. De næste 12 måneders forpligtelse udgør t.kr. 48.710. Den samlede restforpligtelse i uopsigelighedsperioden udgør t.kr. 156.110. Nogle af lejemålene kan kræves forlænget yderligere 60 måneder. Såfremt disse lejemåle forlænges, udgør den maksimale lejeforpligtelse t.kr. 320.997.

The company has entered into non-cancellable leases. The leases have a remaining maturity between 1 and 59 months. The next 12 months' commitment amounts to TDKK 48.710. The total commitment for the non-cancellable leases amounts to TDKK 156.110. Some of the lease contracts can be extended by an additional 60 months. If these leases are being extended the maximum commitment amounts to TDKK 320.997.

### Sambeskatning

#### Joint taxation

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Birgma European Service Company ApS, CVR-nr. 28 96 72 68 som administrationsselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Birgma European Service Company ApS, company reg. no 28 96 72 68 being the administration company, the company is subject to the Danish scheme of joint taxation and unlimited jointly and severally liable with the other jointly taxed companies for the total corporation tax.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

The company is unlimited jointly and severally liable with the other jointly taxed companies for any obligation to withhold tax on interest, royalties and dividends.

De sambeskattede virksomheders samlede, kendte nettoforpligtelse vedrørende selskabsskat fremgår af årsregnskabet for administrationsselskabet.

The jointly taxed enterprises' total, known net liability to the Danish tax authorities appears from the annual accounts of the administration company.

All amounts in DKK.

# 16. Eventualposter (fortsat)

Contingencies (continued)

### Sambeskatning (fortsat)

Joint taxation (continued)

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

Any subsequent adjustments of corporate taxes or withheld taxes etc. may cause changes in the company's liabilities.

# 17. Nærtstående parter

Related parties

### Bestemmende indflydelse

Controlling interest

Biltema Holding B.V., Westermarkt 2, 1016 DK Amsterdam, Holland

Hovedaktionær

Majority shareholder

### Transaktioner

### **Transactions**

Selskabet har i årets løb haft samhandel med nærtstående parter. Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

During the year, the company has been trading with related parties. All transactions are completed under normal market conditions.

### Koncernregnskab

### Consolidated annual accounts

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Biltema Holding B.V., Westermarkt 2, 1016 DK Amsterdam, Holland.

The company is included in the consolidated annual accounts of Biltema Holding B.V., Westermarkt 2, 1016 DK Amsterdam, Holland.

39

All ar	nounts in DKK.		
		2019 kr.	2018 kr.
18.	Reguleringer Adjustments		
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		
	Depreciation and amortisation	7.095.422	6.929.933
	Avance ved afhændelse af anlægsaktiver		
	Profit from sale of fixed assets	0	7.506
	Andre finansielle indtægter		
	Other financial income	-45.996	-70.814
	Øvrige finansielle omkostninger		
	Other financial costs	633.797	880.091
	Skat af årets resultat		
	Tax on ordinary results	7.146.621	6.855.822
		14.829.844	14.602.538
19.	Ændring i driftskapital Change in working capital		
	Ændring i varebeholdninger		
	Change in inventories	-27.949.885	2.521.342
	Ændring i tilgodehavender		
	Change in debtors	-1.791.443	248.618
	Ændring i leverandørgæld og anden gæld		
	Change in trade creditors and other liabilities	23.616.112	-3.012.682
		-6.125.216	-242.722

# Verification

Transaction 09222115557428048687

### Document

### Årsrapport 2019 Biltema Danmark

Main document 42 pages Initiated on 2020-03-26 16:27:50 CET (+0100) by Laurie Jensen (LJ)

Finalised on 2020-03-26 16:44:13 CET (+0100)

# Signing parties

### Laurie Jensen (LJ)

Birgma International SA laurie.jensen@birgma.com +41754347376 Signed 2020-03-26 16:27:50 CET (+0100)

### Knut Svenningsen (KS)

Birgma International SA Knut.Svenningsen@birgma.com +41798578537 Signed 2020-03-26 16:44:13 CET (+0100)

# Jacob Borring Møller (JBM)

Biltema Denmark Jacob.Moller@biltema.com +4550900104 Signed 2020-03-26 16:30:53 CET (+0100)

This verification was issued by Scrive. Information in italics has been safely verified by Scrive. For more information/evidence about this document see the concealed attachments. Use a PDF-reader such as Adobe Reader that can show concealed attachments to view the attachments. Please observe that if the document is printed, the integrity of such printed copy cannot be verified as per the below and that a basic print-out lacks the contents of the concealed attachments. The digital signature (electronic seal) ensures that the integrity of this document, including the concealed attachments, can be proven mathematically and independently of Scrive. For your convenience Scrive also provides a service that enables you to automatically verify the document's integrity at: https://scrive.com/verify

