

**Grant Thornton**  
Godkendt  
Revisionspartnerselskab

Stockholmsgade 45  
2100 København Ø  
CVR-nr. 34209936

T (+45) 33 110 220

[www.grantthornton.dk](http://www.grantthornton.dk)

# **Biltema Danmark A/S**

**Japanvej 18, 4200 Slagelse**

**CVR-nr. 25 28 98 46**

*Company reg. no. 25 28 98 46*

**Årsrapport**

*Annual report*

**1. januar - 31. december 2023**

*1 January - 31 December 2023*

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 24. april 2024.

*The annual report was submitted and approved by the general meeting on the 24 April 2024.*

---

Laurie Jensen  
Dirigent  
*Chairman of the meeting*

**Indholdsfortegnelse****Contents**

	<b>Side</b> <b><u>Page</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
<b>Reports</b>	
Ledelsespåtegning	1
<i>Management's statement</i>	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<i>Independent auditor's report</i>	
<b>Ledelsesberetning</b>	
<b>Management's review</b>	
Selskabsoplysninger	7
<i>Company information</i>	
Hovedtal og nøgletal	8
<i>Financial highlights</i>	
Ledelsesberetning	11
<i>Management's review</i>	
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2023</b>	
<b>Financial statements 1 January - 31 December 2023</b>	
Anvendt regnskabspraksis	21
<i>Accounting policies</i>	
Resultatopgørelse	31
<i>Income statement</i>	
Balance	32
<i>Balance sheet</i>	
Egenkapitalopgørelse	36
<i>Statement of changes in equity</i>	
Pengestrømsopgørelse	37
<i>Statement of cash flows</i>	
Noter	39
<i>Notes</i>	

*Notes to users of the English version of this document:*

- This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.
- To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, IAS/IFRS English terminology has been used.
- Please note that decimal points remain unchanged from Danish version of the document. This means that DKK 146.940 corresponds to the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % corresponds to 23.5 %.

## **Ledelsespåtegning** *Management's statement*

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Biltema Danmark A/S.

Today, the board of directors and the managing director have presented the annual report of Biltema Danmark A/S for the financial year 1 January - 31 December 2023.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

We consider the accounting policies appropriate and, in our opinion, the financial statements provide a fair presentation of the company's assets, equity and liabilities, and financial position at 31 December 2023 and of the company's results of activities and cash flows in the financial year 1 January – 31 December 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

We are of the opinion that the management commentary presents a fair account of the issues dealt with.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the annual report be approved at the Annual General Meeting.

Slagelse, den 24. april 2024

*Slagelse, 24 April 2024*

### **Direktion**

#### *Managing Director*

Henrik Anhammer

### **Bestyrelse**

#### *Board of directors*

Laurie Jensen  
Formand  
*Chairman*

Henrik Anhammer

Anita Brodersen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

---

#### Til kapitalejerne i Biltema Danmark A/S

##### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Biltema Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

##### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### To the Shareholders of Biltema Danmark A/S

##### Opinion

We have audited the financial statements of Biltema Danmark A/S for the financial year 1 January - 31 December 2023, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity, statement of cash flows and notes, for the Company. The financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2023, and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2023 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

##### Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the “Auditor’s Responsibilities for the Audit of the Financial Statements” section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants’ International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

---

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

#### **Management's Responsibilities for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

#### **Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

---

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

#### **Statement on Management's Review**

Management is responsible for Management's Review.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

---

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 24. april 2024  
*Copenhagen, 24 April 2024*

### **Grant Thornton**

Godkendt Revisionspartnerselskab  
*Certified Public Accountants*  
CVR-nr. 34 20 99 36  
*Company reg. no. 34 20 99 36*

### **Kim Kjellberg**

statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
mne29452

Our opinion on the financial statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that Management's Review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of Management's Review.



## Selskabsoplysninger

### *Company information*

---

<b>Selskabet</b> <i>The company</i>	Biltema Danmark A/S Japanvej 18 4200 Slagelse
	CVR-nr.: 25 28 98 46 <i>Company reg. no.</i>
	Hjemsted: Slagelse <i>Domicile:</i>
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december <i>Financial year: 1 January - 31 December</i>
<b>Bestyrelse</b> <i>Board of directors</i>	Laurie Jensen, Formand, <i>Chairman</i> Henrik Anhammer Anita Brodersen
<b>Direktion</b> <i>Managing Director</i>	Henrik Anhammer
<b>Revision</b> <i>Auditors</i>	Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab Stockholmsgade 45 2100 København Ø
<b>Modervirksomhed</b> <i>Parent company</i>	Biltema Holding B.V.

## Hovedtal og nøgletal

### Financial highlights

<i>DKK in thousands.</i>	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
<i>Income statement:</i>					
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	917.966	841.286	773.430	825.509	657.143
Bruttoresultat <i>Gross profit</i>	162.983	153.766	131.920	130.008	108.425
Resultat af primær drift <i>Profit from operating activities</i>	46.326	51.755	25.059	43.253	33.072
Finansielle poster, netto <i>Net financials</i>	1.114	-191	-659	-354	-588
Årets resultat <i>Net profit or loss for the year</i>	37.232	40.210	31.164	33.461	25.338
<b>Balance:</b>					
<i>Statement of financial position:</i>					
Balancesum <i>Balance sheet total</i>	340.977	304.811	270.218	259.329	213.556
Investeringer i materielle anlægsaktiver <i>Investments in property, plant and equipment</i>	10.182	19.269	4.778	8.009	7.038
Egenkapital <i>Equity</i>	282.911	245.679	205.469	174.305	140.844
<b>Pengestrømme:</b>					
<i>Cash flows:</i>					
Driftsaktivitet <i>Operating activities</i>	38.374	-10.935	44.447	42.941	22.872
Investeringsaktivitet <i>Investing activities</i>	-10.567	-17.998	-4.745	-8.067	-7.385
Finansieringsaktivitet <i>Financing activities</i>	0	0	0	-25.000	-27.000
Pengestrømme i alt <i>Total cash flows</i>	27.807	-28.934	39.702	9.874	-11.513
<b>Medarbejdere:</b>					
<i>Employees:</i>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere <i>Average number of full-time employees</i>	277	250	225	219	185

## Hovedtal og nøgletal

### Financial highlights

<i>DKK in thousands.</i>	2023	2022	2021	2020	2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Nøgletal i %:</b>					
<b>Key figures in %:</b>					
Bruttomargin					
<i>Gross margin ratio</i>	17,8	18,3	17,1	15,7	16,5
Overskudsgrad (EBIT-margin)					
<i>Profit margin (EBIT-margin)</i>	5,0	6,2	3,2	5,2	5,0
Afkastningsgrad					
<i>Return on assets</i>	14,3	18,0	15,3	18,3	16,2
Likviditetsgrad					
<i>Acid test ratio</i>	527,2	461,5	384,6	276,8	400,3
Soliditetsgrad					
<i>Solvency ratio</i>	83,0	80,6	76,0	67,2	66,0
Egenkapitalforrentning					
<i>Return on equity</i>	14,1	17,8	16,4	21,2	19,8

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

*Calculations of key figures and ratios do, in all material respects, follow the recommendations of the Danish Association of Finance Analysts, only in a few respects deviating from the recommendations.*

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

*The key figures and ratios shown in the statement of financial highlights have been calculated as follows:*

<b>Bruttomargin</b>	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Gross margin ratio</b>	$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$
<b>Overskudsgrad (EBIT-margin)</b>	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Profit margin (EBIT margin)</b>	$\frac{\text{Operating profit or loss (EBIT)} \times 100}{\text{Revenue}}$
<b>Afkastningsgrad</b>	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
<b>Return on assets</b>	$\frac{\text{Results from primary activities (EBIT)} \times 100}{\text{Average assets in total}}$

## Hovedtal og nøgletal

### *Financial highlights*

---

#### Likviditetsgrad

*Acid test ratio*

$$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$$

$$\frac{\text{Current assets} \times 100}{\text{Short term liabilities other than provisions}}$$

#### Soliditetsgrad

*Solvency ratio*

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$$

$$\frac{\text{Equity, closing balance} \times 100}{\text{Total assets, closing balance}}$$

#### Egenkapitalforrentning

*Return on equity*

$$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

$$\frac{\text{Net profit or loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$$

## Ledelsesberetning

### *Management's review*

---

#### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter har i lighed med tidligere år været salg af varer inden for følgende kategorier: Biltilbehør, reservedele, værktøj, bådartikler, gør-det-selv-artikler og lignende hermed beslægtet virksomhed, som sælges fra selskabets 17 varehuse.

#### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning udgør 917.965.702 kr. mod 841.285.839 kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 37.232.177 kr. mod 40.210.107 kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Den forøgede omsætning fra 2022 til 2023 må ses som et resultat af Biltemas åbninger af nye varehuse samt en markant positiv udvikling i Biltemas Caféeer. Årsagen til dette er fastholdelse af en lagt prisstrategi samt øget markedsføring.

Den 3. december 2023 slog Biltema Danmark dørene op for det nyopførte Biltema i Nykøbing Falster. Åbningen har været længe ventet i området, og kunderne har taget godt imod Biltema Danmarks varehus nr. 17.

Siden 2019 er nye varehuse, som et pilotprojekt i Danmark, blevet bygget med solceller. Som et led i vores arbejde for at mindske miljøbelastningen, er dette projekt nu udfoldet til hele Norden. I 2023 begyndte projektet med installation og opgradering af nye solceller på eksisterende varehuse i Danmark. Dette arbejdet fortsætter ind i 2024.

#### The principal activities of the company

The company's most important activities have, like previous years, been sale of goods within the following categories: Car accessories, spare parts, tools, boat articles, DIY articles, and other related articles sold from the company's 17 stores.

#### Development in activities and financial matters

The revenue for the year totals DKK 917.965.702 against DKK 841.285.839 last year. Income or loss from ordinary activities after tax totals DKK 37.232.177 against DKK 40.210.107 last year. Management considers the net profit or loss for the year satisfactory.

The increased turnover from 2022 to 2023 must be seen as a result of Biltema's openings of new warehouses as well as a significantly positive development in Biltema's cafés. The reason for this is the retention of a set pricing strategy and increased marketing efforts.

On December 3, 2023, Biltema Denmark opened the doors to the newly constructed Biltema in Nykøbing Falster. The opening has been long-awaited in the area, and customers have warmly welcomed Biltema Denmark's 17th warehouse.

Since 2019, new warehouses, as a pilot project in Denmark, have been built with solar panels. As part of our efforts to reduce environmental impact, this project has now been expanded to the entire Nordic region. In 2023, the project began with the installation and upgrade of new solar panels on existing warehouses in Denmark. This work continues into 2024.

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

---

### *Kapitalberedskab*

Selskabets finansielle beredskab udgøres af selskabets positive drift og pengestrømme samt finansiering fra moderselskabet.

### **Særlige risici**

#### *Driftsmæssige risici*

Selskabets væsentligste driftsrisiko er knyttet til selskabets hovedaktivitet, som er salg af varer inden for følgende kategorier: Biltilbehør, reservedele, værktøj, gør-det-selv-artikler og lignende hermed beslægtet virksomhed, som sælges fra selskabets 17 varehuse.

### *Financial resources*

The company's financial resources consist of the company's positive income and cash flows and funding from the parent company.

### **Special risks**

#### *Operating risks*

The company's main operating risk is linked to the company's main activity, which is the sale of goods within the following categories: Car accessories, spare parts, tools, boat articles, DIY articles, and other related articles sold from the company's 17 stores.

## Ledelsesberetning

### *Management's review*

---

#### *Valutarisici*

Selskabets valutarisici knytter sig primært til finansielle forpligtelser til leverandører af varer og tjenesteydelser. Hovedparten af selskabets køb er i danske kroner, hvorfor risikoen anses for at være begrænset.

#### **Den forventede udvikling**

Der forventes en stigning i omsætning og indtjening i det kommende regnskabsår.

Dette vil blandt andet ske på baggrund af to nye Biltema varehuse der åbnes i 2024 i henholdsvis Sønderborg og Holstebro, samt øget markedsandel.

#### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Selskabet har ikke forsknings- og udviklingsaktiviteter.

#### *Foreign currency risks*

The company's currency risks primarily relate to financial obligations to suppliers of goods and services. The majority of the company's transactions are in Danish kroner, therefore the risk is considered to be limited.

#### **Expected developments**

An increase in net turnover earning is expected in the coming financial year.

Among other factors, this will occur based on the opening of two new warehouses scheduled for 2024, located respectively in Sønderborg and Holstebro, as well as an increased market share

#### **Research and development activities**

The company does not have research and development activities.

## Ledelsesberetning

### *Management's review*

---

#### Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a

##### Miljøforhold og klimapåvirkning

En væsentlig miljømæssig risiko er, at samhandel med leverandører og ikke mindst producenter i lavtlønslande generelt set kan være forbundet med øget risiko for negativ miljøpåvirkning.

Manglende overholdelse af regler og rettigheder stemmer ikke overens med koncernens opfattelse af samfundsansvar. Derfor arbejdes der løbende med at kommunikere koncernens værdier til leverandører og andre interessenter. Fra koncernens side gennemføres der ligeledes kontrol og inspektioner hos leverandører samt producenter.

I 2030 er målet, at hovedparten af Biltemas produkter og emballage består af bæredygtige materialer, og at emballage fra 2030 ikke længere må indeholde PVC.

På nuværende tidspunkt er palmeolieproduktion en primær årsag til skovrydning, som truer vitale økosystemer og påvirker menneskerettighederne negativt. Af denne grund, er det besluttet at stoppe brugen af palmeolie i Biltemas egne produkter.

Biltema Danmark arbejder på at nedbringe energiforbruget i selskabets varehuse ved installering af LED lys i varehusene samt i øvrigt at spare på el i det omfang det er muligt. Ligeledes opsættes der solpaneler på varehusene, og alle nye varehuse bygges med jordvarme som varmekilde.

#### Corporate social responsibility report pursuant to section 99 a of the Danish Financial Statements Act

##### Environmental conditions and climate impact

A significant environmental risk is that trade with suppliers, especially producers in low-wage countries, generally entails an increased risk of negative environmental impact.

Non-compliance with regulations and rights is not in line with the Group's concept of corporate social responsibility, which is why ongoing efforts are made to communicate the Group's values to suppliers and other stakeholders. Therefore, the Group also carries out checks and inspections at suppliers and manufacturers.

In 2030, the goal is for the majority of Biltema's products and packaging to consist of sustainable materials, and as of 2030, packaging must no longer contain PVC.

At present, palm oil production is a primary driver of deforestation, posing threats to vital ecosystems and adversely affecting human rights. Consequently, it has been decided to cease the use of palm oil in Biltema's own products.

Biltema Denmark is working to reduce energy consumption in the company's warehouses by installing LED lights and conserving electricity wherever possible. Additionally, solar panels are being installed on the warehouses, and all new warehouses are being built with geothermal heating as the heat source.



## Ledelsesberetning

### *Management's review*

---

#### *Arbejdsmiljø, sociale forhold og personale*

Hos Biltema er man overbevist om, at tilfredse medarbejdere skaber tilfredse og tilbagevendende kunder. At gøre et godt stykke arbejde handler lige så meget om kompetencer, som det handler om at have det godt. Biltema vil som arbejdsgiver derfor gerne hjælpe medarbejderne til at have en god balance i arbejdslivet, uanset hvilket niveau de er på i firmaet. Både det fysiske og psykiske arbejdsmiljø er højt prioriteret. Biltemas mål er at være en attraktiv arbejdsgiver som tilbyder en attraktiv arbejdsplads til alle virksomhedens medarbejdere. Derfor arbejdes der målrettet med følgende:

- At opfordre og bidrage til sundhed og velvære.
- At give medarbejderen mulighed for udvikling inden for koncernen.
- At give personligt ansvar og mulighed for at påvirke sin egen situation og arbejdsplads.
- At give arbejdsmiljøet højeste prioritet, hvor der arbejdes for en sikker og tryk arbejdsplads for alle medarbejdere.

Til underbyggelse heraf arbejdes der med udgangspunkt i resultatet af APV-undersøgelser på at forbedre virksomhedens arbejdsmiljø.

#### *Work environment, social conditions and staff*

At Biltema, we are convinced that satisfied employees create satisfied and returning customers. Doing a good job is as much about skills as it is about feeling good. As an employer, Biltema would therefore like to help employees to have a good balance in their working life, regardless of what level they are at in the company. Both the physical and mental working environment are given high priority. Biltema's goal is to be an attractive employer that offers an attractive workplace to all the company's employees. Therefore, the following are targeted:

- To encourage and contribute to health and well-being.
- To give the employee the opportunity for development within the group.
- To give personal responsibility and the opportunity to influence one's own situation and workplace.
- To give the working environment the highest priority, where we work towards a safe and secure workplace for all employees.

To support this, work is being done on the basis of the results of APV studies to improve the company's working environment.

## Ledelsesberetning

### *Management's review*

---

#### ***Respekt for menneskerettigheder***

Biltema er en ansvarfuld virksomhed, som tager hensyn til og respekterer sine medmennesker. Koncernen og dennes leverandører, skal derfor følge de krav der stilles angående menneskerettigheder. Biltema og koncernens leverandører arbejder i flere forskellige lande og har derfor som grundlæggende krav, at landets lovstiftede arbejdsvilkår efterleves strengt eller overgås. Børnearbejde må under ingen omstændigheder forekomme, og den gældende minimumsalder for arbejdstageren skal følges.

Gennem Biltema Foundation og dets engagement bidrager vi bl.a. til at hjælpe mennesker både socialt og økonomisk i koncernens produktionslande.

Retten til at organisere sig og repræsenteres af faglige organisationer i overensstemmelse med landets lovgivning og derved støtte individets muligheder for at påvirke sin livs- og arbejdssituation skal både i koncernen og hos leverandørerne respekteres.

#### ***Processer for overvågning "due diligence".***

HR-funktionen registrerer henvendelser som modtages via koncernens whistleblowerordning, i overensstemmelse med gældende lovgivning. Væsentligste risiko er, at koncernen og leverandørernes aktiviteter i lavtlønslande kan være forbundet med risiko for at et led i værdikæden ikke overholder menneskerettighederne.

#### ***Respect for human rights***

Biltema is a responsible company that takes into account and respects its fellow human beings. The Group and its suppliers must therefore follow the requirements set regarding human rights. Biltema and the group's suppliers work in several different countries and therefore have as a basic requirement that the country's statutory working conditions are strictly complied with or exceeded. Child labor must not occur under any circumstances, and the applicable minimum age for the worker must be followed.

Through the Biltema Foundation and its commitment, we contribute to, among other things, to help people both socially and financially in the group's production countries.

The right to organize and be represented by professional organizations in accordance with the country's legislation and thereby support the individual's opportunities to influence his life and work situation must be respected both in the group and with the suppliers.

#### ***Processes for monitoring "due diligence".***

The HR function registers inquiries received according to the group's whistleblower scheme, in accordance with applicable legislation. The most significant risk is that the group's and suppliers' activities in low-wage countries may be associated with the risk that a link in the value chain does not comply with human rights.

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

---

### ***Bekæmpelse af korruption og bestikkelse***

Som samfundsansvarlig virksomhed arbejder selskabet mod alle former for korruption, afpresning og bestikkelse og underslæb i enhver form.

En væsentlig risiko for korruption er, at samhandel med leverandører og ikke mindst producenter i lavtlønslande generelt set kan være forbundet med øget risiko for korruption.

Selskabet kontrollerer løbende, at regler for bekæmpelse af korruption og bestikkelse følges, ved at foretage planlagte og spontane besøg hos leverandørerne, og kræve, at vores leverandører foretager regelmæssige inspektionsbesøg hos deres underleverandører.

### ***Fighting corruption and bribery***

As a socially responsible company, the company works against all forms of corruption, extortion and bribery and embezzlement in any form.

A significant risk of corruption is that trading with suppliers and not least producers in low-wage countries can generally be associated with an increased risk of corruption.

The company continuously checks that anti-corruption and anti-bribery rules are followed by making planned and spontaneous visits to suppliers and requiring our suppliers to make regular inspection visits to their sub-suppliers.

## Ledelsesberetning

### *Management's review*

---

#### Måltal og politikker for kønssammensætning

Selskabet tror på, at mangfoldighed blandt medarbejderne, herunder at en mere ligelig fordeling mellem kønnene, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker virksomhedens performance og konkurrenceevne.

Selskabets politik er, at tilstræbe ligestilling imellem kønnene i det omfang kravene til de faglige kvalifikationer i de respektive stillinger kan opfyldes.

Fordelingen mellem medarbejdere er ved udgangen af 2023 ca. 41,5 % kvinder og 58,5 % mænd.

Selskabet arbejder aktivt for at opnå en afbalanceret sammensætning af kvinder og mænd generelt, og målet for ledelsesgruppen på hovedkontoret er derfor også 50% af hvert køn som er repræsenteret. Ved udgangen af 2023 bestod denne af 50% kvinder og 50% mænd.

#### *Måltal for selskabets øverste ledelse*

Den nuværende bestyrelse er sammensat af 3 personer, 2 kvinder og 1 mand.

#### Target figures and policies for gender composition

The company believes that diversity among employees, including a more equal ratio between the genders, contributes positive to the working environment and strengthens the company's performance and competitiveness.

The company's policy is to endeavor equality between the genders to the extent that the requirements for professional qualifications in the respective positions can be met.

As of 2023, the distribution among employees is approx. 41,5 % women and 58,5 % men.

The company works actively to achieve a balanced composition of women and men in general, and the goal for the management group at head office is therefore also 50% of each gender represented. By the end of 2023, this consisted of 50% women and 50% men.

#### *Target figures for the company's top management*

The current board comprises 3 members, 2 women and 1 man.

## Ledelsesberetning

### *Management's review*

---

#### *Politik for selskabets øvrige ledelsesniveauer*

På øvrige ledelseslag tages kandidater af begge køn i betragtning, i det omfang kravene til de faglige kvalifikationer i de respektive stillinger kan opfyldes. Det er selskabets målsætning, at opnå lige repræsentation af mænd og kvinder i de øvrige ledelseslag.

Det er bestyrelsens politik, at øge andelen af det underrepræsenterede køn i de øvrige ledelseslag gennem fastsættelsen af ovennævnte måltal, personalepolitikker, ansættelsesprocedurer og rekruttering, der fremmer kvinder og mænds lige karrieremuligheder, så der både er kvindelige og mandlige kandidater ved intern og ekstern rekruttering.

#### **Usikkerhed ved indregning eller måling**

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

#### **Usædvanlige forhold**

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2023 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

#### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Der er efter balancedagen ikke i øvrigt indtruffet forhold, som kan have væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

#### *Policies for the company's other management levels*

On other management levels, candidates of both genders are considered to the extent that the requirements for the professional qualifications in the respective positions can be met. It is the company's objective to achieve equal representation of men and women in the other management levels.

It is the Board's policy to increase the proportion of underrepresented gender in other management levels by setting the above targets, staff policies, recruitment procedures and recruitment that promote women and men's equal career opportunities, so that both female and male candidates are present at internal and external recruitments.

#### **Uncertainties about recognition or measurement**

There has been no uncertainty regarding recognition and measurement in the annual report.

#### **Unusual circumstances**

The company's assets, liabilities and financial position as of 31 December 2023 and the result of the company's activities and cash flows for 2023 are not affected by unusual circumstances.

#### **Events occurring after the end of the financial year**

Apart from this, there has been no events after the balance sheet date that could have a significant impact on the presentation of the annual report.

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

---

### **Redegørelse for selskabets politik for dataetik i henhold til årsregnskabslovens § 99 d**

#### **Dataetik**

Selskabet behandler persondata fra både kunder og ansatte og prioriterer at principper og processer overholdes for korrekt behandling af disse data. Medarbejdere, der håndterer følsomme data, følger interne rutiner for at sikre korrekt håndtering.

Selskabet har databehandleraftaler med alle leverandører som behandler personoplysninger på selskabets vegne. Kundedata indsamlet i virksomheden opbevares på selskabets database først og fremmest for at kunne levere den tjeneste kunden ønsker. Kunden kan altid kontakte selskabet og bede om at få oplysningerne slettet.

### **Report on the company's policy on data ethics according to section 99 d of the Danish Financial Statements Act**

#### **Data ethics**

The company processes data from both customers and employees and prioritizes that the principles and processor comply with the correct processing of this data. Employees who handle sensitive data follow internal routines to ensure proper handling.

The company has data processing agreements with all suppliers who process personal data on behalf of the company. Customer data collected in the company is stored on the company's database primarily to be able to deliver the service the customer wants. The customer can always contact the company and ask to have the information deleted.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Årsrapporten for Biltema Danmark A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

The annual report for Biltema Danmark A/S has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act regulations concerning reporting class C enterprises (large enterprises).

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

The accounting policies are unchanged from last year, and the annual report is presented in DKK.

#### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

#### Recognition and measurement in general

Income is recognised in the income statement concurrently with its realisation, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs are recognised in the income statement, including depreciations amortisations, write-downs for impairment, provisions, and reversals due to changes in estimated amounts previously recognised in the income statement.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognised in the statement of financial position when it seems probable that future economic benefits will flow to the company and the value of the asset can be reliably measured.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the statement of financial position when it is seems probable that future economic benefits will flow out of the company and the value of the liability can be reliably measured.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Assets and liabilities are measured at cost at the initial recognition. Hereafter, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Upon recognition and measurement, allowances are made for such predictable losses and risks which may arise prior to the presentation of the annual report and concern matters that exist on the reporting date.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

#### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

#### **Resultatopgørelsen**

##### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

##### **Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af færdigvarer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

#### **Foreign currency translation**

Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials.

Receivables, payables, and other foreign currency monetary items are translated using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of the occurrence or initial recognition in the latest financial statements of the receivable or payable is recognised in the income statement under financial income and expenses.

Fixed assets acquired and paid for in foreign currency are measured at the exchange rate prevailing at the date of the transaction.

#### **Income statement**

##### **Revenue**

Revenue is recognised in the income statement if delivery and passing of risk to the buyer have taken place before the end of the year and if the income can be determined reliably and inflow is anticipated. Revenue is measured at the fair value of the consideration promised exclusive of VAT and taxes and less any discounts relating directly to sales.

##### **Cost of sales**

Cost of sales comprises costs concerning purchase of finished goods less discounts and changes in inventories.



## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

#### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder modtagne lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

#### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

#### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

#### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

#### **Other operating income**

Other operating income comprises items of a secondary nature as regards the principal activities of the enterprise, including salary reimbursements received. Compensation is recognized when it is overwhelmingly probable that the company will receive the compensation.

#### **Other external costs**

Other external costs comprise costs incurred for distribution, sales, advertising, administration, premises, loss on receivables, and operational leasing costs.

#### **Staff costs**

Staff costs include salaries and wages, including holiday allowances, pensions, and other social security costs, etc., for staff members.

#### **Depreciation, amortisation, and writedown for impairment**

Depreciation, amortisation, and writedown for impairment comprise depreciation on, amortisation of, and writedown for impairment of tangible assets.

#### **Financial income and expenses**

Financial income and expenses are recognised in the income statement with the amounts concerning the financial year. Financial income and expenses comprise interest income and expenses, realised and unrealised capital gains and losses relating to financial assets and liabilities as well as surcharges and reimbursements under the advance tax scheme, etc.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

#### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

#### Balancen

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

#### Tax on net profit or loss for the year

Tax for the year comprises the current income tax for the year and changes in deferred tax and is recognised in the income statement with the share attributable to the net profit or loss for the year and directly in equity with the share attributable to entries directly in equity.

The company is subject to Danish rules on compulsory joint taxation of Danish group enterprises.

The current Danish income tax is allocated among the jointly taxed companies proportional to their respective taxable income (full allocation with reimbursement of tax losses).

#### Statement of financial position

##### Property, plant, and equipment

Property, plant, and equipment are measured at cost less accrued depreciation and writedown for impairment.

The depreciable amount is cost less any expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period and the residual value are determined at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the carrying amount, the depreciation is discontinued.

If the amortisation period or the residual value is changed, the effect on amortisation will, in future, be recognised as a change in the accounting estimates.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

The cost comprises acquisition cost and costs directly associated with the acquisition until the time when the asset is ready for use.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

The cost of a total asset is divided into separate components. These components are depreciated separately, the useful lives of each individual components differing, and the individual component representing a material part of the total cost.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Depreciation is done on a straight-line basis according to an assessment of the expected useful life and the residual value of the individual assets:

	Brugstid <i>Useful life</i>	Restværdi <i>Residual value</i>
Produktionsanlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i>	5-10 år/years	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	3-5 år/years	0

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Minor assets with an expected useful life of less than 1 year are recognised as costs in the income statement in the year of acquisition.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Profit or loss derived from the disposal of property, land, and equipment is measured as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

#### **Materielle anlægsaktiver under udførelse**

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles og indregnes til de samlede afholdte omkostninger. Når arbejdet er færdiggjort, overføres den samlede værdi til den relevante post under materielle anlægsaktiver, og afskrives fra ibrugtagningstidspunktet.

#### **Leasingkontrakter**

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

#### **Nedskrivning på anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består.

#### **Property, plant, and equipment in progress**

Property, plant, and equipment in progress are measured and recognised as the total costs incurred. When the work has been completed, the total value is transferred to the relevant item under property, plant, and equipment and is amortised from the date of entry into service.

#### **Leases**

Leases are regarded as operating leases. Payments in connection with operating leases and other lease agreements are recognised in the income statement for the term of the contract. The company's total liabilities concerning operating leases and lease agreements are recognised under contingencies, etc.

#### **Impairment loss relating to non-current assets**

The carrying amount of tangible fixed assets are subject to annual impairment tests in order to disclose any indications of impairment beyond those expressed by amortisation and depreciation respectively.

If indications of impairment are disclosed, impairment tests are carried out for each individual asset or group of assets, respectively. Writedown for impairment is done to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

The recoverable amount is the higher value of value in use and selling price less expected selling cost. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the asset group and expected net cash flows from the sale of the asset or the asset group after the end of their useful life.

Previously recognised impairment losses are reversed when conditions for impairment no longer exist.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

#### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

#### **Egenkapital**

##### **Udbytte**

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### **Inventories**

Inventories are measured at cost according to the FIFO method. In cases when the net realisable value of the inventories is lower than the cost, the latter is written down for impairment to this lower value.

Costs of goods for resale, raw materials, and consumables comprise acquisition costs plus delivery costs.

The net realisable value for inventories is recognised as the estimated selling price less costs of completion and selling costs. The net realisable value is determined with due consideration of negotiability, obsolescence, and the development of expected market prices.

#### **Receivables**

Receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to face value. In order to meet expected losses, they are written down for impairment to the net realisable value.

#### **Prepayments and accrued income**

Prepayments and accrued income recognised under assets comprise incurred costs concerning the following financial year.

#### **Cash on hand and demand deposits**

Cash on hand and demand deposits comprise cash at bank and on hand.

#### **Equity**

##### **Dividend**

Dividend expected to be distributed for the year is recognised as a separate item under equity.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Biltema Danmark A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kilde-skatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

#### Income tax and deferred tax

Current tax liabilities and current tax receivable are recognised in the statement of financial position as calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax of previous years' taxable income and for tax paid on account.

The company is jointly taxed with consolidated Danish companies. The current corporate income tax is distributed between the jointly taxed companies in proportion to their taxable income and with full distribution with reimbursement as to tax losses. The jointly taxed companies are comprised by the Danish tax prepayment scheme.

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised in the statement of financial position as ”Income tax receivable” or ”Income tax payable”.

According to the rules of joint taxation, Biltema Danmark A/S is unlimitedly, jointly, and severally liable to pay the Danish tax authorities the total income tax, including withholding tax on interest, royalties, and dividends, arising from the jointly taxed group of companies.

Deferred tax is measured on the basis of temporary differences in assets and liabilities with a focus on the statement of financial position. Deferred tax is measured at net realisable value.

Adjustments take place in relation to deferred tax concerning elimination of unrealised intercompany gains and losses.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

#### **Gældsforpligtelser**

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

#### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

#### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation prevailing in the respective countries on the reporting date when the deferred tax is expected to be released as current tax. Changes in deferred tax due to changed tax rates are recognised in the income statement, except for items included directly in the equity.

Deferred tax assets, including the tax value of tax losses allowed for carryforward, are recognised at the value at which they are expected to be realisable, either by settlement against tax of future earnings or by set-off in deferred tax liabilities within the same legal tax unit. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

#### **Liabilities other than provisions**

Other liabilities concerning payables to suppliers, group enterprises, and other payables are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

#### **Statement of cash flows**

The cash flow statement shows the cash flows for the year, divided in cash flows deriving from operating activities, investment activities and financing activities, respectively, the changes in the liabilities, and cash and cash equivalents at the beginning and the end of the year, respectively.

#### **Cash flows from operating activities**

Cash flows from operating activities are calculated as the company's share of the profit adjusted for non-cash operating items, changes in the working capital, and corporate income tax paid.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### *Accounting policies*

---

#### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger med fra-  
drag af kortfristet gæld til pengeinstitutter.

#### **Cash flows from investment activities**

Cash flows from investment activities comprise payments in connection with the acquisition and sale of intangible assets, property, plant, and equipment, and investments, respectively.

#### **Cash flows from financing activities**

Cash flows from financing activities include changes in the size or the composition of the company's share capital and costs attached to it, as well as raising loans, repayments of interest-bearing payables and payment of dividend to shareholders.

#### **Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents comprise cash at bank and in hand with deduction of short-term bank debts.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

### Income statement 1 January - 31 December

All amounts in DKK.

Note	2023 kr.	2022 kr.
1 Nettoomsætning <i>Revenue</i>	917.965.702	841.285.839
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>	3.978.907	0
Varekøb <i>Goods purchased</i>	-611.978.354	-553.815.980
Andre eksterne omkostninger <i>Other external costs</i>	-146.983.067	-133.703.399
<b>Bruttoresultat</b> <b>Gross profit</b>	<b>162.983.188</b>	<b>153.766.460</b>
3 Personalemkostninger <i>Staff costs</i>	-109.058.450	-94.708.901
4 Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation and impairment of property, land, and equipment</i>	-7.598.282	-7.302.717
<b>Driftsresultat</b> <b>Operating profit</b>	<b>46.326.456</b>	<b>51.754.842</b>
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	1.318.514	133.947
5 Øvrige finansielle omkostninger <i>Other financial costs</i>	-204.251	-325.078
<b>Resultat før skat</b> <b>Pre-tax net profit or loss</b>	<b>47.440.719</b>	<b>51.563.711</b>
6 Skat af årets resultat <i>Tax on net profit for the year</i>	-10.208.542	-11.353.604
<b>7 Årets resultat</b> <b>Net profit or loss for the year</b>	<b>37.232.177</b>	<b>40.210.107</b>

## Balance 31. december

### Balance sheet at 31 December

All amounts in DKK.

Note	2023 kr.	2022 kr.
<b>Aktiver</b>		
<i>Assets</i>		
<b>Anlægsaktiver</b>		
<i>Non-current assets</i>		
8 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	23.265.271	24.884.967
9 Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver <i>Property, plant, and equipment under construction including pre-payments for property, plant, and equipment</i>	4.815.861	626.959
Materielle anlægsaktiver i alt <i>Total property, plant, and equipment</i>	28.081.132	25.511.926
10 Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	6.800.000	6.400.000
Finansielle anlægsaktiver i alt <i>Total investments</i>	6.800.000	6.400.000
<b>Anlægsaktiver i alt</b> <i>Total non-current assets</i>	<b>34.881.132</b>	<b>31.911.926</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
<i>Current assets</i>		
Fremstillede varer og handelsvarer <i>Manufactured goods and goods for resale</i>	242.438.931	240.196.510
Varebeholdninger i alt <i>Total inventories</i>	242.438.931	240.196.510

## Balance 31. december

### Balance sheet at 31 December

All amounts in DKK.

<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>	2023	2022
<u>Note</u>	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>	909.149	711.145
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>	21.322	161.076
11 Udskudte skatteaktiver <i>Deferred tax assets</i>	142.274	224.197
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder <i>Income tax receivables from group enterprises</i>	1.730.642	0
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	60.272	1.587.327
12 Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments and accrued income</i>	4.352.656	1.363.046
Tilgodehavender i alt <i>Total receivables</i>	<u>7.216.315</u>	<u>4.046.791</u>
Likvide beholdninger <i>Cash on hand and demand deposits</i>	<u>56.440.619</u>	<u>28.655.323</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b> <i>Total current assets</i>	<u><b>306.095.865</b></u>	<u><b>272.898.624</b></u>
<b>Aktiver i alt</b> <i>Total assets</i>	<u><b>340.976.997</b></u>	<u><b>304.810.550</b></u>

## Balance 31. december

### Balance sheet at 31 December

All amounts in DKK.

Note	2023 kr.	2022 kr.
<b>Passiver</b>		
<i>Equity and liabilities</i>		
<b>Egenkapital</b>		
<i>Equity</i>		
13 Virksomhedskapital		
<i>Contributed capital</i>	500.000	500.000
Overført resultat		
<i>Retained earnings</i>	282.410.924	245.178.747
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>282.910.924</b>	<b>245.678.747</b>
<i>Total equity</i>		
<b>Gældsforpligtelser</b>		
<i>Long term liabilities other than provisions</i>		
Gæld til pengeinstitutter		
<i>Bank loans</i>	96.303	57.455
Leverandører af varer og tjenesteydelser		
<i>Trade payables</i>	7.532.163	5.059.783
Gæld til tilknyttede virksomheder		
<i>Payables to group enterprises</i>	18.285.331	22.987.463
Selskabsskat		
<i>Income tax payable</i>	0	2.050.984
Anden gæld		
<i>Other payables</i>	32.152.276	28.976.118
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	58.066.073	59.131.803
<i>Total short term liabilities other than provisions</i>		
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>58.066.073</b>	<b>59.131.803</b>
<i>Total liabilities other than provisions</i>		
<b>Passiver i alt</b>	<b>340.976.997</b>	<b>304.810.550</b>
<i>Total equity and liabilities</i>		

**Balance 31. december**  
***Balance sheet at 31 December***

---

*All amounts in DKK.*

**Passiver**  
***Equity and liabilities***

Note

- 2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**  
*Fees, auditor*
- 14 Eventualposter**  
*Contingencies*
- 15 Nærtstående parter**  
*Related parties*

## Egenkapitalopgørelse

### Statement of changes in equity

All amounts in DKK.

	<b>Virksomhedskapital</b> <i>Contributed capital</i> <b>kr.</b>	<b>Overført resultat</b> <i>Retained earnings</i> <b>kr.</b>	<b>I alt</b> <i>Total</i> <b>kr.</b>
Egenkapital 1. januar 2022 <i>Equity 1 January 2022</i>	500.000	204.968.640	205.468.640
Årets overførte overskud eller underskud <i>Retained earnings for the year</i>	<u>0</u>	<u>40.210.107</u>	<u>40.210.107</u>
Egenkapital 1. januar 2023 <i>Equity 1 January 2023</i>	500.000	245.178.747	245.678.747
Årets overførte overskud eller underskud <i>Retained earnings for the year</i>	<u>0</u>	<u>37.232.177</u>	<u>37.232.177</u>
	<b><u>500.000</u></b>	<b><u>282.410.924</u></b>	<b><u>282.910.924</u></b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

### Statement of cash flows 1 January - 31 December

All amounts in DKK.

Note	2023 kr.	2022 kr.
Årets resultat <i>Net profit or loss for the year</i>	37.232.177	40.210.107
16 Reguleringer <i>Adjustments</i>	16.692.561	18.847.451
17 Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	-2.816.821	-65.402.058
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before net financials</i>	51.107.917	-6.344.500
Renteindbetalinger og lignende <i>Interest received, etc.</i>	1.268.727	9.730
Renteudbetalinger og lignende <i>Interest paid, etc.</i>	-94.184	-223.131
Pengestrøm fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>	52.282.460	-6.557.901
Betalt selskabsskat <i>Income tax paid</i>	-13.908.245	-4.377.576
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from operating activities</i></b>	<b>38.374.215</b>	<b>-10.935.477</b>
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant, and equipment</i>	-10.182.488	-19.268.659
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant, and equipment</i>	15.000	2.470.469
Køb af finansielle anlægsaktiver <i>Purchase of fixed asset investments</i>	-400.000	-1.200.000
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from investment activities</i></b>	<b>-10.567.488</b>	<b>-17.998.190</b>
<b>Ændring i likvider</b> <b><i>Change in cash and cash equivalents</i></b>	<b>27.806.727</b>	<b>-28.933.667</b>
Likvider 1. januar 2023 <i>Cash and cash equivalents at 1 January 2023</i>	28.597.868	57.509.264
Valutakursreguleringer (likvider) <i>Foreign currency translation adjustments (cash and cash equivalents)</i>	-60.279	22.271
<b>Likvider 31. december 2023</b> <b><i>Cash and cash equivalents at 31 December 2023</i></b>	<b>56.344.316</b>	<b>28.597.868</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

### Statement of cash flows 1 January - 31 December

---

All amounts in DKK.

<u>Note</u>	2023 kr.	2022 kr.
<b>Likvider</b>		
<i>Cash and cash equivalents</i>		
Likvide beholdninger		
<i>Cash on hand and demand deposits</i>	56.440.619	28.655.323
Kortfristet gæld til pengeinstitutter		
<i>Short-term bank loans</i>	-96.303	-57.455
<b>Likvider 31. december 2023</b>		
<i>Cash and cash equivalents at 31 December 2023</i>	<b>56.344.316</b>	<b>28.597.868</b>



## Noter

### Notes

All amounts in DKK.

#### 1. Nettoomsætning

##### Revenue

Selskabet har ét geografisk og ét aktivitetssegment, hvorfor segmentinformationer ikke er oplyst i årsrapporten.

*The company has one geographic and one business segment, and segment information is therefore not disclosed in the financial statements.*

#### 2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

##### Fees, auditor

I henhold til Årsregnskabslovens § 96, stk. 3 er honorar til revisor ikke oplyst. Honoraret er specificeret i koncernregnskabet for Biltema Holding B.V.

*Fees to the auditor are not disclosed pursuant to section 96 (3) of the Danish Financial Statements Act. The fees are specified in the consolidated financial statement of Biltema Holding B.V.*

#### 3. Personaleomkostninger

##### Staff costs

Lønninger og gager		
<i>Salaries and wages</i>	97.100.905	83.751.112
Pensioner		
<i>Pension costs</i>	9.955.163	8.787.065
Andre omkostninger til social sikring		
<i>Other costs for social security</i>	2.002.382	2.170.724
	<u>109.058.450</u>	<u>94.708.901</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere		
<i>Average number of employees</i>	<u>277</u>	<u>250</u>

I henhold til årsregnskabslovens § 98 b, stk 3 er vederlag til direktionen udeladt.

*In accordance with section 98 B(3) of the Danish Financial Statements Act, remuneration to the Executive Board has not been disclosed.*

**Noter****Notes**

All amounts in DKK.

	2023 kr.	2022 kr.
<b>4. Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver</b> <i>Depreciation and impairment of property, land, and equipment</i>		
Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Depreciation of other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	7.613.282	7.141.829
Tab ved salg af materielle anlægsaktiver <i>Profit/loss on the sale of property, plant, and equipment</i>	-15.000	160.888
	<b>7.598.282</b>	<b>7.302.717</b>
<b>5. Øvrige finansielle omkostninger</b> <i>Other financial costs</i>		
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial costs</i>	204.251	325.078
	<b>204.251</b>	<b>325.078</b>
<b>6. Skat af årets resultat</b> <i>Tax on net profit for the year</i>		
Skat af årets resultat <i>Tax on net profit for the year</i>	10.269.358	11.049.004
Årets regulering af udskudt skat <i>Adjustment of deferred tax for the year</i>	81.923	293.032
Skat vedrørende sidste år <i>Adjustment of tax for previous years</i>	-142.739	11.568
	<b>10.208.542</b>	<b>11.353.604</b>
<b>7. Forslag til resultatdisponering</b> <i>Proposed distribution of net profit</i>		
Overføres til overført resultat <i>Transferred to retained earnings</i>	37.232.177	40.210.107
<b>Disponeret i alt</b> <i>Total allocations and transfers</i>	<b>37.232.177</b>	<b>40.210.107</b>

## Noter

### Notes

All amounts in DKK.

	31/12 2023 kr.	31/12 2022 kr.
<b>8. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		
Kostpris 1. januar 2023		
<i>Cost 1 January 2023</i>	83.556.337	64.719.515
Tilgang i årets løb		
<i>Additions during the year</i>	5.993.586	19.268.659
Afgang i årets løb		
<i>Disposals during the year</i>	-89.508	-431.837
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>89.460.415</b>	<b>83.556.337</b>
<i>Cost 31 December 2023</i>		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023		
<i>Depreciation and writedown 1 January 2023</i>	-58.671.370	-51.800.490
Årets af-/nedskrivninger		
<i>Amortisation and depreciation for the year</i>	-7.613.282	-7.141.829
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver		
<i>Depreciation, amortisation and impairment loss for the year, assets disposed of</i>	89.508	0
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver		
<i>Reversal of depreciation, amortisation and impairment loss, assets disposed of</i>	0	270.949
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023</b>	<b>-66.195.144</b>	<b>-58.671.370</b>
<i>Depreciation and writedown 31 December 2023</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>23.265.271</b>	<b>24.884.967</b>
<i>Carrying amount, 31 December 2023</i>		

## Noter

### Notes

All amounts in DKK.

	31/12 2023 kr.	31/12 2022 kr.
<b>9. Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver</b>		
<i>Property, plant, and equipment under construction including pre-payments for property, plant, and equipment</i>		
Kostpris 1. januar 2023	626.959	3.097.428
<i>Cost 1 January 2023</i>		
Tilgang i årets løb	4.188.902	0
<i>Additions during the year</i>		
Afgang i årets løb	0	-2.470.469
<i>Disposals during the year</i>		
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>4.815.861</b>	<b>626.959</b>
<i>Cost 31 December 2023</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>4.815.861</b>	<b>626.959</b>
<i>Carrying amount, 31 December 2023</i>		
<b>10. Andre tilgodehavender</b>		
<i>Other receivables</i>		
Kostpris 1. januar 2023	6.400.000	5.200.000
<i>Cost 1 January 2023</i>		
Tilgang i årets løb	400.000	1.200.000
<i>Additions during the year</i>		
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>6.800.000</b>	<b>6.400.000</b>
<i>Cost 31 December 2023</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>6.800.000</b>	<b>6.400.000</b>
<i>Carrying amount, 31 December 2023</i>		
Der specificeres således:		
Deposita	6.800.000	6.400.000
<i>Deposits</i>		
	<b>6.800.000</b>	<b>6.400.000</b>

## Noter

### Notes

All amounts in DKK.

	31/12 2023	31/12 2022
	kr.	kr.
<b>11. Udskudte skatteaktiver</b>		
<i>Deferred tax assets</i>		
Udskudte skatteaktiver 1. januar 2023		
<i>Deferred tax assets 1 January 2023</i>	224.197	517.229
Udskudt skat af årets resultat		
<i>Deferred tax of the net profit or loss for the year</i>	-81.923	-293.032
	<b>142.274</b>	<b>224.197</b>

## Noter

### Notes

All amounts in DKK.

	31/12 2023	31/12 2022
	kr.	kr.
<b>12. Periodeafgrænsningsposter</b>		
<i>Prepayments and accrued income</i>		
Forudbetalt forsikring		
<i>Prepaid insurance</i>	773.546	660.399
Øvrige forudbetalte omkostninger		
<i>Other prepayments</i>	3.579.110	702.647
	<u>4.352.656</u>	<u>1.363.046</u>

### 13. Virksomhedskapital

#### *Contributed capital*

Aktiekapitalen består af 16 aktier a 5.000 kr. og multipla heraf.

*The share capital consists of 16 shares, each with a nominal value of DKK 5.000.*

### 14. Eventualposter

#### *Contingencies*

#### Eventualforpligtelser

#### *Contingent liabilities*

Selskabet har indgået uopsigelige huslejekontrakter. Lejekontrakterne har en restløbetid på mellem 17 og 57 måneder. De næste 12 måneders forpligtelse udgør t.kr. 100.213. Den samlede restforpligtelse i uopsigelsesperioden udgør t.kr. 191.681. Nogle af lejemålene kan kræves forlænget med yderligere 60 måneder. Såfremt disse lejemål forlænges, udgør den maksimale lejeforpligtelse t.kr. 516.809.

*The company has entered into non-cancellable leases. The leases have a remaining maturity between 17 and 57 months. The next 12 months' commitment amounts to TDKK 100.213. The total commitment for the non-cancellable leases amounts to TDKK 191.681. Some of the leases can be extended by an additional 60 months. If these leases are being extended the maximum commitment amounts to TDKK 516.809.*

## Noter

### Notes

---

*All amounts in DKK.*

#### 14. Eventualposter (fortsat)

##### *Contingencies (continued)*

##### **Sambeskatning**

##### **Joint taxation**

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Birgma European Service Company ApS, CVR-nr. 28 96 72 68, som er administrationselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

*With Birgma European Service Company ApS, company reg. no 28 96 72 68 as administration company, the company is subject to the Danish scheme of joint taxation and unlimitedly, jointly, and severally liable, along with the other jointly taxed companies, for the total corporation tax.*

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

*The company is unlimitedly, jointly, and severally liable, along with the other jointly taxed companies, for any obligations to withhold tax on interest, royalties, and dividends.*

De sambeskattede virksomheders samlede, kendte nettoforpligtelse vedørende selskabsskat, fremgår af årsrapporten for administrationselskabet.

*Th jointly taxed companies' total know net liability to the Danish Tax Authorities is disclosed in the financial statements of the administration company.*

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatte mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

*Any subsequent adjustments of corporate taxes or withholding tax, etc., may result in changes in the company's liabilities.*

#### 15. Nærtstående parter

##### **Related parties**

##### **Bestemmende indflydelse**

##### **Controlling interest**

Biltema Holding B.V., Westermarkt 2, 1016 DK Amsterdam, Holland

Hovedaktionær

Majority shareholder

## Noter

### Notes

All amounts in DKK.

#### Transaktioner

##### Transactions

Selskabet har i årets løb haft samhandel med nærtstående parter. Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

*During the year, the company has been trading with related parties. All transactions are completed under normal market conditions.*

#### Koncernregnskab

##### Consolidated financial statements

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Biltema Holding B.V., Westermarkt 2, 1016 DK Amsterdam, Holland. Koncernregnskabet kan rekvireres ved henvendelse til selskabet.

*The company is included in the consolidated financial statements of Biltema Holding B.V., Westermarkt 2, 1016 DK Amsterdam, Holland. The consolidated financial statements can be provided upon request to the company.*

## 16. Reguleringer

### Adjustments

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver

<i>Depreciation, amortisation, and impairment</i>	7.598.282	7.302.716
Andre finansielle indtægter		
<i>Other financial income</i>	-1.318.514	-133.947
Øvrige finansielle omkostninger		
<i>Other financial costs</i>	204.251	325.078
Skat af årets resultat		
<i>Tax on net profit for the year</i>	10.208.542	11.353.604
	<b>16.692.561</b>	<b>18.847.451</b>



## Noter

### Notes

All amounts in DKK.

	2023 kr.	2022 kr.
<b>17. Ændring i driftskapital</b>		
<b><i>Change in working capital</i></b>		
Ændring i varebeholdninger		
<i>Change in inventories</i>	-2.242.421	-60.736.953
Ændring i tilgodehavender		
<i>Change in receivables</i>	-1.520.805	3.036.370
Ændring i leverandørgæld og anden gæld		
<i>Change in trade payables and other payables</i>	946.405	-7.701.475
	<b>-2.816.821</b>	<b>-65.402.058</b>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## BO HENRIK ANHAMMER

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 560706be9c09e9[...]7f3ba1013a46f

IP: 165.225.xxx.xxx

2024-04-25 10:58:15 UTC



## BO HENRIK ANHAMMER

Direktør

Serienummer: 560706be9c09e9[...]7f3ba1013a46f

IP: 165.225.xxx.xxx

2024-04-25 10:58:15 UTC



## Anita Brodersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: d6c80970-8220-48b6-9011-9feb47b827b4

IP: 165.225.xxx.xxx

2024-04-25 10:59:52 UTC



## Laurie Jensen

Bestyrelsesformand

Serienummer: laurie.jensen@birgma.com

IP: 62.202.xxx.xxx

2024-04-29 11:21:50 UTC

## Kim Kjellberg

Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 34209936

Statsautoriseret revisor

Serienummer: 98ebc7e2-a621-4234-9737-1f744885f069

IP: 62.243.xxx.xxx

2024-04-29 11:42:17 UTC



## Laurie Jensen

Dirigent

Serienummer: laurie.jensen@birgma.com

IP: 62.202.xxx.xxx

2024-05-01 11:46:55 UTC

Penneo dokumentnøgle: IFGYJ-HSV7Q-4XQYB-UC-4W5-QEDSA-MYEBP

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**