

Grant Thornton
Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab
Stockholmsgade 45
2100 København Ø
CVR-nr. 34209936
T (+45) 33 110 220
www.grantthornton.dk

Biltema Danmark A/S

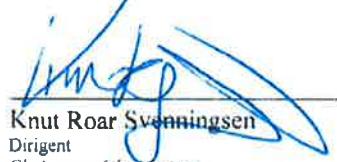
Stenbukken 21, 9200 Aalborg

CVR-nr. 25 28 98 46
Company reg. no. 25 28 98 46

Årsrapport
Annual report

1. januar - 31. december 2017
1 January - 31 December 2017

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 28.maj 2018
The annual report have been submitted and approved by the general meeting on the 28 May 2018


Knut Roar Svenningsen
Dirigent
Chairman of the meeting

Indholdsfortegnelse**Contents**

	Side <u>Page</u>
Påtegninger	
Reports	
Ledelsespåtegning	1
<i>Management's report</i>	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<i>Independent auditor's report</i>	
Ledelsesberetning	
Management's review	
Selskabsoplysninger	7
<i>Company data</i>	
Hovedtal og nøgletal	8
<i>Financial highlights</i>	
Ledelsesberetning	11
<i>Management's review</i>	
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2017	
Annual accounts 1 January - 31 December 2017	
Anvendt regnskabspraksis	15
<i>Accounting policies used</i>	
Resultatopgørelse	24
<i>Profit and loss account</i>	
Balance	25
<i>Balance sheet</i>	
Egenkapitalopgørelse	29
<i>Statement of changes in equity</i>	
Pengestrømsopgørelse	30
<i>Cash flow statement</i>	
Noter	32
<i>Notes</i>	

Notes to users of the English version of this document:

- This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.
- To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, British English terminology has been used.
- Please note that decimal points remain unchanged from the Danish version of the document. This means that for instance DKK 146.940 is the same as the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % is the same as the English 23.5 %.

Ledelsespåtegning
Management's report

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Biltema Danmark A/S.

The board of directors and the managing director have today presented the annual report of Biltema Danmark A/S for the financial year 1 January to 31 December 2017.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

We consider the accounting policies used appropriate, and in our opinion the annual accounts provide a true and fair view of the company's assets and liabilities and its financial position as on 31 December 2017 and of the company's results of its activities and cash flows in the financial year 1 January to 31 December 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

We are of the opinion that the management's review includes a fair description of the issues dealt with.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The annual report is recommended for approval by the general meeting.

Aalborg, den 3. april 2018

Aalborg, 3 April 2018

Direktion

Managing Director

Jacob Borring Møller

Bestyrelse

Board of directors

Knut Roar Svenningsen
Formand
Chairman

Jacob Borring Møller

Laurie Eugénie Dutto

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Til kapitalejerne i Biltema Danmark A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Biltema Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the shareholders of Biltema Danmark A/S

Opinion

We have audited the annual accounts of Biltema Danmark A/S for the financial year 1 January to 31 December 2017, which comprise accounting policies used, profit and loss account, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes. The annual accounts are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the annual accounts give a true and fair view of the company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2017 and of the results of the company's operations and cash flows for the financial year 1 January to 31 December 2017 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the below section “Auditor's responsibilities for the audit of the annual accounts”. We are independent of the company in accordance with international ethics standards for accountants (IESBA's Code of Ethics) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these standards and requirements. We believe that the audit evidence obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til henblik at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltevis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

The management's responsibilities for the annual accounts

The management is responsible for the preparation of annual accounts that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. The management is also responsible for such internal control as the management determines is necessary to enable the preparation of annual accounts that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the annual accounts, the management is responsible for evaluating the company's ability to continue as a going concern, and, when relevant, disclosing matters related to going concern and using the going concern basis of accounting when preparing the annual accounts, unless the management either intends to liquidate the company or to cease operations, or if it has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the annual accounts

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the annual accounts as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report including an opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements may arise due to fraud or error and may be considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions made by users on the basis of the annual accounts.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identifierer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammenværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Identify and assess the risks of material misstatement in the annual accounts, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures in response to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than the risk of not detecting a misstatement resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of the internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used by the management and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the management.

As part of an audit conducted in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional evaluations and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Conclude on the appropriateness of the management's preparation of the annual accounts being based on the going concern principle and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may raise significant doubt about the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the annual accounts or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the annual accounts, including the disclosures in the notes, and whether the annual accounts reflect the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in the internal control that we identify during our audit.

Statement on the management's review

The management is responsible for the management's review.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Our opinion on the annual accounts does not cover the management's review, and we do not express any kind of assurance opinion on the management's review.

In connection with our audit of the annual accounts, our responsibility is to read the management's review and in that connection consider whether the management's review is materially inconsistent with the annual accounts or our knowledge obtained during the audit, or whether it otherwise appears to contain material misstatement.

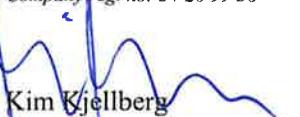
Furthermore, it is our responsibility to consider whether the management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we believe that the management's review is in accordance with the annual accounts and that it has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Acts. We did not find any material misstatement in the management's review.

København, den 3. april 2018
Copenhagen, 3 April 2018

Grant Thornton

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
State Authorised Public Accountants
CVR-nr. 34 20 99 36
Company reg. no. 34 20 99 36


Kim Kjellberg
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
MNE-nr. 29452

Selskabsoplysninger *Company data*

Selskabet Biltema Danmark A/S
The company Stenbukken 21
9200 Aalborg

CVR-nr.: 25 28 98 46
Company reg. no.
Hjemsted: Aalborg
Domicile:
Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Financial year: 1 January - 31 December

Bestyrelse Knut Roar Svenningsen, Formand
Board of directors Jacob Borring Møller
Laurie Eugénie Dutto

Direktion Jacob Borring Møller
Managing Director

Revision Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Auditors Stockholmsgade 45
2100 København Ø

Modervirksomhed Biltema Holding B.V.
Parent company

Hovedtal og nøgletal

Financial highlights

<i>DKK in thousands.</i>	<i>2017 t.kr.</i>	<i>2016 t.kr.</i>	<i>2015 t.kr.</i>	<i>2014 t.kr.</i>	<i>2013 t.kr.</i>
Resultatopgørelse:					
<i>Profit and loss account:</i>					
Nettoomsætning					
<i>Net turnover</i>	589.142	506.978	476.456	-	-
Bruttoresultat					
<i>Gross profit</i>	101.287	84.270	74.167	49.647	43.950
Resultat af ordinær primær drift					
<i>Results from operating activities</i>	30.046	24.542	22.257	17.098	15.206
Finansielle poster, netto					
<i>Net financials</i>	-1.061	-670	-628	-444	-394
Årets resultat					
<i>Results for the year</i>	22.609	18.620	16.546	12.583	11.126
Balance:					
<i>Balance sheet:</i>					
Balancesum					
<i>Balance sheet sum</i>	196.003	208.005	141.555	112.538	100.039
Investeringer i materielle anlægsaktiver					
<i>Investments in tangible fixed assets represent</i>	6.167	16.235	4.570	-	-
Egenkapital					
<i>Equity</i>	91.199	68.590	49.970	33.423	20.840
Pengestrømme:					
<i>Cash flow:</i>					
Driftsaktivitet					
<i>Operating activities</i>	30.724	-38.179	-2.206	-	-
Investeringsaktivitet					
<i>Investment activities</i>	-6.516	-17.435	-4.788	-	-
Finansieringsaktivitet					
<i>Financing activities</i>	-25.000	52.000	10.930	-	-
Pengestrømme i alt					
<i>Cash flow in total</i>	-792	-3.614	3.936	-	-
Medarbejdere:					
<i>Employees:</i>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere					
<i>Average number of full time employees</i>	187	149	135	-	-

Hovedtal og nøgletal

Financial highlights

<i>DKK in thousands.</i>	<i>2017 t.kr.</i>	<i>2016 t.kr.</i>	<i>2015 t.kr.</i>	<i>2014 t.kr.</i>	<i>2013 t.kr.</i>
Nøgletal i %:					
<i>Key figures in %:</i>					
Bruttomargin					
<i>Gross margin</i>	17,2	16,6	15,6	-	-
Overskudsgrad (EBIT-margin)					
<i>Profit margin</i>	5,1	4,8	4,7	-	-
Likviditetsgrad					
<i>Acid test ratio</i>	623,1	493,3	-	-	-
Soliditetsgrad					
<i>Solvency ratio</i>	46,5	33,0	35,3	29,7	20,8
Egenkapitalforrentning					
<i>Return on equity</i>	28,3	31,4	39,7	46,4	72,8
Afkastningsgrad					
<i>Return on assets</i>	11,8	11,8	15,7	15,2	15,2

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afgiver kun på nogle punkter herfra.

The calculation of key figures and ratios does in all material respects follow the Danish Association of Finance Analysts' recommendations and does only in a few respects deviate from the recommendations.

Bruttomargin

Bruttoresultat x 100

Nettoomsætning

Gross results x 100

Net turnover

Overskudsgrad (EBIT-margin)

Resultat af primær drift (EBIT) x 100

Nettoomsætning

Profit margin (EBIT margin)

Results from primary activities (EBIT) x 100

Net turnover

Likviditetsgrad

Omsætningsaktiver x 100

Kortfristede gældsforspligtelser

Current assets x 100

Short-term liabilities

Acid test ratio

Hovedtal og nøgletal *Financial highlights*

Soliditetsgrad

$\frac{\text{Egenkapital ultimo } \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$

Equity share

$\frac{\text{Equity, closing balance } \times 100}{\text{Assets in total, closing balance}}$

Egenkapitalforrentning

$\frac{\text{Årets resultat } \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Return on equity

$\frac{\text{Results for the year } \times 100}{\text{Average equity}}$

Ledelsesberetning *Management's review*

Selskabets væsentligste aktiviteter

The principal activities of the company

Selskabets væsentligste aktiviteter har i lighed med tidligere år været salg af varer indenfor følgende kategorier: Biltilbehør, reservedele, værktøj, bådartikler, gør-det-selv artikler og lignende, hermed beslægtet virksomhed, som sælges fra selskabets 11 varehuse.

The company's most important activities have, like previous years, been sale of goods within the following categories: Car accessories, spare parts, tools, boat articles, DIY articles, and other related articles sold from the company's 11 stores.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Development in activities and financial matters

Årets nettoomsætning udgør 589.142.235 mod 506.978.163 sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 22.608.628 mod 18.620.311 sidste år.

The net turnover for the year is DKK 589.142.235 against DKK 506.978.163 last year. The results from ordinary activities after tax are DKK 22.608.628 against DKK 18.620.311 last year.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Management considers the result for the year as satisfactory.

Kapitalberedskab:

Capital resources:

Selskabets finansielle beredskab udgøres af selskabets positive drift og pengestrømme samt finansiering fra moderselskabet.

The company's financial resources consists of the company's positive income and cash flows and funding from the parent company.

Særlige risici

Special risks

Driftsmæssige risici:

Operating risks:

Selskabets væsentlige driftsrisko er knyttet til selskabets hovedaktivitet, som er salg af varer indenfor følgende kategorier: Biltilbehør, reservedele, værktøj, bådartikler, gør-det-selv artikler og lignende, hermed beslægtet virksomhed, som sælges fra selskabets 11 varehuse.

The company's main operating risk is linked to the company's main activity, which is the sale of goods within the following categories: Car accessories, spare parts, tools, boat articles, DIY articles, and other related articles sold from the company's 11 stores.

Ledelsesberetning *Management's review*

Valutarisici:

Exchange rate risks:

Selskabets valutarisici knytter sig primært til finansielle forpligtelser til leverandører af varer og tjenesteydelser. Transaktioner foregår dog primært i danske kroner, hvorfor risikoen anses for at være begrænset.

The company's currency risks primarily relate to financial obligations to suppliers of goods and services. Transactions are primarily in Danish kroner, therefore the risk is considered to be limited.

Kreditrisici:

Credit risks:

Selskabets politik for påtagelse af kreditrisici indebærer, at alle større kunder altid kreditvurderes.

The company's policy for credit risk implies that all major customers are always assessed for credit rate.

Den forventede udvikling

The expected development

Der forventes en positiv indtjening i det kommende regnskabsår.

A positive earning is expected in the coming financial year.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Research and development activities

Selskabet har ikke forsknings- og udviklingsaktiviteter.

The company does not have research and development activities.

Redegørelse for samfundsansvar

Statement of corporate social responsibility

Arbejdsmiljø:

Work environment:

Der har i løbet af året ikke været alvorlige rapporter om arbejdsulykker eller andre ulykker, der har resulteret i væsentlige materielle og / eller personskader. Arbejdsmiljøet betragtes som godt, og der gøres løbende forbedringer. Nye rutiner og god struktur i personalehåndbøger og informations flow til medarbejdere er yderligere forbedret.

During the year there have been no reports of serious incidents or accidents that have resulted in major material damages and/or personal injuries. The working environment is considered good and continuous improvements are being made. New routines and good structure in personnel guidelines and information flow to staff have been further improved.

Ledelsesberetning *Management's review*

Eksternt miljø:

External environment:

Virksomhedens branche forårsager ikke forurening eller emissioner, der kan skade det eksterne miljø.
Virksomheden deltager i forskellige returordninger mht. plast, karton, elektrisk affald mv.

The company's business sector does not cause pollution or emissions that could be detrimental to the external environment. The company participates in various recycling plans for plastic, cardboard, electrical waste etc.

Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Target figures and policies for the under-represented sex

Selskabet tror på, at mangfoldighed blandt medarbejderne, herunder at en mere ligelig fordeling mellem kønnene, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker virksomhedens performance og konkurrenceevne.
The company believes that diversity among employees, including a more equal ratio between the genders, contributes positive to the working environment and strengthens the company's performance and competitiveness.

Selskabets politik er at tilstræbe ligestilling imellem kønnene i det omfang kravene til de faglige kvalifikationer i de respektive stillinger kan opfyldes.

The company's policy is to endeavor equality between the genders to the extent that the requirements for professional qualifications in the respective positions can be met.

Fordelingen mellem medarbejdere pr. 2017 er ca. 38% kvinder og 62% mænd.

As of 2017, the distribution among employees is approx. 38% women and 62% men.

Den nuværende bestyrelse er sammensat af 3 personer, 2 mænd og 1 kvinde.

The current board comprises of 3 members, 2 men and 1 female member.

På øvrige ledelseslag tages kandidater af begge køn i betragtning, i det omfang kravene til de faglige kvalifikationer i de respektive stillinger kan opfyldes. Det er selskabets målsætning at opnå minimum samme repræsentation af det underrepræsenterede køn i de øvrige ledelseslag.

On other management levels, candidates of both sex are considered to the extent that the requirements for the professional qualifications in the respective positions can be met. It is the company's objective to achieve at least the same representation of the under represented gender in the other management levels.

Det er bestyrelsens politik at øge andelen af det underrepræsenterede køn i de øvrige ledelseslag gennem fastsættelsen af ovennævnte måltal, personalepolitikker, ansættelsesprocedurer og rekruttering, der fremmer kvinder og mænds lige karrieremuligheder, så der både er kvindelige og mandlige kandidater ved intern og ekstern rekruttering.

It is the Board's policy to increase the proportion of under represented gender in other management levels by setting the above targets, staff policies, recruitment procedures and recruitment that promote women and men's equal career opportunities, so that both female and male candidates are present at internal and external recruitments.

Ledelsesberetning *Management's review*

Usikkerhed ved indregning eller måling

Uncertainties as to recognition or measurement

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

There has been no uncertainty regarding recognition and measurement in the annual report.

Usædvanlige forhold

Unusual matters

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2017 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

The company's assets, liabilities and financial position per. 31 December 2017 and the result of the company's activities and cash flows for 2017 are not affected by unusual circumstances.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Events subsequent to the financial year

Der er efter balancedagen ikke indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

There have been no events after the balance sheet date that has a significant impact on the presentation of the annual report.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies used

Årsrapporten for Biltema Danmark A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflagges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflagges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

The annual report for Biltema Danmark A/S is presented in accordance with those regulations of the Danish Financial Statements Act concerning companies identified as class C enterprises (large enterprises).

The accounting policies used are unchanged compared to last year, and the annual accounts are presented in Danish kroner (DKK).

Recognition and measurement in general

Income is recognised in the profit and loss account concurrently with its realisation, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs, these including depreciation, amortisation, writedown, provisions, and reversals which are due to changes in estimated amounts previously recognised in the profit and loss account are recognised in the profit and loss account.

Assets are recognised in the balance sheet when the company is liable to achieve future, financial benefits and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when the company is liable to lose future, financial benefits and the value of the liability can be measured reliably.

At the first recognition, assets and liabilities are measured at cost. Later, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

At recognition and measurement, such predictable losses and risks are taken into consideration, which may appear before the annual report is presented, and which concerns matters existing on the balance sheet date.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies used

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kurSEN på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kurSEN på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforspligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måLES til kurSEN på transaktionsdagen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, så fremt levering og risikoovergang til køber har fundet stED inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og aftifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Translation of foreign currency

Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials.

Debtors, creditors, and other monetary items in foreign currency are translated by using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of the occurrence or the recognition in the latest annual accounts of the amount owed or the liability is recognised in the profit and loss account under financial income and expenses.

Fixed assets and other non-monetary assets acquired in foreign currency and which are not considered to be investment assets purchased in foreign currencies are measured at the exchange rate on the transaction date.

The profit and loss account

Net turnover

The net turnover is recognised in the profit and loss account if delivery and risk transfer to the buyer have taken place before the end of the year, and if the income can be determined reliably and is expected to be received. The net turnover is recognised exclusive of VAT and taxes and with the deduction of any discounts granted in connection with the sale.

Cost of sales

Costs of sales includes costs for the purchase of raw materials and consumables less discounts and changes in inventories.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies used

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Other operating income

Other operating income comprise accounting items of secondary nature in proportion to the principal activities of the enterprise, including gains on disposal of intangible and tangible fixed assets.

Other external costs

Other external costs comprise costs for distribution, sales, advertisement, administration, premises, loss on debtors, and operational leasing costs.

Staff costs

Staff costs include salaries and wages including holiday allowances, pensions and other costs for social security etc. for staff members. Staff costs are less public reimbursements.

Depreciation, amortisation and writedown

Depreciation, amortisation and writedown comprise depreciation on, amortisation of and writedown relating to intangible and tangible fixed assets respectively.

Net financials

Net financials comprise interest, realised and unrealised capital gains and losses concerning financial assets and liabilities, amortisation of financial assets and liabilities, additions and reimbursements under the Danish tax prepayment scheme, etc. Financial income and expenses are recognised in the profit and loss account with the amounts that concerns the financial year.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies used

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

De danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskætning af koncernens danske virksomheder.. .

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskætningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skatpligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskætningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Tax of the results for the year

The tax for the year comprises the current tax for the year and the changes in deferred tax, and it is recognised in the profit and loss account with the share referring to the results for the year and directly in the equity with the share referring to entries directly on the equity.

The company is subject to the Danish legislation concerning compulsory joint taxation with the Danish group enterprises.

The current Danish corporate tax is allocated among the jointly taxed companies in proportion to their respective taxable income (full allocation with reimbursement of tax losses).

The balance sheet

Tangible fixed assets

Other tangible fixed assets are measured at cost with deduction of accrued depreciation and writedown.

The basis of depreciation is cost with deduction of any expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period and the residual value are determined at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the book value, the amortisation discontinues.

If the amortisation period or the residual value is changed, the effect on amortisation will in the future be recognised as a change in the accounting estimates.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies used

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

The cost comprises the acquisition cost and costs directly attached to the acquisition until the time when the asset is ready for use.

The cost of a total asset is divided into separate components. These components are depreciated separately, the useful lives of each individual components differing.

Depreciation takes place on a straight line basis and based on an evaluation of the expected useful life and the residual value of the individual assets:

Produktionsanlæg og maskiner

Technical plants and machinery

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

Other plants, operating assets, fixtures and furniture

Brugstid <i>Useful life</i>	Restværdi <i>Residual value</i>
--------------------------------	------------------------------------

5-10 år/years *0 %*

3-5 år/years *0 %*

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Minor assets with an expected useful life of less than 1 year are recognised as costs in the profit and loss account in the year of acquisition.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Profit or loss deriving from the sales of tangible fixed assets is measured as the difference between the sales price reduced by the selling costs and the book value at the time of the sale. Profit or losses are recognised in the profit and loss account as other operating income or other operating expenses.

Indretning af lejede lokaler

Indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på vurdering af aktivets forventede brugstid, der er sat til 5 år.

Decoration of rented premises

Decoration of rented premises are measured at cost with deduction of accrued depreciation. Depreciation takes place on a straight-line basis over the estimated useful life of the asset, which is set at 5 years.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies used

Finansielle anlægsaktiver

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpe-materialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Financial fixed assets

Inventories

Inventories are measured at cost on basis of the FIFO method. In case the net realisable value of the inventories is lower than the cost, writedown takes place to this lower value.

The cost for trade goods, raw materials, and consumables comprises the acquisition cost with the addition of the delivery costs.

The net realisable value for inventories is recognised as the market price with deduction of completion costs and selling costs. The net realisable value is determined taking into consideration the negotiability, obsolescence, and development of the expected market price.

Debtors

Debtors are measured at amortised cost which usually corresponds to face value. In order to meet expected losses, writedown takes place at the net realisable value.

Accrued income and deferred expenses

Accrued income and deferred expenses recognised under assets comprise incurred costs concerning the next financial year.

Available funds

Available funds comprise cash at bank and in hand.

Equity

Dividend

Dividend expected to be distributed for the year is recognised as a separate item under the equity.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies used

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Biltema Danmark A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kilde-skatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Corporate tax and deferred tax

Current tax receivable and tax liabilities are recognised in the balance sheet at the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on previous years' taxable income and prepaid taxes. Tax receivable and tax liabilities are set off to the extent that legal right of set-off exists and if the items are expected to be settled net or simultaneously.

According to the rules of joint taxation, Biltema Danmark A/S is unlimited, jointly and severally liable towards the Danish tax authorities for the total corporation tax, including withholding tax on interest, royalties and dividends, arising within the jointly taxed group of companies.

Deferred tax is measured on the basis of all temporary differences in assets and liabilities with a balance sheet focus.

Deferred tax assets, including the tax value of tax losses eligible for carry?over, are recognised at the value at which they are expected to be realisable, either by settlement against tax of future earnings or by set?off in deferred tax liabilities within the same legal tax unit.

Liabilities

Other liabilities are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies used

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finanzielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

The cash flow statement

The cash flow statement shows the cash flow of the company for the year, divided in cash flows deriving from operating activities, investment activities, and financing activities, respectively, the changes in the liabilities, and the available funds at the beginning and the end of the year respectively.

The effect of cash flow deriving from purchase and sale of enterprises appears separately under cash flow from investment activities. In the cash flow statement, cash flow deriving from purchased enterprises is recognised as of the date of acquisition, and cash flow deriving from sold enterprises is recognised until the sales date.

Cash flow from operating activities

Cash flow from operating activities are calculated as the results for the year adjusted for non-cash operating items, the change in the working capital, and corporate tax paid.

Cash flow from investment activities

Cash flow from investment activities comprises payments in connection with the acquisition and sale of enterprises and activities as well as the acquisition and sale of intangible and tangible fixed assets and fixed asset investments respectively.

Cash flow from financing activities

Cash flow from financing activities comprises changes in the size or the composition of the share capital and the costs in this connection. Furthermore, these activities comprise borrowings, instalments on interestbearing debt, and payment of dividend to the shareholders.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies used

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fra-drag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, der uden hindring kan omsættes til likvi-de beholdninger, og som kun er forbundet med ubetydelig risiko for værdiændringer.

Available funds

Available funds comprise cash funds with deduction of short-term bank debt and short-term securities with a term of less than 3 months which can easily be converted into cash funds and on which only an insignificant risk of value changes exists.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december
Profit and loss account 1 January - 31 December

All amounts in DKK.

<u>Note</u>	2017 kr.	2016 kr.
1 Nettoomsætning <i>Net turnover</i>	589.142.235	506.978.163
Varekøb <i>Goods purchased</i>	-391.998.541	-339.195.379
Andre eksterne omkostninger <i>Other external costs</i>	<u>-95.857.137</u>	<u>-83.512.595</u>
Bruttoresultat <i>Gross results</i>	101.286.557	84.270.189
3 Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	-64.772.164	-55.443.239
4 Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation and writedown relating to tangible fixed assets</i>	<u>-6.468.139</u>	<u>-4.284.613</u>
Driftsresultat <i>Operating profit</i>	30.046.254	24.542.337
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	50.707	56.633
6 Øvrige finansielle omkostninger <i>Other financial costs</i>	<u>-1.111.541</u>	<u>-726.777</u>
Resultat før skat <i>Results before tax</i>	28.985.420	23.872.193
5 Skat af årets resultat <i>Tax on ordinary results</i>	<u>-6.376.792</u>	<u>-5.251.882</u>
Årets resultat <i>Results for the year</i>	22.608.628	18.620.311

Balance 31. december
Balance sheet 31 December

All amounts in DKK.

Aktiver Assets	2017 kr.	2016 kr.
<u>Note</u>		
Anlægsaktiver Fixed assets		
8 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plants, operating assets, and fixtures and furniture</i>	21.970.334	22.488.865
9 Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver <i>Tangible assets under construction and prepayments for tangible assets</i>	405.166	190.856
Materielle anlægsaktiver i alt <i>Tangible fixed assets in total</i>	<u>22.375.500</u>	<u>22.679.721</u>
10 Andre tilgodehavender <i>Other debtors</i>	4.400.000	4.048.000
Finansielle anlægsaktiver i alt <i>Financial fixed assets in total</i>	4.400.000	4.048.000
Anlægsaktiver i alt Fixed assets in total	<u>26.775.500</u>	<u>26.727.721</u>

Balance 31. december
Balance sheet 31 December

All amounts in DKK.

Aktiver <i>Assets</i>	2017 kr.	2016 kr.
<u>Note</u>		
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>		
Fremstillede varer og handelsvarer <i>Manufactured goods and trade goods</i>	148.081.447	160.068.619
Varebeholdninger i alt <i>Inventories in total</i>	<u>148.081.447</u>	<u>160.068.619</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade debtors</i>	774.391	505.709
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Amounts owed by group enterprises</i>	1.410.770	299.543
11 Tilgodehavende selskabsskat <i>Receivable corporate tax</i>	800.978	1.664.538
Andre tilgodehavender <i>Other debtors</i>	8.406	0
12 Periodeafgrænsningsposter <i>Accrued income and deferred expenses</i>	<u>4.019.273</u>	<u>3.658.894</u>
Tilgodehavender i alt <i>Debtors in total</i>	<u>7.013.818</u>	<u>6.128.684</u>
Likvide beholdninger <i>Available funds</i>	14.132.175	15.079.762
Omsætningsaktiver i alt <i>Current assets in total</i>	<u>169.227.440</u>	<u>181.277.065</u>
Aktiver i alt <i>Assets in total</i>	<u>196.002.940</u>	<u>208.004.786</u>

Balance 31. december
Balance sheet 31 December

All amounts in DKK.

Passiver
Equity and liabilities

<u>Note</u>		2017 kr.	2016 kr.
	Egenkapital <i>Equity</i>		
13	Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i>	500.000	500.000
	Overført resultat <i>Results brought forward</i>	<u>90.698.710</u>	<u>68.090.082</u>
	Egenkapital i alt <i>Equity in total</i>	<u>91.198.710</u>	<u>68.590.082</u>
	 Hensatte forpligtelser <i>Provisions</i>		
14	Hensættelser til udskudt skat <i>Provisions for deferred tax</i>	<u>645.385</u>	<u>663.234</u>
	Hensatte forpligtelser i alt <i>Provisions in total</i>	<u>645.385</u>	<u>663.234</u>
	 Gældsforpligtelser <i>Liabilities</i>		
	Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Debt to group enterprises</i>	<u>77.000.000</u>	<u>102.000.000</u>
	Langfristede gældsforpligtelser i alt <i>Long-term liabilities in total</i>	<u>77.000.000</u>	<u>102.000.000</u>

Balance 31. december
Balance sheet 31 December

All amounts in DKK.

Passiver <i>Equity and liabilities</i>	2017 kr.	2016 kr.
<u>Note</u>		
Gæld til pengeinstitutter <i>Bank debts</i>	82.006	205.198
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade creditors</i>	2.556.949	3.098.144
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Debt to group enterprises</i>	3.716.590	15.254.074
Anden gæld <i>Other debts</i>	<u>20.803.300</u>	<u>18.194.054</u>
Kortfristede gældsforpligtelser i alt <i>Short-term liabilities in total</i>	<u>27.158.845</u>	<u>36.751.470</u>
Gældsforpligtelser i alt <i>Liabilities in total</i>	<u>104.158.845</u>	<u>138.751.470</u>
Passiver i alt <i>Equity and liabilities in total</i>	<u>196.002.940</u>	<u>208.004.786</u>

- 2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
Fee, auditor
- 15 Eventualposter
Contingencies
- 16 Nærtstående parter
Related parties

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

All amounts in DKK.

	Virksomhedska- pital <i>Contributed capital</i>	Overført resul- tat <i>Results brought forward</i>	I alt <i>In total</i>
	kr.	kr.	kr.
Egenkapital 1. januar 2016			
<i>Equity 1 January 2016</i>	500.000	49.469.771	49.969.771
Årets overførte overskud eller underskud			
<i>Profit or loss for the year brought forward</i>	0	18.620.311	18.620.311
Egenkapital 1. januar 2017			
<i>Equity 1 January 2017</i>	500.000	68.090.082	68.590.082
Årets overførte overskud eller underskud			
<i>Profit or loss for the year brought forward</i>	0	22.608.628	22.608.628
	500.000	90.698.710	91.198.710

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december***Cash flow statement 1 January - 31 December****All amounts in DKK.*

<u>Note</u>		2017 kr.	2016 kr.
	Årets resultat <i>Results for the year</i>	22.608.628	18.620.311
17	Reguleringer <i>Adjustments</i>	13.905.765	10.206.639
18	Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	<u>769.044</u>	<u>-61.217.540</u>
	Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flow from operating activities before net financials</i>	37.283.437	-32.390.590
	Renteindbetalinger og lignende <i>Interest received and similar amounts</i>	31.603	660
	Renteudbetalinger og lignende <i>Interest paid and similar amounts</i>	<u>-1.060.243</u>	<u>-661.301</u>
	Pengestrøm fra ordinær drift <i>Cash flow from ordinary activities</i>	36.254.797	-33.051.231
	Betalt selskabsskat <i>Corporate tax paid</i>	<u>-5.531.077</u>	<u>-5.127.615</u>
	Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flow from operating activities</i>	<u>30.723.720</u>	<u>-38.178.846</u>
	Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of tangible fixed assets</i>	-6.167.247	-16.234.730
	Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of tangible fixed assets</i>	3.330	0
	Køb af finansielle anlægsaktiver <i>Purchase of financial fixed assets</i>	<u>-352.000</u>	<u>-1.200.000</u>
	Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flow from investment activities</i>	<u>-6.515.917</u>	<u>-17.434.730</u>
	Afdrag på langfristet gæld <i>Repayments of long-term debt</i>	<u>-25.000.000</u>	<u>52.000.000</u>
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flow from financing activities</i>	<u>-25.000.000</u>	<u>52.000.000</u>
	Ændring i likvider <i>Changes in available funds</i>	<u>-792.197</u>	<u>-3.613.576</u>
	Likvider 1. januar 2017 <i>Available funds 1 January 2017</i>	14.874.564	18.497.643

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december***Cash flow statement 1 January - 31 December****All amounts in DKK.*

<u>Note</u>		2017 kr.	2016 kr.
Valutakursreguleringer (likvider)			
<i>Exchange rate adjustments (available funds)</i>		<u>-32.198</u>	<u>-9.503</u>
Likvider 31. december 2017			
<i>Available funds 31 December 2017</i>		<u>14.050.169</u>	<u>14.874.564</u>

Likvider***Available funds***

Likvide beholdninger		14.132.175	15.079.762
<i>Available funds</i>			
Kortfristet gæld til pengeinstitutter		-82.006	-205.198
<i>Short-term bank debts</i>			
Likvider 31. december 2017			
<i>Available funds 31 December 2017</i>		<u>14.050.169</u>	<u>14.874.564</u>

Noter**Notes**

All amounts in DKK.

1. Nettoomsætning*Net turnover*

Selskabet har ét geografisk og ét aktivitets segment, hvorfor segment informationer ikke er oplyst i årsrapporten.

The company has one geographic and one business segment, and segment information is therefore not disclosed in the financial statements.

2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor*Fee, auditor*

I henhold til Årsregnskabsloven §96 stk. 3 er honorar til revisor ikke oplyst. Honoraret er specifiseret i koncernregnskabet for Biltema Holding B.V.

Fees to the auditor are not disclosed pursuant to section 96 (3) of the Danish Financial Statements Act. The Fees are specified in the consolidated financial statement of Biltema Holding B.V.

3. Personaleomkostninger*Staff costs*

Lønninger og gager

Salaries and wages

	2017 kr.	2016 kr.
--	-------------	-------------

	55.990.873	48.540.028
--	------------	------------

Pensioner

Pension costs

	6.200.059	4.581.351
--	-----------	-----------

Andre omkostninger til social sikring

Other costs for social security

	1.421.514	1.169.077
--	-----------	-----------

Personaleomkostninger i øvrigt

Other staff costs

	1.159.718	1.152.783
--	-----------	-----------

	64.772.164	55.443.239
--	-------------------	-------------------

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere

Average number of employees

	187	149
--	-----	-----

I henhold til Årsregnskabsloven §98B stk. 3 er vederlag til direktionen og bestyrelsen ikke oplyst.

Referring to section 98B (3) of the Danish Financial Statements Act, renumeration to the managin director and board of directors have not been disclosed.

Noter**Notes***All amounts in DKK.*

	2017 kr.	2016 kr.
4. Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation and writedown relating to tangible fixed assets</i>		
Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Depreciation on plants, operating assets, fixtures and furniture</i>	6.468.139	4.284.613
	6.468.139	4.284.613
5. Skat af årets resultat <i>Tax on ordinary results</i>		
Skat af årets resultat <i>Tax of the results for the year</i>	6.394.637	4.766.386
Årets regulering af udskudt skat <i>Adjustment for the year of deferred tax</i>	-17.845	485.496
	6.376.792	5.251.882
6. Øvrige finansielle omkostninger <i>Other financial costs</i>		
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder <i>Financial costs, group enterprises</i>	933.412	595.821
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial costs</i>	178.129	130.956
	1.111.541	726.777
7. Forslag til resultatdisponering <i>Proposed distribution of the results</i>		
Overføres til overført resultat <i>Allocated to results brought forward</i>	22.608.628	18.620.311
Disponeret i alt <i>Distribution in total</i>	22.608.628	18.620.311

Noter**Notes**

All amounts in DKK.

	31/12 2017 kr.	31/12 2016 kr.
8. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plants, operating assets, and fixtures and furniture</i>		
Kostpris 1. januar 2017 <i>Cost 1 January 2017</i>	40.290.135	24.246.260
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	<u>5.949.607</u>	<u>16.043.874</u>
Kostpris 31. december 2017 <i>Cost 31 December 2017</i>	<u>46.239.742</u>	<u>40.290.134</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017 <i>Depreciation and writedown 1 January 2017</i>	-17.801.269	-13.516.656
Årets af-/nedskrivninger <i>Depreciation, amortisation and writedown for the year</i>	<u>-6.468.139</u>	<u>-4.284.613</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2017 <i>Depreciation and writedown 31 December 2017</i>	<u>-24.269.408</u>	<u>-17.801.269</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017 <i>Book value 31 December 2017</i>	<u>21.970.334</u>	<u>22.488.865</u>
9. Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver <i>Tangible assets under construction and prepayments for tangible assets</i>		
Kostpris 1. januar 2017 <i>Cost 1 January 2017</i>	190.856	0
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	<u>217.640</u>	<u>190.856</u>
Afgang i årets løb <i>Disposals during the year</i>	<u>-3.330</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december 2017 <i>Cost 31 December 2017</i>	<u>405.166</u>	<u>190.856</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017 <i>Book value 31 December 2017</i>	<u>405.166</u>	<u>190.856</u>

Noter**Notes**

All amounts in DKK.

	31/12 2017 kr.	31/12 2016 kr.
10. Andre tilgodehavender <i>Other debtors</i>		
Kostpris 1. januar 2017 <i>Cost 1 January 2017</i>	4.048.000	2.848.000
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	<u>352.000</u>	<u>1.200.000</u>
Kostpris 31. december 2017 <i>Cost 31 December 2017</i>	<u>4.400.000</u>	<u>4.048.000</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017 <i>Book value 31 December 2017</i>	<u>4.400.000</u>	<u>4.048.000</u>
Der specificeres således: <i>Specified as follows:</i>		
Deposita <i>Deposits</i>	<u>4.400.000</u>	<u>4.048.000</u>
	<u>4.400.000</u>	<u>4.048.000</u>
11. Tilgodehavende selskabsskat <i>Receivable corporate tax</i>		
Tilgodehavende selskabsskat 1. januar 2017 <i>Receivable corporate tax 1 January 2017</i>	1.664.538	1.303.311
Betalt indkomstskat i regnskabsåret <i>Paid income tax during the financial year</i>	<u>31.077</u>	<u>-1.334.385</u>
Tilgodehavende selskabsskat vedrørende tidligere år <i>Receivable corporate tax concerning previous years</i>	1.695.615	-31.074
Beregnet selskabsskat for indeværende år <i>Calculated corporate tax for the present year</i>	-6.394.637	-4.766.388
Betalt acontoskat for indeværende år <i>Paid tax on account for the present year</i>	<u>5.500.000</u>	<u>6.462.000</u>
	<u>800.978</u>	<u>1.664.538</u>

Noter**Notes**

All amounts in DKK.

	31/12 2017 kr.	31/12 2016 kr.
12. Periodeafgrænsningsposter <i>Accrued income and deferred expenses</i>		
Forudbetalt forsikring <i>Prepaid insurance</i>	304.767	296.575
Forudbetalt husleje <i>Prepaid lease of premises</i>	3.645.646	3.213.190
Øvrige forudbetalte omkostninger <i>Other prepayments</i>	68.860	149.129
	4.019.273	3.658.894

13. Virksomhedskapital*Contributed capital*

Aktiekapitalen består af 16 aktier a 5.000 kr. og multipla heraf.

The share capital consists of 16 shares, each with a nominal value of DKK 5.000.

14. Hensættelser til udskudt skat*Provisions for deferred tax*

Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2017

<i>Provisions for deferred tax 1 January 2017</i>	663.234	177.738
---	---------	---------

Udskudt skat af årets resultat

<i>Deferred tax of the results for the year</i>	-17.849	485.496
---	---------	---------

645.385	663.234
----------------	----------------

Noter

Notes

All amounts in DKK.

15. Eventualposter

Contingencies

Eventualforpligtelser

Contingent liabilities

Eventualforpligtelser:

Contingent liabilities

Selskabet har indgået uopsigelige huslejekontrakter. Lejekontrakterne har en restløbetid på mellem 23 og 56 måneder. De næste 12 måneders forpligtelse udgør t.kr. 25.742. Den samlede restforpligtelse i uopsigelighedsperioden udgør t.kr. 83.888. Lejemålene kan kræves forlænget yderligere 60 måneder. Såfremt lejemålene forlænges, udgør den maksimale lejeforpligtelse t.kr. 296.494.

The company has entered into non-cancellable leases. The leases have a remaining maturity between 23 and 56 months. The next 12 months' commitment amounts to TDKK 25.742. The total commitment for the non-cancellable leases amount to TDKK 83.888. The lease contracts can be extended by an additional 60 months. If the leases are being extended the maximum commitment amounts to TDKK 296.494.

Sambeskatning

Joint taxation

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Birgma European Service Company ApS, CVR-nr. 28 96 72 68 som administrationsselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Birgma European Service Company ApS, company reg. no 28 96 72 68 being the administration company, the company is subject to the Danish scheme of joint taxation and unlimited jointly and severally liable with the other jointly taxed companies for the total corporation tax.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

The company is unlimited jointly and severally liable with the other jointly taxed companies for any obligation to withhold tax on interest, royalties and dividends.

Noter**Notes**

All amounts in DKK.

16. Nærtstående parter*Related parties***Bestemmende indflydelse***Controlling interest*

Biltema Holding B.V

Westerman 2

1016 DK Amsterdam

Holland

Moderselskab

Parent company

Øvrige nærtstående parter*Other related parties*

Birgma International SA, Switzerland

Tilknyttet virksomhed

Group company

Biltema Nordic Services AB, Sweden

Tilknyttet virksomhed

Group company

Biltema Sweden AB, Sweden

Tilknyttet virksomhed

Group company

Biltema Norge AS, Norway

Tilknyttet virksomhed

Group company

Birgma European Services Company ApS, Denmark

Tilknyttet virksomhed

Group company

Retlog AB, Sweden

Tilknyttet virksomhed

Group company

Biltema Suomi Oy, Finland

Tilknyttet virksomhed

Group company

Buffin Real Estate Denmark A/S, Denmark

Tilknyttet virksomhed

Group company

Transaktioner*Transactions*

Selskabet har i årets løb haft samhandel med nærtstående parter. Alle transaktioner er på gennemført på normale markedsvilkår.

During the year, the company has been trading with related parties. All transactions are completed under normal market conditions.

Noter**Notes**

All amounts in DKK.

Koncernregnskab**Consolidated annual accounts**

Koncernregnskab for Biltema Holding B.V. Holland, kan rekvireres ved henvendelse til selskabet.

The consolidated annual accounts for Biltema Holding B.V. Holland, may be ordered by contacting the company.

17. Reguleringer**Adjustments**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver

<i>Depreciation and amortisation</i>	6.468.139	4.284.613
Andre finansielle indtægter		
<i>Other financial income</i>	-50.707	-56.633
Øvrige finansielle omkostninger		
<i>Other financial costs</i>	1.111.541	726.777
Skat af årets resultat		
<i>Tax on ordinary results</i>	<u>6.376.792</u>	<u>5.251.882</u>
	<u>13.905.765</u>	<u>10.206.639</u>

18. Ændring i driftskapital**Change in working capital**

Ændring i varebeholdninger

<i>Change in inventories</i>	11.987.172	-55.197.215
Ændring i tilgodehavender		
<i>Change in debtors</i>	-1.748.694	-1.235.921
Ændring i leverandørgæld og anden gæld		
<i>Change in trade creditors and other liabilities</i>	<u>-9.469.434</u>	<u>-4.784.404</u>
	<u>769.044</u>	<u>-61.217.540</u>