

3C RETAIL Holding A/S

Østre Stationsvej 1-5

5000 Odense C

CVR-nr. 25 24 71 91

Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den ³⁰/₆ 2021

Dirigent



Nicoline Erika Hyldahl

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Selskabsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2020	13
Totalindkomstopgørelse for 2020	14
Balance pr. 31.12.2020	15
Egenkapitalopgørelse pr. 31.12.2020	17
Pengestrømsopgørelse for 2020	19
Noter	20

Selskabsoplysninger

Selskab

3C RETAIL Holding A/S
Østre Stationsvej 1-5
5100 Odense C
CVR-nr. 25 24 71 91
Hjemstedskommune: Odense

Direktion

Niels Thorborg

Bestyrelse

Nicoline Erika Hyldahl, formand
Søren Melanchton Pedersen
Niels Thorborg

Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Tværkajen 5
5100 Odense C

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for 3C RETAIL Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse C (stor).

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle stilling og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 10. marts 2021

Direktion

Niels Thorborg

Bestyrelse

Nicoline Erika Hyldahl
formand

Søren Melanchton Pedersen

Niels Thorborg

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i 3C RETAIL Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for 3C RETAIL Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskab og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilside-sættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Odense, den 10. marts 2021

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Anders Oldau Gjelstrup
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne10777

Heino Hyllested Tholsgaard
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne34511

Ledelsesberetning

	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Hoved- og nøgletal for koncernen					
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning inkl. renter	819.001	1.200.222	1.239.994	1.255.733	1.215.989
EBITDA*	293.342	276.149	149.229	217.731	321.118
Resultat af primær drift (EBIT)*	249.751	232.335	113.173	179.508	282.882
Resultat af finansielle poster	-128.196	-108.691	-56.337	-31.117	-39.996
Årets resultat før skat	121.555	123.644	56.836	148.391	242.886
Årets resultat efter skat af fortsættende aktiviteter	89.907	95.076	38.068	97.772	190.840
Årets resultat efter skat inkl. resultat af ophørende aktiviteter	68.288	49.985	410	185.451	177.059
Balance					
Balancesum	3.876.485	4.742.424	4.786.290	5.145.500	4.756.685
Tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	2.673.210	3.461.532	3.583.655	3.540.289	3.185.480
Egenkapital	386.830	318.187	272.192	520.206	411.564
Egenkapital inkl. ansvarligt lån fra tilknyttet virksomheder	654.656	719.806	272.192	520.206	411.564
Nettorentebærende gæld*	-44.510	-49.956	269.601	142.703	73.710
Pengestrømme					
Investeringer i materielle anlægsaktiver	33.301	74.623	28.208	19.797	26.580
Nøgletal					
Overskudsgrad	30,5%	19,4%	9,1%	14,3%	23,3%
Afkastningsgrad	6,3%	5,3%	2,4%	4,0%	6,3%
Soliditetsgrad	10,0%	6,7%	5,7%	10,1%	8,7%
Soliditetsgrad inkl. ansvarligt lån fra tilknyttet virksomheder	16,9%	15,2%	5,7%	10,1%	8,7%
Forrentning af egenkapital	23,2%	17,5%	4,2%	42,6%	48,1%
Gældsmultipl	-0,2	-0,2	1,8	0,7	0,2

* EBITDA, EBIT og nettorentebærende gæld er defineret i note 1

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Moderselskabets hovedaktivitet består i at eje kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Aktiviteterne i koncernen er opdelt i 2 underkoncerner:

Selskab:

3C RETAIL-koncernen

Aktivitet:

Kontantudlån, formidling af kontantudlån, salg og udlejning af langvarige forbrugsgoder i Danmark, Sverige og Norge.

3C Sport & Event-koncernen

Diverse porteføljeselskaber, herunder hotel og sportsaktiviteter mv.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultat og økonomiske stilling anses ikke for tilfredsstillende.

Udbruddet af COVID-19 havde negativ indvirkning på koncernen i 2020. Dette var specielt gældende for aktiviteterne indenfor underholdnings- og oplevelsesbranchen, hvor en lang række aktiviteter blev udskudt eller aflyst. Koncernen som helhed er dog begunstiget af at have aktiviteter i en række forskellige brancher, som er påvirket på forskellig vis af den aktuelle situation, hvilket har været med til at mitigere de negative effekter overordnet set.

3C RETAIL-koncernen

Selvom koncernen det senest år har forbedret resultat før skat, anses dette års resultat og økonomiske stilling ikke for tilfredsstillende. Dette skyldes primært den store negative indvirkning, som Covid-19 pandemien har haft på omsætningen i Danmark, der traditionelt set har været koncernens hovedmarked. I løbet af 2020 er koncernens tilgodehavender og banklån reduceret, dette skyldes den ændrede forretningsmodel i Danmark.

Det meste af aktiviteten i datterselskabet VÆRSGO A/S er i 2019 solgt eller lukket. Vi har i 2020 været i forhandling med potentielle købere omkring salg af den resterende aktivitet, som nu på grund af Covid-19 pandemien i 2020, forventes afsluttet i 2021. VÆRSGOs resultat for 2020 præsenteres derfor som resultat af ophørte aktiviteter.

3C Sport & Event koncernen

Koncernens resultat og økonomiske stilling anses ikke for tilfredsstillende, hvilket skyldes den negative påvirkning af covid-19 pandemien, hovedsageligt på koncernens selskaber inden for underholdnings- og oplevelsesbranchen.

Usædvanlige forhold

Ingen usædvanlige forhold i 2020 udover Covid-19 pandemien

Usikkerheder ved indregning og måling

Vedrørende omtale af usikkerheder ved indregning af måling, henvises der til note 2.

Politik for styring af finansielle risici

For en beskrivelse af koncernens politik for styring af finansielle risici, henvises til note 38

Begivenheder efter regnskabsårets slutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt begivenheder, som forrykker vurderingen af årsrapporten. På trods af den usædvanlige situation COVID-19 har medført er det vores klare forventning, at indvirkningen af pandemien på koncernen vil være af midlertidig karakter. Dog vil der også være en negativ påvirkning i 2021, hvor specielt aktiviteterne indenfor underholdnings- og oplevelsesbranchen helt naturligt vil blive påvirket.

Renterisici

Af koncernens prioritetsgæld på i alt 99.469 t.kr. pr. 31. december 2020 er 67.592 t.kr. forrentet med fast rente. Bankgælden på i alt 2.552.496 t.kr. er forrentet med variabel rente.

Valutarisici

Koncernens usikrede nettoposition udgør -34.325 t.kr., der kan henføres til EUR, SEK, RUB samt NOK.

Forventet udvikling 2021 3C RETAIL Holding koncernen

I 2021 forventes omsætningen at være på niveau med 2020, hvorimod resultat før skat forventes, at blive reduceret i forhold til 2020.

Ledelsesberetning

Lovpligtig redegørelse for mangfoldighed i ledelsen

3C RETAIL Holding A/S øverste ledelsesorgan har en ligelig kønsfordeling, idet fordelingen udviser 67% mænd og 33% kvinder.

Da selskabet i det seneste regnskabsår har beskæftiget færre end 50 medarbejdere er der ikke udarbejdet en politik for, at øge andelen af det underrepræsenterede køn på deres øvrige ledelsesniveauer.

Samfundsansvar

3C RETAIL Holding A/S er moderselskab i 3C RETAIL Holding koncernen og udøver aktivt ejerskab i de 2 forskellige forretningsområder som koncernen opererer indenfor. Det er koncernledelsens vurdering, at politikker, herunder standarder og principper for samfundsansvar i henhold til Årsregnskabslovens § 99a for respekt for menneskerettigheder, sociale forhold og medarbejderforhold, miljø og klimapåvirkninger samt anti-korruption og bestikkelse på overordnet koncernniveau ikke i tilstrækkelig grad vil kunne favne de forskellige forretningsområder. Tilsvarende vurderes der ikke indenfor de nævnte emneområder at være særlige koncernmæssige risici, som nødvendiggør håndtering på koncernniveau. Koncernen arbejder derfor med CSR konkret indenfor de forskellige forretningsområder.

Nedenfor redegøres der for politikker for samfundsansvar for forretningsområdet Retail koncern:

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar (3C RETAIL A/S)

I nedenstående afsnit følger 3C RETAIL A/S's lovpligtige redegørelse om samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens §§ 99a og 99b for regnskabsåret 2020.

Forretningsmodel

3C RETAIL A/S' forretningsmodel baseres på udlån og formidling af kontantudlån og salg på afbetaling af langvarige forbrugsgoder, primært hårde hvidevarer, brunvarer, pc-produkter, telefoner og tilbehør til primært private forbrugere. De væsentligste CSR-risici identificeret i forbindelse hermed er kundetryghed herunder persondataskyttelse og medarbejderforhold.

Hos 3C RETAIL indgår samfundsansvar som en naturlig del af den daglige forretning, og vores tilgang hertil tager således afsæt i vores primære forretningsområder. Arbejdet med CSR er motiveret af en ambition om aktivt at bruge vores rolle til at fremme en bæredygtig udvikling af det samfund, som 3C RETAIL A/S opererer inden for og er en del af. Samtidig er det vores mål, at arbejdet med samfundsansvar skal imødekomme vores interessenters behov og forventninger samt understøtte virksomhedens omdømme i samfundet.

Vi mener, at arbejdet med samfundsansvar skal hænge naturligt sammen med virksomhedens forretningsstrategi og kernekompetencer; hvad vi arbejder med, hvilke lande vi opererer i, og hvem vores kunder, medarbejdere og samarbejdspartnere er. I henhold hertil har vi valgt at fokusere vores arbejde indenfor fire hovedområder, som alle har en strategisk kobling til 3C RETAIL A/S's kerneforretning. De fire fokusområder er således emner, der har størst betydning for vores interessenter, og hvor vi som virksomhed kan gøre størst forskel:

- Kundetryghed og tillid herunder menneskerettigheder
- Miljøforhold og klimapåvirkning
- Arbejdsmiljø (sociale og medarbejderforhold)
- Lovpligtig redegørelse for mangfoldighed i ledelsen.

I de følgende afsnit redegøres for de konkrete politikker, der er fastsat indenfor hvert enkelt fokusområde, hvorledes disse omsættes til handling samt hvilke resultater, der er opnået som følge heraf i årets løb.

Politik for kundetryghed og tillid

Kunden er i centrum hos 3C RETAIL A/S og tillid er afgørende for vores forretningskoncept. Derfor arbejdes der målrettet med at sørge for at sikkerhed og service er i top, og at kommunikationen er klar og troværdig, så kunden føler sig tryk. Vi benytter os endvidere af denne kommunikation til at sikre, at kunden opnår optimal udnyttelse af vores produkter.

Ledelsesberetning

Kundekommunikation

Vi arbejder hele tiden på at optimere vores forretning, så kunden får størst mulig glæde af vores produkter og services. Derfor har vi i mange år overvåget kundetilfredsheden og særligt fokuseret på montørernes opfyldelse af kundens forventninger. Der gennemføres løbende tilfredshedsmålinger i 3C RETAIL A/S som en integreret del af vores dialogprogram med kunder fordelt på de enkelte brands.

Tilfredsheden ligger på et meget højt niveau både når det gælder kundernes leveringsoplevelse og med kundeforholdet til 3C RETAIL A/S i almindelighed.

Menneskerettigheder

Når vores kunder handler med 3C RETAIL A/S er det vigtigt, at de kan stole på, at vi som virksomhed har fokus på ansvarlighed i forhold til eksempelvis menneskerettigheder. Hos 3C RETAIL A/S respekterer og støtter vi de internationalt anerkendte menneskerettigheder, uden dog at have en særskilt menneskerettighedspolitik, da selskabets påvirkning på dette område vurderes relativt beskedent, desuden er det inkorporeret i dansk og skandinavisk lovgivning, som vi alle skal overholde og respektere.

Gennem de seneste år er beskyttelse af persondata blevet stadig mere aktuel – senest med vedtagelsen af EU-forordningen vedrørende persondatabeskyttelse (GDPR). Til understøtning heraf er der udarbejdet en datasikkerhedspolitik, hvis overordnede formål er at sikre, at der opretholdes et datasikkerhedsniveau, som løbende er afstemt med forretningens krav og udvikling, de til enhver tid gældende eksterne (lovgivnings)krav og det aktuelle risikobillede. Det aktuelle trusselsbillede, der således forsøges mitigeret ved datasikkerheds- og persondatabeskyttelsesforanstaltninger er:

- Uønsket adgang til (person)data udefra (cyber-kriminalitet)
- Uønsket adgang til (person)data indefra (unødigt adgang til sårbare data, medarbejder delagtig i industrispionage).
- Utilisgtede og upåagtede brud på datasikkerheden bl.a. på grund af store og komplekse datastrukturer.
- ”Huller” i opmærksomheden på datasikkerhed hos grupper af medarbejdere.
- ”Blinde vinkler” i overvågningen og opfølgningen på den samlede datasikkerhedspakke.
- Menneskelige fejl i håndteringen af (person)data på grund af manglende instruktion og indsigt

Siden implementeringen af datasikkerhedspolitikken med tilhørende forretningsgange har der været konstateret få brud på sikkerheden, der er indrapporteret til Datatilsynet. Vi vil fortsat arbejde med de implementerede forretningsgange i overensstemmelse med datasikkerhedspolitikken i 2021.

Antikorruption og bestikkelse

Ydermere har 3C RETAIL A/S implementeret en antikorruptionspolitik, som tydeligt definerer vores holdning til korruption samt hvilke retningslinjer, vi følger i henhold hertil. Antikorruptionspolitikken behandler følgende emner, som vi anser for de væsentligste CSR risici, som dog vurderes mindre sandsynlige.

- Interessekonflikter
- Misbrug af myndighed og afpresning
- Bedrageri og underslæb
- Bestikkelse
- Gaver

Ledelsesberetning

Antikorruptionspolitikken er bl.a. implementeret via en whistleblowerordning, hvor der i 2020 ikke har været nogen indrapporterede forhold. 3C RETAIL A/S opererer indenfor det skandinaviske marked, som er kendetegnet ved en lav grad af korrupsion, og vi har ikke haft nogen sager af denne art. Vi vil fortsætte med at bruge whistleblowerordningen næste år.

Miljøforhold og klimapåvirkning

Som virksomhed er vi bevidste om vigtigheden af, at vores forretning går hånd i hånd med miljøet, og vi arbejder løbende hen imod at minimere vores belastning af miljøet, samtidig med at sikre overensstemmelse til vores interessenters forventninger uden dog at have en særskilt politik for miljø og klimaforhold. Den mest betydningsfulde CSR risici vedrørende miljø og klima er bortskaffelse af elektronisk affald, herunder forældede og brugte produkter.

Bortskaffelse af affald

Et af de områder vi har særlig fokus på i forbindelse med vores ansvar overfor miljøet, er at sikre bæredygtig afskaffelse af elektronisk affald, både vores eget men også kundernes, som typisk tages med retur ved levering af nye produkter.

Vi stiller store krav til de leverandører, der efterfølgende håndterer bortskaffelse af det indsamlede elektroniske affald og emballage og har indgået samarbejde med en miljøgodkendt virksomhed, som indsamler, behandler og afsætter brugt emballage til genanvendelse, og dermed har gjort affald til en værdifuld ressource.

Ikke alt brugt elektronik ender som affald, men en del af det sælges videre som second hand produkter, og vi mindsker dermed mængden af elektronisk affald og den miljømæssige belastning yderligere.

Ved vores fokus sikrer vi samtidig, at vi lever op til WEEE-direktivet og gældende miljølovgivning.

Produkter og distribution

Vores distributionsnet er et væsentligt område, hvor vi kan sætte ind over for vores miljøbelastning, idet vi selv varetager størstedelen af vareleveringen til kunderne, og vi søger derfor hele tiden at udvikle og optimere forretningsgange. Ved anskaffelse af varebiler vurderes således miljøbelastningen sammen med øvrige parametre ligesom alle varebiler er fartbegrænsede.

Rejseaktivitet

Eftersom en del af forretningen er geografisk placeret i udlandet betyder det også, at vi har en del rejseaktivitet, primært i Skandinavien. I takt med en stigning i aktivitetsniveauet har rejseomkostningerne også været stigende, men set i lyset af Corona-krisen er vores rejseaktivitet mindsket markant og anvendelsen af digitale værktøjer så som TEAMS har vundet indpas. Det er en målsætning at rejseaktiviteten fortsat skal erstattes af videokonferencer samt telefonmøder. Der er fortsat fokus på at reducere rejseaktiviteten og vælge alternativer, der mindsker den økonomiske og miljømæssige belastning, og der er fastsat interne retningslinjer for at imødekomme dette initiativ.

Resultatet af vores ovenstående indsatser på miljøet er ikke direkte målbare for virksomheden, men det er vores vurdering at vi således bidrager positivt til beskyttelse af miljøet.

Ledelsesberetning

Arbejds miljø (Sociale og medarbejderforhold)

Til dagligt beskæftiger vi mere end 240 medarbejdere i 3C RETAIL A/S, og det er altafgørende for vores forretningsmodel, at der er et sundt og godt arbejds miljø for de ansatte. Vi stiller høje krav til vores medarbejdere og påtager os derfor også en stor del af ansvaret for at være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne trives. Et sundt arbejds klima giver de bedste forudsætninger for motiverede og engagerede medarbejdere. Vores ambition er at rekruttere og bevare kompetente og motiverede medarbejdere, derfor er de væsentligste CSR risici lav jobtilfredshed, samt psykologisk og fysisk arbejds miljø.

Trivsel

Vi er beviste om det sociale ansvar, vi som virksomhed har over for vores medarbejdere, og vi ønsker 3C RETAIL A/S skal være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne trives og hvor medarbejderomsætningen er lav. Derfor er det en vigtig del af vores personalepolitik at skabe et godt og sundt arbejds miljø for de ansatte og det gør vi blandt andet gennem attraktive personalegoder, åben dialog, sund kantineordning samt løbende opfølgning på sygdom.

Vi har ultimo 2020 gennemført en trivselsmåling blandt alle medarbejdere. For 2020 havde vi en besvarelsesprocent på over 90 %, hvilket anses for værende meget tilfredsstillende. Den samlede score for koncernen var lige i underkanten af 4 på en skala fra 1-5, hvilket anses for værende tilfredsstillende. I 2020 målingen har vi i forhold til sidste måling tilbage fra 2018 ændret en del i både kategorier og i selve spørgerammen for at få en mere moderne og tidssvarende analyse med så relevant indhold som muligt. Desuden har vi indført en ny skala, da vi har ønsket en mere enkel og let forståelig skala, og en mere intuitiv stillingtagen til det enkelte udsagn der indgår i spørgerammen. Af disse årsager sammenligner vi ikke resultater med tidligere år, da sammenligningsgrundlaget vil være ændret. 2020 er derfor en "nulpunkts-måling".

Alle ledergrupper og afdelinger afholder på baggrund af målingen tilbagemeldingsmøder, identificerer indsatsområder og udarbejder handlingsplaner for de områder, hvor der er behov. Medarbejdere er en del af denne proces og har derfor mulighed for at påvirke udviklingen og deres egen hverdag.

3C RETAILs samlede afgangsprocent ligger på 32,9 % i 2020. Dette skyldes ændringer i organisationen og tilpasninger, blandt andet som følge af COVID-19 pandemien. Vi har mange medarbejdere med en høj anciennitet, og når vi skal genbesætte stillinger oplever vi generelt at 3C RETAIL evner at tiltrække kvalificerede kandidater. Dette tager vi som et udtryk for at vi har en god og attraktiv arbejdsplads.

Foruden trivselsmålinger følges der ligeledes op på sygefraværet, og her er der realiseret et sygefravær på 3,6% i 2020 hvilket er lidt over 2019. Vi har løbende fokus på sygefraværet, og igangsætter initiativer for at nedbringe det, hvor der er behov.

Ledelsesberetning

Arbejds miljø (Sociale og medarbejderforhold)

Sikkerhed

For at kunne fastholde et lavt niveau af sygefravær og medarbejderomsætning, har vi hver dag fokus på forbedring af arbejdsmiljøet, både det psykiske og det fysiske. Det psykiske arbejdsmiljø søges forbedret ved åben dialog og en række initiativer som sundhedsforsikring og hjælp til krisehåndtering og psykologsamtaler. Det er vigtigt for os, at vores medarbejdere oplever en balance i arbejdslivet og at der udvises fleksibilitet, så familie og fritidsinteresser går hånd i hånd med det professionelle liv.

Det fysiske arbejdsmiljø er på samme måde prioriteret og på vores distributionscentre sikres det, at de ansatte har godkendte hjælpemidler og instrueres i korrekt ergonomisk håndtering af varerne, både på lagrene og ved leverancer. Resultatet af den indsats, der er foretaget, kommer direkte til udtryk i et meget lavt sygefravær samt antal arbejdsulykker som årligt svinger mellem 5 og 10. Vores målsætning er naturligvis at der ikke forekommer nogen arbejdsulykker, hvorfor hver enkelt episode gennemgås nøje med henblik på at undgå lignende ulykker i fremtiden.

Lovpligtig redegørelse for mangfoldighed i ledelsen

Rummelighed og mangfoldighed

Som virksomhed i et moderne samfund med alle typer kunder, er det en prioritet, at vores personalesammensætning reflekterer denne mangfoldighed og rummelighed. Vi ser diversitet som en styrke og stræber efter at være en arbejdsplads med dygtige, motiverede medarbejdere på tværs af køn, seksualitet, etnicitet og religiøs overbevisning.

Måltal for andel af det underrepræsenterede køn i den øverste ledelse

I 2020 udgjorde andelen af det underrepræsenterede køn blandt de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer 0 %. Målet var at nå 25 % i 2020. Måltallet er endnu ikke opfyldt idet den rette kandidat endnu ikke er fundet, ligesom der ikke har været udskiftning i de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer. 3C Retail vil forsøge at nå måltallet i 2022.

Måltal for andel af det underrepræsenterede køn i øvrige ledelsesniveauer

På øvrige ledelsesniveauer udgjorde det underrepræsenterede køn 21% ved udgangen af 2020, hvilket er mindre end målsætningen på 35 %. Der vil fortsat være fokus på at opnå en mere ligelig fordeling, hvorfor målsætningen på 35% fastholdes. For at kunne realisere de fastsatte mål, er der foretaget retningslinjer i den vedtagne politik for kønssammensætningen, som skal sikre at begge køn er repræsenteret og på alle måder betragtes ligestillede. Således tilbydes alle de samme muligheder indenfor relevant efteruddannelse og udvikling, ligesom der ikke foretages vurdering pba. køn ved opslag af interne lederstillinger. Arbejdet med sikring af objektiviteten er forankret i virksomhedens HR-afdeling. Niveaue i den øvrige ledelse er på et acceptabelt niveau, og der arbejdes fortsat med at alle behandles lige uanset køn og andre demografiske faktorer.

Resultatopgørelse for 2020

Moderselskab					Koncern	
2019 t.kr.	2020 t.kr.		Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.	
Fortsættende aktiviteter						
615	251	Nettoomsætning inkl. renter Moder 0m, 2019: 0m, Koncern 567m, 2019: 725m	3	819.001	1.200.222	
0	0	Nettogeinst ved salg af finansielle aktiver		51.102	0	
0	0	Vareforbrug	4	-80.441	-177.946	
-750	-43	Andre eksterne omkostninger	5	-311.229	-473.707	
-135	208	Bruttoresultat		478.433	548.569	
0	0	Andre driftsindtægter		61.957	1.545	
0	0	Andre driftsomkostninger	17	-4.327	-716	
0	0	Resultat af transferaktiviteter	6	-544	172	
0	0	Personaleomkostninger	7,8	-248.127	-279.612	
0	0	Af- og nedskrivninger	9	-37.641	-37.623	
-135	208	Resultat af primær drift		249.751	232.335	
38.562	-2.874	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	0	0	
1.254	3.579	Andre finansielle indtægter	11	13.042	13.957	
-20.238	-30.879	Finansielle omkostninger	12	-141.238	-122.648	
19.443	-29.966	Resultat før skat		121.555	123.644	
4.206	5.960	Skat af årets resultat	13	-31.648	-28.568	
23.649	-24.006	Årets resultat af fortsættende aktiviteter		89.907	95.076	
Ophørte aktiviteter						
0	0	Resultat af ophørte aktiviteter	42	-21.619	-45.091	
23.649	-24.006	Årets resultat		68.288	49.985	
Fordeling af årets resultat						
				79.072	50.376	
Moderselskabets aktionærer				-10.784	-391	
Minoritetsinteressers andel				68.288	49.985	

Balance pr. 31.12.2020

Morderselskab		Koncern		
2019 t.kr.	2020 t.kr.		2020 t.kr.	2019 t.kr.
0	0	Goodwill	15 115.065	115.065
0	0	Varemærker	15 0	736
0	0	Kontraktrettigheder	15 16.577	13.858
0	0	Byggeret	15 3.656	3.656
0	0	Licenser og software	15 7.748	8.237
0	0	Udviklingsprojekter	15 38	88
0	0	Immaterielle aktiver	143.084	141.640
0	0	Grunde og bygninger	16 262.612	245.073
0	0	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	16 36.027	43.709
0	0	Leasingaktiver	16 142.390	157.049
0	0	Indretning lejede lokaler	16 519	828
0	0	Materielle anlægsaktiver under opførelse	16 0	12.398
0	0	Materielle aktiver	441.548	459.057
0	0	Investeringsejendomme	17 15.239	23.030
753.681	754.107	Kapitalandele i dattervirksomheder	18 -	-
0	0	Kapitalandele i associerede virksomheder	19 0	0
0	0	Andre tilgodehavender	24 126.786	128.069
0	0	Andre værdipapirer	42	0
753.681	754.107	Finansielle aktiver	126.828	128.069
4.206	8.233	Udskudte skatteaktiver	27 252.643	285.975
757.887	762.340	Langfristede aktiver	979.342	1.037.771
0	0	Varebeholdninger	21 17.354	25.334
0	0	Tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	22 2.673.210	3.461.532
0	0	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	23 10.009	18.181
77.163	78.207	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	16.216	13.017
0	0	Selskabsskat	64.905	81.796
52	11	Andre tilgodehavender	24 51.876	29.044
0	0	Periodeafgrænsningsposter	10.921	10.415
77.215	78.218	Tilgodehavender	2.827.137	3.613.985
0	0	Andre værdipapirer og kapitalandele	20 72	72
21	277	Likvide beholdninger	25 11.990	6.140
0	0	Aktiver bestemt for salg	42 40.590	59.122
77.236	78.495	Kortfristede aktiver	2.897.143	3.704.653
835.123	840.835	Aktiver	3.876.485	4.742.424

Balance pr. 31.12.2020

Moderselskab		Koncern		
2019 t.kr.	2020 t.kr.	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
500	500	26	500	500
0	0		-10.507	-10.680
44.905	20.899		391.179	312.081
45.405	21.399		381.172	301.901
0	0	40	5.658	16.286
45.405	21.399		386.830	318.187
0	0	38	267.826	401.619
0	0	29	92.711	82.919
0	0	29	779.307	1.781.459
0	0	31	126.931	144.257
0	0		12.500	15.000
0	0	28	9.793	9.114
0	0	32	15.683	3.084
0	0		0	2.868
0	0	27	6.946	6.070
0	0		1.311.697	2.446.390
0	0	29	6.758	8.096
0	0	29	1.773.189	1.577.164
0	0		25.871	23.613
0	0	30	35.320	59.459
0	0		5.672	7.723
789.690	819.408		128.954	105.967
0	0	31	21.609	16.488
28	28	32	137.461	117.666
0	0		2.534	2.549
789.718	819.436		2.137.368	1.918.725
0	0	42	40.590	59.122
789.718	819.436		3.489.655	4.424.237
835.123	840.835		3.876.485	4.742.424
		33		
		34		
		38-45		

Egenkapitalopgørelse for 2020 (moder)

	Selskabs- kapital t.kr.	Moderselskab Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt kr.
Egenkapital 01.01.2019	500	46.256	46.756
Årets resultat	0	23.649	23.649
Totalindkomst i 2019	0	23.649	23.649
Udbetalt udbytte	0	-25.000	-25.000
	0	-25.000	-25.000
Egenkapital 31.12.2019	500	44.905	45.405
Årets resultat	0	-24.006	-24.006
Totalindkomst i 2020	0	-24.006	-24.006
Egenkapital 31.12.2020	500	20.899	21.399

Egenkapitalopgørelse for 2020 (koncern)

	Selskabs- kapital t.kr.	Andre reserver t.kr.	Koncern Overført resultat t.kr.	Minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 01.01.2019	500	-12.154	286.758	-2.912	272.192
Anden totalindkomst	0	2.053	0	429	2.482
Overført	0	-579	579	0	0
Årets resultat	0	0	50.376	-391	49.985
Totalindkomst i 2019	0	1.474	50.955	38	52.467
Tilgang	0	0	0	19.160	19.160
Merpris ved successiv opkøb af kapitalandele	0	0	-632	0	-632
Udbetalt udbytte	0	0	-25.000	0	-25.000
	0	0	-25.632	19.160	-6.472
Egenkapital 31.12.2019	500	-10.680	312.081	16.286	318.187
Anden totalindkomst	0	199	0	156	355
Overført	0	-26	26	0	0
Årets resultat	0	0	79.072	-10.784	68.288
Totalindkomst i 2020	0	173	79.098	-10.628	68.643
Egenkapital 31.12.2020	500	-10.507	391.179	5.658	386.830
			Reserve for valutakurs- reguleringer t.kr.	Reserve for værdiregu- leringer af sikringsin- strumenter t.kr.	I alt t.kr.
Andre reserver 01.01.2019			-3.224	-8.930	-12.154
Valutakursreguleringer vedr. udenlandske datterselskaber			1.823	0	1.823
Overført til overført overskud			0	-579	-579
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme			0	230	230
Andre reserver 31.12.2019			-1.401	-9.279	-10.680
Valutakursreguleringer vedr. udenlandske datterselskaber			-836	0	-836
Overført til overført overskud			0	-26	-26
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme			0	1.035	1.035
Andre reserver 31.12.2020			-2.237	-8.270	-10.507

Pengestrømsopgørelse for 2020

Morderselskab			Koncern	
2019 t.kr.	2020 t.kr.		2020 t.kr.	2019 t.kr.
23.649	-24.006	Årets resultat af fortsættende aktivitet	89.907	95.076
0	0	Resultat af ophørte aktiviteter	42 -21.619	-45.091
-23.784	24.215	Reguleringer	207.943	157.532
-26	40	Ændring i driftskapital	35 784.913	203.115
-161	249	Pengestrømme vedrørende primær drift	1.061.144	410.632
1.254	3.579	Renteindbetalinger og lignende, betalt	11.510	11.381
-20.238	-30.879	Renteudbetalinger og lignende, betalt	-140.956	-121.932
-19.145	-27.051	Pengestrømme fra drift før skat	931.698	300.081
2.716	1.933	Modtaget/betalt selskabsskat	23.033	-78.568
-16.429	-25.118	Pengestrømme vedrørende drift	954.731	221.513
-15.000	-25.000	Køb af øvrige finansielle aktiver	0	0
0	0	Salg af øvrige finansielle aktiver	506	836
0	0	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-14.210	-18.366
0	0	Køb af materielle anlægsaktiver	-33.301	-74.623
0	0	Salg af immaterielle anlægsaktiver	2.634	2.040
0	0	Salg af materielle anlægsaktiver	16.391	17.691
-15.000	-25.000	Pengestrømme vedrørende investeringer	-27.980	-72.422
-25.000	0	Udloddet udbytte	0	-25.000
0	0	Tilgang ved kapitaludvidelse, minoritetsinteresser	0	18.527
40.000	21.700	Modtaget udbytte	0	0
-57.721	-1.044	Udlån til nærtstående	1.916	6.908
74.108	29.718	Lån fra nærtstående	-110.806	476.539
0	0	Afdrag leasingforpligtelse	-21.321	0
0	0	Optagelse af langfristede gældsforpligtelser	15.003	14.539
0	0	Nedbringelse af langfristet gæld	-807.918	-659.738
31.387	50.374	Pengestrømme vedrørende finansiering	-923.126	-168.225
-42	256	Ændring i likvider	3.625	-19.134
63	21	Likvider 01.01.	-42.694	-25.086
0	0	Valutakursregulering	3.001	1.526
0	0	Tilkøbte likvider	0	0
21	277	Likvider 31.12.	36 -36.068	-42.694

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2020 for 3C RETAIL Holding A/S, der omfatter både årsregnskab for moderselskabet og koncernregnskab, aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse C (stor). 3C RETAIL Holding A/S er et aktieselskab med hjemsted i Danmark.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges i danske kroner (DKK), der er præsentrationsvaluta for koncernens aktiviteter og den funktionelle valuta for moderselskabet.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges på basis af historiske kostpriser, bortset fra investerings-ejendomme og afledte finansielle instrumenter.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Implementering af nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards og fortolkningsbidrag, som er godkendt af EU, og yderligere danske oplysningskrav til årsregnskaber for selskaber i regnskabsklasse C (stor), der gælder for regnskabsår, der begynder 1. januar 2020 eller senere. Yderligere danske oplysningskrav til årsregnskaber er fastlagt i IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven

Koncernen har med virkning fra 1. januar 2020 implementeret følgende ændrede standarder og fortolkningsbidrag:

- Ændringen til IAS 1 og IAS 8 om definitionen af væsentlighed
- Ændringer til IFRS 3 om definitionen af virksomhedssammenslutninger
- Ændringer til IFRS 9, IAS 39 og IFRS 7 om reform af referencerenter
- Ændring til IFRS 16 om lejenedsættelser som følge af Covid-19

Effekten ved implementering af ovenstående ændringer er uvæsentlig.

Standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft. Nye standarder og fortolkningsbidrag eller ændringer til eksisterende standarder, der ikke er trådt i kraft på tidspunktet for offentliggørelse af denne årsrapport, er ikke indarbejdet i nærværende årsrapport.

Følgende ændringer til eksisterende og nye standarder samt fortolkningsbidrag er endnu ikke trådt i kraft og er ikke gældende i forbindelse med udarbejdelse af årsregnskabet for 2020:

- Ændring til IAS 16 om indtægter fra anlægsaktiver under opførelse
- Ændring til IAS 1 om præsentation af forpligtelser
- IAS16 (IBOR reform) – Fase 2
- Ændret IAS 37, Tabsgivende kontrakter – omkostninger til opfyldelse af kontrakten
- Årlige forbedringer til IFRS, Annual Improvements to IFRSs 2018-2020 Cycle

Ledelsen har vurderet at implementeringen ikke vil få væsentlig effekt. Udover ovenstående har ledelsen ikke identificeret nogle øvrige standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft, som kan have relevans for koncernen.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter 3C RETAIL Holding A/S (moderselskabet) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af moderselskabet. Moderselskabet anses for at have kontrol, når det i) har bestemmende indflydelse over de relevante aktiviteter i den pågældende virksomhed, ii) er eksponeret overfor eller har ret til et variabelt afkast fra investeringen, og iii) kan anvende sin bestemmende indflydelse til at påvirke det variable afkast.

Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50 % af stemmerettighederne og har betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for 3C RETAIL Holding A/S og dets dattervirksomheder. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammenlægge regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdi eller til deres forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Valg af metode foretages for hver enkelt transaktion. Minoritetsinteresserne reguleres efterfølgende for deres forholdsmæssige andel af ændringer i dattervirksomhedens egenkapital. Totalindkomsten allokeres til minoritetsinteresserne, uanset at minoritetsinteressen derved måtte blive negativ.

Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som en egenkapitaltransaktion, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til moderselskabets andel af egenkapitalen.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overtages. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet. Afhændelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overgår til tredjemand.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Langfristede aktiver, der overtages med salg for øje, måles dog til dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger. Omstruktureringsomkostninger indregnes alene i overtagelsesbalancen, hvis de udgør en forpligtelse for den overtagne virksomhed. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det erlagte vederlag for den overtagne virksomhed. Hvis vederlagets endelige fastsættelse er betinget af en eller flere fremtidige begivenheder, indregnes disse i dagsværdien heraf på overtagelsestidspunktet. Omkostninger, der direkte kan henføres til virksomhedsovertagelsen, indregnes direkte i resultatet ved afholdelsen.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget for den erhvervede virksomhed, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som et aktiv i immaterielle aktiver og testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Hvis den regnskabsmæssige værdi af aktivet overstiger dets genindvindingsværdi, nedskrives dette til den lavere genindvindingsværdi.

Ved negative forskelsbeløb (negativ goodwill) revurderes de opgjorte dagsværdier, det opgjorte købsvederlag for virksomheden, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser. Hvis forskelsbeløbet fortsat er negativt, indregnes forskelsbeløbet som en indtægt i resultatet.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på grundlag af foreløbige opgjorte værdier. De foreløbige opgjorte værdier kan reguleres, eller yderligere aktiver eller forpligtelser indregnes, indtil 12 måneder efter overtagelsen, hvis der er fremkommet ny information vedrørende forhold, der eksisterede på overtagelsestidspunktet, som ville have påvirket opgørelsen af værdierne på overtagelsestidspunktet, havde informationen været kendt.

Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes som hovedregel direkte i resultatet.

Virksomhedssammenslutninger gennemført inden 1. januar 2008 er i forbindelse med overgangen til regnskabsaflæggelse efter IFRS for årsrapporten ikke tilpasset ovenstående regnskabspraksis, bortset fra udskillelse af eventuelle identificerbare immaterielle aktiver. Den regnskabsmæssige værdi pr. 1. januar 2008 af goodwill vedrørende virksomhedssammenslutninger gennemført før 1. januar 2008 er anset for at være goodwillens kostpris. Pr. 31. december 2020 udgør den regnskabsmæssige værdi af goodwill vedrørende virksomhedssammenslutninger gennemført før 1. januar 2008 i alt 53.424 t.kr.

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder, der medfører ophør af henholdsvis kontrol og betydelig indflydelse, opgøres som forskellen mellem på den ene side dagsværdien af salgsprovenu eller afviklingssummen og dagsværdien af eventuelle resterende kapitalandele og på den anden side den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- eller afviklingstidspunktet, inklusive goodwill, med fradrag af eventuelle minoritetsinteresser. Den derved opgjorte fortjeneste eller tab indregnes i resultatet tillige med akkumulerede valutakursreguleringer, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i anden valuta end den enkelte virksomheds funktionelle valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagen og henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle aktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og måles med udgangspunkt i historiske kostpriser, omregnes til transaktionsdagens kurs. Ikke-monetære poster, som omvurderes til dagsværdi, omregnes ved brug af valutakursen på omvurderingstidspunktet.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder, der aflægger regnskab i en anden funktionel valuta end danske kroner (DKK), omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den pågældende overtagne virksomhed og omregnes til balancedagens kurs.

Valutakursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske virksomheders balanceposter ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst. Tilsvarende indregnes valutakursdifferencer, der er opstået som følge af ændringer, som er foretaget direkte i den udenlandske virksomheds egenkapital, også i anden totalindkomst.

Kursregulering af tilgodehavender hos eller gæld til dattervirksomheder, der anses for en del af moderselskabets samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes i anden totalindkomst i koncernregnskabet, mens de indregnes i resultatopgørelsen i moderselskabets årsregnskab.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdatoen. Direkte henførbare omkostninger, der er forbundet med købet eller udstedelsen af det enkelte finansielle instrument (transaktionsomkostninger) tillægges dagsværdien ved første indregning, medmindre det finansielle aktiv eller den finansielle forpligtelse måles til dagsværdi med indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen.

Efter første indregning måles de afledte finansielle instrumenter til dagsværdien på balancedagen. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for effektiv sikring af fremtidige transaktioner, indregnes i anden totalindkomst. Den ineffektive del indregnes straks i resultatopgørelsen. Når de sikrede transaktioner gennemføres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende transaktioner.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i udenlandske virksomheder, indregnes i koncernregnskabet i anden totalindkomst, hvis der er tale om effektiv sikring. Den ineffektive del indregnes straks i resultatopgørelsen. Afhændes den pågældende udenlandske virksomhed, overføres de akkumulerede værdiændringer til resultatopgørelsen.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, anses for handelsbeholdninger og måles til dagsværdi med løbende indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til poster i anden totalindkomst. Valutakursreguleringer af udskudt skat indregnes som en del af årets reguleringer af udskudt skat.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle, der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenlutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Der indregnes udskudt skat af midlertidige forskelle forbundet med kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, medmindre moderselskabet har mulighed for at kontrollere, hvornår den udskudte skat realiseres, og det er sandsynligt, at den udskudte skat ikke vil blive udløst som aktuel skat inden for en overskuelig fremtid.

Den udskudte skat opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afvikling af den enkelte forpligtelse.

Udskudt skat måles ved at anvende de skattesatser og -regler i de respektive lande, der – baseret på vedtagne eller i realiteten vedtagne love på balancedagen – forventes at gælde, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller -regler indregnes i resultatopgørelsen, medmindre den udskudte skat kan henføres til transaktioner, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst. I sidstnævnte tilfælde indregnes ændringen ligeledes i anden totalindkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Moderselskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder i 3C Holding 2020 ApS-koncernen. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfatter indtægter ved salg af varer og tjenesteydelser, der henhører under koncernens primære drift herunder varesalg, indtægter ved udlejning, konferencer, events og sportslige aktiviteter, salg af udlejningsaktiver, renter af kontraktdebitorer mv., serviceabonnementer samt provisioner. Omsætningen indregnes i resultatopgørelsen, når kontrollen over den enkelte ydelse overgår til kunden jf. IFRS 15.

Koncernens salgsaftaler opdeles i individuelt identificerbare leveringsforpligtelser, der indregnes og måles særskilt til dagsværdi. Hvor en salgsaftale f.eks. sponsorater omfatter flere leveringsforpligtelser allokeres salgsaftalens samlede salgsværdi forholdsmæssigt udover leveringsperioden.

Den del af det samlede vederlag der er variabel, eksempelvis i form af rabatter, bonus, performance mål mv. indregnes først omsætningen, når det er sikkert, at der ikke i efterfølgende perioder vil skulle ske tilbageførsel heraf, eksempelvis som følge af manglende målopfyldelse m.v.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det modtagne eller tilgodehavende vederlag. Hvis der er aftalt en rentefri kredit på betaling af det tilgodehavende vederlag, der strækker sig ud over den normale kredittid, beregnes dagsværdien af vederlaget ved at tilbagediskontere de fremtidige indbetalinger. Nettoomsætning opgøres eksklusive moms, afgifter o.l., der opkræves på vegne af tredjemand, og rabatter.

Nettogeinst ved salg af finansielle aktiver

Et finansielt aktiv fraregnes, når alle de kontraktmæssige rettigheder til pengestrømme fra aktivet udløber, eller når alle væsentlige risici og fordele overgår til en anden enhed. Ved overdragelse af et finansielt aktiv målt til amortiseret kostpris, indregnes forskellen mellem aktivets regnskabsmæssige værdi og salgssummen i resultatopgørelsen.

Vareforbrug

Vareforbrug består af råvarer, forbrugsvarer til videresalg samt direkte og indirekte omkostninger bortset fra personaleomkostninger til afholdelse af events, messer, konferencer og fodboldkampe.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter regnskabsårets resultatførte løn og gager, omkostninger vedrørende pensionsordninger samt andre sociale omkostninger mv.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter, herunder dagsværdireguleringer af investeringsejendomme og offentlige tilskud mv.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultat af transferaktiviteter

Transferindtægter omfatter koncernens andel af transfersummer for solgte kontraktsrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger. Transferindtægter indtægtsføres ved indgåelse af bindende aftale. Transferomkostninger omfatter salgsomkostninger, solidaritetsbidrag til spillerens tidligere klubber mv., restværdier ved salg af kontraktsrettigheder samt nedskrivninger af kontraktsrettigheder.

Afskrivninger på kontraktsrettigheder omfatter afskrivninger på anskaffessummer i forbindelse med køb af kontraktsrettigheder. Kontraktsrettigheder afskrives lineært over kontraktperioderne.

Nedskrivninger på kontraktsrettigheder omfatter nedskrivninger på kontraktsrettigheder, hvor der foreligger objektiv indikation på værdiforringelse.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskudsbetingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget. Tilskud til dækning af afholdte omkostninger indregnes i resultatopgørelsen forholdsmæssigt over de perioder, hvori de tilknyttede omkostninger resultatføres. Tilskuddene medregnes i andre driftsindtægter.

Offentlige tilskud, der er knyttet til et aktiv, fratrækkes aktivets kostpris.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter bortset fra renteindtægter af kontraktdebitorer indregnet i omsætningen og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortisationstillæg eller -fradrag vedrørende prioritetsgæld samt dagværdireguleringer af tilgodehavender der måles til dagsværdi mv.

Udbytte fra investeringer i kapitalandele indregnes, når der er erhvervet endelig ret til udbyttet. Dette vil typisk sige på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse af udlodningen fra det pågældende selskab. I koncernregnskabet gælder dette dog ikke for kapitalandele i associerede virksomheder, der måles efter indre værdis metode, jf. afsnittet om kapitalandele i associerede virksomheder i koncernregnskabet.

Ophørte aktiviteter og langfristede aktiver bestemt for salg

Ophørte aktiviteter er væsentlige forretningsområder eller geografiske områder, der er solgt eller efter en samlet plan er bestemt for salg. Dattervirksomheder, der alene er erhvervet med henblik på videresalg, anses for at være en ophørt aktivitet.

Resultatet af ophørte aktiviteter præsenteres i resultatopgørelsen som en særskilt post, der består af driftsresultatet efter skat for den pågældende aktivitet og eventuelle gevinster eller tab ved dagværdiregulering eller salg af de aktiver og forpligtelser, der er tilknyttet aktiviteten. Langfristede aktiver og grupper af aktiver, der er bestemt for salg, præsenteres særskilt i balancen som kortfristede aktiver. Forpligtelser direkte tilknyttet de pågældende aktiver præsenteres som kortfristede forpligtelser i balancen.

Langfristede aktiver bestemt for salg afskrives ikke, men nedskrives til dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger, hvis denne værdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Goodwill

Goodwill indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser, jf. beskrivelsen under afsnittet om koncernregnskab.

Ved indregning af goodwill fordeles goodwillbeløbet på de af koncernens aktiviteter, der genererer selvstændige indbetalinger (pengestrømsfrembringende enheder). Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring og -rapportering i koncernen.

Goodwill afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse, jf. afsnittet om nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i datterselskaber og associerede virksomheder.

Immaterielle aktiver i øvrigt

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, indregnes som immaterielle aktiver, hvis det er sandsynligt, at produktet eller processen vil generere fremtidige økonomiske fordele til koncernen, og udviklingsomkostningerne ved det enkelte aktiv kan måles pålideligt.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, og som er nødvendige for at færdiggøre projektet, regnet fra det tidspunkt, hvor udviklingsprojektet første gang opfylder kriterierne for indregning som et aktiv.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5-10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Udviklingsprojekter nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor. Igangværende udviklingsprojekter testes minimum én gang årligt for værdiforringelse.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af varemærker, knowhow og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Licenser afskrives over aftaleperioden, mens varemærker afskrives lineært over 20 år. Hvis den faktiske brugstid er kortere end henholdsvis restløbetiden og aftaleperioden, afskrives over den kortere brugstid. Erhvervet software indregnes til kostpris, der omfatter de omkostninger, der er medgået for at kunne tage softwaren i brug. Erhvervet software afskrives lineært over tre år til ti år. Knowhow afskrives over 10 år. Nøglepenge afskrives lineært over fem til ti år, vurderet ud fra aktivernes forventede brugstider.

Kontraktrettigheder vedrørende spillere og trænere måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Kontraktrettigheder afskrives over disses løbetid. Kostpris omfatter betaling til tidligere klub, betaling til spillere, omkostninger til agenter samt andre omkostninger i forbindelse med erhvervelsen. Erhvervede immaterielle rettigheder nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger, der direkte kan henføres til fremstillingen af aktivet, herunder materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket restværdien. Restværdien er det forventede beløb, som vil kunne opnås ved salg af aktivet i dag efter fradrag af salgsomkostninger, hvis aktivet allerede havde den alder og var i den stand, som aktivet forventes at være i efter afsluttet brugstid. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i mindre bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	30-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år
Indretning af lejede lokaler	2-10 år

Afskrivningsmetoder, brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.

Leasingkontrakter

Et leasingaktiv og en leasingforpligtelse indregnes i balancen, når koncernen i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden, og når koncernen opnår ret til stort set alle de økonomiske fordele fra brugen af det identificerede aktiv og retten til at bestemme (kontrol) over brugen af det identificerede aktiv.

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser tilbagediskonteret med en alternativ lånerente.

Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode. Leasingforpligtelsen genberegnes, når der er ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen. Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktiver afskrives lineært over den forventede lejeperiode, der udgør:

Ejendomme	6-20 år
Driftsmateriel	5 år

Koncernen præsenterer leasingaktivet og leasingforpligtelsen særskilt i balancen.

Koncernen har valgt at undlade at indregne leasingaktiver med lav værdi og kortfristede leasingaftaler i balancen. I stedet indregnes leasingydelse vedrørende disse leasingaftaler lineært i resultatopgørelsen.

Nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

De regnskabsmæssige værdier af materielle aktiver og immaterielle aktiver med bestemmelige brugstider samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder gennemgås på balancedagen for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet, opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning og omfanget heraf.

For goodwill opgøres genindvindingsværdien årligt, uanset om der er konstateret indikationer på værdiforringelse.

Hvis aktivet ikke frembringer pengestrømme uafhængigt af andre aktiver, opgøres genindvindingsværdien for den mindste pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet indgår i.

Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af aktivets henholdsvis den pengestrømsfrembringende enheds dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger og kapitalværdien. Dagsværdien opgøres ud fra en analyse af markedsværdien baseret på offentligt tilgængelige oplysninger fra sammenlignelige transaktioner og markedsforskel. Når kapitalværdien opgøres, tilbagediskonteres skønnede fremtidige pengestrømme til nutidsværdi ved at anvende en diskonteringsrate, der afspejler dels aktuelle markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge og dels de særlige risici, der er tilknyttet henholdsvis aktivet og den pengestrømsfrembringende enhed, og som der ikke er reguleret for i de skønnede fremtidige pengestrømme.

Hvis henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi, nedskrives den regnskabsmæssige værdi til genindvindingsværdien. For pengestrømsfrembringende enheder fordeles nedskrivningen således, at goodwillbeløb nedskrives først, og dernæst fordeles et eventuelt resterende nedskrivningsbehov på de øvrige aktiver i enheden, idet det enkelte aktiv dog ikke nedskrives til en værdi, der er lavere end dets dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger. Nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen. Ved eventuelle efterfølgende tilbageførsler af nedskrivninger som følge af ændringer i forudsætninger for den opgjorte genindvindingsværdi forhøjes henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds regnskabsmæssige værdi til den korrigerede genindvindingsværdi, dog maksimalt til den regnskabsmæssige værdi, som aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed ville have haft, hvis nedskrivning ikke var foretaget. Nedskrivning af goodwill tilbageføres ikke.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Investerings ejendomme

Investerings ejendomme er ejendomme, der besiddes for at opnå lejeindtægter eller kapitalgevinster.

Investerings ejendomme måles ved første indregning til kostpris, der omfatter ejendommens købspris og eventuelle direkte tilknyttede omkostninger.

Investerings ejendomme måles efterfølgende til dagsværdi, repræsenterende det beløb, som ejendommen på balancedagen vil kunne sælges for til en uafhængig køber. Ejendommens dagsværdi revurderes årligt på baggrund en afkastbaseret værdiansættelsesmodel, bortset fra ejendomme udbudt til salg, som er målt til forventet salgsværdi. Grunde værdiansættes på baggrund af eksterne analyser af grundpriser på sammenlignelige grundstykker

Ændringer i investerings ejendommens dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen i det regnskabsår, hvor ændringen opstår.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i moderselskabets årsregnskab

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til kostpris i moderselskabets årsregnskab.

Hvis kostprisen overstiger kapitalandelens genindvindingsværdi, nedskrives til denne lavere værdi, jf. afsnittet om nedskrivning ovenfor. Hvis der udloddes mere i udbytte end der samlet set er indtjent i virksomheden siden moderselskabets erhvervelse af kapitalandelene, anses dette som en indikation på værdiforringelse, jf. afsnittet om nedskrivning ovenfor.

Kapitalandele i associerede virksomheder i koncernregnskabet

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles i koncernregnskabet efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes opgjorte regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, med henholdsvis fradrag og tillæg af forholdsmæssige interne fortjenester og tab, og med tillæg af regnskabsmæssig værdi af goodwill.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af virksomhedernes resultat efter skat og eliminering af urealiserede forholdsmæssige interne fortjenester og tab og med fradrag af eventuel nedskrivning af goodwill. På koncernens egenkapital indregnes den forholdsmæssige andel af alle transaktioner og begivenheder, der er indregnet direkte på den associerede virksomheds egenkapital. I koncernens anden totalindkomst indregnes den forholdsmæssige andel af alle transaktioner og begivenheder, der er indregnet i anden totalindkomst i den associerede virksomhed.

Kapitalandele i associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Tilgodehavender og andre langfristede finansielle aktiver, der anses for at være en del af den samlede investering i den associerede virksomhed, nedskrives med eventuel resterende negativ indre værdi. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender nedskrives alene, hvis de vurderes uerholdelige.

Der indregnes alene en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi, hvis koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser. Ved køb af kapitalandele i associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. afsnittet koncernregnskabet ovenfor.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser og andre tilgodehavender. Tilgodehavender indgår i kategorien udlån og tilgodehavender, der er finansielle aktiver med faste eller bestemmelige betalinger, som ikke er noteret på et aktivt marked og som ikke er afledte finansielle instrumenter.

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivning til imødegåelse af tab foretages på individuelt niveau, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet. På porteføljeniveau foretages nedskrivning ved anvendelse af en hensættelseskonto. Nedskrivning beregnes ud fra den forventede tabsprocent, og beregnes på baggrund af historiske data korrigeret for skøn over effekten af forventede ændringer i relevante parametre.

Udlån målt til amortiseret kostpris

Udlån måles ved første indregning til dagsværdi med fradrag af modtagne gebyrer og transaktionsomkostninger, der indgår som en integreret del af den effektive rente. Efterfølgende måles udlån til amortiseret kostpris fratrukket det forventede kredittab. Regulering til imødegåelse af tab som følge af kreditrisiko indregnes i resultatopgørelsen under regnskabsposten andre eksterne omkostninger.

De forventningsbaserede nedskrivningsregler indebærer, at et udlån på tidspunktet for første indregning nedskrives med et beløb svarende til det forventede kredittab i de kommende 12 måneder (stadie 1). Sker der efterfølgende en væsentlig stigning i kreditrisikoen i forhold til tidspunktet for første indregning, nedskrives udlånet med et beløb, der svarer til det forventede kredittab i restløbetiden (stadie 2). En væsentlig stigning i kreditrisikoen fastsættes gennem opgørelse af manglende betalinger hvor 1 manglende betalinger i træk udgør en væsentlig stigning. Konstateres udlånet kreditforringet (stadie 3), nedskrives udlånet med et beløb svarende til det forventede kredittab i aktivets restløbetid, og renteindtægter indregnes i resultatopgørelsen efter den effektive rentes metode i forhold til det nedskrevne beløb. Et kreditforringet aktiv fastsættes gennem opgørelse af manglende betalinger hvor 3 manglende betalinger medføre at aktivet klassificeres som kreditforringet. Nedskrivningen af udlån som er kreditforringet (stadie 3) er opgjort ved at tilbagediskontere de forventede fremtidige pengestrømme for en 15 årig periode, regnet fra tidspunktet hvor udlånet blev nødlidende. De opgjorte pengestrømme diskonteres med den vægtede oprindelige kreditjusterede effektive rente.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under kortfristede aktiver omfatter egenkapitalandele i virksomheder, der ikke er dattervirksomheder eller associerede virksomheder.

Andre værdipapirer og kapitalandele måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdagen tillagt direkte henførbare omkostninger ved købet. Efterfølgende måles aktiverne til dagsværdi på balancedagen, og ændringer i dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Dagsværdien opgøres til en skønnet dagsværdi opgjort på baggrund af markedsinformationer samt anerkendte værdiansættelsesmetoder for øvrige værdipapirer. Egenkapitalandele, der ikke handles på et aktivt marked, og hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris. Nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Pensionsforpligtelser o.l.

Ved bidragsbaserede pensionsordninger indbetales løbende faste bidrag til uafhængige pensionselskaber o.l. Bidragene indregnes i resultatopgørelsen i den periode, hvori medarbejderne har udført den arbejdsydelse, der giver ret til pensionsbidraget. Skyldige betalinger indregnes i balancen som en forpligtelse.

Ved ydelsesbaserede ordninger er koncernen forpligtet til at betale en bestemt ydelse, i forbindelse med at de omfattede medarbejdere pensioneres, fx et fast beløb eller en procentdel af slutlønnen.

For ydelsesbaserede ordninger foretages årligt en aktuarmæssig opgørelse af kapitalværdien af de fremtidige ydelser, som medarbejderne har optjent ret til gennem deres hidtidige ansættelse i koncernen, og som vil skulle udbetales ifølge ordningen. Ved opgørelse af kapitalværdien anvendes The Projected Unit Credit Method. Kapitalværdien beregnes på grundlag af markedsmæssige forudsætninger om den fremtidige udvikling i blandt andet lønniveau, rente, inflation, dødelighed og invaliditet.

Kapitalværdien af pensionsforpligtelserne fratrukket dagsværdien af eventuelle aktiver tilknyttet ordningen indregnes i balancen under henholdsvis pensionsaktiver og pensionsforpligtelser, afhængig af om nettobeløbet udgør et aktiv eller en forpligtelse.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse som følge af begivenheder i regnskabsåret eller tidligere år, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et træk på koncernens økonomiske ressourcer.

Prioritetsgæld

Prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og det beløb, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved at anvende den effektive rentes metode.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser omfatter bankgæld, leverandørgæld og anden gæld til offentlige myndigheder mv.

Andre finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over låneperioden.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår samt gavekort og tilgodebeviser. Gavekort og tilgodebeviser måles ved første indregning til kostpris, der svarer til det modtagne vederlag. Det modtagne vederlag allokeres til gavekort og tilgodebeviser, der forventes at blive indløst, og indregnes som omsætning, når det enkelte gavekort eller tilgodebevis bliver indløst. Skønnet over gavekort og tilgodebeviser, der forventes indløst revurderes løbende. Øvrige periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som årets resultat, reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændringer i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat. Reguleringer i pengestrømsopgørelsen består af af- og nedskrivninger, finansielle poster og selskabsskat mv.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse og indfrielse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt udbetaling af udbytte. Endvidere indregnes pengestrømme vedrørende finansielt leasede aktiver i form af betalte leasingydelser.

Pengestrømme i anden valuta end den funktionelle valuta indregnes i pengestrømsopgørelsen ved at anvende gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser for de enkelte dage.

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret således:

<u>Nøgletal</u>	<u>Beregningsformel</u>
Overskudsgrad (%)	$\frac{\text{Resultat af primær drift} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad (%)	$\frac{\text{EBIT} * 100}{\text{Gns. Operationelle aktiver}}$
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital inkl. minoriteter} * 100}{\text{Balancesum}}$
Egenkapitalforrentning (%)	$\frac{\text{Moderselskabets andel af årets resultat} * 100}{\text{Moderselskabets gns. andel af koncernegenkapital}}$
Gældsmultipel	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{EBITDA}}$

Gennemsnitlige operationelle aktiver beregnes som balancesummen fratrukket likvide beholdninger, rentebærende aktiver (herunder aktier) samt kapitalandele i associerede virksomheder.

EBITDA indeholder renteindtægter fra koncernens hovedaktivitet.

EBIT indeholder renteindtægter fra koncernens hovedaktivitet.

Nettorentebærende gæld er defineret som rentebærende gældsposter fratrukket rentebærende tilgodehavender.

2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

Indregning og måling af aktiver og forpligtelser er ofte afhængig af fremtidige begivenheder, hvorom der hersker en vis usikkerhed. I den forbindelse er det nødvendigt at forudsætte at hændelsesforløb e.l., der afspejler ledelsens vurdering af det mest sandsynlige hændelsesforløb. I årsregnskabet for 2020 er særligt følgende forudsætninger og usikkerheder væsentlige at bemærke, idet de har haft betydelig indflydelse på de i årsregnskabet indregnede aktiver og forpligtelser og kan nødvendiggøre korrektioner i efterfølgende regnskabsår, såfremt de forudsatte hændelsesforløb ikke realiseres som forventet:

Udlån målt til amortiseret kostpris

Opgørelsen af de forventede fremtidige tab og de forventede fremtidige pengestrømme baseres på selskabets historik for tilsvarende udlånsporteføljer. Anvendelsen af historik samt de udøvede skøn er forbundet med en vis usikkerhed hvor afvigelsen kan være væsentlig både i positiv og negativ retning. Der henvises endvidere til note 38.

Leasingaktiver og leasingforpligtelser

Fastsættelsen af brugsretsperioden er baseret på skøn, hvorfor en ændring hertil være væsentlig både i positiv og negativ retning. En længere brugsretsperiode vil medføre at leasingaktivet og –forpligtelsen vil forøges.

Genindvindingsværdi for goodwill

Fastlæggelse af nedskrivningsbehov og indregnede goodwillbeløb kræver opgørelse af dels dagsværdier og kapitalværdier for de pengestrømsfrembringende enheder, hvortil goodwillbeløbene er fordelt. Opgørelse af dagsværdien og kapitalværdien for goodwill fordrer udøvelsen af skøn, idet der ofte ikke forefindes et aktivt marked herfor. For nærmere beskrivelse heraf henvises til note 15.

Genindvinding af udskudte skatteaktiver

Udskudte skatteaktiver indregnes for alle ikke-udnyttede skattemæssige underskud, i den udstrækning det anses for sandsynligt, at der inden for en overskuelig årrække realiseres skattemæssige overskud, hvori underskuddene kan modregnes/anvendes. Fastlæggelse af hvor stort et beløb, der kan indregnes for udskudte skatteaktiver, baseres på skøn over det sandsynlige tidspunkt for og størrelse af fremtidige skattepligtige overskud.

Modtagne og forventede modtagne kompensationer

Modtagne og forventede modtagne kompensationer fra offentlige myndigheder er indregnet i takt med at kompensationsordningerne er tilgængelige. Værdiansættelse af indregnede modtagne og forventede kompensationsordninger i koncernen sker på grund af de opgjorte faktiske og forventede ansøgningsbeløb, som er udmøntet i eller forventes at udmøntes i en udbetaling fra Staten. Det er ledelsens vurdering at modtaget og forventet modtaget kompensation er indregnet forsvarligt i årsrapporten. Værdiansættelsen af såvel modtagne som forventede modtagne kompensationsbeløb er forbundet med usikkerhed, idet forudsætninger for beregning af kompensationer i enkelte tilfælde endnu ikke er endeligt fastlagte. Som følge heraf vil der være usikkerhed forbundet med de udøvede skøn på indregnede beløb fra kompensationsordningerne i resultatopgørelsen og balancen. Usikkerheden kan væsentligst henføres til arrangørkompensationsordningen.

Noter

Morderselskab		Koncern	
2019	2020	2020	2019
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
3. Nettoomsætning			
0	0	90.705	233.002
0	0	16.407	8.838
0	0	50.585	37.993
0	0	566.551	724.723
615	251	94.753	195.666
615	251	819.001	1.200.222
Nettoomsætning opdelt på kategori:			
0	0	70.519	155.795
0	0	36.594	86.209
0	0	617.135	762.716
0	0	12.918	49.589
615	251	81.835	145.913
615	251	819.001	1.200.222
Opfyldelse af leveringsforpligtelser:			
615	251	764.362	1.133.251
0	0	54.639	66.971
615	251	819.001	1.200.222

Lejekontrakter oprettes på B2C-segmentet med en minimumsløbetid på 12 måneder, mens der er mere varierende løbetider på B2B-segmentet.

Den kontraktssikrede lejeindtægt vedr. operationelle leasingkontrakter kan specificeres således:

0	0	7.047	5.821
0	0	4.916	3.891
0	0	2.523	2.389
0	0	652	889
0	0	148	200
0	0	0	0
0	0	15.286	13.190

Noter

Morderselskab		Koncern	
2019	2020	2020	2019
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
4. Vareforbrug			
0	0	78.267	174.364
0	0	-188	-289
0	0	2.362	3.871
0	0	80.441	177.946
5. Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer			
I andre eksterne omkostninger er indeholdt honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer med:			
Deloitte:			
39	42	1.888	1.630
0	0	366	0
18	16	214	347
0	0	321	386
57	58	2.789	2.363
6. Resultat af transferaktiviteter			
0	0	12.670	19.468
0	0	-7.264	-13.105
0	0	-5.950	-6.191
0	0	-544	172
7. Personaleomkostninger			
0	0	223.692	251.610
0	0	16.314	17.943
0	0	8.121	10.059
0	0	248.127	279.612
0	0	478	568
		Gennemsnitligt antal medarbejdere	

Noter

Moderselskab		Koncern	
2019	2020	2020	2019
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
7. Personaleomkostninger (fortsat)			
Vederlag til ledelsesmedlemmer:			
Direktion			
0	0	3.426	2.426
0	0	3.319	2.426
Bestyrelse			
0	0	115	115
0	0	115	115
Andre ledende medarbejdere			
0	0	9.028	10.395
0	0	9.028	10.395
<p>Direktionen og en række ledende medarbejdere i koncernen i øvrigt er omfattet af særlig bonusordninger afhængige af individuelt fastsatte resultatomål. Bonusordningerne kan medføre bonusudbetalinger på op til 100% af den enkelte medarbejders basisløn, men kan i særlige tilfælde blive højere.</p>			
8. Pensionsordninger			
<p>Koncernen har indgået bidragsbaserede pensionsordninger med hovedparten af de ansatte. I henhold til de indgåede aftaler indbetales månedligt et beløb op til 10,0% af de pågældende medarbejders grundløn til de uafhængige pensionselskaber</p>			
<p>Koncernen anvender i meget begrænset omfang ydelsesbaserede pensionsordning, der reguleres ift. aktuarmæssige opgørelser.</p>			
Resultatførte bidrag:			
0	0	15.958	17.541
0	0	356	402
0	0	16.314	17.943

Noter

Morderselskab		Koncern	
2019	2020	2020	2019
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
9. Af- og nedskrivninger			
0	0	4.156	1.123
0	0	2.460	2.034
0	0	22.662	22.728
0	0	9.250	13.429
0	0	181	115
0	0	-1.068	-1.806
0	0	37.641	37.623
10. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder			
-1.438	-24.574		
40.000	21.700		
38.562	-2.874		

* Der henvises til note 18 for en beskrivelse af nedskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Noter

Moderselskab			Koncern	
2019	2020		2020	2019
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
11. Andre finansielle indtægter				
0	0	Renter af bankindeståender mv.	6	26
1.254	3.356	Renter fra tilknyttede virksomheder	3.720	2.451
0	0	Renter af tilgodehavender	1.865	4.445
0	223	Øvrige renter	5.593	4.459
1.254	3.579	Renteindtægter fra finansielle aktiver, der ikke måles til dagsværdi	11.184	11.381
0	0	Valutakursreguleringer	1.858	2.576
1.254	3.579		13.042	13.957
12. Finansielle omkostninger				
0	0	Renter på prioritetsgæld	4.073	4.215
4	1	Renter på bankgæld	106.474	104.171
0	0	Renter på kreditorer	34	132
20.234	30.878	Renter til tilknyttede virksomheder	21.293	4.025
0	0	Øvrige renter herunder bankgebyrer	5.848	9.836
20.238	30.879	Renteomkostninger fra finansielle forpligtelser der ikke måles til dagsværdi	137.722	122.379
0	0	Valutakursreguleringer	3.516	269
20.238	30.879		141.238	122.648

Noter

Moderselskab			Koncern	
2019	2020		2020	2019
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		13. Skat		
0	0	Aktuel skat	6.217	6.400
-4.206	-5.960	Ændring i udskudt skat	26.153	20.941
0	0	Regulering af skatteprocent samt øvrige reguleringer vedrørende tidligere år	-722	1.227
-4.206	-5.960		31.648	28.568

Regnskabsårets aktuelle skat er for danske virksomheder beregnet ud fra en skatteprocent på 22,0%.

For udenlandske virksomheder er anvendt de pågældende landes aktuelle skatteprocenter.

		Effektiv skatteprocent:		
22,0%	22,0%	Aktuel skatteprocent	22,0%	22,0%
-46,6%	-2,1%	Resultat tilknyttede virksomheder	0,0%	0,0%
3,0%	0,0%	Ikke-skattepligtige indtægter og ikke-fradragsberettigede udgifter mv.	3,0%	-0,3%
0,0%	0,0%	Forskel mellem dansk og udenlandske skatteprocenter	0,8%	0,4%
0,0%	0,0%	Regulering af skatteprocent samt øvrige reguleringer vedrørende tidligere år	0,2%	1,0%
-21,6%	19,9%		26,0%	23,1%

Skat af indtægter og omkostninger indregnet i anden totalindkomst kan specificeres således:

0	0	Skat ved dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	432	96
0	0		432	96

14. Udbytte

For regnskabsåret 2021 har bestyrelsen foreslået udbetalt 0 t.kr. i udbytte

Noter

	Koncern					
	Goodwill t.kr.	Varemærke t.kr.	Kontrakts- rettig- heder t.kr.	Byggeret t.kr.	Licenser og software t.kr.	Udviklings- projekter t.kr.
15. Immaterielle aktiver						
Kostpris 01.01.2020	151.069	900	25.100	3.656	127.359	2.579
Tilgang	0	0	11.303	0	2.907	0
Afgang	0	0	-9.311	0	0	0
Kostpris 31.12.2020	151.069	900	27.092	3.656	130.241	2.579
Af- og nedskrivninger 01.01.2020	36.004	164	11.242	0	119.122	2.491
Årets afskrivninger	0	736	5.950	0	3.370	50
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0	0
Tilbageførte afskrivninger ved salg	0	0	-6.677	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2020	36.004	900	10.515	0	122.493	2.541
Bogført værdi 31.12.2020	115.065	0	16.577	3.656	7.748	38
Kostpris 01.01.2019	151.069	900	23.103	3.656	128.452	2.579
Tilgang	0	0	9.697	0	8.629	0
Afgang	0	0	-7.700	0	-9.722	0
Kostpris 31.12.2019	151.069	900	25.100	3.656	127.359	2.579
Af- og nedskrivninger 01.01.2019	36.004	119	10.711	0	118.214	2.321
Årets afskrivninger	0	45	6.191	0	908	170
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0	0
Tilbageførte afskrivninger ved salg	0	0	-5.660	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2019	36.004	164	11.242	0	119.122	2.491
Bogført værdi 31.12.2019	115.065	736	13.858	3.656	8.237	88

Noter

15. Immaterielle aktiver (fortsat)

Goodwill

Goodwill opstået i forbindelse med virksomhedskøb o.l. fordeles på overtagelsestidspunktet til de pengestrømsfrembringende enheder, som forventes at opnå økonomiske fordele af virksomhedssammenslutningen.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill efter foretagne nedskrivninger er fordelt således på pengestrømsfrembringende enheder

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Odense Sport & Event A/S	34.800	34.800
Live Culture ApS	10.402	10.402
Smag & Smil A/S	16.439	16.439
Thorn Svenska AB	21.638	21.638
Thorn Norge AS	25.786	25.786
3C RETAIL A/S	6.000	6.000
	<u>115.065</u>	<u>115.065</u>

Goodwill testes for værdiforringelse minimum 1 gang årligt og hyppigere, hvis der er indikationer på værdiforringelse. Den årlige test for værdiforringelse foretages pr. 31. december.

Genindvindingsværdien for de enkelte pengestrømsfrembringende enheder, som goodwillbeløbene er fordelt til, opgøres med udgangspunkt i beregninger af enhedernes kapitalværdi.

Til brug for beregningen af de pengestrømsfrembringende enheders kapitalværdi er anvendt de pengestrømme, der fremgår af budget 2021 samt forecast for de kommende 4 år tillagt terminalværdi, der er baseret på forecast år 5. Der er ikke anvendt vækstrate i terminalperioden. I budget 2021 er de forventede effekter fra COVID-19 indarbejdet, mens der er lagt normale forecast for perioden 2022-25.

De væsentligste forudsætninger ved fastlæggelse af pengestrømmene i Odense Sport & Event A/S er knyttet til fastlæggelse af diskonteringsfaktorer, vækstrater, aktivitetsomfang herunder særligt vedrørende fodbold forretningen, TV-aftale i Superligaen og transferindtægter. Værdiansættelsesmodellen er baseret på et blivende og svagt stigende aktivitetsomfang, og udgangspunktet er at klubben er repræsenteret i top 6 i Superligaen og deltager i Europa league hvert 5 år, med en forventet indtjening på 28 mill. DKK. I nuværende beregning er der taget højde for deltagelse i Europa League gruppespil i 2023. Transferindtægter er i modellen baseret på forventet spillersalg på 10 mill. Dkk årligt.

De fastlagte diskonteringsfaktorer afspejler markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge, udtrykt ved en risikofri rente, og de specifikke risici, der er knyttet til den enkelte pengestrømsfrembringende enhed. Diskonteringsfaktoren er baseret på en risikofri rente på -0,42 - 1%. Diskonteringsfaktorer fastlægges som udgangspunkt på en "efter skat"- basis baseret på vurderede Weighted Average Cost of Capital (WACC). Der er anvendt før skat diskonteringssatser på 5,5% - 7,8% (2019: 5,9% - 7,9%).

På balancedagen overstiger den beregnede genindvindingsværdi for Odense Sport & Event A/S den regnskabsmæssige værdi med mere end 30%. For Smag & Smil A/S, Live Culture ApS, Thorn Svenska AB, Thorn Norge AS og 3C RETAIL A/S, overstiger genindvindingsværdien på balancedagen den regnskabsmæssige værdi med mere end 95%.

Byggeret

Byggeret er indregnet til kostpris, hvilket som minimum skønnes af modsvare markedsværdien. Byggeretten er ikke tidsbegrænset.

Noter

	Koncern				
	Grunde og bygninger t.kr.	Indretning lejede lokaler t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Leasing- aktiver t.kr.	Materielle anlægs- aktiver under opførelse t.kr.
16. Materielle aktiver					
Kostpris 01.01.2020	285.860	7.794	147.847	177.263	12.398
Regulering til primo	0	0	-12.418	12.418	0
Valutakursreguleringer	0	-120	-923	-148	0
Tilgang	19.999	0	13.302	2.772	0
Afgang	-31	-68	-24.039	-2.381	-12.398
Kostpris 31.12.2020	305.828	7.606	123.769	189.924	0
Af- og nedskrivninger 01.01.2020	40.787	6.966	104.138	20.214	0
Regulering til primo	0	0	-4.553	4.553	0
Valutakursreguleringer	0	-60	-842	105	0
Årets afskrivninger	2.460	181	9.250	22.662	0
Tilbageførte afskrivninger ved salg	-31	0	-20.251	0	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2020	43.216	7.087	87.742	47.534	0
Bogført værdi 31.12.2020	262.612	519	36.027	142.390	0
Kostpris 01.01.2019	239.351	6.964	125.720	0	0
Regulering til primo	0	0	33.749	0	0
Effekt ved overgang til 01.01.2019	0	0	0	251.182	0
Valutakursreguleringer	0	-45	448	0	0
Tilgang	46.583	875	14.766	6.917	12.398
Afgang	-74	0	-26.836	-80.836	0
Kostpris 31.12.2019	285.860	7.794	147.847	177.263	12.398
Af- og nedskrivninger 01.01.2019	38.769	6.896	89.661	0	0
Regulering til primo	0	0	19.754	0	0
Valutakursreguleringer	0	-45	395	0	0
Årets afskrivninger	2.034	115	13.429	22.728	0
Tilbageførte afskrivninger ved salg	-16	0	-19.101	-2.514	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2019	40.787	6.966	104.138	20.214	0
Bogført værdi 31.12.2019	245.073	828	43.709	157.049	12.398

Grunde og bygninger er stillet til sikkerhed for bank- og prioritetsgæld jf. note 33.

Noter

	Koncern	
	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
17. Investeringsejendomme		
Dagsværdi 01.01.	23.030	21.739
Afgang	-7	-81
Valutakursreguleringer	-3.457	2.088
Årets dagsværdiregulering	-4.327	-716
Dagsværdi 31.12.	15.239	23.030
Lejeindtægter	966	867
Dagsværdiregulering af investeringsejendomme	-4.327	-716
Direkte driftsomkostninger for udlejede lokaler	-354	-282
Resultat før finansielle omkostninger og skat	-3.715	-131

Årets dagsværdiregulering på -4.327 t.kr. (2019: -716 t.kr.) medregnes i posten andre driftsomkostninger.

Investeringsejendomme er stillet til sikkerhed for bank- og prioritetsgæld jf. note 33.

Koncernens erhvervsejendommers dagsværdi fastsættes for hver enkelt ejendom med udgangspunkt i ejendommens detaljerede budget for det kommende driftsår korrigeret for udsving af enkeltstående hændelser. Med udgangspunkt heri anvendes en afkastbaseret model, suppleret for en ejendom med skønnet dagsværdi ud fra projekt med ombygning til boligformål. Der har således ikke været anvendt eksterne vurderingsmænd. Afkastprocent fastsættes på grundlag af dels udviklingen i markedsforholdene for den pågældende ejendomstype og ejendommens beliggenhed, dels erfaringer ved finansiering, og dels ændringer i og vurderinger af, den enkelte ejendoms forhold og udgør 12,4% før skat (2019: 11,75%). De væsentligste ikke-observerbare input anvendt ved opgørelsen af dagsværdien er afkastkravene, hvor en ændring af afkastkravet på 0,1%-point vil ændre værdien af dagsværdien med 0,1 mio.dkk. (2019: 0,1 mio.dkk.). Koncernens investeringsejendomme følger niveau 3 i dagsværdihierakiet. Der har ikke været overførsler mellem niveauerne i dagsværdihierakiet i indværende regnskabsår.

Fremtidig minimumshusleje i uopsigelighedsperioden

Indenfor et år fra balancedagen	546	1.294
Mellem et og fem år fra balancedagen	0	647
	546	1.940

Noter

Moderselskab		
2019	2020	
t.kr.	t.kr.	
		18. Kapitalandele i dattervirksomheder
1.105.517	1.120.517	Kostpris 01.01.
15.000	25.000	Tilgang
1.120.517	1.145.517	Kostpris 31.12.
365.398	366.836	Reguleringer 01.01.
1.438	24.574	Årets nedskrivninger jf. note 10
366.836	391.410	Nedskrivninger 31.12.
753.681	754.107	Regnskabsmæssig værdi 31.12.

Nedskrivningen er foretaget som følge af tabsgivende aktiviteter i 3C Sport & Event A/S-koncernen. Nedskrivningen er foretaget til indre værdi i datterselskabet som vurderes at være bedste skøn for kapitalværdien.

Dattervirksomhederne består af følgende:

	Hjemsted	Ejerandel*	
		2020 %	2019 %
3C RETAIL A/S	Danmark	100%	100%
D:E:R A/S	Danmark	100%	100%
Thorn Sweden Holdings AB	Sverige	100%	100%
Thorn Svenska AB	Sverige	100%	100%
Thorn Norway Holdings AS	Norge	100%	100%
Thorn Norge AS	Norge	100%	100%
Thorn Norge Finans AS	Norge	100%	100%
3C Ejendomme ApS	Danmark	100%	100%
3C Ejendomme I ApS	Danmark	100%	100%
VÆRSGO A/S	Danmark	100%	100%
Føniks Inkasso A/S	Danmark	100%	0%
3C Sport & Event A/S	Danmark	100%	100%
3C Caroline ApS	Danmark	100%	100%
3C Odense ApS	Danmark	100%	100%
Odense Sport og Event A/S	Danmark	68%	68%
Live Culture ApS	Danmark	100%	100%
Smag & Smil A/S	Danmark	100%	100%
Danbillet A/S	Danmark	100%	100%
3C Højstrup A/S	Danmark	100%	0%
Ejendomsselskabet Højstrupvej, Odense ApS	Danmark	100%	0%
K/S Højstrupvej, Odense	Danmark	100%	0%
Agripo ApS	Danmark	71%	71%
Agripo Company LLC	Rusland	100%	100%
OOO Agripo Taldom	Rusland	100%	100%
OOO Sodruzhestvo	Rusland	100%	100%
GR Holding 2009 A/S	Danmark	100%	100%

* Der er 100% sammenfald mellem ejerandel og stemmeandel

Noter

Morderselskab		Koncern	
2019	2020	2020	2019
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
19. Kapitalandele i associerede virksomheder			
0	0	33	33
0	0	0	0
0	0	33	33
0	0	-33	-33
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	-33	-33
0	0	0	0

Associerede virksomheder består af følgende:

	Hjemsted	Ejerandel*		Aktivitet
		2020 %	2019 %	
NEH 23122010 ApS	Danmark	40	40	Investering

* Der er 100% sammenfald mellem ejerandel og stemmeandel

Noter

Morderselskab			Koncern	
2019	2020		2020	2019
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		19. Kapitalandele i associerede virksomheder (fortsat)		
		Hovedtal for associerede virksomheder (sammenlagt):		
0	0	Aktiver i alt	11.913	16.629
0	0	Forpligtelser i alt	-11.913	-16.629
0	0	Nettoaktiver i alt	0	0
0	0	Andel af nettoaktiverne	0	0
0	0	Nettoomsætning i alt	0	0
0	0	Årets resultat i alt	0	0
0	0	Andel af årets resultat	0	0
0	0	Indregnet resultateffekt	0	0
		20. Andre værdipapirer og kapitalandele		
0	0	Andre kapitalandele	72	72
0	0		72	72
		21. Varebeholdninger		
0	0	Råvarer og hjælpematerialer	466	907
0	0	Fremstillede varer og handelsvarer	16.888	24.427
0	0		17.354	25.334
		22. Tilgodehavende målt til Amortiseret kostpris		
0	0	Regnskabsmæssig værdi af tilgodehavender og udlån målt til amortiseret kostpris	2.673.210	3.461.532
0	0		2.673.210	3.461.532

Noter

Moderselskab			2020	2019
2019	2020		t.kr.	t.kr.
t.kr.	t.kr.			
		23. Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser		
0	0	Bruttotilgodehavende	11.376	19.503
0	0	Nedskrivning til imødegåelse af tab	-1.367	-1.322
0	0		10.009	18.181

Den gennemsnitlige kredittid ved salg af varer og tjenesteydelser er 14 dage.

Tilgodehavender vurderes løbende, og der foretages i fornødent omfang nedskrivninger herpå. Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. På koncerns tilgodehavender pr. 31. december 2020 er der foretaget reservation til imødegåelse af tab med i alt 1,4 mDKK (1,3 mDKK pr. 31.12.2019)

Koncernen måler altid nedskrivningen til imødegåelse af tab til et beløb svarende til det samlede forventede kredittab i hele aktivets levetid. De forventede kredittab på tilgodehavender er skønnet ud fra en nedskrivningsmatrix som er baseret på historiske tab på den pågældende kundegruppe, justeret for faktorer som er specifik for den enkelte debitor såvel som nuværende og fremtidige markedskonditioner på balancedagen. Koncernen her en nedskrivningsprocent på 100% på alle tilgodehavender forfaldne med mere end 360 dage.

Der foretages direkte nedskrivninger af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af den enkelte debitorens betalingsevne er forringet, fx ved betalingsstandsning, konkurs e.l.

	Ikke forfalden t.kr.	Forfalden 1-60 dage t.kr.	Forfalden 61-180 dage t.kr.	Forfalden 181-360 dage t.kr.	Forfalden 360- dage t.kr.	Forfalden ej nedskreven t.kr.
31.12.2020						
Forventet tabsprocent	0,2%	1,0%	25,0%	50,0%	100,0%	0,0%
Bruttotilgodehavende	6.727	1.530	166	0	1.295	1.658
Nedskrivning til imødegåelse af tab i hele aktivets levetid	16	15	41	0	1.295	0
31.12.2019						
Forventet tabsprocent	0,2%	1,0%	25,0%	50,0%	100,0%	0,0%
Bruttotilgodehavende	6.683	9.303	379	4	1.120	2.014
Nedskrivning til imødegåelse af tab i hele aktivets levetid	12	93	95	2	1.120	0

Noter

Moderselskab			Koncern	
2019	2020		2020	2019
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		24. Andre tilgodehavender		
0	0	Tilgodehavender, sportslige aktiviteter	2.825	1.661
52	11	Øvrige tilgodehavender	49.051	27.383
52	11	Indregnet under kortfristede aktiver	51.876	29.044
0	0	Tilgodehavende hos associerede virksomheder	7.071	7.889
0	0	Øvrige	119.715	120.180
0	0	Indregnet under langfristede aktiver	126.786	128.069

Andre tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Andre tilgodehavender er forbundet med de for markedet sædvanlige kreditrisici. Der er ud fra en individuel vurdering foretaget nedskrivninger på andre tilgodehavender.

De langfristede aktive forfalder således:

Inden for et år 10.477 t.kr. forfalder mellem et og fem år 48.688 t.kr. og efter fem år 67.621 t.kr.

25. Likvide beholdninger

21	277	Kontanter og bankindeståender	11.990	6.140
21	277		11.990	6.140

Koncernens likvide beholdninger består primært af indeståender i velrenommerede banker. Der vurderes ikke at være nogen særlige kreditrisici tilknyttet likviderne. Bankindeståender er variabelt forrentet.

Koncernen har uudnyttede trækingsretter på kassekreditter for i alt 79.849 t.kr. (2019: 52.472 t.kr.)

26. Selskabskapital

Aktiekapitalen består af 1 aktie a 500 t.kr. Aktien er fuldt indbetalt.

Noter

	Udskudt skat 01.01. t.kr.	Andre reguleringer t.kr.	Indregnet i resultat- opgørelsen t.kr.	Indregnet i anden totalindkomst t.kr.	Udskudt skat 31.12. t.kr.
27. Udskudt skat					
2020 - koncern					
Immaterielle aktiver	7.750	-114	356	0	7.992
Materielle aktiver	6.606	-432	14.533	0	20.707
Investeringsjendomme	92	0	8	0	100
Tilgodehavender	-270.704	3.841	150.432	0	-116.431
Forpligtelser	980	-3.812	-13.482	0	-16.314
Skattemæssige underskud	-24.629	8.140	-125.694	432	-141.751
	-279.905	7.623	26.153	432	-245.697
2019 - koncern					
Immaterielle aktiver	8.095	0	-345	0	7.750
Materielle aktiver	-2.018	2.374	6.250	0	6.606
Investeringsjendomme	75	0	17	0	92
Tilgodehavender	-308.491	-1.368	39.155	0	-270.704
Forpligtelser	1.968	0	-988	0	980
Skattemæssige underskud	-16.970	15.393	-23.148	96	-24.629
	-317.341	16.399	20.941	96	-279.905
2020 - moderselskab					
Skattemæssige underskud	-4.206	1.933	-5.960	0	-8.233
	-4.206	1.933	-5.960	0	-8.233
2019 - moderselskab					
Skattemæssige underskud	0	0	-4.206	0	-4.206
	0	0	-4.206	0	-4.206

Koncernen har pr. 31.12.2020 et skatteaktiv på 12,5 mio.kr. (2019: 16 mio.kr.) bestående af fremførselsberettigede underskud samt midlertidige forskelle, der ikke er indregnet grundet usikkerhed omkring udnyttelse indenfor en årrække på 3 til 5 år. Den væsentligste del af det skattemæssige underskud kan fremføres ubegrænset, men den årlige anvendelse heraf er begrænset af de gældende regler for underskuds-anvendelse.

Noter

Moderselskab		Koncern	
2019	2020	2020	2019
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
27. Udskudt skat (fortsat)			
Udskudt skat er indregnet således i balancen:			
4.206	8.233	252.643	285.975
0	0	6.946	6.070
-4.206	-8.233	-245.697	-279.905
28. Hensatte forpligtelser			
0	0	9.114	8.845
0	0	323	-133
0	0	356	402
0	0	9.793	9.114
29. Prioritetsgæld og bankgæld			
0	0	99.469	91.015
0	0	2.552.496	3.358.623
0	0	2.651.965	3.449.638
Gælden er indregnet således i balancen:			
0	0	872.018	1.864.378
0	0	1.779.947	1.585.260
0	0	2.651.965	3.449.638
Gælden forfalder således:			
0	0	1.779.947	1.585.260
0	0	783.090	917.467
0	0	8.231	873.008
0	0	8.122	7.477
0	0	6.666	7.345
0	0	65.909	59.081
0	0	2.651.965	3.449.638

Noter

	Valuta	Udløb	Fast eller variabel rente	Amortiseret kostpris t.kr.	Nominal værdi t.kr.	Dagsværdi t.kr.
29. Prioritetsgæld og bankgæld (fortsat)						
Prioritetsgæld	EUR	2035	Variabel*	38.967	39.162	39.378
Prioritetsgæld	DKK	2035-2040	Variabel*	60.502	60.952	61.922
Bankgæld	DKK	2021-2025	Variabel	1.732.247	1.732.247	1.732.247
Bankgæld	SEK	2021-2022	Variabel	424.309	424.309	424.309
Bankgæld	NOK	2021-2022	Variabel	395.940	395.940	395.940
31.12.2020 - koncern				2.651.965	2.652.610	2.653.796
Prioritetsgæld	EUR	2035	Variabel*	41.887	42.097	42.216
Prioritetsgæld	DKK	2035	Variabel*	49.128	49.152	49.235
Bankgæld	EUR	2020-2022	Variabel	450	450	450
Bankgæld	DKK	2020-2025	Variabel	2.554.057	2.554.057	2.554.671
Bankgæld	SEK	2020-2022	Variabel	364.164	364.164	364.164
Bankgæld	NOK	2020-2022	Variabel	439.952	439.052	439.952
31.12.2019 - koncern				3.449.638	3.448.972	3.450.688

* Der er indgået en swaftale, der sikrer en fast rente på 67.592 t.kr. (2019: 74.654 t.kr.) af prioritetsgælden i lånenes løbetid.

Dagsværdien, der er opgjort som nutidsværdien af fremtidige afdrags- og rentebetalinger, svarer til den regnskabsmæssige værdi, idet koncernens bankgæld i overvejende grad er variabelt forrentet (niveau 2 i dagsværdihierakiet).

Noter

	Ikke likvide ændringer					31.12 t.kr.
	01.01 t.kr.	Cashflows t.kr.	Tilgang ved tilkøb t.kr.	Valutakurs- ændring t.kr.	Dagsværdi ændring t.kr.	
29. Prioritetsgæld og bankgæld						
(fortsat)						
Prioritetsgæld	91.015	8.620	0	-166	0	99.469
Bankgæld	3.358.623	-790.423	0	-15.704	0	2.552.496
2020 - koncern	3.449.638	-781.803	0	-15.870	0	2.651.965
Prioritetsgæld	81.994	-5.531	14.539	13	0	91.015
Bankgæld	4.000.725	-642.810	0	708	0	3.358.623
2019 - koncern	4.082.719	-648.341	14.539	721	0	3.449.638
Bankgæld	0	0	0	0	0	0
2020 - moderselskab	0	0	0	0	0	0
Bankgæld	0	0	0	0	0	0
2019 - moderselskab	0	0	0	0	0	0

Noter

Moderselskab			Koncern	
2019	2020		2020	2019
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
30. Leverandørgæld				
		Gæld til leverandører for leverede varer og tjenesteydelser		
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>35.320</u>	<u>59.459</u>
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>35.320</u>	<u>59.459</u>
Den regnskabsmæssige værdi svarer til forpligtelsernes dagsværdi.				
31. Leasingforpligtelse				
Forfald af leasingforpligtelse				
0	0	Under 1 år	23.846	20.742
0	0	Mellem 1 til 5 år	101.610	95.110
<u>0</u>	<u>0</u>	Over 5 år	<u>36.980</u>	<u>62.726</u>
<u>0</u>	<u>0</u>	Total ikke-diskonteret leasingforpligtelse 31.12.2020	162.436	178.578
<u>0</u>	<u>0</u>	Leasingforpligtelse indregnet i balancen	148.540	160.745
<u>0</u>	<u>0</u>	Kortfristet	21.609	16.488
<u>0</u>	<u>0</u>	Langfristet	126.931	144.257
Beløb indregnet i Resultatopgørelsen				
<u>0</u>	<u>0</u>	Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelsen	3.687	4.881
<u>0</u>	<u>0</u>	Omkostninger relateret til kortfristede leasingaftaler (under 12 måneder)	427	470
<u>0</u>	<u>0</u>	Samlede udgående pengestrømme vedrørende leasingkontrakter	23.491	21.506
<u>0</u>	<u>0</u>	Omkostninger relateret til leasingaftaler med lav værdi	1.364	2.033
32. Anden gæld				
Langfristet				
<u>0</u>	<u>0</u>	Feriepengeforpligtelse	15.683	3.084
<u>0</u>	<u>0</u>		15.683	3.084
Kortfristet				
0	0	Løn, A-skat og sociale bidrag	11.875	4.346
0	0	Feriepenge og feriepengeforpligtelse	6.164	22.564
0	0	Moms	9.555	12.987
0	0	Kontraktrettigheder mv.	3.572	974
0	0	Afledte finansielle instrumenter	15.737	17.701
<u>28</u>	<u>28</u>	Øvrige skyldige omkostninger	<u>90.558</u>	<u>59.094</u>
<u>28</u>	<u>28</u>		137.461	117.666

Den regnskabsmæssige værdi svarer til forpligtelsernes dagsværdi.

Noter

Moderselskab		Koncern	
2019	2020	2020	2019
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
33. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser			
Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.			
Regnskabsmæssig værdi af pantsat ejendom		<u>268.595</u>	<u>250.395</u>
Til sikkerhed for bankengagement i datterselskab er udstedt pantebrev med pant i ejendommen Ørbækvej 350, Odense, nom. 50.000 t.kr.			
Regnskabsmæssig værdi af pantsat ejendom		<u>197.896</u>	<u>198.440</u>
Til sikkerhed for bankgæld i datterselskab har Nykredit fordringshaverpant i tilgodehavender, lager og driftsmidler i datterselskab på op til 3.000 t.kr. Regnskabsmæssig værdi af tilgodehavender			
		<u>2.414</u>	<u>4.868</u>
Andre tilgodehavender er stillet til sikkerhed for bankengagement i datterselskab			
Regnskabsmæssig værdi af andre tilgodehavender		<u>116.942</u>	<u>116.942</u>
Til sikkerhed for bankgæld på 2.539 mio.kr. er aktier i koncernvirksomheder indlagt i sikkerhedsdepot			
Regnskabsmæssig værdi af pantsatte koncernvirksomheder			
<u>727.188</u>	<u>727.188</u>		
Til sikkerhed for afregning af skatter er deponeret likvider			
		<u>348</u>	<u>413</u>

Noter

Moderselskab		Koncern	
2019	2020	2020	2019
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
34. Eventualforpligtelser og -aktiver			
Kontraktlige forpligtelser			
Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor datterselskabs bank- og prioritetsgæld på 2.672 mio.kr. Kautionen er maksimeret til 2.774 mio.kr			
Datterselskab har indgået sædvanlige kontrakter med fodboldspillere og trænere, der er uopsigelige i kontraktperioden.			
Sambeskatning			
Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med 3C Holding 2020 ApS som administrationselskab og hæfter derfor solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.			
35. Ændring i nettoarbejds-kapital			
0	0	16.336	43.843
-27	41	778.470	232.571
1	-1	-9.893	-73.299
-26	40	784.913	203.115
36. Likvider			
21	277	11.990	6.140
0	0	-39.069	-43.548
21	277	-27.079	-37.408
0	0	-8.989	-5.286
21	277	-36.068	-42.694
37. Finansieringsaktivitet			
0	0	99.469	91.015
0	0	2.552.496	3.358.623
0	0	148.540	160.745
789.690	819.408	396.780	507.586
-77.163	-78.207	-16.216	-13.017
712.527	741.201	3.181.069	4.104.952

Noter

	01.01 t.kr.	Finansieret cashflow t.kr.	Ikke likvide ændringer		31.12 t.kr.
			Ophørte aktiviteter t.kr.	Andre ændring t.kr.	
37. Finansieringsaktivitet (fortsat)					
<i>Ændring i finansieringsaktivitet</i>					
Prioritetsgæld	91.015	8.454	0	0	99.469
Bankgæld	3.358.623	-806.127	0	0	2.552.496
Leasingforpligtelse	160.745	-21.321	0	9.116	148.540
Gæld til tilknyttet virksomhed	507.586	-110.806	0	0	396.780
Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed	-13.017	1.916	-29.602	24.487	-16.216
2020 - koncern	4.104.952	-927.884	-29.602	33.603	3.181.069
Prioritetsgæld	81.994	9.021	0	0	91.015
Bankgæld	4.000.725	-642.102	0	0	3.358.623
Gæld til tilknyttet virksomhed	31.047	476.539	0	0	507.586
Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed	-38.852	6.908	-23.295	42.222	-13.017
2019 - koncern	4.074.914	-149.634	-23.295	42.222	3.944.207
Gæld til tilknyttet virksomhed	789.690	29.718	0	0	819.408
Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed	-77.163	-1.044	0	0	-78.207
2020 - moderselskab	712.527	28.674	0	0	741.201
Gæld til tilknyttet virksomhed	715.582	74.108	0	0	789.690
Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed	-19.442	-57.721	0	0	-77.163
2019 - moderselskab	696.140	16.387	0	0	712.527

Noter

Moderselskab			Koncern	
2019	2020		2020	2019
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
38. Finansielle risici og finansielle instrumenter				
Kategorier af finansielle instrumenter				
0	0	Tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	2.673.210	3.461.573
0	0	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	10.009	18.181
77.162	78.207	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	16.216	13.017
0	0	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	7.071	7.889
0	0	Selskabsskat	64.905	81.796
52	11	Andre tilgodehavender	171.591	149.224
77.214	78.218	Udlån og tilgodehavender	2.943.002	3.731.680
0	0	Andre værdipapirer og kapitalandele	72	72
0	0	Finansielle aktiver disponible for salg	72	72
0	0	Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	15.737	17.701
0	0	Finansielle forpligtelser anvendt som sikringsinstrumenter	15.737	17.701
0	0	Prioritetsgæld	99.469	91.015
0	0	Bankgæld	2.552.496	3.358.623
0	0	Ansvarlig lån fra tilknyttede virksomheder	267.826	401.619
0	0	Leverandørgæld	35.320	59.459
0	0	Selskabsskat	5.672	7.723
0	0	Leasingforpligtelse	148.540	160.745
789.690	819.408	Gæld til tilknyttede virksomheder	128.954	105.967
28	28	Anden gæld	137.407	103.049
789.718	819.436	Finansielle forpligtelser der måles til amortiseret kostpris	3.375.684	4.288.200

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Politik for styring af finansielle risici

3C RETAIL Holding koncernen påtager sig, som følge af sin drift, en række kreditmæssige, markedsmæssige og operationelle risici. Det er således en væsentlig del af koncernens forretningsgrundlag, at påtage sig risici.

Ledelsen fastsætter og godkender den overordnede risikopolitik og de tilhørende rammer for størrelsen af de risici, som findes acceptable. Direktionen fastlægger de operationelle politikker for risikostyringen og videre-delegerer en del af de godkendte rammer til den øvrige organisation. Ledelsen af de enkelte datterselskaber er ansvarlig for styring af forretningsrisici samt for intern kontrol heraf.

Mål og strategi

For at opnå koncernens mål tages kalkulerede risici. Der er væsentlig forskel på de risici, som findes inden for de enkelte forretningsområder, men overordnet set kan risikoparametrene opdeles i tre typer af risici: Forretningsrisici, finansielle risici og operationelle risici.

Forretningsrisici

Koncernen lægger vægt på at identificere, måle og styre de forretningsmæssige risici. Til brug herfor udarbejdes retningslinier i de enkelte forretningsenheder.

Kreditpolitik

Ledelsen har vedtaget en kreditpolitik, som beskriver de holdninger og retningslinier, der gælder ved bevillinger af lån, kreditter, garantier og andre kreditmæssige risici. Hver enkelt kreditbeslutning tager udgangspunkt i vurdering af kunden og de økonomiske forhold. Det er koncernens politik i videst muligt omfang at sikre, at kreditrisikoen pr. kunde står fornuftigt i sammenhæng med kundens indtægtsforhold mv. samt at koncernen ikke eksponeres væsentligt overfor enkeltkunder.

Markedsrisici

Koncernens ledelse har fastlagte rammer for risikoeksponeringen mod rente-, valuta- og aktiemarkedene, og der bliver løbende rapporteret til ledelsen om disse.

Markedsrisici er risici for tab som følge af ændringer i markedsværdien af aktiver og forpligtelser. Markedsværdien vil ændre sig, når der sker ændringer i de markedsmæssige forhold som for eksempel ændringer i markedsrenter, aktie- og valutakurser. Koncernen påtager sig gennem handel og placeringer, samt som et led i den løbende likviditetsstyring, forskellige former for markedsrisici. Koncernen anvender løbende afledte finansielle instrumenter til at styre og reducere markedsrisiciene. Formålet med den finansielle risikostyring er at afbalancere den samlede finansielle risiko på aktiver og forpligtelser, og herigennem opnå en tilfredsstillende afvejning af afkast og risiko. Risikostyringsmålet søges opnået gennem risikostyringspolitikker, der fastlægger retningslinier for eksponering mod forskellige typer af finansielle risici. Investerings- og risikostyringspolitikken for de enkelte selskaber i koncernen er tilpasset de forhold, som selskaberne agerer under.

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Koncernens aktiver og forpligtelser er udsat for markedsrisici i form af renterisici, valutarisici samt prisrisici.

Finansielle risici

Pengestrømsrenterisici

Pengestrømsrenterisici er risici for tab som følge af ændringer i fremtidige pengestrømme, som vil kunne påvirke resultatopgørelsen på et fremtidigt tidspunkt.

Opgørelse af renterisici

Renterisici udtrykkes som risikoen for tab som følge af en generel stigning i markedsrenterne på ét procentpoint. Ved opgørelse af renterisikoen på fastforrentede fordringer og forpligtelser anvendes en varighedsmode.

Valutarisici

Valutarisici er risici for tab som følge af ændring i valutakurserne. Koncernens valutarisici afdækkes i henhold til sikringspolitikken i den pågældende enhed, ved at nettoaktiver i fremmed valuta afdækkes med bankgæld i samme valuta. Nettoaktiver opgøres og afdækkes løbende. Effekten af eventuelle forskelle registreres i anden totalindkomst. En opgørelse over koncernens valutaer er vist på side 63.

Aktierisici

Aktierisici er risici for tab som følge af fald i aktiekurserne. Aktieeksponeringen udgøres af børsnoterede og unoterede kapitalandele.

Kreditrisici

Kreditrisici er en naturlig og væsentlig del af det at foretage udlån.

Kreditrisiko er udtryk for den risiko for tab der kan opstå som følge af, at kunden ikke kan betale lånet/kreditten ved forfald.

Likviditetsrisici

Likviditetsrisici er risici for, at der ikke er den nødvendige likviditet til stede til at opfylde finansielle forpligtelser. Til håndtering af likviditetsrisikoen foretages en daglig styring af likviditeten, hvor det kortsigtede og langsigtede likviditetsbehov løbende vurderes i sammenhæng med likviditetsberedskabet.

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Operationelle risici

Operationelle risici kan enten opstå som følge af menneskelige eller tekniske fejl, eller som et resultat af eksterne begivenheder, der kan føre til betydelige, uforudsete udgifter eller afbrydelser i aktiviteterne. De operationelle risici vil kunne give koncernen direkte eller indirekte økonomiske tab. Der anvendes på denne baggrund en del ressourcer på at begrænse de operationelle risici. Koncernen har en række kontrolprocedurer i form af arbejdsrutiner, forretningsgange og afstemningsprocesser, der er forankret såvel decentralt som centralt i organisationen. Disse procedurer samt en organisatorisk funktionsadskillelse mellem udførende og kontrollerende afdelinger er med til at minimere de operationelle risici. Koncernen arbejder løbende med at styrke den operationelle sikkerhed, herunder at sikre forretningsområdernes fortsatte funktion samt reetablering i tilfælde af længerevarende nedbrud. Via løbende uddannelse af personale og investeringer i ny teknologi søges de operationelle risici begrænset, således at koncernen befinder sig på et niveau, der lever op til de krav og de forventninger, som kunder og samarbejdspartnere kan forvente.

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Valutarisici

Koncernen fortager handel på kredit i SEK, NOK, RUB samt EUR og er som følge heraf eksponeret i disse valutaer. Herudover har koncernen optaget lån i EUR, SEK samt NOK. Nettopositionerne følges løbende ligesom behovet for afdækning vurderes pba. af den overordnede politik.

	Likvider t.kr.	Tilgode- havender t.kr.	Gælds- forplig- telser t.kr.	Netto position t.kr.	Heraf afdækket t.kr.	Usikret Netto position t.kr.
EUR	874	302	39.225	-38.049	0	-38.049
SEK	1.115	456.397	454.726	2.786	0	2.786
NOK	9.081	412.834	422.687	-772	0	-772
RUB	20	1.796	106	1.710	0	1.710
31.12.2020 - koncern	11.090	871.329	916.744	-34.325	0	-34.325
EUR	143	2.381	42.550	-40.026	0	-40.026
SEK	966	375.970	378.182	-1.246	0	-1.246
NOK	2.586	462.643	458.582	6.647	0	6.647
RUB	7	2.024	149	1.882	0	1.882
31.12.2019 - koncern	3.702	843.018	879.463	-32.743	0	-32.743

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Følsomhedsanalyse vedrørende valuta

Koncernens og moderselskabets væsentligste valutaeksponeringer relaterer sig til EUR, RUB, SEK og NOK. Nedenstående viser hvilken indvirkning det ville have haft på egenkapitalen henholdsvis årets resultat, hvis valutakurserne havde varieret. Der er anvendt de af ledelsen vurderede relevante variationsniveauer under hensyntagen til de enkelte valutaer samt monetære samarbejder.

	Statuskurs	Følsomhedskurs	Usikret Netto position t.kr.	Effekt på egenkapital t.kr.	Effekt på årets resultat t.kr.	Effekt på anden totalindkomst t.kr.
EUR	743,93	745,00	-38.049	-43	-43	0
SEK	73,97	70,00	2.786	-117	0	-117
NOK	70,53	70,00	-772	5	0	5
RUB	8,10	9,00	1.710	148	0	148
Samlet effekt 2020 - koncern				-7	-43	36
EUR	746,97	745,00	-40.026	82	82	0
SEK	71,55	70,00	-1.246	21	0	21
NOK	75,87	75,00	6.647	-59	0	-59
RUB	10,78	10,50	1.882	-38	0	-38
Samlet effekt 2019 - koncern				6	82	-76

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)**Renterisici**

Koncernen har i væsentligt omfang rentebærende finansielle aktiver og forpligtelser og er som følge heraf udsat for renterisici. Om koncernens finansielle aktiver og forpligtelser kan angives følgende aftalemæssige rentetilpasnings- eller udløbstidspunkter afhængig af hvilken dato, der falder først, samt hvor stor en andel af de rentebærende aktiver og forpligtelser, der er fastforrentede. Variabelt forrentede lån betragtes som havende rentetilpasningstidspunkter, der ligger inden for et år. I det omfang der er sikret ved renteswaps, er der taget hensyn til effekten af dette.

	Indenfor et år t.kr.	Mellem to og fem år t.kr.	Efter 5 år t.kr.	I alt t.kr.	Heraf fastforrentet t.kr.
Tilgodehavender	517.241	1.689.779	619.201	2.826.221	2.790.152
Bankindestånder	11.990	0	0	11.990	0
Prioritetsgæld	-59.561	-39.908	0	-99.469	-67.592
Gæld til tilknyttede virksomheder	-128.954	0	0	-128.954	0
Ansvaligt lån fra tilknyttede virksomheder*	-150.000	-117.826	0	-267.826	-267.826
Leasingforpligtelse	-148.540	0	0	-148.540	0
Bankgæld	-2.552.496	0	0	-2.552.496	0
31.12.2020 - koncern	-2.510.320	1.532.045	619.201	-359.074	2.454.734
Tilgodehavender	559.525	2.075.793	985.481	3.620.799	3.578.515
Bankindestånder	6.140	0	0	6.140	0
Prioritetsgæld	-8.096	-26.783	-56.136	-91.015	-74.654
Gæld til tilknyttede virksomheder	-105.967	0	0	-105.967	0
Ansvaligt lån til tilknyttede virksomheder*	-200.000	-201.619	0	-401.619	-401.619
Leasingforpligtelse	-160.745	0	0	-160.745	0
Bankgæld	-3.358.623	0	0	-3.358.623	0
31.12.2019 - koncern	-3.267.766	1.847.391	929.345	-491.030	3.102.242
Tilgodehavender	78.207	0	0	78.207	0
Bankindestånder	277	0	0	277	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	-819.408	0	0	-819.408	0
31.12.2020 - moderselskab	-740.924	0	0	-740.924	0
Tilgodehavender	77.163	0	0	77.163	0
Bankindestånder	21	0	0	21	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	-789.690	0	0	-789.690	0
31.12.2019 - moderselskab	-712.506	0	0	-712.506	0

* Det ansvarlige lån er ikke indgået på særlige vilkår, men står tilbage for koncernens øvrige kreditorer.

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Renterisici (fortsat)

Koncernen har følgende åbenstående renteswaps indgået til afdækning af variabelt forrentede lån:

	Udløb	Kontrakts- mæssig værdi t.kr.	Dagsværdi t.kr.
Renteswap EUR	2028	30.944	-6.283
Renteswap DKK	2031	38.866	-9.453
31.12.2020 - koncern		69.810	-15.736
Renteswap EUR	2028	34.561	-8.146
Renteswap DKK	2031	41.879	-9.991
31.12.2019 - koncern		76.440	-18.137

Følsomhedsanalyse vedrørende rente

En stigning på 1%-point p.a. i forhold til renteniveauet på statusdagen ville koncernes resultat samt egenkapital blive påvirket negativt med 21.948 t.kr. (2019: 28.028 t.kr.), mens moderselskabets resultat samt egenkapital ville blive påvirket negativt med 5.779 t.kr. (2019: 5.558 t.kr.). De anførte ændringer på egenkapitalen er ekskl. en evt. ændring i værdien af den indgåede renteswap som følge af eventuelle ændrede markedsvurderinger afledt af den anførte stigning på 1%.

Et tilsvarende fald ville have samme positive konsekvenser.

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)**Likviditetsrisici**

Forfaldstidspunkter for finansielle forpligtelser ekskl. renter er specificeret nedenfor.

	Inden for et år t.kr.	Mellem to og fem år t.kr.	Efter fem år t.kr.	I alt t.kr.
Prioritetsgæld	-6.758	-26.801	-65.910	-99.469
Bankgæld	-1.773.189	-779.307	0	-2.552.496
Leverandørgæld	-35.320	0	0	-35.320
Skyldig selskabsskat	-5.672	0	0	-5.672
Leasingforpligtelser	-21.609	-89.551	-37.380	-148.540
Gæld til tilknyttede virksomheder	-128.954	0	0	-128.954
Ansvarligt lån fra tilknyttede virksomheder	-150.000	-117.826	0	-267.826
Afledte finansielle instrumenter	-1.069	-4.234	-10.434	-15.737
Anden gæld	-129.150	-826	-7.431	-137.407
31.12.2020 - koncern	-2.253.400	-1.018.545	-121.155	-3.393.100
Gæld til tilknyttede virksomheder	-819.408	0	0	-819.408
Anden gæld	-28	0	0	-28
31.12.2020 - moderselskab	-819.436	0	0	-819.436
Prioritetsgæld	-8.096	-23.848	-59.071	-91.015
Bankgæld	-1.577.164	-915.914	-865.545	-3.358.623
Leverandørgæld	-59.459	0	0	-59.459
Skyldig selskabsskat	-7.723	0	0	-7.723
Leasingforpligtelser	-16.488	-84.550	-59.707	-160.745
Gæld til tilknyttede virksomheder	-105.967	0	0	-105.967
Ansvarligt lån fra tilknyttede virksomheder	-200.000	-201.619	0	-401.619
Afledte finansielle instrumenter	-1.199	-4.754	-11.748	-17.701
Anden gæld	-103.049	0	0	-103.049
31.12.2019 - koncern	-2.082.162	-1.230.685	-996.071	-4.308.918
Gæld til tilknyttede virksomheder	-789.690	0	0	-789.690
Anden gæld	-28	0	0	-28
31.12.2019 - moderselskab	-789.718	0	0	-789.718

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Likviditetsrisici (fortsat)

Koncernens og moderselskabets likviditetsreserve består af likvide beholdninger, letomsættelige værdipapirer i handelsbeholdning samt uudnyttede kreditfaciliteter

Moderselskab			Koncern	
2019	2020		2020	2019
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		Likviditetsreserven sammensætter sig således:		
21	277	Likvide beholdninger	11.990	6.140
0	0	Værdipapirer	114	72
0	0	Uudnyttede kreditfaciliteter	79.849	52.472
21	277		91.953	58.684

Kreditrisici

Koncernens primære kreditrisiko er relateret til tilgodehavender i 3C RETAIL A/S-koncernen, der måles til amortiseret kostpris samt tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser. Koncernens primære kunder er private i Danmark, Sverige og Norge, hvor der ikke kræves nogen sikkerhedsstillelser. I stedet gennemgår kunderne inden udlån en kreditvurderingsprocedure. Denne kreditvurderingsprocedure fastsætter et maksimalt lånebeløb ud fra kundens indkomstforhold og rådighedsbeløb mv. Yderligere søges den samlede kreditrisiko minimeret ved at have en begrænset eksponering pr. engagement.

Samlede tab og ændring i hensættelser udgør for koncernen 122.043 t.kr. (2019: 203.411 t.kr.)

I 2020 blev der på trods af COVID-19 ikke observeret nogen negativ udvikling i låneporteføljens bonitet. Da der derved ikke er observeret øget tab, er der i 2020 ikke lavet nogle ekstraordinære covid-19 hensættelser til tab

Øvrige selskaber i 3C RETAIL Holding A/S-koncernen får som led i den løbende drift tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser samt tilgodehavender hos associerede virksomheder, der som følge af deres karakter og vilkår måles til amortiseret kostpris. Ved særlige arrangementer søges kreditrisikoen minimeret ved forudbetalinger eller depositum.

Forfaldne ikke nedskrevne tilgodehavender indregnet i posten "tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser" fordeler sig således:

0	0	Forfaldne med op til en måned	0	0
0	0	Forfaldne mellem en og tre måneder	1.515	9.209
0	0	Forfaldne mellem tre og seks måneder	124	286
0	0	Forfaldne over seks måneder	1.658	2.014
0	0		3.297	11.509

Koncernens maksimale kreditrisiko udgør 2.944 mio. kr. pr. 31.12.2020 (2019: 3.733 mio. kr.). Moderselskabets maksimale kreditrisiko udgør 78 mio. kr. pr. 31.12.2020 (2019: 77 mio. kr.).

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Impairment model

Opgørelsen af det forventede kredittab i stadie 1 og 2 foretages baseret på en nedskrivningsmodel. Nedskrivningsmodellen tager udgangspunkt i sandsynligheden for misligholdelse (PD "Probability of default"), forventet krediteksponering ved misligholdelse (EAD "Exposure at default") og forventet tabsandel ved misligholdelse (LGD "Loss given default"). Modellen inkorporerer historiske observationer for de enkelte inputs.

Fastlæggelsen af sandsynligheden for misligholdelse (PD) tager udgangspunkt i observerede misligholdelser igennem en 12 måneders periode og herefter konverteres de observerede misligholdelser til en estimeret sandsynlighed, der gælder for et bestemt tidspunkt (12 måneders PD). Livstids PD opgøres med udgangspunkt i historiske observerede misligholdelser.

Fastlæggelsen af krediteksponering ved misligholdelse (EAD) tager udgangspunkt i den forventede ændring til eksponeringen efter balancedagen, inklusive tilbagebetaling af renter og afdrag samt yderligere træk på kredittilsagn. Fastlæggelse af EAD tager udgangspunkt i historisk information om forventede ændringer i eksponeringer over lånenes levetid inden for det enkelte låns rammer.

Forventet tabsandel ved misligholdelse (LGD) er estimeret på baggrund af forskellen mellem de kontraktuelle pengestrømme og de pengestrømme, som selskabet forventer at modtage efter misligholdelse. Fastlæggelsen af LGD opgøres på baggrund af kontraktlige aftalte salgspriser for misligholdte fordringer eller ved at fremtidige forventede pengestrømme for misligholdte fordringer tilbagediskonteres til nutidsværdi. Nutidsværdien beregnes ved at tilbagediskontere de forventede fremtidige pengestrømme baseret på den oprindeligt fastsatte kreditjusterede effektive rentesats.

Notes

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Udlån målt til amortiseret kostpris:

	Koncern			
	Stadie 1 DKK'000	Stadie 2 DKK'000	Stadie 3 DKK'000	I alt DKK'000
2020				
Brutto udlån, primo	2.646.827	124.181	2.457.646	5.228.654
Årets ændring	-941.295	133.425	19.429	-788.441
Brutto udlån, ultimo	1.705.532	257.606	2.477.075	4.440.213
Nedskrivning på udlån, primo	161.848	35.762	1.569.512	1.767.122
Årets ændring	-61.595	10.646	50.830	-119
Nedskrivning på udlån, ultimo	100.253	46.408	1.620.342	1.767.003
Netto udlån, Primo	2.484.979	88.419	888.134	3.461.532
Årets ændring	-879.700	122.779	-31.401	-788.322
Netto udlån, ultimo	1.605.279	211.198	856.733	2.673.210
	Stage 1 DKK'000	Stage 2 DKK'000	Stage 3 DKK'000	Total DKK'000
2019				
Brutto udlån, primo	2.860.928	124.110	2.235.002	5.220.040
Årets ændring	-214.101	71	222.644	8.614
Brutto udlån, ultimo	2.646.827	124.181	2.457.646	5.228.654
Nedskrivning på udlån, primo	188.827	36.194	1.411.405	1.636.426
Årets ændring	-26.979	-432	158.107	130.696
Nedskrivning på udlån, ultimo	161.848	35.762	1.569.512	1.767.122
Netto udlån, Primo	2.672.101	87.916	823.597	3.583.614
Årets ændring	-187.122	503	64.537	-122.082
Netto udlån, ultimo	2.484.979	88.419	888.134	3.461.532

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Optimering af kapitalstruktur

Selskabets ledelse vurderer løbende om koncernens kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets og aktionærens interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig maksimere afkastet til koncernens interessenter ved en optimering af forholdet mellem gæld og egenkapital. Koncernen overordnede strategi er uændret i forhold til sidste år.

Koncernens kapitalstruktur består af gæld, der omfatter finansielle forpligtelser i form af prioritetsgæld, bankgæld, skyldig selskabsskat, likvide beholdninger og egenkapital, herunder bundne og frie reserver samt overført resultat.

Finansiell gearing

Den finansielle gearing udtrykt ved gældsmultiplen kan pr. balancedagen opgøres således:

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
EBITDA*	<u>293.342</u>	<u>276.149</u>
Nettorentebærende gæld*	<u>-44.510</u>	<u>-49.956</u>
Gældsmultipl	<u>-0,2</u>	<u>-0,2</u>

* EBITDA og netterentebærende gæld er defineret i note 1.

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Finansielle instrumenter målt til dagsværdi

Den efterfølgende tabel viser en analyse af de finansielle instrumenter, som efter første indregning måles til dagsværdi, grupperet efter kategorierne 1-3 alt efter observerbarheden af dagsværdien.

Kategori 1: Dagsværdien er direkte observerbar via ujusterede kurser på aktive markeder for identiske aktiver eller forpligtelser.

Kategori 2: Dagsværdi er direkte eller indirekte observerbar på markeder, men er ikke omfattet af kategori 1.

Kategori 3: Dagsværdi er beregnet via værdiansættelsesmodeller, hvori der indgår faktorer for aktivet eller forpligtelsen, som ikke er baseret på observerbare markedsdata.

	Koncern			I alt t.kr.
	Kategori 1 t.kr.	Kategori 2 t.kr.	Kategori 3 t.kr.	
2020				
Investeringsjendomme	0	0	15.239	15.239
Børsnoterede og unoterede værdipapirer	0	72	42	114
Afledte finansielle instrumenter	0	-15.737	0	-15.737
	0	-15.665	15.281	-384
2019				
Investeringsjendomme	0	0	23.030	23.030
Børsnoterede og unoterede værdipapirer	0	72	25	97
Afledte finansielle instrumenter	0	-17.701	0	-17.701
	0	-17.629	23.055	5.426
			2020 t.kr.	2019 t.kr.
Afstemning af kategori 3-dagsværdier:				
Saldo 01.01.			23.055	21.764
Gevinster og tab indregnet i resultatopgørelsen			-4.327	-716
Valutakursreguleringer			-3.457	2.088
Tilgang			17	0
Afgang			-7	-81
			15.281	23.055

Der har ikke været overførsler mellem kategorierne i perioden.

Noter

39. Nærtstående parter

Nærtstående parter med kontrol

Følgende parter har kontrol over 3C RETAIL Holding A/S:

3C GROUPS A/S, Odense, hovedaktionær

Niels Thorborg, Odense, ultimativ ejer

Dattervirksomheder og associerede virksomheder

For oversigt over dattervirksomheder og associerede virksomheder henvises til note 18 og 19.

Transaktioner med nærtstående parter

Koncernen og moderselskabet har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

	Koncern				I alt t.kr.
	Asso- cierede virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	
2020					
Salg af varer	0	24	0	1.510	1.534
Køb af varer	0	0	0	23	23
Salg af tjenesteydelser	0	0	56	56.711	56.767
Køb af tjenesteydelser	0	0	566	19.508	20.074
Vederlag mv. jf. note 7	0	12.569	0	0	12.569
Finansielle indtægter	0	0	0	3.720	3.720
Finansielle omkostninger	0	0	19.470	1.823	21.293
Salg af tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	0	0	0	295.022	295.022
Tilgodehavender	7.071	0	0	16.216	23.287
Forpligtelser	0	0	371.171	25.609	396.780
Modtaget koncernskat	0	0	25.363	0	25.363
Udbytte	0	0	0	0	0

Noter

	Koncern				
	Asso- cierede virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	I alt t.kr.
39. Nærtstående parter (fortsat)					
2019					
Salg af varer	0	0	0	2.275	2.275
Køb af varer	0	0	0	4	4
Salg af tjenesteydelser	0	0	454	1.513	1.967
Køb af tjenesteydelser	9.189	0	678	24.251	34.118
Vederlag mv. jf. note 7	0	12.945	0	0	12.945
Finansielle indtægter	0	0	14	2.437	2.451
Finansielle omkostninger	0	0	2.882	1.143	4.025
Salg af immaterielle aktiver	0	0	0	14.010	14.010
Tilgodehavender	7.889	0	0	13.017	20.906
Forpligtelser	0	0	471.720	35.866	507.586
Betalt koncernskat	0	0	10.782	0	10.782
Udbytte	0	0	25.000	0	25.000
Salg af andre tilgodehavender	0	0	0	63.698	63.698

	Moderselskab					
	Datter- virksom- heder t.kr.	Asso- cierede virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	I alt t.kr.
2020						
Salg af tjenesteydelser	251	0	0	0	0	251
Køb af tjenesteydelser	10	0	0	328	0	338
Finansielle indtægter	3.356	0	0	0	0	3.356
Finansielle omkostninger	27.251	0	0	3.263	364	30.878
Tilgodehavender	78.207	0	0	0	0	78.207
Forpligtelser	716.093	0	0	103.315	0	819.408
Modtaget koncernskat	0	0	0	1.933	0	1.933
Udbytte	21.700	0	0	0	0	21.700
Sikkerhedsstillelser, jf note 34	2.774.000	0	0	0	0	2.774.000

Noter

	Moderselskab					I alt t.kr.
	Datter- virksom- heder t.kr.	Asso- cierede virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	
39. Nærtstående parter (fortsat)						
2019						
Salg af tjenesteydelser	615	0	0	0	0	615
Køb af tjenesteydelser	13	0	0	678	0	691
Finansielle indtægter	1.240	0	0	14	0	1.254
Finansielle omkostninger	19.641	0	0	593	0	20.234
Tilgodehavender	77.163	0	0	0	0	77.163
Forpligtelser	719.589	0	0	70.101	0	789.690
Modtaget koncernskat	0	0	0	2.716	0	2.716
Udbytte	40.000	0	0	25.000	0	65.000
Sikkerhedsstillelser, jf note 34	3.469.000	0	0	0	0	3.469.000

Transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis.

40. Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser består af andele i følgende virksomheder:

	Minoritets- interessers ejerandel %	Omsætning t.kr.	Årets resultat t.kr.	100% Totalindkomst t.kr.	Aktiver t.kr.	Forpligtelser t.kr.	Cashflow t.kr.
2020							
Agripo ApS	29,0%	966	-7.292	-8.470	11.318	44.313	-2.860
Odense Sport & Event A/S	32,5%	123.959	-26.700	-25.168	466.161	419.222	-6.283
		124.925	-33.992	-33.638	477.479	463.535	-9.143
2019							
Agripo ApS	29,0%	867	-991	108	19.759	44.284	-919
Odense Sport & Event A/S	32,5%	278.218	31	370	460.857	388.750	2.461
		279.085	-960	478	480.616	433.034	1.542

Koncernen har i 2019, ændret sin ejerandel i Odense Sport & Event A/S i forbindelse med kapitaludvidelsen i selskabet.

41. Offentlige tilskud

Offentlige tilskud t.kr. 63.791 hidrører fra statens kompensationspakker grundet Covid 19 indenfor arrangørkompensation, faste omkostninger samt lønomkostninger og vedrører primært koncernens selskaber indenfor underholdnings- og oplevelsesbranchen

Et af koncernens datterselskaber har i 2007 afgivet en 20 årig brugsret i forbindelse med opførelsen af Arena Fyn til Odense Kommune.

Noter

42. Ophørte aktiviteter

Datterselskabet VÆRSGO A/S forventes afviklet i 2021.

Nettoaktiverne bestemt for salg kan specificeres således:

	31.12.2020 t.kr.	31.12.2019 t.kr.
Goodwill	308	491
Materielle aktiver	4.074	8.413
Finansielle aktiver	3.247	3.752
Skatteaktiver	13.102	11.990
Varebeholdninger	18.033	26.388
Tilgodehavender	1.034	5.026
Andre værdipapirer og kapitalandele	357	357
Likvide beholdninger	435	2.705
Aktiver bestemt for salg	40.590	59.122
Leverandørgæld	13.318	10.385
Prioritets- og bankgæld	9.424	7.993
Gæld til tilknyttet virksomhed	5.115	-2.868
Selskabsskat	0	0
Hensatte forpligtelser	1.635	7.184
Øvrige gældsposter	11.098	36.428
Forpligtelser tilknyttet aktiver bestemt for salg	40.590	59.122
Nettoaktiver bestemt for salg	0	0

Noter

42. Ophørte aktiviteter (fortsat)

Resultat af ophørte aktiviteter kan specificeres således:

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Nettoomsætning	50.777	126.361
Vareforbrug	-44.702	-83.463
Andre eksterne omkostninger	-16.982	-39.713
Bruttoresultat	-10.907	3.185
Personaleomkostninger	-11.975	-40.424
Andre driftsomkostninger	0	-14.016
Af- og nedskrivninger	-1.927	-4.693
Resultat af primær drift	-24.809	-55.948
Andre finansielle indtægter	326	0
Finansielle omkostninger	-3.234	-1.848
Resultat før skat	-27.717	-57.796
Skat af årets resultat	6.098	12.705
Årets resultat	-21.619	-45.091
Avance ved salg af ophørende aktiviteter	0	0
Samlet resultatpåvirkning	-21.619	-45.091
Fordeling af årets resultat		
Moderselskabets aktionærer	-21.619	-45.091
Minoritetsinteressers andel	0	0
	-21.619	-45.091
Aktiviteten har i regnskabsåret påvirket pengestrømsopgørelsen således:		
Pengestrømme vedrørende drift	-33.851	-36.904
Pengestrømme vedrørende investeringer	548	702
Pengestrømme vedrørende finansiering	29.602	22.768
	-3.701	-13.434

Noter

43. Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt begivenheder, som forrykker vurderingen af årsrapporten. På trods af den usædvanlige situation COVID-19 har medført er det vores klare forventning, at indvirkningen af pandemien på koncernen vil være af midlertidig karakter. Dog vil der også være en negativ påvirkning i 2021, hvor specielt aktiviteterne indenfor underholdnings- og oplevelsesbranchen helt naturligt vil blive påvirket.

44. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Bestyrelsen har 10. marts 2021 godkendt nærværende årsrapport til offentliggørelse.

Årsrapporten forelægges 3C RETAIL Holding A/S' aktionær til godkendelse på den ordinære generalforsamling den

45. Koncernselskaber

Følgende selskaber indgår i konsolideringen for 3C RETAIL Holding A/S-koncernen:

3C RETAIL Holding A/S
3C RETAIL A/S
D:E:R A/S
Thorn Sweden Holdings AB
Thorn Svenska AB
Thorn Norway Holdings AS
Thorn Norge AS
Thorn Norge Finans AS
3C Ejendomme ApS
3C Ejendomme I ApS
Værsgo A/S
Føniks Inkasso A/S
3C Sport & Event A/S
3C Caroline ApS
3C Odense ApS
Odense Sport og Event A/S
Live Culture ApS
Smag & Smil A/S
Danbillet A/S
3C Højstrup A/S
Ejendomsselskabet Højstrupvej, Odense ApS
K/S Højstrupvej, Odense
Agripo ApS
Agripo Company LLC
OOO Agripo Taldom
OOO Sodruzhestvo
GR Holding 2009 A/S

Mindste koncern hvori selskabet indgår: 3C GROUPS A/S-koncernen

Største koncern hvori selskabet indgår: 3C Holding 2020 ApS-koncernen

PEÑÑƏO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Niels Thorborg

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-534839547329

IP: 80.62.xxx.xxx

2021-03-10 13:39:33Z

NEM ID 

Niels Thorborg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-534839547329

IP: 80.62.xxx.xxx

2021-03-10 13:39:33Z

NEM ID 

Heino Tholsgaard

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:11756506

IP: 83.151.xxx.xxx

2021-03-10 17:53:08Z

NEM ID 

Nicoline Erika Hyldahl

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-336536035097

IP: 5.186.xxx.xxx

2021-03-11 08:08:42Z

NEM ID 

Søren Melanchton Pedersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-417745484679

IP: 176.22.xxx.xxx

2021-03-11 08:11:38Z

NEM ID 

Anders Oldau Gjelstrup

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-128847500790

IP: 83.91.xxx.xxx

2021-03-12 11:32:27Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: E3UGP-JEQZQ-O7UM1-7TE56-34Z25-PP6ID

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **<https://penneo.com/validate>**