

3C RETAIL Holding A/S

Østre Stationsvej 1-5

5000 Odense C

CVR-nr. 25 24 71 91

Årsrapport 2019

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 22/6 2020

Dirigent



Nicoline Erika Hyldahl

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Selskabsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2019	13
Totalindkomstopgørelse for 2019	14
Balance pr. 31.12.2019	15
Egenkapitalopgørelse pr. 31.12.2019	17
Pengestrømsopgørelse for 2019	19
Noter	20

Selskabsoplysninger

Selskab

3C RETAIL Holding A/S

Østre Stationsvej 1-5

5100 Odense C

CVR-nr. 25 24 71 91

Hjemstedskommune: Odense

Direktion

Niels Thorborg

Bestyrelse

Nicoline Erika Hyldahl, formand

Søren Melanchton Pedersen

Niels Thorborg

Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Tværkajen 5

5100 Odense C

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for 3C RETAIL Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse C (stor).

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle stilling og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 17. marts 2020

Direktion

Niels Thorborg

Bestyrelse

Nicoline Erika Hyldahl
formand

Søren Melanchton Pedersen

Niels Thorborg

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i 3C RETAIL Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for 3C RETAIL Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Odense, den 17. marts 2020

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Anders Oldau Gjelstrup
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne10777

Heino Hyllested Tholsgaard
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne34511

Ledelsesberetning

	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Hoved- og nøgletal for koncernen**					
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	1.200.222	1.239.994	1.255.733	1.215.989	1.438.653
EBITDA*	276.149	149.229	217.731	321.188	547.573
Resultat af primær drift (EBIT)*	232.335	113.173	179.508	282.882	504.226
Resultat af finansielle poster	-108.691	-56.337	-31.117	-39.996	-68.359
Årets resultat før skat*	123.644	56.836	148.391	242.886	435.867
Årets resultat efter skat af fortsættende aktiviteter*	95.076	38.068	97.772	190.840	387.657
Årets resultat efter skat inkl. resultat af ophørende aktiviteter*	49.985	410	185.451	177.059	387.146
Balance					
Balancesum	4.742.424	4.786.290	5.145.500	4.756.685	5.017.990
Tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	3.461.532	3.583.655	3.540.289	3.185.480	2.887.984
Egenkapital	318.187	272.192	520.206	411.564	379.718
Egenkapital inkl. ansvarligt lån fra tilknyttet virksomheder	719.806	272.192	520.206	411.564	379.718
Moderselskabets aktionærers andel af egenkapital	301.901	275.104	507.140	392.774	367.289
Nettorentbærende gæld*	-49.956	269.601	142.703	73.710	1.121.518
Pengestrømme					
Investeringer i materielle anlægsaktiver	74.623	28.208	19.797	26.580	30.934
Nøgletal					
Overskudsgrad	19,4%	9,1%	14,3%	23,3%	35,0%
Afkastningsgrad	5,3%	2,4%	4,0%	6,3%	11,0%
Soliditetsgrad	6,7%	5,7%	10,1%	8,7%	7,6%
Soliditetsgrad inkl. ansvarligt lån fra tilknyttet virksomheder	15,2%	5,7%	10,1%	8,7%	7,6%
Forrentning af egenkapital	17,5%	4,2%	42,6%	48,1%	175,8%
Gældsmultipel	-0,2	1,8	0,7	0,2	2,0

* 2015 er påvirket positivt af særlige poster på 212 mio.dkk. EBITDA, EBIT og nettorentbærende gæld er defineret i note 1.

** Der henvises til note 1 for en beskrivelse af revurdering af IFRS 9 implementeringen.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Moderselskabets hovedaktivitet består i at eje kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Aktiviteterne i koncernen er opdelt i 2 underkoncerner:

Selskab:

3C RETAIL-koncernen

3C Sport & Event-koncernen

Aktivitet:

Kontantudlån, salg og udlejning af langvarige forbrugsgoder i Danmark, Sverige og Norge.

Diverse porteføljeselskaber, herunder hotel og sportsaktiviteter mv.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultat og økonomiske stilling anses for tilfredsstillende.

3C RETAIL-koncernen

Koncernens resultat og økonomiske stilling anses for tilfredsstillende, selvom det er under forventningerne omtalt i ledelsesberetningen for 2018. Dette skyldes, at ledelsen har ændret den strategiske plan, for at understøtte koncernens fremtidige udvikling.

I forbindelse med forberedelserne til regnskabsaflæggelsen for 2019 har ledelsen genovervejet implementeringen af IFRS 9, der henvises til note 1 hvor implementeringen er beskrevet.

Ultimo 2019 opstartede koncernen et samarbejde med den nystartede Facit Bank på det danske marked, hvorved koncernen nu fungerer som den eneste formidler mellem Facit Bank og markedet.

Det meste af aktiviteten i datterselskabet VÆRSGO A/S er i 2019 solgt eller lukket. Der forhandles med potentielle købere omkring salg af den resterende aktivitet, dette forventes afsluttet i 2020. VÆRSGOs resultat for 2019 præsenteres derfor som resultat af ophørte aktiviteter.

3C Sport & Event koncernen

Det blev samlet set et tilfredsstillende år for hotel og sportsaktiviteter mv.

Usikkerheder ved indregning og måling

Vedrørende omtale af usikkerheder ved indregning af måling, henvises der til note 2.

Begivenheder efter regnskabsårets slutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt begivenheder, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Da koncernen også har aktiviteter indenfor underholdnings- og oplevelsesbranchen samt generelt er påvirket af økonomien i samfundet, vil koncernens aktivitetsniveau helt naturligt blive påvirket i 2020 af COVID-19. Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt af fastslå omfanget heraf.

Renterisici

Af koncernens prioritetsgæld på i alt 91.015 t.kr. pr. 31. december 2019 er 74.654 t.kr. forrentet med fast rente. Bankgælden på i alt 3.358.623 t.kr. er forrentet med variabel rente.

Valutarisici

Koncernens usikrede nettoposition udgør -32.743 t.kr., der kan henføres til EUR, SEK, RUB samt NOK.

Forventet udvikling 2020 3C RETAIL Holding koncernen

I 2020 forventes omsætningen at være på niveau med 2019, hvorimod resultat før skat forventes, at blive forøget i forhold til 2019. Forventningen til 2020 er før den eventuelle effekt af udbruddet af COVID-19. Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt at fastslå effekten heraf.

Ledelsesberetning

Mangfoldighed

3C RETAIL Holding A/S øverste ledelsesorgan har en ligelig kønsfordeling, idet fordelingen udviser 67% mænd og 33% kvinder.

Da selskabet i det seneste regnskabsår har beskæftiget færre end 50 medarbejdere er der ikke udarbejdet en politik for, at øge andelen af det underrepræsenterede køn på deres øvrige ledelsesniveauer.

Samfundsansvar

3C RETAIL Holding A/S er et holdingselskab og arbejder derfor ikke selvstændigt med samfundsansvar.

Datterselskabet 3C RETAIL A/S har politikker for samfundsansvar som der her skal redegøres for:

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar (moderselskab)

I nedenstående afsnit følger 3C RETAIL A/S's lovpligtige redegørelse om samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens §§ 99a og 99b for regnskabsåret 2019.

Forretningsmodel

3C RETAIL A/S' forretningsmodel baseres på kontantudlån og salg på afbetaling af langvarige forbrugsgoder, primært hårde hvidevarer, brunvarer, pc-produkter, telefoner og tilbehør til primært private forbrugere. De væsentligste CSR-risici identificeret i forbindelse hermed er kundetryghed herunder persondataskyttelse og medarbejderforhold.

Hos 3C RETAIL indgår samfundsansvar som en naturlig del af den daglige forretning, og vores tilgang hertil tager således afsæt i vores primære forretningsområder. Arbejdet med CSR er motiveret af en ambition om aktivt at bruge vores rolle til at fremme en bæredygtig udvikling af det samfund, som 3C RETAIL A/S opererer inden for og er en del af. Samtidig er det vores mål, at arbejdet med samfundsansvar skal imødekomme vores interessenters behov og forventninger samt understøtte virksomhedens omdømme i samfundet.

Vi mener, at arbejdet med samfundsansvar skal hænge naturligt sammen med virksomhedens forretningsstrategi og kernekompetencer; hvad vi arbejder med, hvilke lande vi opererer i, og hvem vores kunder, medarbejdere og samarbejdspartnere er. I henhold hertil har vi valgt at fokusere vores arbejde indenfor fire hovedområder, som alle har en strategisk kobling til 3C RETAIL A/S's kerneforretning. De fire fokusområder er således emner, der har størst betydning for vores interessenter, og hvor vi som virksomhed kan gøre størst forskel:

- Kundetryghed og tillid herunder menneskerettigheder
- Miljøforhold og klimapåvirkning
- Arbejdsmiljø (sociale og medarbejderforhold)
- Lovpligtig redegørelse for mangfoldighed i ledelsen.

I de følgende afsnit redegøres for de konkrete politikker, der er fastsat indenfor hvert enkelt fokusområde, hvorledes disse omsættes til handling samt hvilke resultater, der er opnået som følge heraf i årets løb.

Politik for kundetryghed og tillid

Kunden er i centrum hos 3C RETAIL A/S og tillid er afgørende for vores forretningskoncept. Derfor arbejdes der målrettet med at sørge for at sikkerhed og service er i top, og at kommunikationen er klar og troværdig, så kunden føler sig tryk. Vi benytter os endvidere af denne kommunikation til at sikre, at kunden opnår optimal udnyttelse af vores produkter.

Ledelsesberetning

Kundekommunikation

Vi arbejder hele tiden på at optimere vores forretning, så kunden får størst mulig glæde af vores produkter og services. Derfor har vi i mange år overvåget kundetilfredsheden og særligt fokuseret på montørernes opfyldelse af kundens forventninger. Der gennemføres løbende tilfredshedsmålinger i 3C RETAIL A/S som en integreret del af vores dialogprogram med kunder fordelt på de enkelte brands.

Tilfredsheden ligger på et meget højt niveau både når det gælder kundernes leveringsoplevelse og med kundeforholdet til 3C RETAIL A/S i almindelighed.

Menneskerettigheder

Når vores kunder handler med 3C RETAIL A/S er det vigtigt, at de kan stole på, at vi som virksomhed har fokus på ansvarlighed i forhold til eksempelvis menneskerettigheder. Hos 3C RETAIL A/S respekterer og støtter vi de internationalt anerkendte menneskerettigheder, uden dog at have en særskilt menneskerettighedspolitik, da selskabets påvirkning på dette område vurderes relativt beskedent, desuden er det inkorporeret i dansk og skandinavisk lovgivning, som vi alle skal overholde og respektere. Gennem de seneste år er beskyttelse af persondata blevet stadig mere aktuel – senest med vedtagelsen af EU-forordningen vedrørende databeskyttelse (GDPR). Til understøttelse heraf er der udarbejdet en datasikkerhedspolitik, hvis overordnede formål er at sikre, at der opretholdes et datasikkerhedsniveau, som løbende er afstemt med forretningens krav og udvikling, de til enhver tid gældende eksterne (lovgivnings)krav og det aktuelle risikobillede. Det aktuelle trusselsbillede, der således forsøges mitigeret ved datasikkerheds- og databeskyttelsesforanstaltninger er:

- Uønsket adgang til (person)data udefra (cyber-kriminalitet)
- Uønsket adgang til (person)data indefra (unødig adgang til sårbare data, medarbejder delagtig i industrispionage).
- Utilisgtede og upåagtede brud på datasikkerheden bl.a. på grund af store og komplekse datastrukturer.
- ”Huller” i opmærksomheden på datasikkerhed hos grupper af medarbejdere.
- ”Blinde vinkler” i overvågningen og opfølgningen på den samlede datasikkerhedspakke.
- Menneskelige fejl i håndteringen af (person)data på grund af manglende instruktion og indsigt

Siden implementeringen af datasikkerhedspolitikken med tilhørende forretningsgange har der været konstateret få brud på sikkerheden, der er indrapporteret til Datatilsynet.

Antikorruption og bestikkelse

Ydermere har 3C RETAIL A/S implementeret en antikorruptionspolitik, som tydeligt definerer vores holdning til korruption samt hvilke retningslinjer, vi følger i henhold hertil. Antikorruptionspolitikken behandler følgende emner, som vi anser for de væsentligste CSR risici, som dog vurderes mindre sandsynlige.

- Interessekonflikter
- Misbrug af myndighed og afpresning
- Bedrageri og underslæb
- Bestikkelse
- Gaver

Antikorruptionspolitikken er bl.a. implementeret via en whistleblowerordning, hvor der i 2019 ikke har været nogen indrapporterede forhold. 3C RETAIL A/S opererer indenfor det skandinaviske marked, som er kendetegnet ved en lav grad af korruption, og vi har ikke haft nogen sager af denne art.

Ledelsesberetning

Miljøforhold og klimapåvirkning

Som virksomhed er vi bevidste om vigtigheden af, at vores forretning går hånd i hånd med miljøet, og vi arbejder løbende hen imod at minimere vores belastning af miljøet, samtidig med at sikre overensstemmelse til vores interessenters forventninger uden dog at have en særskilt politik for miljø og klimaforhold. Den mest betydningsfulde CSR risici vedrørende miljø og klima er bortskaffelse af elektronisk affald, herunder forældede og brugte produkter.

Bortskaffelse af affald

Et af de områder vi har særlig fokus på i forbindelse med vores ansvar overfor miljøet, er at sikre bæredygtig afskaffelse af elektronisk affald, både vores eget men også kundernes, som typisk tages med retur ved levering af nye produkter.

Vi stiller store krav til de leverandører, der efterfølgende håndterer bortskaffelse af det indsamlede elektroniske affald og emballage og har indgået samarbejde med en miljøgodkendt virksomhed, som indsamler, behandler og afsætter brugt emballage til genanvendelse, og dermed har gjort affald til en værdifuld ressource.

Ikke alt brugt elektronik ender som affald, men en del af det sælges videre som second hand produkter, og vi mindsker dermed mængden af elektronisk affald og den miljømæssige belastning yderligere.

Ved vores fokus sikrer vi samtidig, at vi lever op til WEEE-direktivet og gældende miljølovgivning.

Produkter og distribution

Vores distributionsnet er et væsentligt område, hvor vi kan sætte ind over for vores miljøbelastning, idet vi selv varetager størstedelen af vareleveringen til kunderne, og vi søger derfor hele tiden at udvikle og optimere forretningsgange. Ved anskaffelse af varebiler vurderes således miljøbelastningen sammen med øvrige parametre ligesom alle varebiler er fartbegrænsede.

Rejseaktivitet

Eftersom en del af forretningen er geografisk placeret i udlandet betyder det også, at vi har en del rejseaktivitet, primært i Skandinavien. I takt med en stigning i aktivitetsniveauet er rejseomkostningerne også steget, og det er en målsætning at en del af denne rejseaktivitet skal erstattes af videokonferencer samt telefonmøder. Der er allerede nu fokus på at reducere rejseaktiviteten og vælge alternativer, der mindsker den økonomiske og miljømæssige belastning, og der er fastsat interne retningslinjer for at imødekomme dette initiativ.

Resultatet af vores ovenstående indsatser på miljøet er ikke direkte målbare for virksomheden, men det er vores vurdering at vi således bidrager positivt til beskyttelse af miljøet.

Ledelsesberetning

Arbejds miljø (Sociale og medarbejderforhold)

Til dagligt beskæftiger vi mere end 310 medarbejdere i 3C RETAIL A/S, og det er altafgørende for vores forretningsmodel, at der er et sundt og godt arbejdsmiljø for de ansatte. Vi stiller høje krav til vores medarbejdere og påtager os derfor også en stor del af ansvaret for at være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne trives. Et sundt arbejdsklima giver de bedste forudsætninger for motiverede og engagerede medarbejdere. Vores ambition er at rekruttere og bevare kompetente og motiverede medarbejdere, derfor er de væsentligste CSR risici lav jobtilfredshed, samt psykologisk og fysisk arbejdsmiljø.

Trivsel

Vi er beviste om det sociale ansvar, vi som virksomhed har over for vores medarbejdere, og vi ønsker 3C RETAIL A/S skal være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne trives og hvor medarbejderomsætningen er lav. Derfor er det en vigtig del af vores personalepolitik at skabe et godt og sundt arbejdsmiljø for de ansatte og det gør vi blandt andet gennem attraktive personalegoder, åben dialog, sund kantineordning samt løbende opfølgning på sygdom.

Hvert år gennemføres en trivselsmåling blandt alle medarbejdere. For 2018 havde vi en besvarelsesprocent på ca. 95%, hvilket anses for værende meget tilfredsstillende. Den samlede score for koncernen var på ca. 5,5 på en skala fra 1-7, hvilket anses for værende meget tilfredsstillende og en smule bedre end 2017. Desuden noterer vi fremgang på alle målingens 9 kategorier. Alle ledergrupper og afdelinger afholder på baggrund af målingen tilbagemeldingsmøder, identificerer indsatsområder og udarbejder handlingsplaner for de områder, hvor der er behov. Medarbejdere er en del af denne proces og har derfor mulighed for at påvirke udviklingen og deres egen hverdag. Der har grundet væsentlige medarbejderrokader, i forbindelse med etableringen af nye forretningsområder og funktioner, ikke været afholdt en trivselsmåling i 2019. Der planlægges en trivselsmåling i efteråret 2020. 3C RETAILs samlede afgangsprocent ligger på 30,5 % i 2019. Dette er sammenlignet med DI tal for 2019 (2018 tal) et resultat der ligger 3%-point under landsgennemsnittet for "Andre serviceprægede erhverv".

Foruden trivselsmålinger følges der ligeledes op på sygefraværet, og her er der realiseret et sygefravær på 2,8% i 2019 hvilket er lidt over 2018. Vi arbejder kontinuerligt på at nedbringe sygefraværet ved at følge op med sygesamtaler og sørge for at arbejdsrammerne opfylder en række sikkerhedsmæssige krav.

Sikkerhed

For at kunne fastholde et lavt niveau af sygefravær og medarbejderomsætning, har vi hver dag fokus på forbedring af arbejdsmiljøet, både det psykiske og det fysiske. Det psykiske arbejdsmiljø søges forbedret ved åben dialog og en række initiativer som sundhedsforsikring og hjælp til krisehåndtering og psykologsamtaler. Det er vigtigt for os, at vores medarbejdere oplever en balance i arbejdslivet og at der udvises fleksibilitet, så familie og fritidsinteresser går hånd i hånd med det professionelle liv.

Det fysiske arbejdsmiljø er på samme måde prioriteret og på vores distributionscentre sikres det, at de ansatte har godkendte hjælpemidler og instrueres i korrekt ergonomisk håndtering af varerne, både på lagrene og ved leverancer. Resultatet af den indsats, der er foretaget, kommer direkte til udtryk i et meget lavt sygefravær samt antal arbejdsulykker som årligt svinger mellem 5 og 10. Vores målsætning er naturligvis at der ikke forekommer nogen arbejdsulykker, hvorfor hver enkelt episode gennemgås nøje med henblik på at undgå lignende ulykker i fremtiden.

Ledelsesberetning

Lovpligtig redegørelse for mangfoldighed i ledelsen

Rummelighed og mangfoldighed

Som virksomhed i et moderne samfund med alle typer kunder, er det en prioritet, at vores personalesammensætning reflekterer denne mangfoldighed og rummelighed. Vi ser diversitet som en styrke og stræber efter at være en arbejdsplads med dygtige, motiverede medarbejdere på tværs af køn, seksualitet, etnicitet og religiøs overbevisning.

Måltal for andel af det underrepræsenterede køn i den øverste ledelse

I 2019 udgjorde andelen af det underrepræsenterede køn blandt de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer 0 %. Målet er at nå 20 % i 2020. Måltallet er endnu ikke opfyldt idet den rette kandidat endnu ikke er fundet, ligesom der ikke har været udskiftning i de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer. 3C Retail vil forsøge at nå måltallet i 2020.

Måltal for andel af det underrepræsenterede køn i øvrige ledelsesniveauer

På øvrige ledelsesniveauer udgjorde det underrepræsenterede køn 15% ved udgangen af 2019, hvilket er mindre end målsætningen på 35 %. Der vil fortsat være fokus på at opnå en mere ligelig fordeling, hvorfor målsætningen på 35% fastholdes. For at kunne realisere de fastsatte mål, er der foretaget retningslinjer i den vedtagne politik for kønssammensætningen, som skal sikre at begge køn er repræsenteret og på alle måder betragtes ligestillede. Således tilbydes alle de samme muligheder indenfor relevant efteruddannelse og udvikling, ligesom der ikke foretages vurdering pba. køn ved opslag af interne lederstillinger. Arbejdet med sikring af objektiviteten er forankret i virksomhedens HR-afdeling- Niveaet i den øvrige ledelse er på et acceptabelt niveau, og der arbejdes fortsat med at alle behandles lige uanset køn og andre demografiske faktorer.

Resultatopgørelse for 2019

Moderselskab			Koncern	
2018 t.kr.	2019 t.kr.	Note	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Fortsættende aktiviteter				
615	615	3	1.200.222	1.239.994
0	0	4	-177.946	-225.971
-2.231	-750	5	-473.707	-572.472
-1.616	-135		548.569	441.551
0	0	10	1.545	0
0	0	10	-716	-8.782
0	0	6	172	-3.343
0	0	7,8	-279.612	-285.637
0	0	9	-37.623	-30.616
-1.616	-135		232.335	113.173
233.536	38.562	11	0	0
1.080	1.254	12	13.957	10.579
-13.284	-20.238	13	-122.648	-66.916
219.716	19.443		123.644	56.836
2.689	4.206	14	-28.568	-18.768
222.405	23.649		95.076	38.068
Ophørte aktiviteter				
0	0	44	-45.091	-37.658
222.405	23.649		49.985	410
Fordeling af årets resultat				
			50.376	16.459
			-391	-16.049
			49.985	410

Balance pr. 31.12.2019

Moderselskab		Koncern		
2018 t.kr.	2019 t.kr.	Note	2019 t.kr.	2018 t.kr.
0	0	16	115.065	115.065
0	0	16	736	781
0	0	16	13.858	12.392
0	0	16	3.656	3.656
0	0	16	8.237	10.238
0	0	16	88	258
0	0		141.640	142.390
0	0	17	245.073	200.582
0	0	17	43.709	36.058
0	0	17	157.049	0
0	0	17	828	68
0	0	17	12.398	0
0	0		459.057	236.708
0	0		23.030	21.739
740.119	753.681	19	-	-
0	0	20	0	0
0	0		0	14.491
0	0	25	128.069	216.244
0	0		0	25
740.119	753.681		128.069	230.760
0	4.206	28	285.975	323.865
740.119	757.887		1.037.771	955.462
0	0	22	25.334	28.063
0	0	23	3.461.532	3.583.655
0	0	24	18.181	17.547
19.442	77.163		13.017	24.361
2.716	0		81.796	265
25	52	25	29.044	47.656
0	0		10.415	14.708
22.183	77.215		3.613.985	3.688.192
0	0	21	72	72
63	21	26	6.140	8.944
0	0	44	59.122	105.557
22.246	77.236		3.704.653	3.830.828
762.365	835.123		4.742.424	4.786.290

Balance pr. 31.12.2019

Moderselskab			Koncern	
2018 t.kr.	2019 t.kr.	Note	2019 t.kr.	2018 t.kr.
500	500	27	500	500
0	0		-10.680	-12.154
46.256	44.905		312.081	286.758
46.756	45.405		301.901	275.104
0	0	42	16.286	-2.912
46.756	45.405		318.187	272.192
0	0		401.619	0
0	0	30	82.919	76.928
0	0	30	1.781.459	7.373
0	0	32	144.257	0
0	0		15.000	17.500
0	0	29	9.114	8.845
0	0	29	0	0
0	0	33	3.084	0
0	0		2.868	0
0	0	28	6.070	6.524
0	0		2.446.390	117.170
0	0	30	8.096	5.066
0	0	30	1.577.164	3.993.352
0	0		23.613	29.002
0	0	31	59.459	68.865
0	0		7.723	23.045
715.582	789.690		105.967	31.047
0	0	32	16.488	0
27	28	33	117.666	136.676
0	0		2.549	4.318
715.609	789.718		1.918.725	4.291.371
0	0	44	59.122	105.557
715.609	789.718		4.424.237	4.514.098
762.365	835.123		4.742.424	4.786.290
		34		
		35		
		36		
		40-47		

Egenkapitalopgørelse for 2019 (moder)

	Moderselskab		
	Selskabs-	Overført	
	kapital	overskud	
	t.kr.	eller	I alt
	t.kr.	underskud	kr.
	t.kr.	t.kr.	kr.
Egenkapital 01.01.2018	500	58.851	59.351
Årets resultat	0	222.405	222.405
Totalindkomst i 2018	0	222.405	222.405
Udbetalt udbytte	0	-235.000	-235.000
	0	-235.000	-235.000
Egenkapital 31.12.2018	500	46.256	46.756
Årets resultat	0	23.649	23.649
Totalindkomst i 2019	0	23.649	23.649
Udbetalt udbytte	0	-25.000	-25.000
	0	-25.000	-25.000
Egenkapital 31.12.2019	500	44.905	45.405

Egenkapitalopgørelse for 2019 (koncern)

	Selskabs- kapital t.kr.	Andre reserver t.kr.	Koncern Overført resultat t.kr.	Minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 01.01.2018	500	-43.456	2.000.867	13.066	1.970.977
Korrektion primo*	0	32.248	-1.498.620	0	-1.466.372
Korrigeret egenkapital 01.01.2018	500	-11.208	502.247	13.066	504.605
Anden totalindkomst	0	2.106	0	71	2.177
Overført	0	-3.052	3.052	0	0
Årets resultat	0	0	16.459	-16.049	410
Totalindkomst i 2018	0	-946	19.511	-15.978	2.587
Udbetalt udbytte	0	0	-235.000	0	-235.000
	0	0	-235.000	0	-235.000
Egenkapital 31.12.2018	500	-12.154	286.758	-2.912	272.192
Anden totalindkomst	0	2.053	0	429	2.482
Overført	0	-579	579	0	0
Årets resultat	0	0	50.376	-391	49.985
Totalindkomst i 2019	0	1.474	50.955	38	52.467
Tilgang	0	0	0	19.160	19.160
Merpris ved successiv opkøb af kapitalandele	0	0	-632	0	-632
Udbetalt udbytte	0	0	-25.000	0	-25.000
	0	0	-25.632	19.160	-6.472
Egenkapital 31.12.2019	500	-10.680	312.081	16.286	318.187

* Der henvises til note 1 for en beskrivelse af korrektion primo.

	Reserve for valutakurs- reguleringer t.kr.	Reserve for værdiregu- leringer af sikringsin- strumenter t.kr.	I alt t.kr.
Andre reserver 01.01.2018	-36.506	-6.950	-43.456
Korrektion primo	32.248	0	32.248
Korrigeret andre reserver 01.01.2018	-4.258	-6.950	-11.208
Valutakursreguleringer vedr. udenlandske datterselskaber	1.034	0	1.034
Overført til overført overskud	0	-3.052	-3.052
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	0	1.072	1.072
Andre reserver 31.12.2018	-3.224	-8.930	-12.154
Valutakursreguleringer vedr. udenlandske datterselskaber	1.823	0	1.823
Overført til overført overskud	0	-579	-579
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	0	230	230
Andre reserver 31.12.2019	-1.401	-9.279	-10.680

Pengestrømsopgørelse for 2019

Moderselskab			Koncern	
2018 t.kr.	2019 t.kr.	Note	2019 t.kr.	2018 t.kr.
222.405	23.649		95.076	38.068
0	0			
-224.020	-23.784			
-5.716	-26			
-7.331	-161		410.632	73.359
1.080	1.254		11.381	9.186
-13.284	-20.238		-121.932	-65.406
-19.535	-19.145		300.081	17.139
1.856	2.716		-78.568	-128.955
-17.679	-16.429		221.513	-111.816
0	0			
0	-15.000	43	0	222.733
0	0		836	737
0	0		-18.366	-20.791
0	0		-74.623	-28.208
0	0		2.040	1.231
0	0		17.691	4.925
0	-15.000		-72.422	180.576
-235.000	-25.000		-25.000	-235.000
0	0		18.527	0
265.000	40.000		0	0
-12.284	-57.721		6.908	-1.504
0	74.108		476.539	16.373
0	0		14.539	165.203
0	0		-659.738	-6.375
17.716	31.387		-168.225	-61.303
37	-42		-19.134	7.457
26	63		-25.086	-34.177
0	0		1.526	1.634
0	0		0	0
63	21	Likvider 31.12.	-42.694	-25.086
		38		

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2019 for 3C RETAIL Holding A/S, der omfatter både årsregnskab for moderselskabet og koncernregnskab, aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse C (stor). 3C RETAIL Holding A/S er et aktieselskab med hjemsted i Danmark.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges i danske kroner (DKK), der er præsentationsvaluta for koncernens aktiviteter og den funktionelle valuta for moderselskabet.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges på basis af historiske kostpriser, bortset fra investerings-egendomme og afledte finansielle instrumenter.

Som følge af en ny fortolkning af IAS7 vedrørende pengestrømsopgørelsen er der foretaget en reklassifikation af bankgælden mellem cash equivalents til cash flow from financing activities. Reklassifikationen er foretaget pr. 01.01.2018.

Revurdering af IFRS 9 implementeringen

I forbindelse med forberedelserne til regnskabsaflæggelsen for 2019 har ledelsen genovervejet implementeringen af IFRS 9, *Finansielle Instrumenter*. IFRS 9 blev implementeret med virkning fra 1. januar 2018 og erstattede IAS 39. I henhold til IAS 39 valgte selskabet at måle debitorer til dagsværdi ved anvendelse af en dagsværdioption med henvisning til virksomhedens risikostyringssystemer og investeringsstrategi. Denne valgmulighed blev ikke videreført i IFRS 9. I stedet skulle selskabet fastlægge principperne for måling af debitorer baseret på virksomhedens forretningsmodel. Det er selskabets formål at modtage de kontraktlige pengestrømme fra debitorer. Det er ledelsens vurdering, at dette formål i større omfang definerer virksomhedens forretningsmodel end risikostyringssystemerne og investeringsstrategien, hvorfor debitorer i henhold til IFRS 9 skal måles til amortiseret kostpris. Denne revurdering er yderligere bestyrket af tidligere overvejelser og den senere beslutning om etablering af samarbejdet med Facit Bank A/S, der medfører at virksomhedens forretningsmodel på tidspunktet for implementeringen af IFRS 9 var under forandring i forhold til tidligere.

Overgangen fra IAS 39 til IFRS 9 i 2018 revurderes derfor, således at koncernen med virkning fra og med 1.1.2018, hvor IFRS 9 blev implementeret, overgår til det gængse "amortiseret kostpris" princip for debitorer.

Dette betyder, at sammenligningstallene for 2018 i nærværende årsrapport er tilpasset revurderingen af IFRS 9 og effekten pr. 1. januar 2018 er indregnet på egenkapitalen

Revurderingen af implementeringen og ændring i anvendt regnskabspraksis påvirker værdiansættelsen af tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed, debitorer og den tilhørende skat. Ligeledes medfører ændringen, at konstaterede tab og hensættelse til tab på tilgodehavender reklassificeres fra finansielle poster til andre eksterne omkostninger.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

Revurderingen af implementeringen og ændring i anvendt regnskabspraksis påvirker værdiansættelsen af tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed, debitorer og den tilhørende skat. Ligeledes medfører ændringen, at konstaterede tab og hensættelse til tab på tilgodehavender reklassificeres fra finansielle poster til andre eksterne omkostninger.

Revurderingen har påvirket koncernens regnskabstal for 2018 således:

	Koncern			
	Rapporteret	Revurdering	Ny praksis	Ny praksis
	31.12.2018	31.12.2018	31.12.2018	01.01.2018
Regnskabspost*	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000
<i>Resultatopgørelse</i>				
Nettoomsætning	1.254.329	-14.335	1.239.994	
Andre eksterne omkostninger	-303.850	-268.622	-572.472	
Andre finansielle indtægter	14.134	-3.555	10.579	
Finansielle omkostninger	-188.494	121.578	-66.916	
Skat af årets resultat	-53.913	35.145	-18.768	
<i>Balance</i>				
Tilgodehavender	5.630.127	-2.046.472	3.583.655	3.520.289
Udskudte skatteaktiver	0	323.865	323.865	249.257
Aktiver	6.508.896	-1.722.606	4.786.290	5.129.900
Egenkapital	1.862.606	-1.590.414	272.192	504.605
Udskudte skatteforpligtelser	138.716	-132.192	6.524	5.983

* Øvrige regnskabsposter er ikke påvirket af revurderingen af IFRS 9 implementeringen

Tallene i ledelsesberetningens hoved- og nøgletal er korrigeret for 2015-2018 i overensstemmelse med ovenstående.

Implementering af nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards og fortolkningsbidrag, som er godkendt af EU, og yderligere danske oplysningskrav til årsregnskaber for selskaber i regnskabsklasse C (stor), der gælder for regnskabsår, der begynder 1. januar 2019 eller senere. Yderligere danske oplysningskrav til årsregnskaber er fastlagt i IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven

Koncernen har med virkning fra 1. januar 2019 implementeret følgende ændrede standarder og fortolkningsbidrag:

- IFRS 16 Leasingkontrakter
- IFRIC 23 (uncertainty in the of taxable income)

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

IFRS 16 (Leasingkontrakter)

Koncernen har med virkning fra 1. januar 2019 implementeret den nye leasingstandard, IFRS 16, ved anvendelse af den modificerede retrospektive overgangsmetode og har derfor ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal, som fortsat er præsenteret i overensstemmelse med reglerne i IAS 17 og IFRIC 4. Den anvendte regnskabspraksis for IAS 17 og IFRIC 4 er præsenteret særskilt, hvis der er væsentlig forskel fra den anvendte praksis efter IFRS 16.

I overensstemmelse med overgangsbestemmelserne i IFRS 16 har koncernen ved implementering af standarden valgt: Ikke at indregne leasingaftaler med en løbetid på under 12 måneder eller med lav værdi.

Ved vurdering af de fremtidige leasingbetalinger har koncernen gennemgået sine operationelle leasingaftaler og identificeret de leasingbetalinger, som relaterer sig til en leasingkomponent, og som er faste eller variable, men som ændrer sig i takt med udsving i et indeks eller en rente. Koncernen har valgt ikke at indregne betalinger relateret til servicekomponenter som en del af leasingforpligtelsen.

Lejeperiode for koncernens ejendomme er vurderet til 9 år

Indvirkning af implementering af IFRS 16

Koncernen har ved implementering af IFRS 16 indregnet et leasingaktiv på 251.182 t.kr. og en leasingforpligtelse på 251.182 t.kr. Egenkapitaleffekten er dermed 0 kr.

Leasingaktiver består af ejendomme, og på overgangsdatoen udgør de samlede leasingaktiver 251.182 t.kr. (tidligere operationelle leasingaftaler).

Leasingaktiverne afskrives lineært over den forventede lejeperiode, der udgør:

Ejendomme 6-20 år

Koncernen har ved måling af leasingforpligtelsen anvendt en gennemsnitlig alternativ lånerente til tilbagediskontering af fremtidige leasingbetalinger på 2,0%-2,7% vedrørende ejendomme i Danmark, 2,5-2,7% vedrørende ejendomme i Norge og 2,5% vedrørende ejendomme i Sverige

De indregnede leasingaktiver ved implementering udgør 251.182 t.kr., afvigelsen til det i årsrapporten 2018 oplyste beløb på 283.995 t.kr. kan i det væsentligste henføres til en revurdering af den anvendte rentesats ved kalkulation af leasingforpligtelsen i et af koncernens datterselskaber.

IFRIC 23 (uncertainty in the of taxable income)

Koncernen har med virkning fra 1. januar 2019 implementeret den nye standard, IFIC 23.

Effekt ved implementering af IFRIC 23 er uvæsentlig.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter 3C RETAIL Holding A/S (moderselskabet) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af moderselskabet. Moderselskabet anses for at have kontrol, når det i) har bestemmende indflydelse over de relevante aktiviteter i den pågældende virksomhed, ii) er eksponeret overfor eller har ret til et variabelt afkast fra investeringen, og iii) kan anvende sin bestemmende indflydelse til at påvirke det variable afkast.

Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50 % af stemmerettighederne og har betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for 3C RETAIL Holding A/S og dets dattervirksomheder. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammenlægge regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdi eller til deres forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Valg af metode foretages for hver enkelt transaktion. Minoritetsinteresserne reguleres efterfølgende for deres forholdsmæssige andel af ændringer i dattervirksomhedens egenkapital. Totalindkomsten allokere til minoritetsinteresserne, uanset at minoritetsinteressen derved måtte blive negativ.

Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som en egenkapitaltransaktion, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokere til moderselskabets andel af egenkapitalen.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overtages. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet. Afhændelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overgår til tredjemand.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Langfristede aktiver, der overtages med salg for øje, måles dog til dagsværdi fratrukket forventede salgskostninger. Omstrukturingsomkostninger indregnes alene i overtagelsesbalancen, hvis de udgør en forpligtelse for den overtagne virksomhed. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det erlagte vederlag for den overtagne virksomhed. Hvis vederlagets endelige fastsættelse er betinget af en eller flere fremtidige begivenheder, indregnes disse i dagsværdien heraf på overtagelsestidspunktet. Omkostninger, der direkte kan henføres til virksomhedsovertagelsen, indregnes direkte i resultatet ved afholdelsen.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget for den erhvervede virksomhed, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som et aktiv i immaterielle aktiver og testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Hvis den regnskabsmæssige værdi af aktivet overstiger dets genindvindingsværdi, nedskrives dette til den lavere genindvindingsværdi.

Ved negative forskelsbeløb (negativ goodwill) revurderes de opgjorte dagsværdier, det opgjorte købsvederlag for virksomheden, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser. Hvis forskelsbeløbet fortsat er negativt, indregnes forskelsbeløbet som en indtægt i resultatet.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på grundlag af foreløbigt opgjorte værdier. De foreløbigt opgjorte værdier kan reguleres, eller yderligere aktiver eller forpligtelser indregnes, indtil 12 måneder efter overtagelsen, hvis der er fremkommet ny information vedrørende forhold, der eksisterede på overtagelsestidspunktet, som ville have påvirket opgørelsen af værdierne på overtagelsestidspunktet, havde informationen været kendt.

Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes som hovedregel direkte i resultatet.

Virksomhedssammenslutninger gennemført inden 1. januar 2008 er i forbindelse med overgangen til regnskabsaflæggelse efter IFRS for årsrapporten ikke tilpasset ovenstående regnskabspraksis, bortset fra udskillelse af eventuelle identificerbare immaterielle aktiver. Den regnskabsmæssige værdi pr. 1. januar 2008 af goodwill vedrørende virksomhedssammenslutninger gennemført før 1. januar 2008 er anset for at være goodwillens kostpris. Pr. 31. december 2019 udgør den regnskabsmæssige værdi af goodwill vedrørende virksomhedssammenslutninger gennemført før 1. januar 2008 i alt 53.424 t.kr.

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder, der medfører ophør af henholdsvis kontrol og betydelig indflydelse, opgøres som forskellen mellem på den ene side dagsværdien af salgsprovenuet eller afviklingssummen og dagsværdien af eventuelle resterende kapitalandele og på den anden side den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- eller afviklingstidspunktet, inklusive goodwill, med fradrag af eventuelle minoritetsinteresser. Den derved opgjorte fortjeneste eller tab indregnes i resultatet tillige med akkumulerede valutakursreguleringer, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i anden valuta end den enkelte virksomheds funktionelle valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagen og henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle aktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og måles med udgangspunkt i historiske kostpriser, omregnes til transaktionsdagens kurs. Ikke-monetære poster, som omvurderes til dagsværdi, omregnes ved brug af valutakursen på omvurderingstidspunktet.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder, der aflægger regnskab i en anden funktionel valuta end danske kroner (DKK), omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den pågældende overtagne virksomhed og omregnes til balancedagens kurs.

Valutakursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske virksomheders balanceposter ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst. Tilsvarende indregnes valutakursdifferencer, der er opstået som følge af ændringer, som er foretaget direkte i den udenlandske virksomheds egenkapital, også i anden totalindkomst.

Kursregulering af tilgodehavender hos eller gæld til dattervirksomheder, der anses for en del af moderselskabets samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes i anden totalindkomst i koncernregnskabet, mens de indregnes i resultatopgørelsen i moderselskabets årsregnskab.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdatoen. Direkte henførbare omkostninger, der er forbundet med købet eller udstedelsen af det enkelte finansielle instrument (transaktionsomkostninger) tillægges dagsværdien ved første indregning, medmindre det finansielle aktiv eller den finansielle forpligtelse måles til dagsværdi med indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen.

Efter første indregning måles de afledte finansielle instrumenter til dagsværdien på balancedagen. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for effektiv sikring af fremtidige transaktioner, indregnes i anden totalindkomst. Den ineffektive del indregnes straks i resultatopgørelsen. Når de sikrede transaktioner gennemføres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende transaktioner.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i udenlandske virksomheder, indregnes i koncernregnskabet i anden totalindkomst, hvis der er tale om effektiv sikring. Den ineffektive del indregnes straks i resultatopgørelsen. Afhændes den pågældende udenlandske virksomhed, overføres de akkumulerede værdiændringer til resultatopgørelsen.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, anses for handelsbeholdninger og måles til dagsværdi med løbende indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til posteringer i anden totalindkomst. Valutakursreguleringer af udskudt skat indregnes som en del af årets reguleringer af udskudt skat.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle, der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenlutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Der indregnes udskudt skat af midlertidige forskelle forbundet med kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, medmindre moderselskabet har mulighed for at kontrollere, hvornår den udskudte skat realiseres, og det er sandsynligt, at den udskudte skat ikke vil blive udløst som aktuel skat inden for en overskuelig fremtid.

Den udskudte skat opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afvikling af den enkelte forpligtelse.

Udskudt skat måles ved at anvende de skattesatser og -regler i de respektive lande, der – baseret på vedtagne eller i realiteten vedtagne love på balancedagen – forventes at gælde, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller -regler indregnes i resultatopgørelsen, medmindre den udskudte skat kan henføres til transaktioner, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst. I sidstnævnte tilfælde indregnes ændringen ligeledes i anden totalindkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Moderselskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder i 3C Holding 2019 ApS-koncernen. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfatter indtægter ved salg af varer og tjenesteydelser, der henhører under koncernens primære drift herunder varesalg, indtægter ved udlejning, konferencer, events og sportslige aktiviteter, salg af udlejningsaktiver, renter af kontraktdebitorer mv., serviceabonnementer samt provisioner. Omsætningen indregnes i resultatopgørelsen, når kontrollen over den enkelte ydelse overgår til kunden jf. IFRS 15.

Koncernens salgsaftaler opdeles i individuelt identificerbare leveringsforpligtelser, der indregnes og måles særskilt til dagsværdi. Hvor en salgsaftale f.eks. sponsorater omfatter flere leveringsforpligtelser allokeres salgsaftalens samlede salgsværdi forholdsmæssigt udover leveringsperioden.

Den del af det af det samlede vederlag der er variabel, eksempelvis i form af rabatter, bonus, performance mål mv. indregnes først omsætningen, når det er sikkert, at der ikke i efterfølgende perioder vil skulle ske tilbageførsel heraf, eksempelvis som følge af manglende målopfyldelse m.v.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det modtagne eller tilgodehavende vederlag. Hvis der er aftalt en rentefri kredit på betaling af det tilgodehavende vederlag, der strækker sig ud over den normale kredittid, beregnes dagsværdien af vederlaget ved at tilbagediskontere de fremtidige indbetalinger.

Nettoomsætning opgøres eksklusive moms, afgifter o.l., der opkræves på vegne af tredjemand, og rabatter.

Vareforbrug

Vareforbrug består af råvarer, forbrugsvarer til videresalg samt direkte og indirekte omkostninger bortset fra personaleomkostninger til afholdelse af events, messer, konferencer og fodboldkampe.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter regnskabsårets resultatførte løn og gager, omkostninger vedrørende pensionsordninger samt andre sociale omkostninger mv.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter, herunder dagsværdireguleringer af investeringsejendomme.

Resultat af transferaktiviteter

Transferindtægter omfatter koncernens andel af transfersummer for solgte kontraktsrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger. Transferindtægter indtægtsføres ved indgåelse af bindende aftale.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Transferomkostninger omfatter salgsomkostninger, solidaritetsbidrag til spillerens tidligere klubber mv., restværdier ved salg af kontraktsrettigheder samt nedskrivninger af kontraktsrettigheder.

Afskrivninger på kontraktsrettigheder omfatter afskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af kontraktsrettigheder. Kontraktsrettigheder afskrives lineært over kontraktperioderne.

Nedskrivninger på kontraktsrettigheder omfatter nedskrivninger på kontraktsrettigheder, hvor der foreligger objektiv indikation på værdiforringelse.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskudsbetingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget.

Tilskud til dækning af afholdte omkostninger indregnes i resultatopgørelsen forholdsmæssigt over de perioder, hvori de tilknyttede omkostninger resultatføres. Tilskuddene modregnes i de afholdte omkostninger.

Offentlige tilskud, der er knyttet til et aktiv, fratrækkes aktivets kostpris.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter bortset fra renteindtægter af kontraktdebitorer indregnet i omsætningen og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortisationstillæg eller -fradrag vedrørende prioritetsgæld samt dagværdireguleringer af tilgodehaven-der der måles til dagsværdi mv.

Udbytte fra investeringer i kapitalandele indregnes, når der er erhvervet endelig ret til udbyttet. Dette vil typisk sige på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse af udlodningen fra det pågældende selskab. I koncernregnskabet gælder dette dog ikke for kapitalandele i associerede virksomheder, der måles efter indre værdis metode, jf. afsnittet om kapitalandele i associerede virksomheder i koncernregnskabet.

Ophørte aktiviteter og langfristede aktiver bestemt for salg

Ophørte aktiviteter er væsentlige forretningsområder eller geografiske områder, der er solgt eller efter en samlet plan er bestemt for salg. Dattervirksomheder, der alene er erhvervet med henblik på videresalg, anses for at være en ophørt aktivitet.

Resultatet af ophørte aktiviteter præsenteres i resultatopgørelsen som en særskilt post, der består af driftsresultatet efter skat for den pågældende aktivitet og eventuelle gevinster eller tab ved dagsværdiregulering eller salg af de aktiver og forpligtelser, der er tilknyttet aktiviteten.

Langfristede aktiver og grupper af aktiver, der er bestemt for salg, præsenteres særskilt i balancen som kortfristede aktiver. Forpligtelser direkte tilknyttet de pågældende aktiver præsenteres som kortfristede forpligtelser i balancen.

Langfristede aktiver bestemt for salg afskrives ikke, men nedskrives til dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger, hvis denne værdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Goodwill

Goodwill indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser, jf. beskrivelsen under afsnittet om koncernregnskab.

Ved indregning af goodwill fordeles goodwillbeløbet på de af koncernens aktiviteter, der genererer selvstændige indbetalinger (pengestrømsfrembringende enheder). Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring og -rapportering i koncernen.

Goodwill afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse, jf. afsnittet om nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i datterselskaber og associerede virksomheder.

Immaterielle aktiver i øvrigt

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, indregnes som immaterielle aktiver, hvis det er sandsynligt, at produktet eller processen vil generere fremtidige økonomiske fordele til koncernen, og udviklingsomkostningerne ved det enkelte aktiv kan måles pålideligt.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, og som er nødvendige for at færdiggøre projektet, regnet fra det tidspunkt, hvor udviklingsprojektet første gang opfylder kriterierne for indregning som et aktiv.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5-10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Udviklingsprojekter nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor. Igangværende udviklingsprojekter testes minimum én gang årligt for værdiforringelse.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af varemærker, knowhow og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Licenser afskrives over aftaleperioden, mens varemærker afskrives lineært over 20 år. Hvis den faktiske brugstid er kortere end henholdsvis restløbetiden og aftaleperioden, afskrives over den kortere brugstid. Erhvervet software indregnes til kostpris, der omfatter de omkostninger, der er medgået for at kunne tage softwaren i brug. Erhvervet software afskrives lineært over tre år til ti år. Knowhow afskrives over 10 år. Nøglepenge afskrives lineært over fem til ti år, vurderet ud fra aktivernes forventede brugstider.

Kontraktsrettigheder vedrørende spillere og trænere måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Kontraktsrettigheder afskrives over disses løbetid. Kostpris omfatter betaling til tidligere klub, betaling til spillere, omkostninger til agenter samt andre omkostninger i forbindelse med erhvervelsen. Erhvervede immaterielle rettigheder nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger, der direkte kan henføres til fremstillingen af aktivet, herunder materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket restværdien. Restværdien er det forventede beløb, som vil kunne opnås ved salg af aktivet i dag efter fradrag af salgsomkostninger, hvis aktivet allerede havde den alder og var i den stand, som aktivet forventes at være i efter afsluttet brugstid. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i mindre bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	30-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år
Indretning af lejede lokaler	2-10 år

Afskrivningsmetoder, brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.

Leasingkontrakter gældende fra 1. januar 2019

Et leasingaktiv og en leasingforpligtelse indregnes i balancen, når koncernen i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden, og når koncernen opnår ret til stort set alle de økonomiske fordele fra brugen af det identificerede aktiv og retten til at bestemme (kontrol) over brugen af det identificerede aktiv.

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse tilbagediskonteret med en alternativ lånerente.

Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode. Leasingforpligtelsen genberegnes, når der er ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen. Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktiver afskrives lineært over den forventede lejeperiode, der udgør:

Ejendomme 6-20 år

Koncernen præsenterer leasingaktivet og leasingforpligtelsen særskilt i balancen.

Koncernen har valgt at undlade at indregne leasingaktiver med lav værdi og kortfristede leasingaftaler i balancen. I stedet indregnes leasingydelse vedrørende disse leasingaftaler lineært i resultatopgørelsen.

Nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

De regnskabsmæssige værdier af materielle aktiver og immaterielle aktiver med bestemmelige brugstider samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder gennemgås på balancedagen for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet, opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning og omfanget heraf.

For goodwill opgøres genindvindingsværdien årligt, uanset om der er konstateret indikationer på værdiforringelse.

Hvis aktivet ikke frembringer pengestrømme uafhængigt af andre aktiver, opgøres genindvindingsværdien for den mindste pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet indgår i.

Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af aktivets henholdsvis den pengestrømsfrembringende enheds dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger og kapitalværdien. Dagsværdien opgøres ud fra en analyse af markedsværdien baseret på offentligt tilgængelige oplysninger fra sammenlignelige transaktioner og markedsforskel. Når kapitalværdien opgøres, tilbagediskonteres skønnede fremtidige pengestrømme til nutidsværdi ved at anvende en diskonteringsrate, der afspejler dels aktuelle markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge og dels de særlige risici, der er tilknyttet henholdsvis aktivet og den pengestrømsfrembringende enhed, og som der ikke er reguleret for i de skønnede fremtidige pengestrømme.

Hvis henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi, nedskrives den regnskabsmæssige værdi til genindvindingsværdien. For pengestrømsfrembringende enheder fordeles nedskrivningen således, at goodwillbeløb nedskrives først, og dernæst

fordeles et eventuelt resterende nedskrivningsbehov på de øvrige aktiver i enheden, idet det enkelte aktiv dog ikke nedskrives til en værdi, der er lavere end dets dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger. Nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen. Ved eventuelle efterfølgende tilbageførsler af nedskrivninger som følge af ændringer i forudsætninger for den opgjorte genindvindingsværdi forhøjes henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds regnskabsmæssige værdi til den korrigerede genindvindingsværdi, dog maksimalt til den regnskabsmæssige værdi,

som aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed ville have haft, hvis nedskrivning ikke var foretaget. Nedskrivning af goodwill tilbageføres ikke.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Investeringsjendomme

Investeringsjendomme er ejendomme, der besiddes for at opnå lejeindtægter eller kapitalgevinster.

Investeringsjendomme måles ved første indregning til kostpris, der omfatter ejendommens købspris og eventuelle direkte tilknyttede omkostninger.

Investeringsjendomme måles efterfølgende til dagsværdi, repræsenterende det beløb, som ejendommen på balancedagen vil kunne sælges for til en uafhængig køber. Ejendommens dagsværdi revurderes årligt på baggrund en afkastbaseret værdiansættelsesmodel, bortset fra ejendomme udbudt til salg, som er målt til forventet salgsværdi. For grundens vedkommende eksterne analyser af grundpriser på sammenlignelige grundstykker

Ændringer i investeringsjendommenes dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen i det regnskabsår, hvor ændringen opstår.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i moderselskabets årsregnskab

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til kostpris i moderselskabets årsregnskab.

Hvis kostprisen overstiger kapitalandelens genindvindingsværdi, nedskrives til denne lavere værdi, jf. afsnittet om nedskrivning ovenfor. Hvis der udloddes mere i udbytte end der samlet set er indtjent i virksomheden siden moderselskabets erhvervelse af kapitalandelene, anses dette som en indikation på værdiforringelse, jf. afsnittet om nedskrivning ovenfor.

Kapitalandele i associerede virksomheder i koncernregnskabet

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles i koncernregnskabet efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes opgjorte regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, med henholdsvis fradrag og tillæg af forholdsmæssige interne fortjenester og tab, og med tillæg af regnskabsmæssig værdi af goodwill.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af virksomhedernes resultat efter skat og eliminering af urealiserede forholdsmæssige interne fortjenester og tab og med fradrag af eventuel nedskrivning af goodwill. På koncernens egenkapital indregnes den forholdsmæssige andel af alle transaktioner og begivenheder, der er indregnet direkte på den associerede virksomheds egenkapital. I koncernens anden totalindkomst indregnes den forholdsmæssige andel af alle transaktioner og begivenheder, der er indregnet i anden totalindkomst i den associerede virksomhed.

Kapitalandele i associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Tilgodehavender og andre langfristede finansielle aktiver, der anses for at være en del af den samlede investering i den associerede virksomhed, nedskrives med eventuel resterende negativ indre værdi. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender nedskrives alene, hvis de vurderes uerholdelige.

Der indregnes alene en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi, hvis koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser. Ved køb af kapitalandele i associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. afsnittet koncernregnskabet ovenfor.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser og andre tilgodehavender. Tilgodehavender indgår i kategorien udlån og tilgodehavender, der er finansielle aktiver med faste eller bestemmelige betalinger, som ikke er noteret på et aktivt marked og som ikke er afledte finansielle instrumenter.

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivning til imødegåelse af tab foretages på individuelt niveau, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

På porteføljeniveau foretages nedskrivning ved anvendelse af en hensættelseskonto. Nedskrivning beregnes ud fra den forventede tabsprocent, og beregnes på baggrund af historiske data korrigeret for skøn over effekten af forventede ændringer i relevante parametre.

Forskellen mellem nutidsværdien af de indregnede finansielle leasingydelser og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiell indtægt.

Udlån målt til amortiseret kostpris

Udlån måles ved første indregning til dagsværdi med fradrag af modtagne gebyrer, der indgår som en integreret del af den effektive rente. Efterfølgende måles udlån til amortiseret kostpris fratrukket det forventede kredittab. Regulering til imødegåelse af tab som følge af kreditrisiko indregnes i resultatopgørelsen under regnskabsposten andre eksterne omkostninger.

De forventningsbaserede nedskrivningsregler indebærer, at et udlån på tidspunktet for første indregning nedskrives med et beløb svarende til det forventede kredittab i de kommende 12 måneder (stadie 1). Sker der efterfølgende en væsentlig stigning i kreditrisikoen i forhold til tidspunktet for første indregning, nedskrives udlånet med et beløb, der svarer til det forventede kredittab i restløbetiden (stadie 2). En væsentlig stigning i kreditrisikoen fastsættes gennem opgørelse af manglende betalinger hvor 2 manglende betalinger i træk udgør en væsentlig stigning. Konstateres udlånet kreditforringet (stadie 3), nedskrives udlånet med et beløb svarende til det forventede kredittab i aktivets restløbetid, og renteindtægter indregnes i resultatopgørelsen efter den effektive rentes metode i forhold til det nedskrevne beløb. Et kreditforringet aktiv fastsættes gennem opgørelse af manglende betalinger hvor 5 til 6 manglende betalinger medføre at aktivet klassificeres som kreditforringet. Nedskrivningen af udlån som er kreditforringet (stadie 3) er opgjort ved at tilbagediskontere de forventede fremtidige pengestrømme for en 15 årig periode, regnet fra tidspunktet hvor udlånet blev nødlidende. De opgjorte pengestrømme diskonteres med den vægtede oprindelige kreditjusterede effektive rente.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under kortfristede aktiver omfatter egenkapitalandele i virksomheder, der ikke er dattervirksomheder eller associerede virksomheder.

Andre værdipapirer og kapitalandele måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdagen tillagt direkte henførbare omkostninger ved købet. Efterfølgende måles aktiverne til dagsværdi på balancedagen, og ændringer i dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Dagsværdien opgøres til en skønnet dagsværdi opgjort på baggrund af markedsinformationer samt anerkendte værdiansættelsesmetoder for øvrige værdipapirer. Egenkapitalandele, der ikke handles på et aktivt marked, og hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris. Nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Pensionsforpligtelser o.l.

Ved bidragsbaserede pensionsordninger indbetales løbende faste bidrag til uafhængige pensionsselskaber o.l. Bidragene indregnes i resultatopgørelsen i den periode, hvori medarbejderne har udført den arbejdsydelse, der giver ret til pensionsbidraget. Skyldige betalinger indregnes i balancen som en forpligtelse.

Ved ydelsesbaserede ordninger er koncernen forpligtet til at betale en bestemt ydelse, i forbindelse med at de omfattede medarbejdere pensioneres, fx et fast beløb eller en procentdel af slutlønnen.

For ydelsesbaserede ordninger foretages årligt en aktuariemæssig opgørelse af kapitalværdien af de fremtidige ydelser, som medarbejderne har optjent ret til gennem deres hidtidige ansættelse i koncernen, og som vil skulle udbetales ifølge ordningen. Ved opgørelse af kapitalværdien anvendes The Projected Unit Credit Method. Kapitalværdien beregnes på grundlag af markeds-mæssige forudsætninger om den fremtidige udvikling i blandt andet lønniveau, rente, inflation, dødelighed og invaliditet.

Kapitalværdien af pensionsforpligtelserne fratrukket dagsværdien af eventuelle aktiver tilknyttet ordningen indregnes i balancen under henholdsvis pensionsaktiver og pensionsforpligtelser, afhængig af om nettobeløbet udgør et aktiv eller en forpligtelse.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse som følge af begivenheder i regnskabsåret eller tidligere år, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et træk på koncernens økonomiske ressourcer.

Prioritetsgæld

Prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og det beløb, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved at anvende den effektive rentes metode.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser omfatter bankgæld, leverandørgæld og anden gæld til offentlige myndigheder mv.

Andre finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over låneperioden.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår samt gavekort og tilgodebeviser. Gavekort og tilgodebeviser måles ved første indregning til kostpris, der svarer til det modtagne vederlag. Det modtagne vederlag allokeres til gavekort og tilgodebeviser, der forventes at blive indløst, og indregnes som omsætning, når det enkelte gavekort eller tilgodebevis bliver indløst. Skønnet over gavekort og tilgodebeviser, der forventes indløst revurderes løbende. Øvrige periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som årets resultat, reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændringer i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver. Endvidere indregnes pengestrømme vedrørende finansielt leasede aktiver i form af betalte leasingydelse.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse og indfrielse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt udbetaling af udbytte.

Pengestrømme i anden valuta end den funktionelle valuta indregnes i pengestrømsopgørelsen ved at anvende gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser for de enkelte dage.

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret således:

<u>Nøgletal</u>	<u>Beregningsformel</u>
Overskudsgrad (%)	$\frac{\text{Resultat af primær drift} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad (%)	$\frac{\text{EBIT} * 100}{\text{Gns. Operationelle aktiver}}$
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital inkl. minoriteter} * 100}{\text{Balancesum}}$
Egenkapitalforrentning (%)	$\frac{\text{Moderselskabets andel af årets resultat} * 100}{\text{Moderselskabets gns. andel af koncernegenkapital}}$
Gældsmultipel	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{EBITDA}}$

Gennemsnitlige operationelle aktiver beregnes som balancesummen fratrukket likvide beholdninger, rentebærende aktiver (herunder aktier) samt kapitalandele i associerede virksomheder.

EBITDA indeholder renteindtægter fra koncernens hovedaktivitet.

EBIT indeholder renteindtægter fra koncernens hovedaktivitet.

Nettorentebærende gæld er defineret som rentebærende gældsposter fratrukket rentebærende tilgodehavender.

2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

Indregning og måling af aktiver og forpligtelser er ofte afhængig af fremtidige begivenheder, hvorom der hersker en vis usikkerhed. I den forbindelse er det nødvendigt at forudsætte at hændelsesforløb e.l., der afspejler ledelsens vurdering af det mest sandsynlige hændelsesforløb. I årsregnskabet for 2019 er særligt følgende forudsætninger og usikkerheder væsentlige at bemærke, idet de har haft betydelig indflydelse på de i årsregnskabet indregnede aktiver og forpligtelser og kan nødvendiggøre korrektioner i efterfølgende regnskabsår, såfremt de forudsatte hændelsesforløb ikke realiseres som forventet:

Udlån målt til amortiseret kostpris

Opgørelsen af de forventede fremtidige tab og de forventede fremtidige pengestrømme baseres på selskabets historik for tilsvarende udlånsporteføljer. Anvendelsen af historik samt de udøvede skøn er forbundet med en vis usikkerhed hvor afvigelsen kan være væsentlig både i positiv og negativ retning. Der henvises endvidere til note 40.

Leasingaktiver og leasingforpligtelser

Fastsættelsen af brugsretsperioden er baseret på skøn, hvorfor en ændring hertil være væsentlig både i positiv og negativ retning. En længere brugsretsperiode vil medføre at leasingaktivet og –forpligtelsen vil forøges.

Genindvindingsværdi for goodwill

Fastlæggelse af nedskrivningsbehov og indregnede goodwillbeløb kræver opgørelse af dels dagsværdier og kapitalværdier for de pengestrømsfrembringende enheder, hvortil goodwillbeløbene er fordelt.

Opgørelse af dagsværdien og kapitalværdien for goodwill fordrer udøvelsen afskøn, idet der ofte ikke forefindes et aktivt marked herfor. For nærmere beskrivelse heraf henvises til note 16.

Morderselskab			Koncern	
2018	2019		2019	2018
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
3. Nettoomsætning				
615	615	Varesalg	233.002	246.151
0	0	Lejeindtægter	8.838	17.356
0	0	Provisioner og abonement	37.993	46.819
		Renter og gebyrer af tilgodehavender		
0	0	målt til amortiseret kostpris	724.723	754.629
0	0	Salg af tjenesteydelser	195.666	175.039
615	615		1.200.222	1.239.994

Noter

Morderselskab		Koncern	
2018	2019	2019	2018
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
3. Nettoomsætning (fortsat)			
Nettoomsætning opdelt på kategori:			
0	0	155.795	201.626
615	615	86.209	85.791
0	0	762.716	801.448
0	0	49.589	42.001
0	0	145.913	109.128
615	615	1.200.222	1.239.994
Opfyldelse af leveringsforpligtelser:			
615	615	1.133.251	1.189.008
0	0	66.971	50.986
615	615	1.200.222	1.239.994

Lejekontrakter oprettes på B2C-segmentet med en minimumsløbetid på 12 måneder, mens der er mere varierende løbetider på B2B-segmentet.

Den kontraktssikrede lejeindtægt vedr. operationelle leasingkontrakter kan specificeres således:

0	0	5.821	5.630
0	0	3.891	2.923
0	0	2.389	1.463
0	0	889	458
0	0	200	55
0	0	0	1
0	0	13.190	10.530

Den kontraktssikrede lejeindtægt vedr. finansielle leasingkontrakter kan specificeres således:

0	0	0	3.115
0	0	0	2.418
0	0	0	2.275
0	0	0	1.358
0	0	0	215
0	0	0	9.381

Indregnet værdi af restværdier der tilfalder leasinggiver udgør 0 t.kr. pr. 31.12.2019 (31.12.2018: 1.204 t.kr.)

Noter

Moderselskab		Koncern	
2018	2019	2019	2018
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
4. Vareforbrug			
0	0	174.364	221.564
0	0	-289	389
0	0	3.871	4.018
0	0	177.946	225.971
5. Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer			
I andre eksterne omkostninger er indeholdt honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer med:			
Deloitte:			
27	39	1.630	1.582
0	0	0	0
18	18	347	750
0	0	386	407
45	57	2.363	2.739
6. Resultat af transferaktiviteter			
0	0	19.468	5.571
0	0	-13.105	-3.474
0	0	-6.191	-5.440
0	0	172	-3.343
7. Personaleomkostninger			
0	0	251.610	257.831
0	0	17.943	18.320
0	0	10.059	9.486
0	0	279.612	285.637
0	0	568	591

Noter

Moderselskab			Koncern	
2018	2019		2019	2018
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
7. Personaleomkostninger (fortsat)				
Vederlag til ledelsesmedlemmer:				
Direktion				
0	0	Løn og gager (inkl. personalegoder)	2.426	2.435
0	0		2.426	2.435
Bestyrelse				
0	0	Bestyrelseshonorar	115	115
0	0		115	115
Andre ledende medarbejdere				
0	0	Løn og gager (inkl. personalegoder)	10.395	13.058
0	0		10.395	13.058
<p>Direktionen og en række ledende medarbejdere i såvel moderselskabet som i koncernen i øvrigt er omfattet af særlig bonusordninger afhængige af individuelt fastsatte resultatomål. Bonusordningerne kan medføre bonusudbetalinger på op til 50% af den enkelte medarbejders basisløn, men kan i særlige tilfælde blive højere.</p>				
8. Pensionsordninger				
Koncernen har indgået bidragsbaserede pensionsordninger med hovedparten af de ansatte. I henhold til de indgåede aftaler indbetales månedligt et beløb op til 10,0% af de pågældende medarbejders grundløn til de uafhængige pensionsselskaber				
Koncernen anvender i meget begrænset omfang ydelsesbaserede pensionsordning, der reguleres ift. aktuarmæssige opgørelser.				
Resultatførte bidrag:				
0	0	Bidragsbaserede pensionsordninger	17.541	17.959
0	0	Ydelsesbaserede pensionsordninger	402	361
0	0		17.943	18.320

Noter

Moderselskab			Koncern	
2018	2019		2019	2018
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
9. Af- og nedskrivninger				
0	0	Nedskrivning af goodwill	0	7.068
0	0	Afskrivning immaterielle aktiver	1.123	10.684
0	0	Bygninger	2.034	1.732
0	0	Leasingaktiver	22.728	0
0	0	Andre anlæg, driftsmidler og inventar	13.429	11.328
0	0	Indretning af lejede lokaler	115	71
0	0	Tab/(fortjeneste) ved salg af andre anlæg mv.	-1.806	-267
0	0	Af- og nedskrivninger vedr. fortsættende aktiviteter	37.623	30.616
0	0	Af- og nedskrivninger vedr. ophørende aktiviteter	0	0
0	0	Afskrivninger i alt	37.623	30.616
10. Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger				
<i>Dagsværdiregulering af investeringsejendomme</i>				
0	0	Andre driftsindtægter	0	0
0	0	Andre driftsomkostninger	-716	-8.782
0	0		-716	-8.782
<i>Øvrige</i>				
0	0	Andre driftsindtægter	1.545	0
0	0		1.545	0
11. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
-31.464	-1.438	Nedskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder*		
265.000	40.000	Udbytte fra 3C RETAIL A/S		
233.536	38.562			

* Der henvises til note 19 for en beskrivelse af nedskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Noter

Moderselskab			Koncern	
2018	2019		2019	2018
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		12. Andre finansielle indtægter		
0	0	Renter af bankindeståender mv.	26	14
1.080	1.254	Renter fra tilknyttede virksomheder	2.451	1.579
0	0	Renter af tilgodehavender	4.445	3.390
0	0	Øvrige renter	4.459	4.271
1.080	1.254	Renteindtægter fra finansielle aktiver, der ikke måles til dagsværdi	11.381	9.254
0	0	Valutakursreguleringer	2.576	1.325
1.080	1.254		13.957	10.579
		13. Finansielle omkostninger		
0	0	Renter på prioritetsgæld	4.215	4.434
1	4	Renter på bankgæld	104.171	56.161
0	0	Renter på kreditorer	132	120
13.283	20.234	Renter til tilknyttede virksomheder	4.025	1.311
0	0	Øvrige renter herunder bankgebyrer	9.836	3.112
13.284	20.238	Renteomkostninger fra finansielle forpligtelser der ikke måles til dagsværdi	122.379	65.138
0	0	Valutakursreguleringer	269	1.778
13.284	20.238		122.648	66.916

Noter

Moderselskab			Koncern	
2018	2019		2019	2018
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
14. Skat				
-2.716	0	Aktuel skat	6.400	98.026
0	-4.206	Ændring i udskudt skat	20.941	-81.917
27	0	Regulering af skatteprocent samt øvrige reguleringer vedrørende tidligere år	1.227	2.659
-2.689	-4.206		28.568	18.768

Regnskabsårets aktuelle skat er for danske virksomheder beregnet ud fra en skatteprocent på 22,0%.

For udenlandske virksomheder er anvendt de pågældende landes aktuelle skatteprocenter.

		Effektiv skatteprocent:		
22,0%	22,0%	Aktuel skatteprocent	22,0%	22,0%
-25,0%	-43,6%	Resultat tilknyttede virksomheder	0,0%	0,0%
1,8%	0,0%	Ikke-skattepligtige indtægter og ikke-fradragsberettigede udgifter mv.	-0,3%	4,7%
0,0%	0,0%	Forskel mellem dansk og udenlandske skatteprocenter	0,4%	1,6%
0,0%	0,0%	Regulering af skatteprocent samt øvrige reguleringer vedrørende tidligere år	1,0%	4,7%
-1,2%	-21,6%		23,1%	33,0%

Skat af indtægter og omkostninger indregnet i anden totalindkomst kan specificeres således:

0	0	Skat ved dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	96	475
0	0		96	475

15. Udbytte

For regnskabsåret 2019 har bestyrelsen foreslået udbetalt 0 t.kr. i udbytte

Den 30. maj 2019 udbetalte 3C RETAIL Holding A/S 25.000 t.kr. i ordinært udbytte til aktionæren.

Noter

	Koncern					
	Goodwill t.kr.	Varemærke t.kr.	Kontrakts- rettig- heder t.kr.	Byggeret t.kr.	Licenser og software t.kr.	Igang- værende udviklings projekter t.kr.
16. Immaterielle aktiver						
Kostpris 01.01.2019	151.069	900	23.103	3.656	128.452	2.579
Tilgang	0	0	9.697	0	8.629	0
Afgang	0	0	-7.700	0	-9.722	0
Kostpris 31.12.2019	151.069	900	25.100	3.656	127.359	2.579
Af- og nedskrivninger 01.01.2019	36.004	119	10.711	0	118.214	2.321
Årets afskrivninger	0	45	6.191	0	908	170
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0	0
Tilbageførte afskrivninger ved salg	0	0	-5.660	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2019	36.004	164	11.242	0	119.122	2.491
Bogført værdi 31.12.2019	115.065	736	13.858	3.656	8.237	88
Kostpris 01.01.2018	151.537	900	14.268	3.656	122.305	2.429
Tilgang	0	0	11.495	0	7.794	150
Afgang	-468	0	-2.660	0	0	0
Reklassifikation af langfristede aktiver bestemt for salg	0	0	0	0	-1.647	0
Kostpris 31.12.2018	151.069	900	23.103	3.656	128.452	2.579
Af- og nedskrivninger 01.01.2018	29.404	74	7.168	0	107.775	2.148
Årets afskrivninger	0	45	5.440	0	10.466	173
Årets nedskrivninger	6.600	0	0	0	0	0
Tilbageførte afskrivninger ved salg	0	0	-1.897	0	0	0
Reklassifikation af langfristede aktiver bestemt for salg	0	0	0	0	-27	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2018	36.004	119	10.711	0	118.214	2.321
Bogført værdi 31.12.2018	115.065	781	12.392	3.656	10.238	258

Noter

16. Immaterielle aktiver (fortsat)

Goodwill

Goodwill opstået i forbindelse med virksomhedskøb o.l. fordeles på overtagelsestidspunktet til de pengestrømsfrembringende enheder, som forventes at opnå økonomiske fordele af virksomhedssammenslutningen.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill efter foretagne nedskrivninger er fordelt således på pengestrømsfrembringende enheder

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Odense Sport & Event A/S	34.800	34.800
Live Culture ApS	10.402	10.402
Kai Thor A/S	16.439	16.439
Thorn Svenska AB	21.638	21.638
Thorn Norge AS	25.786	25.786
3C RETAIL A/S	6.000	6.000
	115.065	115.065

Goodwill testes for værdiforringelse minimum 1 gang årligt og hyppigere, hvis der er indikationer på værdiforringelse. Den årlige test for værdiforringelse foretages pr. 31. december.

Genindvindingsværdien for de enkelte pengestrømsfrembringende enheder, som goodwillbeløbene er fordelt til, opgøres med udgangspunkt i beregninger af enhedernes kapitalværdi.

Til brug for beregningen af de pengestrømsfrembringende enheders kapitalværdi er anvendt de pengestrømme, der fremgår af budget 2020 samt forecast for de kommende 4 år tillagt terminalværdi, der er baseret på forecast år 5. Der er ikke anvendt vækstrate i terminalperioden.

De væsentligste forudsætninger ved fastlæggelse af pengestrømmene i Odense Sport & Event A/S er knyttet til fastlæggelse af diskonteringsfaktorer, vækstrater, aktivitetsomfang herunder særligt vedrørende fodbold forretningen, TV-aftale i Superligaen og transferindtægter. Værdiansættelsesmodellen er baseret på et blivende og svagt stigende aktivitetsomfang, og udgangspunktet er at klubben er repræsenteret i top 6 Superligaen og deltager i Europa league hvert 5 år, med en forventet indtjening på 28 mill. DKK. I nuværende beregning er der taget højde for deltagelse i Europa league gruppespil i 2021. Transferindtægter er i modellen baseret på forventet nettosalg på 10 mill. Dkk årligt.

De fastlagte diskonteringsfaktorer afspejler markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge, udtrykt ved en risikofri rente, og de specifikke risici, der er knyttet til den enkelte pengestrømsfrembringende enhed. Diskonteringsfaktoren er baseret på en risikofri rente på 0,75 - 1%. Diskonteringsfaktorer fastlægges som udgangspunkt på en "efter skat"-basis baseret på vurderede Weighted Average Cost of Capital (WACC). Der er anvendt før skat diskonteringsats på 5,9% - 7,9% (2018: 8,2% - 8,9%).

På balancedagen overstiger den beregnede genindvindingsværdi for Odense Sport & Event A/S den regnskabsmæssige værdi med mere end 20%. For Kai Thor A/S, Live Culture ApS, Thorn Svenska AB, Thorn Norge AS og 3C RETAIL A/S, overstiger genindvindingsværdien på balancedagen den regnskabsmæssige værdi med mere end 100%.

Byggeret

Byggeret er indregnet til kostpris, hvilket som minimum skønnes af modsvare markedsværdien. Byggeretten er ikke tidsbegrænset.

Noter

	Koncern				Materielle anlægsaktiver under opførelse t.kr.
	Grunde og bygninger t.kr.	Indretning lejede lokaler t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Leasingaktiver t.kr.	
17. Materielle aktiver					
Kostpris 01.01.2019	239.351	6.964	125.720	0	0
Regulering til primo	0	0	33.749	0	0
Effekt ved overgang til 01.01.2019	0	0	0	251.182	0
Valutakursreguleringer	0	-45	448	0	0
Tilgang	46.583	875	14.766	6.917	12.398
Afgang	-74	0	-26.836	-80.836	0
Kostpris 31.12.2019	285.860	7.794	147.847	177.263	12.398
Af- og nedskrivninger 01.01.2019	38.769	6.896	89.661	0	0
Regulering til primo	0	0	19.754	0	0
Valutakursreguleringer	0	-45	395	0	0
Årets afskrivninger	2.034	115	13.429	22.728	0
Tilbageførte afskrivninger ved salg	-16	0	-19.101	-2.514	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2019	40.787	6.966	104.138	20.214	0
Bogført værdi 31.12.2019	245.073	828	43.709	157.049	12.398
Kostpris 01.01.2018	238.090	11.114	129.255	0	780
Valutakursreguleringer	0	0	-731	0	0
Tilgang	1.261	0	26.917	0	0
Afgang	0	0	-26.831	0	-780
Reklassifikation af langfristede aktiver bestemt for salg	0	-4.150	-2.891	0	0
Kostpris 31.12.2018	239.351	6.964	125.719	0	0
Af- og nedskrivninger 01.01.2018	37.037	6.945	101.456	0	0
Valutakursreguleringer	0	0	-628	0	0
Årets afskrivninger	1.732	71	11.328	0	0
Tilbageførte afskrivninger ved salg	0	0	-22.370	0	0
Reklassifikation af langfristede aktiver bestemt for salg	0	-120	-125	0	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2018	38.769	6.896	89.661	0	0
Bogført værdi 31.12.2018	200.582	68	36.058	0	0

Grunde og bygninger er stillet til sikkerhed for bank- og prioritetsgæld jf. note 35.

Noter

	Koncern	
	2019 t.kr.	2018 t.kr.
18. Investeringsejendomme		
Dagsværdi 01.01.	21.739	33.203
Afgang	-81	-38
Valutakursreguleringer	2.088	-2.644
Årets dagsværdiregulering	-716	-8.782
Dagsværdi 31.12.	23.030	21.739
Lejeindtægter	867	882
Dagsværdiregulering af investeringsejendomme	-716	-8.782
Direkte driftsomkostninger for udlejede lokaler	-282	-194
Resultat før finansielle omkostninger og skat	-131	-8.094
Investeringsejendomme er stillet til sikkerhed for bank- og prioritetsgæld jf. note 35.		
Koncernens erhvervsejendommers dagsværdi fastsættes for hver enkelt ejendom med udgangspunkt i ejendommens detaljerede budget for det kommende driftsår korrigeret for udsving af enkeltstående hændelser. Med udgangspunkt heri anvendes en afkastbaseret model. Der har således ikke været anvendt eksterne vurderingsmænd, bortset fra ejendom under ombygning, hvor værdien modsvarer skønnet dagsværdi i henhold til igangværende ombygningsproces til boligformål. Afkastprocent fastsættes på grundlag af dels udviklingen i markedsforholdene for den pågældende ejendomstype og ejendommens beliggenhed, dels erfaringer ved finansiering, og dels ændringer i og vurderinger af, den enkelte ejendoms forhold og udgør 11,75% før skat (2018: 11,2%). De væsentligste ikke-observerbare input anvendt ved opgørelsen af dagsværdien er afkastkravene, hvor en ændring af afkastkravet på 0,1%-point vil ændre værdien af dagsværdien med 0,1 mio.dkk. (2018: 0,1 mio.dkk.). Koncernens investeringsejendomme følger niveau 3 i dagsværdihierakiet. Der har ikke været overførsler mellem niveauerne i dagsværdihierakiet i indeværende regnskabsår.		
Fremtidig minimumshusleje i uopsigelsesperioden		
Indenfor et år fra balancedagen	1.294	1.127
Mellem et og fem år fra balancedagen	647	1.690
	1.940	2.817

Noter

Moderselskab		
2018	2019	
t.kr.	t.kr.	
		19. Kapitalandele i dattervirksomheder
1.105.517	1.105.517	Kostpris 01.01.
0	15.000	Tilgang
1.105.517	1.120.517	Kostpris 31.12.
333.934	365.398	Reguleringer 01.01.
31.464	1.438	Årets nedskrivninger jf. note 11
365.398	366.836	Nedskrivninger 31.12.
740.119	753.681	Regnskabsmæssig værdi 31.12.

Nedskrivningen er foretaget som følge af tabsgivende aktiviteter i 3C Sport & Event A/S-koncernen. Nedskrivningen er foretaget til indre værdi i datterselskabet som vurderes at være bedste skøn for kapitalværdien.

Dattervirksomhederne består af følgende:

	Hjemsted	Ejerandel*	
		2019	2018
		%	%
3C RETAIL A/S	Danmark	100%	100%
D:E:R A/S	Danmark	100%	100%
Thorn Sweden Holdings AB	Sverige	100%	100%
Thorn Svenska AB	Sverige	100%	100%
Thorn Norway Holdings AS	Norge	100%	100%
Thorn Norge AS	Norge	100%	100%
Thorn Norge Finans AS	Norge	100%	100%
3C Ejendomme ApS	Danmark	100%	100%
3C Ejendomme I ApS	Danmark	100%	100%
VÆRSGO A/S	Danmark	100%	100%
3C Sport & Event A/S	Danmark	100%	100%
3C Caroline ApS	Danmark	100%	100%
3C Odense ApS	Danmark	100%	100%
Odense Sport og Event A/S	Danmark	68%	64%
Live Culture ApS	Danmark	100%	100%
Kai Thor A/S	Danmark	100%	100%
Danbillet A/S	Danmark	100%	100%
3C Højstrup A/S	Danmark	100%	0%
Ejendomsselskabet Højstrupvej, Odense ApS	Danmark	100%	0%
K/S Højstrupvej, Odense	Danmark	100%	0%
Agripo ApS	Danmark	71%	71%
Agripo Company LLC	Rusland	100%	100%
OOO Agripo Taldom	Rusland	100%	100%
OOO Sodruzhestvo	Rusland	100%	100%
GR Holding 2009 A/S	Danmark	100%	100%

* Der er 100% sammenfald mellem ejerandel og stemmeandel

Noter

Morderselskab			Koncern	
2018	2019		2019	2018
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
20. Kapitalandele i associerede virksomheder				
0	0	Kostpris 01.01.	33	317
0	0	Afgang	0	-284
0	0	Kostpris 31.12.	33	33
0	0	Op- og nedskrivninger 01.01.	-33	421
0	0	Andel i årets resultat efter skat	0	0
0	0	Afgang	0	-454
0	0	Op- og nedskrivninger 31.12.	-33	-33
0	0	Regnskabsmæssig værdi 31.12.	0	0

Associerede virksomheder består af følgende:

	Hjemsted	Ejerandel*		Aktivitet
		2019	2018	
		%	%	
NEH 23122010 ApS	Danmark	40	40	Investering

* Der er 100% sammenfald mellem ejerandel og stemmeandel

Noter

Moderselskab		Koncern	
2018	2019	2019	2018
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
20. Kapitalandele i associerede virksomheder (fortsat)			
Hovedtal for associerede virksomheder (sammenlagt):			
0	0	16.629	29.453
0	0	-16.629	-29.453
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
21. Andre værdipapirer og kapitalandele			
0	0	72	72
0	0	72	72
22. Varebeholdninger			
0	0	907	1.640
0	0	24.427	26.423
0	0	25.334	28.063
23. Tilgodehavende målt til Amortiseret kostpris			
Regnskabsmæssig værdi af tilgodehavender og udlån målt til amortiseret kostpris			
0	0	3.461.532	3.583.655
0	0	3.461.532	3.583.655

Noter

Morderselskab			2019	2018
2018	2019		t.kr.	t.kr.
t.kr.	t.kr.			
		24. Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser		
0	0	Bruttotilgodehavende	19.503	20.784
0	0	Nedskrivning til imødegåelse af tab	-1.322	-3.237
0	0		18.181	17.547

Den gennemsnitlige kredittid ved salg af varer og tjenesteydelser er 14 dage.

Tilgodehavender vurderes løbende, og der foretages i fornødent omfang nedskrivninger herpå. Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. På koncerns tilgodehavender pr. 31. december 2019 er der foretaget reservation til imødegåelse af tab med i alt 1,3 mDKK (3,2 mDKK pr. 31.12.20

Koncernen måler altid nedskrivningen til imødegåelse af tab til et beløb svarende til det samlede forventede kredittab i hele aktivets levetid. De forventede kredittab på tilgodehavender er skønnet ud fra en nedskrivningsmatrix som er baseret på historiske tab på den pågældende kundegruppe, justeret for faktorer som er specifik for den enkelte debitor såvel som nuværende og fremtidige markedskonditioner på balancedagen. Koncernen her en nedskrivningsprocent på 100% på alle tilgodehavender forfaldne med mere end 360 dage.

Der foretages direkte nedskrivninger af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af den enkelte debitorets betalingsevne er forringet, fx ved betalingsstandsning, konkurs e.l.

	Ikke forfalden t.kr.	Forfalden 1-60 dage t.kr.	Forfalden 61-180 dage t.kr.	Forfalden 181-360 dage t.kr.	Forfalden 360- dage t.kr.	Forfalden ej nedskreven t.kr.
31.12.2019						
Forventet tabsprocent	0,2%	1,0%	25,0%	50,0%	100,0%	0,0%
Bruttotilgodehavende	6.683	9.303	379	4	1.120	2.014
Nedskrivning til imødegåelse af tab i hele aktivets levetid	12	93	95	2	1.120	0
31.12.2018						
Forventet tabsprocent	0,10%	1,0%	25,0%	50,0%	100,0%	0,0%
Bruttotilgodehavende	5.728	9.363	641	239	2.858	1.955
Nedskrivning til imødegåelse af tab i hele aktivets levetid	6	94	160	119	2.858	0

Noter

Moderselskab			Koncern	
2018	2019		2019	2018
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		25. Andre tilgodehavender		
0	0	Tilgodehavender, sportslige aktiviteter	1.661	1.434
25	52	Øvrige tilgodehavender	27.383	46.222
25	52	Indregnet under kortfristede aktiver	29.044	47.656
0	0	Tilgodehavende hos associerede virksomheder	7.889	12.005
0	0	Øvrige	120.180	204.239
0	0	Indregnet under langfristede aktiver	128.069	216.244

Andre tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Andre tilgodehavender er forbundet med de for markedet sædvanlige kreditrisici. Der er ud fra en individuel vurdering ikke foretaget nedskrivninger på andre tilgodehavender.

De langfristede aktive forfalder således:

Inden for et år 11.639 t.kr. forfalder mellem et og fem år 48.076 t.kr. og efter fem år 68.354 t.kr.

		26. Likvide beholdninger		
63	21	Kontanter og bankindeståender	6.140	8.944
63	21		6.140	8.944

Koncernens likvide beholdninger består primært af indeståender i velrenommerede banker. Der vurderes ikke at være nogen særlige kreditrisici tilknyttet likviderne. Bankindeståender er variabelt forrentet.

Koncernen har uudnyttede trækingsretter på kassekreditter for i alt 52.472 t.kr. (2018: 83.489 t.kr.)

27. Selskabskapital

Aktiekapitalen består af 1 aktie a 500 t.kr. Aktien er fuldt indbetalt.

Noter

	Udskudt skat 01.01. t.kr.	Andre reguleringer t.kr.	Indregnet i resultat- opgørelsen t.kr.	Indregnet i anden totalindkomst t.kr.	Udskudt skat 31.12. t.kr.
28. Udskudt skat					
2019 - koncern					
Immaterielle aktiver	8.095	0	-345	0	7.750
Materielle aktiver	-2.018	2.374	6.250	0	6.606
Investeringsjendomme	75	0	17	0	92
Tilgodehavender	-308.491	-1.368	39.155	0	-270.704
Forpligtelser	1.968	0	-988	0	980
Skattemæssige underskud	-16.970	15.393	-23.148	96	-24.629
	-317.341	16.399	20.941	96	-279.905
2018 - koncern					
Immaterielle aktiver	10.436	0	-2.341	0	8.095
Materielle aktiver	-5.777	-482	4.241	0	-2.018
Investeringsjendomme	450	0	-375	0	75
Tilgodehavender	-254.777	-4.523	-49.191	0	-308.491
Forpligtelser	18.916	1.332	-18.280	0	1.968
Skattemæssige underskud	-10.864	9.390	-15.971	475	-16.970
	-241.616	5.717	-81.917	475	-317.341
2019 - moderselskab					
Skattemæssige underskud	0	0	-4.206	0	-4.206
	0	0	-4.206	0	-4.206
2018 - moderselskab					
Skattemæssige underskud	-1.884	1.884	0	0	0
	-1.884	1.884	0	0	0

Koncernen har pr. 31.12.2019 et skatteaktiv på 16 mio.kr. (2018: 13 mio.kr.) bestående af fremførselsberettigede underskud samt midlertidige forskelle, der ikke er indregnet grundet usikkerhed omkring udnyttelse indenfor en årrække på 3 til 5 år. Den væsentligste del af det skattemæssige underskud kan fremføres ubegrænset, men den årlige anvendelse heraf er begrænset af de gældende regler for underskudsanvendelse.

Noter

Morderselskab			Koncern	
2018	2019		2019	2018
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
28. Udskudt skat (fortsat)				
Udskudt skat er indregnet således i balancen:				
0	4.206	Udskudte skatteaktiver	285.975	323.865
0	0	Udskudte skattepassiver	6.070	6.524
0	-4.206		-279.905	-317.341
29. Hensatte forpligtelser				
0	0	Pensionsforpligtelser 01.01	8.845	8.831
0	0	Valutakursreguleringer	-133	-347
0	0	Hensat i året	402	361
0	0	Pensionsforpligtelser 31.12.	9.114	8.845
0	0	Andre hensatte forpligtelser 01.01	0	2.900
0	0	Hensat i året	0	0
0	0	Reklassificeret til forpligtelser tilknyttet aktiver bestemt for salg	0	-2.900
0	0	Andre hensatte forpligtelser 31.12	0	0
Hensatte forpligtelser vedr. huslejekontrakter.				
30. Prioritetsgæld og bankgæld				
0	0	Prioritetsgæld	91.015	81.994
0	0	Bankgæld	3.358.623	4.000.725
0	0		3.449.638	4.082.719
Gælden er indregnet således i balancen:				
0	0	Langfristede gældsforpligtelser	1.864.378	84.301
0	0	Kortfristede gældsforpligtelser	1.585.260	3.998.418
0	0		3.449.638	4.082.719
Gælden forfalder således:				
0	0	Inden for et år fra balancedagen	1.585.260	3.998.418
0	0	Mellem et og to år fra balancedagen	917.467	6.501
0	0	Mellem to og tre år fra balancedagen	873.008	6.514
0	0	Mellem tre og fire år fra balancedagen	7.477	6.525
0	0	Mellem fire og fem år fra balancedagen	7.345	6.538
0	0	Efter fem år fra balancedagen	59.081	58.223
0	0		3.449.638	4.082.719

Noter

	Valuta	Udløb	Fast eller variabel rente	Amortiseret kostpris t.kr.	Nominel værdi t.kr.	Dagsværdi t.kr.
30. Prioritetsgæld og bankgæld (fortsat)						
Prioritetsgæld	EUR	2035	Variabel*	41.887	42.097	42.216
Prioritetsgæld	DKK	2035	Variabel*	49.128	49.152	49.235
Bankgæld	EUR	2020-2022	Variabel	450	450	450
Bankgæld	DKK	2020-2025	Variabel	2.554.057	2.554.057	2.554.671
Bankgæld	SEK	2020-2022	Variabel	364.164	364.164	364.164
Bankgæld	NOK	2020-2022	Variabel	439.952	439.952	439.952
31.12.2019 - koncern				3.449.638	3.449.872	3.450.688
Prioritetsgæld	EUR	2035	Variabel*	44.608	44.832	44.989
Prioritetsgæld	DKK	2025-2035	Variabel*	37.386	37.411	37.604
Bankgæld	EUR	2019	Variabel	1.128	1.128	1.128
Bankgæld	DKK	2019-2025	Variabel	2.922.710	2.922.710	2.922.710
Bankgæld	SEK	2019	Variabel	462.360	462.360	462.360
Bankgæld	NOK	2019	Variabel	614.527	614.527	614.527
31.12.2018 - koncern				4.082.719	4.082.968	4.083.318

* Der er indgået en swapaftale, der sikrer en fast rente på 74.654 t.kr. (2018: 77.360 t.kr.) af prioritetsgælden i lånenes løbetid.

Dagsværdien, der er opgjort som nutidsværdien af fremtidige afdrags- og rentebetalinger, svarer til den regnskabsmæssige værdi, idet koncernens bankgæld i overvejende grad er variabelt forrentet (niveau 2 i dagsværdihierakiet).

Noter

	01.01 t.kr.	Cashflows t.kr.	Ikke likvide ændringer		Dagsværdi ændring t.kr.	31.12 t.kr.
			Tilgang ved tilkøb t.kr.	Valutakurs- ændring t.kr.		
30. Prioritetsgæld og bankgæld						
(fortsat)						
Prioritetsgæld	81.994	-5.531	14.539	13	0	91.015
Bankgæld	4.000.725	-642.810	0	708	0	3.358.623
2019 - koncern	4.082.719	-648.341	0	721	0	3.449.638
Prioritetsgæld	86.946	-5.088		136		81.994
Bankgæld	3.843.302	182.234	0	-24.811	0	4.000.725
2018 - koncern	3.930.248	177.146	0	-24.675	0	4.082.719
Bankgæld	0	0	0	0	0	0
2019 - moderselskab	0	0	0	0	0	0
Bankgæld	0	0	0	0	0	0
2018 - moderselskab	0	0	0	0	0	0

Noter

Moderselskab			Koncern	
2018	2019		2019	2018
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		31. Leverandørgæld		
		Gæld til leverandører for leverede varer og tjenesteydelser		
0	0		59.459	68.865
0	0		59.459	68.865
		32. Leasingforpligtelse		
		Forfald af leasingforpligtelse		
0	0	Under 1 år	20.742	0
0	0	Mellem 1 til 5 år	95.110	0
0	0	Over 5 år	62.726	0
0	0	Total ikke-diskonteret leasingforpligtelse 31.12.2019	178.578	0
0	0	Leasingforpligtelse indregnet i balancen	160.745	0
0	0	Kortfristet	16.488	0
0	0	Langfristet	144.257	0
		Beløb indregnet i Resultatopgørelsen		
0	0	Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelsen	4.881	0
0	0	Variable leasingbetalinger ikke indregnet som en del af leasingforpligtelsen	0	0
0	0	Omkostninger relateret til kortfristede leasingaftaler (under 12 måneder)	470	0
0	0	Samlede udgående pengestrømme vedrørende leasingkontrakter	21.506	0
0	0	Omkostninger relateret til leasingaftaler med lav værdi	2.033	0
		33. Anden gæld		
		Langfristet		
0	0	Øvrige skyldige omkostninger	3.084	0
0	0		3.084	0
		Kortfristet		
0	0	Løn, A-skat og sociale bidrag	4.346	5.119
0	0	Feriepenge og feriepengeforpligtelse	22.564	24.536
0	0	Moms	12.987	8.937
0	0	Kontraktrettigheder mv.	974	1.080
0	0	Afledte finansielle instrumenter	17.701	18.136
27	28	Øvrige skyldige omkostninger	59.094	78.868
27	28		117.666	136.676

Den regnskabsmæssige værdi svarer til forpligtelsernes dagsværdi.

Noter

Morderselskab			Koncern	
2018	2019		2019	2018
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		34. Operationelle leasing-		
		forpligtelser		
		For årene 2020-2027 er indgået operationelle leasingkontrakter vedrørende leje lokaler samt billeasing.		
		De samlede fremtidige minimumsleasing-ydelser i henhold til leasingkontrakter fordeler sig således:		
0	0	Inden for et år fra balancedagen	0	43.976
0	0	Mellem et og fem år fra balancedagen	0	110.972
0	0	Efter fem år	0	143.897
0	0		0	298.845
		Minimumsydelse indregnet i årets resultatopgørelse	0	47.915
		35. Pantsætninger og sikkerheds-		
		stillelser		
		Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.		
		Regnskabsmæssig værdi af pantsat ejendom	250.395	207.654
		Til sikkerhed for bankengagement i datterselskab er udstedt pantebrev med pant i ejendommen Ørbækvej 350, Odense, nom. 50.000 t.kr.		
		Regnskabsmæssig værdi af pantsat ejendom	198.440	197.862
		Til sikkerhed for bankgæld i datterselskab har Nykredit fordringshaverpant i tilgodehavender, lager og driftsmidler i datterselskab på op til 3.000 t.kr. Regnskabsmæssig værdi af tilgodehavender	4.868	13.795
		Andre tilgodehavender er stillet til sikkerhed for bankengagement i datterselskab		
		Regnskabsmæssig værdi af andre tilgodehavender	116.942	200.709
		Til sikkerhed for bankgæld på 3.348 mio.kr. er aktier i koncernvirksomheder indlagt i sikkerhedsdepot		
		Regnskabsmæssig værdi af pantsatte koncernvirksomheder		
727.188	727.188			
		Til sikkerhed for afregning af skatter er deponeret likvider	413	402

Noter

Moderselskab		Koncern		
2018	2019	2019	2018	
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	
36. Eventualforpligtelser og -aktiver				
Kontraktlige forpligtelser				
Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor datterselskabs bank- og prioritetsgæld på 3.469 mio.kr. Kautionen er maksimeret til 3.545 mio.kr				
Datterselskab har indgået sædvanlige kontrakter med fodboldspillere og trænere, der er uopsigelige i kontraktperioden.				
Sambeskatning				
Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med 3C Holding 2019 ApS som administrationselskab og hæfter derfor solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.				
37. Ændring i nettoarbejds-kapital				
0	0	Ændring i varebeholdninger	43.843	-3.887
12	-27	Ændring i tilgodehavender	232.571	-58.935
-5.728	1	Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-73.299	-10.590
-5.716	-26		203.115	-73.412
38. Likvider				
63	21	Likvide beholdninger	6.140	8.944
0	0	Bankgæld	-43.548	-42.176
63	21		-37.408	-33.232
0	0	Likvider - aktiver bestemt for salg	-5.286	8.146
63	21		-42.694	-25.086
39. Finansieringsaktivitet				
0	0	Prioritetsgæld	91.015	81.994
0	0	Bankgæld	3.358.623	4.000.725
0	0	Langfristet anden gæld	3.084	0
715.582	789.690	Gæld til tilknyttet virksomhed	507.586	31.047
-19.442	-77.163	Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed	-13.017	-38.852
696.140	712.527		3.947.291	4.074.914

Noter

	01.01 t.kr.	Finansieret cashflow t.kr.	Ikke likvide ændringer		31.12 t.kr.
			Ophørte aktiviteter t.kr.	Andre ændring t.kr.	
39. Finansieringsaktivitet (fortsat)					
<i>Ændring i finansieringsaktivitet</i>					
Prioritetsgæld	81.994	9.021	0	0	91.015
Bankgæld	4.000.725	-642.102	0	0	3.358.623
Langfristet anden gæld	0	3.084	0	0	3.084
Gæld til tilknyttet virksomhed	31.047	476.539	0	0	507.586
Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed	-38.852	6.908	-23.295	42.222	-13.017
2019 - koncern	4.074.914	-146.550	-23.295	42.222	3.947.291
Prioritetsgæld	86.946	-4.952	0	0	81.994
Bankgæld	3.843.302	157.423	0	0	4.000.725
Langfristet anden gæld	37.150	0	-37.150	0	0
Gæld til tilknyttet virksomhed	32.551	-1.504	0	0	31.047
Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed	-36.298	16.373	-24.936	6.009	-38.852
2018 - koncern	3.963.651	167.340	-62.086	6.009	4.074.914
Gæld til tilknyttet virksomhed	715.582	74.108	0	0	789.690
Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed	-19.442	-57.721	0	0	-77.163
2019 - moderselskab	696.140	16.387	0	0	712.527
Gæld til tilknyttet virksomhed	723.234	-7.652	0	0	715.582
Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed	-14.810	-4.632	0	0	-19.442
2018 - moderselskab	708.424	-12.284	0	0	696.140

Noter

Moderselskab			Koncern	
2018	2019		2019	2018
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
40. Finansielle risici og finansielle instrumenter				
Kategorier af finansielle instrumenter				
0	0	Tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	3.461.573	3.583.655
0	0	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	18.181	17.547
19.442	77.162	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	13.017	38.852
0	0	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	7.889	12.005
2.716	0	Selskabsskat	81.796	265
25	52	Andre tilgodehavender	149.224	251.895
	77.214	Udlån og tilgodehavender	3.731.680	3.904.219
0	0	Andre værdipapirer og kapitalandele	72	72
0	0	Finansielle aktiver disponible for salg	72	72
0	0	Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	17.701	18.136
0	0	Finansielle forpligtelser anvendt som sikringsinstrumenter	17.701	18.136
0	0	Prioritetsgæld	91.015	81.994
0	0	Bankgæld	3.358.623	4.000.725
0	0	Ansvarlig lån fra tilknyttede virksomheder	401.619	0
0	0	Leverandørgæld	59.459	68.865
0	0	Selskabsskat	7.723	23.045
0	0	Leasingforpligtelse	160.745	0
715.582	789.690	Gæld til tilknyttede virksomheder	105.967	31.047
27	28	Anden gæld	103.049	118.540
715.609	789.718	Finansielle forpligtelser der måles til amortiseret kostpris	4.689.819	4.324.216

Noter

40. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Politik for styring af finansielle risici

3C RETAIL Holding koncernen påtager sig, som følge af sin drift, en række kreditmæssige, markedsmæssige og operationelle risici. Det er således en væsentlig del af koncernens forretningsgrundlag, at påtage sig risici.

Ledelsen fastsætter og godkender den overordnede risikopolitik og de tilhørende rammer for størrelsen af de risici, som findes acceptable. Direktionen fastlægger de operationelle politikker for risikostyringen og videre-delegerer en del af de godkendte rammer til den øvrige organisation. Ledelsen af de enkelte datterselskaber er ansvarlig for styring af forretningsrisici samt for intern kontrol heraf.

Mål og strategi

For at opnå koncernens mål tages kalkulerede risici. Der er væsentlig forskel på de risici, som findes inden for de enkelte forretningsområder, men overordnet set kan risikoparametrene opdeles i tre typer af risici: Forretningsrisici, finansielle risici og operationelle risici.

Forretningsrisici

Koncernen lægger vægt på at identificere, måle og styre de forretningsmæssige risici. Til brug herfor udarbejdes retningslinier i de enkelte forretningsenheder.

Kreditpolitik

Ledelsen har vedtaget en kreditpolitik, som beskriver de holdninger og retningslinier, der gælder ved bevillinger af lån, kreditter, garantier og andre kreditmæssige risici. Hver enkelt kreditbeslutning tager udgangspunkt i vurdering af kunden og de økonomiske forhold. Det er koncernens politik i videst muligt omfang at sikre, at kreditrisikoen pr. kunde står fornuftigt i sammenhæng med kundens indtægtsforhold mv. samt at koncernen ikke eksponeres væsentligt overfor enkeltkunder.

Markedsrisici

Koncernens ledelse har fastlagte rammer for risikoeksponeringen mod rente-, valuta- og aktiemarkederne, og der bliver løbende rapporteret til ledelsen om disse.

Markedsrisici er risici for tab som følge af ændringer i markedsværdien af aktiver og forpligtelser. Markeds-værdien vil ændre sig, når der sker ændringer i de markedsmæssige forhold som for eksempel ændringer i markedsrenter, aktie- og valutakurser. Koncernen påtager sig gennem handel og placeringer, samt som et led i den løbende likviditetsstyring, forskellige former for markedsrisici. Koncernen anvender løbende afledte finansielle instrumenter til at styre og reducere markedsrisiciene. Formålet med den finansielle risikostyring er at afbalancere den samlede finansielle risiko på aktiver og forpligtelser, og herigennem opnå en tilfredsstillende afvejning af afkast og risiko. Risikostyringsmålet søges opnået gennem risikostyringspolitikker, der fastlægger retningslinier for eksponering mod forskellige typer af finansielle risici. Investerings- og risikostyringspolitikken for de enkelte selskaber i koncernen er tilpasset de forhold, som selskaberne agerer under.

Noter

40. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Koncernens aktiver og forpligtelser er udsat for markedsrisici i form af renterisici, valutarisici samt prisrisici.

Finansielle risici

Pengestrømsrenterisici

Pengestrømsrenterisici er risici for tab som følge af ændringer i fremtidige pengestrømme, som vil kunne påvirke resultatopgørelsen på et fremtidigt tidspunkt.

Opgørelse af renterisici

Renterisici udtrykkes som risikoen for tab som følge af en generel stigning i markedsrenterne på ét procentpoint. Ved opgørelse af renterisikoen på fastforrentede fordringer og forpligtelser anvendes en varighedsmodel.

Valutarisici

Valutarisici er risici for tab som følge af ændring i valutakurserne. Koncernens valutarisici afdækkes i henhold til sikringspolitikken i den pågældende enhed, ved at nettoaktiver i fremmed valuta afdækkes med bankgæld i samme valuta. Nettoaktiver opgøres og afdækkes løbende. Effekten af eventuelle forskelle registreres i anden totalindkomst. En opgørelse over koncernens valutaer er vist på side 65.

Aktierisici

Aktierisici er risici for tab som følge af fald i aktiekurserne. Aktieeksponeringen udgøres af børsnoterede og unoterede kapitalandele.

Kreditrisici

Kreditrisici er en naturlig og væsentlig del af det at foretage udlån.

Kreditrisiko er udtryk for den risiko for tab der kan opstå som følge af, at kunden ikke kan betale lånet/kreditten ved forfald.

Likviditetsrisici

Likviditetsrisici er risici for, at der ikke er den nødvendige likviditet til stede til at opfylde finansielle forpligtelser. Til håndtering af likviditetsrisikoen foretages en daglig styring af likviditeten, hvor det kortsigtede og langsigtede likviditetsbehov løbende vurderes i sammenhæng med likviditetsberedskabet.

Noter

40. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Operationelle risici

Operationelle risici kan enten opstå som følge af menneskelige eller tekniske fejl, eller som et resultat af eksterne begivenheder, der kan føre til betydelige, uforudsete udgifter eller afbrydelser i aktiviteterne. De operationelle risici vil kunne give koncernen direkte eller indirekte økonomiske tab. Der anvendes på denne baggrund en del ressourcer på at begrænse de operationelle risici. Koncernen har en række kontrolprocedurer i form af arbejdsrutiner, forretningsgange og afstemningsprocesser, der er forankret såvel decentralt som centralt i organisationen. Disse procedurer samt en organisatorisk funktionsadskillelse mellem udførende og kontrollerende afdelinger er med til at minimere de operationelle risici. Koncernen arbejder løbende med at styrke den operationelle sikkerhed, herunder at sikre forretningsområdernes fortsatte funktion samt reetablering i tilfælde af længerevarende nedbrud. Via løbende uddannelse af personale og investeringer i ny teknologi søges de operationelle risici begrænset, således at koncernen befinder sig på et niveau, der lever op til de krav og de forventninger, som kunder og samarbejdspartnere kan forvente.

Noter

40. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Valutarisici

Koncernen fortager handel på kredit i SEK, NOK, RUB samt EUR og er som følge heraf eksponeret i disse valutaer. Herudover har koncernen optaget lån i EUR, SEK samt NOK. Nettopositionerne følges løbende ligesom behovet for afdækning vurderes pba. af den overordnede politik.

	Likvider t.kr.	Tilgode- havender t.kr.	Gælds- forplig- telser t.kr.	Netto position t.kr.	Heraf afdækket t.kr.	Usikret Netto position t.kr.
EUR	143	2.381	42.550	-40.026	0	-40.026
SEK	966	375.970	378.182	-1.246	0	-1.246
NOK	2.586	462.643	458.582	6.647	0	6.647
RUB	7	2.024	149	1.882	0	1.882
31.12.2019 - koncern	3.702	843.018	879.463	-32.743	0	-32.743
EUR	411	4.163	45.963	-41.389	0	-41.389
SEK	1.092	389.222	479.433	-89.119	0	-89.119
NOK	3.898	497.523	635.727	-134.306	0	-134.306
RUB	163	2.511	46	2.628	0	2.628
31.12.2018 - koncern	5.564	893.419	1.161.169	-262.186	0	-262.186

Noter

40. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Følsomhedsanalyse vedrørende valuta

Koncernens og moderselskabets væsentligste valutaeksponeringer relaterer sig til EUR, RUB, SEK og NOK. Nedenstående viser hvilken indvirkning det ville have haft på egenkapitalen henholdsvis årets resultat, hvis valutakurserne havde varieret. Der er anvendt de af ledelsen vurderede relevante variationsniveauer under hensyntagen til de enkelte valutaer samt monetære samarbejder.

	Statuskurs	Følsom- hedskurs	Usikret Netto position t.kr.	Effekt på egenkapital t.kr.	Effekt på årets resultat t.kr.	Effekt på anden totalindkomst t.kr.
EUR	746,97	745,00	-40.026	82	82	0
SEK	71,55	70,00	-1.246	21	0	177
NOK	75,87	75,00	6.647	-59	0	-411
RUB	10,78	10,50	1.882	-38	0	133
Samlet effekt 2019 - koncern				6	82	-100
EUR	746,73	745,00	-41.389	75	75	-0
SEK	72,66	73,00	-89.119	-325	0	-325
NOK	74,87	78,00	-134.306	-4.380	0	-4.380
RUB	9,39	10,00	2.628	133	0	133
Samlet effekt 2018 - koncern				-4.497	75	-4.572

Noter

40. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Renterisici

Koncernen har i væsentligt omfang rentebærende finansielle aktiver og forpligtelser og er som følge heraf udsat for renterisici. Om koncernens finansielle aktiver og forpligtelser kan angives følgende aftalemæssige rentetilpasnings- eller udløbstidspunkter afhængig af hvilken dato, der falder først, samt hvor stor en andel af de rentebærende aktiver og forpligtelser, der er fastforrentede. Variabelt forrentede lån betragtes som havende rentetilpasningstidspunkter, der ligger inden for et år. I det omfang der er sikret ved renteswaps, er der taget hensyn til effekten af dette.

	Indenfor et år t.kr.	Mellem to og fem år t.kr.	Efter 5 år t.kr.	I alt t.kr.	Heraf fastforrentet t.kr.
Tilgodehavender	559.525	2.075.793	985.481	3.620.799	3.578.515
Bankindestånder	6.140	0	0	6.140	0
Prioritetsgæld	-8.096	-26.783	-56.136	-91.015	-74.654
Gæld til tilknyttede virksomheder	-105.967	0	0	-105.967	0
Ansvaligt lån fra tilknyttede virksomheder	-200.000	-201.619	0	-401.619	-401.619
Leasingforpligtelse	-160.745	0	0	-160.745	0
Bankgæld	-3.358.623	0	0	-3.358.623	0
31.12.2019 - koncern	-3.267.766	1.847.391	929.345	-491.030	3.102.242
Tilgodehavender	615.607	2.230.401	1.010.290	3.856.298	3.784.364
Bankindestånder	8.944	0	0	8.944	0
Prioritetsgæld	-5.066	-20.141	-56.787	-81.994	-77.360
Gæld til tilknyttede virksomheder	-31.047	0	0	-31.047	0
Bankgæld	-4.000.725	0	0	-4.000.725	0
31.12.2018 - koncern	-3.412.287	2.210.260	953.503	-248.524	3.707.004
Tilgodehavender	77.163	0	0	77.163	0
Bankindestånder	21	0	0	21	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	-789.690	0	0	-789.690	0
31.12.2019 - moderselskab	-712.506	0	0	-712.506	0
Tilgodehavender	19.442	0	0	19.442	0
Bankindestånder	63	0	0	63	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	-715.582	0	0	-715.582	0
31.12.2018 - moderselskab	-696.077	0	0	-696.077	0

Noter

40. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Renterisici (fortsat)

Koncernen har følgende åbenstående renteswaps indgået til afdækning af variabelt forrentede lån:

	Udløb	Kontrakts- mæssig værdi t.kr.	Dagsværdi t.kr.
Renteswap EUR	2028	34.561	-8.146
Renteswap DKK	2031	41.879	-9.991
31.12.2019 - koncern		76.440	-18.137
Renteswap EUR	2028	37.875	-8.146
Renteswap DKK	2031	44.780	-9.991
31.12.2018 - koncern		82.655	-18.137

Følsomhedsanalyse vedrørende rente

En stigning på 1%-point p.a. i forhold til renteniveauet på statusdagen ville koncernes resultat samt egenkapital blive påvirket negativt med 28.028 t.kr. (2018: 30.853 t.kr.), mens moderselskabets resultat samt egenkapital ville blive påvirket negativt med 5.558 t.kr. (2018: 5.429 t.kr.). De anførte ændringer på egenkapitalen er ekskl. en evt. ændring i værdien af den indgåede renteswap som følge af eventuelle ændrede markedsvurderinger afledt af den anførte stigning på 1%.

Et tilsvarende fald ville have samme positive konsekvenser.

Noter

40. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Likviditetsrisici

Forfaldstidspunkter for finansielle forpligtelser ekskl. renter er specificeret nedenfor.

	Inden for et år t.kr.	Mellem to og fem år t.kr.	Efter fem år t.kr.	I alt t.kr.
Prioritetsgæld	-8.096	-23.848	-59.071	-91.015
Bankgæld	-1.577.164	-915.914	-865.545	-3.358.623
Leverandørgæld	-59.459	0	0	-59.459
Skyldig selskabsskat	-7.723	0	0	-7.723
Leasingforpligtelser	-16.488	-84.550	-59.707	-160.745
Gæld til tilknyttede virksomheder	-105.967	0	0	-105.967
Ansvarligt lån fra tilknyttede virksomheder	-200.000	-201.619	0	-401.619
Afledte finansielle instrumenter	-1.199	-4.754	-11.748	-17.701
Anden gæld	-103.049	0	0	-103.049
31.12.2019 - koncern	-2.082.162	-1.230.685	-996.071	-4.308.918
Leasingforpligtelser				
Gæld til tilknyttede virksomheder	-789.690	0	0	-789.690
Anden gæld	-28	0	0	-28
31.12.2019 - moderselskab	-789.718	0	0	-789.718
Prioritetsgæld	-5.066	-20.141	-56.787	-81.994
Bankgæld	-3.993.352	-5.937	-1.436	-4.000.725
Leverandørgæld	-68.865	0	0	-68.865
Skyldig selskabsskat	-23.045	0	0	-23.045
Gæld til tilknyttede virksomheder	-31.047	0	0	-31.047
Afledte finansielle instrumenter	-1.121	-4.458	-12.557	-18.136
Anden gæld	-118.540	0	0	-118.540
31.12.2018 - koncern	-4.241.023	-30.536	-70.780	-4.342.339
Gæld til tilknyttede virksomheder	-715.582	0	0	-715.582
Anden gæld	-27	0	0	-27
31.12.2018 - moderselskab	-715.609	0	0	-715.609

Noter

40. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Likviditetsrisici (fortsat)

Koncernens og moderselskabets likviditetsreserve består af likvide beholdninger, letomsættelige værdipapirer i handelsbeholdning samt uudnyttede kreditfaciliteter

Moderselskab			Koncern	
2018	2019		2019	2018
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		Likviditetsreserven sammensætter sig således:		
63	21	Likvide beholdninger	6.140	8.944
0	0	Værdipapirer	72	97
0	0	Uudnyttede kreditfaciliteter	52.472	83.489
63	21		58.684	92.530

Kreditrisici

Koncernens primære kreditrisiko er relateret til tilgodehavender i 3C RETAIL A/S-koncernen, der måles til amortiseret kostpris samt tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser. Koncernens primære kunder er private i Danmark, Sverige og Norge, hvor der ikke kræves nogen sikkerhedsstillelser. I stedet gennemgår kunderne inden udlån en kreditvurderingsprocedure. Denne kreditvurderingsprocedure fastsætter et maksimalt lånebeløb ud fra kundens indkomstforhold og rådighedsbeløb mv. Yderligere søges den samlede kreditrisiko minimeret ved at have en begrænset eksponering pr. engagement.

Samlede tab og ændring i hensættelser udgør for koncernen 203.411 t.kr. (2018: 269.157 t.kr.)

Øvrige selskaber i 3C RETAIL Holding A/S-koncernen får som led i den løbende drift tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser samt tilgodehavender hos associerede virksomheder, der som følge af deres karakter og vilkår måles til amortiseret kostpris. Ved særlige arrangementer søges kreditrisikoen minimeret ved forudbetaling eller depositum.

Forfaldne ikke nedskrevne tilgodehavender indregnet i posten "tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser" fordeler sig således:

0	0	Forfaldne med op til en måned	0	0
0	0	Forfaldne mellem en og tre måneder	9.209	2.055
0	0	Forfaldne mellem tre og seks måneder	286	353
0	0	Forfaldne over seks måneder	2.014	2.283
0	0		11.509	4.691

Koncernens maksimale kreditrisiko udgør 3.733 mio. kr. pr. 31.12.2019 (2018: 3.893 mio. kr.).

Moderselskabets maksimale kreditrisiko udgør 77 mio. kr. pr. 31.12.2019 (2018: 22 mio. kr.).

Noter

40. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Impairment model

Opgørelsen af det forventede kredittab i stadie 1 og 2 foretages baseret på en nedskrivningsmodel. Nedskrivningsmodellen tager udgangspunkt i sandsynligheden for misligholdelse (PD "Probability of default"), forventet krediteksponering ved misligholdelse (EAD "Exposure at default") og forventet tabsandel ved misligholdelse (LGD "Loss given default"). Modellen inkorporerer historiske observationer for de enkelte inputs.

Fastlæggelsen af sandsynligheden for misligholdelse (PD) tager udgangspunkt i observerede misligholdelser igennem en 12 måneders periode og herefter konverteres de observerede misligholdelser til en estimeret sandsynlighed, der gælder for et bestemt tidspunkt (12 måneders PD). Livstids PD opgøres med udgangspunkt i historiske observerede misligholdelser.

Fastlæggelsen af krediteksponering ved misligholdelse (EAD) tager udgangspunkt i den forventede ændring til eksponeringen efter balancedagen, inklusive tilbagebetaling af renter og afdrag samt yderligere træk på kredittilsagn. Fastlæggelse af EAD tager udgangspunkt i historisk information om forventede ændringer i eksponeringer over lånenes levetid inden for det enkelte låns rammer.

Forventet tabsandel ved misligholdelse (LGD) er estimeret på baggrund af forskellen mellem de kontraktuelle pengestrømme og de pengestrømme, som selskabet forventer at modtage efter misligholdelse. Fastlæggelsen af LGD opgøres på baggrund af kontraktlige aftalte salgspriser for misligholdte fordringer eller ved at fremtidige forventede pengestrømme for misligholdte fordringer tilbagediskonteres til nutidsværdi. Nutidsværdien beregnes ved at tilbagediskontere de forventede fremtidige pengestrømme baseret på den oprindeligt fastsatte kreditjusterede effektive rentesats.

Notes

40. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Udlån målt til amortiseret kostpris:

	Koncern			I alt DKK'000
	Stadie 1 DKK'000	Stadie 2 DKK'000	Stadie 3 DKK'000	
2019				
Brutto udlån, primo	2.860.928	124.110	2.235.002	5.220.040
Årets ændring	-214.101	71	222.644	8.614
Brutto udlån, ultimo	2.646.827	124.181	2.457.646	5.228.654
Nedskrivning på udlån, primo	188.827	36.194	1.411.405	1.636.426
Årets ændring	-26.979	-432	158.107	130.696
Nedskrivning på udlån, ultimo	161.848	35.762	1.569.512	1.767.122
Netto udlån, Primo	2.672.101	87.916	823.597	3.583.614
Årets ændring	-187.122	503	64.537	-122.082
Netto udlån, ultimo	2.484.979	88.419	888.134	3.461.532
	Stage 1 DKK'000	Stage 2 DKK'000	Stage 3 DKK'000	Total DKK'000
2018				
Brutto udlån, primo	2.778.246	122.820	2.098.754	4.999.820
Årets ændring	82.723	1.290	136.248	220.261
Brutto udlån, ultimo	2.860.969	124.110	2.235.002	5.220.081
Nedskrivning på udlån, primo	159.140	30.564	1.289.827	1.479.531
Årets ændring	29.687	5.630	121.578	156.895
Nedskrivning på udlån, ultimo	188.827	36.194	1.411.405	1.636.426
Netto udlån, Primo	2.619.106	92.256	808.927	3.520.289
Årets ændring	53.036	-4.340	14.670	63.366
Netto udlån, ultimo	2.672.142	87.916	823.597	3.583.655

Noter

40. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Optimering af kapitalstruktur

Selskabets ledelse vurderer løbende om koncernens kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets og aktionærens interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig maksimere afkastet til koncernens interessenter ved en optimering af forholdet mellem gæld og egenkapital. Koncernens overordnede strategi er uændret i forhold til sidste år.

Koncernens kapitalstruktur består af gæld, der omfatter finansielle forpligtelser i form af prioritetsgæld, bankgæld, skyldig selskabsskat, likvide beholdninger og egenkapital, herunder bundne og frie reserver samt overført resultat.

Finansiel gearing

Den finansielle gearing udtrykt ved gældsmultiplen kan pr. balancedagen opgøres således:

	2019	2018
	t.kr.	t.kr.
EBITDA*	276.149	149.229
Nettorentebærende gæld*	-49.956	269.601
Gældsmultipel	-0,2	1,8

* EBITDA og netterentebærende gæld er defineret i note 1.

Noter

40. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Finansielle instrumenter målt til dagsværdi

Den efterfølgende tabel viser en analyse af de finansielle instrumenter, som efter første indregning måles til dagsværdi, grupperet efter kategorierne 1-3 alt efter observerbarheden af dagsværdien.

Kategori 1: Dagsværdien er direkte observerbar via ujusterede kurser på aktive markeder for identiske aktiver eller forpligtelser.

Kategori 2: Dagsværdi er direkte eller indirekte observerbar på markeder, men er ikke omfattet af kategori 1.

Kategori 3: Dagsværdi er beregnet via værdiansættelsesmodeller, hvori der indgår faktorer for aktivet eller forpligtelsen, som ikke er baseret på observerbare markedsdata.

	Koncern			I alt
	Kategori 1	Kategori 2	Kategori 3	
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
2019				
Investeringsejendomme	0	0	23.030	23.030
Børsnoterede og unoterede værdipapirer	0	72	25	97
Afledte finansielle instrumenter	0	-17.701	0	-17.701
	0	-17.629	23.055	5.426
2018				
Investeringsejendomme	0	0	21.739	21.739
Børsnoterede og unoterede værdipapirer	0	72	25	97
Afledte finansielle instrumenter	0	-18.136	0	-18.136
	0	-18.064	21.764	3.700
			2019	2018
			t.kr.	t.kr.
Afstemning af kategori 3-dagsværdier:				
Saldo 01.01.			21.764	33.228
Gevinster og tab indregnet i resultatopgørelsen			-716	-8.782
Valutakursreguleringer			2.088	-2.644
Afgang			-81	-38
			23.055	21.764

Der har ikke været overførsler mellem kategorierne i perioden.

Noter

41. Nærtstående parter

Nærtstående parter med kontrol

Følgende parter har kontrol over 3C RETAIL Holding A/S:

3C GROUPS A/S, Odense, hovedaktionær

Niels Thorborg, Odense, ultimativ ejer

Dattervirksomheder og associerede virksomheder

For oversigt over dattervirksomheder og associerede virksomheder henvises til note 19 og 20.

Transaktioner med nærtstående parter

Koncernen og moderselskabet har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

	Koncern				I alt t.kr.
	Asso- cierede virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	
2019					
Salg af varer	0	0	0	2.275	2.275
Køb af varer	0	0	0	4	4
Salg af tjenesteydelser	0	0	454	1.513	1.967
Køb af tjenesteydelser	9.189	0	678	24.251	34.118
Vederlag mv. jf. note 7	0	12.945	0	0	12.945
Finansielle indtægter	0	0	14	2.437	2.451
Finansielle omkostninger	0	0	2.882	1.143	4.025
Salg af immaterielle aktiver	0	0	0	14.010	14.010
Tilgodehavender	7.889	0	0	13.017	20.906
Forpligtelser	0	0	471.720	35.866	507.586
Betalt koncernskat	0	0	10.782	0	10.782
Udbytte	0	0	25.000	0	25.000
Salg af andre tilgodehavender	0	0	0	63.698	63.698

Noter

	Koncern					
	Asso- cierede virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	I alt t.kr.	
41. Nærtstående parter (fortsat)						
2018						
Salg af varer	0	4	6	3.705	3.715	
Køb af varer	0	0	0	14	14	
Salg af tjenesteydelser	0	0	1.548	607	2.155	
Køb af tjenesteydelser	1.846	0	700	18.913	21.459	
Vederlag mv. jf. note 7	0	12.900	0	0	12.900	
Finansielle indtægter	0	0	92	1.487	1.579	
Finansielle omkostninger	0	0	535	758	1.293	
Tilgodehavender	12.005	0	0	38.852	50.857	
Forpligtelser	0	0	21.872	9.175	31.047	
Betalt koncernskat	0	0	91.457	0	91.457	
Udbytte	0	0	235.000	0	235.000	
Moderselskab						
	Datter- virksom- heder t.kr.	Asso- cierede virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	I alt t.kr.
2019						
Salg af tjenesteydelser	615	0	0	0	0	615
Køb af tjenesteydelser	13	0	0	678	0	691
Finansielle indtægter	1.240	0	0	14	0	1.254
Finansielle omkostninger	19.641	0	0	593	0	20.234
Tilgodehavender	77.163	0	0	0	0	77.163
Forpligtelser	719.589	0	0	70.101	0	789.690
Modtaget koncernskat	0	0	0	2.716	0	2.716
Udbytte	40.000	0	0	25.000	0	65.000
Sikkerhedsstillelser, jf note 36	3.469.000	0	0	0	0	3.469.000

Noter

	Moderselskab					
	Datter- virksom- heder t.kr.	Asso- cierende virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	I alt t.kr.
41. Nærtstående parter (fortsat)						
2018						
Salg af tjenesteydelser	615	0	0	0	0	615
Køb af tjenesteydelser	13	0	0	700	0	713
Finansielle indtægter	988	0	0	92	0	1.080
Finansielle omkostninger	12.987	0	0	296	0	13.283
Tilgodehavender	19.442	0	0	0	0	19.442
Forpligtelser	707.405	0	0	8.177	0	715.582
Modtaget concernskat	0	0	0	1.884	0	1.884
Udbytte	265.000	0	0	235.000	0	500.000
Sikkerhedsstillelser, jf note 36	4.079.000	0	0	0	0	4.079.000

Transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis.

42. Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser består af andele i følgende virksomheder:

	Minoritets- interessers ejerandel %	Omsætning t.kr.	Årets resultat t.kr.	100% Totalindkomst t.kr.	Aktiver t.kr.	Forpligtelser t.kr.	Cashflow t.kr.
2019							
Agripo ApS	29,0%	867	-991	108	19.759	44.284	-919
Odense Sport & Event A/S	32,5%	278.218	31	370	460.857	388.750	2.461
		279.085	-960	478	480.616	433.034	1.542
2018							
Agripo ApS	29,0%	1.133	-7.861	-9.710	18.901	43.533	-327
Odense Sport & Event A/S	36,1%	234.412	-38.115	-36.431	325.252	313.516	6.444
		235.545	-45.976	-46.141	344.153	357.049	6.117

Koncernen har i 2019, ændret sin ejerandel i Odense Sport & Event A/S i forbindelse med kapitaludvidelsen i selskabet.

Noter

43. Køb og salg af virksomheder

Koncernen har ikke erhvervet virksomheder i 2019 og 2018, men i 2018 har selskabet afhændet følgende virksomhed:

Navn	Primær aktivitet	Salgs- tidspunkt
3C Sjælland A/S	Udlejning af ejendomme	01.01.2018

Salget kan specificeres således:

	t.kr.
Materielle aktiver	333.866
Debitorer	371
Andre tilgodehavender	1.384
Tilgodehavender hos tilknyttet virksomhed	9.482
Likvide beholdninger	834
Prioritets- og bankgæld	-165.639
Udskudt skatteforpligtelse	-983
Leverandørgæld	-53
Anden gæld og periodeafg.	-9.246
	170.016
Avance	0
Samlet vederlag	170.016
Ikke likvid del af salgsvederlag	0
Salgspris modtaget kontant	170.016
Afhændede likvide beholdninger, netto	-834
Likviditetseffekt, netto	169.182

Noter

43. Køb og salg af virksomheder

Koncernen har i 2018 har selskabet afhændet følgende

Navn	Primær aktivitet	Salgs- tidspunkt
Næstved Butikstorv ApS	Udlejning af ejendomme	01.01.2018

Salget kan specificeres således:

	t.kr.
Materielle aktiver	111.300
Andre tilgodehavender	241
Tilgodehavender hos tilknyttet virksomhed	1.651
Likvide beholdninger	81
Prioritets- og bankgæld	-45.339
Udskudt skatteforpligtelse	-12.928
Depositum	-64
Selskabsskat	-809
Gæld til tilknyttet virksomhed	-75
Anden gæld og periodeafg.	-426
	53.632
Avance	0
Samlet vederlag	53.632
Ikke likvid del af salgsvederlag	0
Salgspris modtaget kontant	53.632
Afhændede likvide beholdninger, netto	-81
Likviditetseffekt, netto	53.551

Noter

44. Ophørte aktiviteter

Datterselskabet VÆRSGO A/S forventes afviklet i 2020.

Datterselskaberne Næstved Butikstov ApS samt 3C Sjælland A/S blev 01.01.2018 solgt til et søsterselskab i 3C Holding-koncernen. Aktiver og forpligtelser vedr. disse selskaber er i koncernregnskabet klassificeret som aktiver bestemt for salg henholdsvis forpligtelser tilknyttet aktiver bestemt for salg, ligesom årets resultat indregnes i resultatopgørelsen under resultat af aktiviteter under afvikling.

Provenuet fra salget svarede til de regnskabsmæssige værdier af de tilknyttede aktiver og forpligtelser.

Nettoaktiverne bestemt for salg kan specificeres således:

	31.12.2019 t.kr.	31.12.2018 t.kr.
Goodwill	491	555
Andre immaterielle aktiver	0	1.968
Materielle aktiver	8.413	5.780
Finansielle aktiver	3.752	4.908
Skatteaktiver	11.990	11.025
Varebeholdinger	26.388	67.503
Tilgodehavender	5.026	5.491
Andre værdipapirer og kapitalandele	357	0
Likvide beholdninger	2.705	8.327
Aktiver bestemt for salg	59.122	105.557
Leverandørgæld	10.385	31.366
Prioritets- og bankgæld	7.993	182
Gæld til tilknyttet virksomhed	-2.868	19.454
Selskabsskat	0	0
Hensatte forpligtelser	7.184	2.900
Øvrige gældsposter	36.428	51.655
Forpligtelser tilknyttet aktiver bestemt for salg	59.122	105.557
Nettoaktiver bestemt for salg	0	0

Noter

44. Ophørte aktiviteter (fortsat)

Resultat af ophørte aktiviteter kan specificeres således:

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Nettoomsætning	126.361	130.637
Vareforbrug	-83.463	-85.664
Andre eksterne omkostninger	-39.713	-46.912
Bruttoresultat	3.185	-1.939
Personaleomkostninger	-40.424	-44.539
Andre driftsomkostninger	-14.016	0
Af- og nedskrivninger	-4.693	-1.466
Resultat af primær drift	-55.948	-47.944
Andre finansielle indtægter	0	-68
Finansielle omkostninger	-1.848	-268
Resultat før skat	-57.796	-48.280
Skat af årets resultat	12.705	10.622
Årets resultat	-45.091	-37.658
Avance ved salg af ophørende aktiviteter	0	0
Samlet resultatpåvirkning	-45.091	-37.658
Fordeling af årets resultat		
Moderselskabets aktionærer	-45.091	-37.658
Minoritetsinteressers andel	0	0
	-45.091	-37.658
Aktiviteten har i regnskabsåret påvirket pengestrømsopgørelsen således:		
Pengestrømme vedrørende drift	-36.904	-49.790
Pengestrømme vedrørende investeringer	702	-1.412
Pengestrømme vedrørende finansiering	22.768	65.622
	-13.434	14.420

Noter

45. Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt begivenheder, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Da koncernen også har aktiviteter indenfor underholdnings- og oplevelsesbranchen samt generelt er påvirket af økonomien i samfundet, vil koncernens aktivitetsniveau helt naturligt blive påvirket i 2020 af COVID-19. Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt af fastslå omfanget heraf.

46. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Bestyrelsen har 17. marts 2020 godkendt nærværende årsrapport til offentliggørelse.

Årsrapporten forelægges 3C RETAIL Holding A/S' aktionær til godkendelse på den ordinære generalforsamling ~~30. maj 2020~~ 22. juni 2020.

47. Koncernselskaber

Følgende selskaber indgår i konsolideringen for 3C RETAIL Holding A/S-koncernen:

3C RETAIL Holding A/S
3C RETAIL A/S
D:E:R A/S
Thorn Sweden Holdings AB
Thorn Svenska AB
Thorn Norway Holdings AS
Thorn Norge AS
Thorn Norge Finans AS
3C Ejendomme ApS
3C Ejendomme I ApS
Værsgo A/S
3C Sport & Event A/S
3C Caroline ApS
3C Odense ApS
Odense Sport og Event A/S
Live Culture ApS
Kai Thor A/S
Danbillet A/S
3C Højstrup A/S
Ejendomsselskabet Højstrupvej, Odense ApS
K/S Højstrupvej, Odense
Agripo ApS
Agripo Company LLC
OOO Agripo Taldom
OOO Sodruzhestvo
GR Holding 2009 A/S

Mindste koncern hvori selskabet indgår: 3C GROUPS A/S-koncernen

Største koncern hvori selskabet indgår: 3C Holding 2019 ApS-koncernen

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Helno Tholsgaard

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:11756506

IP: 80.197.xxx.xxx

2020-03-18 08:00:00Z

NEM ID 

Anders Oldau Gjelstrup

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-128847500790

IP: 83.91.xxx.xxx

2020-03-18 09:58:04Z

NEM ID 

Nicoline Erika Hyldahl

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-336536035097

IP: 5.186.xxx.xxx

2020-03-18 12:37:22Z

NEM ID 

Søren Melanchton Pedersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-417745484679

IP: 176.22.xxx.xxx

2020-03-18 13:37:59Z

NEM ID 

Niels Thorborg

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-534839547329

IP: 176.22.xxx.xxx

2020-03-19 15:33:55Z

NEM ID 

Niels Thorborg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-534839547329

IP: 176.22.xxx.xxx

2020-03-19 15:33:55Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>