

3C RETAIL Holding A/S

Østre Stationsvej 1-5

5000 Odense C

CVR-nr. 25 24 71 91

Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 30/6 2022

Dirigent



Mette Marie Pihl Overgaard

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Selskabsoplysninger	1
Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse 2021	13
Totalindkomstopgørelse for 2021	14
Balance pr. 31.12.2021	15
Egenkapitalopgørelse pr. 31.12.2021	17
Pengestrømsopgørelse for 2021	19
Noter	20

Selskabsoplysninger

Selskab

3C RETAIL Holding A/S

Østre Stationsvej 1-5

5100 Odense C

CVR-nr. 25 24 71 91

Hjemstedskommune: Odense

Direktion

Niels Thorborg

Bestyrelse

Jakob Munk Nielsen, formand

Søren Melanchton Pedersen

Niels Thorborg

Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Tværkajen 5

5100 Odense C

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for 3C RETAIL Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse C (stor).

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle stilling og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 23. marts 2022

Direktion

Niels Thorborg

Bestyrelse

Jakob Munk Nielsen
formand

Søren Melanchton Pedersen

Niels Thorborg

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i 3C RETAIL Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for 3C RETAIL Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilside-sættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 23. marts 2022

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Anders Oldau Gjelstrup
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne10777

Heino Hyllested Tholsgaard
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne34511

Ledelsesberetning

	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Hoved- og nøgletal for koncernen					
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning inkl. renter	696.366	819.001	1.200.222	1.239.994	1.255.733
EBITDA*	191.215	293.342	276.149	149.229	217.731
Resultat af primær drift (EBIT)*	145.407	249.751	232.335	113.173	179.508
Resultat af finansielle poster	-72.618	-128.196	-108.691	-56.337	-31.117
Årets resultat før skat	72.789	121.555	123.644	56.836	148.391
Årets resultat efter skat af fortsættende aktiviteter	60.646	89.907	95.076	38.068	97.772
Årets resultat efter skat inkl. resultat af ophørende aktiviteter	44.809	68.288	49.985	410	185.451
Balance					
Balancesum	2.790.578	3.876.485	4.742.424	4.786.290	5.145.500
Tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	1.606.379	2.673.210	3.461.532	3.583.655	3.540.289
Egenkapital	552.935	386.830	318.187	272.192	520.206
Egenkapital inkl. ansvarligt lån fra tilknyttet virksomheder	936.715	654.656	719.806	272.192	520.206
Nettorentebærende gæld*	-169.562	104.030	110.789	269.601	142.703
Pengestrømme					
Investeringer i materielle anlægsaktiver	11.959	33.301	74.623	28.208	19.797
Nøgletal					
Overskudsgrad	20,9%	30,5%	19,4%	9,1%	14,3%
Afkastningsgrad	4,8%	6,3%	5,3%	2,4%	4,0%
Soliditetsgrad	19,8%	10,0%	6,7%	5,7%	10,1%
Soliditetsgrad inkl. ansvarligt lån fra tilknyttet virksomheder	33,6%	16,9%	15,2%	5,7%	10,1%
Forrentning af egenkapital	10,3%	23,2%	17,5%	4,2%	42,6%
Gældsmultipl	-0,9	0,4	0,4	1,8	0,7

* EBITDA, EBIT og nettorentebærende gæld er defineret i note 1

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Moderselskabets hovedaktivitet består i at eje kapitalandele i tilknyttede virksomheder. Aktiviteterne i koncernen er opdelt i 2 underkoncerner:

Selskab:

3C RETAIL-koncernen

Aktivitet:

Kontantudlån, formidling af kontantudlån, salg og udlejning af langvarige forbrugsgoder i Danmark, Sverige og Norge.

3C Sport & Event-koncernen

Diverse porteføljeselskaber, herunder hotel og sportsaktiviteter mv.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultat og økonomiske stilling anses for tilfredsstillende.

Udbruddet af Covid-19 havde også i 2021 negativ indvirkning på koncernen. Dette var specielt gældende for aktiviteterne indenfor underholdnings- og oplevelsesbranchen, hvor en lang række aktiviteter blev udskudt eller aflyst.

3C RETAIL-koncernen

Indtjening før skat er reduceret i forhold til sidste år og dette anses ikke for tilfredsstillende. Udviklingen er primært forårsaget af en fortsat betydelig negativ påvirkning af Covid-19-pandemien på omsætningen i Danmark, som traditionelt set har været koncernens hovedmarked, samt realiseringen af et eksternt porteføljesalg. I lighed med sidste år er del-koncernens tilgodehavender og banklån reduceret i løbet af 2021 som følge af den ændrede forretningsmodel i Danmark samt ovennævnte porteføljesalg.

Den resterende aktivitet i datterselskabet VÆRSGO A/S er solgt eller lukket i 2021 og afsluttet i januar 2022. Resultatet for 2021 for VÆRSGO A/S er derfor indregnet i ophørte aktiviteter

3C Sport & Event koncernen

Trods et forår, der fortsat var voldsomt præget af COVID-19, blev 2021 samlet set for Odense Sport & Event et tilfredsstillende år, omstændighederne taget i betragtning.

Usædvanlige forhold

Ingen usædvanlige forhold i 2021 udover Covid-19 pandemien

Usikkerheder ved indregning og måling

Vedrørende omtale af usikkerheder ved indregning af måling, henvises der til note 2.

Politik for styring af finansielle risici

For en beskrivelse af koncernens politik for styring af finansielle risici, henvises til note 38

Begivenheder efter regnskabsårets slutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt begivenheder, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Den generelle usikkerhed relateret til aktiviteter i Rusland er væsentlig højere end normalt grundet den geopolitiske situation i Ukraine, dog genererede koncernens aktiviteter i Rusland i 2021 kun en meget begrænset andel af koncernens resultat før skat.

Renterisici

Af koncernens prioritetsgæld på i alt 121.949 t.kr. pr. 31. december 2021 er 62.654 t.kr. forrentet med fast rente. Bankgælden på i alt 1.155.065 t.kr. er forrentet med variabel rente.

Valutarisici

Koncernens usikrede nettoposition udgør -15.751 t.kr., der kan henføres til EUR, SEK, RUB samt NOK.

Forventet udvikling 2022 3C RETAIL Holding koncernen

I 2022 forventes et positivt resultat før skat dog på et lavere niveau end i 2021.

Ledelsesberetning

Lovpligtig redegørelse for mangfoldighed i ledelsen

Andelen af det underrepræsenterede køn i 3C RETAIL Holding A/S' øverste ledelsesorgan udgør 0%. Dette tal forventes at udgøre 25% inden udgangen af 2022. Måltallet er endnu ikke opfyldt, idet den rette kandidat endnu ikke er fundet.

Da selskabet i det seneste regnskabsår har beskæftiget færre end 50 medarbejdere er der ikke udarbejdet en politik for, at øge andelen af det underrepræsenterede køn på deres øvrige ledelsesniveauer.

Samfundsansvar

3C RETAIL Holding A/S er moderselskab i 3C RETAIL Holding koncernen og udøver aktivt ejerskab i de 2 forskellige forretningsområder som koncernen opererer indenfor. Det er koncernledelsens vurdering, at politikker, herunder standarder og principper for samfundsansvar i henhold til Årsregnskabslovens § 99a for respekt for menneskerettigheder, sociale forhold og medarbejderforhold, miljø og klimapåvirkninger samt anti-korruption og bestikkelse på overordnet koncernniveau ikke i tilstrækkelig grad vil kunne favne de forskellige forretningsområder. Tilsvarende vurderes der ikke indenfor de nævnte emneområder at være særlige koncernmæssige risici, som nødvendiggør håndtering på koncernniveau. Koncernen arbejder derfor med CSR konkret indenfor de forskellige forretningsområder.

Nedenfor redegøres der for politikker for samfundsansvar for forretningsområdet Retail koncern:

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar (3C RETAIL A/S)

I nedenstående afsnit følger 3C RETAIL A/S's lovpligtige redegørelse om samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens §§ 99a og 99b for regnskabsåret 2021.

Forretningsmodel

3C RETAIL A/S' forretningsmodel baseres på udlån og formidling af kontantudlån og salg på afbetaling af langvarige forbrugsgoder, primært hårde hvidevarer, brunvarer, pc-produkter, telefoner og tilbehør til primært private forbrugere. De væsentligste CSR-risici identificeret i forbindelse hermed er kundetryghed herunder persondataskyttelse og medarbejderforhold.

Hos 3C RETAIL indgår samfundsansvar som en naturlig del af den daglige forretning, og vores tilgang hertil tager således afsæt i vores primære forretningsområder. Arbejdet med CSR er motiveret af en ambition om aktivt at bruge vores rolle til at fremme en bæredygtig udvikling af det samfund, som 3C RETAIL A/S opererer inden for og er en del af. Samtidig er det vores mål, at arbejdet med samfundsansvar skal imødekomme vores interessenters behov og forventninger samt understøtte virksomhedens omdømme i samfundet.

Vi mener, at arbejdet med samfundsansvar skal hænge naturligt sammen med virksomhedens forretningsstrategi og kernekompetencer; hvad vi arbejder med, hvilke lande vi opererer i, og hvem vores kunder, medarbejdere og samarbejdspartnere er. I henhold hertil har vi valgt at fokusere vores arbejde indenfor fire hovedområder, som alle har en strategisk kobling til 3C RETAIL A/S's kerneforretning. De fire fokusområder er således emner, der har størst betydning for vores interessenter, og hvor vi som virksomhed kan gøre størst forskel:

- Kundetryghed og tillid herunder menneskerettigheder
- Miljøforhold og klimapåvirkning
- Arbejdsmiljø (sociale og medarbejderforhold)
- Lovpligtig redegørelse for mangfoldighed i ledelsen.

I de følgende afsnit redegøres for de konkrete politikker, der er fastsat indenfor hvert enkelt fokusområde, hvorledes disse omsættes til handling samt hvilke resultater, der er opnået som følge heraf i årets løb.

Politik for kundetryghed og tillid

Kunden er i centrum hos 3C RETAIL A/S og tillid er afgørende for vores forretningskoncept. Derfor arbejdes der målrettet med at sørge for at sikkerhed og service er i top, og at kommunikationen er klar og troværdig, så kunden føler sig tryk. Vi benytter os endvidere af denne kommunikation til at sikre, at kunden opnår optimal udnyttelse af vores produkter.

Ledelsesberetning

Kundekommunikation

Vi arbejder hele tiden på at optimere vores forretning, så kunden får størst mulig glæde af vores produkter og services. Derfor har vi i mange år overvåget kundetilfredsheden og særligt fokuseret på montørernes opfyldelse af kundens forventninger. Der gennemføres løbende tilfredshedsmålinger i 3C RETAIL A/S som en integreret del af vores dialogprogram med kunder fordelt på de enkelte brands.

Tilfredsheden ligger på et meget højt niveau både når det gælder kundernes leveringsoplevelse og med kundeforholdet til 3C RETAIL A/S i almindelighed.

Menneskerettigheder

Når vores kunder handler med 3C RETAIL A/S er det vigtigt, at de kan stole på, at vi som virksomhed har fokus på ansvarlighed i forhold til eksempelvis menneskerettigheder. Hos 3C RETAIL A/S respekterer og støtter vi de internationalt anerkendte menneskerettigheder, uden dog at have en særskilt menneskerettighedspolitik, da selskabets påvirkning på dette område vurderes relativt beskedent, desuden er det inkorporeret i dansk og skandinavisk lovgivning, som vi alle skal overholde og respektere.

Gennem de seneste år er beskyttelse af persondata blevet stadig mere aktuel – senest med vedtagelsen af EU-forordningen vedrørende persondatabeskyttelse (GDPR). Til understøtning heraf er der udarbejdet en politik for datasikkerhed og dataetik, hvis overordnede formål er at sikre, at der opretholdes et datasikkerhedsniveau, som løbende er afstemt med forretningens krav og udvikling, de til enhver tid gældende eksterne (lovgivnings)krav og det aktuelle risikobillede. Det aktuelle trusselsbillede, der således forsøges mitigeret ved datasikkerheds- og persondatabeskyttelsesforanstaltninger er:

- Uønsket adgang til (person)data udefra (cyber-kriminalitet)
- Uønsket adgang til (person)data indefra (unødig adgang til sårbare data, medarbejder delagtig i industrispionage).
- Utilsigtede og upåagtede brud på datasikkerheden bl.a. på grund af store og komplekse datastrukturer.
- ”Huller” i opmærksomheden på datasikkerhed hos grupper af medarbejdere.
- ”Blinde vinkler” i overvågningen og opfølgningen på den samlede datasikkerhedspakke.
- Menneskelige fejl i håndteringen af (person)data på grund af manglende instruktion og indsigt

Siden implementeringen af datasikkerhedspolitikken med tilhørende forretningsgange har der været konstateret få brud på sikkerheden, der er indrapporteret til Datatilsynet. Vi vil fortsat arbejde med de implementerede forretningsgange i overensstemmelse med datasikkerhedspolitikken i 2022.

Antikorruption og bestikkelse

Ydermere har 3C RETAIL A/S implementeret en antikorruptionspolitik, som tydeligt definerer vores holdning til korruption samt hvilke retningslinjer, vi følger i henhold hertil. Antikorruptionspolitikken behandler følgende emner, som vi anser for de væsentligste CSR risici, som dog vurderes mindre sandsynlige.

- Interessekonflikter
- Misbrug af myndighed og afpresning
- Bedrageri og underslæb
- Bestikkelse
- Gaver

Ledelsesberetning

Antikorruptionspolitikken er bl.a. implementeret via en whistleblowerordning, hvor der i 2021 ikke har været nogen indrapporterede forhold. 3C RETAIL A/S opererer indenfor det skandinaviske marked, som er kendetegnet ved en lav grad af korruption, og vi har ikke haft nogen sager af denne art. Vi vil fortsætte med at bruge whistleblowerordningen næste år.

Miljøforhold og klimapåvirkning

Som virksomhed er vi bevidste om vigtigheden af, at vores forretning går hånd i hånd med miljøet, og vi arbejder løbende hen imod at minimere vores belastning af miljøet, samtidig med at sikre overensstemmelse til vores interessenters forventninger uden dog at have en særskilt politik for miljø og klimaforhold. Den mest betydningsfulde CSR risici vedrørende miljø og klima er bortskaffelse af elektronisk affald, herunder forældede og brugte produkter.

Bortskaffelse af affald

Et af de områder vi har særlig fokus på i forbindelse med vores ansvar overfor miljøet, er at sikre bæredygtig afskaffelse af elektronisk affald, både vores eget men også kundernes, som typisk tages med retur ved levering af nye produkter.

Vi stiller store krav til de leverandører, der efterfølgende håndterer bortskaffelse af det indsamlede elektroniske affald og emballage og har indgået samarbejde med en miljøgodkendt virksomhed, som indsamler, behandler og afsætter brugt emballage til genanvendelse, og dermed har gjort affald til en værdifuld ressource.

Ikke alt brugt elektronik ender som affald, men en del af det sælges videre som second hand produkter, og vi mindsker dermed mængden af elektronisk affald og den miljømæssige belastning yderligere.

Ved vores fokus sikrer vi samtidig, at vi lever op til WEEE-direktivet og gældende miljølovgivning.

Produkter og distribution

Vores distributionsnet er et væsentligt område, hvor vi kan sætte ind over for vores miljøbelastning, idet vi selv varetager størstedelen af vareleveringen til kunderne, og vi søger derfor hele tiden at udvikle og optimere forretningsgange. Ved anskaffelse af varebiler vurderes således miljøbelastningen sammen med øvrige parametre ligesom alle varebiler er fartbegrænsede.

Rejseaktivitet

Eftersom en del af forretningen er geografisk placeret i udlandet betyder det også, at vi har en del rejseaktivitet, primært i Skandinavien. I takt med en stigning i aktivitetsniveauet har rejseomkostningerne også været stigende, men set i lyset af Corona-krisen er vores rejseaktivitet mindsket markant og anvendelsen af digitale værktøjer såsom TEAMS har vundet indpas. Det er en målsætning at rejseaktiviteten fortsat skal erstattes af videokonferencer samt telefonmøder. Der er fortsat fokus på at reducere rejseaktiviteten og vælge alternativer, der mindsker den økonomiske og miljømæssige belastning, og der er fastsat interne retningslinjer for at imødekomme dette initiativ.

Resultatet af vores ovenstående indsats på miljøet er ikke direkte målbare for virksomheden, men det er vores vurdering at vi således bidrager positivt til beskyttelse af miljøet.

Ledelsesberetning

Arbejds miljø (Sociale og medarbejderforhold)

Til dagligt beskæftiger vi mere end 160 (240) medarbejdere i 3C RETAIL A/S, og det er altafgørende for vores forretningsmodel, at der er et sundt og godt arbejdsmiljø for de ansatte. Vi stiller høje krav til vores medarbejdere og påtager os derfor også en stor del af ansvaret for at være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne trives. Et sundt arbejdsklima giver de bedste forudsætninger for motiverede og engagerede medarbejdere. Vores ambition er at rekruttere og bevare kompetente og motiverede medarbejdere, derfor er de væsentligste CSR risici lav jobtilfredshed, samt psykologisk og fysisk arbejdsmiljø.

Trivsel

Vi er beviste om det sociale ansvar, vi som virksomhed har over for vores medarbejdere, og vi ønsker 3C RETAIL A/S skal være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne trives og hvor medarbejderomsætningen er lav. Derfor er det en vigtig del af vores personalepolitik at skabe et godt og sundt arbejdsmiljø for de ansatte og det gør vi blandt andet gennem attraktive personalegoder, åben dialog, sund kantineordning samt løbende opfølgning på sygdom.

Vi har ultimo 2021 gennemført en trivselsmåling blandt alle medarbejdere. For 2021 havde vi en besvarelsesprocent på over 93 %, hvilket anses for værende meget tilfredsstillende. Den samlede score for koncernen var lige i underkanten af 4 på en skala fra 1-5, hvilket anses for værende tilfredsstillende. I 2021 målingen har vi i forhold til sidste måling tilbage fra 2020 ændret en del i både kategorier og i selve spørgerammen for at få en mere moderne og tidssvarende analyse med så relevant indhold som muligt.

Alle ledergrupper og afdelinger afholder på baggrund af målingen tilbagemeldingsmøder, identificerer indsatsområder og udarbejder handlingsplaner for de områder, hvor der er behov. Medarbejdere er en del af denne proces og har derfor mulighed for at påvirke udviklingen og deres egen hverdag.

3C RETAILs samlede afgangsprocent ligger på 33,4 % i 2021. Dette skyldes ændringer i organisationen og tilpasninger, blandt andet som følge af COVID-19 pandemien. Vi har mange medarbejdere med en høj anciennitet, og når vi skal genbesætte stillinger oplever vi generelt at 3C RETAIL evner at tiltrække kvalificerede kandidater. Dette tager vi som et udtryk for at vi har en god og attraktiv arbejdsplads.

Foruden trivselsmålinger følges der ligeledes op på sygefraværet, og her er der realiseret et sygefravær på 1% i 2021 hvilket er under 2020. Vi har løbende fokus på sygefraværet, og igangsætter initiativer for at nedbringe det, hvor der er behov.

Ledelsesberetning

Arbejds miljø (Sociale og medarbejderforhold)

Sikkerhed

For at kunne fastholde et lavt niveau af sygefravær og medarbejderomsætning, har vi hver dag fokus på forbedring af arbejdsmiljøet, både det psykiske og det fysiske. Det psykiske arbejdsmiljø søges forbedret ved åben dialog og en række initiativer som sundhedsforsikring og hjælp til krisehåndtering og psykologsamtaler. Det er vigtigt for os, at vores medarbejdere oplever en balance i arbejdslivet og at der udvises fleksibilitet, så familie og fritidsinteresser går hånd i hånd med det professionelle liv.

Det fysiske arbejdsmiljø er på samme måde prioriteret og på vores distributionscentre sikres det, at de ansatte har godkendte hjælpemidler og instrueres i korrekt ergonomisk håndtering af varerne, både på lagrene og ved leverancer. Resultatet af den indsats, der er foretaget, kommer direkte til udtryk i et meget lavt sygefravær samt antal arbejdsulykker som årligt svinger mellem 0 og 10. Vores målsætning er naturligvis at der ikke forekommer nogen arbejdsulykker, hvorfor hver enkelt episode gennemgås nøje med henblik på at undgå lignende ulykker i fremtiden.

Lovpligtig redegørelse for mangfoldighed i ledelsen

Rummelighed og mangfoldighed

Som virksomhed i et moderne samfund med alle typer kunder, er det en prioritet, at vores personalesammensætning reflekterer denne mangfoldighed og rummelighed. Vi ser diversitet som en styrke og stræber efter at være en arbejdsplads med dygtige, motiverede medarbejdere på tværs af køn, seksualitet, etnicitet og religiøs overbevisning.

Måltal for andel af det underrepræsenterede køn i den øverste ledelse

I 2021 udgjorde andelen af det underrepræsenterede køn blandt de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer 0 %. Målet var at nå 25 % i 2021. Måltallet er endnu ikke opfyldt idet den rette kandidat endnu ikke er fundet, ligesom der ikke har været udskiftning i de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer. 3C Retail vil forsøge at nå måltallet i 2022.

Måltal for andel af det underrepræsenterede køn i øvrige ledelsesniveauer

På øvrige ledelsesniveauer udgjorde det underrepræsenterede køn 20% ved udgangen af 2021, hvilket er mindre end målsætningen på 35 %. Der vil fortsat være fokus på at opnå en mere ligelig fordeling, hvorfor målsætningen på 35% fastholdes. For at kunne realisere de fastsatte mål, er der foretaget retningslinjer i den vedtagne politik for kønssammensætningen, som skal sikre at begge køn er repræsenteret og på alle måder betragtes ligestillede. Således tilbydes alle de samme muligheder indenfor relevant efteruddannelse og udvikling, ligesom der ikke foretages vurdering pba. køn ved opslag af interne lederstillinger. Arbejdet med sikring af objektiviteten er forankret i virksomhedens HR-afdeling.

Resultatopgørelse for 2021

Moderselskab					Koncern	
2020 t.kr.	2021 t.kr.		Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.	
Fortsættende aktiviteter						
251	249	Nettoomsætning inkl. renter på: Moder 0m, 2020: 0m, Koncern 389m, 2020: 567m	3	696.366	819.001	
0	0	Nettogevinst ved salg af finansielle aktiver		38.071	51.102	
0	0	Vareforbrug	4	-105.354	-80.441	
251	249	Bruttoresultat		629.083	789.662	
0	0	Andre driftsindtægter		35.561	61.957	
0	0	Andre driftsomkostninger	17	-372	-4.327	
-43	-382	Andre eksterne omkostninger	5	-258.800	-311.229	
0	0	Resultat af transferaktiviteter	6	9.267	-544	
0	0	Personaleomkostninger	7,8	-230.450	-248.127	
0	0	Af- og nedskrivninger	9	-38.882	-37.641	
208	-133	Resultat af primær drift		145.407	249.751	
-2.874	87.884	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	0	0	
3.579	3.985	Andre finansielle indtægter	11	32.170	13.042	
-30.879	-31.462	Finansielle omkostninger	12	-104.788	-141.238	
-29.966	60.274	Resultat før skat		72.789	121.555	
5.960	6.336	Skat af årets resultat	13	-12.143	-31.648	
-24.006	66.610	Årets resultat af fortsættende aktiviteter		60.646	89.907	
Ophørte aktiviteter						
0	0	Resultat af ophørte aktiviteter	43	-15.837	-21.619	
-24.006	66.610	Årets resultat		44.809	68.288	
Fordeling af årets resultat						
		Moderselskabets aktionærer		45.040	79.072	
		Minoritetsinteressers andel		-231	-10.784	
				44.809	68.288	

Totalindkomstopgørelse for 2021

Moderselskab			Koncern	
2020	2021		2021	2020
t.kr.	t.kr.	Note	t.kr.	t.kr.
-24.006	66.610	Årets resultat	44.809	68.288
		Poster, som ikke kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:		
0	0	Opskrivning af materielle aktiver, der måles til dagsværdi	16 123.625	0
0	0	Skat	13 -27.198	0
0	0		96.428	0
		Poster, som kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:		
0	0	Valutakursreguleringer vedrørende udenlandske virksomheder	1.918	-1.178
0	0	Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	4.454	1.965
0	0	Skat	13 -980	-432
0	0		5.393	355
0	0	Anden totalindkomst	101.820	355
-24.006	66.610	Totalindkomst	146.629	68.643
		Fordeling af årets totalindkomst		
		Moderselskabets aktionærer	114.409	79.271
		Minoritetsinteressers andel	32.220	-10.628
			146.629	68.643

Balance pr. 31.12.2021

Morderselskab			Koncern	
2020 t.kr.	2021 t.kr.	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
0	0	15	115.065	115.065
0	0	15	12.043	16.577
0	0	15	3.656	3.656
0	0	15	16.348	7.748
0	0	15	0	38
0	0		147.112	143.084
0	0	16	433.778	262.612
0	0	16	40.665	36.027
0	0	16	109.494	142.390
0	0	16	383	519
0	0	16	1.049	0
0	0		585.369	441.548
0	0	17	15.461	15.239
754.107	818.991	18	-	-
0	0	19	0	0
0	0	24	76.033	126.786
0	0		42	42
754.107	818.991		76.075	126.828
8.233	12.757	27	196.698	252.643
762.340	831.748		1.020.715	979.342
0	0	21	17.068	17.354
0	0	22	1.606.379	2.673.210
0	0	23	17.924	10.009
78.207	106.930		36.709	16.216
0	0		987	64.905
11	7	24	44.993	51.876
0	0		9.443	10.921
78.218	106.937		1.716.435	2.827.137
0	0	20	72	72
277	737	25	9.420	11.990
0	0	43	26.868	40.590
78.495	107.674		1.769.863	2.897.143
840.835	939.422		2.790.578	3.876.485

Balance pr. 31.12.2021

Moderselskab			Koncern	
2020 t.kr.	2021 t.kr.	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
500	500	26	500	500
0	0		58.842	-10.507
20.899	87.509		436.239	391.179
21.399	88.009		495.581	381.172
0	0	40	57.354	5.658
21.399	88.009		552.935	386.830
0	0	29	113.680	92.711
0	0	29	6.423	779.307
0	0	31	97.192	126.931
0	0		10.000	12.500
0	0	28	9.940	9.793
0	0	32	21.136	15.683
0	0	27	9.534	6.946
0	0		267.905	1.043.871
0	0	29	8.269	6.758
0	0	29	1.148.642	1.773.189
0	0		383.780	267.826
0	0		26.163	25.871
0	0	30	37.781	35.320
0	0		4.338	5.672
819.408	851.384		160.124	128.954
0	0	31	22.280	21.609
28	29	32	148.964	137.461
0	0		2.529	2.534
819.436	851.413		1.942.870	2.405.194
0	0	43	26.868	40.590
819.436	851.413		2.237.643	3.489.655
840.835	939.422		2.790.578	3.876.485
		33		
		34		
		38-46		

Egenkapitalopgørelse for 2021 (moder)

	Moderselskab		
	Selskabs-	Overført	
	kapital	overskud	
	t.kr.	eller	I alt
	t.kr.	underskud	kr.
	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital 01.01.2020	500	44.905	45.405
Årets resultat	0	-24.006	-24.006
Totalindkomst i 2020	0	-24.006	-24.006
Egenkapital 31.12.2020	500	20.899	21.399
Årets resultat	0	66.610	66.610
Totalindkomst i 2021	0	66.610	66.610
Egenkapital 31.12.2021	500	87.509	88.009

Egenkapitalopgørelse for 2021 (koncern)

	Selskabs- kapital t.kr.	Andre reserver t.kr.	Koncern Overført resultat t.kr.	Minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 01.01.2020	500	-10.680	312.081	16.286	318.187
Anden totalindkomst	0	199	0	156	355
Overført	0	-26	26	0	0
Årets resultat	0	0	79.072	-10.784	68.288
Totalindkomst i 2020	0	173	79.098	-10.628	68.643
Egenkapital 31.12.2020	500	-10.507	391.179	5.658	386.830
Anden totalindkomst	0	69.369	0	32.451	101.820
Overført	0	-20	20	0	0
Årets resultat	0	0	45.040	-231	44.809
Totalindkomst i 2021	0	69.349	45.060	32.220	146.629
Tilgang	0	0	0	19.476	19.476
Egenkapital 31.12.2021	500	58.842	436.239	57.354	552.935

	Reserve materielle anlægs- aktiver målt til dagsværdi	Reserve for valutakurs- reguleringer t.kr.	Reserve for værdiregu- leringer af sikringsin- strumenter t.kr.	I alt t.kr.
Andre reserver 01.01.2020	0	-1.401	-9.279	-10.680
Valutakursreguleringer vedr. udenlandske datterselskaber	0	-836	0	-836
Overført til overført overskud	0	0	-26	-26
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	0	0	1.035	1.035
Andre reserver 31.12.2020	0	-2.237	-8.270	-10.507
Valutakursreguleringer vedr. udenlandske datterselskaber	0	1.896	0	1.896
Overført til overført overskud	0	0	-20	-20
Dagsværdiregulering materielle anlægsaktiver målt tildagsværdi	65.127	0	0	65.127
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	0	0	2.346	2.346
Andre reserver 31.12.2021	65.127	-341	-5.944	58.842

Pengestrømsopgørelse for 2021

Moderselskab		Koncern		
2020 t.kr.	2021 t.kr.	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
-24.006	66.610		60.646	89.907
0	0		-15.837	-21.619
24.215	-66.743		127.788	207.943
40	5		1.085.370	784.913
249	-128		1.257.967	1.061.144
3.579	3.985		30.894	11.510
-30.879	-31.462		-99.281	-140.956
-27.051	-27.605		1.189.580	931.698
1.933	1.812		80.662	23.033
-25.118	-25.793		1.270.242	954.731
21.700	23.000		0	0
0	0	42	-56.000	0
-25.000	0		0	0
0	0		53.258	506
0	0		-15.694	-14.210
0	0		-11.959	-33.301
0	0		622	2.634
0	0		3.582	16.391
-1.044	-28.723		-17.601	1.916
-4.344	-5.723		-43.792	-26.064
0	0		19.477	0
29.718	31.976		147.124	-110.806
0	0		-19.260	-21.321
0	0		29.788	15.003
0	0		-1.390.647	-807.918
29.718	31.976		-1.213.518	-925.042
256	460		12.932	3.625
21	277		-36.068	-42.694
0	0		1.432	3.001
277	737	36	-21.704	-36.068
			Likvider 31.12.	

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2021 for 3C RETAIL Holding A/S, der omfatter både årsregnskab for moderselskabet og koncernregnskab, aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse C (stor). 3C RETAIL Holding A/S er et aktieselskab med hjemsted i Danmark.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges i danske kroner (DKK), der er præsentationsvaluta for koncernens aktiviteter og den funktionelle valuta for moderselskabet. Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges på basis af historiske kostpriser, bortset fra investeringsejendomme, domicilejendomme og afledte finansielle instrumenter.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år, bortset fra domicilejendomme der med virkning for 31/12 2021 er værdiansat til dagsværdi. Dagsværdireguleringen er ført i anden totalindkomst. Selskabet har anvendt bestemmelsen i IAS 8.17 hvorfor der ikke er korrigeret i sammenligningstal for tidligere år. Effekten per 31/12 2021 fremgår af særskilt linje i anden totalindkomst.

Implementering af nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards og fortolkningsbidrag, som er godkendt af EU, og yderligere danske oplysningskrav til årsregnskaber for selskaber i regnskabsklasse C (stor), der gælder for regnskabsår, der begynder 1. januar 2021 eller senere. Yderligere danske oplysningskrav til årsregnskaber er fastlagt i IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven

Koncernen har med virkning fra 1. januar 2021 implementeret følgende ændrede standarder og fortolkningsbidrag:

- Ændringer til IFRS9, IAS 39 og IFRS 7. IFRS 4 og IFRS 16 om reform af referencerenter – fase 2
- Ændring til IFRS 16 Covid-19 relateret lejekoncessioner udover 30 juni 2021

Effekten ved implementering af ovenstående ændringer er uvæsentlig.

Standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft.

Nye standarder og fortolkningsbidrag eller ændringer til eksisterende standarder, der ikke er trådt i kraft på tidspunktet for offentliggørelse af denne årsrapport, er ikke indarbejdet i nærværende årsrapport.

Følgende ændringer til eksisterende og nye standarder samt fortolkningsbidrag er endnu ikke trådt i kraft og er ikke gældende i forbindelse med udarbejdelse af årsregnskabet for 2021:

- Ændring til IAS 16 om indtægter fra anlægsaktiver under opførelse
- Ændring til IAS 1 om præsentation af forpligtelser og anvendt regnskabspraksis
- IFRS 16, Covid 19 relateret lejekoncessioner
- Ændret IAS 12, udskudt skat vedrørende aktiver og forpligtelser som stammer fra en enkelt transaktion
- Ændre IAS 8 definition af regnskabsmæssige skøn
- Årlige forbedringer til IFRS, Annual Improvements to IFRSs 2018-2020 Cycle
- Ændringer til IAS 37 Hensættelser, eventualforpligtelser og eventualaktiver: tabsgivende kontrakter – omkostninger ved at opfylde en kontrakt, med virkning fra 1. januar 2022

Ledelsen har vurderet at implementeringen ikke vil få væsentlig effekt. Udover ovenstående har ledelsen ikke identificeret nogle øvrige standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft, som kan have relevans for koncernen.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter 3C RETAIL Holding A/S (moderselskabet) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af moderselskabet. Moderselskabet anses for at have kontrol, når det i) har bestemmende indflydelse over de relevante aktiviteter i den pågældende virksomhed, ii) er eksponeret overfor eller har ret til et variabelt afkast fra investeringen, og iii) kan anvende sin bestemmende indflydelse til at påvirke det variable afkast.

Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50 % af stemmerettighederne og har betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for 3C RETAIL Holding A/S og dets dattervirksomheder. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammenlægge regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdi eller til deres forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Valg af metode foretages for hver enkelt transaktion. Minoritetsinteresserne reguleres efterfølgende for deres forholdsmæssige andel af ændringer i dattervirksomhedens egenkapital. Totalindkomsten allokeres til minoritetsinteresserne, uanset at minoritetsinteressen derved måtte blive negativ.

Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som en egenkapitaltransaktion, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til moderselskabets andel af egenkapitalen.

Virksomhedssammenlutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overtages. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet. Afhændelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overgår til tredjemand.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Langfristede aktiver, der overtages med salg for øje, måles dog til dagsværdi fratrukket forventede salgskostninger. Omstrukturingsomkostninger indregnes alene i overtagelsesbalancen, hvis de udgør en forpligtelse for den overtagne virksomhed. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det erlagte vederlag for den overtagne virksomhed. Hvis vederlagets endelige fastsættelse er betinget af en eller flere fremtidige begivenheder, indregnes disse i dagsværdien heraf på overtagelsestidspunktet. Omkostninger, der direkte kan henføres til virksomhedsovertagelsen, indregnes direkte i resultatet ved afholdelsen.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget for den erhvervede virksomhed, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som et aktiv i immaterielle aktiver og testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Hvis den regnskabsmæssige værdi af aktivet overstiger dets genindvindingsværdi, nedskrives dette til den lavere genindvindingsværdi.

Ved negative forskelsbeløb (negativ goodwill) revurderes de opgjorte dagsværdier, det opgjorte købsvederlag for virksomheden, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser. Hvis forskelsbeløbet fortsat er negativt, indregnes forskelsbeløbet som en indtægt i resultatet.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på grundlag af foreløbigt opgjorte værdier. De foreløbigt opgjorte værdier kan reguleres, eller yderligere aktiver eller forpligtelser indregnes, indtil 12 måneder efter overtagelsen, hvis der er fremkommet ny information vedrørende forhold, der eksisterede på overtagelsestidspunktet, som ville have påvirket opgørelsen af værdierne på overtagelsestidspunktet, havde informationen været kendt.

Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes som hovedregel direkte i resultatet.

Virksomhedssammenslutninger gennemført inden 1. januar 2008 er i forbindelse med overgangen til regnskabsaflæggelse efter IFRS for årsrapporten ikke tilpasset ovenstående regnskabspraksis, bortset fra udskillelse af eventuelle identificerbare immaterielle aktiver. Den regnskabsmæssige værdi pr. 1. januar 2008 af goodwill vedrørende virksomhedssammenslutninger gennemført før 1. januar 2008 er anset for at være goodwillens kostpris. Pr. 31. december 2021 udgør den regnskabsmæssige værdi af goodwill vedrørende virksomhedssammenslutninger gennemført før 1. januar 2008 i alt 53.424 t.kr.

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder, der medfører ophør af henholdsvis kontrol og betydelig indflydelse, opgøres som forskellen mellem på den ene side dagsværdien af salgsprovenuet eller afviklingssummen og dagsværdien af eventuelle resterende kapitalandele og på den anden side den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- eller afviklingstidspunktet, inklusive goodwill, med fradrag af eventuelle minoritetsinteresser. Den derved opgjorte fortjeneste eller tab indregnes i resultatet tillige med akkumulerede valutakursreguleringer, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i anden valuta end den enkelte virksomheds funktionelle valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagen og henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle aktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og måles med udgangspunkt i historiske kostpriser, omregnes til transaktionsdagens kurs. Ikke-monetære poster, som omvurderes til dagsværdi, omregnes ved brug af valutakursen på omvurderingstidspunktet.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder, der aflægger regnskab i en anden funktionel valuta end danske kroner (DKK), omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den pågældende overtagne virksomhed og omregnes til balancedagens kurs.

Valutakursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske virksomheders balanceposter ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst. Tilsvarende indregnes valutakursdifferencer, der er opstået som følge af ændringer, som er foretaget direkte i den udenlandske virksomheds egenkapital, også i anden totalindkomst.

Kursregulering af tilgodehavender hos eller gæld til dattervirksomheder, der anses for en del af moderselskabets samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes i anden totalindkomst i koncernregnskabet, mens de indregnes i resultatopgørelsen i moderselskabets årsregnskab.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdatoen. Direkte henførbare omkostninger, der er forbundet med købet eller udstedelsen af det enkelte finansielle instrument (transaktionsomkostninger) tillægges dagsværdien ved første indregning, medmindre det finansielle aktiv eller den finansielle forpligtelse måles til dagsværdi med indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen.

Efter første indregning måles de afledte finansielle instrumenter til dagsværdien på balancedagen. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for effektiv sikring af fremtidige transaktioner, indregnes i anden totalindkomst. Den ineffektive del indregnes straks i resultatopgørelsen. Når de sikrede transaktioner gennemføres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende transaktioner.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i udenlandske virksomheder, indregnes i koncernregnskabet i anden totalindkomst, hvis der er tale om effektiv sikring. Den ineffektive del indregnes straks i resultatopgørelsen. Afhændes den pågældende udenlandske virksomhed, overføres de akkumulerede værdiændringer til resultatopgørelsen.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, anses for handelsbeholdninger og måles til dagsværdi med løbende indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til poster i anden totalindkomst. Valutakursreguleringer af udskudt skat indregnes som en del af årets reguleringer af udskudt skat.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle, der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenslutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Der indregnes udskudt skat af midlertidige forskelle forbundet med kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, medmindre moderselskabet har mulighed for at kontrollere, hvornår den udskudte skat realiseres, og det er sandsynligt, at den udskudte skat ikke vil blive udløst som aktuel skat inden for en overskuelig fremtid.

Den udskudte skat opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afvikling af den enkelte forpligtelse.

Udskudt skat måles ved at anvende de skattesatser og -regler i de respektive lande, der – baseret på vedtagne eller i realiteten vedtagne love på balancedagen – forventes at gælde, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller -regler indregnes i resultatopgørelsen, medmindre den udskudte skat kan henføres til transaktioner, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst. I sidstnævnte tilfælde indregnes ændringen ligeledes i anden totalindkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Moderselskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder i 3C Holding 2021 ApS-koncernen. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfatter indtægter ved salg af varer og tjenesteydelser, der henhører under koncernens primære drift herunder varesalg, indtægter ved udlejning, konferencer, events og sportslige aktiviteter, salg af udlejningsaktiver, renter af kontraktdebitorer mv., serviceabonnementer samt provisioner. Omsætningen indregnes i resultatopgørelsen, når kontrollen over den enkelte ydelse overgår til kunden jf. IFRS 15.

Koncernens salgsaftaler opdeles i individuelt identificerbare leveringsforpligtelser, der indregnes og måles særskilt til dagsværdi. Hvor en salgsaftale f.eks. sponsorater omfatter flere leveringsforpligtelser allokeres salgsaftalens samlede salgsværdi forholdsmæssigt udover leveringsperioden.

Den del af det samlede vederlag der er variabel, eksempelvis i form af rabatter, bonus, performance mål mv. indregnes først omsætningen, når det er sikkert, at der ikke i efterfølgende perioder vil skulle ske tilbageførsel heraf, eksempelvis som følge af manglende målopfyldelse m.v.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det modtagne eller tilgodehavende vederlag. Hvis der er aftalt en rentefri kredit på betaling af det tilgodehavende vederlag, der strækker sig ud over den normale kredittid, beregnes dagsværdien af vederlaget ved at tilbagediskontere de fremtidige indbetalinger. Nettoomsætning opgøres eksklusiv moms, afgifter o.l., der opkræves på vegne af tredjemand, og rabatter.

Nettogeinst ved salg af finansielle aktiver

Et finansielt aktiv fraregnes, når alle de kontraktmæssige rettigheder til pengestrømme fra aktivet udløber, eller når alle væsentlige risici og fordele overgår til en anden enhed. Ved overdragelse af et finansielt aktiv målt til amortiseret kostpris, indregnes forskellen mellem aktivets regnskabsmæssige værdi og salgssummen i resultatopgørelsen.

Vareforbrug

Vareforbrug består af råvarer, forbrugsvarer til videresalg samt direkte og indirekte omkostninger bortset fra personaleomkostninger til afholdelse af events, messer, konferencer og fodboldkampe.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter regnskabsårets resultatførte løn og gager, omkostninger vedrørende pensionsordninger samt andre sociale omkostninger mv.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter, herunder dagsværdireguleringer af investeringsejendomme og offentlige tilskud mv.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultat af transferaktiviteter

Transferindtægter omfatter koncernens andel af transfersummer for solgte kontraktsrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger. Transferindtægter indtægtsføres ved indgåelse af bindende aftale. Transferomkostninger omfatter salgsomkostninger, solidaritetsbidrag til spillerens tidligere klubber mv., restværdier ved salg af kontraktsrettigheder samt nedskrivninger af kontraktsrettigheder.

Afskrivninger på kontraktsrettigheder omfatter afskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af kontraktsrettigheder. Kontraktsrettigheder afskrives lineært over kontraktperioderne.

Nedskrivninger på kontraktsrettigheder omfatter nedskrivninger på kontraktsrettigheder, hvor der foreligger objektiv indikation på værdiforringelse.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskudsbetingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget. Tilskud til dækning af afholdte omkostninger indregnes i resultatopgørelsen forholdsmæssigt over de perioder, hvori de tilknyttede omkostninger resultatføres. Tilskuddene medregnes i andre driftsindtægter.

Offentlige tilskud, der er knyttet til et aktiv, fratrækkes aktivets kostpris.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter bortset fra renteindtægter af kontraktdebitorer indregnet i omsætningen og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortisationstillæg eller -fradrag vedrørende prioritetsgæld.

Udbytte fra investeringer i kapitalandele indregnes, når der er erhvervet endelig ret til udbyttet. Dette vil typisk sige på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse af udlodningen fra det pågældende selskab. I koncernregnskabet gælder dette dog ikke for kapitalandele i associerede virksomheder, der måles efter indre værdis metode, jf. afsnittet om kapitalandele i associerede virksomheder.

Ophørte aktiviteter og langfristede aktiver bestemt for salg

Ophørte aktiviteter er væsentlige forretningsområder eller geografiske områder, der er solgt eller efter en samlet plan er bestemt for salg. Dattervirksomheder, der alene er erhvervet med henblik på videresalg, anses for at være en ophørt aktivitet.

Resultatet af ophørte aktiviteter præsenteres i resultatopgørelsen som en særskilt post, der består af driftsresultatet efter skat for den pågældende aktivitet og eventuelle gevinster eller tab ved dagsværdiregulering eller salg af de aktiver og forpligtelser, der er tilknyttet aktiviteten. Langfristede aktiver og grupper af aktiver, der er bestemt for salg, præsenteres særskilt i balancen som kortfristede aktiver. Forpligtelser direkte tilknyttet de pågældende aktiver præsenteres som kortfristede forpligtelser i balancen.

Langfristede aktiver bestemt for salg afskrives ikke, men nedskrives til dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger, hvis denne værdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Goodwill

Goodwill indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser, jf. beskrivelsen under afsnittet om koncernregnskab.

Ved indregning af goodwill fordeles goodwillbeløbet på de af koncernens aktiviteter, der genererer selvstændige indbetalinger (pengestrømsfrembringende enheder). Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring og -rapportering i koncernen.

Goodwill afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse, jf. afsnittet om nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i datterselskaber og associerede virksomheder.

Immaterielle aktiver i øvrigt

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, indregnes som immaterielle aktiver, hvis det er sandsynligt, at produktet eller processen vil generere fremtidige økonomiske fordele til koncernen, og udviklingsomkostningerne ved det enkelte aktiv kan måles pålideligt.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, og som er nødvendige for at færdiggøre projektet, regnet fra det tidspunkt, hvor udviklingsprojektet første gang opfylder kriterierne for indregning som et aktiv.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5-10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Udviklingsprojekter nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor. Igangværende udviklingsprojekter testes minimum én gang årligt for værdiforringelse.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af varemærker, knowhow og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Licenser afskrives over aftaleperioden, mens varemærker afskrives lineært over 20 år. Hvis den faktiske brugstid er kortere end henholdsvis restløbetiden og aftaleperioden, afskrives over den kortere brugstid. Erhvervet software indregnes til kostpris, der omfatter de omkostninger, der er medgået for at kunne tage softwaren i brug. Erhvervet software afskrives lineært over tre år til ti år. Knowhow afskrives over 10 år. Nøglepenge afskrives lineært over fem til ti år, vurderet ud fra aktivernes forventede brugstider.

Kontraksrettigheder vedrørende spillere og trænere måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Kontraksrettigheder afskrives over disses løbetid. Kostpris omfatter betaling til tidligere klub, betaling til spillere, omkostninger til agenter samt andre omkostninger i forbindelse med erhvervelsen. Erhvervede immaterielle rettigheder nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.

Noter

1. Anvendt regnskabspraxis (fortsat)

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles ved første indregning til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Grunde og bygninger måles efterfølgende til dagsværdi. Der afskrives ikke på grunde.

Grunde og bygninger måles ved første indregning til kostpris omfatter denne anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger, der direkte kan henføres til fremstillingen af aktivet, herunder materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver under IAS17 (2018 og før) udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Grunde og bygninger der efterfølgende måles til dagsværdi opgøres denne efter samme principper som for investeringsejendomme hvortil der henvises.

Grunde og bygninger der efterfølgende måles til dagsværdi indregnes stigningen i omvurderet værdi i posten Anden totalindkomst, medmindre stigningen modsvarer en værdinedgang, der tidligere er indregnet i resultatopgørelsen. Fald i omvurderet værdi indregnes i resultatopgørelsen, medmindre faldet modsvarer værdistigning, der tidligere er indregnet i Anden totalindkomst.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket restværdien. Restværdien er det forventede beløb, som vil kunne opnås ved salg af aktivet i dag efter fradrag af salgsomkostninger, hvis aktivet allerede havde den alder og var i den stand, som aktivet forventes at være i efter afsluttet brugstid. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i mindre bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	30-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år
Indretning af lejede lokaler	2-10 år

Afskrivningsmetoder, brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.

Leasingkontrakter

Et leasingaktiv og en leasingforpligtelse indregnes i balancen, når koncernen i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden, og når koncernen opnår ret til stort set alle de økonomiske fordele fra brugen af det identificerede aktiv og retten til at bestemme (kontrol) over brugen af det identificerede aktiv.

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse tilbagediskonteret med en alternativ lånerente. Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode. Leasingforpligtelsen genberegnes, når der er ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen. Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktiver afskrives lineært over den forventede lejeperiode, der udgør:

Ejendomme	6-20 år
Driftsmateriel	5 år

Koncernen præsenterer leasingaktivet og leasingforpligtelsen særskilt i balancen.

Koncernen har valgt at undlade at indregne leasingaktiver med lav værdi og kortfristede leasingaftaler i balancen. I stedet indregnes leasingydelse vedrørende disse leasingaftaler lineært i resultatopgørelsen.

Nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

De regnskabsmæssige værdier af materielle aktiver og immaterielle aktiver med bestemmelige brugstider samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder gennemgås på balancedagen for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet, opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning og omfanget heraf.

For Udviklingsprojekter og goodwill opgøres genindvindingsværdien årligt, uanset om der er konstateret indikationer på værdiforringelse.

Hvis aktivet ikke frembringer pengestrømme uafhængigt af andre aktiver, opgøres genindvindingsværdien for den mindste pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet indgår i.

Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af aktivets henholdsvis den pengestrømsfrembringende enheds dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger og kapitalværdien. Dagsværdien opgøres ud fra en analyse af markedsværdien baseret på offentligt tilgængelige oplysninger fra sammenlignelige transaktioner og markedsf forhold. Når kapitalværdien opgøres, tilbagediskonteres skønnede fremtidige pengestrømme til nutidsværdi ved at anvende en diskonteringsrate, der afspejler dels aktuelle markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge og dels de særlige risici, der er tilknyttet henholdsvis aktivet og den pengestrømsfrembringende enhed, og som der ikke er reguleret for i de skønnede fremtidige pengestrømme.

Hvis henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi, nedskrives den regnskabsmæssige værdi til genindvindingsværdien. For pengestrømsfrembringende enheder fordeles nedskrivningen således, at goodwillbeløb nedskrives først, og dernæst fordeles et eventuelt resterende nedskrivningsbehov på de øvrige aktiver i enheden, idet det enkelte aktiv dog ikke nedskrives til en værdi, der er lavere end dets dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger. Nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen. Ved eventuelle efterfølgende tilbageførsler af nedskrivninger som følge af ændringer i forudsætninger for den opgjorte genindvindingsværdi forhøjes henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds regnskabsmæssige værdi til den korrigerede genindvindingsværdi, dog maksimalt til den regnskabsmæssige værdi, som aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed ville have haft, hvis nedskrivning ikke var foretaget. Nedskrivning af goodwill tilbageføres ikke.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Investeringsjendomme

Investeringsjendomme er ejendomme, der besiddes for at opnå lejeindtægter eller kapitalgevinster.

Investeringsjendomme måles ved første indregning til kostpris, der omfatter ejendommens købspris og eventuelle direkte tilknyttede omkostninger.

Investeringsjendomme måles efterfølgende til dagsværdi, repræsenterende det beløb, som ejendommen på balancedagen vil kunne sælges for til en uafhængig køber. Ejendommens dagsværdi revurderes årligt på baggrund en afkastbaseret værdiansættelsesmodel, bortset fra ejendomme udbudt til salg, som er målt til forventet salgsværdi. Grunde værdiansættes på baggrund af eksterne analyser af grundpriser på sammenlignelige grundstykker

Ændringer i investeringsjendommenes dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen i det regnskabsår, hvor ændringen opstår.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i moderselskabets årsregnskab

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til kostpris i moderselskabets årsregnskab.

Hvis kostprisen overstiger kapitalandelens genindvindingsværdi, nedskrives til denne lavere værdi, jf. afsnittet om nedskrivning ovenfor. Hvis der udloddes mere i udbytte end der samlet set er indtjent i virksomheden siden moderselskabets erhvervelse af kapitalandelene, anses dette som en indikation på værdiforringelse, jf. afsnittet om nedskrivning ovenfor.

Kapitalandele i associerede virksomheder i koncernregnskabet

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles i koncernregnskabet efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes opgjorte regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, med henholdsvis fradrag og tillæg af forholdsmæssige interne fortjenester og tab, og med tillæg af regnskabsmæssig værdi af goodwill.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af virksomhedernes resultat efter skat og eliminering af urealiserede forholdsmæssige interne fortjenester og tab og med fradrag af eventuel nedskrivning af goodwill. På koncernens egenkapital indregnes den forholdsmæssige andel af alle transaktioner og begivenheder, der er indregnet direkte på den associerede virksomheds egenkapital. I koncernens anden totalindkomst indregnes den forholdsmæssige andel af alle transaktioner og begivenheder, der er indregnet i den associerede virksomhed.

Kapitalandele i associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Tilgodehavender og andre langfristede finansielle aktiver, der anses for at være en del af den samlede investering i den associerede virksomhed, nedskrives med eventuel resterende negativ indre værdi. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender nedskrives alene, hvis de vurderes uerholdelige.

Der indregnes alene en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi, hvis koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser. Ved køb af kapitalandele i associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. afsnittet koncernregnskabet ovenfor.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser og andre tilgodehavender. Tilgodehavender indgår i kategorien udlån og tilgodehavender, der er finansielle aktiver med faste eller bestemmelige betalinger, som ikke er noteret på et aktivt marked og som ikke er afledte finansielle instrumenter.

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivning til imødegåelse af tab foretages på individuelt niveau, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

På porteføljeniveau foretages nedskrivning ved anvendelse af en hensættelseskonto. Nedskrivning beregnes ud fra den forventede tabsprocent, og beregnes på baggrund af historiske data korrigeret for skøn over effekten af forventede ændringer i relevante parametre.

Udlån målt til amortiseret kostpris

Udlån måles ved første indregning til dagsværdi med fradrag af modtagne gebyrer og transaktionsomkostninger, der indgår som en integreret del af den effektive rente. Efterfølgende måles udlån til amortiseret kostpris fratrukket det forventede kredittab. Regulering til imødegåelse af tab som følge af kreditrisiko indregnes i resultatopgørelsen under regnskabsposten andre eksterne omkostninger.

De forventningsbaserede nedskrivningsregler indebærer, at et udlån på tidspunktet for første indregning nedskrives med et beløb svarende til det forventede kredittab i de kommende 12 måneder (stadie 1). Sker der efterfølgende en væsentlig stigning i kreditrisikoen i forhold til tidspunktet for første indregning, nedskrives udlånet med et beløb, der svarer til det forventede kredittab i restløbetiden (stadie 2). En væsentlig stigning i kreditrisikoen fastsættes gennem opgørelse af manglende betalinger hvor 1 manglende betalinger i træk udgør en væsentlig stigning. Konstateres udlånet kreditforringet (stadie 3), nedskrives udlånet med et beløb svarende til det forventede kredittab i aktivets restløbetid, og renteindtægter indregnes i resultatopgørelsen efter den effektive rentes metode i forhold til det nedskrevne beløb. Et kreditforringet aktiv fastsættes gennem opgørelse af manglende betalinger hvor 3 manglende betalinger medføre at aktivet klassificeres som kreditforringet. Nedskrivningen af udlån som er kreditforringet (stadie 3) er opgjort ved at tilbagediskontere de forventede fremtidige pengestrømme for en 15 årig periode, regnet fra tidspunktet hvor udlånet blev nødlidende. De opgjorte pengestrømme diskonteres med den vægtede oprindelige kreditjusterede effektive rente og et positivt og negativt senarie.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under kortfristede aktiver omfatter egenkapitalandele i virksomheder, der ikke er dattervirksomheder eller associerede virksomheder.

Andre værdipapirer og kapitalandele måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdagen tillagt direkte henførbare omkostninger ved købet. Efterfølgende måles aktiverne til dagsværdi på balancedagen, og ændringer i dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Dagsværdien opgøres til en skønnet dagsværdi opgjort på baggrund af markedsinformationer samt anerkendte værdiansættelsesmetoder for øvrige værdipapirer. Egenkapitalandele, der ikke handles på et aktivt marked, og hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris. Nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Pensionsforpligtelser o.l.

Ved bidragsbaserede pensionsordninger indbetales løbende faste bidrag til uafhængige pensionsselskaber o.l. Bidragene indregnes i resultatopgørelsen i den periode, hvori medarbejderne har udført den arbejdsydelse, der giver ret til pensionsbidraget. Skyldige betalinger indregnes i balancen som en forpligtelse.

Ved ydelsesbaserede ordninger er koncernen forpligtet til at betale en bestemt ydelse, i forbindelse med at de omfattede medarbejdere pensioneres, fx et fast beløb eller en procentdel af slutlønnen.

For ydelsesbaserede ordninger foretages årligt en aktuarmæssig opgørelse af kapitalværdien af de fremtidige ydelser, som medarbejderne har optjent ret til gennem deres hidtidige ansættelse i koncernen, og som vil skulle udbetales ifølge ordningen. Ved opgørelse af kapitalværdien anvendes The Projected Unit Credit Method. Kapitalværdien beregnes på grundlag af markedsmæssige forudsætninger om den fremtidige udvikling i blandt andet lønniveau, rente, inflation, dødelighed og invaliditet.

Kapitalværdien af pensionsforpligtelserne fratrukket dagsværdien af eventuelle aktiver tilknyttet ordningen indregnes i balancen under henholdsvis pensionsaktiver og pensionsforpligtelser, afhængig af om nettobeløbet udgør et aktiv eller en forpligtelse.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse som følge af begivenheder i regnskabsåret eller tidligere år, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et træk på koncernens økonomiske ressourcer.

Prioritetsgæld

Prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og det beløb, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved at anvende den effektive rentes metode.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser omfatter bankgæld, leverandørgæld og anden gæld til offentlige myndigheder mv.

Andre finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over låneperioden.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår samt gavekort og tilgodebeviser. Gavekort og tilgodebeviser måles ved første indregning til kostpris, der svarer til det modtagne vederlag. Det modtagne vederlag allokeres til gavekort og tilgodebeviser, der forventes at blive indløst, og indregnes som omsætning, når det enkelte gavekort eller tilgodebevis bliver indløst. Skønnet over gavekort og tilgodebeviser, der forventes indløst revurderes løbende. Øvrige periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som årets resultat, reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændringer i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat. Reguleringer i pengestrømsopgørelsen består af af- og nedskrivninger, finansielle poster og selskabsskat mv.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse og indfrielse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt udbetaling af udbytte. Endvidere indregnes pengestrømme vedrørende finansielt leasede aktiver i form af betalte leasingydelse.

Pengestrømme i anden valuta end den funktionelle valuta indregnes i pengestrømsopgørelsen ved at anvende gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser for de enkelte dage.

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret således:

<u>Nøgletal</u>	<u>Beregningsformel</u>
Overskudsgrad (%)	$\frac{\text{Resultat af primær drift} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad (%)	$\frac{\text{EBIT} * 100}{\text{Gns. Operationelle aktiver}}$
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital inkl. minoriteter} * 100}{\text{Balancesum}}$
Egenkapitalforrentning (%)	$\frac{\text{Moderselskabets andel af årets resultat} * 100}{\text{Moderselskabets gns. andel af koncernegenkapital}}$
Gældsmultipl	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{EBITDA}}$

Gennemsnitlige operationelle aktiver beregnes som balancesummen fratrukket likvide beholdninger, rentebærende aktiver (herunder aktier) samt kapitalandele i associerede virksomheder.

EBITDA indeholder renteindtægter fra koncernens hovedaktivitet.

EBIT indeholder renteindtægter fra koncernens hovedaktivitet.

Nettorentebærende gæld er defineret som rentebærende gældsposter fratrukket rentebærende tilgodehavender.

2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

Indregning og måling af aktiver og forpligtelser er ofte afhængig af fremtidige begivenheder, hvorom der hersker en vis usikkerhed. I den forbindelse er det nødvendigt at forudsætte at hændelsesforløb e.l., der afspejler ledelsens vurdering af det mest sandsynlige hændelsesforløb. I årsregnskabet for 2021 er særligt følgende forudsætninger og usikkerheder væsentlige at bemærke, idet de har haft betydelig indflydelse på de i årsregnskabet indregnede aktiver og forpligtelser og kan nødvendiggøre korrektioner i efterfølgende regnskabsår, såfremt de forudsatte hændelsesforløb ikke realiseres som forventet:

Udlån målt til amortiseret kostpris

Opgørelsen af de forventede fremtidige tab og de forventede fremtidige pengestrømme baseres på selskabets historik for tilsvarende udlånsporteføljer. Anvendelsen af historik samt de udøvede skøn er forbundet med en vis usikkerhed hvor afvigelsen kan være væsentlig både i positiv og negativ retning. Der henvises endvidere til note 38.

Leasingaktiver og leasingforpligtelser

Fastsættelsen af brugsretsperioden er baseret på skøn, hvorfor en ændring hertil være væsentlig både i positiv og negativ retning. En længere brugsretsperiode vil medføre at leasingaktivet og –forpligtelsen vil forøges.

Genindvindingsværdi for goodwill

Fastlæggelse af nedskrivningsbehov og indregnede goodwillbeløb kræver opgørelse af dels dagsværdier og kapitalværdier for de pengestrømsfrembringende enheder, hvortil goodwillbeløbene er fordelt. Opgørelse af dagsværdien og kapitalværdien for goodwill fordrer udøvelsen af skøn, idet der ofte ikke forefindes et aktivt marked herfor. For nærmere beskrivelse heraf henvises til note 15.

Investeringsejendomme og domicilejendomme målt til dagsværdi

Dagsværdien for investeringsejendomme og domicilejendomme opgøres på baggrund af en række forudsætninger herunder den enkelte ejendoms budgetterede markedsconforme nettoindtjening samt fastsatte afkastkrav, hvorfor en ændring hertil vil være væsentlig både i positiv og negativ retning. Der henvises til note 17.

Genindvinding af udskudte skatteaktiver

Udskudte skatteaktiver indregnes for alle ikke-udnyttede skattemæssige underskud, i den udstrækning det anses for sandsynligt, at der inden for en overskuelig årrække realiseres skattemæssige overskud, hvori underskuddene kan modregnes/anvendes. Fastlæggelse af hvor stort et beløb, der kan indregnes for udskudte skatteaktiver, baseres på skøn over det sandsynlige tidspunkt for og størrelse af fremtidige skattepligtige overskud.

Modtagne og forventede modtagne kompensationer

Modtagne og forventede modtagne kompensationer fra offentlige myndigheder er indregnet i takt med at kompensationsordningerne er tilgængelige. Værdiansættelse af indregnede modtagne og forventede kompensationsordninger i koncernen sker på grund af de opgjorte faktiske og forventede ansøgningsbeløb, som er udmøntet i eller forventes at udmønte i en udbetaling fra Staten. Det er ledelsens vurdering at modtaget og forventet modtaget kompensation er indregnet forsvarligt i årsrapporten. Værdiansættelsen af såvel modtagne som forventede modtagne kompensationsbeløb er forbundet med usikkerhed, idet forudsætninger for beregning af kompensationer i enkelte tilfælde endnu ikke er endeligt fastlagte. Som følge heraf vil der være usikkerhed forbundet med de udøvede skøn på indregnede beløb fra kompensationsordningerne i resultatopgørelsen og balancen. Usikkerheden kan væsentligst henføres til arrangørkompensationsordningen.

Noter

Morderselskab			Koncern	
2020	2021		2021	2020
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
3. Nettoomsætning				
0	0	Varesalg	120.772	90.705
0	0	Lejeindtægter	16.228	16.407
0	0	Provisioner og aboementer	27.602	50.585
0	0	Renter og gebyrer af tilgodehavender målt til amortiseret kotpris	388.703	566.551
251	249	Salg af tjenesteydelser	143.061	94.753
251	249		696.366	819.001
Nettoomsætning opdelt på kategori:				
0	0	Varesalg og lejeindtægter til forbrugere	80.542	70.519
0	0	Varesalg og lejeindtægter til virksomheder	56.458	36.594
0	0	Renter, gebyr, provision og aboementer til forbrugere	416.305	617.135
0	0	Salg af tjenesteydelser til forbrugere	25.979	12.918
251	249	Salg af tjenesteydelser til virksomheder	117.082	81.835
251	249		696.366	819.001
Opfyldelse af leveringsforpligtelser:				
251	249	Varer og tjenesteydelser, hvor leveringsforpligtelse opfyldes på et bestemt tidspunkt	631.722	764.362
0	0	Tjenesteydelser, hvor leveringsforpligtelse opfyldes over tid	64.644	54.639
251	249		696.366	819.001

Lejekontrakter oprettes på B2C-segmentet med en minimumsløbetid på 12 måneder, mens der er mere varierende løbetider på B2B-segmentet.

Den kontraktssikrede lejeindtægt vedr. operationelle leasingkontrakter kan specificeres således:

0	0	Inden for et år fra balancedagen	6.419	7.047
0	0	Mellem et og to år fra balancedagen	4.095	4.916
0	0	Mellem to og tre år fra balancedagen	2.084	2.523
0	0	Mellem tre og fire år fra balancedagen	935	652
0	0	Mellem fire og fem år fra balancedagen	273	148
0	0	Efter fem år fra balancedagen	0	0
0	0		13.806	15.286

Noter

Moderselskab			Koncern	
2020	2021		2021	2020
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		4. Vareforbrug		
0	0	Kostpris for solgte produkter	103.141	78.267
0	0	Tilbageførsel af nedskrivning på varebeholdninger	-108	-188
0	0	Øvrige vareforbrug	2.321	2.362
0	0		105.354	80.441
		5. Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer		
		I andre eksterne omkostninger er indeholdt honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer med:		
		Deloitte:		
42	29	Revision	1.731	1.888
0	0	Andre erklæringer med sikkerhed	365	366
16	17	Skattemæssig assistance	167	214
0	0	Andre ydelser end revision	3.705	321
58	46		5.968	2.789
		6. Resultat af transferaktiviteter		
0	0	Indtægter	21.883	12.670
0	0	Omkostninger	-5.690	-7.264
0	0	Afskrivninger af kontraktsrettigheder	-6.926	-5.950
0	0		9.267	-544
		7. Personaleomkostninger		
0	0	Lønninger og gager	203.524	223.692
0	0	Pensionsbidrag	12.670	16.314
0	0	Andre sociale omkostninger	14.256	8.121
0	0		230.450	248.127
0	0	Gennemsnitligt antal medarbejdere	432	478

Noter

Morderselskab			Koncern	
2020	2021		2021	2020
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
7. Personaleomkostninger (fortsat)				
Vederlag til ledelsesmedlemmer:				
Direktion				
0	0	Løn og gager (inkl. personalegoder)	0	3.426
0	0		0	3.426
Bestyrelse				
0	0	Bestyrelses honorar	115	115
0	0		115	115
Andre ledende medarbejdere				
0	0	Løn og gager (inkl. personalegoder)	10.931	9.028
0	0		10.931	9.028
<p>Direktionen og en række ledende medarbejdere i koncernen i øvrigt er omfattet af særlig bonusordninger afhængige af individuelt fastsatte resultatomål. Bonusordningerne kan medføre bonusudbetalinger på op til 100% af den enkelte medarbejders basisløn, men kan i særlige tilfælde blive højere.</p>				
8. Pensionsordninger				
<p>Koncernen har indgået bidragsbaserede pensionsordninger med hovedparten af de ansatte. I henhold til de indgåede aftaler indbetales månedligt et beløb op til 10,0% af de pågældende medarbejders grundløn til de uafhængige pensionselskaber</p>				
<p>Koncernen anvender i meget begrænset omfang ydelsesbaserede pensionsordning, der reguleres ift. aktuariemæssige opgørelser.</p>				
Resultatførte bidrag:				
0	0	Bidragsbaserede pensionsordninger	12.338	15.958
0	0	Ydelsesbaserede pensionsordninger	332	356
0	0		12.670	16.314

Noter

Moderselskab		Koncern	
2020	2021	2021	2020
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
9. Af- og nedskrivninger			
0	0	4.088	4.156
0	0	2.672	2.460
0	0	23.411	22.662
0	0	8.486	9.250
0	0	162	181
0	0	63	-1.068
0	0	38.882	37.641
10. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder			
-24.574	0		
0	64.884		
21.700	23.000		
-2.874	87.884		

* Der henvises til note 18 for en beskrivelse af nedskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Noter

Morderselskab			Koncern	
2020	2021		2021	2020
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
11. Andre finansielle indtægter				
0	0	Renter af bankindeståender mv.	0	6
3.356	3.985	Renter fra tilknyttede virksomheder	3.949	3.720
0	0	Renter af tilgodehavender	1.955	1.865
223	0	Øvrige renter	24.968	5.593
3.579	3.985	Renteindtægter fra finansielle aktiver, der ikke måles til dagsværdi	30.872	11.184
0	0	Valutakursreguleringer	1.298	1.858
3.579	3.985		32.170	13.042
12. Finansielle omkostninger				
0	0	Renter på prioritetsgæld	3.760	4.073
1	4	Renter på bankgæld	71.579	106.474
0	0	Renter på kreditorer	1	34
30.878	31.458	Renter til tilknyttede virksomheder	21.367	21.293
0	0	Øvrige renter herunder bankgebyrer	6.061	5.848
30.879	31.462	Renteomkostninger fra finansielle forpligtelser der ikke måles til dagsværdi	102.768	137.722
0	0	Valutakursreguleringer	2.020	3.516
30.879	31.462		104.788	141.238

Noter

Moderselskab			Koncern	
2020	2021		2021	2020
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		13. Skat		
0	0	Aktuel skat	5.467	6.217
-5.960	-6.074	Ændring i udskudt skat	5.061	26.153
0	-262	Regulering af skatteprocent samt øvrige reguleringer vedrørende tidligere år	1.615	-722
<u>-5.960</u>	<u>-6.336</u>		<u>12.143</u>	<u>31.648</u>

Regnskabsårets aktuelle skat er for danske virksomheder beregnet ud fra en skatteprocent på 22,0%.

For udenlandske virksomheder er anvendt de pågældende landes aktuelle skatteprocenter.

		Effektiv skatteprocent:*		
22,0%	22,0%	Aktuel skatteprocent	22,0%	22,0%
-2,1%	-32,1%	Resultat tilknyttede virksomheder	0,0%	0,0%
0,0%	-0,4%	Ikke-skattepligtige indtægter og ikke-fradragsberettigede udgifter mv.	-1,8%	3,0%
0,0%	0,0%	Forskel mellem dansk og udenlandske skatteprocenter	0,6%	0,8%
0,0%	0,0%	Regulering af skatteprocent samt øvrige reguleringer vedrørende tidligere år	-4,1%	0,2%
<u>19,9%</u>	<u>-10,5%</u>		<u>16,7%</u>	<u>26,0%</u>

* Den effektive skatteprocent er i koncernen i det væsentlige påvirket af modtagne skattefrie renter på 22m.

Skat af indtægter og omkostninger indregnet i anden totalindkomst kan specificeres således:

0	0	Skat ved opskrivning af materielle aktiver der måles til dagsværdi	27.198	0
0	0	Skat ved dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	980	432
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>28.177</u>	<u>432</u>

14. Udbytte

For regnskabsåret 2021 har bestyrelsen foreslået udbetalt 0 t.kr. i udbytte

Noter

	Koncern					
	Goodwill t.kr.	Varemærke t.kr.	Kontrakts- rettig- heder t.kr.	Byggeret t.kr.	Licenser og software t.kr.	Udviklings- projekter t.kr.
15. Immaterielle aktiver						
Kostpris 01.01.2021	151.069	900	27.092	3.656	130.241	2.579
Valutakursreguleringer	0	0	0	0	22	0
Tilgang	0	0	3.014	0	12.680	0
Afgang	0	0	-3.326	0	0	0
Kostpris 31.12.2021	151.069	900	26.780	3.656	142.943	2.579
Af- og nedskrivninger 01.01.2021	36.004	900	10.515	0	122.493	2.541
Valutakursreguleringer	0	0	0	0	14	0
Årets afskrivninger	0	0	6.926	0	4.088	38
Tilbageførte afskrivninger ved salg	0	0	-2.704	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2021	36.004	900	14.737	0	126.595	2.579
Bogført værdi 31.12.2021	115.065	0	12.043	3.656	16.348	0
Kostpris 01.01.2020	151.069	900	25.100	3.656	127.359	2.579
Valutakursreguleringer	0	0	0	0	-25	0
Tilgang	0	0	11.303	0	2.907	0
Afgang	0	0	-9.311	0	0	0
Kostpris 31.12.2020	151.069	900	27.092	3.656	130.241	2.579
Af- og nedskrivninger 01.01.2020	36.004	164	11.242	0	119.122	2.491
Valutakursreguleringer	0	0	0	0	1	0
Årets afskrivninger	0	736	5.950	0	3.370	50
Tilbageførte afskrivninger ved salg	0	0	-6.677	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2020	36.004	900	10.515	0	122.493	2.541
Bogført værdi 31.12.2020	115.065	0	16.577	3.656	7.748	38

Noter

15. Immaterielle aktiver (fortsat)

Goodwill

Goodwill opstået i forbindelse med virksomhedskøb fordeles på overtagelsestidspunktet til de pengestrømsfrembringende enheder, som forventes at opnå økonomiske fordele af virksomhedssammenslutningen.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill efter foretagne nedskrivninger er fordelt således på pengestrømsfrembringende enheder

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Odense Sport & Event A/S	34.800	34.800
Live Culture ApS	10.402	10.402
Smag & Smil A/S	16.439	16.439
Thorn Svenska AB	21.639	21.639
Thorn Norge AS	25.785	25.785
3C RETAIL A/S	6.000	6.000
	115.065	115.065

Goodwill testes for værdiforringelse minimum 1 gang årligt og hyppigere, hvis der er indikationer på værdiforringelse. Den årlige test for værdiforringelse foretages pr. 31. december.

Genindvindingsværdien for de enkelte pengestrømsfrembringende enheder, som goodwillbeløbene er fordelt til, opgøres med udgangspunkt i beregninger af enhedernes kapitalværdi.

Til brug for beregningen af de pengestrømsfrembringende enheders kapitalværdi er anvendt de pengestrømme, der fremgår af budget 2022 samt forecast for de kommende 4 år tillagt terminalværdi, der er baseret på forecast år 5. Den anvendte vækstrate i terminalperioden er nul, men finansiel aftale ophører i 2027, hvilket er medtaget i terminalværdien. I budget 2022 er de forventede effekter fra COVID-19 indarbejdet, mens der er lagt normale forecast for perioden 2023-26.

De væsentligste forudsætninger ved fastlæggelse af pengestrømmene i Odense Sport & Event A/S er knyttet til fastlæggelse af diskonteringsfaktorer, vækstrater, aktivitetsomfang herunder særligt vedrørende fodbold forretningen, TV-aftale i Superligaen og transferindtægter. Værdiansættelsesmodellen er baseret på et blivende og svagt stigende aktivitetsomfang, og udgangspunktet er at Odense Sport & Event A/S er repræsenteret i top 6 i Superligaen og deltager i Europa league hvert 5 år, med en forventet indtjening på 28 mill. DKK. I nuværende beregning er der taget højde for deltagelse i Europa League gruppespil i 2024. Transferindtægter er i modellen baseret på forventet spillersalg på 10 mill. Dkk årligt.

De fastlagte diskonteringsfaktorer afspejler markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge, udtrykt ved en risikofri rente, og de specifikke risici, der er knyttet til den enkelte pengestrømsfrembringende enhed. Diskonteringsfaktoren er baseret på en risikofri rente på -0,42 - 1%. Diskonteringsfaktorer fastlægges som udgangspunkt på en "efter skat"- basis baseret på vurderede Weighted Average Cost of Capital (WACC). Der er anvendt før skat diskonteringsats på 5,5% - 7,8% (2020: 5,5% - 7,8%).

På balancedagen overstiger den beregnede genindvindingsværdi for Odense Sport & Event A/S den regnskabsmæssige værdi med mere end 4%. For Smag & Smil A/S, Live Culture ApS, Thorn Svenska AB, Thorn Norge AS og 3C RETAIL A/S, overstiger genindvindingsværdien på balancedagen den regnskabsmæssige værdi med mere end 95%.

Byggeret

Byggeret er indregnet til kostpris, hvilket som minimum skønnes af modsvare markedsværdien. Byggeretten er ikke tidsbegrænset.

Øvrige immaterielle aktiver

Bortset fra goodwill anses alle øvrige immaterielle aktiver for at have bestemmelige brugstider, som aktiverne afskrives over, jf. beskrivelsen af anvendt regnskabspraksis.

På baggrund af foretagne nedskrivningstests mv. er der i 2021 ikke konstateret indikationer på værdiforringelse.

Noter

	Koncern				Materielle anlægsaktiver under opførelse t.kr.
	Grunde og bygninger* t.kr.	Indretning lejede lokaler t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Leasingaktiver** t.kr.	
16. Materielle aktiver					
Kostpris 01.01.2021	305.828	7.606	123.769	189.924	0
Valutakursreguleringer	0	87	232	147	0
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	50.000	0	6.000	0	0
Tilgang	213	0	10.698	0	1.049
Afgang	0	0	-10.491	-14.713	0
Kostpris 31.12.2021	356.041	7.693	130.208	175.358	1.049
Af- og nedskrivninger 01.01.2021	43.216	7.087	87.742	47.534	0
Regulering til primo	0	0	0	-74	0
Valutakursreguleringer	0	61	221	-103	0
Årets afskrivninger	2.672	162	8.486	23.411	0
Tilbageførte afskrivninger ved salg	0	0	-6.906	-4.904	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2021	45.888	7.310	89.543	65.864	0
Dagsværdiregulering 01.01.2021	0	0	0	0	0
Årets dagsværdiregulering	123.625	0	0	0	0
Dagsværdiregulering 31.12.2021	123.625	0	0	0	0
Bogført værdi 31.12.2021	433.778	383	40.665	109.494	1.049
Kostpris 01.01.2020	285.860	7.794	147.847	177.263	12.398
Regulering til primo	0	0	-12.418	12.418	0
Valutakursreguleringer	0	-120	-923	-148	0
Tilgang	19.999	0	13.302	2.772	0
Afgang	-31	-68	-24.039	-2.381	-12.398
Kostpris 31.12.2020	305.828	7.606	123.769	189.924	0
Af- og nedskrivninger 01.01.2020	40.787	6.966	104.138	20.214	0
Regulering til primo	0	0	-4.553	4.553	0
Valutakursreguleringer	0	-60	-842	105	0
Årets afskrivninger	2.460	181	9.250	22.662	0
Tilbageførte afskrivninger ved salg	-31	0	-20.251	0	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2020	43.216	7.087	87.742	47.534	0
Bogført værdi 31.12.2020	262.612	519	36.027	142.390	0

* Der er ifm. opførelsen af Arena Fyn afgivet brugsret til tredjemand til og med 2027. Brugsretten giver adgang til benyttelse af Arena Fyn svarende til 40% af tiden. Bogført værdi af grunde og bygninger der optages til dagsværdi udgør 433.778 t.kr.

** Leasingaktiver vedrører hovedsageligt grunde og bygninger.

Grunde og bygninger er stillet til sikkerhed for bank- og prioritetsgæld jf. note 33.

Noter

	Koncern	
	2021 t.kr.	2020 t.kr.
17. Investeringsejendomme		
Dagsværdi 01.01.	15.239	23.030
Afgang	-10	-7
Valutakursreguleringer	604	-3.457
Årets dagsværdiregulering	-372	-4.327
Dagsværdi 31.12.	15.461	15.239
Lejeindtægter	851	966
Dagsværdiregulering af investeringsejendomme	-372	-4.327
Direkte driftsomkostninger for udlejede lokaler	-237	-354
Resultat før finansielle omkostninger og skat	242	-3.715
Årets dagsværdiregulering på -372 t.kr. (2020: -4.327 t.kr.) medregnes i posten andre driftsomkostninger.		
Investeringsejendomme er stillet til sikkerhed for bank- og prioritetsgæld jf. note 33.		
Koncernens erhvervsejendommers dagsværdi fastsættes for hver enkelt ejendom med udgangspunkt i ejendommens detaljerede budget for det kommende driftsår korrigeret for udsving af enkeltstående hændelser. Med udgangspunkt heri anvendes en afkastbaseret model, suppleret for en ejendom med skønnet dagsværdi ud fra projekt med ombygning til boligformål. Der har således ikke været anvendt eksterne vurderingsmænd. Afkastprocent fastsættes på grundlag af dels udviklingen i markedsforholdene for den pågældende ejendomstype og ejendommens beliggenhed, dels erfaringer ved finansiering, og dels ændringer i og vurderinger af, den enkelte ejendoms forhold og udgør 12,4% før skat (2020: 12,4%). De væsentligste ikke-observerbare input anvendt ved opgørelsen af dagsværdien er afkastkravene, hvor en ændring af afkastkravet på 0,1%-point vil ændre værdien af dagsværdien med 0,1 mio.dkk. (2020: 0,1 mio.dkk.). Koncernens investeringsejendomme følger niveau 3 i dagsværdihierakiet. Der har ikke været overførsler mellem niveauerne i dagsværdihierakiet i indværende regnskabsår.		
Fremtidig minimumshusleje i uopsigelsesperioden		
Indenfor et år fra balancedagen	0	546
Mellem et og fem år fra balancedagen	0	0
	0	546

Noter

Moderselskab		
2020	2021	
t.kr.	t.kr.	
		18. Kapitalandele i dattervirksomheder
1.120.517	1.145.517	Kostpris 01.01.
25.000	0	Tilgang
1.145.517	1.145.517	Kostpris 31.12.
366.836	391.410	Reguleringer 01.01.
24.574	0	Årets nedskrivninger jf. note 10
0	-64.884	Tilbageførsel af nedskrivninger jf. note 10
391.410	326.526	Nedskrivninger 31.12.
754.107	818.991	Regnskabsmæssig værdi 31.12.

Nedskrivningen (2020) er foretaget som følge af tabsgivende aktiviteter i 3C Sport & Event A/S-koncernen. Tilbageførsel af nedskrivninger (2021) er foretaget grundet ændringer i genindvindingsværdien

Dattervirksomhederne består af følgende:

	Hjemsted	Ejerandel*	
		2021	2020
		%	%
3C RETAIL A/S	Danmark	100%	100%
D:E:R A/S	Danmark	100%	100%
Thorn Sweden Holdings AB	Sverige	100%	100%
Thorn Svenska AB	Sverige	100%	100%
Thorn Norway Holdings AS	Norge	100%	100%
Thorn Norge AS	Norge	100%	100%
Thorn Norge Finans AS	Norge	100%	100%
3C Ejendomme ApS	Danmark	100%	100%
3C Ejendomme I ApS	Danmark	100%	100%
VÆRSKO A/S	Danmark	100%	100%
Fønix Inkasso A/S	Danmark	100%	100%
3C Sport & Event A/S	Danmark	100%	100%
3C Caroline ApS	Danmark	100%	100%
3C Odense ApS	Danmark	100%	100%
Odense Sport og Event A/S	Danmark	68%	68%
Live Culture ApS	Danmark	100%	100%
Smag & Smil A/S	Danmark	100%	100%
Stella Maris Hotel de Luxe A/S	Danmark	100%	100%
3C Højstrup A/S	Danmark	100%	100%
Ejendomsselskabet Højstrupvej, Odense ApS	Danmark	0%	100%
K/S Højstrupvej, Odense	Danmark	0%	100%
Agripo ApS	Danmark	71%	71%
Agripo Company LLC	Rusland	100%	100%
OOO Agripo Taldom	Rusland	100%	100%
OOO Sodruzhestvo	Rusland	100%	100%
GR Holding 2009 A/S	Danmark	100%	100%

* Der er 100% sammenfald mellem ejerandel og stemmeandel

Noter

Moderselskab			Koncern	
2020	2021		2021	2020
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		19. Kapitalandele i associerede virksomheder		
0	0	Kostpris 01.01.	33	33
0	0	Kostpris 31.12.	33	33
0	0	Op- og nedskrivninger 01.01.	-33	-33
0	0	Op- og nedskrivninger 31.12.	-33	-33
0	0	Regnskabsmæssig værdi 31.12.	0	0

Associerede virksomheder består af følgende:

	Hjemsted	Ejerandel*		Aktivitet
		2021	2020	
		%	%	
NEH 23122010 ApS	Danmark	40	40	Investering

* Der er 100% sammenfald mellem ejerandel og stemmeandel

Noter

Moderselskab			Koncern	
2020	2021		2021	2020
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		19. Kapitalandele i associerede virksomheder (fortsat)		
		Hovedtal for associerede virksomheder (sammenlagt):		
0	0	Aktiver i alt	11.864	11.913
0	0	Forpligtelser i alt	-11.864	-11.913
0	0	Nettoaktiver i alt	0	0
0	0	Andel af nettoaktiverne	0	0
0	0	Nettoomsætning i alt	0	0
0	0	Årets resultat i alt	0	0
0	0	Andel af årets resultat	0	0
0	0	Indregnet resultateffekt	0	0
		20. Andre værdipapirer og kapitalandele		
0	0	Unoterede værdipapirer	72	72
0	0		72	72
		21. Varebeholdninger		
0	0	Råvarer og hjælpematerialer	1.035	466
0	0	Fremstillede varer og handelsvarer	16.033	16.888
0	0		17.068	17.354
		22. Tilgodehavende målt til Amortiseret kostpris		
0	0	Regnskabsmæssig værdi af tilgodehavender og udlån målt til amortiseret kostpris	1.606.379	2.673.210
0	0		1.606.379	2.673.210

Noter

Moderselskab				
2020	2021		2021	2020
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		23. Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser		
0	0	Bruttotilgodehavende	19.388	11.376
0	0	Nedskrivning til imødegåelse af tab	-1.464	-1.367
0	0		17.924	10.009

Den gennemsnitlige kredittid ved salg af varer og tjenesteydelser er 14 dage.

Tilgodehavender vurderes løbende, og der foretages i fornødent omfang nedskrivninger herpå. Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. På koncerns tilgodehavender pr. 31. december 2021 er der foretaget reservation til imødegåelse af tab med i alt 1,5 mDKK (1,4 mDKK pr. 31.12.2020)

Koncernen måler altid nedskrivningen til imødegåelse af tab til et beløb svarende til det samlede forventede kredittab i hele aktivets levetid. De forventede kredittab på tilgodehavender er skønnet ud fra en nedskrivningsmatrix som er baseret på historiske tab på den pågældende kundeforhold, justeret for faktorer som er specifik for den enkelte debitor såvel som nuværende og fremtidige markedskonditioner på balancedagen. Koncernen her en nedskrivningsprocent på 100% på alle tilgodehavender forfaldne med mere end 360 dage.

Der har ikke været ændringer i metoder til udøvelse af skøn eller væsentlige ændringer i skøn i regnskabsperioden.

Der foretages direkte nedskrivninger af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af den enkelte debitores betalingssevne er forringet, fx ved betalingsstandsning, konkurs e.l.

Efterfølgende matrix specificerer risikoprofilen af tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser baseret på koncernens nedskrivningsmatrix. Koncernens historik viser, at der ikke er væsentlige forskelle i tabsmønstre mellem forskellige kundesegmenter, og derfor er nedskrivningen for tab baseret på hvor overforfalden tilgodehavendet er, ikke yderligere opdelt i koncernens forskellige kundegrupper.

	Ikke forfalden t.kr.	Forfalden 1-60 dage t.kr.	Forfalden 61-180 dage t.kr.	Forfalden 181-360 dage t.kr.	Forfalden 360- dage t.kr.	Forfalden ej nedskreven t.kr.
31.12.21						
Forventet tabsprocent	0,2%	1,1%	25,4%	50,4%	100,0%	0,0%
Bruttotilgodehavende	7.342	8.463	820	589	848	1.326
Nedskrivning til imødegåelse af tab i hele aktivets levetid	18	93	208	297	848	0
31.12.20						
Forventet tabsprocent	0,2%	1,0%	24,7%	0,0%	100,0%	0,0%
Bruttotilgodehavende	6.727	1.530	166	0	1.295	1.658
Nedskrivning til imødegåelse af tab i hele aktivets levetid	16	15	41	0	1.295	0

Noter

Moderselskab			Koncern	
2020	2021		2021	2020
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		24. Andre tilgodehavender		
0	0	Tilgodehavender, sportslige aktiviteter	12.147	2.825
11	7	Øvrige tilgodehavender	32.846	49.051
11	7	Indregnet under kortfristede aktiver	44.993	51.876
0	0	Tilgodehavende hos associerede virksomheder	6.828	7.071
0	0	Øvrige	69.205	119.715
0	0	Indregnet under langfristede aktiver	76.033	126.786

Andre tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Andre tilgodehavender er forbundet med de for markedet sædvanlige kreditrisici. Der er ud fra en individuel vurdering foretaget nedskrivninger på andre tilgodehavender.

De langfristede aktive forfalder således:

Inden for et år 6.828 t.kr. (2020: 10.477 t.kr.) forfalder mellem et og fem år 2.369 t.kr. (2020: 48.688 t.kr.) og efter fem år 66.836 t.kr. (2020: 67.621 t.kr.)

25. Likvide beholdninger

277	737	Kontanter og bankindeståender	9.420	11.990
277	737		9.420	11.990

Koncernens likvide beholdninger består primært af indeståender i velrenommerede banker. Der vurderes ikke at være nogen særlige kreditrisici tilknyttet likviderne. Bankindeståender er variabelt forrentet.

Koncernen har uudnyttede trækingsretter på kassekreditter for i alt 76.801 t.kr. (2020: 79.849 t.kr.)

26. Selskabskapital

Aktiekapitalen består af 1 aktie a 500 t.kr. Aktien er fuldt indbetalt.

Noter

	Udskudt skat 01.01. t.kr.	Andre regu- leringer* t.kr.	Indregnet i resultat- opgørelsen t.kr.	Indregnet i anden totalindkomst t.kr.	Udskudt skat 31.12. t.kr.
27. Udskudt skat					
2021 - koncern					
Immaterielle aktiver	7.992	0	-1.961	0	6.031
Materielle aktiver	20.707	916	-4.865	27.198	43.956
Investeringsjendomme	100	0	0	0	100
Tilgodehavender	-116.431	4.044	67.793	0	-44.594
Forpligtelser	-16.314	27	522	0	-15.765
Skattemæssige underskud	-141.751	20.307	-56.428	980	-176.892
	-245.697	25.294	5.061	28.178	-187.164
2020 - koncern					
Immaterielle aktiver	7.750	-114	356	0	7.992
Materielle aktiver	6.606	-432	14.533	0	20.707
Investeringsjendomme	92	0	8	0	100
Tilgodehavender	-270.704	3.841	150.432	0	-116.431
Forpligtelser	980	-3.812	-13.482	0	-16.314
Skattemæssige underskud	-24.629	8.140	-125.694	432	-141.751
	-279.905	7.623	26.153	432	-245.697
2021 - moderselskab					
Skattemæssige underskud	-8.233	1.550	-6.074	0	-12.757
	-8.233	1.550	-6.074	0	-12.757
2020 - moderselskab					
Skattemæssige underskud	-4.206	1.933	-5.960	0	-8.233
	-4.206	1.933	-5.960	0	-8.233

* Andre regulering vedrørende skattemæssige underskud er anvendt underskud i sambeskatningen.

Koncernen har pr. 31.12.2021 et skatteaktiv på 16,5 mio.kr. (2020: 12,5 mio.kr.) bestående af fremførselsberettigede underskud samt midlertidige forskelle, der ikke er indregnet grundet usikkerhed omkring udnyttelse indenfor en årrække på 3 til 5 år. Den væsentligste del af det skattemæssige underskud kan fremføres ubegrænset, men den årlige anvendelse heraf er begrænset af de gældende regler for underskudsanvendelse.

Noter

Moderselskab			Koncern	
2020	2021		2021	2020
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
27. Udskudt skat (fortsat)				
Udskudt skat er indregnet således i balancen:				
8.233	12.757	Udskudte skatteaktiver	196.698	252.643
0	0	Udskudte skattepassiver	9.534	6.946
-8.233	-12.757		-187.164	-245.697
28. Hensatte forpligtelser				
0	0	Pensionsforpligtelser 01.01	9.793	9.114
0	0	Valutakursreguleringer	-185	323
0	0	Hensat i året	332	356
0	0	Pensionsforpligtelser 31.12.	9.940	9.793
29. Prioritetsgæld og bankgæld				
0	0	Prioritetsgæld	121.949	99.469
0	0	Bankgæld	1.155.065	2.552.496
0	0		1.277.014	2.651.965
Gælden er indregnet således i balancen:				
0	0	Langfristede gældsforpligtelser	120.103	872.018
0	0	Kortfristede gældsforpligtelser	1.156.911	1.779.947
0	0		1.277.014	2.651.965
Gælden forfalder således:				
0	0	Inden for et år fra balancedagen	1.156.911	1.779.947
0	0	Mellem et og to år fra balancedagen	10.205	783.090
0	0	Mellem to og tre år fra balancedagen	10.081	8.231
0	0	Mellem tre og fire år fra balancedagen	8.626	8.122
0	0	Mellem fire og fem år fra balancedagen	8.596	6.666
0	0	Efter fem år fra balancedagen	82.595	65.909
0	0		1.277.014	2.651.965

Noter

	Valuta	Udløb	Fast eller variabel rente	Amortiseret kostpris t.kr.	Nominal værdi t.kr.	Dagsværdi t.kr.
29. Prioritetsgæld og bankgæld (fortsat)						
Prioritetsgæld	EUR	2035	Variabel*	36.165	36.346	36.591
Prioritetsgæld	DKK	2035-2040	Variabel*	85.784	86.554	88.489
Bankgæld	DKK	2022-2031	Variabel	372.526	372.526	372.526
Bankgæld	SEK	2022	Variabel	398.043	398.043	398.043
Bankgæld	NOK	2022	Variabel	384.496	384.496	384.496
31.12.2021 - koncern				1.277.014	1.277.965	1.280.145
Prioritetsgæld	EUR	2035	Variabel*	38.967	39.162	39.378
Prioritetsgæld	DKK	2035-2040	Variabel*	60.502	60.952	61.922
Bankgæld	DKK	2021-2025	Variabel	1.732.247	1.732.247	1.732.247
Bankgæld	SEK	2021-2022	Variabel	424.309	424.309	424.309
Bankgæld	NOK	2021-2022	Variabel	395.940	395.940	395.940
31.12.2020 - koncern				2.651.965	2.652.610	2.653.796

* Der er indgået en swapaftale, der sikrer en fast rente på 62.654 t.kr. (2020: 67.592 t.kr.) af prioritetsgælden i lånenes løbetid.

Dagsværdien, der er opgjort som nutidsværdien af fremtidige afdrags- og rentebetalinger, svarer til den regnskabsmæssige værdi, idet koncernens bankgæld i overvejende grad er variabelt forrentet (niveau 2 i dagsværdihierakiet).

Noter

	01.01 t.kr.	Cashflows t.kr.	Ikke likvide ændringer			31.12 t.kr.
			Tilgang ved tilkøb t.kr.	Valutakurs- ændring t.kr.	Dagsværdi ændring t.kr.	
29. Prioritetsgæld og bankgæld						
(fortsat)						
Prioritetsgæld	99.469	-6.787	29.280	-13	0	121.949
Bankgæld	2.552.496	-1.409.332	0	11.901	0	1.155.065
2021 - koncern	2.651.965	-1.416.119	0	11.888	0	1.277.014
Prioritetsgæld	91.015	8.620	0	-166	0	99.469
Bankgæld	3.358.623	-790.423	0	-15.704	0	2.552.496
2020 - koncern	3.449.638	-781.803	0	-15.870	0	2.651.965
Bankgæld	0	0	0	0	0	0
2021 - moderselskab	0	0	0	0	0	0
Bankgæld	0	0	0	0	0	0
2020 - moderselskab	0	0	0	0	0	0

Noter

Morderselskab			Koncern	
2020	2021		2021	2020
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
30. Leverandørgæld				
		Gæld til leverandører for leverede varer og tjenesteydelser		
0	0		37.781	35.320
0	0		37.781	35.320
Den regnskabsmæssige værdi svarer til forpligtelsernes dagsværdi.				
31. Leasingforpligtelse				
Forfald af leasingforpligtelse				
0	0	Under 1 år	23.514	23.846
0	0	Mellem 1 til 5 år	78.095	101.610
0	0	Over 5 år	21.813	36.980
0	0	Total ikke-diskonteret leasingforpligtelse 31.12.2021	123.422	162.436
0	0	Leasingforpligtelse indregnet i balancen	119.472	148.540
0	0	Kortfristet	22.280	21.609
0	0	Langfristet	97.192	126.931
Beløb indregnet i Resultatopgørelsen				
0	0	Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelsen	3.249	3.687
0	0	Omkostninger relateret til kortfristede leasingaftaler (under 12 måneder)	80	427
0	0	Samlede udgående pengestrømme vedrørende leasingkontrakter	24.306	23.491
0	0	Omkostninger relateret til leasingaftaler med lav værdi	1.654	1.364
32. Anden gæld				
Langfristet				
0	0	Feriepengeforpligtelse	15.789	15.683
0	0	Øvrige skyldige omkostninger	5.347	0
0	0		21.136	15.683
Kortfristet				
0	0	Løn, A-skat og sociale bidrag	16.984	11.875
0	0	Feriepenge og feriepengeforpligtelse	7.978	6.164
0	0	Moms	43.529	9.555
0	0	Kontraktrettigheder mv.	2.208	3.572
0	0	Afledte finansielle instrumenter	11.283	15.737
28	29	Øvrige skyldige omkostninger	66.982	90.558
28	29		148.964	137.461

Den regnskabsmæssige værdi svarer til forpligtelsernes dagsværdi.

Noter

Moderselskab		Koncern	
2020	2021	2021	2020
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
33. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser			
Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.			
Regnskabsmæssig værdi af pantsat ejendom		440.999	268.595
Til sikkerhed for bankengagement i datterselskab er udstedt pantebrev med pant i ejendommen Ørbækvej 350, Odense, nom. 50.000 t.kr.			
Regnskabsmæssig værdi af pantsat ejendom		319.569	197.896
Til sikkerhed for bankgæld i datterselskab har Nykredit fordringshaverpant i tilgodehavender, lager og driftsmidler i datterselskab på op til 3.000 t.kr. Regnskabsmæssig værdi af tilgodehavender			
		4.674	2.414
Andre tilgodehavender er stillet til sikkerhed for bankengagement i datterselskab			
Regnskabsmæssig værdi af andre tilgodehavender		66.836	116.942
Til sikkerhed for bankgæld på 1.149 mio.kr. er aktier i koncernvirksomheder indlagt i sikkerhedsdepot			
Regnskabsmæssig værdi af pantsatte koncernvirksomheder		1.255.711	1.201.709
727.188	727.188	401	348
Til sikkerhed for afregning af skatter er deponeret likvider			
Koncernen har afgivet garanti i alt 2 mio.kr. (2020: 4.mio.kr.) overfor 3 mand dækkende forretningsaftaler og huslejekontrakter.			

Noter

Moderselskab		Koncern	
2020	2021	2021	2020
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
34. Eventualforpligtelser og -aktiver			
Kontraktlige forpligtelser			
Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor datterselskabs bank- og prioritetsgæld på 1.229 mio.kr. Kauttionen er maksimeret til 1.306 mio.kr			
Datterselskab har indgået sædvanlige kontrakter med fodboldspillere og trænere, der er uopsigelige i kontraktperioden.			
Sambeskatning			
Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med 3C Holding 2021 ApS som administrationselskab og hæfter derfor solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.			
35. Ændring i nettoarbejds-kapital			
0	0	14.039	16.336
41	4	1.064.835	778.470
-1	1	6.496	-9.893
40	5	1.085.370	784.913
36. Likvider			
277	737	9.420	11.990
0	0	-24.933	-39.069
277	737	-15.513	-27.079
0	0	-6.191	-8.989
277	737	-21.704	-36.068
37. Finansieringsaktivitet			
0	0	121.949	99.469
0	0	1.155.065	2.552.496
0	0	119.472	148.540
819.408	851.384	543.904	396.780
819.408	851.384	1.940.390	3.197.285

Noter

	01.01 t.kr.	Finansieret cashflow t.kr.	Ikke likvide ændringer		31.12 t.kr.
			Ophørte aktiviteter t.kr.	Andre ændring t.kr.	
37. Finansieringsaktivitet (fortsat)					
<i>Ændring i finansieringsaktivitet</i>					
Prioritetsgæld	99.469	22.480	0	0	121.949
Bankgæld	2.552.496	-1.397.431	0	0	1.155.065
Leasingforpligtelse	148.540	-19.260	0	-9.808	119.472
Gæld til tilknyttet virksomhed	396.780	147.124	0	0	543.904
2021 - koncern	3.197.285	-1.247.087	0	-9.808	1.940.390
Prioritetsgæld	91.015	8.454	0	0	99.469
Bankgæld	3.358.623	-806.127	0	0	2.552.496
Leasingforpligtelse	160.745	-21.321	0	9.116	148.540
Gæld til tilknyttet virksomhed	507.586	-110.806	0	0	396.780
2020 - koncern	4.117.969	-929.800	0	9.116	3.197.285
Gæld til tilknyttet virksomhed	819.408	31.976	0	0	851.384
2021 - moderselskab	819.408	31.976	0	0	851.384
Gæld til tilknyttet virksomhed	789.690	29.718	0	0	819.408
2020 - moderselskab	789.690	29.718	0	0	819.408

Noter

Moderselskab			Koncern	
2020	2021		2021	2020
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
38. Finansielle risici og finansielle instrumenter				
Kategorier af finansielle instrumenter				
0	0	Tilgodehavender målt til amortiseret kostpris*	1.606.379	2.673.210
0	0	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	17.924	10.009
78.207	106.930	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	36.709	16.216
0	0	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	6.828	7.071
11	7	Andre tilgodehavender	114.198	171.591
78.218	106.937	Finansielle aktiver målt til amortiseret kostpris	1.782.038	2.878.097
* Dagsværdien på tilgodehavender målt til amortiseret kostpris udgør 1.744.254 t.kr. (2020: 2.862.749 t.kr.)				
0	0	Andre værdipapirer og kapitalandele	72	72
0	0	Finansielle aktiver der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	72	72
0	0	Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	11.283	15.737
0	0	Finansielle forpligtelser anvendt som sikringsinstrumenter	11.283	15.737
0	0	Prioritetsgæld	121.949	99.469
0	0	Bankgæld	1.155.065	2.552.496
0	0	Ansvarlig lån fra tilknyttede virksomheder	383.780	267.826
0	0	Leverandørgæld	37.781	35.320
0	0	Leasingforpligtelse	119.472	148.540
819.408	851.384	Gæld til tilknyttede virksomheder	160.124	128.954
28	29	Anden gæld	158.817	137.407
819.436	851.413	Finansielle forpligtelser der måles til amortiseret kostpris	2.136.988	3.370.012

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Politik for styring af finansielle risici

3C RETAIL Holding koncernen påtager sig, som følge af sin drift, en række kreditmæssige, markedsmæssige og operationelle risici. Det er således en væsentlig del af koncernens forretningsgrundlag, at påtage sig risici.

Ledelsen fastsætter og godkender den overordnede risikopolitik og de tilhørende rammer for størrelsen af de risici, som findes acceptable. Direktionen fastlægger de operationelle politikker for risikostyringen og videre-delegerer en del af de godkendte rammer til den øvrige organisation. Ledelsen af de enkelte datterselskaber er ansvarlig for styring af forretningsrisici samt for intern kontrol heraf.

Mål og strategi

For at opnå koncernens mål tages kalkulerede risici. Der er væsentlig forskel på de risici, som findes inden for de enkelte forretningsområder, men overordnet set kan risikoparametrene opdeles i tre typer af risici: Forretningsrisici, finansielle risici og operationelle risici.

Forretningsrisici

Koncernen lægger vægt på at identificere, måle og styre de forretningsmæssige risici. Til brug herfor udarbejdes retningslinier i de enkelte forretningsenheder.

Kreditpolitik

Ledelsen har vedtaget en kreditpolitik, som beskriver de holdninger og retningslinier, der gælder ved bevillinger af lån, kreditter, garantier og andre kreditmæssige risici. Hver enkelt kreditbeslutning tager udgangspunkt i vurdering af kunden og de økonomiske forhold. Det er koncernens politik i videst muligt omfang at sikre, at kreditrisikoen pr. kunde står fornuftigt i sammenhæng med kundens indtægtsforhold mv. samt at koncernen ikke eksponeres væsentligt overfor enkeltkunder.

Markedsrisici

Koncernens ledelse har fastlagte rammer for risikoeksponeringen mod rente-, valuta- og aktiemarkederne, og der bliver løbende rapporteret til ledelsen om disse.

Markedsrisici er risici for tab som følge af ændringer i markedsværdien af aktiver og forpligtelser. Markeds-værdien vil ændre sig, når der sker ændringer i de markedsmæssige forhold som for eksempel ændringer i markedsrenter, aktie- og valutakurser. Koncernen påtager sig gennem handel og placeringer, samt som et led i den løbende likviditetsstyring, forskellige former for markedsrisici. Koncernen anvender løbende afledte finansielle instrumenter til at styre og reducere markedsrisiciene. Formålet med den finansielle risikostyring er at afbalancere den samlede finansielle risiko på aktiver og forpligtelser, og herigennem opnå en tilfredsstillende afvejning af afkast og risiko. Risikostyringsmålet søges opnået gennem risikostyringspolitikker, der fastlægger retningslinier for eksponering mod forskellige typer af finansielle risici. Investerings- og risikostyringspolitikken for de enkelte selskaber i koncernen er tilpasset de forhold, som selskaberne agerer under.

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Koncernens aktiver og forpligtelser er udsat for markedsrisici i form af renterisici, valutarisici samt prisrisici.

Finansielle risici

Pengestrømsrenterisici

Pengestrømsrenterisici er risici for tab som følge af ændringer i fremtidige pengestrømme, som vil kunne påvirke resultatopgørelsen på et fremtidigt tidspunkt.

Opgørelse af renterisici

Renterisici udtrykkes som risikoen for tab som følge af en generel stigning i markedsrenterne på ét procentpoint. Ved opgørelse af renterisikoen på fastforrentede fordringer og forpligtelser anvendes en varighedsmodel.

Valutarisici

Valutarisici er risici for tab som følge af ændring i valutakurserne. Koncernens valutarisici afdækkes i henhold til sikringspolitikken i den pågældende enhed, ved at nettoaktiver i fremmed valuta afdækkes med bankgæld i samme valuta. Nettoaktiver opgøres og afdækkes løbende. Effekten af eventuelle forskelle registreres i anden totalindkomst. En opgørelse over koncernens valutaer er vist på side 63.

Aktierisici

Aktierisici er risici for tab som følge af fald i aktiekurserne. Aktieeksponeringen udgøres af unoterede kapitalandele.

Kreditrisici

Kreditrisici er en naturlig og væsentlig del af det at foretage udlån.

Kreditrisiko er udtryk for den risiko for tab der kan opstå som følge af, at kunden ikke kan betale lånet/kreditten ved forfald.

Likviditetsrisici

Likviditetsrisici er risici for, at der ikke er den nødvendige likviditet til stede til at opfylde finansielle forpligtelser. Til håndtering af likviditetsrisikoen er der en løbende dialog med koncernens bankforbindelser omkring renter og funding ligesom der foretages en daglig styring af likviditeten, hvor det kortsigtede og langsigtede likviditetsbehov løbende vurderes i sammenhæng med likviditetsberedskabet.

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Operationelle risici

Operationelle risici kan enten opstå som følge af menneskelige eller tekniske fejl, eller som et resultat af eksterne begivenheder, der kan føre til betydelige, uforudsete udgifter eller afbrydelser i aktiviteterne. De operationelle risici vil kunne give koncernen direkte eller indirekte økonomiske tab. Der anvendes på denne baggrund en del ressourcer på at begrænse de operationelle risici. Koncernen har en række kontrolprocedurer i form af arbejdsrutiner, forretningsgange og afstemningsprocesser, der er forankret såvel decentralt som centralt i organisationen. Disse procedurer samt en organisatorisk funktionsadskillelse mellem udførende og kontrollerende afdelinger er med til at minimere de operationelle risici. Koncernen arbejder løbende med at styrke den operationelle sikkerhed, herunder at sikre forretningsområdernes fortsatte funktion samt reetablering i tilfælde af længerevarende nedbrud. Via løbende uddannelse af personale og investeringer i ny teknologi søges de operationelle risici begrænset, således at koncernen befinder sig på et niveau, der lever op til de krav og de forventninger, som kunder og samarbejdspartnere kan forvente.

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)**Valutarisici**

Koncernen fortager handel på kredit i SEK, NOK, RUB samt EUR og er som følge heraf eksponeret i disse valutaer. Herudover har koncernen optaget lån i EUR, SEK samt NOK. Nettopositionerne følges løbende ligesom behovet for afdækning vurderes pba. af den overordnede politik.

	Likvider t.kr.	Tilgode- havender t.kr.	Gælds- forplig- telser t.kr.	Netto position t.kr.	Heraf afdækket t.kr.	Usikret Netto position t.kr.
EUR	1.165	349	36.349	-34.835	0	-34.835
SEK	739	451.081	425.053	26.767	0	26.767
NOK	3.698	401.582	414.298	-9.018	0	-9.018
RUB	103	1.370	138	1.335	0	1.335
31.12.2021 - koncern	5.705	854.382	875.838	-15.751	0	-15.751
EUR	874	302	39.225	-38.049	0	-38.049
SEK	1.115	456.397	454.726	2.786	0	2.786
NOK	9.081	412.834	422.687	-772	0	-772
RUB	20	1.796	106	1.710	0	1.710
31.12.2020 - koncern	11.090	871.329	916.744	-34.325	0	-34.325

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Følsomhedsanalyse vedrørende valuta

Koncernens og moderselskabets væsentligste valutaeksponeringer relaterer sig til EUR, RUB, SEK og NOK. Nedenstående viser hvilken indvirkning det ville have haft på egenkapitalen henholdsvis årets resultat, hvis valutakurserne havde varieret. Der er anvendt de af ledelsen vurderede relevante variationsniveauer under hensyntagen til de enkelte valutaer samt monetære samarbejder.

	Statuskurs	Følsomhedskurs	Usikret Netto position t.kr.	Effekt på egenkapital t.kr.	Effekt på årets resultat t.kr.	Effekt på anden totalindkomst t.kr.
EUR	743,65	745,00	-34.835	-49	-49	-0
SEK	72,60	70,00	26.767	-748	0	-748
NOK	74,59	70,00	-9.018	433	0	433
RUB	8,76	8,50	1.335	-31	0	-31
Samlet effekt 2021 - koncern				-395	-49	-346
EUR	743,93	745,00	-38.049	-43	-43	0
SEK	73,97	70,00	2.786	-117	0	-117
NOK	70,53	70,00	-772	5	0	5
RUB	8,10	9,00	1.710	148	0	148
Samlet effekt 2020 - koncern				-7	-43	36

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)**Renterisici**

Koncernen har i væsentligt omfang rentebærende finansielle aktiver og forpligtelser og er som følge heraf udsat for renterisici. Om koncernens finansielle aktiver og forpligtelser kan angives følgende aftalemæssige rentetilpasnings- eller udløbstidspunkter afhængig af hvilken dato, der falder først, samt hvor stor en andel af de rentebærende aktiver og forpligtelser, der er fastforrentede. Variabelt forrentede lån betragtes som havende rentetilpasningstidspunkter, der ligger inden for et år. I det omfang der er sikret ved renteswaps, er der taget hensyn til effekten af dette.

	Indenfor et år t.kr.	Mellem to og fem år t.kr.	Efter 5 år t.kr.	I alt t.kr.	Heraf fastforrentet t.kr.
Tilgodehavender	396.633	1.021.045	319.367	1.737.045	1.673.215
Bankindestånder	9.420	0	0	9.420	0
Prioritetsgæld	-47.385	-74.564	0	-121.949	-62.654
Gæld til tilknyttede virksomheder	-160.124	0	0	-160.124	0
Ansvaligt lån fra tilknyttede virksomheder*	-383.780	0	0	-383.780	-383.780
Leasingforpligtelse	-119.472	0	0	-119.472	0
Bankgæld	-1.155.065	0	0	-1.155.065	0
31.12.2021 - koncern	-1.459.773	946.481	319.367	-193.925	1.226.781
Tilgodehavender	517.241	1.689.779	619.201	2.826.221	2.790.152
Bankindestånder	11.990	0	0	11.990	0
Prioritetsgæld	-59.561	-39.908	0	-99.469	-67.592
Gæld til tilknyttede virksomheder	-128.954	0	0	-128.954	0
Ansvaligt lån til tilknyttede virksomheder*	-150.000	-117.826	0	-267.826	-267.826
Leasingforpligtelse	-148.540	0	0	-148.540	0
Bankgæld	-2.552.496	0	0	-2.552.496	0
31.12.2020 - koncern	-2.510.320	1.532.045	619.201	-359.074	2.454.734
Tilgodehavender	106.930	0	0	106.930	0
Bankindestånder	737	0	0	737	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	-851.384	0	0	-851.384	0
31.12.2021 - moderselskab	-743.717	0	0	-743.717	0
Tilgodehavender	78.207	0	0	78.207	0
Bankindestånder	277	0	0	277	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	-819.408	0	0	-819.408	0
31.12.2020 - moderselskab	-740.924	0	0	-740.924	0

* Ansvarligt lån fra tilknyttede virksomheder, står tilbage for koncernens øvrige kreditorer.

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Renterisici (fortsat)

Koncernen har følgende åbenstående renteswaps indgået til afdækning af variabelt forrentede lån:

	Udløb	Kontrakt- mæssig værdi t.kr.	Dagsværdi t.kr.
Renteswap EUR	2028	27.284	-4.358
Renteswap DKK	2031	35.747	-6.925
31.12.2021 - koncern		63.031	-11.283
Renteswap EUR	2028	30.944	-6.283
Renteswap DKK	2031	38.866	-9.453
31.12.2020 - koncern		69.810	-15.736

Følsomhedsanalyse vedrørende rente

En stigning på 1%-point p.a. i forhold til renteniveauet på statusdagen ville koncernes resultat samt egenkapital blive påvirket negativt med 11.082 t.kr. (2020: 21.948 t.kr.), mens moderselskabets resultat samt egenkapital ville blive påvirket negativt med 5.801 t.kr. (2020: 5.779 t.kr.). De anførte ændringer på egenkapitalen er ekskl. en evt. ændring i værdien af den indgåede renteswap som følge af eventuelle ændrede markedsvurderinger afledt af den anførte stigning på 1%.

Et tilsvarende fald ville have samme positive konsekvenser.

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)**Likviditetsrisici**

Forfaldstidspunkter for finansielle forpligtelser ekskl. renter er specificeret nedenfor.

	Inden for et år t.kr.	Mellem to og fem år t.kr.	Efter fem år t.kr.	I alt t.kr.
Prioritetsgæld	-8.269	-32.776	-80.904	-121.949
Bankgæld	-1.148.642	-4.721	-1.702	-1.155.065
Leverandørgæld	-37.781	0	0	-37.781
Skyldig selskabsskat	-4.338	0	0	-4.338
Leasingforpligtelser	-22.280	-75.401	-21.791	-119.472
Gæld til tilknyttede virksomheder	-160.124	0	0	-160.124
Ansvarligt lån fra tilknyttede virksomheder	-383.780	0	0	-383.780
Afledte finansielle instrumenter	-761	-3.018	-7.504	-11.283
Anden gæld	-150.490	-451	-7.876	-158.817
31.12.2021 - koncern	-1.916.465	-116.367	-119.777	-2.152.609
Gæld til tilknyttede virksomheder	-851.384	0	0	-851.384
Anden gæld	-29	0	0	-29
31.12.2021 - moderselskab	-851.413	0	0	-851.413
Prioritetsgæld	-6.758	-26.801	-65.910	-99.469
Bankgæld	-1.773.189	-779.307	0	-2.552.496
Leverandørgæld	-35.320	0	0	-35.320
Skyldig selskabsskat	-5.672	0	0	-5.672
Leasingforpligtelser	-21.609	-89.551	-37.380	-148.540
Gæld til tilknyttede virksomheder	-128.954	0	0	-128.954
Ansvarligt lån fra tilknyttede virksomheder	-150.000	-117.826	0	-267.826
Afledte finansielle instrumenter	-1.069	-4.234	-10.434	-15.737
Anden gæld	-129.150	-826	-7.431	-137.407
31.12.2020 - koncern	-2.251.721	-1.018.545	-121.155	-3.391.421
Gæld til tilknyttede virksomheder	-819.408	0	0	-819.408
Anden gæld	-28	0	0	-28
31.12.2020 - moderselskab	-819.436	0	0	-819.436

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Likviditetsrisici (fortsat)

Koncernens og moderselskabets likviditetsreserve består af likvide beholdninger, letomsættelige værdipapirer i handelsbeholdning samt uudnyttede kreditfaciliteter

Moderselskab			Koncern	
2020	2021		2021	2020
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		Likviditetsreserven sammensætter sig således:		
277	737	Likvide beholdninger	9.420	11.990
0	0	Værdipapirer	114	114
0	0	Uudnyttede kreditfaciliteter	76.801	79.849
277	737		86.335	91.953

Kreditrisici

Koncernens primære kreditrisiko er relateret til tilgodehavender i 3C RETAIL A/S-koncernen, der måles til amortiseret kostpris samt tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser. Koncernens primære kunder er private i Danmark, Sverige og Norge, hvor der ikke kræves nogen sikkerhedsstillelser. I stedet gennemgår kunderne inden udlån en kreditvurderingsprocedure. Denne kreditvurderingsprocedure fastsætter et maksimalt lånebeløb ud fra kundens indkomstforhold og rådighedsbeløb mv. Yderligere søges den samlede kreditrisiko minimeret ved at have en begrænset eksponering pr. engagement.

Samlede tab og ændring i hensættelser udgør for koncernen 87.922 t.kr. (2020: 122.043 t.kr.)

I 2021 blev der på trods af COVID-19 ikke observeret nogen negativ udvikling i låneporteføljens bonitet. Da der derved ikke er observeret øget tab, er der i 2021 ikke lavet nogle ekstraordinære covid-19 hensættelser til tab.

Øvrige selskaber i 3C RETAIL Holding A/S-koncernen får som led i den løbende drift tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser samt tilgodehavender hos associerede virksomheder, der som følge af deres karakter og vilkår måles til amortiseret kostpris, og man derved påtager sig en kreditrisiko. Ved særlige arrangementer søges kreditrisikoen minimeret ved forudbetalinger eller depositum. For den anvendte model henvises til note 23 og 24.

Forfaldne ikke nedskrevne tilgodehavender indregnet i posten "tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser" fordeler sig således:

0	0	Forfaldne med op til en måned	0	0
0	0	Forfaldne mellem en og tre måneder	8.370	1.515
0	0	Forfaldne mellem tre og seks måneder	612	124
0	0	Forfaldne over seks måneder	1.618	1.658
0	0		10.600	3.297

Koncernens maksimale kreditrisiko udgør 1.784 mio. kr. pr. 31.12.2021 (2020: 2.944 mio. kr.).
Moderselskabets maksimale kreditrisiko udgør 107 mio. kr. pr. 31.12.2021 (2020: 78 mio. kr.).

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Impairment model

Opgørelsen af det forventede kredittab for tilgodehavender målt til amortiseret kostpris i 3C RETAIL A/S-koncernen i stadie 1 og 2 foretages baseret på en nedskrivningsmodel. Nedskrivningsmodellen tager udgangspunkt i sandsynligheden for misligholdelse (PD "Probability of default"), forventet krediteksponering ved misligholdelse (EAD "Exposure at default") og forventet tabsandel ved misligholdelse (LGD "Loss given default"). Modellen inkorporerer historiske observationer for de enkelte inputs. Bevægelse fra stadie 1 til stadie 2 er bestemt af debtors adfærd for eksempel manglende betaling.

Fastlæggelsen af sandsynligheden for misligholdelse (PD) tager udgangspunkt i observerede misligholdelser igennem en 12 måneders periode og herefter konverteres de observerede misligholdelser til en estimeret sandsynlighed, der gælder for et bestemt tidspunkt (12 måneders PD). Livstids PD opgøres med udgangspunkt i historiske observerede misligholdelser.

Fastlæggelsen af krediteksponering ved misligholdelse (EAD) tager udgangspunkt i den forventede ændring til eksponeringen efter balancedagen, inklusive tilbagebetaling af renter og afdrag samt yderligere træk på kredittilsagn. Fastlæggelse af EAD tager udgangspunkt i historisk information om forventede ændringer i eksponeringer over lånenes levetid inden for det enkelte låns rammer.

Forventet tabsandel ved misligholdelse (LGD) er estimeret på baggrund af forskellen mellem de kontraktuelle pengestrømme og de pengestrømme, som selskabet forventer at modtage efter misligholdelse. Fastlæggelsen af LGD opgøres på baggrund af kontraktlige aftalte salgspriser for misligholdte fordringer eller ved at fremtidige forventede pengestrømme for misligholdte fordringer tilbagediskonteres til nutidsværdi. Nutidsværdien beregnes ved at tilbagediskontere de forventede fremtidige pengestrømme baseret på den oprindeligt fastsatte kreditjusterede effektive rentesats.

Notes

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Udlån målt til amortiseret kostpris:

	Koncern			I alt DKK'000
	Stadie 1 DKK'000	Stadie 2 DKK'000	Stadie 3 DKK'000	
2021				
Brutto udlån, primo	1.705.532	257.606	2.477.075	4.440.213
Årets ændring*	-557.086	-23.639	-1.772.216	-2.352.941
Brutto udlån, ultimo	1.148.446	233.967	704.859	2.087.272
Nedskrivning på udlån, primo	100.253	46.408	1.620.342	1.767.003
Årets ændring	-48.730	-14.001	-1.223.379	-1.286.110
Nedskrivning på udlån, ultimo	51.523	32.407	396.963	480.893
Netto udlån, Primo	1.605.279	211.198	856.733	2.673.210
Årets ændring	-508.356	-9.638	-548.837	-1.066.831
Netto udlån, ultimo	1.096.923	201.560	307.896	1.606.379
	Stage 1 DKK'000	Stage 2 DKK'000	Stage 3 DKK'000	Total DKK'000
2020				
Brutto udlån, primo	2.646.827	124.181	2.457.646	5.228.654
Årets ændring*	-941.295	133.425	19.429	-788.441
Brutto udlån, ultimo	1.705.532	257.606	2.477.075	4.440.213
Nedskrivning på udlån, primo	161.848	35.762	1.569.512	1.767.122
Årets ændring	-61.595	10.646	50.830	-119
Nedskrivning på udlån, ultimo	100.253	46.408	1.620.342	1.767.003
Netto udlån, Primo	2.484.979	88.419	888.134	3.461.532
Årets ændring	-879.700	122.779	-31.401	-788.322
Netto udlån, ultimo	1.605.279	211.198	856.733	2.673.210

* Årets ændring er påvirket af porteføljesalg.

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Optimering af kapitalstruktur

Selskabets ledelse vurderer løbende om koncernens kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets og aktionærens interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig maksimere afkastet til koncernens interessenter ved en optimering af forholdet mellem gæld og egenkapital. Koncernens overordnede strategi er uændret i forhold til sidste år.

Koncernens kapitalstruktur består af gæld, der omfatter finansielle forpligtelser i form af prioritetsgæld, bankgæld, skyldig selskabsskat, likvide beholdninger og egenkapital, herunder bundne og frie reserver samt overført resultat.

Finansiell gearing

Den finansielle gearing udtrykt ved gældsmultiplen kan pr. balancedagen opgøres således:

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
EBITDA*	191.215	293.342
Nettorentebærende gæld*	-169.562	104.030
Gældsmultipel	-0,9	0,4

* EBITDA og nettorentebærende gæld er defineret i note 1.

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Finansielle instrumenter målt til dagsværdi

Den efterfølgende tabel viser en analyse af de finansielle instrumenter, som efter første indregning måles til dagsværdi, grupperet efter kategorierne 1-3 alt efter observerbarheden af dagsværdien.

Kategori 1: Dagsværdien er direkte observerbar via ujusterede kurser på aktive markeder for identiske aktiver eller forpligtelser.

Kategori 2: Dagsværdi er direkte eller indirekte observerbar på markeder, men er ikke omfattet af kategori 1.

Kategori 3: Dagsværdi er beregnet via værdiansættelsesmodeller, hvori der indgår faktorer for aktivet eller forpligtelsen, som ikke er baseret på observerbare markedsdata.

	Koncern			I alt t.kr.
	Kategori 1 t.kr.	Kategori 2 t.kr.	Kategori 3 t.kr.	
2021				
Grunde og bygninger	0	0	433.778	433.778
Investeringsjendomme	0	0	15.461	15.461
Unoterede værdipapirer	0	72	42	114
Afledte finansielle instrumenter	0	-11.283	0	-11.283
	0	-11.211	449.281	438.070
2020				
Investeringsjendomme	0	0	15.239	15.239
Unoterede værdipapirer	0	72	42	114
Afledte finansielle instrumenter	0	-15.737	0	-15.737
	0	-15.665	15.281	-384
			2021 t.kr.	2020 t.kr.
Afstemning af kategori 3-dagsværdier:				
Saldo 01.01.			15.281	23.055
Gevinster og tab indregnet i resultatopgørelsen			-372	-4.327
Gevinster og tab indregnet i anden totalindkomstopgørelsen			123.625	0
Valutakursreguleringer			604	-3.457
Tilgang som følge af ændret regnskabspraksis			310.153	0
Tilgang			0	17
Afgang			-10	-7
			449.281	15.281

Der har ikke været overførsler mellem kategorierne i perioden.

Noter

39. Nærtstående parter

Nærtstående parter med kontrol

Følgende parter har kontrol over 3C RETAIL Holding A/S:

3C GROUPS A/S, Odense, hovedaktionær

Niels Thorborg, Odense, ultimativ ejer

Dattervirksomheder og associerede virksomheder

For oversigt over dattervirksomheder og associerede virksomheder henvises til note 18 og 19.

Transaktioner med nærtstående parter

Koncernen og moderselskabet har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

	Koncern				I alt t.kr.
	Asso- cierede virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	
2021					
Salg af varer	0	27	0	5	32
Salg af tjenesteydelser	0	0	175	68.912	69.087
Køb af tjenesteydelser	0	0	390	18.416	18.806
Vederlag mv. jf. note 7	0	11.046	0	0	11.046
Finansielle indtægter	0	0	0	3.949	3.949
Finansielle omkostninger	0	0	19.989	1.378	21.367
Salg af tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	0	0	0	359.145	359.145
Tilgodehavender	6.828	0	24.107	12.602	43.537
Forpligtelser	0	0	519.264	24.640	543.904
Modtaget koncernskat	0	0	80.662	0	80.662
Salg af andre tilgodehavender	0	0	0	48.005	48.005

Noter

	Koncern				
	Asso- cierede virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	I alt t.kr.
39. Nærtstående parter (fortsat)					
2020					
Salg af varer	0	24	0	1.510	1.534
Køb af varer	0	0	0	23	23
Salg af tjenesteydelser	0	0	56	56.711	56.767
Køb af tjenesteydelser	0	0	566	19.508	20.074
Vederlag mv. jf. note 7	0	12.569	0	0	12.569
Finansielle indtægter	0	0	0	3.720	3.720
Finansielle omkostninger	0	0	19.470	1.823	21.293
Salg af tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	0	0	0	295.022	295.022
Tilgodehavender	7.071	0	0	16.216	23.287
Forpligtelser	0	0	371.171	25.609	396.780
Betalt koncernskat	0	0	25.363	0	25.363

	Moderselskab					
	Datter- virksom- heder t.kr.	Asso- cierede virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	I alt t.kr.
2021						
Salg af tjenesteydelser	250	0	0	0	0	250
Køb af tjenesteydelser	12	0	0	323	0	335
Finansielle indtægter	3.985	0	0	0	0	3.985
Finansielle omkostninger	27.170	0	0	3.962	326	31.458
Tilgodehavender	106.930	0	0	0	0	106.930
Forpligtelser	715.900	0	0	135.484	0	851.384
Modtaget koncernskat	0	0	0	1.812	0	1.812
Udbytte	23.000	0	0	0	0	23.000
Sikkerhedsstillelser, jf note 34	1.306.000	0	0	0	0	1.306.000

Noter

Moderselskab

	Datter- virksom- heder t.kr.	Asso- cierede virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	I alt t.kr.
39. Nærtstående parter (fortsat)						
2020						
Salg af tjenesteydelser	251	0	0	0	0	251
Køb af tjenesteydelser	10	0	0	328	0	338
Finansielle indtægter	3.356	0	0	0	0	3.356
Finansielle omkostninger	27.251	0	0	3.263	364	30.878
Tilgodehavender	78.207	0	0	0	0	78.207
Forpligtelser	716.093	0	0	103.315	0	819.408
Modtaget koncernskat	0	0	0	1.933	0	1.933
Udbytte	21.700	0	0	0	0	21.700
Sikkerhedsstillelser, jf note 34	2.774.000	0	0	0	0	2.774.000

Transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis.

40. Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser består af andele i følgende virksomheder:

	Minoritets- interessers ejerandel %	Omsætning t.kr.	Årets resultat t.kr.	100% Totalindkomst t.kr.	Aktiver t.kr.	Forpligtelser t.kr.	Cashflow t.kr.
2021							
Agripo ApS	29,0%	851	-2.639	-1.874	10.504	45.298	983
Odense Sport & Event A/S	32,5%	191.528	963	100.865	628.935	421.131	22.300
		192.379	-1.676	98.991	639.439	466.429	23.283
2020							
Agripo ApS	29,0%	966	-7.292	-8.470	11.318	44.313	-2.860
Odense Sport & Event A/S	32,5%	123.959	-26.700	-25.168	466.161	419.222	-6.283
		124.925	-33.992	-33.638	477.479	463.535	-9.143

41. Offentlige tilskud

Offentlige tilskud t.kr. 35.114 (2020: t.kr. 63.791) hidrører fra statens kompensationspakker grundet Covid 19 indenfor arrangørkompensation, faste omkostninger samt lønomkostninger og vedrører primært koncernens selskaber indenfor underholdnings-og oplevelsesbranchen

Noter

42. Køb og salg af virksomheder (fortsat)

Koncernen har i 2021 købt følgende virksomhed:

Navn	Primær aktivitet	Over- tagelses- tidspunkt	Overtaget ejerandel %	Overtaget stemme- andel %
Hotel Stella Maris De Luxe	Hotel og drift i forbindelse hermed	01.09.2021	100	100

Kostprisen kan specificeres således:

	t.kr.
Grunde og bygninger	50.000
Inventar	6.000
Varelager	45
Deposita	0
Anden gæld	-45
Likviditetseffekt, netto	56.000

Ved virksomhedskøbet er der ikke konstateret goodwill eller andre immaterielle aktiver.

Af koncernens resultat før skat for 2021 på 72,8 mio.dkk. kan -1 mio.dkk. henføres til resultat generet af tilkøbet efter overtagelsen. Af koncernens nettoomsætning i 2021 på 696 mio.dkk kan 6 mio.dkk. henføres til tilkøbet.

Noter

43. Ophørte aktiviteter

Datterselskabet VÆRSGO A/S er afviklet i 2022

Nettoaktiverne bestemt for salg kan specificeres således:

	31.12.2021 t.kr.	31.12.2020 t.kr.
Goodwill	0	308
Materielle aktiver	0	4.074
Finansielle aktiver	872	3.247
Skatteaktiver	16.194	13.102
Varebeholdninger	4.281	18.033
Tilgodehavender	3.960	1.034
Andre værdipapirer og kapitalandele	102	357
Likvide beholdninger	1.459	435
Aktiver bestemt for salg	26.868	40.590
Leverandørgæld	5.477	13.318
Prioritets- og bankgæld	7.650	9.424
Gæld til tilknyttet virksomhed	8.008	5.115
Hensatte forpligtelser	1.072	1.635
Øvrige gældsposter	4.661	11.098
Forpligtelser tilknyttet aktiver bestemt for salg	26.868	40.590
Nettoaktiver bestemt for salg	0	0

Noter

43. Ophørte aktiviteter (fortsat)

Resultat af ophørte aktiviteter kan specificeres således:

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Nettoomsætning	34.389	50.777
Vareforbrug	-26.753	-44.702
Bruttoresultat	7.636	6.075
Andre eksterne omkostninger	-13.537	-16.982
Personaleomkostninger	-10.428	-11.975
Af- og nedskrivninger	-308	-1.927
Resultat af primær drift	-16.637	-24.809
Andre finansielle indtægter	4	326
Finansielle omkostninger	-3.671	-3.234
Resultat før skat	-20.304	-27.717
Skat af årets resultat	4.467	6.098
Årets resultat	-15.837	-21.619
Fordeling af årets resultat		
Moderselskabets aktionærer	-15.837	-21.619
	-15.837	-21.619
Aktiviteten har i regnskabsåret påvirket pengestrømsopgørelsen således:		
Pengestrømme vedrørende drift	-18.561	-33.851
Pengestrømme vedrørende investeringer	2.629	548
Pengestrømme vedrørende finansiering	18.730	29.602
	2.798	-3.701

Noter

44. Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt begivenheder, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Den generelle usikkerhed relateret til aktiviteter i Rusland er væsentlig højere end normalt grundet den geopolitiske situation i Ukraine, dog genererede koncernens aktiviteter i Rusland i 2021 kun en meget begrænset andel af koncernens resultat før skat.

45. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Bestyrelsen har 23. marts 2022 godkendt nærværende årsrapport til offentliggørelse.

Årsrapporten forelægges 3C RETAIL Holding A/S' aktionær til godkendelse på den ordinære generalforsamling den

46. Koncernselskaber

Følgende selskaber indgår i konsolideringen for 3C RETAIL Holding A/S-koncernen:

3C RETAIL Holding A/S
3C RETAIL A/S
D:E:R A/S
Thorn Sweden Holdings AB
Thorn Svenska AB
Thorn Norway Holdings AS
Thorn Norge AS
Thorn Norge Finans AS
3C Ejendomme ApS
3C Ejendomme I ApS
Værsgo A/S
Føniks Inkasso A/S
3C Sport & Event A/S
3C Caroline ApS
3C Odense ApS
Odense Sport og Event A/S
Live Culture ApS
Smag & Smil A/S
Stella Maris Hotel de Luxe A/S
3C Højstrup A/S
Agripo ApS
Agripo Company LLC
OOO Agripo Taldom
OOO Sodruzhestvo
GR Holding 2009 A/S

Mindste koncern hvori selskabet indgår: 3C GROUPS A/S-koncernen

Største koncern hvori selskabet indgår: 3C Holding 2021 ApS-koncernen

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Jakob Munk Nielsen

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-048746829229

IP: 176.22.xxx.xxx

2022-03-23 11:53:39 UTC

NEM ID 

Søren Melanchton Pedersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-417745484679

IP: 176.22.xxx.xxx

2022-03-23 12:05:41 UTC

NEM ID 

Anders Oldau Gjelstrup

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:70124130

IP: 83.91.xxx.xxx

2022-03-23 12:06:23 UTC

NEM ID 

Niels Thorborg

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-534839547329

IP: 80.62.xxx.xxx

2022-03-23 12:08:03 UTC

NEM ID 

Niels Thorborg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-534839547329

IP: 80.62.xxx.xxx

2022-03-23 12:08:03 UTC

NEM ID 

Heino Tholsgaard

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:11756506

IP: 83.151.xxx.xxx

2022-03-23 14:11:15 UTC

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>