

**3C RETAIL Holding A/S**

Østre Stationsvej 1-5

5000 Odense C

CVR-nr. 25 24 71 91

**Årsrapport 2018**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 30/5 2019

**Dirigent**



---

Nicoline Erika Hyldahl

## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Selskabsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2018	13
Totalindkomstopgørelse for 2018	14
Balance pr. 31.12.2018	15
Egenkapitalopgørelse pr. 31.12.2018	17
Pengestrømsopgørelse for 2018	19
Noter	20

## Selskabsoplysninger

### Selskab

3C RETAIL Holding A/S  
Østre Stationsvej 1-5  
5100 Odense C  
CVR-nr. 25 24 71 91  
Hjemstedskommune: Odense

### Direktion

Niels Thorborg

### Bestyrelse

Nicoline Erika Hyldahl, formand  
Søren Melanchton Pedersen  
Niels Thorborg

### Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Tværkajen 5  
5100 Odense C

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for 3C RETAIL Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse C (stor).

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle stilling og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 29. april 2019

### Direktion

Niels Thorborg

### Bestyrelse

Nicoline Erika Hyldahl  
formand

Søren Melanchton Pedersen

Niels Thorborg

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i 3C RETAIL Holding A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for 3C RETAIL Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Odense, den 29. april 2019

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56

Anders Oldau Gjelstrup  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne10777

Lars Leopold Larsen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne33229

## Ledelsesberetning

	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.
<b>Hoved- og nøgletal for koncernen</b>					
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	1.254.329	1.277.707	1.240.784	1.457.923	1.489.000
EBITDA*	432.186	423.993	474.781	702.334	389.234
Resultat af primær drift (EBIT)*	396.130	385.770	436.475	658.987	340.840
Resultat af finansielle poster	-174.360	20.490	-27.894	-98.130	-51.942
Årets resultat før skat*	221.770	406.260	408.581	560.857	288.898
Årets resultat efter skat af fortsættende aktiviteter*	167.857	300.822	321.985	485.977	252.917
Årets resultat efter skat inkl. resultat af ophørende aktiviteter*	130.199	388.501	308.204	485.466	250.344
<b>Balance</b>					
Balancesum	6.508.896	6.769.585	6.177.989	6.346.667	6.011.638
Tilgodehavender målt til dagsværdi	5.630.127	5.409.231	4.818.414	4.349.973	3.950.616
Egenkapital	1.862.606	1.970.977	1.675.817	1.509.207	1.143.243
Moderselskabets aktionærers andel af egenkapital	1.865.518	1.957.911	1.657.027	1.496.778	1.113.373
Nettorentebærende gæld*	-99.673	-113.663	-128.932	946.264	1.336.830
<b>Pengestrømme</b>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver	28.208	19.797	26.580	30.934	91.242
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	31,6%	30,2%	35,2%	45,2%	22,9%
Afkastningsgrad	6,0%	6,1%	7,3%	11,0%	6,3%
Soliditetsgrad	28,6%	29,1%	27,1%	23,8%	19,0%
Forrentning af egenkapital	7,7%	21,8%	19,9%	37,5%	25,0%
Gældsmultipl	-0,2	-0,3	-0,3	1,3	3,4

\*2015 er påvirket positivt af særlige poster på 212 mio.dkk. EBITDA, EBIT og nettorentebærende gæld er defineret i note 1.



## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Moderselskabets hovedaktivitet består i at eje kapitalandele i tilknyttede virksomheder. Aktiviteterne i koncernen er opdelt i 2 underkoncerner:

**Selskab:**

3C RETAIL-koncernen

3C Sport & Event-koncernen

**Aktivitet:**

Kontantlån, salg og udlejning af langvarige forbrugsgoder i Danmark, Sverige og Norge.

Diverse porteføljeselskaber, herunder hotel og sportsaktiviteter mv.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultat og økonomiske stilling anses for tilfredsstillende.

#### 3C RETAIL-koncernen

Koncernens resultat og økonomiske stilling anses for tilfredsstillende, selvom det er under forventningerne omtalt i ledelsesberetningen for 2017. Dette skyldes, at ledelsen har ændret den strategiske plan, for at understøtte koncernens fremtidige udvikling.

Som omtalt i ledelsesberetningen for 2017 er datterselskaberne 3C Sjælland og Næstved Butikstov ApS i 2018 blevet solgt til et søsterselskab i 3C Holding koncernen. Provenuet fra salget svarede til de regnskabsmæssige værdier af de tilknyttede aktiver og forpligtelser.

Datterselskabet VÆRSGO A/S forventes afviklet ultimo 2019, hvorfor VÆRSGOs resultat for 2018 er præsenteret som resultat af ophørte aktiviteter.

#### 3C Sport & Event koncernen

Årets resultat er negativt påvirket af utilfredsstillende resultat for hotel og sportsaktiviteter mv. I 2019 forventes et forbedret resultat i forhold til 2018.

### Begivenheder efter regnskabsårets slutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt begivenheder, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

### Renterisici

Af koncernens prioritetsgæld på i alt 81.994 t.kr. pr. 31. december 2018 er 77.360 t.kr. forrentet med fast rente. Bankgælden på i alt 4.000.725 t.kr. er forrentet med variabel rente.

### Valutarisici

Koncernens usikrede nettoposition udgør -2.720 t.kr., der kan henføres til EUR, SEK, RUB samt NOK.

### Forventet udvikling 2019 3C RETAIL Holding koncernen

I 2019 forventes omsætningen at være på niveau med 2018, hvorimod resultat før skat forventes, at blive reduceret i forhold til 2018.

## Ledelsesberetning

### Mangfoldighed

3C RETAIL Holding A/S øverste ledelsesorgan har en ligelig kønsfordeling, idet fordelingen udviser 67% mænd og 33% kvinder.

Da selskabet i det seneste regnskabsår har beskæftiget færre end 50 medarbejdere er der ikke udarbejdet en politik for, at øge andelen af det underrepræsenterede køn på deres øvrige ledelsesniveauer.

### Samfundsansvar

3C RETAIL Holding A/S er et holdingselskab og arbejder derfor ikke selvstændigt med samfundsansvar.

Datterselskabet 3C RETAIL A/S har politikker for samfundsansvar som der her skal redegøres for:

### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar (moderselskab)

I nedenstående afsnit følger 3C RETAIL A/S's lovpligtige redegørelse om samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens §§ 99a og 99b for regnskabsåret 2018.

### Forretningsmodel

3C RETAIL A/S' forretningsmodel baseres på kontantudlån og salg på afbetaling af langvarige forbrugsgoder, primært hårde hvidevarer, brunvarer, pc-produkter, telefoner og tilbehør til primært private forbrugere. De væsentligste CSR-risici identificeret i forbindelse hermed er kundetryghed herunder persondatabeskyttelse og medarbejderforhold.

Hos 3C RETAIL indgår samfundsansvar som en naturlig del af den daglige forretning, og vores tilgang hertil tager således afsæt i vores primære forretningsområder. Arbejdet med CSR er motiveret af en ambition om aktivt at bruge vores rolle til at fremme en bæredygtig udvikling af det samfund, som 3C RETAIL A/S opererer inden for og er en del af. Samtidig er det vores mål, at arbejdet med samfundsansvar skal imødekomme vores interessenters behov og forventninger samt understøtte virksomhedens omdømme i samfundet.

Vi mener, at arbejdet med samfundsansvar skal hænge naturligt sammen med virksomhedens forretningsstrategi og kernekompetencer; hvad vi arbejder med, hvilke lande vi opererer i, og hvem vores kunder, medarbejdere og samarbejdspartnere er. I henhold hertil har vi valgt at fokusere vores arbejde indenfor fire hovedområder, som alle har en strategisk kobling til 3C RETAIL A/S's kerneforretning. De fire fokusområder er således emner, der har størst betydning for vores interessenter, og hvor vi som virksomhed kan gøre størst forskel:

- Kundetryghed og tillid herunder menneskerettigheder
- Miljøforhold og klimapåvirkning
- Arbejdsmiljø (sociale og medarbejderforhold)
- Lovpligtig redegørelse for mangfoldighed i ledelsen.

I de følgende afsnit redegøres for de konkrete politikker, der er fastsat indenfor hvert enkelt fokusområde, hvorledes disse omsættes til handling samt hvilke resultater, der er opnået som følge heraf i årets løb.

### Politik for kundetryghed og tillid

Kunden er i centrum hos 3C RETAIL A/S og tillid er afgørende for vores forretningskoncept. Derfor arbejdes der målrettet med at sørge for at sikkerhed og service er i top, og at kommunikationen er klar og troværdig, så kunden føler sig tryk. Vi benytter os endvidere af denne kommunikation til at sikre, at kunden opnår optimal udnyttelse af vores produkter.

## Ledelsesberetning

### Kundekommunikation

Vi arbejder hele tiden på at optimere vores forretning, så kunden får størst mulig glæde af vores produkter og services. Derfor har vi i mange år overvåget kundetilfredsheden og særligt fokuseret på montørernes opfyldelse af kundens forventninger. Der gennemføres løbende tilfredshedsmålinger i 3C RETAIL A/S som en integreret del af vores dialogprogram med kunder fordelt på de enkelte brands.

Tilfredsheden ligger på et meget højt niveau både når det gælder kundernes leveringsoplevelse og med kundeforholdet til 3C RETAIL A/S i almindelighed.

### Menneskerettigheder

Når vores kunder handler med 3C RETAIL A/S er det vigtigt, at de kan stole på, at vi som virksomhed har fokus på ansvarlighed i forhold til eksempelvis menneskerettigheder. Hos 3C RETAIL A/S respekterer og støtter vi de internationalt anerkendte menneskerettigheder, uden dog at have en særskilt menneskerettighedspolitik, da selskabets påvirkning på dette område vurderes relativt beskedent, desuden er det inkorporeret i dansk og skandinavisk lovgivning, som vi alle skal overholde og respektere. Gennem de seneste år er beskyttelse af persondata blevet stadig mere aktuel – senest med vedtagelsen af EU-forordningen vedrørende persondataskyld (GDPR). Til understøttelse heraf er der udarbejdet en datasikkerhedspolitik, hvis overordnede formål er at sikre, at der opretholdes et datasikkerhedsniveau, som løbende er afstemt med forrettningens krav og udvikling, de til enhver tid gældende eksterne (lovgivnings)krav og det aktuelle risikobillede. Det aktuelle trusselsbillede, der således forsøges mitigeret ved datasikkerheds- og persondataskyldelsesforanstaltninger er:

- Uønsket adgang til (person)data udefra (cyber-kriminalitet)
- Uønsket adgang til (person)data indefra (unødig adgang til sårbare data, medarbejder delagtig i industrispionage).
- Utilisgitede og upåagtede brud på datasikkerheden bl.a. på grund af store og komplekse datastrukturer.
- "Huller" i opmærksomheden på datasikkerhed hos grupper af medarbejdere.
- "Blinde vinkler" i overvågningen og opfølgningen på den samlede datasikkerhedspakke.
- Menneskelige fejl i håndteringen af (person)data på grund af manglende instruktion og indsigt

Siden implementeringen af datasikkerhedspolitikken med tilhørende forretningsgange har der været konstateret få brud på sikkerheden, der er indrapporteret til Datatilsynet.

### Antikorruption og bestikkelse

Ydermere har 3C RETAIL A/S implementeret en antikorruptionspolitik, som tydeligt definerer vores holdning til korruption samt hvilke retningslinjer, vi følger i henhold her til. Antikorruptionspolitikken behandler følgende emner, som vi anser for de væsentligste CSR risici, som dog vurderes mindre sandsynlige.

- Interessekonflikter
- Misbrug af myndighed og afpresning
- Bedrageri og underslæb
- Bestikkelse
- Gaver

Antikorruptionspolitikken er bl.a. implementeret via en whistleblowerordning, hvor der i 2018 ikke har været nogen indrapporterede forhold. 3C RETAIL A/S opererer indenfor det skandinaviske marked, som er kendetegnet ved en lav grad af korruption, og vi har ikke haft nogen sager af denne art.

## Ledelsesberetning

### Miljøforhold og klimapåvirkning

Som virksomhed er vi bevidste om vigtigheden af, at vores forretning går hånd i hånd med miljøet, og vi arbejder løbende hen imod at minimere vores belastning af miljøet, samtidig med at sikre overensstemmelse til vores interessenters forventninger uden dog at have en særskilt politik for miljø og klimaforhold. Den mest betydningsfulde CSR risici vedrørende miljø og klima er bortskaffelse af elektronisk affald, herunder forældede og brugte produkter.

#### Bortskaffelse af affald

Et af de områder vi har særlig fokus på i forbindelse med vores ansvar overfor miljøet, er at sikre bæredygtig afskaffelse af elektronisk affald, både vores eget men også kundernes, som typisk tages med retur ved levering af nye produkter.

Vi stiller store krav til de leverandører, der efterfølgende håndterer bortskaffelse af det indsamlede elektroniske affald og emballage og har indgået samarbejde med en miljøgodkendt virksomhed, som indsamler, behandler og afsætter brugt emballage til genanvendelse, og dermed har gjort affald til en værdifuld ressource.

Ikke alt brugt elektronik ender som affald, men en del af det sælges videre som second hand produkter, og vi mindsker dermed mængden af elektronisk affald og den miljømæssige belastning yderligere.

Ved vores fokus sikrer vi samtidig, at vi lever op til WEEE-direktivet og gældende miljølovgivning.

#### Produkter og distribution

Vores distributionsnet er et væsentligt område, hvor vi kan sætte ind over for vores miljøbelastning, idet vi selv varetager størstedelen af vareleveringen til kunderne, og vi søger derfor hele tiden at udvikle og optimere forretningsgange. Ved anskaffelse af varebiler vurderes således miljøbelastningen sammen med øvrige parametre ligesom alle varebiler er fartbegrænsede.

#### Rejseaktivitet

Eftersom en del af forretningen er geografisk placeret i udlandet betyder det også, at vi har en del rejseaktivitet, primært i Skandinavien. I takt med en stigning i aktivitetsniveauet er rejseomkostningerne også steget, og det er en målsætning at en del af denne rejseaktivitet skal erstattes af videokonferencer samt telefonmøder. Der er allerede nu fokus på at reducere rejseaktiviteten og vælge alternativer, der mindsker den økonomiske og miljømæssige belastning, og der er fastsat interne retningslinjer for at imødekomme dette initiativ.

Resultatet af vores ovenstående indsatser på miljøet er ikke direkte målbare for virksomheden, men det er vores vurdering at vi således bidrager positivt til beskyttelse af miljøet.

## Ledelsesberetning

### Arbejds miljø (Sociale og medarbejderforhold)

Til dagligt beskæftiger vi mere end 340 medarbejdere i 3C RETAIL A/S, og det er altafgørende for vores forretningsmodel, at der er et sundt og godt arbejdsmiljø for de ansatte. Vi stiller høje krav til vores medarbejdere og påtager os derfor også en stor del af ansvaret for at være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne trives. Et sundt arbejdsklima giver de bedste forudsætninger for motiverede og engagerede medarbejdere. Vores ambition er at rekruttere og bevare kompetente og motiverede medarbejdere, derfor er de væsentligste CSR risici lav jobtilfredshed, samt psykologisk og fysisk arbejdsmiljø.

### Trivsel

Vi er beviste om det sociale ansvar, vi som virksomhed har over for vores medarbejdere, og vi ønsker 3C RETAIL A/S skal være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne trives og hvor medarbejderomsætningen er lav. Derfor er det en vigtig del af vores personalepolitik at skabe et godt og sundt arbejdsmiljø for de ansatte og det gør vi blandt andet gennem attraktive personalegoder, åben dialog, sund kantineordning samt løbende opfølgning på sygdom.

Hvert år gennemføres en trivselsmåling blandt alle medarbejdere. For 2018 havde vi en besvarelsesprocent på ca. 95%, hvilket anses for værende meget tilfredsstillende. Den samlede score for koncernen var på ca. 5,5 på en skala fra 1-7, hvilket anses for værende meget tilfredsstillende og en smule bedre end 2017. Desuden noterer vi fremgang på alle målingens 9 kategorier. Alle ledergrupper og afdelinger afholder på baggrund af målingen tilbagemøder, identificerer indsatsområder og udarbejder handlingsplaner for de områder, hvor der er behov. Medarbejdere er en del af denne proces og har derfor mulighed for at påvirke udviklingen og deres egen hverdag. 3C RETAILs samlede afgangsprocent ligger på 28,9 % i 2018. Dette er sammenlignet med DI tal for 2018 (2017 tal) et resultat der ligger 0,5% under landsgennemsnittet for "Andre serviceprægede erhverv".

Foruden trivselsmålinger følges der ligeledes op på sygefraværet, og her er der realiseret et sygefravær på 2,7% i 2018 hvilket er i lighed med 2017. Vi arbejder kontinuerligt på at nedbringe sygefraværet ved at følge op med sygesamtaler og sørge for at arbejdsrammerne opfylder en række sikkerhedsmæssige krav.

### Sikkerhed

For at kunne fastholde et lavt niveau af sygefravær og medarbejderomsætning, har vi hver dag fokus på forbedring af arbejdsmiljøet, både det psykiske og det fysiske. Det psykiske arbejdsmiljø søges forbedret ved åben dialog og en række initiativer som sundhedsforsikring og hjælp til krisehåndtering og psykologsamtaler. Det er vigtigt for os, at vores medarbejdere oplever en balance i arbejdslivet og at der udvises fleksibilitet, så familie og fritidsinteresser går hånd i hånd med det professionelle liv.

Det fysiske arbejdsmiljø er på samme måde prioriteret og på vores distributionscentre sikres det, at de ansatte har godkendte hjælpemidler og instrueres i korrekt ergonomisk håndtering af varerne, både på lagrene og ved leverancer. Resultatet af den indsats, der er foretaget, kommer direkte til udtryk i et meget lavt sygefravær samt antal arbejdsulykker som årligt svinger mellem 5 og 10. Vores målsætning er naturligvis at der ikke forekommer nogen arbejdsulykker, hvorfor hver enkelt episode gennemgås nøje med henblik på at undgå lignende ulykker i fremtiden.

## Ledelsesberetning

### Lovpligtig redegørelse for mangfoldighed i ledelsen

#### Rummelighed og mangfoldighed

Som virksomhed i et moderne samfund med alle typer kunder, er det en prioritet, at vores personalesammensætning reflekterer denne mangfoldighed og rummelighed. Vi ser diversitet som en styrke og stræber efter at være en arbejdsplads med dygtige, motiverede medarbejdere på tværs af køn, seksualitet, etnicitet og religiøs overbevisning.

#### Måltal for andel af det underrepræsenterede køn i den øverste ledelse

I 2018 udgjorde andelen af det underrepræsenterede køn blandt de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer 0 %, hvor dette tal forventedes at udgøre 20 % inden udgangen af 2018. Måltallet er endnu ikke opfyldt idet den rette kandidat endnu ikke er fundet, ligesom der ikke har været udskiftning i de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer. Måltallet forventes opfyldt senest i 2020, hvis den rette kandidat identificeres

#### Måltal for andel af det underrepræsenterede køn i øvrige ledelsesniveauer

På øvrige ledelsesniveauer udgjorde det underrepræsenterede køn 28% ved udgangen af 2018, hvilket er marginalt mindre end målsætningen på 35 %. Der vil fortsat være fokus på at opnå en mere ligelig fordeling, hvorfor målsætningen på 35% fastholdes. For at kunne realisere de fastsatte mål, er der foretaget retningslinjer i den vedtagne politik for kønssammensætningen, som skal sikre at begge køn er repræsenteret og på alle måder betragtes ligestillede. Således tilbydes alle de samme muligheder indenfor relevant efteruddannelse og udvikling, ligesom der ikke foretages vurdering pba. køn ved opslag af interne lederstillinger. Arbejdet med sikring af objektiviteten er forankret i virksomhedens HR-afdeling- Niveauet i den øvrige ledelse er på et acceptabelt niveau, og der arbejdes fortsat med at alle behandles lige uanset køn og andre demografiske faktorer.

## Resultatopgørelse for 2018

Moderselskab			Koncern	
2017 t.kr.	2018 t.kr.	Note	2018 t.kr.	2017 t.kr.
<b>Fortsættende aktiviteter</b>				
980	615	3	1.254.329	1.277.707
0	0	4	-225.971	-249.880
-22.635	-2.231	5	-303.850	-329.094
<b>-21.655</b>	<b>-1.616</b>		<b>724.508</b>	<b>698.733</b>
0	0	10	-8.782	-2.848
0	0	6	-3.343	-2.099
0	0	7,8	-285.637	-274.447
0	0	9	-30.616	-33.569
<b>-21.655</b>	<b>-1.616</b>		<b>396.130</b>	<b>385.770</b>
28.463	233.536	11	0	0
0	0	20	0	691
1.421	1.080	12	14.134	90.291
-11.674	-13.284	13	-188.494	-70.492
<b>-3.445</b>	<b>219.716</b>		<b>221.770</b>	<b>406.260</b>
2.287	2.689	14	-53.913	-105.438
<b>-1.158</b>	<b>222.405</b>		<b>167.857</b>	<b>300.822</b>
<b>Ophørte aktiviteter</b>				
0	0	43	-37.658	87.679
<b>-1.158</b>	<b>222.405</b>		<b>130.199</b>	<b>388.501</b>
<b>Fordeling af årets resultat</b>				
			146.248	394.925
			-16.049	-6.424
			<b>130.199</b>	<b>388.501</b>

**Totalindkomstopgørelse for 2018**

<b>Moderselskab</b>			<b>Note</b>	<b>Koncern</b>	
<b>2017 t.kr.</b>	<b>2018 t.kr.</b>			<b>2018 t.kr.</b>	<b>2017 t.kr.</b>
<b>-1.158</b>	<b>222.405</b>	<b>Årets resultat</b>		<b>130.199</b>	<b>388.501</b>
		<b>Poster, som kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:</b>			
0	0	Valutakursreguleringer vedrørende udenlandske virksomheder		-5.250	-5.367
0	0	Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme		2.155	4.935
0	0	Skat af anden totalindkomst	14	-475	-2.909
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Anden totalindkomst</b>		<b>-3.570</b>	<b>-3.341</b>
<b>-1.158</b>	<b>222.405</b>	<b>Totalindkomst</b>		<b>126.629</b>	<b>385.160</b>
		<b>Fordeling af årets totalindkomst</b>			
		Moderselskabets aktionærer		142.607	390.884
		Minoritetsinteressers andel		-15.978	-5.724
				<b>126.629</b>	<b>385.160</b>



## Balance pr. 31.12.2018

Morderselskab		Koncern		
2017 t.kr.	2018 t.kr.	Note	2018 t.kr.	2017 t.kr.
0	0	16	115.065	122.133
0	0	16	781	826
0	0	16	12.392	7.100
0	0	16	3.656	3.656
0	0	16	10.238	14.530
0	0	16	258	281
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>142.390</b>	<b>148.526</b>
0	0	17	200.582	201.053
0	0	17	36.058	27.798
0	0	17	68	4.169
0	0	17	0	780
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>236.708</b>	<b>233.800</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	18	<b>21.739</b>	<b>33.203</b>
771.583	740.119	19	-	-
0	0	20	0	738
0	0		14.491	0
0	0	25	216.244	238.766
0	0		25	25
<b>771.583</b>	<b>740.119</b>		<b>230.760</b>	<b>239.529</b>
<b>1.884</b>	<b>0</b>	28	<b>0</b>	<b>1</b>
<b>773.467</b>	<b>740.119</b>		<b>631.597</b>	<b>655.059</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	22	<b>28.063</b>	<b>91.679</b>
0	0	23	5.630.127	5.409.231
0	0	24	17.547	31.051
14.810	19.442		24.361	36.298
0	2.716		265	304
37	25	25	47.656	55.750
0	0		14.707	17.490
<b>14.847</b>	<b>22.183</b>		<b>5.734.663</b>	<b>5.550.124</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	21	<b>72</b>	<b>72</b>
<b>26</b>	<b>63</b>	26	<b>8.944</b>	<b>13.440</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	43	<b>105.557</b>	<b>459.211</b>
<b>14.873</b>	<b>22.246</b>		<b>5.877.299</b>	<b>6.114.526</b>
<b>788.340</b>	<b>762.365</b>		<b>6.508.896</b>	<b>6.769.585</b>

## Balance pr. 31.12.2018

Moderselskab			Koncern	
2017 t.kr.	2018 t.kr.	Note	2018 t.kr.	2017 t.kr.
500	500	27	500	500
0	0		-50.149	-43.456
58.851	46.256		1.915.167	2.000.867
<b>59.351</b>	<b>46.756</b>		<b>1.865.518</b>	<b>1.957.911</b>
0	0	41	-2.912	13.066
<b>59.351</b>	<b>46.756</b>		<b>1.862.606</b>	<b>1.970.977</b>
0	0	30	76.928	81.867
0	0	30	7.373	8.797
0	0		17.500	20.000
0	0	29	8.845	8.831
0	0	29	0	2.900
0	0	32	0	37.150
0	0	28	138.716	179.297
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>249.362</b>	<b>338.842</b>
0	0	30	5.066	5.079
0	0	30	3.993.352	3.834.505
0	0		29.002	30.890
0	0	31	68.865	123.397
0	0		23.045	58.707
723.234	715.582		31.047	32.551
5.755	27	32	136.676	135.496
0	0		4.318	3.578
<b>728.989</b>	<b>715.609</b>		<b>4.291.371</b>	<b>4.224.203</b>
0	0	43	105.557	235.563
<b>728.989</b>	<b>715.609</b>		<b>4.646.290</b>	<b>4.798.608</b>
<b>788.340</b>	<b>762.365</b>		<b>6.508.896</b>	<b>6.769.585</b>
		33		
		34		
		35		
		39-46		

## Egenkapitalopgørelse for 2018

	<b>Moderselskab</b>	
	<b>Overført overskud eller underskud</b>	
	<b>Selskabs- kapital t.kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
<b>Egenkapital 01.01.2017</b>	<b>500</b>	<b>150.009</b>
Årets resultat	0	-1.158
Totalindkomst i 2017	0	-1.158
Udbetalt udbytte	0	-90.000
	0	-90.000
<b>Egenkapital 31.12.2017</b>	<b>500</b>	<b>58.851</b>
Årets resultat	0	222.405
Totalindkomst i 2018	0	222.405
Udbetalt udbytte	0	-235.000
	0	-235.000
<b>Egenkapital 31.12.2018</b>	<b>500</b>	<b>46.256</b>

## Egenkapitalopgørelse for 2018

	Selskabs- kapital t.kr.	Andre reserver t.kr.	Koncern Overført resultat t.kr.	Minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
<b>Egenkapital 01.01.2017</b>	<b>500</b>	<b>-39.303</b>	<b>1.695.830</b>	<b>18.790</b>	<b>1.675.817</b>
Anden totalindkomst	0	-4.041	0	700	-3.341
Overført	0	-112	112	0	0
Årets resultat	0	0	394.925	-6.424	388.501
Totalindkomst i 2017	0	-4.153	395.037	-5.724	385.160
Udbetalt udbytte	0	0	-90.000	0	-90.000
	0	0	-90.000	0	-90.000
<b>Egenkapital 31.12.2017</b>	<b>500</b>	<b>-43.456</b>	<b>2.000.867</b>	<b>13.066</b>	<b>1.970.977</b>
Anden totalindkomst	0	-3.641	0	71	-3.570
Overført	0	-3.052	3.052	0	0
Årets resultat	0	0	146.248	-16.049	130.199
Totalindkomst i 2018	0	-6.693	149.300	-15.978	126.629
Udbetalt udbytte	0	0	-235.000	0	-235.000
	0	0	-235.000	0	-235.000
<b>Egenkapital 31.12.2018</b>	<b>500</b>	<b>-50.149</b>	<b>1.915.167</b>	<b>-2.912</b>	<b>1.862.606</b>
			<b>Reserve for valutakurs- reguleringer t.kr.</b>	<b>Reserve for værdiregu- leringer af sikringsin- strumenter t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Andre reserver 01.01.2017			-31.564	-7.739	-39.303
Valutakursreguleringer vedr. udenlandske datterselskaber			-4.942	0	-4.942
Overført til overført overskud			0	-112	-112
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme			0	901	901
<b>Andre reserver 31.12.2017</b>			<b>-36.506</b>	<b>-6.950</b>	<b>-43.456</b>
Valutakursreguleringer vedr. udenlandske datterselskaber			-4.713	0	-4.713
Overført til overført overskud			0	-3.052	-3.052
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme			0	1.072	1.072
<b>Andre reserver 31.12.2018</b>			<b>-41.219</b>	<b>-8.930</b>	<b>-50.149</b>

## Pengestrømsopgørelse for 2018

Morderselskab			Koncern		
2017 t.kr.	2018 t.kr.		Note	2018 t.kr.	2017 t.kr.
-1.158	222.405	Årets resultat af fortsættende aktivitet		167.857	300.822
0	0	Resultat af ophørte aktiviteter	43	-37.658	87.679
-20.498	-224.020	Reguleringer		148.250	65.630
5.543	-5.716	Ændring i driftskapital	36	-198.818	-733.444
<b>-16.113</b>	<b>-7.331</b>	<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>79.631</b>	<b>-279.313</b>
1.421	1.080	Renteindbetalinger og lignende		9.186	12.950
-11.674	-13.284	Renteudbetalinger og lignende		-65.406	-66.485
<b>-26.366</b>	<b>-19.535</b>	<b>Pengestrømme fra drift før skat</b>		<b>23.411</b>	<b>-332.848</b>
8.317	1.856	Modtaget/betalt selskabsskat		-128.955	-68.401
<b>-18.049</b>	<b>-17.679</b>	<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>-105.544</b>	<b>-401.249</b>
0	0	Salg af virksomheder	42	222.733	63.556
0	0	Køb af øvrige finansielle aktiver		-51	-4.874
0	0	Salg af øvrige finansielle aktiver		737	0
0	0	Køb af immaterielle anlægsaktiver		-20.791	-12.463
0	0	Køb af materielle anlægsaktiver		-28.208	-19.797
0	0	Salg af immaterielle anlægsaktiver		1.231	1.357
0	0	Salg af materielle anlægsaktiver		4.925	18.451
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>180.576</b>	<b>46.230</b>
-90.000	-235.000	Udloddet udbytte		-235.000	-90.000
40.000	265.000	Modtaget udbytte		0	0
0	-12.284	Udlån til nærtstående		-1.504	0
68.067	0	Lån fra nærtstående		16.373	32.151
0	0	Optagelse af langfristede gældsforpligtelser		0	35.745
0	0	Nedbringelse af langfristet gæld		-6.375	-2.756.201
<b>18.067</b>	<b>17.716</b>	<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>-226.506</b>	<b>-2.778.305</b>
<b>18</b>	<b>37</b>	<b>Ændring i likvider</b>		<b>-151.474</b>	<b>-3.133.324</b>
8	26	Likvider 01.01.		-3.820.150	-679.291
0	0	Valutakursregulering		-4.638	-10.068
0	0	Tilkøbte likvider		0	2.533
<b>26</b>	<b>63</b>	<b>Likvider 31.12.</b>	37	<b>-3.976.262</b>	<b>-3.820.150</b>

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2018 for 3C RETAIL Holding A/S, der omfatter både årsregnskab for moderselskabet og koncernregnskab, aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse C (stor). 3C RETAIL Holding A/S er et aktieselskab med hjemsted i Danmark.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges i danske kroner (DKK), der er præsentationsvaluta for koncernens aktiviteter og den funktionelle valuta for moderselskabet.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges på basis af historiske kostpriser, bortset fra investerings-ejendomme, afledte finansielle instrumenter, tilgodehavende målt til dagsværdi.

#### Implementering af nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards og fortolkningsbidrag, som er godkendt af EU, og yderligere danske oplysningskrav til årsregnskaber for selskaber i regnskabsklasse C (stor), der gælder for regnskabsår, der begynder 1. januar 2018 eller senere. Yderligere danske oplysningskrav til årsregnskaber er fastlagt i IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven.

#### IFRS 9 (Finansielle instrumenter)

IFRS 9 afløser IAS 39 Finansielle instrumenter: Indregning og måling og omhandler den regnskabsmæssige behandling af finansielle aktiver og forpligtelser i relation til klassifikation og måling, regnskabsmæssig sikring og værdiforringelse.

3C RETAIL Holding A/S koncernen har implementeret IFRS 9 i regnskabsåret 2018 uden tilpasning af sammenligningstal i overensstemmelse med standardens overgangsbestemmelser.

De ændrede regler i IFRS 9 omkring værdiforringelse tager udgangspunkt i et forventet tab-princip, i modsætning til de nugældende regler i IAS 39, som er baseret på et princip om faktisk indtrufne tab

Vedrørende klassifikation og måling ændrer IFRS 9 på klassifikationen af finansielle aktiver, således at klassifikationen afhænger af virksomhedens forretningsmodel for besiddelse af aktivet, og de pengestrømme, som aktivet genererer.

Effekten ved implementering af IFRS 9 er uvæsentlig i forhold til nuværende indregningsmetode, idet dagsværdi allerede i dag anvendes i styringen af forretningen.

Efter implementering af IFRS 9 skal finansielle aktiver klassificeres i én af følgende fire kategorier:

1. Amortiseret kostpris
2. Dagsværdi med værdiregulering via resultatopgørelsen (FVTPL)
3. Fordringer, der måles til dagsværdi med værdiregulering via anden totalindkomst (FVTOCI)
4. Egenkapitalinstrumenter, der måles til dagsværdi med værdiregulering via anden totalindkomst (FVTOCI)

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender mål til dagsværdi indgår i et risikostyringssystem og en investeringsstrategi, der baseres på dagsværdi, og på dette grundlag indgår i koncernens interne ledelsesrapportering, måles til dagsværdi. Dagsværdien opgøres som nutidsværdien af de mest sandsynlige fremtidige indbetalinger fra udlånene. Nutidsværdien beregnes på grundlag af forudsætninger om blandt andet forventet fremtidig tabsprocent, forventede fremtidige førtidsindfrielse, forventede fremtidige inddrivelses-omkostninger og diskonteringsfaktor. En eventuel forskel mellem transaktionsprisen og dagsværdien af tilgodehavender ved første indregning indregnes i resultatet under finansielle poster, når debtors betalingsevne/-vilje kan monitoreres. Herved sikres, at der ved måling af dagsværdi tages hensyn til den samlede porteføljes bonitet på samme måde, som andre aktører på markedet forventes at vurdere dagsværdien. Koncernens forretningsmodel med måling til dagsværdi er i overensstemmelse med IFRS 9.

For øvrige finansielle aktiver anvender koncernen den simplificerede metode for indregning af værdiforringelse baseret på forventede tab i hele aktivets levetid for tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser og huslejetilgodehavender.

Implementering af IFRS 9's bestemmelser vedrørende regnskabsmæssig sikring har ikke haft væsentlig effekt på koncernregnskabet.

#### IFRS 15 (Indtægter fra kontrakter med kunder)

IFRS 15 erstatter IAS 18, Indtægtsførsel og IAS 11, Entreprisekontrakter og tilhørende fortolkningsbidrag.

3C RETAIL Holding A/S koncernen har implementeret IFRS 15 i regnskabsåret 2018 ved anvendelse af overgangsbestemmelserne, hvorved der ikke tilpasses sammenligningstal. IFRS 15 vil ikke blive anvendt for kontrakter, der er leveret pr. 01.01.2018.

Grundprincippet i IFRS 15 er, at omsætning skal indregnes på en måde, der afspejler overdragelsen af kontrol over varer eller tjenesteydelser til kunden (når kunden opnår kontrol) med et beløb svarende til det virksomheden forventes at være berettiget til.

Koncernens væsentligste hovedaktivitet består af kontantudlån, udlejning, kontantsalg, salg på afbetaling af langvarige forbrugsgoder, primært hårde hvidevarer, brunvarer (tv/dvd), telefoner, pc-produkter inklusiv tilbehør samt messe-, konference- og hotelaktiviteter mv.. Koncernens væsentligste indtægtsstrømme kommer således fra renter og gebyrer fra tilgodehavender mål til dagsværdi, fra varesalg, fra salg af tjenesteydelser og fra lejeindtægter, hvorfor koncernens indtægtsstrømme vurderes at komme fra ukomplicerede varesalg og dermed ikke fra væsentlige sammensatte kontrakter, variable vederlag mv.

Effekten ved implementeringen af IFRS 15 er uvæsentlig.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis

#### Standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft

Nye standarder og fortolkningsbidrag eller ændringer til eksisterende standarder, der ikke er trådt i kraft på tidspunktet for offentliggørelse af denne årsrapport, er ikke indarbejdet i nærværende årsrapport.

Følgende ændringer til eksisterende og nye standarder samt fortolkningsbidrag er endnu ikke trådt i kraft og er ikke gældende i forbindelse med udarbejdelse af årsregnskabet for 2018:

- IFRS 16 (ikrafttrædelse pr. 01.01.2019) samt
- IFRIC 23 (ikrafttrædelse pr. 01.01.2019)

De nye standarder vil blive implementeret i det årsregnskab, som de træder i kraft for.

#### IFRS 16 (Leasing)

IFRS 16 afløser den gældende standard om leasing, IAS 17. IFRS 16 medfører, at stort set alle leasingaftaler skal indregnes i balancen i leasingtagers regnskab i form af en leasingforpligtelse og et aktiv, som repræsenterer leasingtagers ret til at bruge det underliggende aktiv. Der skelnes ikke længere mellem operationel og finansiel leasing.

3C RETAIL Holding A/S koncernen vil implementere IFRS 16 i regnskabsåret 2019 ved anvendelse af overgangsbestemmelserne, hvorved der ikke tilpasses sammenligningstal, og hvor effekten af implementeringen indregnes i overført resultat pr. 01.01.2019. Herudover vil koncernen anvende de øvrige tilgængelige lempelser i videst muligt omfang, herunder vedrørende leasede aktiver med lav værdi samt leasingkontrakter med en forventet løbetid pr. 01.01.2019 på mindre end 12 måneder.

Pr. 31.12.2018 har koncernen indgået leasingkontrakter, som i henhold til IAS 17 er kategoriseret som operationel leasing, med samlede fremtidige minimumsleasingydelse i henhold til uopsigelige leasingkontrakter på 299 mio.dkk, (jf. note 33), som ikke er indregnet i balancen. Analysen af IFRS 16 viser, at disse leasingkontrakter også opfylder definitionen på leasingkontrakter i henhold til IFRS 16. Koncernen vil derfor indregne et aktiv og en tilhørende forpligtelse vedrørende disse leasingaftaler pr. 01.01.2019, medmindre de enten opfylder kriterierne for aktiver med lav værdi eller der er tale om leasingkontrakter med en forventet løbetid på mindre end 12 måneder.

Ledelsens analyse af effekten af IFRS 16 for koncernregnskabet viser en betydelig effekt på primært balancen og relaterede nøgletal. Effekten pr. 01.01.2019 er estimeret nedenfor, og vil ikke fuldt ud svare til de fremtidige minimumsleasingydelse som fremgår af note 33 (299 mio.dkk.) af følgende årsager:

- Omfanget af leasingkontrakter forventes fortsat at ændre sig frem mod 01.01.2019, dels som følge af indgåelse af nye leasingkontrakter, dels som følge af afløb på de eksisterende leasingkontrakter.
- Den opgjorte leasingforpligtelse jf. note 33 er opgjort uden tilbagediskontering, mens leasingforpligtelsen pr. 01.01.2019 vil blive opgjort som nutidsværdi af resterende leasingydelse pr. denne dato.
- IFRS 16 kræver som udgangspunkt, at serviceelementer, som er indarbejdet i leasingkontrakter, og som ikke giver koncernen ret til brug af et underliggende aktiv, skal adskilles og behandles som en løbende driftsomkostning. 3C RETAIL Holding A/S koncernen har ikke haft fokus herpå ved opgørelse af minimumsleasingydelse til brug for oplysninger om forpligtelser relateret til operationel leasing. Den samlede forpligtelse oplyst i note 33 indeholder derfor betalinger vedrørende serviceelement, som ikke vil indgå i leasingforpligtelsen og right-of-use aktivet i henhold til IFRS 16.



## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis

- Ved opgørelse af leasingforpligtelsen og dermed right-of-use aktivet i henhold til IFRS 16 medtages betalinger i en eventuel forlængelsesperiode, hvis 3C RETAIL Holding A/S koncernen har en option på eller forventning om forlængelse af leasingperioden, og det er rimeligt sandsynligt, at forlængelsen sker. IFRS 16 indeholder yderligere vejledning til vurdering heraf, og analysen har indikeret, at der er et antal lejemål, hvor forlængelsesoptioner ikke indgår ved opgørelsen af leasingforpligtelsen i note 33 i henhold til IAS 17, men som skal indgå ved opgørelsen af leasingforpligtelsen i henhold til IFRS 16.

Efter implementering af IFRS 16 måles de indregnede aktiver til kostpris fratrukket afskrivninger i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis for afskrivninger på tilsvarende aktiver som ejes af koncernen. I resultatopgørelsen vil omkostning vedrørende leasingkontrakter, som i henhold til IAS 17 behandles som operationel leasing og indregnes som en driftsomkostning, i stedet blive indregnet som henholdsvis afskrivning på det indregnede right-of-use aktiv og rente vedrørende leasingforpligtelsen. IFRS 16 vil dermed få indflydelse på en række hoved- og nøgletal herunder en forventet forøgelse af balancesummen med 221,8 mio. kr., en forøgelse af EBITDA med 22,5 mio. kr. og en formindskelse af resultat før skat med 8,2 mio. kr. i 2019.

Den regnskabsmæssige behandling af leasing, i forhold til leasinggiveraktiviteten vil stort set være uændret under IFRS 16.

#### **IFRIC 23 (usikkerhed ved opgørelse af skattepligtig indkomst)**

IFRIC 23 omhandler den regnskabsmæssige behandling af aktuel og udskudt skat, når der er usikkerhed forbundet med den skattemæssige behandling af transaktioner, som har betydning for anvendelse af IAS 12.

Ledelsen har vurderet at implementeringen ikke vil få væsentlig effekt.

Udover ovenstående har ledelsen ikke identificeret nogle øvrige standarder og fortolkningsbidrag, der ikke er trådt i kraft, som kan have relevans for koncernen.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### **Koncernregnskabet**

Koncernregnskabet omfatter 3C RETAIL Holding A/S (moderselskabet) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af moderselskabet. Moderselskabet anses for at have kontrol, når det i) har bestemmende indflydelse over de relevante aktiviteter i den pågældende virksomhed, ii) er eksponeret overfor eller har ret til et variabelt afkast fra investeringen, og iii) kan anvende sin bestemmende indflydelse til at påvirke det variable afkast.

Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50 % af stemmerettighederne og har betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

#### **Konsolideringsprincipper**

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for 3C RETAIL Holding A/S og dets dattervirksomheder. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammenlægge regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

#### **Minoritetsinteresser**

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdi eller til deres forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Valg af metode foretages for hver enkelt transaktion. Minoritetsinteresserne reguleres efterfølgende for deres forholdsmæssige andel af ændringer i dattervirksomhedens egenkapital. Totalindkomsten allokeres til minoritetsinteresserne, uanset at minoritetsinteressen derved måtte blive negativ.

Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som en egenkapitaltransaktion, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til moderselskabets andel af egenkapitalen.

#### **Virksomhedssammenslutninger**

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overtages. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet. Afhændelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overgår til tredjemand.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Langfristede aktiver, der overtages med salg for øje, måles dog til dagsværdi fratrukket forventede salgskostninger. Omstruktureringsomkostninger indregnes alene i overtagelsesbalancen, hvis de udgør en forpligtelse for den overtagne virksomhed. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det erlagte vederlag for den overtagne virksomhed. Hvis vederlagets endelige fastsættelse er betinget af en eller flere fremtidige begivenheder, indregnes disse i dagsværdien heraf på overtagelsestidspunktet. Omkostninger, der direkte kan henføres til virksomhedsovertagelsen, indregnes direkte i resultatet ved afholdelsen.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget for den erhvervede virksomhed, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som et aktiv i immaterielle aktiver og testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Hvis den regnskabsmæssige værdi af aktivet overstiger dets genindvindingsværdi, nedskrives dette til den lavere genindvindingsværdi.

Ved negative forskelsbeløb (negativ goodwill) revurderes de opgjorte dagsværdier, det opgjorte købsvederlag for virksomheden, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser. Hvis forskelsbeløbet fortsat er negativt, indregnes forskelsbeløbet som en indtægt i resultatet.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på grundlag af foreløbigt opgjorte værdier. De foreløbigt opgjorte værdier kan reguleres, eller yderligere aktiver eller forpligtelser indregnes, indtil 12 måneder efter overtagelsen, hvis der er fremkommet ny information vedrørende forhold, der eksisterede på overtagelsestidspunktet, som ville have påvirket opgørelsen af værdierne på overtagelsestidspunktet, havde informationen været kendt.

Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes som hovedregel direkte i resultatet.

Virksomhedssammenslutninger gennemført inden 1. januar 2008 er i forbindelse med overgangen til regnskabsaflæggelse efter IFRS for årsrapporten ikke tilpasset ovenstående regnskabspraksis, bortset fra udskillelse af eventuelle identificerbare immaterielle aktiver. Den regnskabsmæssige værdi pr. 1. januar 2008 af goodwill vedrørende virksomhedssammenslutninger gennemført før 1. januar 2008 er anset for at være goodwillens kostpris. Pr. 31. december 2018 udgør den regnskabsmæssige værdi af goodwill vedrørende virksomhedssammenslutninger gennemført før 1. januar 2008 i alt 53.424 t.kr.

#### ***Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder***

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder, der medfører ophør af henholdsvis kontrol og betydelig indflydelse, opgøres som forskellen mellem på den ene side dagsværdien af salgsprovenuet eller afviklingssummen og dagsværdien af eventuelle resterende kapitalandele og på den anden side den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- eller afviklingstidspunktet, inklusive goodwill, med fradrag af eventuelle minoritetsinteresser. Den derved opgjorte fortjeneste eller tab indregnes i resultatet tillige med akkumulerede valutakursreguleringer, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i anden valuta end den enkelte virksomheds funktionelle valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagen og henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle aktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og måles med udgangspunkt i historiske kostpriser, omregnes til transaktionsdagens kurs. Ikke-monetære poster, som omvurderes til dagsværdi, omregnes ved brug af valutakursen på omvurderingstidspunktet.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder, der aflægger regnskab i en anden funktionel valuta end danske kroner (DKK), omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den pågældende overtagne virksomhed og omregnes til balancedagens kurs.

Valutakursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske virksomheders balanceposter ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst. Tilsvarende indregnes valutakursdifferencer, der er opstået som følge af ændringer, som er foretaget direkte i den udenlandske virksomheds egenkapital, også i anden totalindkomst.

Kursregulering af tilgodehavender hos eller gæld til dattervirksomheder, der anses for en del af moderselskabets samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes i anden totalindkomst i koncernregnskabet, mens de indregnes i resultatopgørelsen i moderselskabets årsregnskab.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdatoen. Direkte henførbare omkostninger, der er forbundet med købet eller udstedelsen af det enkelte finansielle instrument (transaktionsomkostninger) tillægges dagsværdien ved første indregning, medmindre det finansielle aktiv eller den finansielle forpligtelse måles til dagsværdi med indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen.

Efter første indregning måles de afledte finansielle instrumenter til dagsværdien på balancedagen. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for effektiv sikring af fremtidige transaktioner, indregnes i anden totalindkomst. Den ineffektive del indregnes straks i resultatopgørelsen. Når de sikrede transaktioner gennemføres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende transaktioner.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i udenlandske virksomheder, indregnes i koncernregnskabet i anden totalindkomst, hvis der er tale om effektiv sikring. Den ineffektive del indregnes straks i resultatopgørelsen. Afhændes den pågældende udenlandske virksomhed, overføres de akkumulerede værdiændringer til resultatopgørelsen.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, anses for handelsbeholdninger og måles til dagsværdi med løbende indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til poster i anden totalindkomst. Valutakursreguleringer af udskudt skat indregnes som en del af årets reguleringer af udskudt skat.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle, der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenlutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Der indregnes udskudt skat af midlertidige forskelle forbundet med kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, medmindre moderselskabet har mulighed for at kontrollere, hvornår den udskudte skat realiseres, og det er sandsynligt, at den udskudte skat ikke vil blive udløst som aktuel skat inden for en overskuelig fremtid.

Den udskudte skat opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afvikling af den enkelte forpligtelse.

Udskudt skat måles ved at anvende de skattesatser og -regler i de respektive lande, der – baseret på vedtagne eller i realiteten vedtagne love på balancedagen – forventes at gælde, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller -regler indregnes i resultatopgørelsen, medmindre den udskudte skat kan henføres til transaktioner, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst. I sidstnævnte tilfælde indregnes ændringen ligeledes i anden totalindkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Moderselskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder i 3C Holding ApS-koncernen. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster.

#### **Resultatopgørelsen**

##### *Nettoomsætning*

Nettoomsætningen omfatter indtægter ved salg af varer og tjenesteydelser, der henrører under koncernens primære drift herunder varesalg, indtægter ved udlejning, konferencer, events og sportslige aktiviteter, salg af udlejningsaktiver, renter af kontraktdebitorer mv., serviceabonnementer samt provisioner. Omsætningen indregnes i resultatopgørelsen, når kontrollen over den enkelte ydelse overgår til kunden jf. IFRS 15.

Koncernens salgsaftaler opdeles i individuelt identificerbare leveringsforpligtelser, der indregnes og måles særskilt til dagsværdi. Hvor en salgsaftale f.eks. sponsorater omfatter flere leveringsforpligtelser allokeres salgsaftalens samlede salgsværdi forholdsmæssigt udover leveringsperioden.

Den del af det samlede vederlag der er variabel, eksempelvis i form af rabatter, bonus, performance mål mv. indregnes først omsætningen, når det er sikkert, at der ikke i efterfølgende perioder vil skulle ske tilbageførsel heraf, eksempelvis som følge af manglende målopfyldelse m.v.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det modtagne eller tilgodehavende vederlag. Hvis der er aftalt en rentefri kredit på betaling af det tilgodehavende vederlag, der strækker sig ud over den normale kredittid, beregnes dagsværdien af vederlaget ved at tilbagediskontere de fremtidige indbetalinger.

Nettoomsætning opgøres eksklusiv moms, afgifter o.l., der opkræves på vegne af tredjemand, og rabatter.

##### *Vareforbrug*

Vareforbrug består af råvarer, forbrugsvarer til videresalg samt direkte og indirekte omkostninger bortset fra personaleomkostninger til afholdelse af events, messer, konferencer og fodboldkampe.

##### *Andre eksterne omkostninger*

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

##### *Personaleomkostninger*

Personaleomkostninger omfatter regnskabsårets resultatførte løn og gager, omkostninger vedrørende pensionsordninger samt andre sociale omkostninger mv.

##### *Andre driftsindtægter og driftsomkostninger*

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter, herunder dagsværdireguleringer af investeringsejendomme.

##### *Resultat af transferaktiviteter*

Transferindtægter omfatter koncernens andel af transfersummer for solgte kontraktsrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger. Transferindtægter indtægtsføres ved indgåelse af bindende aftale.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Transferomkostninger omfatter salgsomkostninger, solidaritetsbidrag til spillerens tidligere klubber mv., restværdier ved salg af kontraktsrettigheder samt nedskrivninger af kontraktsrettigheder.

Afskrivninger på kontraktsrettigheder omfatter afskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af kontraktsrettigheder. Kontraktsrettigheder afskrives lineært over kontraktperioderne.

Nedskrivninger på kontraktsrettigheder omfatter nedskrivninger på kontraktsrettigheder, hvor der foreligger objektiv indikation på værdiforringelse.

#### *Offentlige tilskud*

Offentlige tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskudsbetingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget.

Tilskud til dækning af afholdte omkostninger indregnes i resultatopgørelsen forholdsmæssigt over de perioder, hvori de tilknyttede omkostninger resultatføres. Tilskuddene modregnes i de afholdte omkostninger.

Offentlige tilskud, der er knyttet til et aktiv, fratrækkes aktivets kostpris.

#### *Finansielle poster*

Finansielle poster omfatter renteindtægter bortset fra renteindtægter af kontraktdebitorer indregnet i omsætningen og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortisationstillæg eller -fradrag vedrørende prioritetsgæld samt dagværdireguleringer af tilgodehaven-der der måles til dagsværdi mv.

Udbytte fra investeringer i kapitalandele indregnes, når der er erhvervet endelig ret til udbyttet. Dette vil typisk sige på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse af udlodningen fra det pågældende selskab. I koncernregnskabet gælder dette dog ikke for kapitalandele i associerede virksomheder, der måles efter indre værdis metode, jf. afsnittet om kapitalandele i associerede virksomheder i koncernregnskabet.

#### *Ophørte aktiviteter og langfristede aktiver bestemt for salg*

Ophørte aktiviteter er væsentlige forretningsområder eller geografiske områder, der er solgt eller efter en samlet plan er bestemt for salg. Dattervirksomheder, der alene er erhvervet med henblik på videresalg, anses for at være en ophørt aktivitet.

Resultatet af ophørte aktiviteter præsenteres i resultatopgørelsen som en særskilt post, der består af driftsresultatet efter skat for den pågældende aktivitet og eventuelle gevinster eller tab ved dagsværdiregulering eller salg af de aktiver og forpligtelser, der er tilknyttet aktiviteten.

Langfristede aktiver og grupper af aktiver, der er bestemt for salg, præsenteres særskilt i balancen som kortfristede aktiver. Forpligtelser direkte tilknyttet de pågældende aktiver præsenteres som kortfristede forpligtelser i balancen.

Langfristede aktiver bestemt for salg afskrives ikke, men nedskrives til dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger, hvis denne værdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Balancen

##### *Goodwill*

Goodwill indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser, jf. beskrivelsen under afsnittet om koncernregnskab.

Ved indregning af goodwill fordeles goodwillbeløbet på de af koncernens aktiviteter, der genererer selvstændige indbetalinger (pengestrømsfrembringende enheder). Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring og -rapportering i koncernen.

Goodwill afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse, jf. afsnittet om nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i datterselskaber og associerede virksomheder.

##### *Immaterielle aktiver i øvrigt*

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, indregnes som immaterielle aktiver, hvis det er sandsynligt, at produktet eller processen vil generere fremtidige økonomiske fordele til koncernen, og udviklingsomkostningerne ved det enkelte aktiv kan måles pålideligt.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, og som er nødvendige for at færdiggøre projektet, regnet fra det tidspunkt, hvor udviklingsprojektet første gang opfylder kriterierne for indregning som et aktiv.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5-10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Udviklingsprojekter nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor. Igangværende udviklingsprojekter testes minimum én gang årligt for værdiforringelse.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af varemærker, knowhow og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Licenser afskrives over aftaleperioden, mens varemærker afskrives lineært over 20 år. Hvis den faktiske brugstid er kortere end henholdsvis restløbetiden og aftaleperioden, afskrives over den kortere brugstid. Erhvervet software indregnes til kostpris, der omfatter de omkostninger, der er medgået for at kunne tage softwaren i brug. Erhvervet software afskrives lineært over tre år til ti år. Knowhow afskrives over 10 år. Nøglepenge afskrives lineært over fem til ti år, vurderet ud fra aktivernes forventede brugstider.

Kontraktsrettigheder vedrørende spillere og trænere måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Kontraktsrettigheder afskrives over disses løbetid. Kostpris omfatter betaling til tidligere klub, betaling til spillere, omkostninger til agenter samt andre omkostninger i forbindelse med erhvervelsen. Erhvervede immaterielle rettigheder nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.



## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### *Materielle aktiver*

Grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger, der direkte kan henføres til fremstillingen af aktivet, herunder materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket restværdien. Restværdien er det forventede beløb, som vil kunne opnås ved salg af aktivet i dag efter fradrag af salgsomkostninger, hvis aktivet allerede havde den alder og var i den stand, som aktivet forventes at være i efter afsluttet brugstid. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i mindre bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	30-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10år
Indretning af lejede lokaler	2-10 år

Afskrivningsmetoder, brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.

#### *Nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder*

De regnskabsmæssige værdier af materielle aktiver og immaterielle aktiver med bestemmelige brugstider samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder gennemgås på balancedagen for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet, opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning og omfanget heraf.

For goodwill opgøres genindvindingsværdien årligt, uanset om der er konstateret indikationer på værdiforringelse.

Hvis aktivet ikke frembringer pengestrømme uafhængigt af andre aktiver, opgøres genindvindingsværdien for den mindste pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet indgår i.

Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af aktivets henholdsvis den pengestrømsfrembringende enheds dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger og kapitalværdien. Dagsværdien opgøres ud fra en analyse af markedsværdien baseret på offentligt tilgængelige oplysninger fra sammenlignelige transaktioner og markedsforhold. Når kapitalværdien opgøres, tilbagediskonteres skønnede fremtidige pengestrømme til nutidsværdi ved at anvende en diskonteringsats, der afspejler dels aktuelle markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge og dels de særlige risici, der er tilknyttet henholdsvis aktivet og den pengestrømsfrembringende enhed, og som der ikke er reguleret for i de skønnede fremtidige pengestrømme.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hvis henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi, nedskrives den regnskabsmæssige værdi til genindvindingsværdien. For pengestrømsfrembringende enheder fordeles nedskrivningen således, at goodwillbeløb nedskrives først, og dernæst fordeles et eventuelt resterende nedskrivningsbehov på de øvrige aktiver i enheden, idet det enkelte aktiv dog ikke nedskrives til en værdi, der er lavere end dets dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger. Nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen. Ved eventuelle efterfølgende tilbageførsler af nedskrivninger som følge af ændringer i forudsætninger for den opgjorte genindvindingsværdi forhøjes henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds regnskabsmæssige værdi til den korrigerede genindvindingsværdi, dog maksimalt til den regnskabsmæssige værdi, som aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed ville have haft, hvis nedskrivning ikke var foretaget. Nedskrivning af goodwill tilbageføres ikke.

#### *Investeringsjendomme*

Investeringsjendomme er jendomme, der besiddes for at opnå lejeindtægter eller kapitalgevinster.

Investeringsjendomme måles ved første indregning til kostpris, der omfatter ejendommens købspris og eventuelle direkte tilknyttede omkostninger.

Investeringsjendomme måles efterfølgende til dagsværdi, repræsenterende det beløb, som ejendommen på balancedagen vil kunne sælges for til en uafhængig køber. Ejendommens dagsværdi revurderes årligt på baggrund en afkastbaseret værdiansættelsesmodel, bortset fra ejendomme udbudt til salg, som er målt til forventet salgsværdi. For grundens vedkommende eksterne analyser af grundpriser på sammenlignelige grundstykker

Ændringer i investeringsjendommens dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen i det regnskabsår, hvor ændringen opstår.

#### *Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i moderselskabets årsregnskab*

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til kostpris i moderselskabets årsregnskab.

Hvis kostprisen overstiger kapitalandelens genindvindingsværdi, nedskrives til denne lavere værdi, jf. afsnittet om nedskrivning ovenfor. Hvis der udloddes mere i udbytte end der samlet set er indtjent i virksomheden siden moderselskabets erhvervelse af kapitalandelene, anses dette som en indikation på værdiforringelse, jf. afsnittet om nedskrivning ovenfor.

#### *Kapitalandele i associerede virksomheder i koncernregnskabet*

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles i koncernregnskabet efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes opgjorte regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, med henholdsvis fradrag og tillæg af forholdsmæssige interne fortjenester og tab, og med tillæg af regnskabsmæssig værdi af goodwill.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af virksomhedernes resultat efter skat og eliminering af urealiserede forholdsmæssige interne fortjenester og tab og med fradrag af eventuel nedskrivning af goodwill. På koncernens egenkapital indregnes den forholdsmæssige andel af alle transaktioner og begivenheder, der er indregnet direkte på den associerede virksomheds egenkapital. I koncernens anden totalindkomst indregnes den forholdsmæssige andel af alle transaktioner og begivenheder, der er indregnet i anden totalindkomst i den associerede virksomhed.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kapitalandele i associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Tilgodehavender og andre langfristede finansielle aktiver, der anses for at være en del af den samlede investering i den associerede virksomhed, nedskrives med eventuel resterende negativ indre værdi. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender nedskrives alene, hvis de vurderes uerholdelige.

Der indregnes alene en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi, hvis koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser. Ved køb af kapitalandele i associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. afsnittet koncernregnskabet ovenfor.

#### *Deposita*

Deposita måles til amortiseret kostpris.

#### *Varebeholdninger*

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsevne, hvis denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsevne for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

#### *Tilgodehavender*

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser og andre tilgodehavender. Tilgodehavender indgår i kategorien udlån og tilgodehavender, der er finansielle aktiver med faste eller bestemmelige betalinger, som ikke er noteret på et aktivt marked og som ikke er afledte finansielle instrumenter.

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivning til imødegåelse af tab foretages på individuelt niveau, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

På porteføljeniveau foretages nedskrivning ved anvendelse af en hensættelseskonto. Nedskrivning beregnes ud fra den forventede tabsprocent, og beregnes på baggrund af historiske data korrigeret for skøn over effekten af forventede ændringer i relevante parametre.

Forskellen mellem nutidsværdien af de indregnede finansielle leasingydelser og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell indtægt.

#### *Tilgodehavende målt til dagsværdi*

Udlån, som indgår i et risikostyringssystem og en investeringsstrategi, der baseres på dagsværdi, og på dette grundlag indgår i virksomhedens interne ledelsesrapportering, måles til dagsværdi. Dagsværdien opgøres som nutidsværdien af de mest sandsynlige fremtidige indbetalinger fra udlånene. Nutidsværdien beregnes på grundlag af forudsætninger om blandt andet forventet fremtidig tabsprocent, forventede fremtidige førtidsindfrielse, forventede fremtidige inddrivelsesomkostninger og diskonteringsfaktor. En eventuel forskel mellem transaktionsprisen og dagsværdien af tilgodehavender ved første indregning indregnes i resultatet under finansielle poster, når debitors betalingsevne/-vilje kan monitoreres. Herved sikres, at der ved måling af dagsværdi tages hensyn til den samlede porteføljes bonitet på samme måde, som andre aktører på markedet forventes at vurdere dagsværdien.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### *Periodeafgrænsningsposter*

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

#### *Andre værdipapirer og kapitalandele*

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under kortfristede aktiver omfatter børsnoterede aktier og egenkapitalandele i virksomheder, der ikke er dattervirksomheder eller associerede virksomheder.

Andre værdipapirer og kapitalandele måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdagen tillagt direkte henførbare omkostninger ved købet. Efterfølgende måles aktiverne til dagsværdi på balancedagen, og ændringer i dagsværdien indregnes i totalindkomstopgørelsen under anden totalindkomst.

Dagsværdien opgøres svarende til børskursen for børsnoterede værdipapirer og til en skønnet dagsværdi opgjort på baggrund af markedsinformationer samt anerkendte værdisættelsesmetoder for øvrige værdipapirer. Egenkapitalandele, der ikke handles på et aktivt marked, og hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris. Nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### *Udbytte*

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

#### *Pensionsforpligtelser o.l.*

Ved bidragsbaserede pensionsordninger indbetales løbende faste bidrag til uafhængige pensionsselskaber o.l. Bidragene indregnes i resultatopgørelsen i den periode, hvori medarbejderne har udført den arbejdsydelse, der giver ret til pensionsbidraget. Skyldige betalinger indregnes i balancen som en forpligtelse.

Ved ydelsesbaserede ordninger er koncernen forpligtet til at betale en bestemt ydelse, i forbindelse med at de omfattede medarbejdere pensioneres, fx et fast beløb eller en procentdel af slutlønnen.

For ydelsesbaserede ordninger foretages årligt en aktuariemæssig opgørelse af kapitalværdien af de fremtidige ydelser, som medarbejderne har optjent ret til gennem deres hidtidige ansættelse i koncernen, og som vil skulle udbetales ifølge ordningen. Ved opgørelse af kapitalværdien anvendes The Projected Unit Credit Method. Kapitalværdien beregnes på grundlag af markedsmæssige forudsætninger om den fremtidige udvikling i blandt andet lønniveau, rente, inflation, dødelighed og invaliditet.

Kapitalværdien af pensionsforpligtelserne fratrukket dagsværdien af eventuelle aktiver tilknyttet ordningen indregnes i balancen under henholdsvis pensionsaktiver og pensionsforpligtelser, afhængig af om nettobeløbet udgør et aktiv eller en forpligtelse.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraxis (fortsat)

#### *Hensatte forpligtelser*

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse som følge af begivenheder i regnskabsåret eller tidligere år, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et træk på koncernens økonomiske ressourcer.

#### *Prioritetsgæld*

Prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og det beløb, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved at anvende den effektive rentes metode.

#### *Leasingforpligtelser*

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på det tidspunkt, hvor kontrakten indgås, til laveste værdi af dagsværdien af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

#### *Andre finansielle forpligtelser*

Andre finansielle forpligtelser omfatter bankgæld, leverandørgæld og anden gæld til offentlige myndigheder mv.

Andre finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over låneperioden.

#### *Periodeafgrænsningsposter*

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår samt gavekort og tilgodebeviser. Gavekort og tilgodebeviser måles ved første indregning til kostpris, der svarer til det modtagne vederlag. Det modtagne vederlag allokeres til gavekort og tilgodebeviser, der forventes at blive indløst, og indregnes som omsætning, når det enkelte gavekort eller tilgodebevis bliver indløst. Skønnet over gavekort og tilgodebeviser, der forventes indløst revurderes løbende. Øvrige periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

#### *Pengestrømsopgørelsen*

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som årets resultat, reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændringer i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver. Endvidere indregnes pengestrømme vedrørende finansielt leasede aktiver i form af betalte leasingydelse.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse og indfrielse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt udbetaling af udbytte.

Pengestrømme i anden valuta end den funktionelle valuta indregnes i pengestrømsopgørelsen ved at anvende gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser for de enkelte dage.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko fratrukket eventuelle kassekreditter, der indgår som en integreret del af likviditetsstyringen.

#### Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret således:

<u>Nøgletal</u>	<u>Beregningsformel</u>
Overskudsgrad (%)	$\frac{\text{Resultat af primær drift} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad (%)	$\frac{\text{EBIT} * 100}{\text{Gns. Operationelle aktiver}}$
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital inkl. minoriteter} * 100}{\text{Balancesum}}$
Egenkapitalforrentning (%)	$\frac{\text{Moderselskabets andel af årets resultat} * 100}{\text{Moderselskabets gns. andel af koncernegenkapital}}$
Gældsmultipl	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{EBITDA}}$

*Gennemsnitlige operationelle aktiver* beregnes som balancesummen fratrukket likvide beholdninger, rentebærende aktiver (herunder aktier) samt kapitalandele i associerede virksomheder.

*EBITDA* indeholder renteindtægter fra koncernens hovedaktivitet.

*EBIT* indeholder renteindtægter fra koncernens hovedaktivitet.

*Nettorentebærende gæld* er defineret som rentebærende gældsposter fratrukket rentebærende tilgodehavender.

## 2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

Indregning og måling af aktiver og forpligtelser er ofte afhængig af fremtidige begivenheder, hvorom der hersker en vis usikkerhed. I den forbindelse er det nødvendigt at forudsætte at hændelsesforløb e.l., der afspejler ledelsens vurdering af det mest sandsynlige hændelsesforløb. I årsregnskabet for 2018 er særligt følgende forudsætninger og usikkerheder væsentlige at bemærke, idet de har haft betydelig indflydelse på de i årsregnskabet indregnede aktiver og forpligtelser og kan nødvendiggøre korrektioner i efterfølgende regnskabsår, såfremt de forudsatte hændelsesforløb ikke realiseres som forventet:

### Dagsværdi for tilgodehavender

Tilgodehavender der måles til dagsværdi med indregning i resultatet værdiansættes på baggrund af en cashflowsbaseret intern model, hvori der indgår væsentlige elementer fastsat på baggrund af historik samt ledelsens vurdering jf. note 39.

### Genindvindingsværdi for goodwill

Fastlæggelse af nedskrivningsbehov og indregnede goodwillbeløb kræver opgørelse af dels dagsværdier og kapitalværdier for de pengestrømsfrembringende enheder, hvortil goodwillbeløbene er fordelt. Opgørelse af dagsværdien og kapitalværdien for goodwill fordrer udøvelsen afskøn, idet der ofte ikke forefindes et aktivt marked herfor. For nærmere beskrivelse heraf henvises til note 16.

Morderselskab			Koncern	
2017	2018		2018	2017
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
<b>3. Nettoomsætning</b>				
980	615	Varesalg	246.151	315.738
0	0	Lejeindtægter	17.356	21.286
0	0	Provisioner og abonementer	46.819	54.096
		Renter og gebyrer af tilgodehavender		
0	0	målt til dagsværdi	768.964	740.251
0	0	Salg af tjenesteydelser	175.039	146.336
<b>980</b>	<b>615</b>		<b>1.254.329</b>	<b>1.277.707</b>

## Noter

Morderselskab		Koncern	
2017	2018	2018	2017
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>3. Nettoomsætning (fortsat)</b>			
<b>Nettoomsætning opdelt på kategori:</b>			
0	0	201.626	265.376
980	615	85.791	71.648
0	0	815.783	794.347
0	0	42.001	26.322
0	0	109.128	120.014
<b>980</b>	<b>615</b>	<b>1.254.329</b>	<b>1.277.707</b>
<b>Opfyldelse af leveringsforpligtelser:</b>			
980	615	1.203.343	1.219.627
0	0	50.986	58.080
<b>980</b>	<b>615</b>	<b>1.254.329</b>	<b>1.277.707</b>

Lejekontrakter oprettes på B2C-segmentet med en minimumsløbetid på 12 måneder, mens der er mere varierende løbetider på B2B-segmentet.

Den kontraktssikrede lejeindtægt vedr. operationelle leasingkontrakter kan specificeres således:

0	0	5.630	7.420
0	0	2.923	4.051
0	0	1.463	1.984
0	0	458	798
0	0	55	143
0	0	1	4
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10.530</b>	<b>14.400</b>

Den kontraktssikrede lejeindtægt vedr. finansielle leasingkontrakter kan specificeres således:

0	0	3.115	5.330
0	0	2.418	3.399
0	0	2.275	2.006
0	0	1.358	1.883
0	0	215	1.034
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9.381</b>	<b>13.652</b>

Indregnet værdi af restværdier der tilfalder leasinggiver udgør 1.204 t.kr. pr. 31.12.2018 (31.12.2017: 946 t.kr.)  
Tilgodehavender vedrørende finansielle leasingkontrakter er indregnet i posten "Andre tilgodehavender".



## Noter

Moderselskab		Koncern	
2017	2018	2018	2017
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>4. Vareforbrug</b>			
0	0	221.564	243.729
0	0	389	442
0	0	4.018	5.709
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>225.971</b>	<b>249.880</b>
<b>5. Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer</b>			
I andre eksterne omkostninger er indeholdt honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer med:			
Deloitte:			
42	27	1.582	1.826
0	0	0	11
25	18	750	357
8.705	0	407	11.022
<b>8.772</b>	<b>45</b>	<b>2.739</b>	<b>13.216</b>
<b>6. Resultat af transferaktiviteter</b>			
0	0	5.571	4.738
0	0	-3.474	-2.183
0	0	-5.440	-4.654
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-3.343</b>	<b>-2.099</b>
<b>7. Personaleomkostninger</b>			
0	0	257.831	246.956
0	0	18.320	17.442
0	0	9.486	10.049
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>285.637</b>	<b>274.447</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>591</b>	<b>584</b>
Gennemsnitligt antal medarbejdere			

## Noter

<b>Moderselskab</b>			<b>Koncern</b>	
<b>2017</b>	<b>2018</b>		<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>		<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>7. Personalemkostninger (fortsat)</b>				
Vederlag til ledelsesmedlemmer:				
Direktion				
<u>0</u>	<u>0</u>	Løn og gager (inkl. personalegoder)	<u>2.435</u>	<u>3.390</u>
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>2.435</u>	<u>3.390</u>
Bestyrelse				
<u>0</u>	<u>0</u>	Bestyrelses honorar	<u>115</u>	<u>50</u>
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>115</u>	<u>50</u>
Andre ledende medarbejdere				
<u>0</u>	<u>0</u>	Løn og gager (inkl. personalegoder)	<u>13.058</u>	<u>14.226</u>
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>13.058</u>	<u>14.226</u>
<p>Direktionen og en række ledende medarbejdere i såvel moderselskabet som i koncernen i øvrigt er omfattet af særlig bonusordninger afhængige af individuelt fastsatte resultatomål. Bonusordningerne kan medføre bonusudbetalinger på op til 50% af den enkelte medarbejders basisløn, men kan i særlige tilfælde blive højere.</p>				
<b>8. Pensionsordninger</b>				
Koncernen har indgået bidragsbaserede pensionsordninger med hovedparten af de ansatte. I henhold til de indgåede aftaler indbetales månedligt et beløb op til 10,0% af de pågældende medarbejders grundløn til de uafhængige pensionsselskaber				
Koncernen anvender i meget begrænset omfang ydelsesbaserede pensionsordninger, der reguleres ift. aktuariemæssige opgørelser.				
Resultatførte bidrag:				
<u>0</u>	<u>0</u>	Bidragsbaserede pensionsordninger	<u>17.959</u>	<u>17.161</u>
<u>0</u>	<u>0</u>	Ydelsesbaserede pensionsordninger	<u>361</u>	<u>281</u>
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>18.320</u>	<u>17.442</u>

## Noter

Morderselskab			Koncern	
2017	2018		2018	2017
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		<b>9. Af- og nedskrivninger</b>		
0	0	Afskrivning immaterielle aktiver	10.684	13.889
0	0	Bygninger	1.732	1.587
0	0	Andre anlæg, driftsmidler og inventar	11.328	14.008
0	0	Indretning af lejede lokaler	71	184
0	0	Tab/(fortjeneste) ved salg af andre anlæg mv.	-267	-699
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Af- og nedskrivninger vedr. fortsættende aktiviteter</b>	<b>30.616</b>	<b>33.569</b>
0	0	Af- og nedskrivninger vedr. ophørende aktiviteter	0	273
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Afskrivninger i alt</b>	<b>30.616</b>	<b>33.842</b>
		<b>10. Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger</b>		
		<i>Dagsværdiregulering af investeringsejendomme</i>		
0	0	Andre driftsomkostninger	-8.782	-2.848
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>-8.782</b>	<b>-2.848</b>
		<b>11. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
-11.537	-31.464	Nedskrivning 3C Sport & Event A/S		
40.000	265.000	Udbytte fra 3C RETAIL A/S		
<b>28.463</b>	<b>233.536</b>			

## Noter

Moderselskab			Koncern	
2017	2018		2018	2017
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
<b>12. Andre finansielle indtægter</b>				
0	0	Renter af bankindeståender mv.	14	7
1.413	1.080	Renter fra tilknyttede virksomheder	1.579	7.564
0	0	Renter af tilgodehavender	3.390	3.708
8	0	Øvrige renter	4.271	1.595
<b>1.421</b>	<b>1.080</b>	<b>Renteindtægter fra finansielle aktiver, der ikke måles til dagsværdi</b>	<b>9.254</b>	<b>12.874</b>
0	0	Nedskrivning af ansvarligt lån	0	13.301
0	0	Valutakursreguleringer	1.325	596
0	0	Dagsværdiregulering af tilgodehavender målt til dagsværdi	3.555	63.520
<b>1.421</b>	<b>1.080</b>		<b>14.134</b>	<b>90.291</b>
<b>13. Finansielle omkostninger</b>				
0	0	Renter på prioritetsgæld	4.434	4.746
0	1	Renter på bankgæld	56.161	48.542
0	0	Renter på kreditorer	120	118
11.674	13.283	Renter til tilknyttede virksomheder	1.311	2.160
0	0	Øvrige renter herunder bankgebyrer	3.112	1.991
<b>11.674</b>	<b>13.284</b>	<b>Renteomkostninger fra finansielle forpligtelser der ikke måles til dagsværdi</b>	<b>65.138</b>	<b>57.557</b>
0	0	Valutakursreguleringer	1.778	1.022
0	0	Dagsværdiregulering af tilgodehavender målt til dagsværdi	121.578	11.913
<b>11.674</b>	<b>13.284</b>		<b>188.494</b>	<b>70.492</b>

## Noter

Moderselskab			Koncern	
2017	2018		2018	2017
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
<b>14. Skat</b>				
0	-2.716	Aktuel skat	98.026	102.926
-2.287	0	Ændring i udskudt skat	-46.772	2.236
0	27	Regulering af skatteprocent samt øvrige reguleringer vedrørende tidligere år	2.659	276
<b>-2.287</b>	<b>-2.689</b>		<b>53.913</b>	<b>105.438</b>

Regnskabsårets aktuelle skat er for danske virksomheder beregnet ud fra en skatteprocent på 22,0%.

For udenlandske virksomheder er anvendt de pågældende landes aktuelle skatteprocenter.

		Effektiv skatteprocent:		
22,0%	22,0%	Aktuel skatteprocent	22,0%	22,0%
194,2%	-25,0%	Resultat tilknyttede virksomheder	0,0%	0,0%
-149,8%	1,8%	Ikke-skattepligtige indtægter og ikke-fradragberettigede udgifter mv.	1,1%	3,2%
0,0%	0,0%	Forskel mellem dansk og udenlandske skatteprocenter	0,0%	0,7%
0,0%	0,0%	Regulering af skatteprocent samt øvrige reguleringer vedrørende tidligere år	1,2%	0,1%
<b>66,4%</b>	<b>-1,2%</b>		<b>24,3%</b>	<b>26,0%</b>

Skat af indtægter og omkostninger indregnet i anden totalindkomst kan specificeres således:

0	0	Skat ved dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	475	2.909
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>475</b>	<b>2.909</b>

## 15. Udbytte

For regnskabsåret 2018 har bestyrelsen foreslået udbetalt 25.000 t.kr., der vil blive udbetalt til aktionæren umiddelbart efter afholdelse af selskabets generalforsamling forudsat at generalforsamlingen godkender bestyrelsens forslag. Da udbyttet er betinget af generalforsamlingens godkendelse, er dette ikke indregnet.

Den 30. maj 2018 udbetalte 3C RETAIL Holding A/S 10.000 t.kr. i ordinært udbytte til aktionæren.

Den 1. januar 2018 udbetalte 3C RETAIL Holding A/S 225.000 t.kr. i ekstraordinært udbytte til aktionæren.

## Noter

	Koncern					
	Goodwill t.kr.	Varemærke t.kr.	Kontraks- rettig- heder t.kr.	Byggeret t.kr.	Licenser og software t.kr.	Igang- værende udviklings projekter t.kr.
<b>16. Immaterielle aktiver</b>						
Kostpris 01.01.2018	151.537	900	14.268	3.656	122.305	2.429
Tilgang	0	0	11.495	0	7.794	150
Afgang	-468	0	-2.660	0	0	0
Reklassifikation af langfristede aktiver bestemt for salg	0	0	0	0	-1.647	0
<b>Kostpris 31.12.2018</b>	<b>151.069</b>	<b>900</b>	<b>23.103</b>	<b>3.656</b>	<b>128.452</b>	<b>2.579</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2018	29.404	74	7.168	0	107.775	2.148
Årets afskrivninger	0	45	5.440	0	10.466	173
Årets nedskrivninger	6.600	0	0	0	0	0
Tilbageførte afskrivninger ved salg	0	0	-1.897	0	0	0
Reklassifikation af langfristede aktiver bestemt for salg	0	0	0	0	-27	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2018</b>	<b>36.004</b>	<b>119</b>	<b>10.711</b>	<b>0</b>	<b>118.214</b>	<b>2.321</b>
<b>Bogført værdi 31.12.2018</b>	<b>115.065</b>	<b>781</b>	<b>12.392</b>	<b>3.656</b>	<b>10.238</b>	<b>258</b>
Kostpris 01.01.2017	148.917	900	17.763	3.656	116.249	2.429
Tilgang	2.620	0	3.787	0	6.056	0
Afgang	0	0	-7.282	0	0	0
<b>Kostpris 31.12.2017</b>	<b>151.537</b>	<b>900</b>	<b>14.268</b>	<b>3.656</b>	<b>122.305</b>	<b>2.429</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2017	24.804	29	8.439	0	94.064	1.988
Årets afskrivninger	0	45	4.654	0	13.711	160
Årets nedskrivninger	4.600	0	0	0	0	0
Tilbageførte afskrivninger ved salg	0	0	-5.925	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2017</b>	<b>29.404</b>	<b>74</b>	<b>7.168</b>	<b>0</b>	<b>107.775</b>	<b>2.148</b>
<b>Bogført værdi 31.12.2017</b>	<b>122.133</b>	<b>826</b>	<b>7.100</b>	<b>3.656</b>	<b>14.530</b>	<b>281</b>

## Noter

### 16. Immaterielle aktiver (fortsat)

#### Goodwill

Goodwill opstået i forbindelse med virksomhedskøb o.l. fordeles på overtagelsestidspunktet til de pengestrømsfrembringende enheder, som forventes at opnå økonomiske fordele af virksomhedssammenslutningen.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill efter foretagne nedskrivninger er fordelt således på pengestrømsfrembringende enheder

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Odense Sport & Event A/S	34.800	41.400
Live Culture ApS	10.402	10.402
Kai Thor A/S	16.439	16.439
Danbillet A/S	0	468
Thorn Svenska AB	21.638	21.638
Thorn Norge AS	25.786	25.786
3C RETAIL A/S	6.000	6.000
	<b>115.065</b>	<b>122.133</b>

Goodwill testes for værdiforringelse minimum 1 gang årligt og hyppigere, hvis der er indikationer på værdiforringelse. Den årlige test for værdiforringelse foretages pr. 31. december.

Genindvindingsværdien for de enkelte pengestrømsfrembringende enheder, som goodwillbeløbene er fordelt til, opgøres med udgangspunkt i beregninger af enhedernes kapitalværdi.

Til brug for beregningen af de pengestrømsfrembringende enheders kapitalværdi er anvendt de pengestrømme, der fremgår af budget 2019 samt forecast for de kommende 4 år tillagt terminalværdi, der er baseret på forecast år 5. Der er ikke anvendt vækstrate i terminalperioden.

Odense Sport & Event A/S har ultimo 2018 foretaget en revurdering af den fremtidige indtjening i hele fodboldforretningen. Dette har medført, at den regnskabsmæssige værdi af goodwill er nedskrevet med 6.600 t.kr. pr. 31.12.2018.

De væsentligste forudsætninger ved fastlæggelse af pengestrømmene i Odense Sport & Event A/S er knyttet til fastlæggelse af diskonteringsfaktorer, vækstrater, aktivitetsomfang herunder særligt vedrørende fodbold forretningen, TV-aftale i Superligaen og transferindtægter. Værdiansættelsesmodellen er baseret på et blivende og svagt stigende aktivitetsomfang, og udgangspunktet er at klubben er repræsenteret i top 6 Superligaen og deltager i Europa league hvert 5 år, med en forventet indtjening på 28 mill. DKK. Transferindtægter er i modellen baseret på forventet nettosalg på 10 mill. Dkk årligt.

De fastlagte diskonteringsfaktorer afspejler markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge, udtrykt ved en risikofri rente, og de specifikke risici, der er knyttet til den enkelte pengestrømsfrembringende enhed. Diskonteringsfaktoren er baseret på en risikofri rente på 0,75 %, hvilket svarer til renten på en 10-årig statsobligation per tidspunktet for aflæggelse af årsrapporten. Diskonteringsfaktorer fastlægges som udgangspunkt på en "efter skat"- basis baseret på vurderede Weighted Average Cost of Capital (WACC). Der er anvendt før skat diskonteringsats på 8,2% - 8,9% (2017: 8,6% - 8,9%).

På balancedagen svarer den beregnede genindvindingsværdi for Odense Sport & Event A/S til den regnskabsmæssige værdi. For Kai Thor A/S, Live Culture ApS, Thorn Svenska AB, Thorn Norge AS og 3C RETAIL A/S, overstiger genindvindingsværdien på balancedagen den regnskabsmæssige værdi med mere end 100%.

#### Byggeret

Byggeret er indregnet til kostpris, hvilket som minimum skønnes af modsvare markedsværdien. Byggeretten er ikke tidsbegrænset.

## Noter

	Koncern			Materielle anlægs- aktiver under opførelse t.kr.
	Grunde og bygninger t.kr.	Indretning lejede lokaler t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	
<b>17. Materielle aktiver</b>				
Kostpris 01.01.2018	238.090	11.114	129.255	780
Valutakursreguleringer	0	0	-731	0
Tilgang	1.261	0	26.917	0
Afgang	0	0	-26.831	-780
Reklassifikation af langfristede aktiver bestemt for salg	0	-4.150	-2.891	0
<b>Kostpris 31.12.2018</b>	<b>239.351</b>	<b>6.964</b>	<b>125.719</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2018	37.037	6.945	101.456	0
Valutakursreguleringer	0	0	-628	0
Årets afskrivninger	1.732	71	11.328	0
Tilbageførte afskrivninger ved salg	0	0	-22.370	0
Reklassifikation af langfristede aktiver bestemt for salg	0	-120	-125	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2018</b>	<b>38.769</b>	<b>6.896</b>	<b>89.661</b>	<b>0</b>
<b>Bogført værdi 31.12.2018</b>	<b>200.582</b>	<b>68</b>	<b>36.058</b>	<b>0</b>
Kostpris 01.01.2017	236.779	7.031	177.510	195
Valutakursreguleringer	0	-67	-2.347	0
Tilgang	1.311	4.150	11.483	2.853
Afgang	0	0	-57.392	-2.268
<b>Kostpris 31.12.2017</b>	<b>238.090</b>	<b>11.114</b>	<b>129.254</b>	<b>780</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2017	35.450	6.708	140.421	0
Valutakursreguleringer	0	-67	-2.252	0
Årets afskrivninger	1.587	304	14.134	0
Tilbageførte afskrivninger ved salg	0	0	-50.847	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2017</b>	<b>37.037</b>	<b>6.945</b>	<b>101.456</b>	<b>0</b>
<b>Bogført værdi 31.12.2017</b>	<b>201.053</b>	<b>4.169</b>	<b>27.798</b>	<b>780</b>

Grunde og bygninger er stillet til sikkerhed for bank- og prioritetsgæld jf. note 34.



## Noter

	<b>Koncern</b>	
	<b>2018</b> t.kr.	<b>2017</b> t.kr.
<b>18. Investeringsejendomme</b>		
Dagsværdi 01.01.	33.203	37.995
Afgang	-38	0
Valutakursreguleringer	-2.644	-1.944
Årets dagsværdiregulering	-8.782	-2.848
<b>Dagsværdi 31.12.</b>	<b>21.739</b>	<b>33.203</b>
Lejeindtægter	882	1.154
Dagsværdiregulering af investeringsejendomme	-8.782	-2.848
Direkte driftsomkostninger for udlejede lokaler	-194	-109
<b>Resultat før finansielle omkostninger og skat</b>	<b>-8.094</b>	<b>-1.803</b>

Investeringsejendomme er stillet til sikkerhed for bank- og prioritetsgæld jf. note 34.

Koncernens erhvervsejendommers dagsværdi fastsættes for hver enkelt ejendom med udgangspunkt i ejendommens detaljerede budget for det kommende driftsår korrigeret for udsving af enkeltstående hændelser. Med udgangspunkt heri anvendes en afkastbaseret model. Der har således ikke været anvendt eksterne vurderingsmænd, bortset fra ejendom udbudt til salg, hvor dagsværdi modsvarer forventet salspris. Afkastprocent fastsættes på grundlag af dels udviklingen i markedsforholdene for den pågældende ejendomstype og ejendommens beliggenhed, dels erfaringer ved finansiering, og dels ændringer i og vurderinger af, den enkelte ejendoms forhold og udgør 11,2% før skat (2017: 11,1%).

De væsentligste ikke-observerbare input anvendt ved opgørelsen af dagsværdien er afkastkravene, hvor en ændring af afkastkravet på 0,1%-point vil ændre værdien af dagsværdien med 0,1 mio.dkk. (2017: 0,1 mio.dkk.). Koncernens investeringsejendomme følger niveau 3 i dagsværdihierakiet. Der har ikke været overførsler mellem niveauerne i dagsværdihierakiet i indeværende regnskabsår.

Fremtidig minimumshusleje i uopsigelsesperioden

Indenfor et år fra balancedagen	1.127	644
Mellem et og fem år fra balancedagen	1.690	3.219
	<b>2.817</b>	<b>3.863</b>

## Noter

Moderselskab		
2017	2018	
t.kr.	t.kr.	
		<b>19. Kapitalandele i dattervirksomheder</b>
1.105.517	1.105.517	Kostpris 01.01.
<b>1.105.517</b>	<b>1.105.517</b>	<b>Kostpris 31.12.</b>
322.397	333.934	Reguleringer 01.01.
11.537	31.464	Årets nedskrivninger jf. note 11
<b>333.934</b>	<b>365.398</b>	<b>Nedskrivninger 31.12.</b>
<b>771.583</b>	<b>740.119</b>	<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.</b>

Nedskrivningen er foretaget som følge af tabsgivende aktiviteter i 3C Sport & Event A/S-koncernen. Nedskrivningen er foretaget til indre værdi i datterselskabet som vurderes at være bedste skøn for kapitalværdien.

Dattervirksomhederne består af følgende:

	Hjemsted	Ejerandel*	
		2018 %	2017 %
3C RETAIL A/S	Danmark	100%	100%
D:E:R A/S	Danmark	100%	100%
Thorn Sweden Holdings AB	Sverige	100%	100%
Thorn Svenska AB	Sverige	100%	100%
Thorn Norway Holdings AS	Norge	100%	100%
Thorn Norge AS	Norge	100%	100%
Thorn Norge Finans AS	Norge	100%	100%
3C Ejendomme ApS	Danmark	100%	100%
3C Ejendomme I ApS	Danmark	100%	100%
Næstved Butikstorv ApS	Danmark	0%	100%
3C Sjælland A/S	Danmark	0%	100%
VÆRSKO A/S	Danmark	100%	100%
3C Sport & Event A/S	Danmark	100%	100%
3C Caroline ApS	Danmark	100%	100%
3C Odense ApS	Danmark	100%	100%
Odense Sport og Event A/S	Danmark	64%	64%
Live Culture ApS	Danmark	100%	100%
Kai Thor A/S	Danmark	100%	100%
Danbillet A/S	Danmark	100%	100%
Agripo ApS	Danmark	71%	71%
Agripo Company LLC	Rusland	100%	100%
OOO Agripo Taldom	Rusland	100%	100%
OOO Sodruzhestvo	Rusland	100%	100%
GR Holding 2009 A/S	Danmark	100%	100%

\* Der er 100% sammenfald mellem ejerandel og stemmeandel

## Noter

Moderselskab		Koncern	
2017	2018	2018	2017
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>20. Kapitalandele i associerede virksomheder</b>			
0	0	317	317
0	0	-284	0
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>33</b>	<b>317</b>
0	0	421	-270
0	0	0	691
0	0	-454	0
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-33</b>	<b>421</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>738</b>

Associerede virksomheder består af følgende:

	Hjemsted	Ejerandel*		Aktivitet
		2018 %	2017 %	
CNS Willumsens Eftf. ApS	Danmark	0	33	Ejendomsinvestering
NEH 23122010 ApS	Danmark	40	40	Investering

\* Der er 100% sammenfald mellem ejerandel og stemmeandel

## Noter

Morderselskab		Koncern	
2017	2018	2018	2017
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>20. Kapitalandele i associerede virksomheder (fortsat)</b>			
Hovedtal for associerede virksomheder (sammenlagt):			
0	0	29.453	37.398
0	0	-29.453	-35.185
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.213</b>
0	0	0	738
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.071</b>
0	0	0	691
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>691</b>
<b>21. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>			
0	0	72	72
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>72</b>	<b>72</b>
<b>22. Varebeholdninger</b>			
0	0	1.640	1.819
0	0	26.423	89.860
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>28.063</b>	<b>91.679</b>
<b>23. Tilgodehavende målt til dagsværdi</b>			
Regnskabsmæssig værdi af tilgodehavender og udlån målt til dagsværdi med indregning af værdireguleringer i resultatopgørelsen			
0	0	5.630.127	5.409.231
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.630.127</b>	<b>5.409.231</b>

Det er ikke muligt selvstændigt at opgøre årets ændring i kreditrisiko på årets dagsværdiregulering indregnet i resultatet. Der henvises i den forbindelse til note 39 om risikoeksponering for tilgodehavender målt til dagsværdi, som beskriver indregning af risiciene i koncernens regnskab

## Noter

Moderselskab			2018	2017
2017	2018		t.kr.	t.kr.
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
<b>23. Tilgodehavende målt til dagsværdi (fortsat)</b>				
0	0	Dagsværdiregulering 01.01.	613.145	452.831
0	0	Valutakursreguleringer	-685	-10.128
0	0	Årets dagsværdiregulering	7.732	170.442
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Dagsværdiregulering 31.12.</b>	<b>620.192</b>	<b>613.145</b>

Værdiansættelsesmetoden for beregning af dagsværdi på tilgodehavender medfører, at ændringer i markedsbetingelser indgår direkte i beregningen af værdien. Der henvises til note 39 for en beskrivelse af de faktorer herunder rentesatser og valutakurser, som indgår i beregningen af værdien.

			2018	2017
			t.kr.	t.kr.
<b>24. Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser</b>				
0	0	Bruttotilgodehavende	20.784	34.416
0	0	Nedskrivning til imødegåelse af tab	-3.237	-3.365
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>17.547</b>	<b>31.051</b>

Den gennemsnitlige kredittid ved salg af varer og tjenesteydelser er 14 dage. Der beregnes ikke renter på ikke forfaldne tilgodehavender. Koncernen måler altid nedskrivningen til imødegåelse af tab til et beløb svarende til det samlede forventede kredittab i hele aktivets levetid. De forventede kredittab på tilgodehavender er skønnet ud fra en nedskrivningsmatrix som er baseret på historiske tab på den pågældende kundegruppe, justeret for faktorer som er specifik for den enkelte debitor såvel som nuværende og fremtidige markedskonditioner på balancedagen.

Der har ikke været ændringer i metoder til udøvelse af skøn eller væsentlige ændringer i skøn i regnskabsperioden.

Der foretages direkte nedskrivninger af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af den enkelte debitorens betalingsevne er forringet, fx ved betalingsstandsning, konkurs e.l. Nedskrivninger foretages til opgjort nettorealiseringsværdi. Den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender nedskrevet til nettorealiseringsværdi baseret på en individuel vurdering udgør 85 t.kr. (31.12.2017 162 t.kr.)

Efterfølgende matrix specificerer risikoprofilen af tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser baseret på koncernens nedskrivningsmatrix. Koncernens historik viser, at der ikke er væsentlige forskelle i tabsmønstre mellem forskellige kundesegmenter, og derfor er nedskrivningen for tab baseret på hvor overforfalden tilgodehavendet er, ikke yderligere opdelt i koncernens forskellige kunde grupper.

	Ikke forfalden t.kr.	Forfalden 1-60 dage t.kr.	Forfalden 61-180 dage t.kr.	Forfalden 181-360 dage t.kr.	Forfalden 360- dage t.kr.	Forfalden ej nedskreven t.kr.
<b>31.12.2018</b>						
Forventet tabsprocent	0,1%	1,0%	25,0%	50,0%	100,0%	0,0%
Bruttotilgodehavende	5.728	9.363	641	239	2.858	1.955
Nedskrivning til imødegåelse af tab i hele aktivets levetid	6	94	160	120	2.857	0
<b>31.12.2017</b>						
Forventet tabsprocent	0,07%	1,0%	25,0%	50,0%	100,0%	0,0%
Bruttotilgodehavende	19.706	7.092	1.401	101	2.879	3.237
Nedskrivning til imødegåelse af tab i hele aktivets levetid	14	71	350	51	2.879	0

## Noter

Moderselskab			Koncern	
2017	2018		2018	2017
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
<b>25. Andre tilgodehavender</b>				
0	0	Tilgodehavender, sportslige aktiviteter	1.434	4.883
37	25	Øvrige tilgodehavender	46.222	50.867
<b>37</b>	<b>25</b>	<b>Indregnet under kortfristede aktiver</b>	<b>47.656</b>	<b>55.750</b>
0	0	Tilgodehavende hos associerede virksomheder	12.005	12.161
0	0	Øvrige	204.239	226.605
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Indregnet under langfristede aktiver</b>	<b>216.244</b>	<b>238.766</b>

Andre tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Andre tilgodehavender er forbundet med de for markedet sædvanlige kreditrisici. Der er ud fra en individuel vurdering ikke foretaget nedskrivninger på andre tilgodehavender.

<b>26. Likvide beholdninger</b>				
26	63	Kontanter og bankindeståender	8.944	13.440
<b>26</b>	<b>63</b>		<b>8.944</b>	<b>13.440</b>

Koncernens likvide beholdninger består primært af indeståender i velrenommerede banker. Der vurderes ikke at være nogen særlige kreditrisici tilknyttet likviderne. Bankindeståender er variabelt forrentet.

Koncernen har uudnyttede trækingsretter på kassekreditter for i alt 83.489 t.kr. (2017: 56.330 t.kr.)

## 27. Selskabskapital

Aktiekapitalen består af 1 aktie a 500 t.kr. Aktien er fuldt indbetalt.

## Noter

	Udskudt skat 01.01. t.kr.	Andre reguleringer t.kr.	Indregnet i resultat- opgørelsen t.kr.	Indregnet i anden totalindkomst t.kr.	Udskudt skat 31.12. t.kr.
<b>28. Udskudt skat</b>					
<b>2018 - koncern</b>					
Immaterielle aktiver	10.436	0	-2.341	0	8.095
Materielle aktiver	-5.777	-482	4.241	0	-2.018
Investeringsjendomme	450	0	-375	0	75
Tilgodehavender	166.135	-4.523	-14.046	0	147.566
Forpligtelser	18.916	1.332	-18.280	0	1.968
Skattemæssige underskud	-10.864	9.390	-15.971	475	-16.970
	<b>179.296</b>	<b>5.717</b>	<b>-46.772</b>	<b>475</b>	<b>138.716</b>
<b>2017 - koncern</b>					
Immaterielle aktiver	12.898	0	-2.462	0	10.436
Materielle aktiver	-10.071	-189	4.483	0	-5.777
Investeringsjendomme	865	0	-415	0	450
Tilgodehavender	174.789	-5.219	-3.435	0	166.135
Forpligtelser	8.945	0	9.971	0	18.916
Skattemæssige underskud	-30.375	28.160	-9.527	878	-10.864
	<b>157.051</b>	<b>22.752</b>	<b>-1.385</b>	<b>878</b>	<b>179.296</b>
<b>2018 - moderselskab</b>					
Skattemæssige underskud	-1.884	1.884	0	0	0
	<b>-1.884</b>	<b>1.884</b>	<b>58</b>	<b>0</b>	<b>58</b>
<b>2017 - moderselskab</b>					
Skattemæssige underskud	-7.913	8.316	-2.287	0	-1.884
	<b>-7.913</b>	<b>8.316</b>	<b>-2.287</b>	<b>0</b>	<b>-1.884</b>

Koncernen har pr. 31.12.2018 et skatteaktiv på 13 mio.kr. (2017: 12 mio.kr.) bestående af fremførselsberettigede underskud samt midlertidige forskelle, der ikke er indregnet grundet usikkerhed omkring udnyttelse indenfor en årrække på 3 til 5 år. Den væsentligste del af det skattemæssige underskud kan fremføres ubegrænset, men den årlige anvendelse heraf er begrænset af de gældende regler for underskuds-anvendelse.

## Noter

Mодerselskab		Koncern	
2017	2018	2018	2017
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>28. Udskudt skat (fortsat)</b>			
Udskudt skat er indregnet således i balancen:			
1.884	0	0	1
0	0	138.716	179.297
<b>-1.884</b>	<b>0</b>	<b>138.716</b>	<b>179.296</b>
<b>29. Hensatte forpligtelser</b>			
0	0	8.831	8.806
0	0	-347	-256
0	0	361	281
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.845</b>	<b>8.831</b>
0	0	2.900	0
0	0	0	2.900
0	0	-2.900	0
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.900</b>
Hensatte forpligtelser vedr. huslejekontrakter.			
<b>30. Prioritetsgæld, bankgæld og ansvarlig lån</b>			
0	0	81.994	86.946
0	0	4.000.725	3.843.302
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.082.719</b>	<b>3.930.248</b>
Gælden er indregnet således i balancen:			
0	0	84.301	90.664
0	0	3.998.418	3.839.584
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.082.719</b>	<b>3.930.248</b>
Gælden forfalder således:			
0	0	3.998.418	3.839.584
0	0	6.501	6.494
0	0	6.514	6.503
0	0	6.525	6.512
0	0	6.538	6.523
0	0	58.223	64.632
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.082.719</b>	<b>3.930.248</b>



## Noter

	Valuta	Udløb	Fast eller variabel rente	Amortiseret kostpris t.kr.	Nominal værdi t.kr.	Dagsværdi t.kr.
<b>30. Prioritetsgæld, bankgæld og ansvarlig lån (fortsat)</b>						
Prioritetsgæld	EUR	2035	Variabel*	44.608	44.832	44.989
Prioritetsgæld	DKK	2025-2035	Variabel*	37.386	37.411	37.604
Bankgæld	EUR	2019	Variabel	1.128	1.128	1.128
Bankgæld	DKK	2018-2025	Variabel	2.922.710	2.922.710	2.922.710
Bankgæld	SEK	2019	Variabel	462.360	462.360	462.360
Bankgæld	NOK	2019	Variabel	614.527	614.527	614.527
<b>31.12.2018 - koncern</b>				<b>4.082.719</b>	<b>4.082.968</b>	<b>4.083.318</b>
Prioritetsgæld	EUR	2035	Variabel*	47.204	47.442	47.631
Prioritetsgæld	DKK	2025-2035	Variabel*	39.742	39.769	40.017
Bankgæld	EUR	2018	Variabel	1.856	1.856	1.856
Bankgæld	DKK	2018-2025	Variabel	2.693.312	2.693.312	2.693.312
Bankgæld	SEK	2018	Variabel	492.225	492.225	492.225
Bankgæld	NOK	2018	Variabel	655.909	655.909	655.909
<b>31.12.2017 - koncern</b>				<b>3.930.248</b>	<b>3.930.513</b>	<b>3.930.950</b>

\* Der er indgået en swapaftale, der sikrer en fast rente på 77.360 t.kr. (2017: 88.515 t.kr.) af prioritetsgælden i lånenes løbetid.

Dagsværdien, der er opgjort som nutidsværdien af fremtidige afdrags- og rentebetalinger, svarer til den regnskabsmæssige værdi, idet koncernens bankgæld i overvejende grad er variabelt forrentet (niveau 2 i dagsværdihierakiet).

## Noter

	01.01 t.kr.	Cashflows t.kr.	Ikke likvide ændringer		Dagsværdi ændring t.kr.	31.12 t.kr.
			Tilgang ved tilkøb t.kr.	Valutakurs- ændring t.kr.		
<b>30. Prioritetsgæld, bankgæld og ansvarlig lån (fortsat)</b>						
Prioritetsgæld	86.946	-5.088	0	136	0	81.994
Bankgæld	3.843.302	182.234	0	-24.811	0	4.000.725
<b>2018 - koncern</b>	<b>3.930.248</b>	<b>177.146</b>	<b>0</b>	<b>-24.675</b>	<b>0</b>	<b>4.082.719</b>
Prioritetsgæld	91.019	-4.141		68		86.946
Bankgæld	3.404.784	500.910	0	-62.392	0	3.843.302
<b>2017 - koncern</b>	<b>3.495.803</b>	<b>496.769</b>	<b>0</b>	<b>-62.324</b>	<b>0</b>	<b>3.930.248</b>
Bankgæld	0	0	0	0	0	0
<b>2018 - moderselskab</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bankgæld	0	0	0	0	0	0
<b>2017 - moderselskab</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

Moderselskab		Koncern	
2017	2018	2018	2017
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>31. Leverandørgæld</b>			
0	0	68.865	123.397
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>68.865</b>	<b>123.397</b>

Den regnskabsmæssige værdi svarer til forpligtelsernes dagsværdi.

32. Anden gæld			
Langfristet			
0	0	0	37.150
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>37.150</b>
Kortfristet			
0	0	5.119	2.558
0	0	24.536	28.560
0	0	8.937	10.327
0	0	1.080	730
0	0	18.136	20.295
5.755	27	78.868	73.026
<b>5.755</b>	<b>27</b>	<b>136.676</b>	<b>135.496</b>

Den regnskabsmæssige værdi svarer til forpligtelsernes dagsværdi.

### 33. Operationelle leasingforpligtelser

For årene 2019-2027 er indgået operationelle leasingkontrakter vedrørende leje lokaler samt billeasing.

Koncernen har indgået lejekontrakter vedrørende leje af butikslokaler. Alle lejekontrakterne følger en fast ydelsesprofil, der årligt pristalsreguleres. Aftalerne er uopsigelige inden for den nævnte periode, hvorefter de vil kunne fornyes. Visse lejekontrakter indeholder bestemmelser om omsætningsbestemt husleje.

De samlede fremtidige minimumsleasingydelse i henhold til leasingkontrakter fordeler sig således:

0	0	43.976	41.182
0	0	110.972	76.317
0	0	143.897	135.213
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>298.845</b>	<b>252.712</b>
0	0	47.915	60.669

## Noter

Moderselskab		Koncern	
2017	2018	2018	2017
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>34. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>			
Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.			
Regnskabsmæssig værdi af pantsat ejendom		<u>207.654</u>	<u>209.917</u>
Til sikkerhed for bankengagement i datterselskab er udstedt pantebrev med pant i ejendommen Ørbækvej 350, Odense, nom. 50.000 t.kr.			
Regnskabsmæssig værdi af pantsat ejendom		<u>197.862</u>	<u>198.366</u>
Til sikkerhed for bankgæld i datterselskab har Nykredit fordringshaverpant i tilgodehavender, lager og driftsmidler i datterselskab på op til 4.300 t.kr. Regnskabsmæssig værdi af tilgodehavender			
		<u>13.795</u>	<u>6.569</u>
Andre tilgodehavender er stillet til sikkerhed for bankengagement i datterselskab			
Regnskabsmæssig værdi af andre tilgodehavender		<u>200.709</u>	<u>0</u>
Til sikkerhed for bankgæld på 3.965 mio.kr. er aktier i koncernvirksomheder indlagt i sikkerhedsdepot			
Regnskabsmæssig værdi af pantsatte koncernvirksomheder			
<u>727.188</u>	<u>727.188</u>		
Til sikkerhed for afregning af skatter er deponeret likvider			
		<u>402</u>	<u>478</u>

## Noter

<b>Moderselskab</b>		<b>Koncern</b>	
<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>35. Eventualforpligtelser og -aktiver</b>			
<b>Kontraktlige forpligtelser</b>			
Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor datterselskabs bank- og prioritetsgæld på 4.079 mio.kr. Kautionen er maksimeret til 4.228 mio.kr			
<b>Sambeskatning</b>			
Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med 3C Holding ApS som administrationselskab og hæfter derfor solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.			
<b>36. Ændring i nettoarbejds-</b>			
<b>kapital</b>			
0	0	Ændring i varebeholdninger	-3.887 17.700
-37	12	Ændring i tilgodehavender	-184.341 -696.074
5.580	-5.728	Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-10.590 -55.070
<b>5.543</b>	<b>-5.716</b>		<b>-198.818 -733.444</b>
<b>37. Likvider</b>			
26	63	Likvide beholdninger	8.944 13.440
0	0	Bankgæld	-3.993.352 -3.834.505
<b>26</b>	<b>63</b>		<b>-3.984.408 -3.821.065</b>
0	0	Likvider - aktiver bestemt for salg	8.146 915
<b>26</b>	<b>63</b>		<b>-3.976.262 -3.820.150</b>
<b>38. Finansieringsaktivitet</b>			
0	0	Prioritetsgæld	81.994 86.946
0	0	Bankgæld	4.000.725 3.843.302
0	0	Langfristet anden gæld	0 37.150
723.234	715.582	Gæld til tilknyttet virksomhed	31.047 32.551
-14.810	-19.442	Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed	-38.852 -36.298
<b>708.424</b>	<b>696.140</b>		<b>4.074.914 3.963.651</b>

## Noter

	01.01 t.kr.	Finansieret cashflow t.kr.	Ikke likvide ændringer		31.12 t.kr.
			Ophørte aktiviteter t.kr.	Andre ændring t.kr.	
<b>38. Finansieringsaktivitet (fortsat)</b>					
<i>Ændring i finansieringsaktivitet</i>					
Prioritetsgæld	86.946	-4.952	0	0	81.994
Bankgæld	3.843.302	157.423	0	0	4.000.725
Langfristet anden gæld	37.150	0	-37.150	0	0
Gæld til tilknyttet virksomhed	32.551	-1.504	0	0	31.047
Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed	-36.298	16.373	-24.936	6.009	-38.852
<b>2018 - koncern</b>	<b>3.963.651</b>	<b>167.340</b>	<b>-62.086</b>	<b>6.009</b>	<b>4.074.914</b>
Prioritetsgæld	91.019	-4.073	0	0	86.946
Bankgæld	3.438.404	404.898	0	0	3.843.302
Langfristet anden gæld	0	37.150			37.150
Gæld til tilknyttet virksomhed	68.702	-36.151	0	0	32.551
Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed	-313.294	68.302	208.694	0	-36.298
<b>2017 - koncern</b>	<b>3.284.831</b>	<b>470.126</b>	<b>208.694</b>	<b>0</b>	<b>3.963.651</b>
Gæld til tilknyttet virksomhed	723.234	-7.652	0	0	715.582
Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed	-14.810	-4.632	0	0	-19.442
<b>2018 - moderselskab</b>	<b>708.424</b>	<b>-12.284</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>696.140</b>
Gæld til tilknyttet virksomhed	675.439	47.795	0	0	723.234
Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed	-35.082	20.272	0	0	-14.810
<b>2017 - moderselskab</b>	<b>640.357</b>	<b>68.067</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>708.424</b>

## Noter

Morderselskab		Koncern	
2017	2018	2018	2017
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>39. Finansielle risici og finansielle instrumenter</b>			
<b>Kategorier af finansielle instrumenter</b>			
0	0	5.630.127	5.409.231
0	0	25	25
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.630.152</b>	<b>5.409.256</b>
0	0	17.547	31.051
14.810	19.442	38.852	36.298
0	0	12.005	12.161
0	2.716	265	304
37	25	251.895	282.355
<b>14.847</b>	<b>22.183</b>	<b>320.564</b>	<b>362.169</b>
0	0	72	72
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>72</b>	<b>72</b>
0	0	18.136	20.295
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18.136</b>	<b>20.295</b>
0	0	81.994	86.946
0	0	4.000.725	3.843.302
0	0	68.865	123.397
0	0	23.045	58.707
723.234	715.582	31.047	32.551
5.755	27	118.540	152.351
<b>728.989</b>	<b>715.609</b>	<b>4.324.216</b>	<b>4.297.254</b>

## Noter

### 39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Politik for styring af finansielle risici

3C RETAIL Holding koncernen påtager sig, som følge af sin drift, en række kreditmæssige, markedsmæssige og operationelle risici. Det er således en væsentlig del af koncernens forretningsgrundlag, at påtage sig risici.

Ledelsen fastsætter og godkender den overordnede risikopolitik og de tilhørende rammer for størrelsen af de risici, som findes acceptable. Direktionen fastlægger de operationelle politikker for risikostyringen og videre-delegerer en del af de godkendte rammer til den øvrige organisation. Ledelsen af de enkelte datterselskaber er ansvarlig for styring af forretningsrisici samt for intern kontrol heraf.

#### Mål og strategi

For at opnå koncernens mål tages kalkulerede risici. Der er væsentlig forskel på de risici, som findes inden for de enkelte forretningsområder, men overordnet set kan risikoparametrene opdeles i tre typer af risici: Forretningsrisici, finansielle risici og operationelle risici.

#### Forretningsrisici

Koncernen lægger vægt på at identificere, måle og styre de forretningsmæssige risici. Til brug herfor udarbejdes retningslinier i de enkelte forretningsenheder.

#### Kreditpolitik

Ledelsen har vedtaget en kreditpolitik, som beskriver de holdninger og retningslinier, der gælder ved bevillinger af lån, kreditter, garantier og andre kreditmæssige risici. Hver enkelt kreditbeslutning tager udgangspunkt i vurdering af kunden og de økonomiske forhold. Det er koncernens politik i videst muligt omfang at sikre, at kreditrisikoen pr. kunde står fornuftigt i sammenhæng med kundens indtægtsforhold mv. samt at koncernen ikke eksponeres væsentligt overfor enkeltkunder.

#### Markedsrisici

Koncernens ledelse har fastlagte rammer for risikoeksponeringen mod rente-, valuta- og aktiemarkedene, og der bliver løbende rapporteret til ledelsen om disse.

Markedsrisici er risici for tab som følge af ændringer i markedsværdien af aktiver og forpligtelser. Markedsværdien vil ændre sig, når der sker ændringer i de markedsmæssige forhold som for eksempel ændringer i markedsrenter, aktie- og valutakurser. Koncernen påtager sig gennem handel og placeringer, samt som et led i den løbende likviditetsstyring, forskellige former for markedsrisici. Koncernen anvender løbende afledte finansielle instrumenter til at styre og reducere markedsrisiciene. Formålet med den finansielle risikostyring er at afbalancere den samlede finansielle risiko på aktiver og forpligtelser, og herigennem opnå en tilfredsstillende afvejning af afkast og risiko. Risikostyringsmålet søges opnået gennem risikostyringspolitikker, der fastlægger retningslinier for eksponering mod forskellige typer af finansielle risici. Investerings- og risikostyringspolitikken for de enkelte selskaber i koncernen er tilpasset de forhold, som selskaberne agerer under.



## Noter

### 39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Koncernens aktiver og forpligtelser er udsat for markedsrisici i form af renterisici, valutarisici samt prisrisici.

#### Finansielle risici

##### *Dagsværdirenterisici*

Dagsværdirenterisici er risici for værdiudsving på rentebærende finansielle instrumenter som følge af renteændringer. Risikoen optræder på fastforrentede rentebærende finansielle instrumenter. Styring af koncernens dagsværdirenterisici tager udgangspunkt i at opnå et passende match mellem renterisikoen på aktiver og forpligtelser.

##### *Pengestrømsrenterisici*

Pengestrømsrenterisici er risici for tab som følge af ændringer i fremtidige pengestrømme, som vil kunne påvirke resultatopgørelsen på et fremtidigt tidspunkt.

##### *Opgørelse af renterisici*

Renterisici udtrykkes som risikoen for tab som følge af en generel stigning i markedsrenterne på ét procentpoint. Ved opgørelse af renterisikoen på fastforrentede fordringer og forpligtelser anvendes en varighedsmode.

##### *Valutarisici*

Valutarisici er risici for tab som følge af ændring i valutakurserne. Koncernens valutarisici afdækkes i henhold til sikringspolitikken i den pågældende enhed, ved at nettoaktiver i fremmed valuta afdækkes med bankgæld i samme valuta. Nettoaktiver opgøres og afdækkes løbende. Effekten af eventuelle forskelle registreres i anden totalindkomst. En opgørelse over koncernens valutaer er vist på side 65.

##### *Aktierisici*

Aktierisici er risici for tab som følge af fald i aktiekurserne. Aktieeksponeringen udgøres af børsnoterede og unoterede kapitalandele.

#### Kreditrisici

Kreditrisici er en naturlig og væsentlig del af det at foretage udlån.

Kreditrisiko er udtryk for den risiko for tab der kan opstå som følge af, at kunden ikke kan betale lånet/kreditten ved forfald.

## Noter

### 39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Likviditetsrisici

Likviditetsrisici er risici for, at der ikke er den nødvendige likviditet til stede til at opfylde finansielle forpligtelser. Til håndtering af likviditetsrisikoen foretages en daglig styring af likviditeten, hvor det kortsigtede og langsigtede likviditetsbehov løbende vurderes i sammenhæng med likviditetsberedskabet.

#### Operationelle risici

Operationelle risici kan enten opstå som følge af menneskelige eller tekniske fejl, eller som et resultat af eksterne begivenheder, der kan føre til betydelige, uforudsete udgifter eller afbrydelser i aktiviteterne. De operationelle risici vil kunne give koncernen direkte eller indirekte økonomiske tab. Der anvendes på denne baggrund en del ressourcer på at begrænse de operationelle risici. Koncernen har en række kontrolprocedurer i form af arbejdsrutiner, forretningsgange og afstemningsprocesser, der er forankret såvel decentralt som centralt i organisationen. Disse procedurer samt en organisatorisk funktionsadskillelse mellem udførende og kontrollerende afdelinger er med til at minimere de operationelle risici. Koncernen arbejder løbende med at styrke den operationelle sikkerhed, herunder at sikre forretningsområdernes fortsatte funktion samt reetablering i tilfælde af længerevarende nedbrud. Via løbende uddannelse af personale og investeringer i ny teknologi søges de operationelle risici begrænset, således at koncernen befinder sig på et niveau, der lever op til de krav og de forventninger, som kunder og samarbejdspartnere kan forvente.

## Noter

### 39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Valutarisici

Koncernen foretager handel på kredit i SEK, NOK, RUB samt EUR og er som følge heraf eksponeret i disse valutaer. Herudover har koncernen optaget lån i EUR, SEK samt NOK. Nettopositionerne følges løbende ligesom behovet for afdækning vurderes pba. af den overordnede politik.

	Likvider t.kr.	Tilgode- havender t.kr.	Gælds- forplig- telser t.kr.	Netto position t.kr.	Heraf afdækket t.kr.	Usikret Netto position t.kr.
EUR	411	4.163	45.963	-41.389	0	-41.389
SEK	1.092	561.462	513.924	48.630	0	48.630
NOK	3.898	688.015	704.502	-12.589	0	-12.589
RUB	163	2.511	46	2.628	0	2.628
<b>31.12.2018 - koncern</b>	<b>5.564</b>	<b>1.256.151</b>	<b>1.264.435</b>	<b>-2.720</b>	<b>0</b>	<b>-2.720</b>
EUR	600	5.386	49.304	-43.318	0	-43.318
SEK	1.182	561.610	539.118	23.674	0	23.674
NOK	8.662	736.470	730.652	14.480	0	14.480
RUB	48	3.599	107	3.540	0	3.540
<b>31.12.2017 - koncern</b>	<b>10.492</b>	<b>1.307.065</b>	<b>1.319.181</b>	<b>-1.624</b>	<b>0</b>	<b>-1.624</b>

## Noter

### 39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Følsomhedsanalyse vedrørende valuta

Koncernens og moderselskabets væsentligste valutaeksponeringer relaterer sig til EUR, RUB, SEK og NOK. Nedenstående viser hvilken indvirkning det ville have haft på egenkapitalen henholdsvis årets resultat, hvis valutakurserne havde varieret. Der er anvendt de af ledelsen vurderede relevante variationsniveauer under hensyntagen til de enkelte valutaer samt monetære samarbejder.

	<u>Statuskurs</u>	<u>Følsom- hedskurs</u>	<u>Usikret Netto position t.kr.</u>	<u>Effekt på egenkapital t.kr.</u>	<u>Effekt på årets resultat t.kr.</u>	<u>Effekt på anden totalindkomst t.kr.</u>
EUR	746,73	745,00	-41.389	75	75	-0
SEK	72,66	73,00	48.630	177	0	177
NOK	74,87	78,00	-12.589	-411	0	-411
RUB	9,39	10,00	2.628	133	0	133
<b>Samlet effekt 2018 - koncern</b>				<b>-25</b>	<b>75</b>	<b>-100</b>
EUR	744,49	745,00	-43.318	-23	-23	-0
SEK	75,63	77,00	23.674	334	0	334
NOK	75,66	79,00	14.480	499	0	499
RUB	10,73	11,00	3.540	69	0	69
<b>Samlet effekt 2017 - koncern</b>				<b>879</b>	<b>-23</b>	<b>902</b>

## Noter

### 39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Renterisici

Koncernen har i væsentligt omfang rentebærende finansielle aktiver og forpligtelser og er som følge heraf udsat for renterisici. Om koncernens finansielle aktiver og forpligtelser kan angives følgende aftalemæssige rentetilpasnings- eller udløbstidspunkter afhængig af hvilken dato, der falder først, samt hvor stor en andel af de rentebærende aktiver og forpligtelser, der er fastforrentede. Variabelt forrentede lån betragtes som havende rentetilpasningstidspunkter, der ligger inden for et år. I det omfang der er sikret ved renteswaps, er der taget hensyn til effekten af dette.

	Indenfor et år t.kr.	Mellem to og fem år t.kr.	Efter 5 år t.kr.	I alt t.kr.	Heraf fastforrentet t.kr.
Tilgodehavender	1.829.854	2.571.095	1.501.821	5.902.770	5.830.836
Bankindestånder	8.944	0	0	8.944	0
Prioritetsgæld	-5.066	-20.141	-56.787	-81.994	-77.360
Gæld til tilknyttede virksomheder	-31.047	0	0	-31.047	0
Bankgæld	-4.000.725	0	0	-4.000.725	0
<b>31.12.2018 - koncern</b>	<b>-2.198.040</b>	<b>2.550.954</b>	<b>1.445.034</b>	<b>1.797.948</b>	<b>5.753.476</b>
Tilgodehavender	1.712.887	2.429.719	1.572.740	5.715.346	5.632.733
Bankindestånder	13.440	0	0	13.440	0
Prioritetsgæld	-5.079	-20.184	-61.683	-86.946	-88.515
Gæld til tilknyttede virksomheder	-32.551	0	0	-32.551	0
Ansvarligt lån	0	-37.150	0	-37.150	0
Bankgæld	-3.843.302	0	0	-3.843.302	0
<b>31.12.2017 - koncern</b>	<b>-2.154.605</b>	<b>2.372.385</b>	<b>1.511.057</b>	<b>1.728.837</b>	<b>5.544.218</b>
Tilgodehavender	19.442	0	0	19.442	0
Bankindestånder	63	0	0	63	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	-715.582	0	0	-715.582	0
<b>31.12.2018 - moderselskab</b>	<b>-696.077</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-696.077</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender	14.810	0	0	14.810	0
Bankindestånder	26	0	0	26	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	-723.234	0	0	-723.234	0
<b>31.12.2017 - moderselskab</b>	<b>-708.398</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-708.398</b>	<b>0</b>

## Noter

### 39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Renterisici (fortsat)

Koncernen har følgende åbenstående renteswaps indgået til afdækning af variabelt forrentede lån:

	Udløb	Kontrakts- mæssig værdi t.kr.	Dagsværdi t.kr.
Renteswap EUR	2028	37.875	-8.146
Renteswap DKK	2031	44.780	-9.991
<b>31.12.2018 - koncern</b>		<b>82.655</b>	<b>-18.137</b>
Renteswap EUR	2028	40.920	-9.498
Renteswap DKK	2031	47.595	-10.887
<b>31.12.2017 - koncern</b>		<b>88.515</b>	<b>-20.385</b>

#### Følsomhedsanalyse vedrørende rente

En stigning på 1%-point p.a. i forhold til renteniveauet på statusdagen ville koncernes resultat samt egenkapital blive påvirket negativt med 145.332 t.kr. (2017: -141.653 t.kr.), mens moderselskabets resultat samt egenkapital ville blive påvirket negativt med 5.429 t.kr. (2017: -5.526 t.kr.). De anførte ændringer på egenkapitalen er ekskl. en evt. ændring i værdien af den indgåede renteswap som følge af eventuelle ændrede markedsvurderinger afledt af den anførte stigning på 1%.

Et tilsvarende fald ville have samme positive konsekvenser.

## Noter

**39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)****Likviditetsrisici**

Forfaldstidspunkter for finansielle forpligtelser ekskl. renter er specificeret nedenfor.

	<b>Inden for et år t.kr.</b>	<b>Mellem to og fem år t.kr.</b>	<b>Efter fem år t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Prioritetsgæld	-5.066	-20.141	-56.787	-81.994
Bankgæld	-3.993.352	-5.937	-1.436	-4.000.725
Leverandørgæld	-68.865	0	0	-68.865
Skyldig selskabsskat	-23.045	0	0	-23.045
Gæld til tilknyttede virksomheder	-31.047	0	0	-31.047
Afledte finansielle instrumenter	-1.121	-4.458	-12.557	-18.136
Anden gæld	-118.540	0	0	-118.540
<b>31.12.2018 - koncern</b>	<b>-4.241.023</b>	<b>-30.536</b>	<b>-70.780</b>	<b>-4.342.339</b>
Gæld til tilknyttede virksomheder	-715.582	0	0	-715.582
Anden gæld	-27	0	0	-27
<b>31.12.2018 - moderselskab</b>	<b>-715.609</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-715.609</b>
Prioritetsgæld	-5.079	-20.184	-61.683	-86.946
Bankgæld	-3.834.505	-5.848	-2.949	-3.843.302
Leverandørgæld	-123.397	0	0	-123.397
Skyldig selskabsskat	-58.707	0	0	-58.707
Gæld til tilknyttede virksomheder	-32.551	0	0	-32.551
Afledte finansielle instrumenter	-1.104	-4.739	-14.453	-20.295
Anden gæld	-115.201	-37.150	0	-152.351
<b>31.12.2017 - koncern</b>	<b>-4.170.544</b>	<b>-67.921</b>	<b>-79.085</b>	<b>-4.317.549</b>
Gæld til tilknyttede virksomheder	-723.234	0	0	-723.234
Anden gæld	-5.755	0	0	-5.755
<b>31.12.2017 - moderselskab</b>	<b>-728.989</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-728.989</b>

## Noter

### 39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Likviditetsrisici (fortsat)

Koncernens og moderselskabets likviditetsreserve består af likvide beholdninger, letomsættelige værdipapirer i handelsbeholdning samt uudnyttede kreditfaciliteter

Moderselskab			Koncern	
2017	2018		2018	2017
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		Likviditetsreserven sammensætter sig således:		
26	63	Likvide beholdninger	8.944	13.440
0	0	Værdipapirer	97	97
0	0	Uudnyttede kreditfaciliteter	83.489	56.330
<b>26</b>	<b>63</b>		<b>92.530</b>	<b>69.867</b>

#### Kreditrisici

Koncernens primære kreditrisiko er relateret til tilgodehavender i 3C RETAIL A/S-koncernen, der måles til dagsværdi samt tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser. Koncernens primære kunder er private i Danmark, Sverige og Norge, hvor der ikke kræves nogen sikkerhedsstillelser. I stedet gennemgår kunderne inden udlån en kreditvurderingsprocedure. Denne kreditvurderingsprocedure fastsætter et maksimalt lånebeløb ud fra kundens indkomstforhold og rådighedsbeløb mv. Yderligere søges den samlede kreditrisiko minimeret ved at have en begrænset eksponering pr. engagement.

Tilgodehavenderne måles til dagsværdi efter en værdiansættelsesmetode. Denne værdiansættelsesmetode tager højde for kreditkvaliteten i form af datoen for sidste betaling på de enkelte fordringer. Der følger af regnskabsprincippet, at der ikke foretages nedskrivninger på den enkelte fordring, men at fordringens fremtidige cash flow revurderes på baggrund af manglende betalinger.

Øvrige selskaber i 3C RETAIL Holding A/S-koncernen får som led i den løbende drift tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser samt tilgodehavender hos associerede virksomheder, der som følge af deres karakter og vilkår måles til amortiseret kostpris. Ved særlige arrangementer søges kreditrisikoen minimeret ved forudbetalinger eller depositum.

Forfaldne ikke nedskrevne tilgodehavender indregnet i posten "tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser" fordeler sig således:

0	0	Forfaldne med op til en måned	0	1.608
0	0	Forfaldne mellem en og tre måneder	2.055	3.318
0	0	Forfaldne mellem tre og seks måneder	353	774
0	0	Forfaldne over seks måneder	2.283	5.285
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>4.691</b>	<b>10.985</b>

Koncernens maksimale kreditrisiko udgør 5.323 mio. kr. pr. 31.12.2018 (2017: 5.162 mio. kr.), Moderselskabets maksimale kreditrisiko udgør 22 mio. kr. pr. 31.12.2018 (2017: 15 mio. kr.).



## Noter

### 39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Optimering af kapitalstruktur

Selskabets ledelse vurderer løbende om koncernens kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets og aktionærens interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig maksimere afkastet til koncernens interessenter ved en optimering af forholdet mellem gæld og egenkapital. Koncernens overordnede strategi er uændret i forhold til sidste år.

Koncernens kapitalstruktur består af gæld, der omfatter finansielle forpligtelser i form af prioritetsgæld, bankgæld, skyldig selskabsskat, likvide beholdninger og egenkapital, herunder bundne og frie reserver samt overført resultat.

#### Finansiell gearing

Den finansielle gearing udtrykt ved gældsmultiplen kan pr. balancedagen opgøres således:

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
<b>EBITDA*</b>	<b>432.186</b>	<b>423.993</b>
<b>Nettorentebærende gæld*</b>	<b>-99.673</b>	<b>-113.663</b>
<b>Gældsmultipl</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,3</b>

\* EBITDA og netterentebærende gæld er defineret i note 1.

## Noter

### 39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Finansielle instrumenter målt til dagsværdi

Den efterfølgende tabel viser en analyse af de finansielle instrumenter, som efter første indregning måles til dagsværdi, grupperet efter kategorierne 1-3 alt efter observerbarheden af dagsværdien.

Kategori 1: Dagsværdien er direkte observerbar via ujusterede kurser på aktive markeder for identiske aktiver eller forpligtelser.

Kategori 2: Dagsværdi er direkte eller indirekte observerbar på markeder, men er ikke omfattet af kategori 1.

Kategori 3: Dagsværdi er beregnet via værdiansættelsesmodeller, hvori der indgår faktorer for aktivet eller forpligtelsen, som ikke er baseret på observerbare markedsdata.

	<b>Koncern</b>			
	<b>Kategori 1</b> t.kr.	<b>Kategori 2</b> t.kr.	<b>Kategori 3</b> t.kr.	<b>I alt</b> t.kr.
<b>2018</b>				
Tilgodehavne målt til dagsværdi	0	0	5.630.127	5.630.127
Investeringsjendomme	0	0	21.739	21.739
Børsnoterede og noterede værdipapirer	0	72	25	97
Afledte finansielle instrumenter	0	-18.136	0	-18.136
	<b>0</b>	<b>-18.064</b>	<b>5.651.891</b>	<b>5.633.827</b>
<b>2017</b>				
Tilgodehavne målt til dagsværdi	0	0	5.409.231	5.409.231
Investeringsjendomme	0	0	478.369	478.369
Børsnoterede og noterede værdipapirer	0	72	25	97
Afledte finansielle instrumenter	0	-20.295	0	-20.295
	<b>0</b>	<b>-20.223</b>	<b>5.887.625</b>	<b>5.867.402</b>
			<b>2018</b> t.kr.	<b>2017</b> t.kr.
Afstemning af kategori 3-dagsværdier:				
Saldo 01.01.			5.887.625	4.856.434
Gevinster og tab indregnet i resultatopgørelsen			-126.805	48.760
Valutakursreguleringer			-2.644	-1.944
Tilgang			1.981.492	2.738.833
Afgang, afdrag og førtidsindfrielse			-2.087.777	-1.754.458
			<b>5.651.891</b>	<b>5.887.625</b>

Der har ikke været overførsler mellem kategorierne i perioden.

Væsentlige forudsætninger for beregning af dagsværdier i kategori 3:

Dagsværdien er estimeret ud fra en model, hvor nogle af forudsætningerne ikke understøttes af observerbare markedsdata. Modellen er baseret på en beregning af nutidsværdien af fremtidige forventede cash flows fra tilgodehavenderne. Følgende faktorer indgår i den anvendte dagsværdimodel:

## Noter

### 39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Finansielle instrumenter målt til dagsværdi (fortsat)

Diskonteringsfaktorer:	2018	2017
Fundingrente	0,5%	0,5%
Krav til egenkapitalforrentning før skat	12,8%	12,8%
Egenkapitalandel	16,0%	16,0%

#### Cashflowfaktorer:

Selskabet har, som følge af at der ikke er observerbare markedsdata for alle faktorer, fastsat nedenstående cashflowfaktorer som indgår i dagsværdimodellen. Fastsættelsen af faktorerne er foretaget med udgangspunkt i analyser af historiske data samt selskabets forventninger til den fremtidige udvikling.

Tabsprocenter  
 Førtidsindfrielse  
 Løbetidsforlængelser  
 Gebyrindtægter  
 Inddrivelsesomkostninger

Samtlige relevante faktorer som uafhængige markedsdeltagere ville tage i betragtning ved prisfastsættelsen er indarbejdet i modellen. I overensstemmelse med IFRS 13 vurderes det løbende om alle relevante faktorer er medtaget i modellen samtidigt med, at de enkelte faktors værdi løbende justeres under hensyntagen til udviklingen i observerbare og ikke observerbare markedsdata. Der er ikke sket ændringer i værdiansættelsesmodellen siden sidste regnskabsaflæggelse.

Hvis alle faktorerne ændrer sig 5% i ugunstig retning og alt andet holdes konstant vil den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavenderne blive reduceret med 95 mio. kr. (31.12.2017: 93 mio.kr.). En ændring i den eksterne fundingrente på 10% vil påvirke den indregnede værdi med 5 mio.kr. (31.12.2017: 5 mio.kr.), mens en tilsvarende ændring i tabsandel vil påvirke den indregnede værdi med 60 mio. kr. (31.12.2017: 56 mio.kr.).

På posten "tilgodehavender målt til dagsværdi" er der som følge af værdiansættelsesmetoden forskel på transaktionsprisen og dagsværdien. Regnskabspraksis for reguleringen mellem de to værdier er, at forskellen indtægtsføres, når debtors betalingsevne/-vilje kan monitoreres typisk efter 30 dage. Herved sikres at der alene dagsværdireguleres på fordringer med en bonitet, som må vurderes at være tilfredsstillende for andre aktører på markedet.

	Koncern	
	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Beregnet, ikke indtægtsført dagsværdiregulering 01.01.	112.611	102.354
Indtægtsført i året vedrørende primo	-112.611	-102.354
Beregnet, ikke indtægtsført dagsværdiregulering 31.12.	83.676	112.611
	<b>83.676</b>	<b>112.611</b>

## Noter

### 40. Nærtstående parter

#### Nærtstående parter med kontrol

Følgende parter har kontrol over 3C RETAIL Holding A/S:

3C GROUPS A/S, Odense, hovedaktionær

Niels Thorborg, Odense, ultimativ ejer

#### Dattervirksomheder og associerede virksomheder

For oversigt over dattervirksomheder og associerede virksomheder henvises til note 19 og 20.

#### Transaktioner med nærtstående parter

Koncernen og moderselskabet har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

	<b>Koncern</b>				<b>I alt t.kr.</b>
	<b>Asso- cierede virksom- heder t.kr.</b>	<b>Nøgle- personer i ledelsen t.kr.</b>	<b>Enheder med kontrol t.kr.</b>	<b>Andre nærtstående parter t.kr.</b>	
<b>2018</b>					
Salg af varer	0	4	6	3.705	3.715
Køb af varer	0	0	0	14	14
Salg af tjenesteydelser	0	0	1.548	607	2.155
Køb af tjenesteydelser	1.846	0	700	18.913	21.459
Vederlag mv. jf. note 7	0	12.900	0	0	12.900
Finansielle indtægter	0	0	92	1.487	1.579
Finansielle omkostninger	0	0	535	758	1.293
Tilgodehavender	12.005	0	0	38.852	50.857
Forpligtelser	0	0	21.872	9.175	31.047
Betalt koncernskat	0	0	91.457	0	91.457
Udbytte	0	0	235.000	0	235.000

## Noter

	Koncern				
	Asso- cierende virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	I alt t.kr.
<b>40. Nærtstående parter (fortsat)</b>					
<b>2017</b>					
Salg af varer	0	9	0	252	261
Køb af varer	0	0	0	135	135
Salg af tjenesteydelser	0	0	0	1.666	1.666
Køb af tjenesteydelser	3.009	0	0	22.617	25.626
Vederlag mv. jf. note 7	0	17.666	0	0	17.666
Finansielle indtægter	0	0	605	6.959	7.564
Finansielle omkostninger	0	0	251	1.909	2.160
Tilgodehavender	12.161	0	13.955	22.373	48.489
Forpligtelser	0	0	10.139	22.452	32.591
Betalt koncernskat	0	0	43.380	0	43.380
Udbytte	0	0	90.000	0	90.000

	Moderselskab					
	Datter- virksom- heder t.kr.	Asso- cierende virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	I alt t.kr.
<b>2018</b>						
Salg af tjenesteydelser	615	0	0	0	0	615
Køb af tjenesteydelser	13	0	0	700	0	713
Finansielle indtægter	988	0	0	92	0	1.080
Finansielle omkostninger	12.987	0	0	296	0	13.283
Tilgodehavender	19.442	0	0	0	0	19.442
Forpligtelser	707.405	0	0	8.177	0	715.582
Modtaget koncernskat	0	0	0	1.884	0	1.884
Udbytte	265.000	0	0	235.000	0	500.000
Sikkerhedsstillelser, jf note 35	4.079.000	0	0	0	0	4.079.000

## Noter

	Morderselskab					I alt t.kr.
	Datter- virksom- heder t.kr.	Asso- cierende virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	
<b>40. Nærtstående parter (fortsat)</b>						
<b>2017</b>						
Salg af tjenesteydelser	600	0	0	200	180	980
Køb af tjenesteydelser	13	0	0	700	0	713
Finansielle indtægter	885	0	0	528	0	1.413
Finansielle omkostninger	11.423	0	0	251	0	11.674
Tilgodehavender	855	0	0	13.955	0	14.810
Forpligtelser	723.234	0	0	0	0	723.234
Modtaget koncernskat	0	0	0	8.317	0	8.317
Udbytte	40.000	0	0	90.000	0	130.000
Sikkerhedsstillelser, jf note 35	3.919.000	0	0	0	0	3.919.000

Transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis.

### 41. Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser består af andele i følgende virksomheder:

	Udbetalt udbytte t.kr.	Aktiver t.kr.	100% Forpligtelser t.kr.	Cashflow t.kr.
<b>2018</b>				
Agripo ApS	0	18.901	43.533	-327
Odense Sport & Event A/S	0	325.252	313.516	6.444
	<b>0</b>	<b>344.153</b>	<b>357.049</b>	<b>6.117</b>
<b>2017</b>				
Agripo ApS	0	29.499	44.421	-536
Odense Sport & Event A/S	0	336.383	288.216	448
	<b>0</b>	<b>365.882</b>	<b>332.637</b>	<b>-88</b>

## Noter

### 42. Køb og salg af virksomheder

Koncernen har ikke erhvervet virksomheder i 2018 og 2017, men i 2018 har selskabet afhændet følgende virksomhed:

Navn	Primær aktivitet	Salgs- tidspunkt
3C Sjælland A/S	Udlejning af ejendomme	01.01.2018
Salget kan specificeres således:		
		<b>t.kr.</b>
Materielle aktiver		333.866
Debitorer		371
Andre tilgodehavender		1.384
Tilgodehavender hos tilknyttet virksomhed		9.482
Likvide beholdninger		834
Prioritets- og bankgæld		-165.639
Udskudt skatteforpligtelse		-983
Leverandørgæld		-53
Anden gæld og periodeafg.		-9.246
		170.016
<b>Avance</b>		<b>0</b>
Samlet vederlag		<b>170.016</b>
Ikke likvid del af salgsvederlag		0
Salgspris modtaget kontant		<b>170.016</b>
Afhændede likvide beholdninger, netto		-834
<b>Likviditetseffekt, netto</b>		<b>169.182</b>

## Noter

### 42. Køb og salg af virksomheder

Koncernen har i 2018 har selskabet afhændet følgende

Navn	Primær aktivitet	Salgs- tidspunkt
Næstved Butikstorv ApS	Udlejning af ejendomme	01.01.2018
Salget kan specificeres således:		
		<b>t.kr.</b>
Materielle aktiver		111.300
Andre tilgodehavender		241
Tilgodehavender hos tilknyttet virksomhed		1.651
Likvide beholdninger		81
Prioritets- og bankgæld		-45.339
Udskudt skatteforpligtelse		-12.928
Depositum		-64
Selskabsskat		-809
Gæld til tilknyttet virksomhed		-75
Anden gæld og periodeafg.		-426
		53.632
<b>Avance</b>		<b>0</b>
Samlet vederlag		<b>53.632</b>
Ikke likvid del af salgsvederlag		0
Salgspris modtaget kontant		<b>53.632</b>
Afhændede likvide beholdninger, netto		-81
<b>Likviditetseffekt, netto</b>		<b>53.551</b>



## Noter

### 42. Køb og salg af virksomheder

Koncernen har ikke erhvervet virksomheder i 2017, men i 2017 har selskabet afhændet følgende virksomhed:

Navn	Primær aktivitet	Salgs- tidspunkt
Inspiration A/S	Salg af livsstilsprodukter herunder gaveideer og boligindretning	20.08.2017

Salget kan specificeres således:

	t.kr.
Goodwill	189.592
Licenser	3.143
Øvrige immaterielle anlægsaktiver	24.493
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5.746
Indretning af lejede lokaler	7.210
kapitalandele i tilknyttede virksomhed	7.569
Deposita	10.506
Varelager	79.900
Debitorer	39.016
Andre tilgodehavender	57.040
Tilgodehavende skat	26.355
Likvide beholdninger	447
Gæld til pengeinstitutter	-15.795
Udskudt skatteforpligtelse	-5.957
leverandørgæld	-41.922
Gæld til tilknyttet virksomhed	-25.913
Anden gæld og periodeafg.	-28.988
	332.442
<b>Avance</b>	143.917
Samlet vederlag	<b>476.359</b>
Ikke likvid del af salgsvederlag	-428.151
Salgspris modtaget kontant	<b>48.208</b>
Afhændede likvide beholdninger, netto	15.348
<b>Likviditetseffekt, netto</b>	<b>63.556</b>

## Noter

### 43. Ophørte aktiviteter

Datterselskabet VÆRSGO A/S forventes afviklet ultimo 2019.

Datterselskaberne Næstved Butikstov ApS samt 3C Sjælland A/S blev 01.01.2018 solgt til et søsterselskab i 3C Holding-koncernen. Aktiver og forpligtelser vedr. disse selskaber er i koncernregnskabet klassificeret som aktiver bestemt for salg henholdsvis forpligtelser tilknyttet aktiver bestemt for salg, ligesom årets resultat indregnes i resultatopgørelsen under resultat af aktiviteter under afvikling.

Provenuet fra salget svarede til de regnskabsmæssige værdier af de tilknyttede aktiver og forpligtelser.

Nettoaktiverne bestemt for salg kan specificeres således:

	31.12.2018 t.kr.	31.12.2017 t.kr.
Goodwill	555	0
Andre immaterielle aktiver	1.968	0
Materielle aktiver	5.780	445.166
Finansielle aktiver	4.908	0
Skatteaktiver	11.025	0
Varebeholdninger	67.503	0
Tilgodehavender	5.491	13.130
Likvide beholdninger	8.327	915
<b>Aktiver bestemt for salg</b>	<b>105.557</b>	<b>459.211</b>
Leverandørgæld	31.366	53
Prioritets- og bankgæld	182	210.979
Gæld til tilknyttet virksomhed	19.454	68
Selskabsskat	0	809
Hensatte forpligtelser	2.900	13.975
Øvrige gældsposter	51.655	9.679
<b>Forpligtelser tilknyttet aktiver bestemt for salg</b>	<b>105.557</b>	<b>235.563</b>
<b>Nettoaktiver bestemt for salg</b>	<b>0</b>	<b>223.648</b>

## Noter

### 43. Ophørte aktiviteter (fortsat)

Resultat af ophørte aktiviteter kan specificeres således:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Nettoomsætning	130.637	312.763
Vareforbrug	-85.664	-185.318
Andre eksterne omkostninger	-46.912	-88.708
<b>Bruttoresultat</b>	<b>-1.939</b>	<b>38.737</b>
Personaleomkostninger	-44.539	-80.916
Af- og nedskrivninger	-1.466	-5.601
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>-47.944</b>	<b>-47.780</b>
Andre finansielle indtægter	-68	1.755
Finansielle omkostninger	-268	-21.675
<b>Resultat før skat</b>	<b>-48.280</b>	<b>-67.700</b>
Skat af årets resultat	10.622	11.462
<b>Årets resultat</b>	<b>-37.658</b>	<b>-56.238</b>
Avance ved salg af ophørende aktiviteter	0	143.917
<b>Samlet resultatpåvirkning</b>	<b>-37.658</b>	<b>87.679</b>
Aktiviteten har i regnskabsåret påvirket pengestrømsopførelsen således:		
Pengestrømme vedrørende drift	-49.790	-41.558
Pengestrømme vedrørende investeringer	-1.412	10.292
Pengestrømme vedrørende finansiering	65.622	38.371
	<b>14.420</b>	<b>7.105</b>

## Noter

### 44. Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt begivenheder, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

### 45. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Bestyrelsen har 29. april 2019 godkendt nærværende årsrapport til offentliggørelse.

Årsrapporten forelægges 3C RETAIL Holding A/S' aktionær til godkendelse på den ordinære generalforsamling 30. maj 2019.

### 46. Koncernselskaber

Følgende selskaber indgår i konsolideringen for 3C RETAIL Holding A/S-koncernen:

3C RETAIL Holding A/S  
3C RETAIL A/S  
D:E:R A/S  
Thorn Sweden Holdings AB  
Thorn Svenska AB  
Thorn Norway Holdings AS  
Thorn Norge AS  
Thorn Norge Finans AS  
3C Ejendomme ApS  
3C Ejendomme I ApS  
Værsgo A/S  
3C Sport & Event A/S  
3C Caroline ApS  
3C Odense ApS  
Odense Sport og Event A/S  
Live Culture ApS  
Kai Thor A/S  
Danbillet A/S  
Agripo ApS  
Agripo Company LLC  
OOO Agripo Taldom  
OOO Sodruzhestvo  
GR Holding 2009 A/S

Mindste koncern hvori selskabet indgår: 3C GROUPS A/S-koncernen

Største koncern hvori selskabet indgår: 3C Holding ApS-koncernen

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Lars Leopold Larsen

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:37429730

IP: 83.151.xxx.xxx

2019-04-29 11:05:54Z

NEM ID 

## Anders Oldau Gjelstrup

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-128847500790

IP: 87.49.xxx.xxx

2019-04-29 11:20:32Z

NEM ID 

## Niels Thorborg

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-534839547329

IP: 176.22.xxx.xxx

2019-04-29 21:49:17Z

NEM ID 

## Niels Thorborg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-534839547329

IP: 176.22.xxx.xxx

2019-04-29 21:49:17Z

NEM ID 

## Søren Melanchton Pedersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-417745484679

IP: 176.22.xxx.xxx

2019-04-29 21:52:08Z

NEM ID 

## Nicoline Erika Hyldahl

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-336536035097

IP: 176.22.xxx.xxx

2019-04-30 09:48:54Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 224ME-X2B5U-VJVUG-KAC2D-DYGE6-F8NZM

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>